



บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED

แบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลตลาดหลักทรัพย์

(แบบ 56-1)

ประจำปี 2563

สารบัญ

รายการ	หน้า
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	11
3. ปัจจัยความเสี่ยง	61
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	69
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	72
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	73
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	77
8. โครงสร้างการจัดการ	83
9. การกำกับดูแลกิจการ	96
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	120
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	124
12. รายการระหว่างกัน	127
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	139
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	155
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	174
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท	175
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	186
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	187
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	188
เอกสารแนบ 5 อื่น ๆ	189

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ


บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2531 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 275,400,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อดำเนินธุรกิจการลงทุน โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และธุรกิจเกษตรอินทรีย์

ธุรกิจการลงทุน

ปัจจุบันบริษัทลงทุนถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 12 แห่ง เป็นบริษัทย่อยที่ยังดำเนินธุรกิจจำนวน 5 แห่ง และ บริษัทย่อยที่หยุดดำเนินธุรกิจจำนวน 7 แห่ง

รายละเอียดบริษัทย่อย ที่ดำเนินธุรกิจ จำนวน 5 แห่ง มีดังนี้

บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด (เดิมชื่อบริษัท แพนระยอง จำกัด) เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2537 โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00 มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 30 ล้านบาท ประกอบธุรกิจออกแบบ ผลิตและรับจ้างผลิต รองเท้า กระเป๋า รวมถึงชิ้นส่วนของรองเท้า และ กระเป๋าทุกชนิด นอกจาก บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด ผลิตและรับจ้างผลิตให้กับแบรนด์ต่าง ๆ แล้ว

บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด ยังเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์รองเท้า กระเป๋า ทุกประเภท ภายใต้แบรนด์ “DAYBREAK” 

บริษัท แอดเวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด ได้จดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2531 โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 79.31 มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 91.75 ล้านบาท ปัจจุบันดำเนินธุรกิจผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าชั้นนอก (Outsole) ส่วนใหญ่ผลิตจากวัตถุดิบยางธรรมชาติ

บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด ได้จดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2533 ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นร้อยละ 55.55 มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 50 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าชั้นใน (Midssole) ส่วนใหญ่ผลิตจากวัตถุดิบ Phylon และ EVA

บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562 บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท อากาศอุตสาหกรรม จำกัด ควบรวมกิจการโดยจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่กับกระทรวงพาณิชย์ ภายใต้ชื่อ “บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ” โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 97.02 มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 82.705 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจออกแบบ สร้าง ผลิต รับจ้างผลิตแม่พิมพ์ และอุปกรณ์ที่ใช้ผลิตแม่พิมพ์ทุกชนิด และดำเนินธุรกิจผลิต รับจ้างผลิต ชิ้นรูปฉีดพลาสติก และ ยาง (Injection Plastic and Rubber) ผลิตภัณฑ์ทุกชนิด เช่น ชิ้นส่วนรองเท้า กระเป๋า ชิ้นส่วน Automotive part ชิ้นส่วนแอร์ ตู้เย็น ซ้อน ส้อม กล้องเก็บสายไฟ ฯลฯ ที่ทำจากพลาสติก และ ผลิตภัณฑ์อลูมิเนียม ผลิตจากวัตถุดิบยางธรรมชาติ

บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด ได้จดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2535 บริษัทถือหุ้นร้อยละ 32.30 มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 14 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิตเชิงพลาสติกอุตสาหกรรม เชิงพลาสติกครัวเรือน ผลิตตาข่ายทำจาก

อคูมิเนียม ทองเหลือง และ รับผิดชอบ ซ่อมแซม บำรุงรักษา เครื่องปรับอากาศ และจำหน่ายอะไหล่ ชิ้นส่วน อุปกรณ์ เครื่องปรับอากาศ

รายละเอียดบริษัทย่อย ที่หยุดดำเนินธุรกิจ จำนวน 7 แห่ง มีดังนี้

บริษัท พิมายฟู้ดแวย์ จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัท กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟู้ดแวย์ จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัท กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

บริษัท กบินทร์บุรี เพนเอเชีย ฟู้ดแวย์ จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัท กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัท กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 และ จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2563

บริษัท ฟู้ดแวย์เทค 1530 จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัท กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

บริษัท เอ็กซ์เซลเลนท์ รับเบอร์ จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัท กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2563 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวรีตี้ ฟู้ดแวย์ จำกัด หยุดดำเนินการตั้งแต่วันที่ มีนาคม 2558

นอกจากนี้ ยังมีการลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 4 แห่ง มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท พี เอ แคลปปิดอล จำกัด	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 45.88	ลักษณะธุรกิจ จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง
บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 28.82	ปัจจุบันหยุดดำเนินธุรกิจ
บริษัท อุทัย บางกอกรับเบอร์ จำกัด	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 28.82	ปัจจุบันหยุดดำเนินธุรกิจ
บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 19.25	ปัจจุบันหยุดดำเนินธุรกิจ

ธุรกิจเกษตรอินทรีย์

บริษัท เพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) เริ่มประกอบธุรกิจเกษตรอินทรีย์ตั้งแต่ปี 2558

โดยใช้ชื่อแบรนด์ “ดับเบิลยูบี ออร์แกนิก ฟาร์ม” WB Organic Farm



WB Organic Farm ตั้งอยู่ที่ ตำบลคลองม่วง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา เนื้อที่กว่า 300 ไร่

พิกัด 14.637909 101.620180

1.1 วิสัยทัศน์ในการดำเนินงาน

- วิสัยทัศน์

“มุ่งมั่นพัฒนา กิจการที่ลงทุน ให้บรรลุเป้าหมาย เพื่อเติบโตอย่างยั่งยืน”

- พันธกิจ

บริษัทและบริษัทย่อย ตระหนักถึงพันธกิจที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประกอบด้วยพันธกิจ ดังนี้

- ดูแลด้านคุณภาพตั้งแต่ผลิตจนถึงส่งมอบ สนับสนุนกิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาต่าง ๆ

ลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับ ลูกค้า

- สร้างความไว้วางใจจากลูกค้า สามารถเป็นฐานการผลิตและส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ เจริญเติบโตไปอย่างมั่นคงพร้อมกัน คู่ค้า

- พัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง สร้างเสริมบรรยากาศการทำงานที่ดี

เพื่อสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว อีกทั้งยังให้ความสำคัญต่อความเป็นอยู่ที่ดีของ พนักงาน

- ยืนหยัดในการปฏิบัติตามค่านิยมองค์กร รวมถึง ความซื่อสัตย์ในวิชาชีพ การทำงานเป็นทีม มุ่งมั่นในนวัตกรรม และรับผิดชอบต่อ สังคมและสิ่งแวดล้อม

- ยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน

ในปี 2563 บริษัทและกลุ่มบริษัท ตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาขั้นตอนการผลิตอย่างต่อเนื่อง ลงทุนเครื่องจักร อุปกรณ์ และเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อนำเสนอและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี และสามารถลดต้นทุนการผลิต รวมถึงมีแหล่งวัตถุดิบหลากหลาย เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์เป็นทางเลือกนำเสนอให้กับลูกค้า

บริษัทได้กำหนดนโยบาย และส่งเสริมการพัฒนา บริษัทย่อย โดยมีเป้าหมายรายได้ และ กำไร เติบโตขึ้นจากปีก่อน แต่เนื่องจากในปี 2563 เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้ธุรกิจเกิดการชะลอตัว กลุ่มลูกค้าที่เกิดผลกระทบต่อกับสถานการณ์ดังกล่าวโดยตรง ทั้งในและต่างประเทศ ชะลอการรับสินค้ารวมถึงชะลอการสั่งซื้อใหม่ จึงส่งผลทำให้เป้าหมายในปี 2563 ยังไม่บรรลุ

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2522 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 400 ล้านบาท และนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนพฤษภาคม 2537 บริษัทดำเนินธุรกิจหลัก เป็นผู้ผลิต รับจ้างผลิตรองเท้า และเป็นผู้จำหน่ายรองเท้าทั้งในและต่างประเทศ

- ปี 2523 บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตรองเท้าไนกี้เพื่อส่งออกไปให้กับบริษัท NIKE IHM INC. ประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นรายแรกในประเทศไทย และเป็นผลิตภัณฑ์แรกของบริษัทที่มีการส่งออกโดยมียอดผลิตในระยะแรกประมาณเดือนละ 40,000 คู่
- ปี 2537 บริษัทฯ ได้ยื่นคำขอจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2537 ตามทะเบียนเลขที่ บมจ. 397 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2537 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2537 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาท เป็น 800 ล้านบาท โดยเรียกชำระแล้ว 600 ล้านบาท เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2537 และเรียกชำระหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลืออีก 200 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2544 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2545 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 800 ล้านบาทเป็น 1,800 ล้านบาท โดยเรียกชำระเป็น 2 งวดงวดแรกจำนวน 400 ล้านบาท และงวดที่สองจำนวน 600 ล้านบาทและที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2547 มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,800 ล้านบาทเป็น 2,700 ล้านบาท
- ปี 2540 บริษัทฯ เป็นบริษัทแรกของประเทศไทย สำหรับอุตสาหกรรมประเภทรองเท้าที่ได้รับใบรับรองการบริหารระบบ คุณภาพ ISO 9002 : 1994 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2540 และเป็นอันดับ 6 ของทวีปเอเชีย เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้ามีคุณภาพได้มาตรฐานตามข้อตกลงและความพึงพอใจของลูกค้าพร้อมทั้งให้มีการชำระรักษา และ ปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบการบริหารคุณภาพอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้นำระบบ ISO 9001 : 2000 มาพัฒนาใช้และได้รับการรับรองจาก BUREAU VERITAS QUALITY INTERNATIONAL เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2547 อีกทั้งยังได้รับใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 1996 จาก SGS YARSLEY INTERNATIONAL CERTIFICATION SERVICES LIMITED เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2547
- ปี 2545 บริษัทฯ นำระบบการบริหารงานแบบ TAC (TOTAL ACTUAL COST), TPM (TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE) , MOPP (MISSION OBJECTIVE POLICY & PROJECT) และ DPL (DEVELOPMENT PER-PRODUCTION & LOGISTIC) มาเป็นเครื่องมือสร้างความสำเร็จในการผลิตและการดำเนินงานเพื่อลดต้นทุนในการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพ
- ปี 2546 บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการผลิต โดยเริ่มนำเอาระบบ TMS (TOYOTA MANUFACTURING SYSTEM) มาประยุกต์ใช้ในการผลิตร่วมกับระบบ NOS ของลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงการผลิต การทำงานให้กระชับ รวดเร็ว ยืดหยุ่น มีคุณภาพและลดต้นทุน
- ปี 2548 บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการบำรุงรักษาทีผล (TPM) ซึ่งเป็นระบบที่ทุกคนมีส่วนร่วมเพื่อเสริมสร้างและพัฒนาคนและเครื่องจักร ให้มีประสิทธิภาพสูงสุดในการใช้งาน การพัฒนาระบบการบำรุงรักษาทีผลอย่างต่อเนื่อง จะก่อให้เกิดผลต่อการผลิต พร้อมพัฒนาบริษัทฯ ให้มีการพัฒนาอย่างไม่

หยุดยั้งต่อไป อีกทั้งยังได้มุ่งเน้นคุณภาพของสินค้า โดยพัฒนาและปรับปรุงระบบความชำนาญในการผลิต (CRAFTSMANSHIP) เพื่อสนองตอบความต้องการและความพึงพอใจให้กับลูกค้า

