



**บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)**

---

**PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED**

**แบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลตลาดหลักทรัพย์**

**( แบบ 56-1 )**

**ประจำปี 2558**

# สารบัญ

รายการ	หน้า
<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ</b>	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	8
3. ปัจจัยความเสี่ยง	20
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	24
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	26
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	28
<b>ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ</b>	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	31
8. โครงสร้างการจัดการ	35
9. การกำกับดูแลกิจการ	42
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	66
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	74
12. รายการระหว่างกัน	76
<b>ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน</b>	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	78
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	81
<b>การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	91
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท	92
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	102
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	103
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	104
เอกสารแนบ 5 ข้อมูลงบการเงินรวมโดยสรุป	105

## ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจ

**1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ**

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2522 โดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิต รับจ้างผลิตรองเท้า และเป็นผู้จำหน่ายรองเท้าทั้งในและต่างประเทศ และในปี 2537 บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

ในปี 2556 บริษัทฯ หุคประกอบกิจการผลิตรองเท้า และได้ปรับโครงสร้างธุรกิจ เปลี่ยนจากบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า และการถือหุ้นในบริษัทย่อย เป็น การลงทุนในบริษัทต่าง ๆ เพียงอย่างเดียว (Holding Company) โดยมี บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด เป็นบริษัทแกนในการประกอบธุรกิจ บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้น 100%

**1.1 วิสัยทัศน์ และภารกิจของบริษัท****วิสัยทัศน์/ภารกิจ**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินงานของบริษัท โดยมีส่วนร่วมในการกำหนด วิสัยทัศน์/ภารกิจของบริษัท เพื่อมุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงาน มีเป้าหมายเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และได้พิจารณาทบทวนเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความอยู่รอดขององค์กร จึงมุ่งดำเนินธุรกิจทุกประเภทที่สามารถทำให้บริษัท เติบโตไปได้อย่างยั่งยืน จึงกำหนดอุดมการณ์เพื่อให้บรรลุเป้าหมายให้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัท

- คิดบวก ต่อตนเอง ต่อผู้อื่น ต่อองค์กร ต่อสถานการณ์
- มีวินัย ในการคิด ในการฟัง ในการพูด ในการปฏิบัติ ในการติดตาม
- มีความรวดเร็ว ในการคิด การรับรู้การเปลี่ยนแปลง การประเมิน การตัดสินใจ

การสรุป การปฏิบัติ และการปรับปรุง

- เพิ่มศักยภาพการต่อสู้ คิดที่จะสู้ คิดวางกลยุทธ์ที่จะสู้ตลอดเวลา ติดตามผลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ปรับแผนการอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

- พิถีพิถันด้านคุณภาพ ความรวดเร็ว ทรัพยากรบุคคลมืออาชีพ ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

นอกจากการพัฒนานวัตกรรมแล้ว บริษัทฯ ยังต้องพัฒนาระบบ พัฒนาเครื่องจักร เพื่อส่งเสริมธุรกิจเดิม และธุรกิจอื่นที่สามารถทำให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืนได้

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ครบรอบก่อตั้งปีที่ 36 ในวันที่ 5 มิถุนายน 2558

**ปี 2522** บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท หรือ PAF) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2522 ในรูปบริษัทจำกัด โดยใช้ชื่อ บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท โดยวัตถุประสงค์เริ่มแรกในการจัดตั้งบริษัท คือ เพื่อผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่ายรองเท้าทั้งในและต่างประเทศ ในระยะแรกบริษัทเริ่มทำการผลิตรองเท้า NIKE เพื่อส่งออกจำหน่ายในทวีปอเมริกาและยุโรป และผลิตรองเท้ากีฬา “แพน” เพื่อจำหน่ายในประเทศ

**ปี 2523** บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตรองเท้าไนกี้เพื่อส่งออกให้กับบริษัท NIKE IHM INC. ประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นรายแรกในประเทศไทย และเป็นผลิตภัณฑ์แรกของบริษัทที่มีการส่งออกโดยมียอดผลิตในระยะแรก ประมาณเดือนละ 40,000 คู่

**ปี 2537** บริษัทฯ ยื่นคำขอจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2537 ตามทะเบียนเลขที่ 0107537001501 (เดิมเลขที่ บมจ. 397) และ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2537 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2537 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาท เป็น 800 ล้านบาท โดยเรียกชำระแล้ว 600 ล้านบาท เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2537

**ปี 2540** บริษัทฯ เป็นบริษัทแรกของประเทศไทย สำหรับอุตสาหกรรมประเภทรองเท้าที่ได้รับใบรับรองการบริหารระบบ คุณภาพ ISO 9002 : 1994 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2540 และเป็นอันดับ 6 ของทวีปเอเชีย เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้ามีคุณภาพได้มาตรฐานตามข้อตกลงและความพึงพอใจของลูกค้าพร้อมทั้งให้มีการรักษา และ ปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบการบริหารคุณภาพอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้นำระบบ ISO 9001 : 2000 มาพัฒนาใช้

**ปี 2544** เรียกชำระหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลืออีก 200 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2544

**ปี 2545** ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2545 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 800 ล้านบาทเป็น 1,800 ล้านบาท โดยเรียกชำระเป็น 2 งวด งวดแรกจำนวน 400 ล้านบาท และงวดที่สองจำนวน 600 ล้านบาท

**ปี 2546** บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการผลิตโดยเริ่มนำเอาระบบ TMS (TOYOTA MANUFACTURING SYSTEM) มาประยุกต์ใช้ในการผลิตร่วมกับระบบ NOS ของลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงการผลิต การทำงานให้กระชับ รวดเร็ว ยืดหยุ่น มีคุณภาพและลดต้นทุน

**ปี 2547 \*** ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2547 มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,800 ล้านบาทเป็น 2,700 ล้านบาท

\* ได้รับใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 1996 จาก SGS YARSLEY INTERNATIONAL CERTIFICATION SERVICES LIMITED เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2547 และได้รับการรับรองจาก BUREAU VERITAS QUALITY INTERNATIONAL เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2547

**ปี 2548** บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการบำรุงรักษาทีผล (TPM) ซึ่งเป็นระบบที่ทุกคนมีส่วนร่วมเพื่อเสริมสร้างและพัฒนาคนและเครื่องจักร ให้มีประสิทธิภาพสูงสุดในการใช้งาน การพัฒนาระบบการบำรุงรักษาทีผลอย่างต่อเนื่อง จะก่อให้เกิดผลต่อการผลิต พร้อมพัฒนาบริษัทฯ ให้มีการพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้งต่อไป อีกทั้งยังได้มุ่งเน้นคุณภาพของสินค้า โดยพัฒนาและปรับปรุงระบบความชำนาญในการผลิต (CRAFTSMANSHIP) เพื่อสนองตอบความต้องการและความพึงพอใจให้กับลูกค้า

**ปี 2553** บริษัทฯ มีระบบการจัดการทางด้านการผลิต โดยพัฒนาระบบการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนการผลิตมากขึ้น สามารถรองรับ ORDER รองเท้าหลากหลาย BRAND, ลงทุนซื้อเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์กระเป๋า โดยสามารถผลิตรองเท้าได้หลากหลายแบบ และผลิตกระเป๋าภายใต้ BRAND JANSPOUT KIPLING, EASTPAK

**ปี 2554** บริษัทฯ ยังคงพัฒนาระบบการจัดการทางด้านการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิต บริษัทฯ ได้เพิ่มยอดขายในประเทศ โดยเปิดร้าน SHOES OUTLET ที่สำนักงานใหญ่ และมีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ จาก บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด และบริษัท บางกอก รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ไอ.ซี.ซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และ บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)

**ปี 2556** บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างการประกอบกิจการของบริษัทฯ โดยเปลี่ยนจากบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า และการถือหุ้นในบริษัทย่อย เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจในการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพียงอย่างเดียว (HOLDING COMPANY) โดยบริษัทฯ ยังคงมีส่วนถือหุ้นในบริษัทย่อยเช่นเดิม ทั้งนี้บริษัทย่อยยังคงมีการดำเนินธุรกิจในการประกอบกิจการโรงงานอันเป็นธุรกิจหลักของบริษัทย่อย เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญอันเป็นบริษัทแกนในการประกอบธุรกิจในการถือหุ้นของบริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แพนระยอง จำกัด) เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2556 ซึ่งผลิตรองเท้า กระเป๋า และมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท 100%

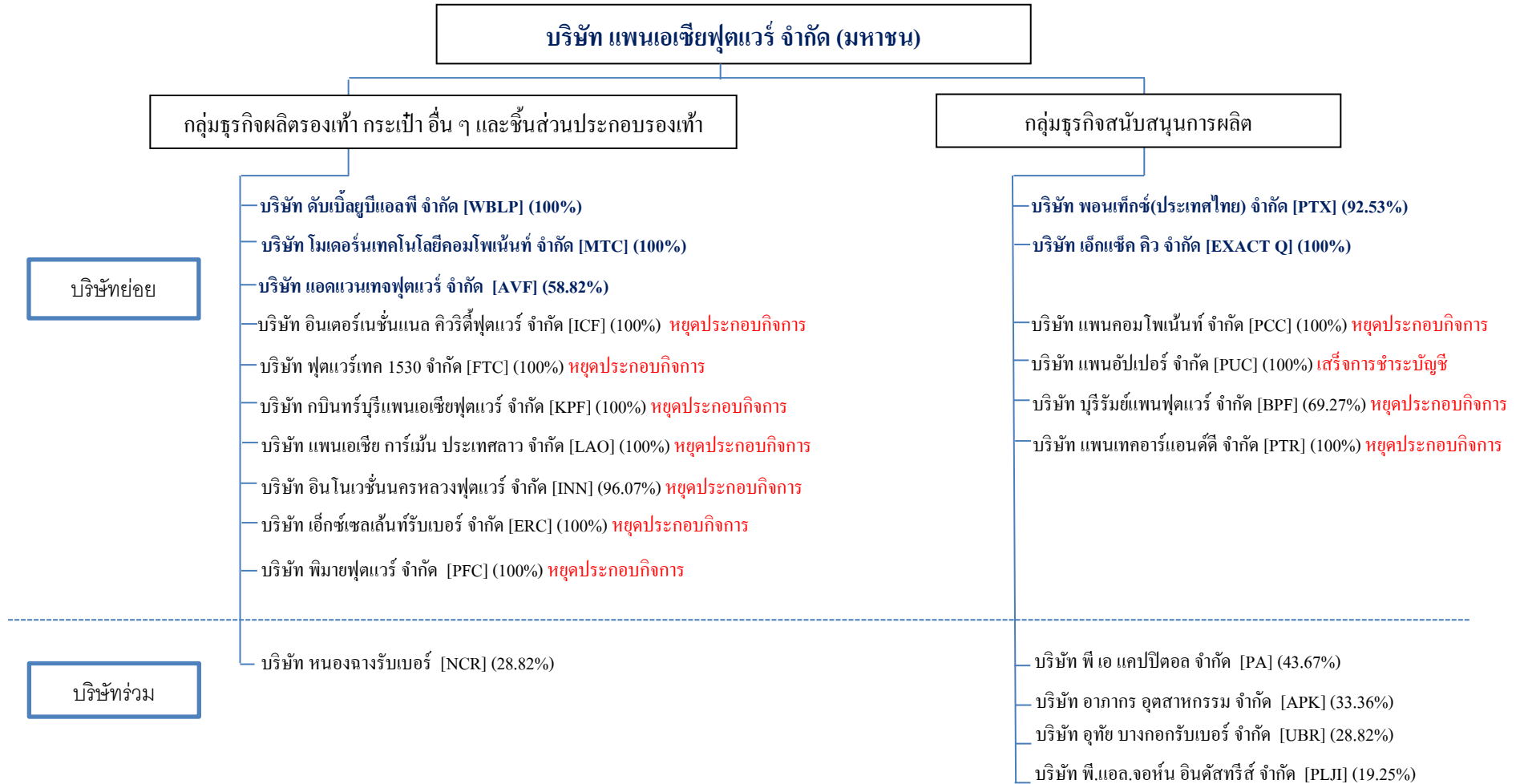
**ปี 2558** \* เปลี่ยนแปลงสภาพบริษัทจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง 1 แห่ง คือ บริษัท หันคาบางกอกรับเบอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2558

\* เปลี่ยนแปลงสภาพบริษัทจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท แอดแวนเทจฟู้ตแวร์ จำกัด เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2558

\* ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2558 มีมติลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิม มูลค่าหุ้นละ 5 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.51 บาท และมีมติแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4.เรื่องทุนจดทะเบียน

\* บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จากจำนวน 2,700,000,000 บาท ลดลง 2,424,600,000 บาท คงเหลือจำนวน 275,400,000 บาท โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 0.51 บาท และ แก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4.เรื่องทุนจดทะเบียน เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียน กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2558

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



### 1.3.1 นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ เป็น Holding Company ซึ่งมีการลงทุนหลักในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจผลิตรองเท้า พื้นรองเท้า กระเป่า (จำนวน 10 บริษัท) สัดส่วนเงินลงทุนมูลค่า 2,161 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อค้อยค่าเงินลงทุนในธุรกิจที่หยุดดำเนินธุรกิจ (จำนวน 6 บริษัท) มูลค่า 2,028 ล้านบาท และ ธุรกิจสนับสนุนการผลิตรองเท้า ได้แก่ อุตสาหกรรมผลิตและรับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติกทุกประเภท(จำนวน 2 บริษัท) ตามสัดส่วนเงินลงทุนจำนวน 272 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อค้อยค่าเงินลงทุนจำนวน 173 ล้านบาท

นอกจากนี้ ยังมีการลงทุนในบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจผลิตรองเท้า พื้นรองเท้า และ ธุรกิจสนับสนุนการผลิตรองเท้า โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
1.ธุรกิจผลิตรองเท้า พื้นรองเท้า กระเป่า		
1.1 บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	28.82%
2.ธุรกิจสนับสนุนการผลิตรองเท้า		
2.1 บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด	รับจ้างผลิตและซ่อมแม่พิมพ์	33.36%
2.2 บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด	ประกอบกิจการร้านค้าปลีกจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค สถานีบริการน้ำมัน	44.15%
2.3 บริษัท อุทัย บางกอกรับเบอร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	28.82%
2.4 บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	19.25%

### นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทประกอบธุรกิจด้านการลงทุน โดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ซึ่งบริษัทที่เข้าไปลงทุนสามารถจำแนก ออกเป็น 3 สายธุรกิจหลัก ได้แก่

1. กลุ่มธุรกิจผลิตรองเท้า,กระเป่า	เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า
2. กลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า / ผลิตหน้าผ้ารองเท้า	เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าชั้นกลาง (Mid Sole) พื้นรองเท้าชั้นนอก (Out Sole) หน้าผ้ารองเท้า (Upper) เพื่อประกอบเป็นพื้นรองเท้าสำเร็จรูปให้กลุ่มผู้ผลิตรองเท้า
3. กลุ่มธุรกิจสนับสนุนการผลิต	เป็นหน่วยงานสนับสนุนการผลิตชิ้นส่วนประกอบรองเท้า,กระเป่า (Component) ให้กับผู้ผลิต



นโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กำเนิดถึงคุณภาพสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานของลูกค้า ระยะเวลาการส่งมอบให้ลูกค้าทันตามกำหนด และราคาที่เหมาะสม โดยการช่วยเหลือและสนับสนุนซึ่งกันและกัน ดังนี้

- กลุ่มธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่นๆ
  - บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด เป็นแกนในการประกอบธุรกิจ โดยเป็นผู้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า เป็นผู้ผลิตและผู้จำหน่ายรองเท้า กระเป๋า
- กลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า
  - บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยีคอมโพเนนท์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า
  - บริษัท แอดเวนเทจฟุตแวร์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า (ชิ้นส่วนรองเท้า) ทำจากยาง เพื่อส่งให้บริษัทฯ และส่งให้กับลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- กลุ่มธุรกิจสนับสนุนการผลิต
  - บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย)จำกัด เป็นผู้ผลิตฉีด พลาสติกชิ้นส่วนรองเท้า กระเป๋า และชิ้นส่วนพลาสติกอื่นๆ ส่งให้ลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ
  - บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด เป็นผู้ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า เพื่อส่งให้บริษัทฯ และส่งให้กับลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ

#### การถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ตามรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทฯถือหุ้นในบริษัทอื่น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัทฯ
		สัดส่วนการถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด	100%	0.03%
2	บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด	92.53%	0.50%
3	บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด	100%	0.13%

#### 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

## 2.ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ผลประกอบการตามงบการเงินรวม โดยแยกตามสายธุรกิจในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

### (1) โครงสร้างรายได้

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของ บริษัทฯ	งบการเงินรวม (หน่วย : พันบาท)					
			ปี 2558	ร้อยละ	ปี 2557	ร้อยละ	ปี 2556	ร้อยละ
ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวม เงินปันผล	บริษัทร่วมในกลุ่ม บริษัทต่างๆ	33.63-47.23 -	10,163	1.46	9,496	1.54	6,796	0.35
			151	0.02	-	-	81	0.01
ธุรกิจผลิตรองเท้า พื้นรองเท้า และกระเป๋า	บริษัทฯและบริษัทย่อย	96.07-100	528,325	75.86	481,346	77.93	1,824,743	94.13
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต	บริษัทฯและบริษัทย่อย	92.53-100	157,832	22.66	125,550	20.33	106,831	5.51
รวม			696,471	100.00	617,637	100.00	1,938,451	100.00

ประเภทรายได้	งบการเงินรวม (หน่วย : พันบาท)					
	ปี 2558	ร้อยละ	ปี 2557	ร้อยละ	ปี 2556	ร้อยละ
รายได้จากการขายและรับจ้างผลิต	532,988	77.66	520,701	85.62	956,457	49.51
กำไรจากการขายสินทรัพย์	26,973	3.93	31,378	5.16	559,775	28.98
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	39,068	5.69	-	-	314,857	16.30
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	24,102	3.51				
รายได้อื่น	63,177	9.21	56,062	9.22	100,566	5.21
รวมรายได้	686,308	100.00	608,141	100.00	1,931,654	100.00

## (2) การประกอบธุรกิจในแต่ละกลุ่มธุรกิจ

## 2.1 ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ ในระยะยาว โดยบริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล ในปี 2558 บริษัทฯ ยังคงมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่ยังประกอบกิจการอยู่ จำนวน 7 บริษัท และมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ใหญ่ประกอบกิจการ รวมทั้งสิ้น จำนวน 14 บริษัท สาเหตุหลักเนื่องจาก ปริมาณคำสั่งซื้อจากลูกค้าลดลงอย่างต่อเนื่องและเป็นคำสั่งซื้อที่มีปริมาณน้อยกว่ากำลังการผลิตเป็นอย่างมาก ตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมา ลูกค้ารายใหญ่ย้ายฐานการผลิต และประกอบกับค่าจ้างแรงงานที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูง ซึ่งการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายไม่สัมพันธ์กับรายได้ จึงจำเป็นต้องหยุดประกอบกิจการ

บริษัทที่ยังประกอบการ	บริษัทที่หยุดประกอบการ
<u>บริษัทย่อย</u>	<u>บริษัทย่อย</u>
1.บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด	1. บริษัท ฟู้ดแควร์เทค 1530 จำกัด
2.บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยีสื่อคอมพิวเตอร์ จำกัด	2. บริษัท กบินทร์บุรีแพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด
3.บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด	3. บริษัท อินโนเวชั่นนครหลวงฟู้ดแควร์ จำกัด
4.บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด	4. บริษัท แพนเอเชีย การ์เม้นท์ ประเทศลาว จำกัด
5.บริษัท แอดเวนเทจฟู้ดแควร์ จำกัด	5. บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์รับเบอร์ จำกัด
	6. บริษัท พิมายฟู้ดแควร์ จำกัด
	7. บริษัท แพนอัปเปอร์ จำกัด
	8. บริษัท แพนคอมโพเนนท์ จำกัด
	9. บริษัท บูร์รัมย์แพนฟู้ดแควร์ จำกัด
	10. บริษัท แพนเทคอาร์แอนด์ดี จำกัด
	11.บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวรีตีฟู้ดแควร์ จำกัด
<u>บริษัทร่วม</u>	<u>บริษัทร่วม</u>
6.บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด	12. บริษัท หนองฉางรับเบอร์ จำกัด
7.บริษัท พี เอ แคลปปิดอล จำกัด	13. บริษัท อุทัยบางกอกรับเบอร์ จำกัด
	14. บริษัท พี แอล จอห์น อินด์สทรีส์ จำกัด

## 2.2 ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่นๆ

### ➤ บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด

#### 1. ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทแกน ดำเนินธุรกิจผลิตรองเท้าและกระเป๋า ภายใต้แบรนด์ ” Day Break ” ตั้งอยู่ที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย โดยเน้นการพัฒนา นวัตกรรมใหม่ๆ โดยมุ่งเน้นสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์และสินค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และความพึงพอใจของลูกค้า นอกจากบริษัทฯ ยังรับจ้างผลิตรองเท้า และกระเป๋า ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งมีหลากหลายแบรนด์

#### 2. กลุ่มลูกค้า กระเป๋าและรองเท้า

บริษัท ฯแบ่งกลุ่มลูกค้าเป็น 2 กลุ่มใหญ่ ได้แก่

##### 1. ผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ “ Day Break”

กลุ่มลูกค้าจะเป็นลูกค้าทั่วไป

- ร้านค้าที่จัดจำหน่ายหลัก 2 แห่ง ได้แก่

1. J-Park Sriracha ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
2. ห้างแหลมทองระยอง โชนแพสชั่น อำเภอเมือง จังหวัดระยอง

- จำหน่ายที่OUTLET THAILAND BEST ทุกสาขา

- จำหน่ายผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ ผ่านทาง social media ได้แก่

Website : [www.designyourself.in.th](http://www.designyourself.in.th) ,Zalora

Line: Daybreak\_1979

Facebook : Daybreak

- มีการจัดงานแสดงสินค้า (Road Show) ตามสถานที่ต่างๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อให้เป็นที่รู้จักกัน ได้อย่างแพร่หลาย

##### 2. ผลิตภัณฑ์รองเท้าและกระเป๋า

- ภายใต้แบรนด์ของลูกค้าในเครือสหพัฒน์

ลูกค้าหลัก ได้แก่ บริษัท ไอซีซี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

- ภายใต้แบรนด์ของลูกค้านอกเครือสหพัฒน์ เช่น

BRAND WARRIX ,EURAKA เป็นต้น

### 3. การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

จัดจำหน่ายผ่าน	มูลค่า (ล้านบาท)	%	ช่องทางจำหน่าย
ลูกค้าทั่วไป	10.45	16.93	JPARK ศรีราชา, แหลมทองระยอง Outlet ฯลฯ
บริษัท ไอ.ซี.ซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	26.95	43.67	ห้างสรรพสินค้า
ร้านค้าของลูกค้า	24.31	39.40	ห้างสรรพสินค้าและร้านค้าของลูกค้า
รวม	61.71	100.00	

### 4. สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันตลาดรองเท้ายูนิคัล มีดังนี้ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรองเท้าระดับกลางถึงสูง ซึ่งเป็นสินค้าที่มีราคาปานกลาง และมีคุณภาพดี เครื่องหมายการค้ายังมีชื่อเสียงไม่มากนัก เน้นการมีรูปแบบที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ในประเทศ คู่แข่งที่จะผลิตสินค้า และ จำหน่ายเองมีน้อย

การแข่งขันตลาดกระเป๋า มีดังนี้ ตลาดในประเทศ มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เพราะมีสินค้าที่ขายราคาถูกในตลาดล่างมาก และมีการนำเข้าจากประเทศจีนมาขายในประเทศ ทำให้สินค้านำเข้าขายในราคาถูก บริษัทฯ จึงใช้วิธีการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และมีออกแบบหลากหลาย เน้นนวัตกรรม เน้นกลุ่มลูกค้าแฟชั่น และเน้นคุณภาพของสินค้า

#### จำนวนคู่แข่งและขนาดของบริษัทฯ เมื่อเทียบกับคู่แข่ง

ผลิตภัณฑ์รองเท้า เมื่อเทียบกับคู่แข่งของบริษัทฯ จำนวนคู่แข่งมีน้อยที่มีการออกแบบและพัฒนาารูปแบบและผลิตเป็นรองเท้า ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานแบรนด์ชั้นนำ ลูกค้าที่ต้องการรองเท้าเพื่อขายในตลาดระดับกลาง ต้องการจำนวนสินค้าจำนวนไม่มาก โรงงานใหญ่ ไม่สามารถรับ ORDER ได้ แต่บริษัทฯ สามารถรับ ORDER ได้

ผลิตภัณฑ์กระเป๋า เมื่อเทียบกับคู่แข่ง ของบริษัทฯ มีจำนวนปานกลาง เพราะบริษัทฯ มีความยืดหยุ่นทางด้านการรับ ORDER การออกแบบ และการเลือกวัตถุดิบ

#### สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ

##### ▪ ด้านการตลาด

1) ด้านผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรองเท้าและกระเป๋า ได้หลากหลายแบบ โดยเน้นด้านการออกแบบที่ทันสมัย และด้านคุณภาพของรองเท้าและกระเป๋าให้เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ ซึ่งรวมถึงเครื่องจักร ระบบงาน ขั้นตอนการผลิต การตรวจสอบคุณภาพ ทั้งนี้เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในราคาที่เหมาะสม และได้รับไว้วางใจของลูกค้า ผลิตได้ครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ขึ้นส่วนที่สำคัญในการผลิตเทคโนโลยีที่การผลิตที่ทันสมัย จึงสามารถควบคุมทุกกระบวนการ ได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

2) ด้านการบริการ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญโดยมุ่งเน้นความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า (Quick Response) ยึดมั่นในเรื่องการส่งมอบสินค้าตรงต่อเวลา ราคา และคุณภาพของสินค้าได้มาตรฐาน เป็นที่ยอมรับ และ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ด้วยดีตลอดมา

3) ด้านการวิจัยและพัฒนา บริษัทฯ มีเทคโนโลยีในการวิจัยและพัฒนาการผลิต มีทีมงานพัฒนารูปแบบรองเท้าต้นแบบ โดยใช้คอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยในการออกแบบ

#### ▪ ด้านการผลิตและการดำเนินงาน

##### 1) ด้านโครงข่ายอุตสาหกรรม

ผลิตรองเท้าและกระเป๋า แบบครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ขึ้นส่วนที่สำคัญในการผลิตกับบริษัทในกลุ่ม และควบคุมทุกกระบวนการผลิต จนกระทั่งตรวจสอบคุณภาพ

##### 2) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ใช้เครื่องจักรและเครื่องมือ ที่ทันสมัยช่วยในการผลิตสินค้าได้รวดเร็วขึ้น และการออกแบบรองเท้าและกระเป๋า ให้มีรูปแบบใหม่ ๆ หลากหลาย เพื่อให้ผู้บริโภคมีโอกาสเลือกซื้อได้ตามความต้องการและพึงพอใจมากที่สุด

##### 3) ด้าน Logistic

มีนโยบายลดต้นทุน ทางด้าน logistic โดยการจัดระบบให้เหมาะสม และคำนึงถึงระบบ Supply Chain คือจัดระบบตั้งแต่ Suppliers จนถึงลูกค้าอย่างเหมาะสม

##### 4) ด้านการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์

มีกระบวนการตรวจสอบคุณภาพของสินค้า โดยใช้เครื่องมือในการตรวจสอบคุณภาพที่ทันสมัย ใช้มาตรฐานคุณภาพสินค้าเดียวกับสินค้าแบรนด์ชั้นนำ

#### ▪ ด้านการเงิน

มีสภาพคล่องทางการเงินเพียงพอ

#### ▪ แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

การแข่งขันในตลาดรองเท้าและกระเป๋าในประเทศและต่างประเทศ ยังมีการแข่งขันค่อนข้างสูง บริษัทฯ เน้นการผลิตสินค้า โดยการออกแบบให้ลูกค้าเลือกหลากหลายแบบ มีแฟชั่น และเน้นคุณภาพสินค้าให้ได้มาตรฐาน ราคาเหมาะสม

#### ▪ การจัดหาผลิตภัณฑ์

##### ➤ จำนวนโรงงานและที่ตั้งของบริษัทฯ

บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด

ที่ตั้ง 620/5 หมู่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี

จำนวนพนักงาน 220 คน

อาคาร 1 หลัง ใช้พื้นที่ 7,776 ตรม.

➤ **กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตรวม**

รายการ	จำนวน (คู่)		
	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556*
<b>รองเท้า</b>			
กำลังการผลิต	36,000	15,000	5,000
ปริมาณการผลิต	33,822	9,547	3,319
อัตราการใช้กำลังการผลิต	93.95%	63.65%	66.38%
	จำนวน (ใบ)		
<b>กระเป๋า</b>			
กำลังการผลิต	144,000	144,000	40,000
ปริมาณการผลิต	106,000	132,665	14,232
อัตราการใช้กำลังการผลิต	73.93%	92.13%	35.58%
* บริษัทฯ เริ่มผลิตรองเท้าและกระเป๋าเดือน กันยายน 2556			

➤ **การจัดการวัตถุดิบและผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ**

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในผลิตรองเท้า ประกอบด้วย

วัตถุดิบที่ใช้ผลิตส่วนบนของรองเท้า (UPPER) และพื้นรองเท้า (UNITSOLE) ซึ่งบริษัทมีแหล่งวัตถุดิบจากภายในประเทศ เป็นสัดส่วน 100 %

วัตถุดิบที่ใช้ผลิตส่วนพื้นรองเท้า ส่วนใหญ่ซื้อจากบริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด และ บริษัท แอดเวนเทจฟุตแวร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตกระเป๋า แหล่งวัตถุดิบ จากภายในประเทศ สัดส่วน 100%

▪ **ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตและวัสดุเหลือใช้**

ธุรกิจที่บริษัท ฯ ดำเนินการอยู่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก อย่างไรก็ตามบริษัท ฯ มีการดำเนินการจัดการลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมโดยควบคุมการใช้วัตถุดิบและสารเคมีให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด มีการจัดการเศษวัสดุที่เหลือใช้จากการผลิตให้เกิดคุณค่าสูงสุดโดยนำไป REUSE นำกลับมาใช้ซ้ำ RECYCLE ขายเพื่อนำไปแปรรูปเป็นวัตถุดิบอื่น เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

การควบคุมโดยหน่วยงานรัฐบาล บริษัทฯ มีการรายงานปริมาณการใช้และการครอบครองสารเคมีอันตรายที่ระบุตามข้อกำหนดของกฎหมาย รายงานผลการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน รายงานการตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี รายงานปริมาณขยะและการขออนุญาตนำขยะออกนอกโรงงาน

ทั้งขยะทั่วไปและขยะอันตราย ทั้งนี้บริษัทที่รับกำจัดขยะ ต้องได้รับอนุญาตอย่างถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งการจัดการด้านอนุรักษ์พลังงานภายในองค์กร

การดำเนินการของบริษัทเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีการนำแผนการจัดการสิ่งแวดล้อมมาใช้เป็นเครื่องมือในการดำเนินการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านต่าง ๆ ได้แก่

1. แผนการลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าขององค์กร ตามโครงการอนุรักษ์พลังงาน
2. แผนการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในพื้นที่ทำงานประจำปี เพื่อใช้เป็นกลไก การควบคุมมลภาวะที่มีต่อพนักงานและสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร ซึ่งได้แก่ การตรวจวัดระดับความดังของเสียง ปริมาณความเข้มข้นของสารเคมีและฝุ่นในบรรยากาศ ความเข้มข้นของแสงสว่าง ความร้อนจากการทำงาน รวมทั้งการตรวจติดตามคุณภาพน้ำทิ้ง เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย ซึ่งเป็นการแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายนอกองค์กรด้วย
3. แผนการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานใหม่ทุกคน เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรและสังคม
4. แผนการคัดแยกขยะ ในกระบวนการผลิต ระหว่างขยะ RECYCLE และ NON-RECYCLE อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ
  - ไม่มี -



## 2.3 ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า

### ➤ บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด

#### 1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าชั้นกลางและชิ้นส่วนรองเท้า

#### 2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน
  - แข่งขัน ได้ทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ
- ลักษณะลูกค้า
  - โรงงานผลิตรองเท้าที่ไม่มีการผลิตพื้นชั้นกลางรองเท้า
- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
  - โรงงานผลิตรองเท้ารายใหญ่และรายย่อย
- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย
  - ขายตรงกับโรงงานผลิตรองเท้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

- มีการแข่งขันสูง สภาพตลาดภายในประเทศมีน้อยและมีแนวโน้มที่จะลดลง

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

- สภาพตลาดภายในประเทศมีแนวโน้มที่จะลดลง

#### 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 49 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปราชินบุรี และมีสำนักงานสาขา ตั้งอยู่ที่ 169/1 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปราชินบุรี มีบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้จัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ จำนวน 7 ราย เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการของลูกค้า

#### 4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี -

➤ บริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ดแวย์ จำกัด

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า ที่ทำจากยาง

2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน
  - แข่งขัน ได้ทั้งตลาดระดับบนและตลาดระดับล่าง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ลักษณะลูกค้า
  - กลุ่มโรงงานผลิตรองเท้าที่ไม่มีสายการผลิตพื้นรองเท้า, ชิ้นส่วนรองเท้า
- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
  - กลุ่มอุตสาหกรรมผลิตรองเท้ารายใหญ่ และรายย่อยในประเทศและต่างประเทศ
- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย
  - จำหน่ายผลิตภัณฑ์แบบขายตรงให้กับโรงงานผลิตรองเท้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

- มีการแข่งขันสูง ด้านผลิตภัณฑ์ ด้านราคา ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

- มีแนวโน้มลดลง จากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศที่ชะลอตัว

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 51 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอทับปดบุรี จังหวัดปราจีนบุรี มีบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้จัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ จำนวน 2 ราย เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการของลูกค้า

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

## 2.4 ธุรกิจสนับสนุนการผลิต

### ➤ บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

#### 1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิต นีลชิ้นส่วนพลาสติกทุกประเภท

#### 2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

##### ● กลยุทธ์การแข่งขัน

ปัจจุบันโรงงานพลาสติกในประเทศไทยมีจำนวนกว่า 3,000 แห่ง (ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกไทย) ทำให้มีการแข่งขันสูง บริษัทฯ มุ่งเน้นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ราคาที่เหมาะสม ส่งมอบให้ลูกค้าภายในเวลาที่ลูกค้าต้องการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพัฒนานวัตกรรม เพื่อนำเสนอเป็นทางเลือกใหม่ ๆ ให้กับลูกค้า

##### ● ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น

กลุ่มลูกค้า Automotive Part เป็นลูกค้าที่สั่งชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อนำไปประกอบรถยนต์ให้กับ BRAND ชั้นนำ เช่น TOYOTA , HONDA เป็นต้น

กลุ่มลูกค้า Footwear ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่สั่งชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อนำไปประกอบรองเท้าทุกประเภท เช่น รองเท้าฟุตบอล รองเท้าฟุตบอล รองเท้าวิ่ง รองเท้าแตะ ฯลฯ โดยจำหน่ายทั้งภายในและต่างประเทศ อาทิเช่น BRAND : ECCO , PAN , FBT , LACOSTE เป็นต้น

กลุ่มลูกค้า Non Footwear บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้า Non Footwear ทั้งในและต่างประเทศ ลูกค้าสั่งชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อประกอบ กระดิกน้ำร้อน , นามบัตร , STEP STAKE , ถุงมืออุตสาหกรรม , แอร์คอนดิชัน , หมวกกันน็อก เป็นต้น

##### ● กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าหลัก ยังคงเป็น ลูกค้ากลุ่ม Automotive Part Footwear และ Non Footwear ซึ่งเป้าหมายบริษัทฯ มุ่งขยายตลาดโดยการเพิ่มลูกค้ารายใหม่ ๆ ในแต่ละกลุ่มให้มากขึ้น ทั้งลูกค้าภายในประเทศ และต่างประเทศ

##### ● การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายโดยตรงให้กับบริษัทลูกค้าที่สั่งชิ้นส่วนพลาสติก โดยเน้นคุณภาพ ราคา และความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า

## (ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันในอุตสาหกรรม ยังคงเน้นเรื่องคุณภาพสินค้า ราคา การส่งมอบ และการให้บริการ นอกเหนือจากการแข่งขันในประเทศไทยแล้ว ประเทศจีนยังคงเป็นคู่แข่งหลักที่สำคัญด้านราคา ซึ่งบริษัทฯ ต้องเป็นผู้นำและให้ความสำคัญด้านคุณภาพ และการส่งมอบ เป็นอันดับหนึ่ง เพื่อให้ราคาเป็นอันดับสองในการพิจารณาของลูกค้า

## (ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

การแข่งขันในอุตสาหกรรม ยังคงเน้นเรื่องคุณภาพสินค้า ราคา การส่งมอบ และการให้บริการ นอกเหนือจากการแข่งขันในประเทศไทยแล้ว ประเทศจีนยังคงเป็นคู่แข่งหลักที่สำคัญด้านราคา ซึ่งบริษัทฯ ต้องเป็นผู้นำและให้ความสำคัญด้านคุณภาพ และการส่งมอบ เป็นอันดับหนึ่ง เพื่อให้ราคาเป็นอันดับสองในการพิจารณาของลูกค้า

## 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 71/13,21 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ก.ม.52 ตำบลท่าข้าม อำเภอ บางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001:2008 สำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไป และ ISO/TS 16949:2009 สำหรับกลุ่มลูกค้ายานยนต์ และ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการทำมาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 บริษัทฯ มีแหล่งจัดหาวัตถุดิบหลักจากในประเทศ คิดเป็น ร้อยละ 70.93 และ ต่างประเทศ คิดเป็น ร้อยละ 29.07 ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่ซื้อจากแหล่งที่เป็นมาตรฐาน ทำให้บริษัทฯ สามารถคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงเพื่อลูกค้าสามารถนำไปใช้ในการผลิตสินค้าที่จะจำหน่ายได้ในตลาดทั่วโลก

## 4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

➤ บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1.1 บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต และรับจ้าง ย้อมผ้าทุกชนิด ทุกประเภท เช่น ผ้า Nylon , Polyester, Cotton, Microfiber สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ , สิ่งทอ, รองเท้า กระเป๋า และอื่นๆ

1.2 บริษัทฯ รับบริการ ปรับปรุง สภาพผ้าทุกชนิด ได้แก่ การเคลือบสารกันไฟ, กันน้ำ, กันเชื้อรา, ทำนูน, เคลือบแข็ง เป็นต้น

2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

● กลยุทธ์การแข่งขัน

- ความรวดเร็ว , ความยืดหยุ่นสูงในการให้บริการ ด้านปริมาณและ การส่งมอบ

● ลักษณะลูกค้า

- อยู่ในอุตสาหกรรมชั้นนำ ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์, อุตสาหกรรมรองเท้า และ อุตสาหกรรมสิ่งทอ เช่น เสื้อผ้า, เครื่องนอน, ผ้าผ่าน เป็นต้น

● กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- แปรผันขึ้นนำต่างๆ

● การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

- พนักงานบริษัทฯ ติดต่อดirectกับลูกค้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

- ปานกลาง ( คู่แข่งลดลง )

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

- สอดคล้องกับสภาพการแข่งขันในอนาคต และ สอดคล้องกับความต้องการของ ลูกค้าในอนาคต

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 626/1 หมู่ที่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรีมีบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้จัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ จำนวน 17 ราย เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการของลูกค้า

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ ที่จะต้องได้รับการจัดการอย่างทันเวลา ทำให้ต้องมีการเตรียมพร้อมในการกำหนดแผนรองรับ เมื่อปัจจัยต่าง ๆ เปลี่ยนแปลง ส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทฯ และมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทฯ มีดังนี้

#### 1. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่น้อยราย

บริษัทฯ มีลูกค้ารายใหญ่เพียง 1 -2 ราย หากมีปัจจัยที่ทำให้ลูกค้าไม่สามารถสั่งซื้อได้ในปริมาณ และเวลาตามที่กำหนดไว้ย่อมส่งผลกระทบต่อยอดขายและโอกาสทางการตลาด

##### ● มาตรการป้องกัน

1. พัฒนาสินค้าให้ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า
2. ปรับปรุงประสิทธิภาพในสายการผลิตเพื่อลดต้นทุน เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันด้านระดับราคาและคุณภาพของสินค้า
3. รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมุ่งมั่นสร้างความพอใจ พร้อมให้บริการที่ดี
4. หาแหล่งวัตถุดิบรายใหม่ เพื่อลดต้นทุนการผลิต และยังคงได้คุณภาพตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์สูงสุด
5. มีการทำงานเป็นทีมระหว่างผู้ผลิตและผู้ผลิตภัณฑ์มากขึ้นในรูปแบบ One Body โดยใช้วิถีคิดแบบ Zero base ในการประชุมเกี่ยวกับปัจจัยต่างๆ ตั้งแต่การวางแผน Order สินค้า การวางแผนวัตถุดิบและการผลิต รวมถึงมีความสามารถในการปรับแผนงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์