- ปี 2553 บริษัทฯ มีระบบการจัดการทางด้านการผลิต โดยพัฒนาระบบการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนการผลิตมากขึ้น สามารถรองรับ ORDER รองเท้าหลากหลาย BRAND, ลงทุนซื้อเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์กระเป๋า ปัจจุบันสามารถผลิตรองเท้าได้หลากหลายแบบ และผลิตกระเป๋าภายใต้ BRAND JANSPORT KIPLING, EASTPAK
- ปี 2554 บริษัทฯ ยังคงพัฒนาระบบการจัดการทางด้านการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิต บริษัทฯ ได้เพิ่มยอดขายในประเทศ โดยเปิดร้าน SHOES OUTLET ที่สำนักงานใหญ่ และมีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ จาก บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด และบริษัท บางกอกรัมเบอร์ จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ไอ.ซี.ซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และ บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจจากโรงงานผลิตรองเท้าและกระเป๋าตั้งแต่วันที่ 2 พฤษภาคม 2556 เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจในการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพียงอย่างเดียว (Holding Company) โดยบริษัทยังคงมีส่วนถือหุ้นในบริษัทย่อยเช่นเดิม โดยมี บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด (เดิม บริษัท แพนระยอง จำกัด) ซึ่งเป็นผู้ผลิตรองเท้าและกระเป๋า เป็นบริษัทแกนของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นลูกค้าในประเทศเป็นหลัก ซึ่งเป็นกลุ่มในเครือเดียวกัน
- ปี 2558
- 6 กุมภาพันธ์ 2558 จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด ประกอบกิจการโรงงานอุตสาหกรรม ฟอกย้อม กับกระทรวงพาณิชย์ ทุนจดทะเบียน 16 ล้านบาท บริษัทฯถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.98
 - 22 ตุลาคม 2558 เปลี่ยนแปลงสภาพบริษัทจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท แอดวานเทจฟู้ดแวร์ จำกัด
 - 19 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จาก 2,700,000,000 บาท คงเหลือ 275,400,000 บาท เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2558 โดยลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 0.51 บาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558
- ปี 2559
- 28 มกราคม 2559 เปลี่ยนแปลงสภาพบริษัทจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท อากาศอุตสาหกรรม จำกัด เปลี่ยนแปลงเนื่องจากบริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด ชำระหนี้เป็นหุ้นสามัญ ของบริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด ให้กับบริษัทฯ เป็นผลทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 96.58
 - พฤษภาคม 2559 บริษัทฯขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท แพนเอเชีย การ์เม้นท์ (ประเทศลาว) จำกัด ให้บริษัทที่เกี่ยวข้อง 2 แห่ง

- ธันวาคม 2559 ซื้อหุ้นเพิ่มทุน บริษัท สหชลผลพืช จำกัด จำนวน 50,000 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 1.54 โดยบริษัทฯ และบริษัท แอดเวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด (บริษัท สหชลผลพืช จำกัด จัดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2560)
- ปี 2560
- 20 พฤศจิกายน 2560 จัดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี บริษัท แพนเทค อาร์ แอนด์ ดี จำกัด ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
 - 23 พฤศจิกายน 2560 ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ GMP , HACCP จาก SGS (Thailand) Limited รับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ผ่านกระบวนการแพคที่ดี สะอาด ปลอดภัย รับรองมาตรฐานอาคารคัดบรรจุและรับรองผลผลิต 4 ชนิด ได้แก่ กระจับเขียว หน่อไม้ฝรั่ง ต้นหอม และข้าวโพดอ่อน
- ปี 2561
- มีนาคม 2561 บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด จาก บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 7,307 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 66 เป็นร้อยละ 99
 - 2 พฤษภาคม 2561 บริษัท พิมายฟู้ดแวร์ จำกัด และ บริษัท อิน โนเวชั่นนครหลวง ฟู้ดแวร์ จำกัด จัดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
 - 12 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติควรวางบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด
 - 1 ตุลาคม 2561 บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัดหยุดประกอบกิจการเนื่องจากผลประกอบการขาดทุน โดยขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง
 - ธันวาคม 2561 บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ชำระหนี้ให้กับ บริษัท ฟู้ดแวร์เทค 1530 จำกัด และ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด เป็นหุ้นของบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จำนวน 4,961 หุ้น สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 35.44 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว เป็นผลให้ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด เป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท และ รับชำระหนี้เป็นที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตำบลละหาร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง จำนวน 18 แปลง เนื้อที่ดินรวม 68 ไร่ 1 งาน 67 ตารางวา เป็นเงิน 51,245,950 บาท
- ปี 2562
- 2 มกราคม 2562 บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด ควบรวมกิจการโดยจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่กับกระทรวงพาณิชย์ บริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวมภายใต้ชื่อ “บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด”
 - กุมภาพันธ์ 2562 บริษัท เอ็กแซ็คเซลลันท์ รีบเบอร์ จำกัด และ บริษัท แอดเวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด ซื้อหุ้นบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จากกรรมการ จำนวน 6,993 หุ้นในราคาหุ้นละ 801 บาท สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 35.44 เป็นร้อยละ 81.73 ทำให้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย

- 29 เมษายน 2562 บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
- 15 พฤษภาคม 2562 บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
- ปี 2563
 - 16 มิถุนายน 2563 บริษัท ฟู้ดแวย์เทค 1530 จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
 - 24 มิถุนายน 2563 บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด(บริษัทย่อย) ซื้อหุ้นสามัญ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 5,533,602 หุ้น จากสำนักงานบังคับคดีกรุงเทพมหานคร ๒ โดยการขายทอดตลาด ซึ่งบริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด (จำเลย) เป็นผู้ถือหุ้น ทำให้ บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้น บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) จากเดิมร้อยละ 0.50 เป็น ร้อยละ 1.53
 - 12 ตุลาคม 2563 บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รับบเบอร์ จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
- ปี 2563
 - 26 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ โอนหุ้นสามัญของบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด จำนวน 888,895 หุ้น เพื่อชำระหนี้ให้กับ บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น เปลี่ยนจากร้อยละ 100 คงเหลือร้อยละ 55.55
 - 26 พฤศจิกายน 2563 บริษัท ฟู้ดแวย์เทค 1530 จำกัด (จดทะเบียนเลิกเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563) โอนหุ้นสามัญ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จำนวน 4,522 หุ้น เพื่อแบ่งคืนให้ผู้ถือหุ้น ทำให้บริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด ร้อยละ 32.30
 - 5 ตุลาคม 2563 บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด(บริษัทย่อย) ซื้อหุ้นสามัญ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 162,377 หุ้น จาก บริษัท ฟู้ดแวย์เทค 1530 จำกัด(บริษัทย่อย) (จดทะเบียนเลิกเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563) ทำให้ บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้น บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) จากเดิมร้อยละ 1.53 เป็น ร้อยละ 1.56

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทเป็น Holding Company ซึ่งมีการลงทุนหลักในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายรองเท้า กระเป๋า รวมถึงธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรองเท้า กระเป๋า และ ธุรกิจสนับสนุนการผลิต ฉีดพลาสติกและยาง ผลิตและซ่อมแม่พิมพ์ ผลิตเชิงอุตสาหกรรม เชียงในครัวเรือน ติดตั้ง ซ่อมแซมและบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศ นอกจากนี้ยังมีการลงทุนในบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจ จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
กลุ่มบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และยังคงดำเนินธุรกิจ		
1. บจ. ดับเบิลยู บีแอลพี	▪ ผลิตและจำหน่ายรองเท้าและกระเป๋า	100.00
2. บจ. แอดวานเทจ ฟู้ดแควร์ (a)	▪ ผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	84.25
3. บจ. โมเตอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ (a)	▪ ผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	98.67
4. บจ. พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) (a)	▪ ผลิตฉีดชิ้นส่วนพลาสติกและยาง	99.11
	▪ ผลิตและรับซ่อมแซมแม่พิมพ์(Mold)	
5. บจ.เพค อินด์สทรีส์ (a)	▪ ผลิตเชิงพลาสติกอุตสาหกรรม	81.68
	▪ ติดตั้ง ซ่อมแซมและบำรุงรักษา เครื่องปรับอากาศ	
บริษัทร่วมที่ยังดำเนินธุรกิจ		
1. บจ. พี เอ แคปปิตอล	▪ จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	45.88

ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ สจ.20/2555 เรื่อง การพิจารณาขนาดของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการอนุญาตให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company)

คำนวณขนาดตามหลักเกณฑ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีสัดส่วนคำนวณได้ดังนี้

$$\begin{aligned}
 & \text{ข้อกำหนด : ขนาดบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักต้อง } \geq 75\% \text{ ของขนาด holding company} \\
 & = \frac{\text{สินทรัพย์รวมของ holding company} - \text{เงินลงทุนในบริษัทอื่น}}{\text{สินทรัพย์รวมของ holding company}} \\
 & = \frac{559,096,164 - 1,933,314}{559,096,164} = 99.65\%
 \end{aligned}$$

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
กลุ่มบริษัทย่อยที่หยุดประกอบธุรกิจ		
1. บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟู้ดแวย์	หยุดดำเนินการ	100.00
2. บจ. นูริรัมย์แพนฟู้ดแวย์ (a)	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 11 มิถุนายน 2557 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	69.27
3. บจ. พิมายฟู้ดแวย์	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 2 พฤษภาคม 2561 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100.00
4. บจ. อินโนเวชั่น นครหลวง ฟู้ดแวย์	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 2 พฤษภาคม 2561 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	96.07
5. บจ. กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟู้ดแวย์	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 29 เมษายน 2562 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100.00
6. บจ. เอ็กแซ็ค คิว	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 15 พฤษภาคม 2562 (c) จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี วันที่ 29 ตุลาคม 2563	-
7. บจ. ฟู้ดแวย์เทค 1530	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 16 มิถุนายน 2563 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100.00
8. บจ. เอ็กแซ็คเซลลันท์ รับบเอร์	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 16 มิถุนายน 2563 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100.00
กลุ่มบริษัทร่วมที่หยุดประกอบธุรกิจ		
1. บจ. หนองจางรับบเอร์	หยุดดำเนินการ	28.82
2. บจ. อุทัย บางกอกรับบเอร์	หยุดดำเนินการ	28.82
3. บจ. พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	19.25

(a) หมายถึง ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม

(b) หมายถึง จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์

(c) หมายถึง จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีกับกระทรวงพาณิชย์

• การถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ อ้างถึงหลักเกณฑ์ข้อ 14 บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ ตามรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทถือหุ้นในบริษัทอื่น สัดส่วนการถือหุ้น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัท สัดส่วนการถือหุ้น
1	บจ. พอนเท็กซ์(ประเทศไทย)	99.11%	1.56%
2	บจ. ดับเบิลยู บีแอลพี	100.00%	0.13%

• ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้น	% การถือหุ้น		
	PAF	IDF	ILC
ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	18.91%	9.00%	19.56%
สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	18.12%	19.60%	-
สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	5.65%	-	25.00%

PAF : บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน)

IDF : บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด

ILC : บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเกษตรอินทรีย์ และ ลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นและเข้าไปบริหารงาน (Holding Company) มีบริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก บริษัทมีรายได้หลักมาจากเงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย สามารถจำแนก ออกเป็น 4 สายธุรกิจหลัก ได้แก่

1. ธุรกิจเกษตรอินทรีย์	เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์
2. กลุ่มธุรกิจผลิตรองเท้า และ กระเป๋า	เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า
3. กลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า และ ชิ้นส่วนรองเท้า	เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าชั้นกลาง (Mid Sole) พื้นรองเท้าชั้นนอก (Out Sole) เพื่อประกอบเป็นพื้นรองเท้าสำเร็จรูปให้กลุ่มผู้ผลิตรองเท้า
4. กลุ่มธุรกิจสนับสนุนการผลิต	เป็นบริษัทสนับสนุนการผลิต นิดชิ้นส่วนพลาสติก ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์ ผลิตเชิงอุตสาหกรรมและตาไก่

นโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คำนึงถึงคุณภาพสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานของลูกค้า ระยะเวลาการส่งมอบให้ลูกค้าทันตามกำหนด และราคาที่เหมาะสม โดยการช่วยเหลือและสนับสนุนซึ่งกันและกัน ดังนี้

- **กลุ่มธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่น ๆ**
 - ◆ บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด เป็นผู้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า เป็นผู้ผลิตและผู้จำหน่ายรองเท้า กระเป๋า ฯลฯ
- **กลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า**
 - ◆ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า
 - ◆ บริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า (ชิ้นส่วนรองเท้า) ทำจากยาง เพื่อส่งให้บริษัทฯ และส่งให้กับบริษัทในกลุ่มและลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- **กลุ่มธุรกิจสนับสนุนการผลิต**
 - ◆ บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ผลิต นิด พลาสติกชิ้นส่วนรองเท้า กระเป๋า และชิ้นส่วนพลาสติกอื่น ๆ ส่งให้กับบริษัทในกลุ่มและลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประเภทของผลิตภัณฑ์ นิด พลาสติกชิ้นส่วน Automotive , Footwear & Other Parts และเพิ่มผลิตภัณฑ์ชนิดวัตถุดิบที่ทำมาจากยางพารา ในปี 2561 และ เป็นผู้ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์ ส่งให้บริษัทในกลุ่มและลูกค้าอื่นทั่วไป

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติปรับ โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยการควบรวม บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด เดิมเป็นผู้ผลิต นิด พลาสติก และ ยาง และ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์ นิด และ เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562 ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่กับกระทรวงพาณิชย์ โดยบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวมบริษัทภายใต้ชื่อ “บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด”

 - ◆ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด เป็นผู้ผลิตเชิงอุตสาหกรรมและ ตาไก่ ชิ้นส่วนรองเท้า เพื่อส่งให้บริษัทในกลุ่ม และส่งให้กับลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในประเทศ

โครงสร้างรายได้ของส่วนงานของกลุ่มบริษัท ตามงบการเงินรวม สำหรับ 3 ปี ที่ผ่านมา

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัท (a)	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
			พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
a) รายได้จากการขายและรายได้จากการรับจ้างผลิต								
ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่นและธุรกิจเกษตรอินทรีย์	PAF	-						
• ธุรกิจผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์			26,856	4.21	22,832	2.65	12,717	1.52
ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า	WBLP	100%	61,062	9.58	53,440	6.20	51,720	6.17
ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า								
• ผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนทำจากยาง	AVF	84.25%	287,161	45.04	350,362	40.64	304,616	36.33
• ผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วน	MTC	98.67%	98,572	15.46	167,661	19.45	228,236	27.22
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต								
• ฉีดชิ้นส่วนพลาสติก/ยาง/แม่พิมพ์	PTX	99.11%	106,185	16.66	124,629	14.45	134,623	16.06
• ผลิตเชิงอุตสาหกรรมและตาไก่	PEI	81.68%	27,604	4.33	40,164	4.66	-	-
• ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า	EXACT Q	100%	-	-	-	-	24,921	2.97
รวมรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต			607,440	95.28	759,088	88.04	756,833	90.28
b) รายได้ทางการเงิน			-	-	-	-	498	0.06
c) เงินปันผลรับ			50	0.01	51	0.01	41	0.00
d) กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์			1,765	0.28	491	0.06	18,314	2.18
e) รายได้อื่น			28,249	4.43	102,573	11.90	62,674	7.48
รวมรายได้			637,504	100%	862,203	100%	838,361	100%

โครงสร้างกำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น ของส่วนงานของกลุ่มบริษัท ตามงบการเงินรวม สำหรับ 3 ปี ที่ผ่านมา

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท (a)	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
			พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
กำไร(ขาดทุน) ขั้นต้น								
ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่นและลงทุนธุรกิจใหม่	PAF	-	4,391	16.35	(2,160)	(9.46)	(8,279)	(65.10)
ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า	WBLP	100%	7,353	12.04	8,414	15.74	2,938	5.68
ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า								
● ผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนทำจากยาง	AVF	84.25%	73,514	25.60	85,130	24.29	72,223	23.71
● ผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วน	MTC	98.67%	(39,792)	(40.37)	(49,692)	(29.64)	(29,117)	(12.76)
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต								
● ฉีดชิ้นส่วนพลาสติก/ยาง/แม่พิมพ์	PTX	99.11%	23,881	22.49	22,365	17.95	21,989	16.33
● ผลิตเชิงอุตสาหกรรมและตาไก่	PEI	81.68%	8,052	29.17	10,154	25.38	-	-
● ผลิตและรับจ้างซ่อมผ้า	EXACT Q	100%	-	-	-	-	(2,552)	(10.24)
รวมกำไรขั้นต้น			77,399	12.74	74,212	9.78	57,202	7.56

หมายเหตุ : (a) หมายถึง % การถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม

PAF : บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน)

WBLP : บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด

MTC : บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด

PEI : บริษัท เพค อินคัสทรีส์ จำกัด

AVF : บริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวย์ จำกัด

PTX : บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด

EXACT Q : บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด

สำหรับการประกอบธุรกิจ ประจำปี 2563 ของ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) [PAF]

บริษัท ปรับโครงสร้างธุรกิจจากการผลิตรองเท้าเป็น Holding Company ในปี 2556 โดยมี บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า ฯลฯ โดยบริษัทฯ ประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

- ประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก
- จัดหาเงินทุน เพื่อดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม
- ให้การสนับสนุนด้านอื่น ๆ แก่บริษัทในกลุ่ม
- ลงทุนในธุรกิจใหม่ ทั้งเกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิม โดยลงทุนในธุรกิจเกษตรอินทรีย์

บริษัทย่อยที่ยังดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน จำนวน 5 บริษัท รวมมูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 168.008 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด [WBLP] เดิมชื่อ บริษัท แพนระยอง จำกัด จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2537 จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2556 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่นๆ มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน - ล้านบาท (บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อเงินลงทุนในบริษัท WBLP จำนวน 43.371 ล้านบาท ในปี 2560 เนื่องจากมีผลประกอบการขาดทุน)

2. บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด [MTC] จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2533 ประกอบธุรกิจ ผลิตรองเท้า พื้นรองเท้า ส่วนบนรองเท้า ฟองน้ำแผ่นเสริมพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนต่าง ๆ ของรองเท้า มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 20.333 ล้านบาท

3. บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด [PTX] จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2532 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตฉีดพลาสติกขึ้นรูปทุกชนิด จดทะเบียนควบรวมบริษัท ระหว่างบริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด [APK] ผลิตและรับจ้างผลิตแม่พิมพ์ อุปกรณ์ รับซ่อมแม่พิมพ์ กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562 โดยจัดตั้งเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวมบริษัท ภายใต้ชื่อ “บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด” เพื่อรับไปซึ่งทรัพย์สินและหนี้สินในราคาตามมูลค่าตามบัญชี สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของบริษัทย่อยทั้งสองบริษัท มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 72.605 ล้านบาท

4. บริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ดแวย์ จำกัด [AVF] จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2531 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้าที่ทำจากยาง มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 63.548 ล้านบาท

5. บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด [PEI] จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2535 ประกอบธุรกิจ ผลิตเชิงอุตสาหกรรม ดาโก้ (ชิ้นส่วนรองเท้า) รับจ้างคิดตั้งและซ่อมแอร์ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยในเดือน กุมภาพันธ์ 2562 และในปี 2563 บริษัทถือหุ้นทางตรงร้อยละ 32.30 โดยรับโอนหุ้น จากบริษัท ฟู้ดแวย์เทค 1530 จำกัด (บริษัทย่อย) จดทะเบียนเลิกและแบ่งทรัพย์สินคืนให้ผู้ถือหุ้น และถือหุ้นทางอ้อม โดยบริษัทย่อย 3 แห่ง สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 81.68 มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 11.522 ล้านบาท

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่หยุดดำเนินการ จำนวน 5 บริษัท

มูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 1,559.668 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกด้อยค่าเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อย	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนเงิน(บาท)		
			ราคาทุน	ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	มูลค่าสุทธิ
1.บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำเทคโนโลยี ฟู้ดแวร์ จำกัด	100	350,000,000	349.999	(349.999)	--
2.บริษัท พิมายฟู้ดแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)	100	100,000,000	115.969	(115.969)	--
3.บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชีย ฟู้ดแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562)	100	350,000,000	443.523	(443.523)	--
4.บริษัท เอ็กซ์เซลเด็นท์รับเบอร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2563)	100	370,000,000	385.887	(385.887)	--
5. บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟู้ดแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)	96	350,150,000	264.290	(264.290)	--
รวมมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยหยุดดำเนินการ			1,559.668	(1,559.668)	

มีบริษัทร่วม ที่ยังดำเนินงาน คือ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด

บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด สถานที่ตั้ง 91/8 หมู่ที่ 1 ตำบลละหาร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง ประกอบธุรกิจ ขายปลีกเชื้อเพลิงยานยนต์ในร้านค้าเฉพาะสถานี ปีม ณ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าเงินลงทุน จำนวน 376.157 ล้านบาท บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ร่วมที่หยุดดำเนินการ จำนวน 3 บริษัท มูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 28.699 ล้านบาท บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว มีรายละเอียดดังนี้

- | | |
|---|--------------------------------|
| 1.บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด | มูลค่าเงินลงทุน 11.999 ล้านบาท |
| 2.บริษัท อุทัย บางกอกรับเบอร์ จำกัด | มูลค่าเงินลงทุน 8.999 ล้านบาท |
| 3.บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด | มูลค่าเงินลงทุน 7.700 ล้านบาท |

ธุรกิจเกษตรอินทรีย์ โดย บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน)



วิสัยทัศน์ (Vision)

- เราจะเป็นแหล่งอาหารด้านเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ของโลก

พันธกิจ (Mission)

- มุ่งมั่นผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์ให้ได้ตามมาตรฐานสากล
- มุ่งมั่นส่งเสริมพัฒนาเครือข่ายเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์เพื่อให้มีผลผลิตเพียงพอต่อความต้องการของตลาด
- สร้างมูลค่าเพิ่มผลผลิตทางการเกษตร โดยการแปรรูป
- ผลิตและขยายพันธุ์พืชให้เพียงพอต่อความต้องการ ทั้งเราและเครือข่าย
- มุ่งมั่นผลิตบัจฉัยการผลิดให้มีคุณภาพและเพียงพอ
- มุ่งมั่นขยายตลาดสินค้าเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์ ทั้งในและต่างประเทศ

เป้าหมาย (Goal)

1. ผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์ให้ได้ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้สินค้ามีความน่าเชื่อถือและสามารถจำหน่ายได้ทั้งในและต่างประเทศ เป้าหมายมาตรฐานที่ขอรับการรับรอง ได้แก่
 - 1.1 มาตรฐานผลิตภัณฑ์เกษตรอินทรีย์ ที่ได้รับการรับรองจาก กรมวิชาการเกษตร Organic Thailand
 - 1.2 มาตรฐานเกษตรปลอดภัย GAP (Good Agricultural Practice) จากกรมวิชาการเกษตร
 - 1.3 มาตรฐาน GMP (Good Manufacturing Practice)
 - 1.4 มาตรฐาน HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point)
 - 1.5 มาตรฐาน IFOAM จากสหพันธ์เกษตรอินทรีย์นานาชาติ (International Federation of Organic Agriculture Movements)
2. เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย Modern Trade และ งานแสดงสินค้าเกษตรอินทรีย์