#### 2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยการขายผ่านทางช่องทางหลัก คือ Outlet J-Park และ ผ่านช่องทาง Social Media ซึ่งยังไม่มีการขายช่องทางไปยัง Discount Store ซึ่งเป็นช่องทางที่มีการขยายตัวมาก ทั้งกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

##### ● มาตรการป้องกัน

1. บริษัทฯ มีนโยบายขยายการขายเข้าไปใน Discount Store รวมทั้งเพิ่มและพัฒนาระบบ การขายและการส่งสินค้า เฉพาะช่องทางนี้เพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการและกำลังซื้อของกลุ่ม Discount Store รวมถึงการ Launch Brand ใหม่ที่มีราคาและคุณภาพตรงตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย ซึ่งเน้นที่รูปแบบและสีสันทตามแฟชั่นเป็นหลัก

2. เร่งขยายช่องทางการจัดจำหน่ายให้เพิ่มมากขึ้น โดยขยาย Outlet บริหารจัดการเองในรูปแบบ Specialty Store เพื่อลดการพึ่งพาในห้างสรรพสินค้าใหญ่

### 3. ความเสี่ยงเกี่ยวกับพฤติกรรมผู้บริโภค

พฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบันเปลี่ยนแปลงไปมากผู้บริโภคเกิดความพิถีพิถันในการใช้จ่ายใช้สอยมากขึ้น ส่งผลให้เกิดภาวะการแข่งขันรุนแรงมากขึ้น

#### ● มาตรการป้องกัน

1. บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี ในราคาที่เหมาะสม เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคเฉพาะกลุ่มมากขึ้น และขยายฐานลูกค้าใหม่โดยให้ลูกค้าสามารถออกแบบสินค้าที่ต้องการได้ด้วยตัวเอง รวมถึงการมีระบบลูกค้าสมาชิก (Customer Relation Management)

2. สร้างความหลากหลายของสินค้าเพื่อรองรับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และยังเป็นการขยายฐานตลาดให้กว้างยิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองความพึงพอใจและให้เข้ากับ Lifestyle ของลูกค้ามากยิ่งขึ้น ฉะนั้นสินค้าของบริษัทฯ จึงมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เข้ากับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

3. จากกระแสการใช้สื่อมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมที่มีพฤติกรรมรับสื่อเพียงแค่โทรทัศน์ นิตยสารและ วิทยุ แต่ปัจจุบันสื่อที่มีอิทธิพลและมีการใช้กันอย่างแพร่หลาย คือ สื่อทางดิจิทัลและออนไลน์ ทำให้แบรนด์เตรียมตัวเร่งพัฒนาเครื่องมือการทำงานตลาดแบบดิจิทัลและออนไลน์เพิ่มมากขึ้น เพื่อขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มที่ชอบซื้อสินค้าผ่านอินเทอร์เน็ต ซึ่งอนาคตจะเป็นช่องทางหลักอีกช่องทางที่สามารถสร้างยอดขายได้อย่างมาก

### 4. ความเสี่ยงด้านการลงทุน

บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อย ในสัดส่วนการถือหุ้น 100% บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปของเงินปันผล ถ้าบริษัทลงทุนขาดทุน บริษัทฯ จะบันทึกตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนไว้ในงบกำไรขาดทุนของบริษัท โครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการรับรู้ส่วนแบ่งรายได้ของบริษัทและไม่ทำให้เกิดความแตกต่างจากที่รับรู้ในงบการเงิน

#### ● มาตรการป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุน

กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารประชุมอย่างสม่ำเสมอในผลการดำเนินงานของกิจการที่บริษัทลงทุนอยู่โดยเน้นย้ำในธุรกิจที่ขาดทุน และหาวิธีการที่ทำให้บริษัทนั้นๆ ได้หลุดพ้นจากธุรกิจที่ขาดทุน เพื่อผลกำไรที่ยั่งยืนในธุรกิจนั้นๆ

## 5. ความเสี่ยงด้านกฎหมาย

ก) บริษัทฯถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเกี่ยวกับการเลิกจ้างกรรมการเป็นจำนวนเงิน 32 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ฟ้องแย้งกลับไป ศาลชั้นต้นตัดสินให้บริษัทฯจ่ายชำระเงินจำนวน 10 ล้านบาทปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ซึ่งบริษัทฯได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลชั้นต้นให้จ่ายชำระไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องเท่าที่ศาลตัดสิน

ข) บริษัทฯถูกฟ้องร้องโดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจากการค้ำประกันสินเชื่อให้แก่บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟู้ดแควร์ จำกัด บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด และบริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวรีตี ฟู้ดแควร์ จำกัด ซึ่งผิดนัดชำระหนี้เป็นจำนวนเงิน 173 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯได้บันทึกค่าความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการ ค้ำประกันบริษัทย่อย

ต่อมาเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับธนาคารต่อหน้าศาลเพื่อปรับโครงสร้างหนี้

บริษัทฯได้โอนกลับประมาณการหนี้สินจากการค้ำประกันบริษัทย่อยจำนวน 56 ล้านบาทเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและคงเหลือค่าความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการค้ำประกันบริษัทย่อยจำนวน 32 ล้านบาท

ค) ในปี 2553 บริษัทฯได้ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจำนวน 34 ล้านบาท จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการจ้างทำของ และบริษัทดังกล่าวได้ฟ้องแย้งกลับมา ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องบริษัทฯ และตัดสินให้บริษัทฯจ่ายชำระค่าเสียหายจำนวน 19 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว และในเดือนกรกฎาคม 2556 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลให้จ่ายชำระจำนวน 19 ล้านบาท ไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้อง

ง) บริษัทย่อยสองแห่งถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเกี่ยวกับการเลิกจ้างกรรมการเป็นจำนวนรวม 20 ล้านบาท ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้อง โจทก์ และ โจทก์ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้นต่อศาลฎีกา ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

จ) ในระหว่างไตรมาส 1 และไตรมาส 2 ของปี 2558 บริษัทย่อยสองแห่งถูกบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งฟ้องร้องเรียกค่าเช่าค้างชำระและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาเช่ารถยนต์จำนวน 4 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการขอคัดคำพิพากษาจากศาลชั้นต้น

ฉ) ในระหว่างไตรมาส 4 ของปี 2558 บริษัทย่อยห้าแห่งถูกบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งฟ้องร้องเรียกค่าเช่าค้างชำระและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาเช่ารถยนต์จำนวน 6 ล้านบาท ศาลนัดไต่ถามไต่ถามให้การและสืบพยานในเดือนเมษายน 2559



## 6. ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและ เงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้ เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 7. ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย บริหารโดยใช้เงินทุนหมุนเวียน ใช้วงเงินสินเชื่อลดลง

## 8. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้า บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งยังไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา บริษัทฯและบริษัทย่อย ติดตามข้อมูลข่าวสาร สถานการณ์ค่าเงินอย่างใกล้ชิดเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

## 9. ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีการค้าและการก้าวสู่เป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน(AEC)

จากนโยบายการเปิดการค้าเสรี ทำให้มีการแข่งขันค่อนข้างสูงในด้านราคากับประเทศต่าง ๆ ที่มีต้นทุนต่ำ อาทิเช่น จีน, เวียดนาม

### ● มาตรการป้องกัน

- ด้านผลิตภัณฑ์ของบริษัท : บริษัทฯได้ให้ความสำคัญกับการวิจัยผู้บริโภค โดยทำการสำรวจผลการตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมาย ที่มีต่อผลิตภัณฑ์ของบริษัท เพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจและคุ้มค่าในการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท

- มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าพอใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัท

- บริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากการลดภาษีนำเข้า โดยจัดหาวัตถุดิบหรือสินค้านำเข้าจากประเทศ  
เขตการค้าเสรี เพื่อพัฒนาต้นทุนของบริษัทให้ลดลง

## 4.ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 4.1 ทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ เดิมตั้งอยู่เลขที่ 177/20 หมู่ 5 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี และแจ้งจัด  
เปลี่ยนสำนักงานใหญ่ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2559 ที่อยู่ใหม่ เลขที่  
620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี (ในโครงการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ )

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีทรัพย์สิน ที่บริษัทฯ ใช้ในการประกอบธุรกิจ ตามงบการเงินรวม ดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ(ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.เงินลงทุนในบริษัทร่วม	ผู้ถือหุ้น	13.35	ไม่มี
2.ที่ดิน	บริษัทและบริษัทย่อย	10.73	ค้ำประกัน บมจ.ธนาคารกรุงเทพ
3.อาคาร	บริษัทและบริษัทย่อย	5.34	
4.อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
4.1 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	บริษัท	216.56	ค้ำประกันเงินกู้ 94 ล้านบาท
4.2 อาคาร	บริษัท	3.11	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ ธ.กรุงเทพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีทรัพย์สิน ที่บริษัทฯ ใช้ในการประกอบธุรกิจ ตามงบเฉพาะกิจการ ดังนี้

#### 1) ที่ดิน

สถานที่ตั้ง	ขนาด			ประเภทของการถือ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ การถือครอง
	ไร่	งาน	ตารางวา			
จังหวัดชลบุรี	13	1	30.3	จำนอง BBL	86.62	
รวม	13	1	30.3			

#### 2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

สถานที่ตั้ง	รายการ	ประเภทของการถือ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ การถือครอง
จังหวัดชลบุรี	อาคาร โรงงาน 4 หลัง	จำนอง BBL	51.54	
รวม			51.54	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีทรัพย์สิน ที่บริษัทย่อย ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

1) ที่ดิน

สถานที่ตั้ง	ขนาด			ประเภทของการถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครอง
	ไร่	งาน	ตารางวา			
จังหวัดฉะเชิงเทรา	3	4	77	PTX ค่าประกันวงเงิน BBL	8.80	
รวม	3	4	77		8.80	โรงงานผลิต

2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

สถานที่ตั้ง	รายการ	ประเภทของการถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครอง
จังหวัดฉะเชิงเทรา	อาคารโรงงาน เนื้อที่ 3,732 ตรม.	PTX ค่าประกันวงเงิน BBL	8.86	ใช้ในกิจการ
รวม			8.86	

หมายเหตุ : PTX หมายถึง บริษัทพอนเท็กซ์(ประเทศไทย)จำกัด

BBL หมายถึง บมจ.ธนาคารกรุงเทพ

3) เครื่องจักรและอุปกรณ์

ประกอบด้วยจักรอุตสาหกรรม เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตรองเท้า เครื่องจักรที่สำคัญติดตั้งอยู่ในอาคารโรงงาน อายุการใช้งานอยู่ระหว่าง 5-10 ปี มีเครื่องจักร 1 เครื่องคิดการะค่าประกัน BBL มูลค่าตามบัญชี 0.75 ล้านบาท

#### 4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย มูลค่ารวม 232.69 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 36.10 ของสินทรัพย์รวม ทั้งนี้ นโยบายการลงทุนในอนาคตของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับสถานะเศรษฐกิจ โอกาสในการทำธุรกิจ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

#### 4.3 การประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทฯ ได้ประเมินราคาที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) เพื่อเป็นการแสดงมูลค่ายุติธรรม

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องโดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจากการค้าประกันสินเชื่อให้แก่บริษัท อินโนเวชั่นนครหลวง ฟู้ดแวร์ จำกัด บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด และบริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวรีตี้ ฟู้ดแวร์ จำกัด ซึ่งผิดนัดชำระหนี้เป็นจำนวนเงิน 173 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คดีอยู่ระหว่างการเจรจาไกล่เกลี่ย ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกค่าความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการค้าประกันบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความ กับธนาคารต่อหน้าศาล โดยมีเงื่อนไขการชำระหนี้ภายใต้สัญญาดังกล่าว ดังนี้

สัญญา	คู่สัญญากับธนาคาร	การชำระคืนเงินต้น	การชำระคืนดอกเบี้ยเดิม	การชำระคืนดอกเบี้ยใหม่
1,2	บริษัท อินโนเวชั่นนครหลวงฟู้ดแวร์ จำกัด และ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด(มหาชน)	ชำระคืนเงินต้นเต็มจำนวนเงินรวม 33 ล้านบาท ในวันที่ 26 มกราคม 2558 ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ชำระเงินดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว	เมื่อชำระคืนเสร็จสิ้นธนาคารตกลงยกดอกเบี้ยให้	-
3,4	บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด และ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)	ทยอยจ่ายชำระคืนเงินต้นจำนวนรวม 14 ล้านบาท เป็นงวดรายเดือน ตั้งแต่เดือน มกราคม 2558 – ธันวาคม 2562 รวม 60 งวด	ดอกเบี้ยค้างชำระเดิม จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ให้ตั้งพักไว้*	ดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระคืนเสร็จสิ้นให้ชำระในอัตราดอกเบี้ย Prime Rate (6.75% ต่อปี) โดยชำระเป็นงวดรายเดือนตั้งแต่เดือน มกราคม 2558 (ส่วนต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ย 18% ต่อปีและอัตราดอกเบี้ย Prime Rate ให้ตั้งพักไว้*)
5	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวรีตี้ฟู้ดแวร์ จำกัด และ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)	ทยอยจ่ายชำระคืนเงินต้นจำนวนรวม 95 ล้านบาท เป็นงวดรายเดือนตั้งแต่เดือน มกราคม 2558 – ธันวาคม 2562 รวม 60 งวด	ดอกเบี้ยค้างชำระเดิมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ให้ตั้งพักไว้*	ดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระคืนเสร็จสิ้นให้ชำระในอัตราดอกเบี้ย Prime Rate (6.75% ต่อปี) โดยชำระเป็นงวดรายเดือนตั้งแต่เดือน มกราคม 2558 (ส่วนต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ย 18% ต่อปีและอัตราดอกเบี้ย Prime Rate ให้ตั้งพักไว้*)

\* หากบริษัทฯและบริษัทย่อยปฏิบัติตามสัญญาได้ครบถ้วนทุกข้อ ธนาคารตกลงจะยกดอกเบี้ยทั้งหมดที่ตั้งพักไว้ให้แก่บริษัทฯและบริษัทย่อย

นอกจากนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา หากมีการผิดนัดชำระหนี้ในสัญญาไม่ว่าข้อใดข้อหนึ่งหรืองวดใดงวดหนึ่ง จะถือว่าทั้งบริษัทฯและบริษัทย่อยตกเป็นผู้ผิดนัดชำระหนี้ทั้งหมด และหนี้ทั้งหมดดังกล่าวที่เหลืออยู่ให้ถือว่าถึงกำหนดชำระทันที

ในระหว่างไตรมาส 1 ของปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนตามสัญญาฉบับที่ 1 - 4 แก่ธนาคารแล้ว บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงได้บันทึกกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ตามสัญญาดังกล่าวจำนวน 39 ล้านบาทในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมในปีปัจจุบัน

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไป

#### 6.1.1 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงาน

ชื่อ	:	บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด(มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เดิม	: 177/20 หมู่ 5 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
	ใหม่	: 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 (เปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2559)
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า และธุรกิจสนับสนุนการผลิต
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537001501
โทรศัพท์	:	081 3770852
	:	0-38-480020-21
โทรสาร	:	0-38-480080
อีเมล	:	เลขานุการบริษัท <a href="mailto:parichart.p@pan-group.com">parichart.p@pan-group.com</a>
website	:	<a href="http://www.paf-group.com">www.paf-group.com</a>
ทุนจดทะเบียน	:	ทุนจดทะเบียนจำนวน 275,400,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.51 บาท (เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียน วันที่มีผล 30 ธันวาคม 2558)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	จำนวน 275,400,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.51 บาท

6.1.2 การลงทุนในบริษัทอื่นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดยบริษัทฯ	
				จำนวนหุ้น	%
<b>บริษัทย่อย (ยังดำเนินธุรกิจ)</b>					
1. บจก. ดับเบิลยูบีแอลพี 620/5 หมู่ที่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โทร. 0-3848-0020-1 โทรสาร 0-3848-0080	ผลิตและ รับจ้างผลิต รองเท้า กระเป๋า	หุ้นสามัญ	300,000	299,993	100
2. บจก. พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) 71/13,21 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.52 ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา โทร. 0-3857-3053-4 โทรสาร 0-3857-3052	ผลิตและ รับจ้างผลิต ชิ้นส่วน พลาสติกทุก ประเภท	หุ้นสามัญ	60,800	56,261	92.53
3. บจก. โมเดอร์นเทคโนโลยีคอมโพเนนท์ 49 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5892-4 โทรสาร 0-3720-5290	ผลิตและ รับจ้างผลิตพื้น รองเท้า	หุ้นสามัญ	2,000,000	1,999,993	100
4. บจก. เอ็กซ์แซ็ค คิว 626/1 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โทร. 0-3848-1248 โทรสาร 0-3848-1421	ผลิตและ รับจ้างปั่น และ ย้อมผ้า ทุก ประเภท	หุ้นสามัญ	160,000	159,970	100
5. บจก. แอดวานเทจฟู้ดแควร์ 51 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5892-4 โทรสาร 0-3720-5290	ผลิตและ รับจ้างผลิต รองเท้า และ ชิ้นส่วน รองเท้า	หุ้นสามัญ	3,670,000	2,158,875	58.82

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดยบริษัทฯ	
				จำนวนหุ้น	%
<b>บริษัทร่วม</b>					
<b>1. บจก. อากาศ อุตสาหกรรม</b> 71/13,21 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.52 ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา โทร. 0-3857-3053-4 โทรสาร 0-3857-3052	ผลิต / รับจ้างผลิต และซ่อมแม่พิมพ์	หุ้นสามัญ	21,905	7,307	33.36

### 6.1.3 บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
 กรุงเทพฯ 10400  
 โทรศัพท์ : 0-2009-9000  
 โทรสาร : 0-2009-9991  
 Website : www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี : นางสาววิศุตา จริยธนากร  
 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853  
 นายเติมพงษ์ โอปนพันธ์  
 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501  
 นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ  
 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5313  
 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา  
 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย  
 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
 โทรศัพท์ : 0-2264-0777  
 โทรสาร : 0-2640-7899-0

### 6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -



## ส่วนที่ 2

### การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

#### 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

##### 7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

(1) ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ทุนจดทะเบียน	:	ทุนจดทะเบียนจำนวน 275,400,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.51 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	จำนวน 275,400,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.51 บาท

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียน กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก มูลค่าหุ้นละ 5 บาท เป็น 0.51 บาท โดยจำนวนหุ้นไม่เปลี่ยนแปลง และวันที่มีผลในระบบข้อมูลสารสนเทศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วันที่ 30 ธันวาคม 2558

(2) หลักทรัพย์อื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ

- ไม่มี -

(3) หลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ เช่น หุ้นกู้ ตั๋วเงิน หลักทรัพย์แปลงสภาพ หรือ ตราสารหนี้

- ไม่มี -

(4) ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การออก และเสนอขาย  
หลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

## 7.2 ผู้ถือหุ้น

## (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 9 กันยายน 2558

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	102,112,778	18.91
2.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	97,843,300	18.12
3.	นายวิโรจน์ อึ้งไพบูลย์	33,000,101	6.11
4.	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	30,516,108	5.65
5.	บริษัท ไอ.ดี.เอฟ จำกัด	26,135,950	4.84
6.	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลแลบบอราทอรี จำกัด	26,028,104	4.82
7.	บริษัท บ้านแพน เอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด	7,446,508	1.38
8.	นายณัฐพงษ์ พันธุ์รัตนมงคล	5,224,600	0.97
9.	นายเทวัญ ตันติจิตตานนท์	4,196,200	0.78
10.	บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	2,723,000	0.50
	รวม	335,226,649	62.08

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถดูรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ที่ถือสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันได้ จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.paf-group.com](http://www.paf-group.com) ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

## ➤ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2 รายแรก

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ประเภทธุรกิจ	ร้อยละ
1.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ผู้แทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สินค้าอุปโภค บริโภค	18.91
2.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	ขายสินค้าอุปโภค บริโภค และ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	18.12

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้ง 2 ราย ดังกล่าวมีกลุ่มลูกค้าคนละกลุ่มกับบริษัท โดยกรรมการบริษัทและผู้บริหารแยกกันอย่างอิสระชัดเจน ซึ่งไม่มีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางนโยบายการจัดการหรือมีผลต่อการควบคุม หรือมีอิทธิพลต่อการดำเนินงาน หรือนโยบายทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

- การกระจายการถือหุ้นจำแนกตามประเภทของบุคคลที่ถือ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558)

ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%
<b>นิติบุคคล</b>			
สัญชาติไทย	20	537,599,062	99.56
สัญชาติต่างด้าว	1	96,640	0.02
<b>รวมนิติบุคคล</b>	<b>21</b>	<b>537,695,702</b>	<b>99.58</b>
<b>บุคคลธรรมดา</b>			
สัญชาติไทย	210	2,292,298	0.42
สัญชาติต่างด้าว	1	12,000	0.00
<b>รวมบุคคลธรรมดา</b>	<b>211</b>	<b>2,304,298</b>	<b>0.42</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>232</b>	<b>540,000,000</b>	<b>100.00</b>

- การกระจายการถือหุ้นตามอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถือ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558)

	จำนวน ราย	จำนวนหุ้น รวม	%	นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา		
				จำนวน ราย	จำนวนหุ้น รวม	%	จำนวน ราย	จำนวนหุ้น รวม	%
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่า 0.5%	7	535,613,682	99.19	7	535,613,682	99.19	0	0	0.00
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นไม่เกิน 0.5%	208	4,385,688	0.81	14	2,082,020	0.38	194	2,303,668	0.43
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นต่ำกว่า หนึ่งหน่วยการซื้อขาย	17	630	0.00	0	0	0.00	17	630	0.00
<b>ยอดรวม</b>	<b>232</b>	<b>540,000,000</b>	<b>100.00</b>	<b>21</b>	<b>537,695,702</b>	<b>99.57</b>	<b>211</b>	<b>2,304,298</b>	<b>0.43</b>

### 7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

ในปีที่ผ่านมา บริษัท ไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่นใด และไม่มีการออกหุ้นสามัญเพื่อเพิ่มทุน

#### 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะบริษัท หลังหักทุนสำรองต่างๆ ที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯและตามกฎหมาย โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสะสมควรทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ แต่ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการจ่ายเงินปันผลก็ต่อเมื่อบริษัทสามารถล้างขาดทุนสะสมได้หมด

บริษัทฯ ย่อมมีนโยบายจ่ายเงินปันผลโดย คณะกรรมการบริษัทฯ ย่อมจะพิจารณาจัดสรรการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิและกำไรสะสม เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นชอบ โดยมีได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน ทั้งนี้ต้องพิจารณาถึงกระแสเงินสด ข้อกำหนดทางกฎหมาย และความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่ คณะกรรมการบริษัทฯ ย่อมเห็นสมควร

## 8. โครงสร้างการจัดการ

### 8.1 คณะกรรมการบริษัท

#### 8.1.1 คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการจำนวน 9 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน (ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 คน)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ		
1. นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายสมมาต	ขุนเศรษฐ	กรรมการผู้จัดการ / กรรมการ
3. นายพยนต์	พันธ์ศรี	กรรมการ
4. นายวิจิต	ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ
5. นายวีระวุฒิ	เดชอภิรัตน์กุล	กรรมการ
6. นายสุรัตน์	วงศ์รัตนภัตสร	กรรมการ
7. นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
8. พล.ต.ต.ภาณุรัตน์	มีเพียร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
9. นายศิริพงษ์	สมบัติศิริ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : คุณสมบัติของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เป็นไปตามประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัทฯ

กรรมการที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน คือ

1. นายสุจริต ปัจฉิมนันท์
2. พล.ต.ต.ภาณุรัตน์ มีเพียร
3. นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

#### 8.1.2 ประวัติข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการ

โปรดพิจารณาตามเอกสารแนบ 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

### 8.1.3 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2558 คณะกรรมการแต่ละชุดมีการประชุมตามวาระปกติ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน ดังนี้

หน่วย : ครั้ง

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ
1.นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	10/10	-
2.นายสมมาต ขุนเศรษฐ	10/10	-
3.นายพยนต์ พันธุ์ศรี	10/10	-
4.นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	9/10	-
5.นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล	10/10	-
6.นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร	10/10	-
7.นายสุจริต บัจฉิมนันท์	9/10	4/4
8.พล.ต.ต.ภาณุรัตน์ มีเพียร	10/10	4/4
9.นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	7/10	4/4

### 8.1.4 ผู้มีอำนาจควบคุม

บริษัท ไม่มีผู้ที่มีอำนาจควบคุมที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

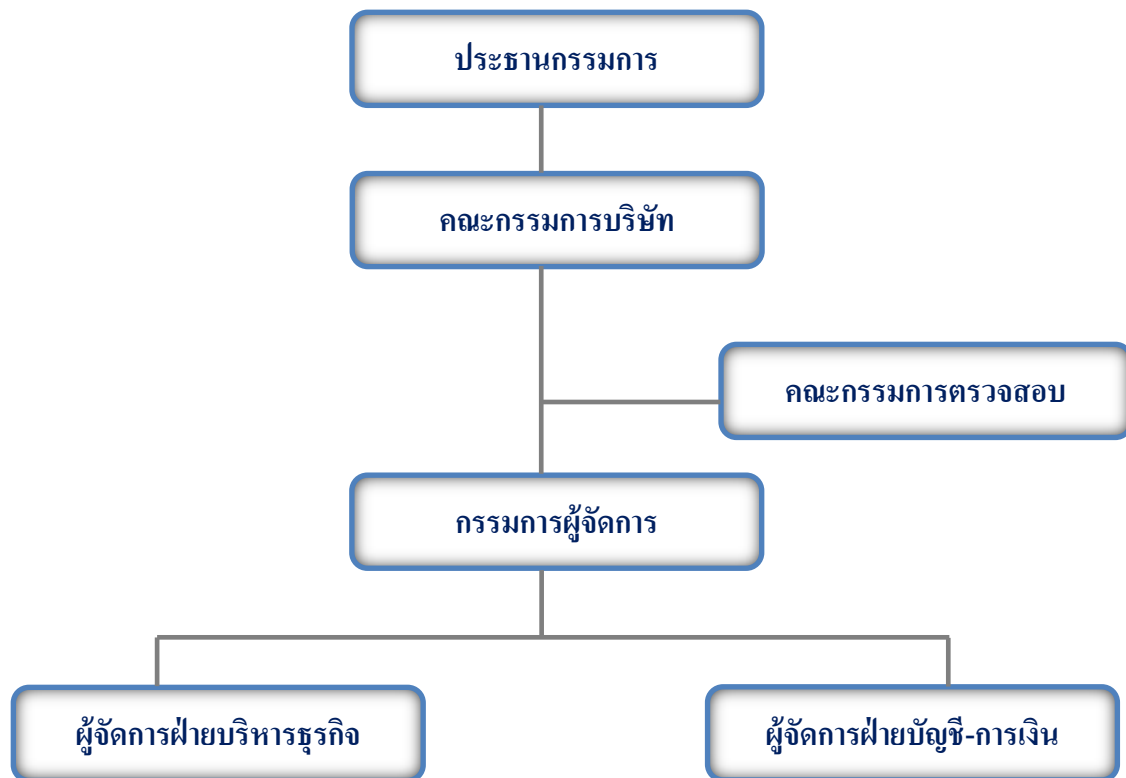
## 8.2 ผู้บริหาร

### 8.2.1 ผู้บริหาร (The Management)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร
2.นายพยนต์ พันธุ์ศรี	รองประธานกรรมการบริหารอาวุโส
3.นายสมมาต ขุนเศรษฐ	กรรมการผู้จัดการ
4.นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	กรรมการบริหาร
5.นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล	กรรมการบริหาร
6.นางปาริชาติ โพธิ์บาง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน
7.นางสาวสุนทรา ฐิติวร	ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ

### 8.2.2 โครงสร้างองค์กร ณ 31 ธันวาคม 2558



### 8.3 เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางปาริชาติ โพธิ์บาง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี-การเงิน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ให้ดำรงตำแหน่ง เลขาธิการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 โดยคุณสมบัติตำแหน่งเลขาธิการบริษัท อยู่ในเอกสารแนบ 1.2 รายละเอียดเกี่ยวกับเลขาธิการบริษัท โดยให้มีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### เลขาธิการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนร่วมได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## 8.4 ค่าตอบแทนของกรรมการ

### 8.4.1 หลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ

#### คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบการของบริษัทฯ ประกอบการพิจารณา

#### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนมีโอกาสพัฒนาความรู้ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ โดยเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), Director Certification Program (DCP), Audit Committee Program (ACP), และ Finance For Non - Finance Director (FND) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลอดจนการจัดสัมมนาหลักสูตรอื่นๆ อันเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และรวมถึงหลักสูตรต่างๆ ที่ IOD จะจัดขึ้นอีกต่อไปในอนาคต



#### 8.4.2 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

การกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯยังไม่มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน แต่อย่างไรก็ตาม การกำหนดค่าตอบแทนได้ผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติวงเงินค่าตอบแทนดังกล่าว

ทั้งนี้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 37 ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 ได้อนุมัติวงเงินค่าตอบแทนกรรมการบริษัทรวมไม่เกิน 4 ล้านบาทต่อปี โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทนำไปจัดสรร

##### โครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการ

โครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการมีรายละเอียด ดังนี้

1. ค่าตอบแทนประจำปี : จ่ายให้กรรมการทุกคน โดยให้ประธานกรรมการพิจารณาจัดสรร
2. ค่าเบี้ยประชุม : จ่ายเฉพาะผู้ที่เข้าประชุม

รายละเอียดการจ่ายค่าเบี้ยประชุม ดังนี้

	ปี 2558	ปี 2557
ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการบริษัท	5,000 บาท/ครั้ง	5,000 บาท/ครั้ง
ค่าเบี้ยประชุมรายไตรมาส เฉพาะกรรมการตรวจสอบ		
ประธาน	12,500 บาท/ครั้ง	12,500 บาท/ครั้ง
กรรมการ	10,000 บาท/ครั้ง	10,000 บาท/ครั้ง

##### รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

หน่วย : บาท

รายละเอียด	ปี 2558		ปี 2557	
	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน
คณะกรรมการบริษัท	425,000	3,445,000	155,000	3,600,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	130,000	-	97,500	-

### 8.4.3 ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทฯ ตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ

#### (ก) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริษัท

-ไม่มี -

#### (ข) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

-ไม่มี -

## 8.5 บุคลากร

### 8.5.1 จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำแนกตามสายงานและค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

รายการ	ปี 2558	ปี 2557
<b>ข้อมูลพนักงานของบริษัทฯ</b>		
จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ 31 ธันวาคม (คน)	58	48
ฝ่ายผลิต (คน)	39	31
ฝ่ายสำนักงาน และสนับสนุนการผลิต (คน)	19	17
ผลตอบแทนรวมพนักงาน (ล้านบาท)	15	14
ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ	-	-

รายการ	ปี 2558	ปี 2557
<b>ข้อมูลพนักงานของบริษัทย่อย</b>		
จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ 31 ธันวาคม (คน)	1,434	1,427
ฝ่ายผลิต (คน)	931	938
ฝ่ายสำนักงาน และสนับสนุนการผลิต (คน)	503	489
ผลตอบแทนรวมพนักงาน (ล้านบาท)	177	145
ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ	-	-

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน

## 8.5.2 การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของบุคลากร

### นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยที่สำคัญยิ่งต่อการสร้างความสามารถในการแข่งขัน และนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ จึงได้เสริมสร้างระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ตลอดจนกำหนดให้มีแผนและดำเนินการพัฒนาพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง สรุปได้ดังนี้

1. กำหนดนโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัทฯ เพื่อรองรับการดำเนินงานและการเติบโตของบริษัทฯ มุ่งพัฒนาความรู้ ทักษะ ความสามารถในงานทั้งทางด้านเทคนิค ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เทคโนโลยีสารสนเทศ ภาษาอังกฤษและการบริหารจัดการ ให้พนักงานมีความกระตือรือร้นในการเรียนรู้และพัฒนาตนเองสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้

2. วางแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับนโยบายและความจำเป็น โดยการพัฒนาสายอาชีพทั้งหลักสูตรบังคับ หลักสูตรเฉพาะด้านและหลักสูตรทั่วไป ตลอดจนเรียนรู้วิธีการทำงาน การตัดสินใจ ทั้งเป็นกลุ่มและเป็นรายบุคคลอย่างเป็นระบบ เหมาะสมและต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ

3. ดำเนินการพัฒนาตามแผนที่กำหนด โดยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในองค์กรและภายนอก การฝึกอบรมในงาน (On The Job Training) ทั้งระยะสั้นและระยะยาว การทดลองปฏิบัติงานและระบบพี่เลี้ยงเพื่อช่วยเหลือให้คำแนะนำในการพัฒนาพนักงานใหม่

4. ประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อการพัฒนาพนักงาน และการประเมินทักษะความสามารถของพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการวิเคราะห์ความจำเป็นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลต่อไป

## 9. การกำกับดูแลกิจการ

### 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ บริษัทจึงมุ่งมั่นให้การดำเนินกิจการของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมกับสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น อันจะเป็นพื้นฐานของการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน

คณะกรรมการได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) สำหรับบริษัทจดทะเบียน ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด มาปรับใช้ให้ครอบคลุมอย่างรัดกุมเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและสภาพการณ์ของบริษัท โดยมีหลักการและวิธีปฏิบัติที่ดี ดังนี้

#### 1. ปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย (ได้แก่ลูกค้า ชุมชน เจ้าหนี้) ด้วยการ

- 1.1 ดูแลผลประโยชน์และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการศึกษาสารสนเทศของบริษัท และการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น
- 1.2 ให้ความมั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนดได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี
- 1.3 จัดทำรายงานที่เป็นลายลักษณ์อักษรในการแสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียนำเสนอสารสนเทศที่เป็นปัจจุบันที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญที่เข้าใจง่ายและสม่ำเสมอต่อผู้มีส่วนได้เสีย

#### 2. โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบและความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

2.1 มีคณะกรรมการชุดเดียวประกอบด้วยกรรมการที่เป็นและไม่เป็นผู้บริหาร โดยจะพิจารณาขอบข่ายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่ให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นอิสระเกี่ยวกับงานที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้แก่ การรายงานทางการเงินโดยคณะกรรมการตรวจสอบ(AUDIT COMMITTEE)

2.2 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ฯ

2.3 หน้าที่ความรับผิดชอบด้านการจัดการที่สำคัญ คือ

- สอบทานและให้แนวทางเกี่ยวกับกลยุทธ์ในการดำเนินงานให้ได้ตามแผนธุรกิจ กำหนดเป้าหมายของผลการปฏิบัติงาน สังเกตการนำไปปฏิบัติ ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท และจัดทำงบประมาณประจำปี เพื่อควบคุมรายจ่าย

- ให้ความมั่นใจว่าระบบบัญชีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีมีความน่าเชื่อถือรวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงของการควบคุมภายในการบริหารความเสี่ยงการควบคุมการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย

- สอดส่องดูแลและจัดการแก้ปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของฝ่ายจัดการคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น รวมทั้งการใช้สินทรัพย์ของบริษัทในทางมิชอบ และการกระทำที่ไม่ถูกต้องในรายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

- กรรมการสามารถใช้ดุลยพินิจโดยตรงไปตรงมาในธุรกิจการงานของบริษัทอย่างเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและกลุ่มที่มีผลประโยชน์อื่นใด กรรมการต้องอุทิศเวลาให้อย่างเพียงพอและเอาใจใส่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตน

**3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส** เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้เปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้องทันเวลาและโปร่งใส โดยจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบ เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ลงทุนที่เป็นสถาบัน ผู้ถือหุ้นรวมทั้งนักวิเคราะห์ทั่วไปและภาครัฐที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการควรจัดหาทรัพยากรอย่างเพียงพอเพื่อช่วยพัฒนาความรู้ความสามารถของเจ้าหน้าที่ในการนำเสนอสารสนเทศและการติดต่อสื่อสาร

**4. การควบคุมและบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการระบุปัญหาความเสี่ยงทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นและให้ความมั่นใจว่าบริษัทมีกระบวนการต่าง ๆ จัดไว้พร้อมที่จะจัดการกับความเสี่ยง

**5. จริยธรรมธุรกิจ บริษัทจัดให้มีข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรม** เพื่อให้กรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงานได้ทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติงานที่บริษัทและบุคคลต่างๆ คาดหวังเช่น ผู้ถือหุ้น คู่ค้า เจ้าหนี้ และชุมชน เป็นต้น โดยกรรมการและฝ่ายจัดการต้องให้การสนับสนุนข้อพึงปฏิบัติดังกล่าวอย่างเต็มที่ และเผยแพร่ไปยังพนักงานทุกคน

## 9.2 คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท		ตำแหน่ง
1. นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายสมมาต	ขุนเศรษฐ	กรรมการผู้จัดการ / กรรมการ
3. นายพยนต์	พันธ์ศรี	กรรมการ
4. นายวิจิต	ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ
5. นายวีระวุฒิ	เดชอภิรัตน์กุล	กรรมการ
6. นายสุรัตน์	วงศ์รัตนภัสสร	กรรมการ
7. นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
8. พล.ต.ต.ภาณุรัตน์	มีเพียร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
9. นายศิริพงษ์	สมบัติศิริ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทแต่ละคนมีวาระการดำรงตำแหน่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยที่กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อลาออก หรือถึงแก่กรรม หรือขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติถอดถอนให้พ้นจากตำแหน่ง หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
3. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะสาเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลง บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน
4. กรรมการบริษัทที่ลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่งให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงบริษัทฯ
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการบริษัทคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการไปปฏิบัติ
2. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
3. อนุมัติการกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ
4. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ
5. อนุมัติการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น
6. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น
7. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย

8. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด
9. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร
10. อนุมัติการจำหน่ายจ่ายโอนในสินทรัพย์ถาวร
11. อนุมัติการปรับสภาพ การทำลาย การตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและ/หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชารุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ ล้าสมัย หรือไม่สามารใช้งานได้
12. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใดๆ ในนามบริษัทฯ สำหรับเรื่องที่มีใช้ปกติวิสัยทางการค้า และ/หรือที่เป็นปกติวิสัยทางการค้า ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน 20 ล้านบาท
13. อนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีใช้ปกติวิสัยของธุรกิจ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน 20 ล้านบาท
14. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือวัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
15. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นใด ทำการแทนได้
16. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ มาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม ตลอดจนให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
17. ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร
18. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท
19. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวข้างต้นที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

#### **หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

1. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัทฯ
2. อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง
4. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการต่างๆ ได้รับความอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทานและจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่างๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้ในทางมิชอบ

5. การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง

6. ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือสอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

7. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีมาตรฐานและโปร่งใส

9. เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนด วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผล (หากมี) และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะรับลงทะเบียนการโอนหุ้นในระหว่าง 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งก็ได้ โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบ ณ สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันรับลงทะเบียนการโอนหุ้น หรือ กำหนดวันเพื่อกำหนดรายชื่อบุคคลผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือน และกำหนดวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น 1 วันในวันทำการถัดจากวันกำหนดรายชื่อบุคคลผู้ถือหุ้น เพื่อรวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการรับเงินปันผล

10. จัดทำ “รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

11. ติดตามดูแลเอกสารที่จะยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความหรือลงรายการเป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชีทะเบียน หรือเอกสารอื่นใดของบริษัทฯ

12. อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

### 9.3 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด จำนวน 3 คน ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนไม่ได้ถือหุ้นของบริษัทฯ



## รายชื่อของคณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
พล.ต.ต.ภาณุรัตน์ มีเพียร	กรรมการตรวจสอบ
นายสุจริต ปัจฉิมนันท์	กรรมการตรวจสอบ

โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ (รายละเอียดประวัติการศึกษา และประสบการณ์การทำงานของกรรมการตรวจสอบอยู่ในเอกสารแนบ 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม)

## อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบ

- กำหนดให้มีการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ มาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น ตลอดจนเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับขององค์กร
- มีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่เกี่ยวข้องภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยสอบทานนโยบายบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณา ประเมิน แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่
- พิจารณาอนุมัติกฎบัตรของสำนักงานตรวจสอบภายใน
- พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบ และติดตามการปฏิบัติตามแผนของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

6. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

8. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)

(ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ข) การทุจริตหรือสิ่งผิดปกติก่อให้เกิดความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่

ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

11. ดูแลให้บริษัทฯ มีช่องทางการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนต่างๆ เกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสมหรือประเด็นอื่น โดยทำให้ผู้แจ้งเบาะแสมั่นใจได้ว่ามีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม

12. ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

13. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมาย ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคล ภายนอก มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ และผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน ในการสอบทานงบการเงินทุกไตรมาส

#### 9.4 ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการไว้ชัดเจน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

##### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตาม ดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

2. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานกรรมการบริษัทออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน

4. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ด้วยการประชุม ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม

5. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
2. สั่งการหรือดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการตามข้อ 1. สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี และหากเป็นเรื่องสำคัญให้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาและอนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง โอนย้าย ถอดถอน รวมถึงพิจารณาความดีความชอบ มาตรการทางวินัย ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน ทั้งนี้การดำเนินการต่างๆ ต้องไม่ขัดแย้งกับอำนาจของคณะกรรมการบริหาร
4. ออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยไม่ขัดแย้งกับนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติใดๆ ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. มอบอำนาจ และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้
6. สร้างเสริมและพัฒนาให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ปฏิบัติตามกฎหมาย ศีลธรรม และวัฒนธรรมอันดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล
7. การใช้อำนาจดังกล่าวข้างต้นของกรรมการผู้จัดการไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ กับบริษัทฯ
8. ในการใช้อำนาจดังกล่าวหากมีข้อสงสัย หรือความไม่ชัดเจนในการใช้อำนาจหน้าที่ตามกำหนดนี้ ให้เสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 9.5 สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

#### การเสนอรายชื่อกรรมการ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายได้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์ : ลักษณะการประกอบธุรกิจ”

#### วิธีการลงคะแนนเสียงในการเลือกตั้งกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 21 กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## 9.6 วิธีการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นผู้บริหารระดับสูงสุด

### การสรรหาผู้บริหาร

บริษัทฯ สรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นผู้บริหารจากการคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมและจริยธรรมเข้าร่วมงาน และได้พัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสที่จะก้าวขึ้นมาเป็นผู้บริหารในอนาคตได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมินศักยภาพของพนักงาน ซึ่งพนักงานที่ได้รับการประเมินว่ามีศักยภาพในการทำงานดี จะได้รับมอบหมายงานที่ท้าทายและมีหน้าที่ความรับผิดชอบที่สูงขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาพนักงานทุกระดับเพื่อทดแทนในกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลง

### การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

สำหรับการสรรหาคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกจากผู้บริหารปัจจุบันหรือบุคคลอื่น ที่มีความรู้ความสามารถมีคุณสมบัติที่เหมาะสมเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ ตลอดจนไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายจึงพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

## 9.7 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ประชุมสรุปผลการดำเนินงาน และ ติดตามแนวทางการปฏิบัติตามแผนที่กำหนดไว้ เป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดให้บริษัทย่อยมีการปฏิบัติและเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ ปฏิบัติ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นๆ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่มีบุคคลอื่นถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อย นอกจากนี้บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นอื่นในการแบ่งผลตอบแทนนอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติในบริษัทร่วม

## 9.8 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันและดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน กระทำการเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนจากข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะ หากไม่ปฏิบัติตามถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน บริษัทฯ ได้มีจดหมายเวียนแจ้งให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในห้ามทำการซื้อหรือขายหุ้นบริษัทฯ โดยในปี 2558 ที่ผ่านมา กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ไม่มีการกระทำผิดในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร มีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของตนรวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทฯ ให้รายงานภายใน 3 วันทำการ นับตั้งแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

## 9.9 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 9.9.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท สำนักงานสอบบัญชี อี วาย จำกัด ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้ คือ

ค่าตอบแทนสอบบัญชี	ปี 2558	ปี 2557
บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวย์	1,565,000	1,500,000
บริษัทย่อย	2,369,000	1,950,000
<b>รวม</b>	<b>3,934,000</b>	<b>3,450,000</b>

### 9.9.2 ค่าบริการอื่น (Non audit fee)

ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นให้แก่ผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

## 9.10 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ มั่นคงและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ตลอดจนเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและความมั่งคั่งในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น และสร้างความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีนโยบายในการบริหารงานภายใต้สถานะเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงอย่างสมดุลบนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียง และสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงและจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับแก้ไข ครั้งที่ 1) ให้เป็นไปตามแนวทาง “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วยข้อมูล 4 ส่วน คือ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

### ➤ หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและเคารพสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของ จึงกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ครอบคลุมถึงการปกป้องคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น และดำเนินการในเรื่องต่างๆ โดยไม่ละเมิดหรือลดทอนสิทธิ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นทุกประเภท รวมทั้งผู้ถือหุ้นรายย่อยและนักลงทุนสถาบัน ดังนี้

**1.1 สิทธิขั้นพื้นฐาน** ได้แก่ สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งในกำไรในรูปของเงินปันผลตามสัดส่วนจำนวนหุ้น สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารของกิจการที่เพียงพอ ทันเวลา และสม่ำเสมอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน

### 1.2 สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารของบริษัทฯ ได้มากขึ้น เช่น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเงินทุน การเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุม และการซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น



### 1.3 สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุทธรอบปีบัญชีของ บริษัทฯ และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ จะเชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป โดยวัน เวลา และสถานที่ประชุมไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้เข้าร่วมประชุม โดยในปี 2558 บริษัทฯ มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง และเชิญประชุมวิสามัญวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง มีรายละเอียด ดังนี้

#### • ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

(1) แจ้งมติกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม คือ ในวันที่ 2 มีนาคม 2558 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้

(2) จัดส่งเอกสารเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุม 21 วัน ซึ่งเกินกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้

(3) ประกาศคำบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นลงในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วันและเป็นเวลาก่อนวันประชุม 15 วัน คือ ในวันที่ 8 -10 เมษายน 2558

(6) เอกสารที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นประกอบด้วยหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งมีรายละเอียดวาระการประชุมที่มีข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ พร้อมกับเอกสารประกอบการประชุมที่ใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงคะแนนในวาระต่างๆ รายงานประจำปี ประวัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ นิยามกรรมการอิสระ ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ข้อบังคับของบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องนำมาแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมและระเบียบปฏิบัติในการประชุม ขั้นตอนการส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม แผนที่สถานที่จัดการประชุมแบบฟอร์มลงคะแนน หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางลงคะแนนได้ หรือจะเลือกใช้นิติมอบฉันทะแบบ ก. หรือ แบบ ค. แบบใดแบบหนึ่งก็ได้ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ

#### • วันประชุมผู้ถือหุ้น

(1) กำหนดวัน เวลา และสถานที่ในการจัดประชุมที่สะดวกและเหมาะสมไม่เป็นอุปสรรคต่อการเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2558 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันอังคารที่ 28 เมษายน 2558 เวลา 16.00 นาฬิกา ณ โรงแรมมณเฑียร ริเวอร์ไซด์



(2) เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมด้วยระบบ Barcode ล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และสามารถลงทะเบียนได้ต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอสำหรับการลงทะเบียนเข้าประชุม พร้อมกับจัดเตรียมอาคารแสดงมπίไว้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระมาประชุมแทน อีกทั้งมีการแจกป้ายคะแนนและบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นทุกรายเพื่อใช้ในการลงคะแนนเสียง

(3) คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่จะต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้งหากไม่ติดภารกิจสำคัญหรือเจ็บป่วย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2558 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 9 คน ซึ่งรวมประธานกรรมการบริษัท และบริษัทฯ ได้จัดให้มี Inspector โดยเชิญตัวแทนจากสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัทสำนักงาน อี วาย จำกัด และทนายความบริษัท เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงแต่ละวาระ เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ

(4) ก่อนเริ่มการประชุม เลขานุการบริษัทได้แจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม รวมถึงอธิบายวิธีการลงคะแนน และวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ ในกรณีผู้ถือหุ้นรายใดเข้ามาภายหลังหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมไปแล้ว บริษัทฯ ยังให้สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในวาระที่เหลืออยู่ที่ยังไม่ได้มีการพิจารณาและลงมติ โดยนับเป็นองค์

(5) ในการประชุมประธานที่ประชุมดำเนินการประชุมเรียงตามลำดับวาระที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า พร้อมทั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็น หรือเสนอแนะได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2558 มีผู้ถือหุ้นสอบถาม และให้ข้อเสนอแนะต่อที่ประชุม โดยกรรมการผู้จัดการได้ตอบข้อซักถามอย่างชัดเจนตรงประเด็น

(6) นำระบบ Barcode มาใช้ในการสรุปผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ พร้อมทั้งแสดงผลการลงมติดังกล่าวบนหน้าจอในห้องประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมกัน

#### • หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

(1) เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในวันเดียวกับวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

(2) จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่มีสาระสำคัญครบถ้วน และมีการสรุปผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ซึ่งแบ่งเป็นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง พร้อมทั้งบันทึกประเด็นอภิปรายที่สำคัญและคำชี้แจงไว้โดยสรุป และได้นำส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และนำ

เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและสามารถตรวจสอบข้อมูลได้โดยไม่ต้องรอให้ถึงการประชุมในคราวถัดไป

(3) จัดให้มีการบันทึกวิดิทัศน์การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งให้บริการเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจ

### ➤ หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ดังนี้

#### 2.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

(1) การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดที่มีสิทธิพิเศษที่จะจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น

(2) ในกรณีเป็นผู้ถือหุ้นต่างชาติ บริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับภาษาอังกฤษเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ พร้อมทั้งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้นำขึ้นในช่วงเวลาเดียวกันกับฉบับภาษาไทย

(3) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นเข้าประชุมแทน เพื่อเป็นตัวแทนรักษาสิทธิของตนได้ โดยบริษัทฯ ได้แจ้งรายละเอียดเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน ซึ่งได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนในแต่ละเรื่องได้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2558 ไม่มีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอเป็นผู้รับมอบอำนาจ เป็นผู้ออกเสียงแทนตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น

(4) ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย โดยมีการเตรียมบัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นในทุกวาระ และจะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการ จะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมพร้อมลงนามรับรอง โดยบริษัทฯ ใช้ระบบ Barcode ในการนับคะแนนเสียงแต่ละวาระและแสดงผลบนหน้าจอในห้องประชุม เพื่อความสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส และตรวจสอบได้

#### 2.2 การป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทฯ รวมถึงไม่ใช่ตำแหน่งหน้าที่ไปแสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ ซึ่งบริษัทฯ ได้แจกจ่ายคู่มือดังกล่าวให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจและเป็นหลักยึดถือในการทำงาน และได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ ได้มีการกำหนดในเรื่องดังกล่าว พร้อมทั้งกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย ซึ่งในปีที่ผ่านมา กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

### 2.3 การกำหนดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการออกจดหมายเวียนแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบทุกไตรมาส พร้อมแจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว

### 2.4 การดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล ยึดถือผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นที่ตั้ง ด้วยการจัดวางระบบการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส โดยกำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาทิเช่น บริษัทฯ ได้ดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ในการทำรายการดังกล่าวที่เข้าข่ายต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ได้มีการนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ จากนั้นบริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ โดยเปิดเผยชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายในการกำหนดราคา มูลค่าของรายการ และรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าว

### 2.5 การดูแลเรื่องการซื้อขายสินทรัพย์

บริษัทฯ ดูแลการซื้อขายสินทรัพย์ให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ โดยในการทำรายการดังกล่าว กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

#### ➤ หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และเผยแพร่ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรมทุกฝ่าย

### 3.1 ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เคารพต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้โดยกฎหมาย ข้อบังคับ และ จริยธรรมของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และป้องกันการนำข้อมูล ภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน นอกจากนี้ยังได้รายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส และ เปิดเผยการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องไขที่เสมือนทำกับบุคคลภายนอกผ่านระบบข่าวของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย

### 3.2 พนักงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นหัวใจที่ สำคัญที่จะนำพาองค์กรมุ่งไปสู่ความสำเร็จ จึงกำหนดนโยบายให้บริษัทฯ มุ่งมั่นส่งเสริมการอบรม การ พัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง พร้อมกับสร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสใน การเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละบุคคล รวมถึงให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการ ดำเนินงานและพัฒนา ควบคู่ไปกับการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทนโดยให้ ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงาน ของพนักงานแต่ละคน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงาน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เช่น การ ตรวจสอบสุขภาพประจำปี เครื่องแบบพนักงาน ฯลฯ อีกทั้งยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อเปิดโอกาส ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสวัสดิการ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรด้าน ความปลอดภัย เช่น หลักสูตร “การดับเพลิงขั้นต้นและอพยพหนีไฟ” หลักสูตร “การปฐมพยาบาลเบื้องต้น” รวมทั้งมีการตรวจสอบสภาพของอาคาร ตรวจสอบระบบป้องกันและระงับอัคคีภัย เพื่อให้เกิดความ ปลอดภัยทั้งภายในและภายนอกอาคารเป็นประจำ ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้เตรียมแผนการป้องกันและ ระงับอัคคีภัย ได้แก่ การตรวจสอบเส้นทางหนีไฟในอาคาร การตรวจสอบระบบอุปกรณ์ดับเพลิงและ สัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ ตลอดจนจัดให้มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำปี เพื่อให้ พนักงานมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย และจัดทำโครงการ “สุ่มตรวจสอบสารเสพติดในโรงงาน (โรงงานสีขาว)” เพื่อเป็นโรงงานที่ปลอดยาเสพติด

### 3.3 ลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างและดูแลรักษาลูกค้า จึงกำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ดำเนิน ธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า โดย คำร้องเรียนของลูกค้าพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของ ลูกค้าอย่างรวดเร็ว รวมทั้งพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดย

คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ รวมทั้งรักษาความลับทางการค้าของลูกค้า โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมีขอบ

### 3.4 คู่แข่ง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการแข่งขันทางการค้าโดยสุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด จึงได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายในกรอบกติกาของการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่ง

### 3.5 คู่ค้า

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน โดยปฏิบัติตามข้อตกลง เงื่อนไขทางการค้า และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการสร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน รวมถึงการแลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ โดยบริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

### 3.6 เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด มีการเปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา และในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งให้รีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

### 3.7 ชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงกำหนดนโยบายให้มีการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยรวม

### 3.8 สิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้เป็นนโยบายหนึ่งในพันธกิจของบริษัทฯ และได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญตั้งแต่กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

### 3.9 การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงคุณค่าของการใช้ทรัพยากร เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รณรงค์การสร้างจิตสำนึกประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับแนวทางการใช้ทรัพยากรให้เกิดคุ้มค่าสูงสุดในทุกกิจกรรมขององค์กร ครอบคลุมทั้งการใช้พลังงานไฟฟ้า น้ำ กระดาษ และอุปกรณ์สิ้นเปลืองอื่นๆ

### 3.10 การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ จัดให้มีการเผยแพร่ความรู้สิ่งแวดล้อมแก่พนักงาน บอร์ดประชาสัมพันธ์ และเสียงตามสาย ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานเข้าอบรมเพิ่มพูนความรู้ในเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

### 3.11 การสนับสนุนการจัดกิจกรรม หรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชน โดยสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

### 3.12 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิพื้นฐานของมนุษยชน ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งการแบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สิทธิทางการเมือง หรือเรื่องอื่นใด รวมทั้งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ดำเนินการใดๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การต่อต้านการใช้แรงงานเด็กด้วยการไม่รับบุคคลอายุต่ำกว่า 18 ปี เข้าเป็นพนักงานของบริษัทฯ การให้สิทธิพนักงานในการโต้แย้งเพื่อพิสูจน์ตนเองกรณีถูกบังคับให้ทำงานหรือทุจริตต่อหน้าที่การงาน ไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม การปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กฎหมายแรงงานซึ่งครอบคลุมการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนของพนักงานอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อที่จะได้นำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน ซึ่งตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติหรือคดีขึ้นศาลเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

### 3.13 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ยึดมั่นนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ด้วยการลอกเลียนแบบหรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในธุรกิจโดยไม่ได้รับอนุญาต นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีการสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านสินค้า ระบบการผลิต การบริการ เป็นต้น ในปี 2558 บริษัทฯ ไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดลิขสิทธิ์ และ/หรือทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

### 3.14 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและห้ามการจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต นอกจากนี้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจยังได้กำหนดไม่ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานเรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า หรือจากบุคคลภายนอกอันเนื่องมาจากการทำงานให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งห้ามให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดเพื่อให้บุคคลนั้นกระทำการหรือ



ละเว้นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดโทษทางวินัยไว้สำหรับผู้ที่ละเมิด ตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงนามเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต อีกทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีการถ่ายทอดนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและการจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ รวมทั้งโทษทางวินัยไปยังผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา และพนักงานทุกระดับ ตลอดจนจัดให้มีการฝึกอบรมในเรื่องดังกล่าวให้กับพนักงานในการปฐมนิเทศ

### 3.15 ช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing) เพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนกับบริษัทฯ ได้รับความคุ้มครองอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนได้รับการป้องกันจากการถูกกลั่นแกล้งอันเนื่องมาจากการร้องเรียนดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ จะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และเป็นธรรม โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่สามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำผิดกฎหมายและผิดจรรยาบรรณ หรือในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน โดยสามารถติดต่อแจ้งเรื่องได้โดยตรงที่

นางปาริชาติ โพธิ์บาง เลขานุการบริษัท หรือ

ส่งไปรษณีย์ลงทะเบียนถึง กรรมการตรวจสอบ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)

620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230

บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนตามกฎหมายอย่างระมัดระวัง โดยใช้กลไกที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งผลการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าวจะถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัทฯ เว้นแต่ในกรณีที่จำเป็นที่จะต้องเปิดเผยตามกฎหมาย

นอกจากช่องทางการร้องเรียนข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ได้จัดให้มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องพนักงานร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิด หรือเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้พนักงานสามารถยื่นเรื่องร้องเรียนได้ต่อผู้บังคับบัญชาโดยตรง หรือในกรณีที่ไม่สามารถยื่นต่อผู้บังคับบัญชาโดยตรงได้ ให้ยื่นเรื่องดังกล่าวต่อผู้บังคับบัญชาระดับสูงขึ้นไป หรือผู้บังคับบัญชาระดับฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ หรือกรรมการบริหาร รวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการปกป้องพนักงานที่แจ้งเบาะแส โดยผู้แจ้งเบาะแสจะไม่ถูกลงโทษจากเหตุดังกล่าว รวมทั้งไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณงาน หรือ

การอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้นั้น รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ เว้นแต่ในกรณีที่จะต้องเปิดเผยตามกฎหมาย

#### ➤ หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ตระหนักถึงการเปิดเผยสารสนเทศสำคัญของบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ทางการเงิน และถือเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลอย่างถูกต้อง รวดเร็ว และเท่าเทียมกันผ่านช่องทางต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) สื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ([www.paf-group.com](http://www.paf-group.com))

#### ➤ หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่สำคัญในการชี้แนะทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ การติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการ และการแสดงความรับผิดชอบต่อหน้าที่ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

#### (1) องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 คน (ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 คน)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 คน

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่มีความหลากหลาย ทั้งทางด้านบัญชี การเงิน การบริหารจัดการ การตลาด กฎหมาย ตลอดจนไม่มีการกีดกันทางเพศ โดยจำนวนกรรมการของบริษัทฯ มีขนาดที่เหมาะสม เนื่องจากกรรมการได้มีการให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ มีจำนวนกรรมการที่ไม่รวมกรรมการอิสระเป็นไปตามสัดส่วนอย่างยุติธรรมของเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม และมีกรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 33.33 ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

#### (2) คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ มาเกิน 9 ปี อีกทั้งไม่มีกรรมการอิสระคนใดที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง



คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้กำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน แต่ในทางปฏิบัติแล้วกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง จากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยกรรมการอิสระและผู้ที่เกี่ยวข้องไม่มีการถือหุ้นในบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

#### (3) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีวาระการดำรงตำแหน่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก โดยในปัจจุบันกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 วาระ และไม่ได้เป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

#### (4) จำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่ง

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนในบริษัทอื่นไว้ในเอกสารแนบ 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และ เอกสารแนบ 1.2 รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

นอกจากนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจและความเชี่ยวชาญของกรรมการแต่ละคนนั้น ไม่ได้ขึ้นอยู่กับจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง ตราบเท่าที่กรรมการคนนั้นมีความสามารถและมีความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามที่ได้รับมอบหมายไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

#### (5) การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ด้วยบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่แตกต่างกันระหว่างประธานกรรมการบริษัท กับกรรมการผู้จัดการ บริษัทฯ จึงกำหนดให้ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทต้องมีบุคลคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่การกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานออกจากกันอย่างชัดเจน ก่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการซึ่งได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ของ ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการแยกออกจากกัน

อย่างไรก็ดีประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่ท่านได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ มีการเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นและเสนอข้อเสนอนะที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร

#### (6) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางปาริชาติ โพธิ์บาง ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นเลขานุการบริษัท โดยให้มีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้ (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ 8.3 เลขานุการบริษัท)