แนวทางการจัดการธุรกิจเชิงกลยุทธ์

- กลยุทธ์ระดับองค์กร

นอกจากการบริหารจัดการรูปแบบฟาร์มให้มีความครบวงจรและได้มาตรฐานสินค้าเกษตรอินทรีย์แล้ว WB ORGANIC Farm เลือกใช้กลยุทธ์เชิงรุกเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยเน้นสร้างบริการที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตของคนรุ่นใหม่ใส่ใจสุขภาพ แต่ไม่มีเวลาในการเลือกซื้อสินค้า และต้องการความสะดวกสบาย เช่น สั่งซื้อสินค้าสินค้าออนไลน์ Facebook Line Instagram และ บริการจัดส่งผลผลิตสดจากฟาร์มให้ถึงบ้านหรือที่ทำงานให้กับลูกค้าที่สมัครเป็นสมาชิก เพื่อเพิ่มโอกาสในการกระจายสินค้า

- กลยุทธ์ระดับธุรกิจ

เพื่อใช้สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน ฟาร์มเลือกใช้การสื่อสารโดยร่วมกับหน่วยงานราชการ หน่วยงานเอกชน กลุ่มลูกค้าที่สนใจ และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ในการทำหน้าที่สื่อสารเรื่องเกษตรอินทรีย์ ตรา WB ORGANIC Farm ให้เป็นที่รู้จัก เพื่อให้กลุ่มลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องรับรู้ได้ถึงการมีอยู่ของตราสินค้า

โดย WB ORGANIC Farm เปิดโอกาสให้เข้ามาเยี่ยมชมฟาร์มเพื่อศึกษาการทำเกษตรอินทรีย์โดยการถ่ายทอดเรื่องราวความเป็นเกษตรอินทรีย์ที่พิถีพิถันในทุกกระบวนการผลิต ตั้งแต่คัดเลือกเมล็ดพันธุ์ การเตรียมดิน น้ำ ปังจัดการผลิต การป้องกันศัตรูพืชด้วยวิธีทางธรรมชาติ การเก็บเกี่ยว จนถึงขั้นตอนการส่งมอบให้ลูกค้า เพื่อให้ผู้บริโภคมีความเข้าใจและเห็นถึงคุณค่าของสินค้าเกษตรอินทรีย์อย่างเป็นรูปธรรม เนื่องจากผู้บริโภคยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเกษตรอินทรีย์อยู่มาก สาเหตุมาจากการทำการตลาดขาดความชัดเจนในการสร้างคุณค่าตามหลักการเกษตรอินทรีย์เพื่อให้ดูแตกต่างจากผลผลิตปลอดสารพิษ

- กลยุทธ์ระดับหน้าที่

เป็นการจัดสรรทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดด้วยการสร้างความเกี่ยวเนื่องให้แก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความร่วมมือให้บรรลุเป้าหมายหลักที่ตั้งไว้ ทุกฝ่ายต้องสนับสนุนซึ่งกันและกันเพื่อให้สามารถดำเนินไปในทิศทางที่ต้องการได้ อีกทั้งยังช่วยดูแลสิ่งแวดล้อมและสร้างรายได้ให้ประชาชนในพื้นที่



เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

- ผลิตและจัดจำหน่ายภายใต้แบรนด์ WB ORGANIC Farm
- WB ORGANIC Farm มีความหมายดังนี้
- **WB** ย่อมาจาก “World Best” หมายถึง ดีที่สุดในโลก
- **Organic Farm** หมายถึง การทำฟาร์ม ในรูปแบบการดำเนินงานของบริษัท ตามหลักการแบบเกษตรอินทรีย์

WB ORGANIC Farm จึงต้องการสื่อให้เห็นถึงการทำให้ฟาร์มเกษตรอินทรีย์ที่ดีที่สุดในโลก

เพื่อให้สอดคล้องกับ Vision ของบริษัท

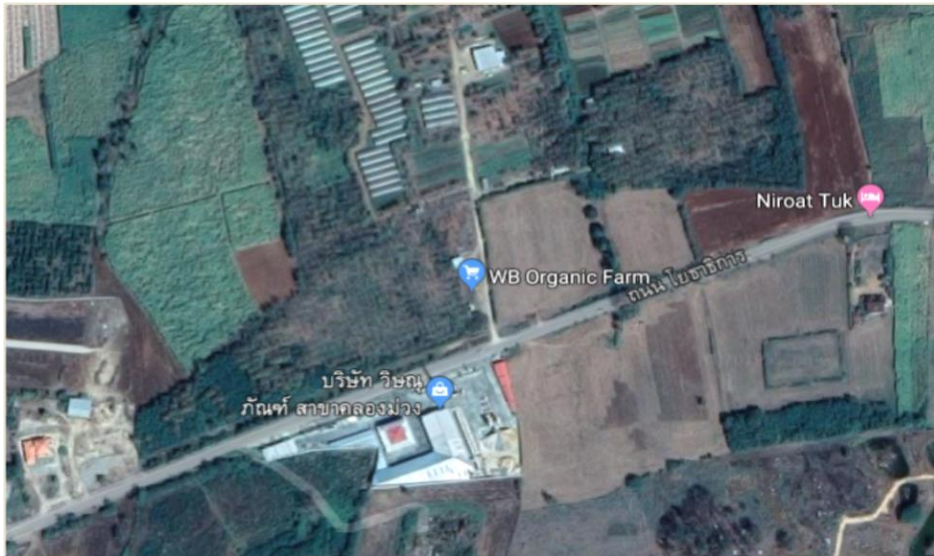
“เราจะเป็นแหล่งอาหารด้านเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ของโลก”

WB ORGANIC Farm

ตั้งอยู่เลขที่ 99 หมู่ที่ 16 ตำบล คลองม่วง อำเภอ ปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

ปัจจุบันใช้เนื้อที่ปลูกประมาณ 120 ไร่ จากเนื้อที่ทั้งหมดกว่า 300 ไร่

พิกัด 14.637909 101.620180



มาตรฐานที่ได้รับการรับรอง

1. มาตรฐานผลิตภัณฑ์เกษตรอินทรีย์ ที่ได้รับการรับรองจาก กรมวิชาการเกษตร Organic Thailand

<p>1. มาตรฐานผลิตภัณฑ์เกษตรอินทรีย์ ที่ได้รับการรับรองจาก กรมวิชาการเกษตร Organic Thailand</p>	
<p>2. มาตรฐานเกษตรปลอดภัย GAP (Good Agricultural Practice) จากกรมวิชาการเกษตร</p>	
<p>3. มาตรฐาน GMP (Good Manufacturing Practice) 4. มาตรฐาน HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point)</p>	
<p>5. มาตรฐาน IFOAM จากสหพันธ์เกษตรอินทรีย์นานาชาติ (International Federation of Organic Agriculture Movements)</p>	

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

WB ORGANIC Farm เป็นธุรกิจเกษตรอินทรีย์ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป เนื่องจากคนส่วนใหญ่เริ่มให้ความสนใจกับการดูแลสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ผู้บริโภคส่วนใหญ่เชื่อว่าสุขภาพที่ดีเริ่มต้นจากการบริโภคอาหารที่มีประโยชน์ สะอาด และปลอดภัย โดยเฉพาะสินค้าเกษตรอินทรีย์ ที่รับรู้โดยทั่วกันว่าเป็นผลผลิตที่มีคุณภาพ

ผลิตผลเกษตรอินทรีย์ เป็นผลิตผลที่มีราคาสูงกว่าสินค้าเกษตรประเภทอื่น ปัจจุบันยังไม่เป็นที่รู้จักในวงกว้าง มีการซื้อขายในบางพื้นที่และค่อนข้างเฉพาะกลุ่ม เช่น งานจัดแสดงสินค้าเกษตรอินทรีย์ ตลาดสีเขียว และร้านขายสินค้าเพื่อสุขภาพ จึงยังไม่สามารถหาซื้อได้อย่างสะดวก ทั้งนี้ กระบวนการผลิตของสินค้าประเภทนี้ค่อนข้างซับซ้อน เนื่องจากห้ามใช้เมล็ดพันธุ์หรือต้นกล้าที่มีการตัดแต่งทางพันธุกรรม (GMOs) ห้ามใช้ปุ๋ยเคมี ยาฆ่าหญ้า ยากำจัดศัตรูพืชและฮอร์โมนสังเคราะห์ โดยครอบคลุมตั้งแต่การผลิต การดูแลรักษา กระบวนการเก็บเกี่ยว รวมถึงการจัดการระหว่างขนส่งสินค้าเพื่อป้องกันการปนเปื้อนสารเคมีจากสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งมุ่งเน้นความปลอดภัยของผู้บริโภค สิ่งแวดล้อม และความสมดุลทางธรรมชาติ โดยมีมาตรฐานการผลิตและการตรวจสอบรับรองจากสำนักมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ กรมวิชาการเกษตร และหน่วยงานระดับสากลเช่น IFOAM เป็นต้น

ประเภทผลผลิตเกษตรอินทรีย์

ผักสลัด	เบบี้คอส เรด โครลด เรด โอ๊ค กรีน โอ๊ค คอสเขียว บัตเตอร์เฮด พิลเลย์ สลัดแก้ว เบบี้เรด โครลด ไวด์ ร็อกเก็ต เป็นต้น
ผักใบ	ปรังญี่ปุ่น ผักบุ้งจีน ผักกาดหอมเขียว กวางตุ้งฮ่องเต้ กวางตุ้งต้น คะน้าต้น คะน้ายอด คะน้าฮ่องกง โขมเขียว โขมแดง เบบี้ผักถ่อ สวิสชาร์ด จิงจูฉ่าย ผักกาดขาวปลี ปวยเล้ง เป็นต้น
ผักสมุนไพร	กระเพรา คื่นช่าย ตะไคร้ ผักชีไทย พริกขี้หนูสวน พริกจินดา มัน โรสแมรี่ ต้นหอม เป็นต้น
ผักผล	มะเขือยาว กระจับ ข้าวโพดหวาน บวบเหลี่ยม ฟักทอง มะเขือเทศเชอร์รี่ มะเขือเทศเนื้อ เป็นต้น
ผักหัว	เบบี้แครอท แครอท ไซเท้า กะหล่ำดอก กะหล่ำปลี แรดิช บีทรูท เป็นต้น

ผลผลิต

ชนิดผัก	จำนวนผัก ที่ปลูก(ชนิด)	ผลผลิต (ตัน)					
		ปี 2563	%	ปี 2562	%	ปี 2561	%
ผักสลัด	11	43.87	30.40	107.09	51.51	71.87	59.08
ผักสมุนไพร	9	3.60	2.49	5.42	2.61	3.69	3.04
ผักใบ	14	54.16	37.51	49.63	23.87	25.94	21.32
ผักผล	7	6.28	4.35	16.26	7.82	11.62	9.55
ผักหัว	8	25.67	17.79	10.89	5.24	7.75	6.37
หน่อไม้ฝรั่ง	1	10.76	7.46	18.61	8.95	0.79	0.65
รวม	50	144.34	100.00	207.90	100.00	121.64	100.00

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

ก) การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

- ในปี 2563 บริษัทมีนโยบายในการรักษาสถานลูกค้าเก่า และหาลูกค้าในตลาดใหม่ ทั้งในและต่างประเทศ โดยนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพ สด ใหม่ เป็นสินค้าปลอดภัยและสินค้าอินทรีย์ 100% รวมถึงการให้บริการที่ดี การส่งสินค้าตรงตามที่กำหนด เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพอใจสูงสุด รวมทั้งพยายามที่จะแปรรูปสินค้าใหม่ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และเพิ่มฐานรายได้ของบริษัท