## 5.2 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

### (1) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ มีภาวะผู้นำและมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ รวมทั้งกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

### (2) ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ประกอบด้วยข้อมูล 4 ส่วน คือ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีการประเมินผลการปฏิบัติตามและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งได้แจกคู่มือให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และกำหนดให้ทุกคนต้องปฏิบัติตามคู่มือดังกล่าวอย่างเคร่งครัด คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ สำหรับผู้ที่ละเว้นไม่ปฏิบัติตามจะได้รับโทษทางวินัยตามความเหมาะสม และอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมายในกรณีที่เป็นการกระทำผิดกฎหมาย และหากพนักงานมีข้อสงสัยที่ไม่สามารถปฏิบัติตามหรือตัดสินใจได้ ให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น ซึ่งในกรณีที่มีข้อขัดแย้งให้ถือคำวินิจฉัยของกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริษัท เป็นที่สิ้นสุด

### (3) การจัดทำนโยบายความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการดูแลรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้เป็นไปอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งสามารถดูรายละเอียดนโยบายดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทฯ สำหรับในปี 2558 บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้ในหัวข้อ 12. รายการระหว่างกัน

## 5.3 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมตามที่เห็นสมควรไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และได้มีการแจ้งกำหนดการประชุมให้กรรมการแต่ละท่านรับทราบ สำหรับวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการแต่ละคนสามารถที่จะเสนอวาระการประชุมได้ โดยประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณาเรื่องที่จะนำเข้าสู่ที่ประชุม หลังจากนั้นเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและระเบียบวาระการประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการแต่ละคนมีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อน

เข้าร่วมกรรมการทุกคนถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ยกเว้นหากติดภารกิจสำคัญหรือเจ็บป่วย ซึ่งในที่ประชุมประธานกรรมการเปิดโอกาสให้กรรมการได้อภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่กำลังพิจารณาไม่ได้เข้าร่วมประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียง และเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดบันทึกการประชุมและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นระบบ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร เพื่อนำเสนอเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และแผนงานของบริษัทฯ ประจำปี อีกทั้งเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการบริษัทและผู้บริหาร นอกจากนี้ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงินได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น 10 ครั้ง (รายละเอียดการเข้าประชุมอยู่ในหัวข้อ 8.1.3 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ)

## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

### 10.1 นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อประเทศชาติ ชุมชน สังคม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น ชำรงรักษาไว้ซึ่งสังคมและส่วนรวมที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดำเนินการไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ดังนี้

“บริษัทฯและบริษัทย่อย มีความมุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยจะดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อผลกระทบในด้านต่างๆ ทั้งชุมชน และสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการขององค์กร โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ หรือแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะมุ่งมั่นพัฒนา ปรับปรุง เพื่อพัฒนาสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน”

ซึ่งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการดำเนินงานที่ชัดเจน และกำกับดูแลให้เกิดการปฏิบัติตามนโยบายอย่างเป็นรูปธรรม ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม รวมถึงชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และการเคารพสิทธิมนุษยชนดังนี้

- ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนากิจการของบริษัทฯให้เจริญก้าวหน้า มีความมั่นคง สามารถสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นได้อย่างเหมาะสม ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินของบริษัทเสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเอง รายงานผลการดำเนินงานที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตามความเป็นจริงอย่างสม่ำเสมอ จัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความมีเหตุมีผล เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน

- ลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักว่าความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญ อันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้านผลิต จำหน่ายสินค้า และบริการ ที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

2. ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น พัฒนาสินค้าและบริการ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจโดยไม่ปิดบัง หรือบิดเบือนข้อเท็จจริง

3. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

4. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทرفฟี่สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า ทั้งทางตรงและทางอ้อม

5. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รีบแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ยุติธรรม ให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ลูกค้า ให้บริการ และปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความมีน้ำใจ โดยกำหนดนโยบายคุณภาพไว้ดังนี้ “ มุ่งมั่นรักษาระบบคุณภาพ เพื่อบรรลุเป้าหมาย ส่งมอบทันเวลา และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ” คำร้องเรียนของลูกค้าพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรมเพื่อสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง

#### ● พนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดในการสร้างความสำเร็จให้กับบริษัทฯ บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิมนุษยชน จริยธรรม และเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความสามารถตามศักยภาพของแต่ละคน เพื่อความก้าวหน้าและสร้างความมั่นคงในอาชีพ รวมถึงให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทาง การดำเนินงานและพัฒนารับบริษัทฯ ให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน ตลอดจนดูแลรักษาสภาพแวดล้อม มุ่งเน้นความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเหมาะสม

#### ● คู่ค้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้ ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนิน

ธุรกิจและกฎหมายแข่งขันทางการค้าในประเทศต่างๆ ที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ ไม่ทำลายชื่อเสียงของกลุ่มคู่แข่งทางการค้า อีกทั้งบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรมโดยสุจริตภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทฯ ถือว่าคู่แข่งเป็นส่วนหนึ่งในการเสริมสร้างศักยภาพขององค์กรให้มีความมั่นคง และแข็งแกร่งยิ่งขึ้น ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งทางการค้า

#### ● เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่เงินกู้

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและมีวินัย เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหน้าที่ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
2. ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด
3. บริหารงานเพื่อให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี
4. เปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา
5. ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ให้รีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

#### ● สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นในบริษัทอย่างต่อเนื่อง ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ และกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมซึ่งกำหนดไว้ในจริยธรรมที่ต้องปฏิบัติตามต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมสนับสนุน นโยบายการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ เช่น การเข้าร่วมกิจกรรมปลูกป่าชายเลนกับหน่วยงานต่างๆ โครงการปล่อยเต่าทะเลคืนสู่ธรรมชาติ เฉลิมพระเกียรติวันแม่ 12 สิงหาคม 2558 ร่วมกับกองทัพเรือสัตหีบ จังหวัดชลบุรี

#### ● ภาครัฐ

บริษัทฯ จ่ายภาษีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ตามข้อกำหนดของกฎหมายทั้งภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ภาษีป้าย ภาษีโรงเรือน ภาษีศุลกากร อากรแสตมป์ ตลอดจนภาษีเงินได้นิติบุคคล

## 10.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

มุ่งเน้นเรื่องการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม และ ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค (หลักการข้อ 1 และ 5 ของกตต.) บริษัทฯ มีระบบการบริหารคุณภาพของสินค้าที่ผลิตออกจากบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของลูกค้าและเน้นการสร้างภาพพจน์ให้กับลูกค้าซึ่งรวมถึงกระบวนการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในระบบอย่างมีประสิทธิภาพ

มุ่งเน้นเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน (หลักการข้อ 3 ของกตต.)บริษัท ฯ มีกฎเกณฑ์ การปฏิบัติ การใช้งานแรงงานเกี่ยวกับสภาพการจ้างและสภาพการทำงาน เช่น ค่าจ้าง ชั่วโมงทำงาน วันหยุดและความปลอดภัยในการทำงาน การมีมาตรฐานแรงงาน เพื่อให้แรงงานได้รับการคุ้มครองอย่างทัดเทียมเสมอภาค ก่อให้เกิดคุณภาพชีวิต มีความปลอดภัย มีแรงงานสัมพันธ์ที่ดี และมีขวัญกำลังใจในการทำงาน

มุ่งเน้นเรื่องการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม (หลักการข้อ 6 และ 7 ของกตต.) โดยมีนโยบายลดผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อม ป้องกันมลพิษ และช่วยเหลือชุมชนโดยรอบ

### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯและบริษัทย่อย ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานการแข่งขันที่เป็นธรรม ด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน

- ▶ มีระบบการคัดเลือกคู่ค้าที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย โดยมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน
- ▶ ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทริพไลน์ หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค และพนักงาน

- ▶ ให้ผู้บริโภคได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ ความปลอดภัยและเป็นไปตามกฎหมาย
- ▶ ดูแลพนักงานเรื่องรายได้ สวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นไปตามกฎหมาย รวมถึงพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

## นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมาย ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. สร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต
2. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้พนักงานทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต การคอร์รัปชันต่างๆ
3. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใดๆ อันเป็นการเรียกร้อง หรือยอมรับซึ่งทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด สำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางที่มีชอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์อันชอบธรรม
4. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เพื่อจงใจให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน
5. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง
6. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้พนักงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถที่จะแจ้งเบาะแสอันควรสงสัย โดยมั่นใจได้ว่าจะได้รับการคุ้มครอง และต้องมีการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ที่มีหน้าที่ตรวจสอบทุกเบาะแสที่มีการแจ้งเข้ามา จากนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังกล่าว บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความถูกต้อง โปร่งใส ปฏิบัติตามกฎหมาย ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีความรับผิดชอบ มีวินัย และมีจิตสำนึกที่ติดต่อส่วนรวมและต่อตนเอง ไม่ใช่ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ ห้ามรับเงินผลประโยชน์อื่นใด อันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานให้บริษัทฯ ซึ่งถือเป็นนโยบายให้พนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติว่าจะไม่สร้างความสำเร็จของงานในหน้าที่ด้วยวิธีการทุจริตหรือให้สินบนโดยเด็ดขาด หากพบว่ามีกรณีละเมิด นโยบายถือเป็นความผิดร้ายแรงต่อหน้าที่การทำงาน โดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีการให้สินบนเพื่อผลประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท แต่อย่างไรก็ดี อีกทั้งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

นอกจากนี้ในด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ยังได้กำหนดเรื่อง

### การเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ

บริษัทฯ มุ่งหวังให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปในทางที่มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม อย่่างไรก็ตาม การเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ หรือการรับการเลี้ยงรับรอง ตามธรรมเนียม



ประเพณีปฏิบัติ เพื่อรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน เป็นสิ่งอันควรปฏิบัติตามความเหมาะสม โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่รับ หรือให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ที่อาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด หากจำเป็นต้องรับหรือให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ตามประเพณีที่มีมูลค่าเกินกว่าปกติวิสัย ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับ
2. กรณีได้รับมอบหมาย หรือได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาให้ไปช่วยเหลือหน่วยงานภายนอกอาจรับเงิน สิ่งของหรือของขวัญได้ตามหลักเกณฑ์หรือมาตรฐานภายนอกนั้นกำหนดและใช้เป็นการทั่วไป เช่น การได้รับของขวัญ ของกำนัล การจับฉลากชิงรางวัล เป็นต้น
3. กรณีที่ตัวแทน คู่สัญญา หุ่นส่วน หรือผู้อื่นใด ที่ต้องการให้ของขวัญ ของกำนัล หรือการเลี้ยงรับรองในนามของบริษัท ต้องได้รับการอนุมัติจากบริษัทก่อน
4. ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องเหล่านี้ ควรจะอยู่ภายใต้งบประมาณที่เหมาะสม

ตามที่คณะกรรมการบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด(มหาชน) มีมติอนุมัติการลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ดังนั้นเพื่อให้สอดคล้องกับที่ได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตาม เจตนารมณ์และความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยอมรับ หรือสนับสนุนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทฯ ไม่กระทำ และ/หรือ ไม่สนับสนุนการให้สินบน หากมีการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่ พรรคการเมือง รวมถึงการให้ของขวัญทางธุรกิจ บริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความโปร่งใส ชี้แจงและตรวจสอบได้
2. ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก และค่านิยมในการต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเอกสารเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ
3. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใด หรือเป็นตัวกลางในการเรียก รับ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดจาก หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อจูงใจหรือกระทำการผิดกฎหมาย รวมถึงการ ใช้ตำแหน่งหน้าที่และ/หรือ นำข้อมูลของบริษัทไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง หรือผู้อื่น
4. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต การคอร์รัปชัน

5. กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

6. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสสามารถที่จะแจ้งเบาะแสด้านการทุจริต โดยให้ความมั่นใจว่าผู้แจ้งเบาะแสะจะได้รับการคุ้มครอง

### การเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทถือเป็นนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ทั้งการจ้างแรงงาน คุณภาพชีวิตการทำงาน อาชีวอนามัย ความปลอดภัยจากการทำงาน ค่าตอบแทนและค่าชดเชย การเกษียณจากการทำงาน และจะไม่ดำเนินการใดๆ ที่จะเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด ให้มีการกำหนดค่าจ้างอย่างเป็นธรรมตามความสามารถของแต่ละบุคคล กำหนดค่าแรงขั้นต่ำตามประกาศของภาครัฐ การจ่ายค่าตอบแทนการทำงานล่วงเวลาและวันหยุด

บริษัทให้สิทธิพนักงานในการโต้แย้งเพื่อพิสูจน์ตนเองกรณีถูกบังคับให้มีความผิดหรือทุจริตต่อหน้าที่การทำงาน ไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กฎหมายแรงงานซึ่งครอบคลุมการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนของพนักงานโดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทจะไม่รับบุคคลอายุต่ำกว่า 18 ปีเข้าเป็นพนักงานของบริษัท ยกเว้นกรณีการช่วยเหลือบุคคลที่มีความจำเป็น หรือกรณีปฏิบัติตามนโยบายของภาครัฐเพื่อส่งเสริมการสร้างรายได้ให้แก่เยาวชน เช่น การจ้างนักเรียน นักศึกษาทำงานในวันหยุดหรือปิดภาคเรียน การจ้างนักศึกษาทำงานในโครงการทวิภาคี เป็นต้น

### การพัฒนาบุคลากร

กำหนดนโยบายหลักในการส่งเสริมสนับสนุนในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กรให้สามารถเปลี่ยนแปลงและพัฒนาตนเอง ในเชิงความคิดและการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อเตรียมบุคลากรให้พร้อมต่อการขยายตัวทางธุรกิจต่อไป ดังนั้นนโยบายในการฝึกอบรมและพัฒนาขององค์กร จึงมุ่งเน้นในการพัฒนาในด้านเชิงความคิดและการปฏิบัติของบุคลากรอย่างจริงจัง เพื่อให้บุคลากรทุกระดับสามารถนำไปปรับใช้ได้ทันต่อเหตุการณ์ การเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม

### การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ได้จัดทำมาตรการการเปิดปิดเครื่องปรับอากาศเป็นเวลา การทำสวิตช์ให้สามารถปิดเปิดไฟแสงสว่างเฉพาะจุด การประกาศเตือนปิดไฟแสงสว่างและอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ ในช่วงเวลาพักกลางวันและ

ก่อนกลับบ้าน การลดปริมาณการใช้กระดาษด้วยการใช้กระดาษ 2 หน้า และใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทดแทนการใช้กระดาษ เป็นต้น

### 10.3 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

#### การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนร่วมในการส่งเสริมความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสังคมที่อยู่รอบโรงงานและการมีส่วนร่วมกับภาคส่วนต่างๆ เช่น รัฐบาล องค์กรท้องถิ่น ภาคประชาสังคม องค์กรเอกชน อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- มีการสำรวจตรวจสอบสภาพชุมชนและสังคมโดยรอบที่ตั้งของโรงงานทั้งใกล้และไกลว่า ได้รับผลกระทบในทางลบจากการดำเนินการของโรงงาน เพื่อนำมาพิจารณาแก้ไขและปรับปรุงการดำเนินงาน มิให้เกิดผลกระทบในทางลบและสร้างความเสียหายต่อชุมชนโดยรอบ
- ร่วมบริจาคและการดำเนินกิจกรรมทางศาสนา ตามวาระต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เช่น งานทอดกฐินสามัคคี ทอดผ้าป่า ทำบุญวันสงกรานต์
- ร่วมกันปรับปรุงพัฒนากวาดลานวัด ล้างห้องน้ำ ตามวัดต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- ร่วมแห่เทียนพรรษาร่วมกับชุมชน
- ร่วมปล่อยเต่าทะเลคืนสู่ธรรมชาติ เฉลิมพระเกียรติวันแม่ ร่วมกับกองทัพเรือ สัตหีบ

## 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

#### ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มองเห็นความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพของทุกระดับภายในองค์กร จึงได้กำหนดมาตรการในการตรวจสอบ สอดส่องดูแลฝ่ายบริหาร โดยเป็นผู้อนุมัติแผนงานและเป้าหมายการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ฝ่ายบริหารจะต้องรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน รวมทั้งสามารถติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่อง

#### การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารผ่านทางคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลและให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยทำหน้าที่สอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของข้อมูลทางบัญชีและการเงิน นอกจากนี้การตรวจสอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในแต่ละไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระได้เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณางบการเงินรวมและข้อสังเกต (ถ้ามี) เพื่อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารพิจารณาดำเนินการต่อไป

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารทำหน้าที่กลั่นกรองและรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ที่น่าไว้วางใจได้ระดับหนึ่ง

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีของผู้สอบบัญชี ได้แสดงไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 โดย คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการรายงานการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ เช่น การเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมในรอบปี การประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน การทำรายการระหว่างกัน การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การสอบทานรายงานทางการเงิน การดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎและระเบียบ มีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินการในด้านต่าง ๆ โดยรวม

## 11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกอบด้วยกรรมการอิสระจากบุคคลภายนอกจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1. นายศิริพงษ์	สมบัติศิริ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พลตำรวจตรี ภาณุรัตน์	มีเพียร	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	กรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุม รวม 4 ครั้ง มีผู้บริหารและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมทั้งมีความเห็นในด้านต่างๆ โดยสรุปดังนี้

1. ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำงวดบัญชีปี 2558 ของบริษัทฯ งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้รับฟังก์ชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และผู้บริหารฝ่ายบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินดังกล่าวมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน
2. ได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องที่มีกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
3. ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบทานความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานการสอบบัญชี รวมทั้งความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท
4. ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อหารือในเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญ
5. ได้สอบทานการปฏิบัติงาน ให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของทางราชการ
6. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2559 โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นาย เดิมพงษ์ โปปนพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4501 และ/หรือ นางสาววิสุตา จิธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3853 และ/หรือ นางสาวณิ รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5313 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้มีคุณสมบัติ มีความเป็นอิสระเพียงพอ และเหมาะสมเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จึงได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน และมีความเป็นอิสระไม่มีข้อจำกัดในการรับทราบข้อมูล ตลอดจนสามารถให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องหรือสิ่งผิดปกติใดๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่เป็นการฝ่าฝืนข้อกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบแล้ว

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)

25 กุมภาพันธ์ 2559

## 12.รายการระหว่างกัน

### 12.1 เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน

การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ ได้นำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาความเหมาะสมสำหรับการทำรายการดังกล่าว ทั้งนี้กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในวาระใดได้ออกจากห้องประชุมและไม่ได้ออกเสียงในวาระนั้น และเมื่อเสร็จสิ้นการประชุมบริษัทฯ ได้แจ้งมติและได้ดำเนินการตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2558 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความเกี่ยวโยง และได้มีการแจ้งมติผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ดังนี้

#### 1. ขายที่ดิน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 อนุมัติให้บริษัทฯ ขายที่ดินเปล่าเฉพาะส่วน จำนวน 1 ไร่ 3 งาน 40.7 ตารางวา มูลค่ารวม 18,517,500 บาท ให้กับบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) โดยถือกรรมสิทธิ์รวมที่ดินโฉนดเลขที่ 191774 เลขที่ดิน 5525 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี (เนื้อที่รวม 3 ไร่ 3 งาน 0.7 ตารางวา)

โดยมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา และ นายสุจิต ปัจฉิมนันท์ เป็นกรรมการบริษัทร่วมกัน และ บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน

#### 2. ขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2558 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2558 อนุมัติให้บริษัทฯ ขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เลขที่ 246/42 ดิดชอยรามคำแหง 196 หมู่บ้านฟอร์เรส ปาร์ค ถนนรามคำแหง แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร โฉนดที่ดินเลขที่ 21721 จำนวน 56 ตารางวา ให้กับนายพนธ์ พันธุ์ศรี มูลค่ารวม 2,400,000 บาท

โดยมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ นายพนธ์ พันธุ์ศรี เป็นกรรมการบริษัท

## 12.2 นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การประกอบธุรกิจภายใต้สภาวะการแข่งขันที่รุนแรง บริษัทฯ ต้องพึ่งพาอาศัยพันธมิตรหรือเครือข่ายทางธุรกิจทั้งที่เป็นอุตสาหกรรมต้นน้ำและปลายน้ำ เพื่อเพิ่มความเข้มแข็งและศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