- ลักษณะลูกค้า และ กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้า	ลักษณะลูกค้า
Modern Trade	กลุ่มลูกค้าธุรกิจที่จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค ตามห้างสรรพสินค้า
Export	กลุ่มลูกค้าธุรกิจที่ส่งออกสินค้าเกษตร
Event	กลุ่มลูกค้ารักสุขภาพ โดยมุ่งจัดหาพื้นที่ขายสินค้าให้ตรงกลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น
Delivery	กลุ่มลูกค้าทั่วไป ที่มีความต้องการให้จัดส่ง ไม่นิยมเดินเลือกซื้อสินค้า

- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ช่องทางการจำหน่าย จะจำหน่ายทั้ง Offline และ Online

1 ช่องทางการจำหน่าย Offline

- จัดกิจกรรมเดิน Troop ไปตามสถานที่ต่าง ๆ พร้อมให้ลูกค้าทดลองชิม
- แจกโบรชัวร์สินค้า โดยสามารถเข้าถึงเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้โดยตรง
- จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายร่วมกับห้างสรรพสินค้า
- กำหนดพื้นที่สำหรับทำกิจกรรม เพื่อเข้าถึงลูกค้าได้หลากหลายกลุ่ม
- WB Organic Mobile



WB ORGANIC

สถานที่จัดจำหน่ายของเรา
LOCATE STORE
Organic แท้ 100%



9 สาขา

สยาม พารากอน
 ดี เอ็มพรีเมียม
 ดี เอ็มควอเทียร์
 เดอะมอลล์ ท่าพระ
 เดอะมอลล์ บางแค
 เดอะมอลล์ งามวงศ์วาน
 เดอะมอลล์ บางกะปิ
 MRT ลาดพร้าว
 ดีไซน์วิลเลจ พุทธมณฑล



9 สาขา

เซ็นทรัลเวิลด์
 เซ็นทรัล ชิดลม
 เซ็นทรัล แจ้งวัฒนะ
 เซ็นทรัล นครราชสีมา
 เซ็นทรัล ระยอง
 เซ็นทรัล ชลบุรี
 เซ็นทรัล พัทยาบีช
 บ้านแอนดบียอนด์ (พัทยาใต้)
 โรบินสัน ศรีราชา



Open 24 Hours



2 ช่องทางการจำหน่าย Online



Fanpage Facebook : WBOrganicFarm



Line @ : @wborganicfarm



Instagram : wborganic

ตัวอย่าง : การทำ Content ให้ความรู้กับผู้บริโภคผ่านช่องทาง Online



• สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

กลุ่มลูกค้า	ปี 2563			ปี 2562			ปี 2561		
	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%
Modern Trade	23	12.61	46.83	24	14.82	60.35	22	10.27	80.07
Export	1	10.50	39.01	1	6.27	25.54	1	0.22	1.71
Event	25	1.27	4.71	18	1.75	7.13	1	0.89	6.95
Delivery	143	2.55	9.45	64	1.72	6.98	33	1.45	11.27
รวมทั้งสิ้น	192	26.93	100.00	107	24.56	100.00	71	12.83	100.00

หมายเหตุ : ส่งออกสินค้าเกษตรไปประเทศญี่ปุ่น

ข) สภาพการแข่งขัน

- สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ในปี 2563 การแข่งขันในอุตสาหกรรมสินค้าเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจาก ราคาผักเกษตรอินทรีย์แท้ 100% ราคาจะสูงกว่าผักเกษตรปลอดภัย และผักที่ปลูกด้วยการผ่านกระบวนการสารเคมี และสืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้เกิดผลกระทบในการกระจายสินค้าเกษตรอินทรีย์ไปยังกลุ่มผู้บริโภคทั้งในและต่างประเทศ บริษัทจึงใช้ช่องทาง Online และช่องทาง Delivery ส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าโดยตรง โดยลูกค้าสามารถเข้าเลือกสินค้าผ่านช่องทาง Online

- แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ผลผลิตเกษตรอินทรีย์ เป็นสินค้าที่มีปริมาณ Demand มากกว่า Supply เนื่องจากยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภคที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น แต่พื้นที่สำหรับเพาะปลูกเกษตรอินทรีย์ และช่องทางการจัดจำหน่ายยังมีไม่มาก ผู้ซื้อเข้าถึงผลผลิตได้ยากและมีตัวเลือกน้อย ทั้งในแง่ของปริมาณผลผลิต (พืชที่ปลูกด้วยระบบเกษตรอินทรีย์จะไม่ทนทานต่อการเกิดโรคระบาด และสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลง ทำให้ส่งผลกระทบต่อคุณภาพและปริมาณของผลผลิต) ราคาจำหน่าย และความหลากหลายของผลผลิต ผู้ขายจึงสามารถกำหนดราคาได้ แม้จะมีสินค้าทดแทนเป็นผลผลิตที่ใช้สารเคมี หรือ ผลผลิตที่มีการควบคุมสารพิษตกค้าง ที่ได้เปรียบด้านราคาและความหลากหลาย จึงต้องใช้เวลาในการสร้างความตระหนักรู้ถึงคุณค่าของผลผลิตเกษตรอินทรีย์ ประกอบกับนโยบายรัฐบาลที่สนับสนุนสินค้าเกษตรช่วยทำให้เข้าถึงผู้บริโภคและลูกค้าเป้าหมายเพิ่มขึ้น เช่น งาน BIOFACH Southeast และ Natural Expo Southeast Asia ที่จัดขึ้นเป็นประจำทุกปีรวมทั้งกิจกรรมที่ช่วยเสริมสร้างองค์ความรู้จากหน่วยงานรัฐ ซึ่งจะทำให้มีช่องทางสร้างความแตกต่างและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันได้

ปัจจัยที่กระทบต่ออัตราการเติบโต

1. สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ เนื่องจากผลผลิตเกษตรอินทรีย์ มีราคาสูงกว่าผลผลิตประเภทเดียวกันที่มีจำหน่ายทั่วไปตามท้องตลาด หากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวจนทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง ก็อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจได้

2. สภาพแวดล้อมทางสังคมและวัฒนธรรม ในปัจจุบันอยู่ในสังคมผู้สูงอายุ ทำให้ค่านิยมการดูแลสุขภาพเพิ่มมากขึ้น และยังขยายครอบคลุมไปถึงคนรุ่นใหม่ que เริ่มให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพมากขึ้น ด้วยการหาข้อมูลผ่าน Social Media ถึงผลิตภัณฑ์ที่สนใจ ใส่ใจคุณค่าทางโภชนาการ ไปจนถึงเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการใช้ชีวิตให้มีคุณภาพมากขึ้น แต่อย่างไรก็ดี มีผู้บริโภคบางกลุ่มยังไม่ได้ให้คุณค่ากับผลผลิตเกษตรอินทรีย์ เนื่องจากยังขาดความรู้ความเข้าใจในความแตกต่างของกระบวนการผลิต จึงไม่เห็นความจำเป็นในการบริโภคเกษตรอินทรีย์ ยังคงบริโภคผลผลิตที่มีรสชาติหรือสารอาหารใกล้เคียงกันราคาถูกกว่า จึงต้องใช้เวลาอันยาวนานกว่าจะเห็นความเปลี่ยนแปลงให้หันกลับมาบริโภคผลผลิตเกษตรอินทรีย์

วิเคราะห์คู่แข่ง

คู่แข่งของ WB ORGANIC Farm เปรียบเทียบกับคู่แข่งที่อยู่ในตลาดจำนวน 3 ราย และคู่แข่งรายย่อย 5 ราย การประเมินความสามารถในการแข่งขัน ตัวอย่างหัวข้อปัจจัยใช้ในการประเมินความสามารถในการแข่งขัน เช่น สินค้าและบริการ ราคา คุณภาพ มาตรฐานและความไว้วางใจ ตำแหน่งที่ตั้ง ความโดดเด่นของสินค้า เป็นต้น

จุดเด่น

- (1) ตั้งอยู่ในทำเลที่เหมาะสมแก่การปลูกผัก
- (2) ผ่านการรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ Organic Thailand , GAP , GMP , HACCP , IFOAM ทำให้ผลิตภัณฑ์น่าเชื่อถือ ปลอดภัยจากสารเคมีในทุกกระบวนการผลิต
- (3) มีช่องทางติดต่อสื่อสารและจัดจำหน่าย ผ่านทาง Facebook , Instagram , Line เพื่อให้ลูกค้าเข้าถึงได้ง่าย และเข้าร่วมงานแสดงสินค้าตาม Modern Trade และ EVENT
- (4) ผลผลิตเกษตรอินทรีย์ในตระกูลผักสลัด ซึ่งโดดเด่นกว่าคู่แข่ง ทั้งด้านคุณภาพและปริมาณ ที่มีผลผลิตตระกูลผักสลัดออกอย่างสม่ำเสมอ

จุดอ่อน

แบรนด์ WB ORGANIC Farm ยังไม่รู้จักในตลาดอย่างกว้างขวาง

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์**

WB ORGANIC Farm ได้มีการจัดการระบบนิเวศภายในฟาร์ม โดยเน้นการปรับปรุงดิน หลีกเลี่ยงการใช้สารเคมีสังเคราะห์ เช่น ปุ๋ยสารกำจัดศัตรูพืช โดยการประยุกต์ใช้ธรรมชาติในการเพิ่มผลผลิตและพัฒนาความต้านทานโรคของพืช มีกระบวนการจัดการดังนี้

1. การปรับสภาพดินและการบำรุงดิน ใช้วิธีการปลูกพืชหลายชนิดหมุนเวียนกัน
2. การใช้ปุ๋ยหมัก ใช้ปุ๋ยอินทรีย์ที่ผลิตเองในการดูแลพืชบำรุงดิน จะมีส่วนผสมของขี้วัว ขี้ไก่ เศษ พืช ฯลฯ แล้วให้นำทั้งหมดมาสับผสมเข้าด้วยกัน ปุ๋ยหมักที่ผลิตได้จะใช้ใส่ในช่วงเตรียมดิน ใช้รองกันหลุม ส่วนปุ๋ยที่ใช้ฉีดพ่นจะเป็นน้ำหมักที่ผลิตเอง ไม่ว่าจะเป็นฮอร์โมนนม ฮอร์โมนไข่ หรือน้ำหมักปลา
3. การจัดการน้ำ ระบบการใช้น้ำภายในฟาร์มจะขึ้นอยู่กับชนิดของพืช เนื่องจากการทำเกษตรแบบผสมผสาน จึงมีพืชหลากหลายชนิด แต่ละชนิดมีความต้องการในการดูแลรักษาแตกต่างกัน การจัดการน้ำจะใช้วิธีการวางระบบท่อใต้ดินแล้วเปลี่ยนหัวฉีดให้สอดคล้องกับความเหมาะสมของพืชในบริเวณนั้น เช่น ระบบน้ำหยด และระบบสปริงเกอร์ เป็นต้น เพื่อช่วยประหยัดเวลาและแรงงาน
4. การจัดการวัชพืช ฟาร์มเลือกกำจัดวัชพืชเท่าที่จำเป็นด้วยการใช้แรงงานคนและใช้วัสดุธรรมชาติ เช่น ฟาง วัสดุคลุมบริเวณหน้าดิน และใช้ไม้เถาหนอนตายหยากเป็นขาม้าแมลง โดยใช้วิธีการต่าง ๆ เหล่านี้สลับกันไปตามความเหมาะสม เพื่อช่วยลดค่าใช้จ่ายจากการจ้างแรงงานคนเพื่อกำจัดวัชพืช
5. การควบคุมโรคในพืชและการปนเปื้อนสารเคมี ใช้วิธีการวางแผนระยะเวลาในการปลูกพืชให้เหมาะสมตามฤดูกาล โดยเลือกปลูกพืชที่เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศ เน้นการปลูกแบบหมุนเวียน ไม่ปลูกพืชชนิดเดิมซ้ำในพื้นที่ที่เคยปลูกมาแล้วในลักษณะติดต่อกันเป็นเวลานาน เน้นความอุดมสมบูรณ์ของดินและภูมิทัศน์ของพันธุ์พืชเป็นหลัก

แนวทางในการป้องกันการปนเปื้อนสารเคมี ที่เกิดขึ้นจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน โดยเลือกใช้การปลูกต้นกระถินและต้นสะเดาเป็นแนวกันชนที่อยู่ใกล้กับที่ดินของผู้อื่น รวมทั้งล้างและทำความสะอาดอุปกรณ์ที่ใช้ให้สะอาดอยู่เสมอ เพื่อป้องกันการปนเปื้อนมลพิษที่อาจเกิดจากปัจจัยภายในและภายนอก

6. การเก็บเกี่ยว การเก็บเกี่ยวผลผลิตภายในฟาร์มจะใช้แรงงานคนเป็นหลัก เพื่อป้องกันไม่ให้ผลผลิตเกิดความเสียหายและปนเปื้อนสารเคมี

7. การบรรจุ ใช้แรงงานคนทั้งหมดในการบรรจุ ก่อนการบรรจุสินค้าทุกครั้งพนักงานจะทำการคัดเลือกผลผลิตที่มีคุณภาพอีกรอบ เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้สินค้าที่มีคุณภาพดีและคุ้มค่าที่สุดที่จ่ายไป

8. การจัดส่ง บริการจัดส่งสินค้าของฟาร์มด้วยรถห้องเย็นจำนวน 3 คัน ส่งตามวัน เวลา และสถานที่ที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้าแต่ละราย

ด้านการผลิต

ลักษณะการปลูกมีทั้งปลูกแบบกลางแจ้งและปลูกในโรงเรือน โดยผักแต่ละชนิดจะปลูกกลางแจ้งหรือในโรงเรือนจะพิจารณาดูจากฤดูเป็นหลัก มีการจัดแบ่งหน้าที่การทำงานอย่างเป็นระบบ เป็นสัดส่วน โดยแบ่งเป็น ทีมเพาะต้นกล้า ทีมปลูก-ดูแล ทีมเก็บผลผลิต ไปถึงทีมตัดแต่งแล้วบรรจุใส่หีบห่อ

รูปโรงเรือนปลูกพืช/ผักเกษตรอินทรีย์



รูปภาพ : ปลูกแบบกลางแจ้ง





กำลังการผลิตรวม

	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
กำลังการผลิต (กิโลกรัม)	200,750	297,036	248,891
ปริมาณการผลิตจริง (กิโลกรัม)	144,330	207,903	121,643
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	71.90	70.00	48.87

จัดหาผลผลิตจากฟาร์มเครือข่าย

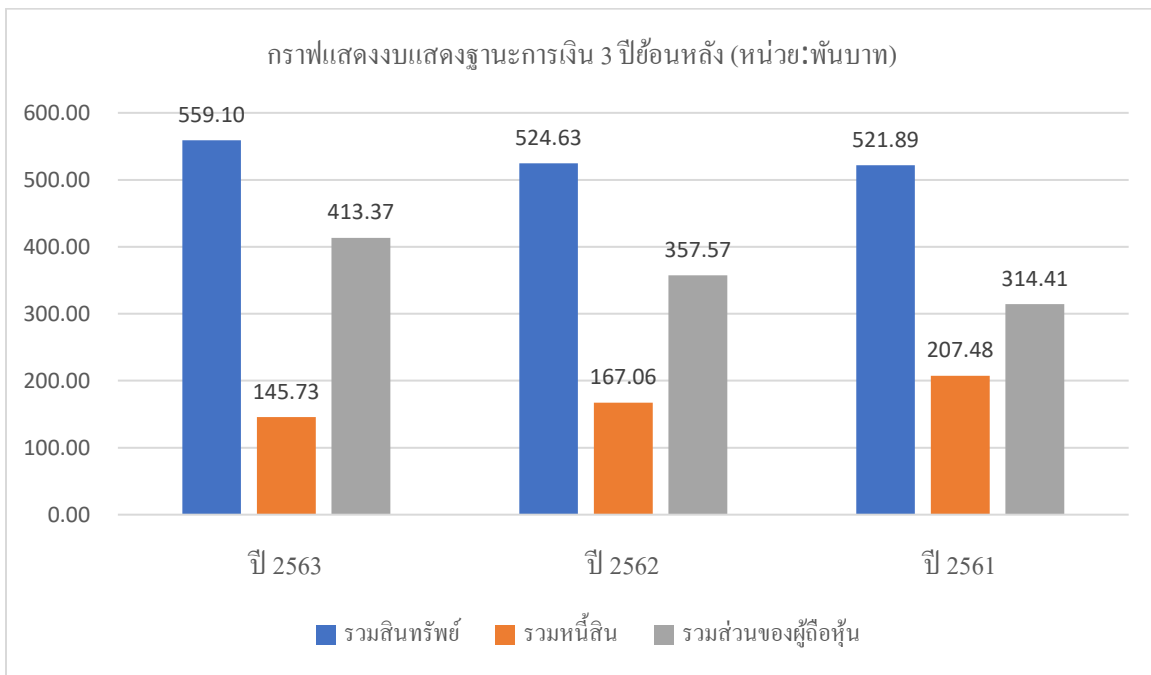
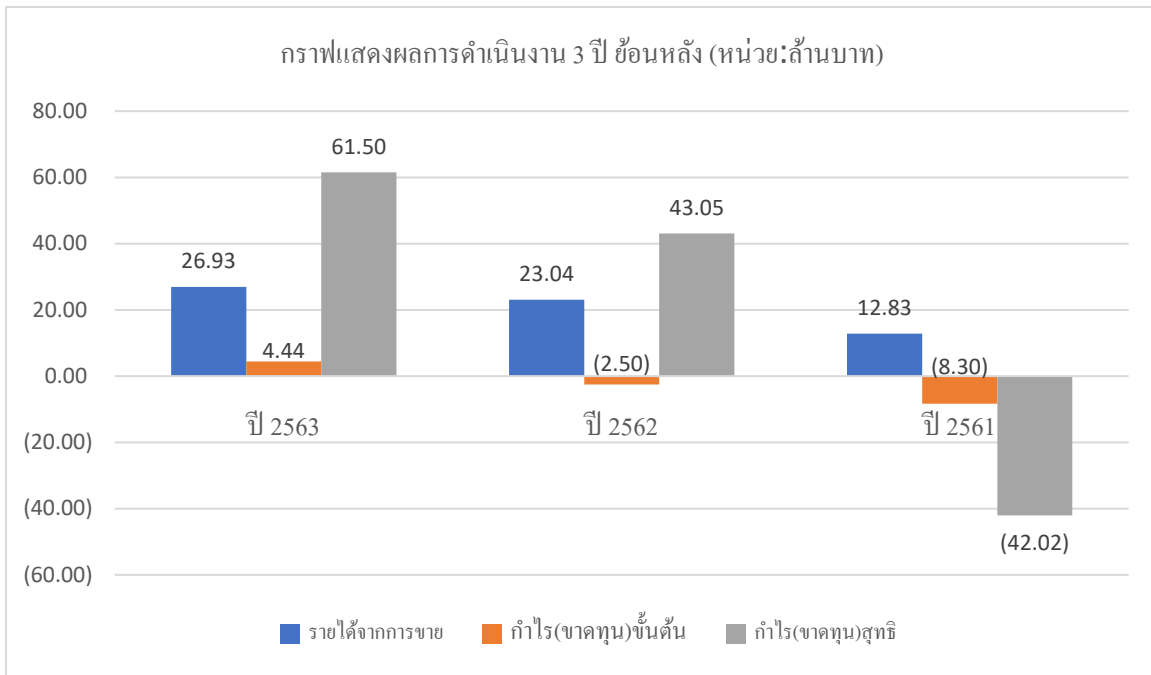
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
จำนวนฟาร์มเครือข่าย (ราย)	123	57	26
ปริมาณ (กิโลกรัม)	123,674	84,819	34,479

• การจัดหาวัตถุดิบ แหล่งจำหน่ายวัตถุดิบในประเทศ 100% เป็นวัตถุดิบประเภท เมล็ดพันธุ์ และ ปัจจัยการผลิต ได้แก่ ปุ๋ยอินทรีย์ และ ฟาง เป็นต้น

ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

• เกษตรอินทรีย์นั้นคือการปลูกพืชให้เป็นไปตามระบบนิเวศ ปราศจากสารเคมีหรือสิ่งแปลกปลอมที่มนุษย์สร้างขึ้น ไม่ใช้สารเคมีในการป้องกันวัชพืชและแมลงศัตรูพืช ไม่ใช้ฮอร์โมนกระตุ้นการเจริญเติบโตของพืชและสัตว์ รวมถึงการนำภูมิปัญญาชาวบ้านมาใช้ประโยชน์ ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม คือ ช่วยสร้างสมดุลของทรัพยากรในระบบนิเวศโดยรอบ ช่วยสร้างความหลากหลายของชนิดทรัพยากรในพื้นที่โดยรอบแปลงเกษตร และไม่ก่อให้เกิดการปนเปื้อนของสารเคมีในดิน น้ำ และพืช เกิดจิตสำนึก รู้เห็นคุณค่าของทรัพยากรในธรรมชาติมากขึ้น

2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -



ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายรองเท้าและกระเป๋า
โดย บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด “WBLP”



วิสัยทัศน์ (Vision)

- เราจะเป็นผู้ผลิต จำหน่ายรองเท้า กระเป๋าเพื่อสุขภาพที่ดีที่สุด

พันธกิจ (Mission)

- ออกแบบให้ทันสมัยตรงตามความต้องการของตลาดและผู้บริโภค
- ผลิตสินค้าให้มีจำนวนเพียงพอต่อความต้องการของตลาด
- ทำสินค้าตัวอย่างได้รวดเร็วเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- ผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด
- ขยายช่องทางการขายสินค้าทั้งในและต่างประเทศ
- สร้างมูลค่าเพิ่มโดยการเพิ่มนวัตกรรมให้กับสินค้า
- พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย
- เพิ่มช่องทางการขายให้เข้าถึงสินค้าได้ง่าย
- มุ่งมั่นสู่ความสำเร็จของธุรกิจและเติบโตคู่กับการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

เป้าหมาย (Goal)

1. เติบโตแบบยั่งยืน ด้วยผลิตภัณฑ์แบรนด์ Daybreak
2. ผลิตและรับจ้างผลิต จะเติบโตจากฐานลูกค้ารายเก่า และขยายช่องทางเพิ่มยอดขายลูกค้ารายใหม่

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่น ๆ ในปี 2563 บริษัทมีเป้าหมายในการผลิตและรับจ้างผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์ลูกค้าเป็นหลัก แต่เนื่องจากบริษัทได้รับคำสั่งซื้อลดน้อยลงอย่างเป็นนัยสำคัญ โดยเฉพาะลูกค้ารายใหญ่ ทำให้ผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งประมาณการไว้ในด้านรายได้ ทั้งนี้ บริษัทยังคงดำเนินการตามนโยบายการเพิ่ม Order ที่ตั้งเป้าหมายไว้ในปี 2563 โดยเปลี่ยนจากการผลิตและรับจ้างผลิตแบรนด์ของลูกค้า เป็นขยายตลาดจากการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใน Brand “Daybreak” ซึ่งเป็น Brand ของบริษัทเอง แต่เนื่องจากเป็น Brand ใหม่อีกทั้งยังมีคู่แข่งจำนวนมาก ทำให้ยังไม่บรรลุผลในการเพิ่มยอดขาย Brand Daybreak

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ดับเบิลยูบีแอลที จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตรองเท้าและกระเป๋า ภายใต้แบรนด์ “Daybreak” ตั้งอยู่ที่สวนอุตสาหกรรม เครือสหพัฒน์ ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย เน้นการพัฒนาการออกแบบ และ นวัตกรรมใหม่ ๆ โดยมุ่งเน้นสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์และสินค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และความพึงพอใจของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่น ๆ ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งมีหลากหลายแบรนด์