ถึงแม้ว่าพันธมิตรหรือเครือข่ายทางธุรกิจของบริษัทฯ จะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง แต่ในการทำรายการระหว่างกัน คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญาหรือทำความตกลงนั้นๆ โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นที่ตั้ง สำหรับการกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามปกติทางการค้า มิได้กระทำเพื่อจำหน่ายถ่ายโอนผลประโยชน์ของบริษัทฯ ออกไปยังบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ในขณะเดียวกันคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/12 โดยภายหลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกปี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมที่เป็นรายการธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และให้รายงานธุรกรรมดังกล่าวที่เกิดขึ้นให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

## ส่วนที่ 3

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## 13.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและบันทึกบัญชีด้วยความระมัดระวัง ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการอย่างรอบคอบในการจัดทำงบการเงิน เพื่อให้สะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในด้านคุณภาพของงบการเงิน ด้วยการสอบทานข้อมูลทางการเงิน และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเพิ่มเติมอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปในการใช้งบการเงิน ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระ และไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับของรายงานทางการเงินโดยตรง ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 นี้แล้ว

จากโครงสร้างการบริหารและผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทำให้คณะกรรมการบริษัทเชื่อได้ว่า งบการเงินของ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายสมมาต ชุนเศรษฐ)  
กรรมการผู้จัดการ



(นายวิชิต ประยูรวิวัฒน์)  
กรรมการบริหาร



### 13.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป (เอกสารแนบ 5)

งบการเงินรวมในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา	ตามเอกสารแนบ 5.1
สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา	ตามเอกสารแนบ 5.2
อัตราส่วนทางการเงินในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา	ตามเอกสารแนบ 5.3

### 13.3 สรุปรายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

#### ปี 2556

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต นายเดิมพงษ์ โอปนพันธ์ เลขทะเบียน 4501

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ยกเว้น เรื่องรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่แสดงความคิดเห็นอย่างมีเงื่อนไข เรื่องไม่ได้ทำการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท พีเอ แคปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมรวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว เนื่องจากไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทเหล่านั้น และไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่พอใจในมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวได้ ซึ่งเหตุการณ์นี้ถือเป็นการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์

#### ปี 2557

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต นายเดิมพงษ์ โอปนพันธ์ เลขทะเบียน 4501

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ของบริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด (“บริษัทร่วม”) รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว งบการเงินงวดล่าสุดที่บริษัทฯ ได้รับคืองบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ของบริษัทร่วม ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว โดยมีเพียงงบการเงินเฉพาะกิจการแต่ไม่มีงบการเงินรวม ข้าพเจ้าไม่ได้ทำการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทร่วมรวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วม

ดังกล่าวเนื่องจากไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทเหล่านั้น และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่พอใจในมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวได้ ซึ่งเหตุการณ์นี้ถือเป็นการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์

### ปี 2558

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต นางสาวฉวี รัตนบรรณกิจ เลขทะเบียน 5313

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ของบริษัท พี เอ แคลปปีดอล จำกัด (“บริษัทร่วม”) รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว งบการเงินงวดล่าสุดที่บริษัทฯ ได้รับคืองบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ของบริษัทร่วม ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว โดยมีเพียงงบการเงินเฉพาะกิจการแต่ไม่มีงบการเงินรวม ข้าพเจ้าไม่ได้ทำการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทร่วมรวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่พอใจในมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวได้ ซึ่งเหตุการณ์นี้ถือเป็นการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์

หมายเหตุ : สามารถดูรายละเอียดงบการเงินประจำปี 2558 ในแบบ 56-2 หัวข้อ รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## 14.การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### (Management Discussion and Analysis : MD & A)

#### การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

##### ภาพรวมของการดำเนินงาน

##### ภาพรวมการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เปรียบเทียบกับ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคต มีรายละเอียด ดังนี้

##### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

##### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ

(ดูรายละเอียดมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.)

#### 14.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ในปี 2558 บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายสินค้าและรับจ้างผลิต 533 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.36 มีรายได้อื่น 153 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 75.34 มีกำไรสุทธิ 166 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 134 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 429.27 มีสินทรัพย์รวม 753 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.86 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ร้อยละ 97.76 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ร้อยละ 22.92 มีหนี้สินรวม 479 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 154 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.30 โดยสรุปสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงและการวิเคราะห์ข้อมูลตามรายการที่สำคัญได้ ดังนี้

##### รายได้จากการขายสินค้าและรับจ้างผลิต

ในปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายสินค้าและรับจ้างผลิต 533 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.36 เนื่องจากรายได้จากการขายต่างประเทศของบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นจากการส่งออกพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า ชิ้นส่วนพลาสติกอื่น ๆ ที่ทำจากยางและพลาสติก ของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น งบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายได้จากการขายสินค้า 15 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 19 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 57.14 เนื่องจาก รายได้จากการระบายสินค้าสำเร็จรูปเก่าค้าง Stock ลดลง

##### รายได้อื่น

ในปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้อื่น 153 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 75.34 เนื่องจาก มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทย่อย 2 แห่ง จากการชำระหนี้ให้กับธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย จำนวน 39.07 ล้านบาท มีกำไรจากขายจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 24.10 ล้านบาท รายได้ค่าเช่ารับ 2.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1.15 ล้านบาท จากการให้เช่าอาคาร กับ บริษัทอื่น และ รายได้อื่นจากการโอนกลับรายการค่าใช้จ่ายค้างจ่ายค้างงานของบริษัทย่อย จำนวน 6.15 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายได้อื่น 42.26 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 3.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.29 เนื่องจากรายได้ดอกเบี้ยรับลดลง 3.50 ล้านบาท จากการได้รับคืนเงินให้กู้ยืมจากบริษัทย่อย และ ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนชั่วคราวลดลง นำเงินไปชำระหนี้ให้กับสถาบันการเงิน

ในปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ 26.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.93 มีรายละเอียด ดังนี้

1. บริษัทฯ มีกำไรจากการขายทรัพย์สิน จำนวน 21.16 ล้านบาท ได้มาจากการขายที่ดินเปล่า เฉพาะส่วน จำนวน 1 ไร่ 3 งาน 40.70 ตารางวาให้กับบมจ.สหโคเจน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 และได้มาจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์เก่า ที่ไม่ได้ใช้งานให้กับบุคคลภายนอก

2. บริษัท เอ็กซ์เซลเด็นท์รีบบเบอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีกำไรจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ซึ่งไม่ได้ใช้งาน จำนวน 5.51 ล้านบาทให้กับบุคคลภายนอก เนื่องจาก บริษัท เอ็กซ์เซลเด็นท์รีบบเบอร์ จำกัด หยุดประกอบกิจการ

### ต้นทุนขาย

ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีต้นทุนขายและรับจ้างผลิต คิดเป็นร้อยละ 84.96 ของรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต ในปี 2557 เท่ากับร้อยละ 83.91 ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา คิดเป็นร้อยละ 1.05 ส่วนใหญ่เกิดจากต้นทุนขายของสินค้าสำเร็จรูปค้ำ Stock ของบริษัทฯ

### ค่าใช้จ่ายในการขาย

ในปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการขาย 9.52 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 7.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.83 เกิดจาก มีค่าใช้จ่ายในการเปิด Shop Brand “Day Break” ที่ J-Park อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี และห้างแหลมทอง จ.ระยอง และค่าใช้จ่ายในการขายงานแฟร์ต่าง ๆ และมีค่าใช้จ่ายส่งออกสินค้าไปต่างประเทศเพิ่มขึ้น

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 105 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 92.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14 เนื่องจาก บริษัทฯ มีบริษัทย่อยเพิ่ม 2 บริษัท ทำให้มีค่าใช้จ่ายบริหารเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 9.60 ล้านบาท และ ที่เหลือส่วนใหญ่เป็นการปรับค่าจ้างเงินเดือน

### ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2558 เท่ากับ 7 ล้านบาท ปี 2557 เท่ากับ 1.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.22 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของผลประกอบการของบริษัทย่อย ในปี 2558 จำนวน 2.98 ล้านบาท และอีกจำนวน 4.02 ล้านบาท เป็นการรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของบริษัทย่อย

### กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

ในปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีอัตรากำไรขั้นต้น 15.04% ลดลงจากปีก่อน 1.05% อัตรากำไรสุทธิ\* 24.23% มาจากรายได้อื่นที่สูงขึ้นจากปีก่อน

\*สูตรคำนวณอัตรากำไรสุทธิ =  $\frac{\text{กำไรสุทธิ}}{\text{รายได้รวม}} \times 100$

ในปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 162.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.74 ปีก่อนเท่ากับ 29.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 133.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 449.79 โดยมีกำไรสุทธิต่อหุ้น 0.30 บาท และกำไรสุทธิตามงบเฉพาะกิจการ 187.44 ล้านบาท กำไรสุทธิต่อ

หุ้น 0.35 บาท และเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 มีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.0204 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 11.016 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิตามงบการเงิน เฉพาะกิจการเท่ากับ 5.88% และมีกำหนดจ่ายในวันที่ 25 พฤษภาคม 2559

## 14.2 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 753.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 54.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.86 โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 32.90 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 87.78 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนของสินทรัพย์แต่ละรายการเทียบสินทรัพย์รวมประกอบไปด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดร้อยละ 15.06 เงินลงทุนชั่วคราวร้อยละ 4.65 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นร้อยละ 20.77 สินค้าคงเหลือร้อยละ 10.93 สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายร้อยละ 0.18 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเกี่ยวข้องร้อยละ 1.19 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนร้อยละ 29.17 ที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิ ร้อยละ 11.03 และอื่นๆ ร้อยละ 7.02

### สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 406.29 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 32.90 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย จำนวน 29.77 ล้านบาท เนื่องจากมีการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย 1 แห่ง และ ได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้น จำนวน 4.15 ล้านบาท

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 113.47 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 81.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากบริษัทย่อยใหม่ 2 บริษัท จำนวน 24.20 ล้านบาท และ เพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทย่อย

- เงินลงทุนชั่วคราว

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนชั่วคราวเท่ากับ 35.04 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 105.46 ล้านบาท ลดลง 70.42 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ นำไปใช้ในการชำระหนี้สินให้กับสถาบันการเงิน

- ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นรวมทั้งสิ้น 156.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 28.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากบริษัทย่อยใหม่ 2 บริษัท จำนวน 46.50 ล้านบาท และ ลดลงจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระ 17.61 ล้านบาท

- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นรวมทั้งสิ้น 2.77 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 4.15 ล้านบาท เนื่องจากได้รับคืนเงินให้กู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น

- สินค้ำคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินค้ำคงเหลือเท่ากับ 82.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 5.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากบริษัทย่อยใหม่ 2 บริษัท จำนวน 22.91 ล้านบาท ลดลงจากบริษัทฯ ตั้งค้ายค่าสินค้ำคงเหลือ 10.30 ล้านบาท และ ลดลงจากสินค้ำคงคลังซึ่งครบกำหนดการส่งมอบให้ลูกค้า 7 ล้านบาท

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 346.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 87.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 33.88

- เงินลงทุนในบริษัทร่วม ลดลง 34.34 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท แอดเวนเทจฟู้ดแวร์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้าที่ทำจากยาง เปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย

- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้ จำนวน 96.21 ล้านบาท โอนมาจากสินทรัพย์ที่มีไว้ใช้งาน 17.60 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากต้นทุนในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จ.อยุธยา จำนวน 6.30 ล้านบาท

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ เท่ากับ 83.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 11.24 ล้านบาท เกิดจากการเพิ่มขึ้นของส่วนที่เปลี่ยนแปลงสถานะบริษัท 17.87 ล้านบาท ซื้อที่ดิน 5.62 ล้านบาท ซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ และอื่น ๆ เพิ่มขึ้น 22.30 ล้านบาท โอนกลับค้ายค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 25.69 ล้านบาท และลดลงจากการตัดค่าเสื่อมราคา 14.79 ล้านบาท ลดลงจากการจำหน่ายสุทธิ 27.84 ล้านบาท ลดลงจากการโอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 17.60 ล้านบาท

**หนี้สินรวม**

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 478.78 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 153.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24.30 สาเหตุหลักมาจาก

- **หนี้สินหมุนเวียน**

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินหมุนเวียน 276.60 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 318.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 53.52 เกิดจาก บริษัทฯชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นให้กับสถาบันการเงิน 145.59 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง เนื่องจากครบกำหนดชำระ เป็นเงิน 97.95 ล้านบาท ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ลดลง 30.32 ล้านบาท หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายลดลง 33.20 ล้านบาท จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

- **หนี้สินไม่หมุนเวียน**

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินไม่หมุนเวียน 202.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 164.79 ล้านบาท เกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้และดอกเบี้ยค้างจ่ายตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงิน จำนวน 157.24 บาท สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 1.89 ล้านบาท จากการประเมินของนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 19 และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 2.40 ล้านบาท

**ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ตามที่ บริษัทฯ แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ในวันจันทร์ที่ 19 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมตามงบการเงินเฉพาะกิจการสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2558 มีผลขาดทุนสะสม จำนวน 2,449,264,374.20 บาท โดยการโอนทุนสำรองตามกฎหมาย 21,000,000 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้น 1,677,182.15 บาท บริษัทฯยังคงมีผลขาดทุนสะสมคงเหลืออยู่ หลังจากโอนทุนสำรองตามกฎหมาย และส่วนเกินมูลค่าหุ้น จำนวน 2,426,587,192.05 บาท ดังนั้นเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมที่ยังเหลืออยู่ จึงเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ จากจำนวน 2,700,000,000 บาท ลดลง 2,424,600,000 บาท คงเหลือจำนวน 275,400,000 บาท โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 0.51 บาท และอนุมัติให้แก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4 เรื่อง ทุนจดทะเบียน เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วโดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4 ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 0.51 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2558



จึงทำให้ ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้น 274.40 ล้านบาท ปีก่อน 65.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 208.58 ล้านบาท มีขาดทุนสะสม 39.42 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น 0.51 บาท และงบการเงินเฉพาะกิจการ ส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 357 ล้านบาท ปีก่อน 170.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 187.43 ล้านบาท มีกำไรสะสม 82.26 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น เท่ากับ 0.66 บาท

### 14.3 คุณภาพของสินทรัพย์

- **ด้านเงินลงทุนเพื่อขาย**

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายปี 2558 เท่ากับ 0.050 ล้านบาท ปี 2557 เท่ากับ 0.058 ล้านบาท ลดลง 0.008 ล้านบาท

- **ด้านเงินลงทุนระยะยาวอื่น**

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง จำนวน 22.33 ล้านบาท ปีก่อน 56.68 ล้านบาท ลดลง 34.34 ล้านบาท เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย ของบริษัท แอดเวนเทจฟู้ดแวร์ จำกัด

- **ด้านที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์**

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มูลค่าที่ปรากฏในงบการเงินแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม อาคารสำนักงานและอาคาร โรงงานมีการปรับปรุงซ่อมแซมให้เหมาะสมกับการใช้งาน สำหรับเครื่องจักร มีการซื้อเครื่องจักรใหม่มาทดแทนเครื่องจักรเดิม และมีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ สำหรับอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายออกจากบัญชี

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ของบริษัท แอดเวนเทจฟู้ดแวร์ จำกัด เปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย มูลค่าที่ปรากฏในงบการเงินแสดงในราคายุติธรรม ประเมินโดย บริษัท โกร เอสที เมชั่น จำกัด ผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน กสศ.

- **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

บริษัทฯ มีการลงทุนในที่ดินและอาคารซึ่งถือไว้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรม ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 18 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

#### 14.4 สภาพคล่อง

- **กระแสเงินสด**

ในปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวนเงิน 113.47 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 81.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31.78 ล้านบาท ปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนชั่วคราว 35 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 105.46 ล้านบาท ลดลง 70.42 ล้านบาท เนื่องจากชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และเจ้าหน้าที่การค้าต่างๆ

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 24.41 ล้านบาท ปีก่อนมีเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงาน 9.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการได้รับคืนเงินค่าภาษีเงินได้นิติบุคคล รับชำระหนี้จากลูกหนี้

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุนสุทธิ 120.02 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากเงินสดเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย 17.78 ล้านบาท รับคืนเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง 4.41 ล้านบาท รับดอกเบี้ย 1.73 ล้านบาท เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 2.40 ล้านบาท เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 28.52 ล้านบาท มีเงินลงทุนชั่วคราว 100.43 ล้านบาท มีรายจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวนเงิน 22.45 ล้านบาท และ มีเงินสดจ่ายจากการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 6.30 ล้านบาท และ เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย 10.33 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินสดสุทธิ 112.65 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายดอกเบี้ย 13.39 ล้าน จ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาว 42.45 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 53.70 ล้านบาท และชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน 3.11 ล้านบาท

- **ความเพียงพอของสภาพคล่อง**

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2558 เท่ากับ 1.74 เท่า ปี 2557 เท่ากับ 0.74 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ปี 2558 เท่ากับ 0.95 เท่า ปี 2557 เท่ากับ 0.34 เท่า นอกจากนี้บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2558 เท่ากับ 1.74 เท่า และปี 2557 เท่ากับ 9.61 เท่า บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังคงต้องปรับปรุงระบบการบริหารจัดการสภาพคล่องโดยให้ระยะเวลาเก็บชำระหนี้้น้อยกว่าระยะเวลาชำระหนี้ เพื่อจะได้มีสภาพคล่องหมุนเวียนในกิจการมากยิ่งขึ้น

- **แหล่งที่มาของเงินทุน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ใช้เงินทุนในการดำเนินงานและการลงทุนมาจากเงินทุนและกำไรสะสม เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องและกิจการอื่น เป็นหนี้สินที่มีดอกเบี้ย หนี้สินของบริษัทฯ ที่แสดงในงบการเงินส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินภายในเงินได้รอดักบัญชี และประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งจากงบการเงินของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2558 มีหนี้สินรวมเท่ากับ 478.78 ล้านบาท ส่วนของเจ้าของเท่ากับ 274.40 ล้านบาท

- **รายจ่ายลงทุน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายจ่ายลงทุนในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 22.45 ล้านบาท และรายจ่ายลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 6.30 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 28.75 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน และบางส่วนถือครองไว้ใช้หาประโยชน์จากการให้เช่าหรือจากการขายทำกำไรในอนาคต โดยใช้แหล่งเงินทุนจากเงินทุนหมุนเวียนและจากการดำเนินงาน

#### 14.5 ภาระหนี้สินและภาระผูกพันด้านหนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 478.78 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2557 จำนวน 632.49 ล้านบาท ลดลง 153.71 ล้านบาท เนื่องจาก ชำระคืนสถาบันการเงิน และชำระเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

- **รายละเอียดภาระหนี้สินของบริษัท ประกอบด้วย**

ภาระหนี้สิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	100.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	4.20
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	81.98
ดอกเบี้ยค้างจ่ายตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	88.34
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4.32
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	29.86
หนี้สินภายในเงินได้รอดักบัญชี	3.34

## 14.6 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

### ปัจจัยภายนอก

- ภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ยังไม่มีแนวโน้มดีขึ้น ทำให้ผู้บริโภคระมัดระวังในการใช้จ่าย
- การแข่งขันมีมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพและราคาที่เหมาะสม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

### ปัจจัยภายใน

- ต้นทุนแรงงานที่สูงขึ้นและการขาดแคลนแรงงาน ส่งผลให้สินค้ามีต้นทุนสูงขึ้น โดยผลักดันให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานมี Key Performance Indicator (KPI) เพื่อหาวิธีการเพิ่มประสิทธิภาพ ควบคุมต้นทุน และ ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ซึ่งจะส่งผลทำให้ต้นทุนต่ำลง

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล


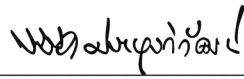
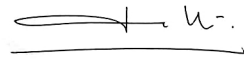
บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว


(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว


(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย


ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางปาริชาติ โพธิ์บาง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้า ด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางปาริชาติ โพธิ์บาง กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
<b>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</b>		
1. นายสมมาตร ชุนเศรษฐ	กรรมการผู้จัดการ	
2. นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	กรรมการและกรรมการบริหาร	
<b>ผู้รับมอบอำนาจ</b>		
นางปาริชาติ โพธิ์บาง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	


## เอกสารแนบ 1 : 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม


ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด และประวัติ อบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ**	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท
 <p>1. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา * , */*</p> <p>ประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</p> <p>22 เมษายน 2554</p>	69	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปรินญาบริหารธุรกิจดุ๊กบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม</li> <li>- ปรินญาบริหารธุรกิจดุ๊กบัณฑิต กิตติมศักดิ์ วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา</li> <li>- ปรินญาบริหารธุรกิจดุ๊กบัณฑิต กิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนเรศวร</li> <li>- ปรินญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันวุฒิสเตอร์โพลีเทคนิค รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> </ul> <p><u>ประวัติอบรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003</li> <li>- Director Certification Program (DCP) รุ่น 41/2004</li> </ul>	0.05	- ไม่มี -	2529 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
					2536 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ.เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์
					2538 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ และ ประธานกรรมการบริหาร	บมจ.ไอ.ซี.ซี อินเตอร์เนชั่นแนล
					2537 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ.ประชาอากรณ
					2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ.สหโคเจน (ชลบุรี)


ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด และ ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท**	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท
2.นายพนต์ พันธุ์ศรี *, */*  กรรมการ 18 กุมภาพันธ์ 2546	76	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  <u>ประวัติอบรม</u> Director Accreditation Program จาก (IOD)	- ไม่มี -	- ไม่มี -		อดีตเลขาธิการ สำนักงาน ป.ป.ส.	สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและ ปราบปรามยาเสพติด


ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด และ ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท**	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท
3. นายวิชิต ประยูรวิวัฒน์ *, **  กรรมการบริหาร 17 พฤษภาคม 2545	54	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยขอนแก่น  <u>ประวัติอบรม</u> Director Accreditation Program จาก (IOD)	- ไม่มี -	- ไม่มี -	ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บจก.เอ็กแซ็ค คิว บจก.ดับเบิลยูบีแอลพี บจก.แอคแวนเทจฟู๊ดแวร์ บจก.โมเดิร์น เทคโนโลยี คอม โพนันท์





ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด และ ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท**	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท
4. นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล *, **/  กรรมการบริหาร 8 พฤษภาคม 2549	52	- ปริญญาตรี Mini Industrail Engineering จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  <u>ประวัติอบรม</u> Director Accreditation Program จาก (IOD)	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2552-2553	รองผู้อำนวยการ และ กรรมการผู้จัดการ	บมจ.บางกอกกรีนเบอร์รี่
					2552-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.แปนเอเชียฟุตแวร์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.ดับเบิลยูบีแอลพี

ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด และ ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท**	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท
5. นายสุจริต ปังฉิมนันท์    กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ 22 เมษายน 2554	70	- ปริญญาโท ร.บ. (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี ร.บ. (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  <u>ประวัติอบรม</u> - Director Accreditation Program (DAP) 41/2005	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2547-2549	ปลัดกระทรวงมหาดไทย	กระทรวงมหาดไทย
					2545-2549	อธิบดีกรมการปกครอง	กระทรวงมหาดไทย
					บริษัทจดทะเบียน 2552-ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บมจ. สหโกลเจน (ชลบุรี)
					2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. สหพัฒนาฟีนอล
					2547-2549	กรรมการ	บมจ. ผลิตภัณฑ์ฟาร์มรายบุรีโฮลดิ้ง

ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด และ ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท**	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท
<p>6. นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ</p>  <p>กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ 3 พฤษภาคม 2556</p>	61	<p>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Sul Ross University, USA - ปริญญาตรีบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p><u>ประวัติอบรม</u> - Director Accreditation Program 2/2003</p>	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	บมจ. คอมเซเว่น อินเตอร์เนชั่นแนล
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อินฟินิท อิเลคทริก (ประเทศไทย)
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. บางกอก เซน ฮอสปิทอล
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) และ บริษัทไนเค้อ
					2550 - 2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
					2544 - 2549	กรรมการ	บจก. เมืองไทยประกันภัย

ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด และ ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท**	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท
7.พลตำรวจตรี ภาณุรัตน์ มีเพียร    กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ 22 เมษายน 2554	69	- ปริญญาโท บริหารรัฐกิจ (Public Affairs) สหรัฐอเมริกา  - ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (ปกครอง) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  <u>ประวัติอบรม</u> - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  - Director Accreditation Program (DAP) 77/2009	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2552-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บมจ.สหพัฒน์พิบูล
					อดีต	ผู้บังคับการตำรวจนครบาล 9 / ผู้บังคับการตำรวจจราจร	กองบัญชาการตำรวจนครบาล

ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด และ ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท**	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท
8. นายสมมาต ขุนเศรษฐ *, */*    กรรมการผู้จัดการ 18 กุมภาพันธ์ 2546	52	- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  <u>ประวัติอบรม</u> - Director Accreditation Program จาก (IOD) - Finance For Non - Finance Director จาก (IOD)	- ไม่มี -	- ไม่มี -	ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ	บจก.ดับเบิลยูบีแอลพี บจก.พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) บจก.อากาศ อุตสาหกรรม บจก.แอดเวนเทจฟู๊ดแวร์ บจก.โมเดอร์น เทคโนโลยี คอม โฟเนชั่นท์ บจก.เอ็กซ์เซล คิว

ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด และ ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท**	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งปัจจุบัน	หน่วยงาน / บริษัท
9. ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนกัศสร    กรรมการ 6 พฤษภาคม 2557	50	- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์(คอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจการจัดการ Nova Southeastern Florida University , U.S.A.  <u>ประวัติอบรม</u> - Director Accreditation Program	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2556-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล
					2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ไหมทอง
					2552-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. วิน อินเตอร์เนชั่นแนล

หมายเหตุ : \* กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

\*\* กรรมการบริหาร

## เอกสารแนบ 1 : 1.2 รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

ข้อมูลและหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท หัวข้อ 8.3 เลขานุการบริษัท หน้า 37-38 ในแบบ 56-1 นี้  
ประวัติโดยสังเขป

ชื่อ-นามสกุล	: นางปาริชาติ โพธิ์บาง
วุฒิการศึกษา	: ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชา วิทยาการจัดการ แขนงวิชาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช : ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี วิทยาลัยเซนต์จอห์น

### ประวัติการฝึกอบรม :

1. บทบาทของผู้บริหารระดับสูงในการผลักดันนโยบายเรื่องการต่อต้านทุจริตขององค์กร  
จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2. เข้าร่วมประชุมรับฟังการปรับปรุงกระบวนการใหม่ในการขอรับรองเข้าเป็นสมาชิก  
แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)  
จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
3. CS Sharing ครั้งที่ 2/2558  
เลขานุการบริษัทมืออาชีพ : ผู้ช่วยคนสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. Basic Valuation for IR  
จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
5. อบรมโครงการ Smart Disclosure Program (SDP)  
จัดโดย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์ทำงาน : ปัจจุบัน

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และเลขานุการบริษัท	บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด(มหาชน)
กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด
กรรมการและผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด

## เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัทย่อย รายชื่อกรรมการ	บจก. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอม โฟเน้นท์	บจก. พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย)
นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	x	x
นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	/	
นายสมมาตร ชุนเศรษฐ	//	//
นางสาวดวงเดือน เกี่ยมบรรจง	//	
นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล	/	
นายธนกร ศรีพลอักษร		//
นายกิตติพงษ์ ศรีนิรัตน์		//
นายอัครกร กลั่นความดี		/
นายณัฐวัฒน์ เพ็ชรรัตนากรณ์		/
นางปาริชาติ โพธิ์บาง		//

- หมายเหตุ 1. / = กรรมการ x = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร
2. บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปี 2558



เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และ  
หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

- ไม่มี -

## เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการประเมินราคาทรัพย์สิน มีรายละเอียดดังนี้

### 1. บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ที่ดินจำนวน 2 แปลง เนื้อที่ 17-0-31.0 ไร่ หรือ 6,831.0 ตารางวา
ที่ตั้งทรัพย์สิน	507/2 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี
วัตถุประสงค์ประเมิน	ประเมินมูลค่ายุติธรรมอาคารให้เช่า
ผู้ประเมินอิสระ	บริษัท โกร เอสทีเมชั่น จำกัด

### 2. บริษัท แอดเวนเทจฟุตแวร์ จำกัด (บริษัทย่อย)

ทรัพย์สินที่ประเมิน	เครื่องจักร พร้อมอุปกรณ์อุตสาหกรรมทำพื้นรองเท้า 91 รายการ
ที่ตั้งทรัพย์สิน	51 หมู่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี
วัตถุประสงค์ประเมิน	ประเมินมูลค่ายุติธรรม เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย
ผู้ประเมินอิสระ	บริษัท โกร เอสทีเมชั่น จำกัด

## เอกสารแนบ 5 ข้อมูลการเงินโดยสรุป

## 5.1 งบการเงินรวมในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม					
	2558	%	2557	%	2556	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	113,467,195	15.06	81,683,141	11.70	194,651,734	25.32
เงินลงทุนชั่วคราว	35,042,810	4.65	105,463,337	15.10	65,000,000	8.45
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	156,407,944	20.77	127,519,127	18.26	116,130,882	15.10
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	2,767,969	0.37	6,915,668	0.99	9,085,668	1.18
สินค้าคงเหลือ	82,309,758	10.93	76,688,295	10.98	73,031,176	9.50
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14,975,916	1.99	9,836,392	1.41	8,958,915	1.17
	404,971,592	53.77	408,105,960	58.44	466,858,375	60.72
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	1,322,225	0.18	31,092,703	4.45	119,506,296	15.54
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	406,293,817	53.94	439,198,663	62.89	586,364,671	76.26
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	6,603,737	0.88	5,234,249	0.75	6,907,698	0.90
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	50,000	0.01	58,000	0.01	32,000	0.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13,349,958	1.77	47,694,443	6.83	38,197,460	4.97
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,984,827	1.19	8,984,827	1.29	3,750,000	0.49
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	20,000,000	2.60
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	219,669,566	29.17	101,482,323	14.53	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	83,063,828	11.03	71,824,748	10.29	82,629,624	10.75
ค่าความนิยม	-	-	-	-	-	-
สิทธิการเช่า	-	-	-	-	4,337,752	0.56
ลูกหนี้จากการค้ำประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	205,027	0.03	4,057,090	0.58	4,933,403	0.64
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14,965,101	1.99	19,776,429	2.83	21,753,307	2.83
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	346,892,044	46.06	259,112,109	37.11	182,541,244	23.74
<b>รวมสินทรัพย์</b>	753,185,861	100.00	698,310,772	100.00	768,905,915	100.00

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม					
	2558	%	2557	%	2556	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,229,341	0.96	152,718,084	21.87	220,254,186	28.65
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	146,053,026	19.39	244,004,096	34.94	250,695,692	32.60
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	100,000,000	13.28	100,000,000	14.32	100,720,547	13.10
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,559,286	0.34	913,864	0.13	820,721	0.11
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	11,702,000	1.52
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13,080,000	1.74	43,404,534	6.22	43,404,534	5.64
ส่วนของหนี้สินตามข้อตกลงชำระหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	4,108,009	0.55	170,379	0.02	185,600	0.02
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	-	-	17,685,226	2.53	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,570,964	0.47	2,997,567	0.43	3,493,421	0.45
	276,600,626	36.72	561,893,750	80.46	631,276,701	82.10
หนี้สินที่เกี่ยวข้อง โดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	33,202,427	4.75	23,780,340	3.09
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	276,600,626	36.72	595,096,177	85.22	655,057,041	85.19
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,636,771	0.22	928,579	0.13	1,842,443	0.24
เงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	68,897,897	9.15	-	-	28,071,000	3.65
ดอกเบี้ยค้างจ่ายตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	88,335,481	11.73	-	-	-	-
หนี้สินตามข้อตกลงชำระหนี้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,325,323	0.57	2,431,389	0.35	3,693,019	0.48
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	29,864,613	3.97	29,864,613	4.28	41,985,568	5.46
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,337,609	0.44	787,836	0.11	443,314	0.06
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5,785,868	0.77	3,381,873	0.48	2,953,452	0.38
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	202,183,562	26.84	37,394,290	5.35	78,988,796	10.27
<b>รวมหนี้สิน</b>	478,784,188	63.57	632,490,467	90.57	734,045,837	95.47

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม					
	2558	%	2557	%	2556	%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.51 บาท						
(2557: หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)	275,400,000	36.56	2,700,000,000	386.65	2,700,000,000	351.15
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.51 บาท						
(2557: หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)	275,400,000	36.56	2,700,000,000	386.65	2,700,000,000	351.15
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	1,677,183	0.24	1,677,183	0.22
หุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย	(17,552,525)	(2.33)	(17,552,525)	(2.51)	(17,552,525)	(2.28)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	-	-	21,000,000	3.01	21,000,000	2.73
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(39,416,599)	(5.23)	(2,649,640,641)	(379.44)	(2,680,502,877)	(348.61)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(74,000)	(0.01)	(66,000)	(0.01)	(92,000)	(0.01)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	218,356,876	28.99	55,418,017	7.94	24,529,781	3.19
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	56,044,797	7.44	10,402,288	1.49	10,330,297	1.34
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>274,401,673</b>	<b>36.43</b>	<b>65,820,305</b>	<b>9.43</b>	<b>34,860,078</b>	<b>4.53</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>753,185,861</b>	<b>100.00</b>	<b>698,310,772</b>	<b>100.00</b>	<b>768,905,915</b>	<b>100.00</b>

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแอนด์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม					
	2558	%	2557	%	2556	%
	(ปรับปรุงใหม่)					
<b>กำไรขาดทุน:</b>						
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	505,422,142	73.64	485,375,425	79.81	916,056,001	47.42
รายได้จากการรับจ้างผลิต	27,565,768	4.02	35,325,854	5.81	40,401,062	2.09
ดอกเบี้ยรับ	29,583,679	4.31	30,764,637	5.06	37,316,729	1.93
เงินปันผลรับ	151,000	0.02	-	-	-	-
ค่าเช่ารับ	-	-	-	-	12,861,629	0.67
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	26,972,899	3.93	31,377,659	5.16	559,774,578	28.98
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	24,101,889	3.51	1,605,683	0.26	-	-
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	39,068,362	5.69	-	-	314,856,975	16.30
รายได้อื่น	33,442,281	4.87	23,691,535	3.90	50,387,327	2.61
<b>รวมรายได้</b>	<b>686,308,020</b>	<b>100.00</b>	<b>608,140,793</b>	<b>100.00</b>	<b>1,931,654,301</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต	452,803,424	65.98	436,901,016	71.84	1,052,546,712	54.49
ค่าใช้จ่ายในการขาย	9,524,773	1.39	7,691,631	1.26	20,026,488	1.04
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	105,181,701	15.33	92,260,751	15.17	189,427,803	9.81
ค่าเสื่อมนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(68,480,181)	(9.98)	1,851,329	0.30	33,968,529	1.76
เงินชดเชยจากการให้ออกจากงาน	-	-	-	-	129,882,230	6.72
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (โอนกลับ)	-	-	(4,136,850)	(0.68)	94,459	0.00
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	11,596	0.00	9,234,246	1.52	73,590,824	3.81
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	-	-	6,483,826	1.07	31,320,954	1.62
โอนกลับประมาณการหนี้สินจากการค้าประกันบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	3,036,229	0.44	5,728,966	0.94	15,597,919	0.81
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>502,077,542</b>	<b>73.16</b>	<b>556,014,915</b>	<b>91.43</b>	<b>1,546,455,918</b>	<b>80.06</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>						
	-	-	-	-	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>184,230,478</b>	<b>26.84</b>	<b>52,125,878</b>	<b>8.57</b>	<b>385,198,383</b>	<b>19.94</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10,162,742	1.48	9,496,983	1.56	6,795,911	0.35
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>194,393,220</b>	<b>28.32</b>	<b>61,622,861</b>	<b>10.13</b>	<b>391,994,294</b>	<b>20.29</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(20,066,277)	(2.92)	(27,647,346)	(4.55)	(65,898,984)	(3.41)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>174,326,943</b>	<b>25.40</b>	<b>33,975,515</b>	<b>5.59</b>	<b>326,095,310</b>	<b>16.88</b>
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(6,996,188)	(1.02)	(1,776,840)	(0.29)	(56,912,300)	(2.95)
<b>กำไรสำหรับปีก่อนขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก</b>	<b>167,330,755</b>	<b>24.38</b>	<b>32,198,675</b>	<b>5.29</b>	<b>269,183,010</b>	<b>13.94</b>
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(1,017,558)	(0.15)	(2,027,538)	(0.33)	(32,050,875)	(1.66)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>166,313,197</b>	<b>24.23</b>	<b>30,171,137</b>	<b>4.96</b>	<b>237,132,135</b>	<b>12.28</b>

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม					
	2558	%	2557	%	2556	%
	(ปรับปรุงใหม่)					
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>						
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง						
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย						
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(8,000)	(0.00)	26,000	0.00	(6,000)	(0.00)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง						
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
- สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	1,224,480	0.20	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(8,000)</b>	<b>(0.00)</b>	<b>1,250,480</b>	<b>0.21</b>	<b>(6,000)</b>	<b>(0.00)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>166,305,197</b>	<b>24.23</b>	<b>31,421,617</b>	<b>5.17</b>	<b>237,126,135</b>	<b>12.28</b>
<b>การแบ่งปันกำไร:</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	162,946,859	23.74	29,637,756	4.87	232,260,000	12.02
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	3,366,338	0.49	533,381	0.09	4,872,135	0.25
	166,313,197	24.23	30,171,137	4.96	237,132,135	12.28
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม:</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	162,938,859	23.74	30,888,236	5.08	232,254,000	12.02
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	3,366,338	0.49	533,381	0.09	4,872,135	0.25
	166,305,197	24.23	31,421,617	5.17	237,126,135	12.28
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.30		0.06		0.43	

## 5.2 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		
	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
สินทรัพย์รวม	753,186	698,311	768,906
หนี้สินรวม	478,784	632,490	734,046
ส่วนของผู้ถือหุ้น	274,402	65,820	34,860
รายได้จากการขายและรับจ้างผลิต	532,988	520,701	956,457
รายได้รวม	686,308	608,141	1,931,654
กำไรขั้นต้น	80,184	83,800	(96,090)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	162,947	29,638	232,260
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท)	0.30	0.06	0.44



### 5.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน

		งบการเงินรวม		
		ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง [LIQUIDITY RATIO]</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.47	0.74	0.90
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.95	0.34	0.46
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	143	130	91
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	66	83	55
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	61	68	50
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร [PROFITABILITY RATIO]</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	15.04	16.09	(10.05)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	1.04	0.95	(29.95)
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	24.23	4.96	12.28
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	95.79	58.87	(277.48)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน [EFFICIENCY RATIO]</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	22.92	4.11	17.96
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	76.14	33.54	191.65
อัตรากาารหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.82	0.78	0.80
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน [FINANCIAL POLICY RATIO]</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.74	9.61	21.06
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	2.57	0.73	(1.37)
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>				
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ ต่อหุ้น	บาท	0.30	0.06	0.43
ราคาตามบัญชี ต่อหุ้น	บาท	0.51	0.12	0.06

อัตราส่วนทางการเงิน กลุ่มอุตสาหกรรมและบริการ			
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง [LIQUIDITY RATIO]</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	=	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน	(เท่า)
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	=	(เงินสดและเงินฝากธนาคาร + หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด + ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ) / หนี้สินหมุนเวียน	(เท่า)
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	=	กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย	(เท่า)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	=	ขายสุทธิ / (ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ + ตั๋วเงินรับการค้า) (เฉลี่ย)	(เท่า)
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	=	360 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(วัน)
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	=	ต้นทุนขาย / สินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)	(เท่า)
<b>* เฉพาะสินค้าสำเร็จรูปไม่รวมสินค้าระหว่างผลิต</b>			
<b>สินค้าระหว่างทาง และ วัตถุดิบ</b>			
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	=	360 / อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(วัน)
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	=	ซื้อหรือต้นทุนขาย / (เจ้าหนี้การค้า+ตั๋วเงินจ่ายการค้า) (เฉลี่ย)	(เท่า)
ระยะเวลาชำระหนี้	=	360 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(วัน)
Cash Cycle	=	ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร [PROFITABILITY RATIO]</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น	=	กำไรขั้นต้น / ขายสุทธิ	(%)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	=	กำไรจากการดำเนินงาน / ขายสุทธิ	(%)
อัตรากำไรสุทธิ	=	กำไรสุทธิ / รายได้รวม	(%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	=	กำไรสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)	(%)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน [EFFICIENCY RATIO]</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	=	กำไรสุทธิ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	(%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	=	(กำไรสุทธิ + ค่าเสื่อมราคา) / สินทรัพย์ถาวรสุทธิ (เฉลี่ย)	(%)
อัตรากำไรของสินทรัพย์	=	รายได้รวม / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	(เท่า)
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน [FINANCIAL POLICY RATIO]</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	=	หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	=	กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน + ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน + ภาษี / ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและลงทุน	(เท่า)
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>			
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ ต่อหุ้น	=	กำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ / จำนวนหุ้น	บาท
ราคาตามบัญชี ต่อหุ้น	=	ส่วนของผู้ถือหุ้น / จำนวนหุ้น	บาท