จากผู้ผลิตรองเท้าและกระเป๋าให้กับแบรนด์ชั้นนำระดับโลก เช่น Nike K-Swiss Hummel North Face , Camper , Sangacio และแบรนด์อื่น ๆ อีกมากมาย ผู้การเป็นเจ้าของธุรกิจ Retail ด้วยการสร้างแบรนด์ขึ้นภายใต้ชื่อ Daybreak ในสโลแกนที่ว่า เบบี้ สบาย ต้องใส่ Daybreak

การออกแบบและการพัฒนา เรามุ่งมั่นสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์รองเท้าใน Style Walk & Run อย่างเข้าใจ ทุกการใช้ชีวิตเพื่อตอบสนองทุก Lifestyle ทั้งด้านแฟชั่น กีฬา การทำงาน และการท่องเที่ยว เพื่อให้ผู้บริโภคมั่นใจในสินค้าของเรา ซึ่งเราพิถีพิถันใส่ใจตั้งแต่กระบวนการสร้างแนวคิด กระบวนการออกแบบผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีจุดเด่น ไม่เหมือนใคร อีกทั้งยังเน้นพัฒนาคุณภาพ ใส่ใจในทุกขั้นตอนการผลิต จนกระทั่งสินค้าออกสู่ตลาด เพื่อให้ผู้บริโภคได้ใช้สินค้าที่ดีมีคุณภาพ

Daybreak เชื่อมั่นว่าเราจะก้าวไปพร้อมเคียงข้างผู้บริโภคทุกท่าน เพื่อสร้างความมั่นใจ Daybreak สามารถตอบโจทย์รูปแบบการใช้ชีวิตของคุณทุกย่างก้าว

ประเภทของผลิตภัณฑ์

- Walk & Run Shoes
- Healthy Shoes
- Football & Futsal Boot
- Lifestyle Shoes
- Sandal
- Bags

รูปภาพ ประเภทผลิตภัณฑ์

• **Walk & Run Shoes**

 **DAYBREAK**
OFFICIAL STORE



 **DAYBREAK**
OFFICIAL STORE



 **DAYBREAK**
OFFICIAL STORE



• **Healthy Shoes**



• **Football & Futsal Boot**



◀ **DAYBREAK**
OFFICIAL STORE



◀ **DAYBREAK**
OFFICIAL STORE



◀ **DAYBREAK**
OFFICIAL STORE



• Lifestyle Shoes

◀ **DAYBREAK**
OFFICIAL STORE



◀ **DAYBREAK**
OFFICIAL STORE



◀ **DAYBREAK**
OFFICIAL STORE



• Sandal

◀ **DAYBREAK**
OFFICIAL STORE



◀ **DAYBREAK**
OFFICIAL STORE



◀ **DAYBREAK**
OFFICIAL STORE





- Bags



2.2 การตลาดและการแข่งขัน

ก) การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

ในปี 2563 บริษัทยังคงใช้กลยุทธ์การให้ความสำคัญในการรักษาฐานลูกค้าเก่า และหาลูกค้าในตลาดใหม่ ในส่วนของการหา Order จากผลิตและรับจ้างผลิตแบรนด์ลูกค้า โดยมุ่งเน้นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ การให้บริการที่ดี รวมถึงส่งสินค้าตามที่ลูกค้า กำหนด เพื่อให้ลูกค้าพอใจสูงสุด

ใน Brand “Daybreak” มุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ ออกแบบหลากหลาย ผสมผสานกับนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ ๆ และขยายตลาดไปในงานแสดงและจัดจำหน่ายสินค้า และมุ่งเน้นหาตัวแทนจำหน่ายสินค้า อีกทั้งยังพัฒนาในการขายสินค้าผ่านทาง Online เนื่องจากในปี 2563 เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลทำให้เป้าหมายยอดขายไม่เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้ เนื่องจากไม่สามารถจำหน่ายสินค้าได้ในสถานที่จัดงาน EVENT ต่าง ๆ จากสถานการณ์ดังกล่าวส่งผลทำให้เราทำการตลาดเชิงรุก โดยรับจ้างผลิตหน้ากอกอนามัย (ผ้าปิดจมูก) ส่งมอบให้กับบริษัทต่าง ๆ ทั้งในเครือสหพัฒน์ และลูกค้าภายนอก

- ลักษณะลูกค้า และ กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

OEM : การรับจ้างผลิตสินค้าให้แบรนด์ต่าง ๆ ตามแบบที่ลูกค้าต้องการ

ODM : รับจ้างผลิตสินค้าและ ออกแบบสินค้าให้กับลูกค้า

OBM : ผลิตสินค้าแบรนด์ตัวเอง

- การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

- ① ช่องทางจำหน่ายสินค้า Offline

- ร้านค้าที่จัดจำหน่ายหลัก 2 แห่ง ได้แก่

- | | |
|------------------------|---------------|
| 1. Shop J-Park ศรีราชา | จังหวัดชลบุรี |
| 2. WB Shop & Cafe | จังหวัดชลบุรี |

- มีร้านค้าที่ฝากขายสินค้า 5 แห่ง คือ

- | | |
|-------------------------------|--|
| 1. Outlet His&Her | I.C.C International PLC. จังหวัดกรุงเทพฯ |
| 2. บจ.กบินทร์พัฒนกิจ | สาขาศรีราชา จังหวัดชลบุรี |
| | สาขากบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี |
| | สาขาลำพูน จังหวัดลำพูน |
| | สาขาแม่สอด จังหวัดแม่ฮ่องสอน |
| | สาขาน้ำโพธิ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา |
| | สาขาระยอง จังหวัดระยอง |
| 3. ศูนย์การค้า THE HUB-รังสิต | จังหวัดปทุมธานี |
| 4. บจ.เอาท์เล็ตมอลล์ | สาขาอุทัย จังหวัดอุทัย |

สาขาชะอำ จังหวัดเพชรบุรี

5 บจ.อินเตอร์เซ้าท์

สาขาหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา

- จัดแสดงสินค้า ROAD SHOW ตามสถานที่ต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ และ ภาคเอกชน เพื่อให้เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย

2 ช่องทางการจำหน่าย Online

Website <https://www.daybreak.co.th/>

<https://www.facebook.com/DaybreakTH/>

<https://www.facebook.com/daybreaksportswear/>

<https://www.facebook.com/daybreakrunning/>

Instragram daybreakthailand

Line@: @daybreakthailand

Line ID. @daybreakshop

Twiter: daybreakth

Lazada: <https://www.lazada.co.th/shop/daybreak-1525416311>

Shopee https://shopee.co.th/daybreak_official

- สัดส่วนโครงสร้างรายได้ 3 ปีที่ผ่านมา

กลุ่มลูกค้า	ปี 2563			ปี 2562			ปี 2561		
	จำนวน (ราย)	ล้าน บาท	%	จำนวน (ราย)	ล้าน บาท	%	จำนวน (ราย)	ล้าน บาท	%
OEM	22	50.67	82.16	24	43.48	80.55	16	34.99	67.10
ODM	13	6.85	11.11	11	3.75	6.95	10	4.28	8.20
OBM	15	4.15	6.73	15	6.75	12.50	14	12.88	24.70
รวมทั้งสิ้น	50	61.67	100.00	50	53.98	100.00	40	52.15	100.00

ก) สภาพการแข่งขัน

- สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

การแข่งขันของตลาดรองเท้า บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรองเท้าระดับกลางถึงสูง ซึ่งเป็นสินค้าที่มีราคาปานกลางและมีคุณภาพดี เครื่องหมายการค้ายังมีชื่อเสียงไม่มากนัก เน้นการมีรูปแบบที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในประเทศ คู่แข่งที่จะผลิตสินค้าและจำหน่ายเองมีน้อย

การแข่งขันของตลาดกระป๋อง ตลาดในประเทศ มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เพราะมีสินค้าที่ขายราคาถูกในตลาดล่างมาก และมีการนำเข้าจากประเทศจีน มาขายในประเทศ ทำให้สินค้านำเข้าขายในราคาถูก บริษัทฯ จึงใช้วิธีการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และมีการออกแบบหลากหลาย เน้นนวัตกรรม เน้นกลุ่มลูกค้าแฟชั่น และเน้นคุณภาพของสินค้า

จำนวนคู่แข่งและขนาดของบริษัทฯ เมื่อเทียบกับคู่แข่ง

ผลิตภัณฑ์รองเท้า เมื่อเทียบกับคู่แข่งของบริษัทฯ จำนวนคู่แข่งมีน้อย ที่มีการออกแบบ และพัฒนารูปแบบและผลิตเป็นรองเท้า ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานแบรนด์ชั้นนำ ลูกค้านี่ต้องการรองเท้าเพื่อขายในตลาดระดับกลาง ต้องการจำนวนสินค้าจำนวนไม่มาก โรงงานใหญ่ ไม่สามารถรับ ORDER ได้ แต่บริษัทฯ สามารถรับ ORDER ได้

ผลิตภัณฑ์กระป๋อง เมื่อเทียบกับคู่แข่งของบริษัทฯ มีจำนวนปานกลาง เพราะบริษัทฯ มีความยืดหยุ่นทางการรับ ORDER การออกแบบ และการเลือกวัตถุดิบ

- แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

SWOT Analysis

Strengths มีความสามารถในการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ได้หลากหลาย
 ตอบสนองกลุ่มลูกค้าขนาดเล็ก หรือนักธุรกิจใหม่ได้รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ
 สามารถผลิตสินค้า LOT เล็ก ได้และตอบสนองลูกค้าได้รวดเร็ว
 มีภาพลักษณ์ที่ดี มีประสบการณ์การจากการผลิตสินค้าแบรนด์ระดับโลก
 สามารถออกแบบสินค้านำเสนอลูกค้า และสามารถร่วมออกแบบกับลูกค้าได้
 บุคลากรมีประสบการณ์ มีความชำนาญและสามารถทำงานแบบ Multi Skills ได้
 มีบริการหลังการขาย

Weakness การทำ Market Survey น้อย
 การโฆษณาสินค้า และช่องทางการจำหน่ายสินค้าไม่เพียงพอ
 วัตถุดิบในการผลิตยาก อำนาจต่อรองเรื่องวัตถุดิบมีน้อย
 คู่แข่งทางการตลาดมีมาก

Opportunities เป็นบริษัทในเครือสหพัฒน์
 เป็นสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของกลุ่มคนรักสุขภาพ
 ลูกค้ารายเล็กที่อยากเป็นเจ้าของแบรนด์ ซึ่ง โรงงานใหญ่ไม่สามารถรับ order ได้มีมาก
 ตลาดมีความต้องการสินค้าที่หลากหลาย
 ตลาดมีความต้องการสินค้าที่แปลกใหม่ และมีนวัตกรรม
 มีการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และเข้าถึงผลิตภัณฑ์ได้มากขึ้นและรวดเร็ว

Threats การปรับค่าแรงที่เพิ่มขึ้น ทำให้ต้นทุนสูงขึ้น
 ขาดแคลนแรงงาน
 มีคู่แข่งจำนวนมาก

พฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป

ความผันผวนของค่าเงินและเศรษฐกิจ

การแข่งขันในตลาดรองเท้าและกระเป๋าในประเทศและต่างประเทศยังมีการแข่งขันค่อนข้างสูง บริษัทฯ เน้นการผลิตสินค้า โดยการออกแบบให้ลูกค้าเลือกหลากหลายแบบ มีแฟชั่น และเน้นคุณภาพสินค้าให้ได้มาตรฐาน ราคาเหมาะสม

1) ด้านผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรองเท้าและกระเป๋า ได้หลากหลายแบบ โดยเน้นด้านการออกแบบที่ทันสมัย และด้านคุณภาพของรองเท้าและกระเป๋าให้เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ ซึ่งรวมถึง เครื่องจักร ระบบงาน ขั้นตอนการผลิต การตรวจสอบคุณภาพ ทั้งนี้เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในราคาที่เหมาะสม และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ผลิตได้ครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ขึ้นส่วนที่สำคัญในการผลิต เทคโนโลยีที่มีการผลิตที่ทันสมัย จึงสามารถควบคุมทุกกระบวนการ ได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

2) ด้านการบริการ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญโดยมุ่งเน้นความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า (Quick Response) ยึดมั่นในเรื่องการส่งมอบสินค้าตรงต่อเวลา ราคา และคุณภาพของสินค้าได้มาตรฐาน เป็นที่ยอมรับ และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ด้วยดีตลอดมา

3) ด้านการวิจัยและพัฒนา บริษัทฯ มีเทคโนโลยีในการวิจัยและพัฒนาการผลิต มีทีมงานพัฒนารูปแบบรองเท้านั้นแบบ โดยใช้คอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยในการออกแบบ

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

- จำนวนโรงงานและที่ตั้งของบริษัท

ที่ตั้ง 620/5 หมู่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230

จำนวนพนักงาน ณ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 179 คน

อาคาร 1 หลัง ใช้พื้นที่ 7,776 ตรม.

- กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตรวม

รายการ	จำนวน (คู่)		
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
รองเท้า			
กำลังการผลิต	72,000	60,000	60,000
ปริมาณการผลิต	64,468	53,572	53,814
อัตรการใช้กำลังการผลิต	89.53%	89.29%	89.69%
	จำนวน (ใบ)		
กระเป๋า			
กำลังการผลิต	228,000	144,000	144,000
ปริมาณการผลิต	218,803	122,939	82,088
อัตรการใช้กำลังการผลิต	95.61%	85.37%	57.01%

- การจัดหาวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในผลิตภัณฑ์ ประกอบด้วย

วัตถุดิบที่ใช้ผลิตส่วนบนของรองเท้า (UPPER) และพื้นรองเท้า (UNITSOLE) ซึ่งบริษัทมีแหล่งวัตถุดิบจากภายในประเทศ เป็นสัดส่วนร้อยละ 100

วัตถุดิบที่ใช้ผลิตส่วนพื้นรองเท้า ส่วนใหญ่ซื้อจากบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด และ บริษัท แอควาเทจ ฟู้ดแวย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตกระเป๋า แหล่งวัตถุดิบ จากภายในประเทศ สัดส่วนร้อยละ 94.67

ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือการจัดวัตถุดิบเหลือใช้

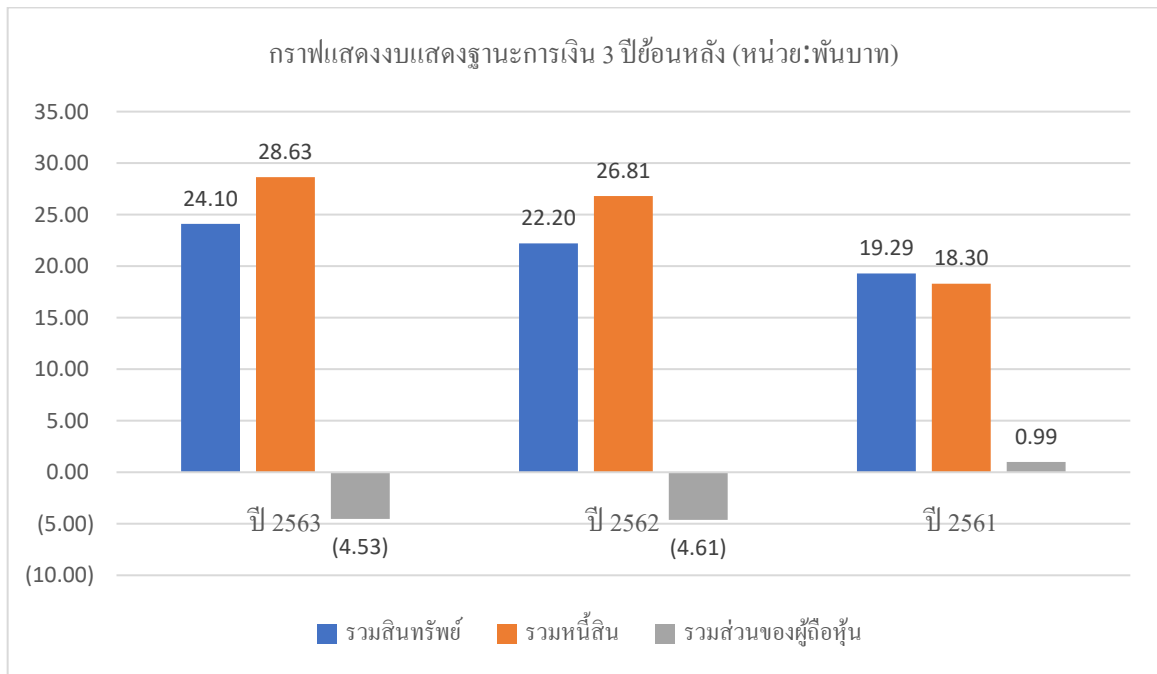
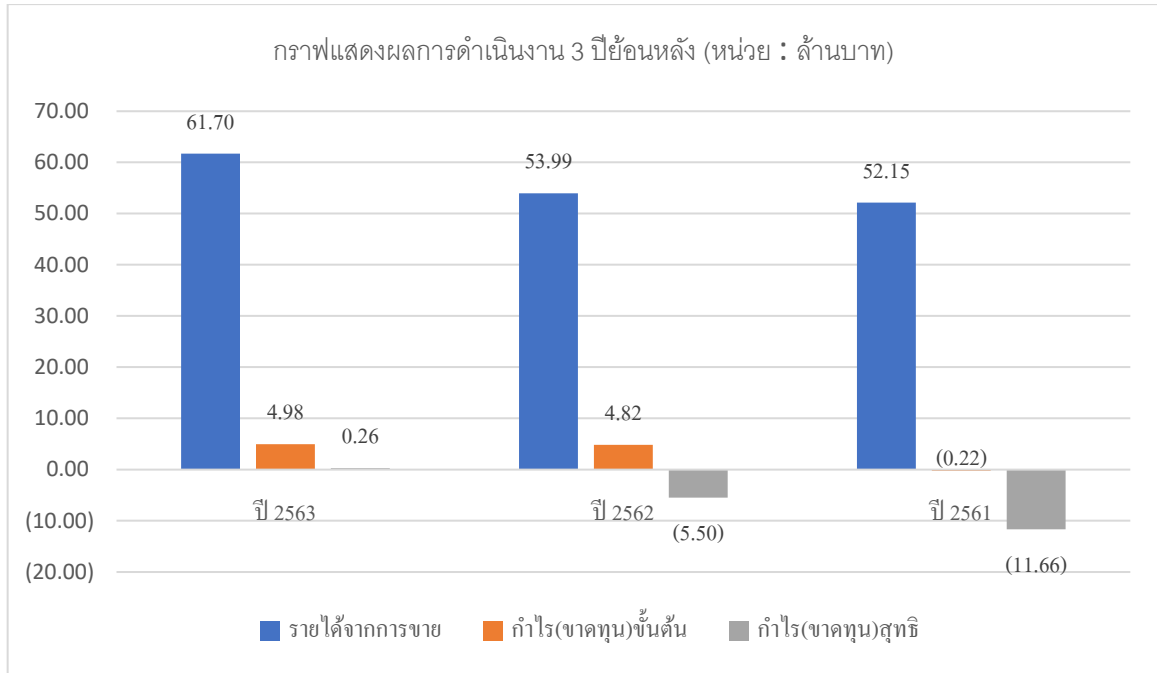
• ธุรกิจที่บริษัท ฯ ดำเนินการอยู่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก อย่างไรก็ตามบริษัท ฯ มีการดำเนินการจัดการลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมโดยควบคุมการใช้วัตถุดิบและสารเคมีให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด มีการจัดการเศษวัสดุที่เหลือใช้จากการผลิตให้เกิดคุณค่าสูงสุดโดยนำไป REUSE นำกลับมาใช้ซ้ำ RECYCLE เพื่อนำไปแปรรูปเป็นวัตถุดิบอื่น เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

การควบคุมโดยหน่วยงานรัฐบาล บริษัทฯ มีการรายงานปริมาณการใช้และการครอบครองสารเคมีอันตรายที่ระบุตามข้อกำหนดของกฎหมาย รายงานผลการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน รายงานการตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี รายงานปริมาณขยะและการขออนุญาตนำขยะออกนอกโรงงานทิ้งขยะทั่วไปและขยะอันตราย ทั้งนี้บริษัทที่รับกำจัดขยะ ต้องได้รับอนุญาตอย่างถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งการจัดการด้านอนุรักษ์พลังงานภายในองค์กร

การดำเนินการของบริษัทเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีการนำแผนการจัดการสิ่งแวดล้อมมาใช้เป็นเครื่องมือในการดำเนินการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้านต่าง ๆ ได้แก่

1. แผนการลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าขององค์กร ตามโครงการอนุรักษ์พลังงาน
2. แผนการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในพื้นที่ทำงานประจำปี เพื่อใช้เป็นกลไก การควบคุมมลภาวะที่มีต่อพนักงานและสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร ซึ่งได้แก่ การตรวจวัดระดับความดังของเสียง ปริมาณความเข้มข้นของสารเคมีและฝุ่นในบรรยากาศ ความเข้มข้นของแสงสว่าง ความร้อนจากการทำงาน รวมทั้งการตรวจติดตามคุณภาพน้ำทิ้ง เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย ซึ่งเป็นการแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายนอกองค์กรด้วย
3. แผนการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานใหม่ทุกคน เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรและสังคม
4. แผนการคัดแยกขยะ ในกระบวนการผลิต ระหว่างขยะ RECYCLE และ NON RECYCLE อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -

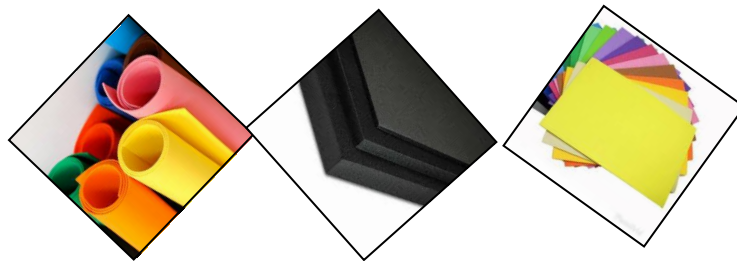


ธุรกิจการผลิตผลิตภัณฑ์รองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า

โดย บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด “MTC”

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์

- ผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าชั้นกลางและชิ้นส่วนรองเท้า
- ผู้ผลิตและรับจ้างผลิตแผ่น EVA สำหรับธุรกิจกลุ่มรองเท้า กลุ่มปศุสัตว์ และกลุ่มเกษตรกรรม



2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน
 - ราคา คุณภาพ และการส่งมอบ สามารถแข่งขันได้ทั้งตลาดในและต่างประเทศ
- ลักษณะลูกค้า
 - โรงงานผลิตรองเท้าที่ไม่มีการผลิตพื้นชั้นกลางรองเท้า กลุ่มลูกค้าปศุสัตว์ และกลุ่มลูกค้าเกษตรกรรม

กลุ่มลูกค้าในประเทศ	ปี 2563			ปี 2562			ปี 2561		
	จำนวน(คู่)	ล้านบาท	%	จำนวน(คู่)	ล้านบาท	%	จำนวน(คู่)	ล้านบาท	%
PHYLON	1,600,475	109.03	74.53	2,178,682	156.50	74.28	2,086,590	157.50	81.20
EVA MISODE	37,892	0.63	0.43	11,665	0.59	0.28	305,200	1.50	0.77
SOCK LINER	545,558	19.42	13.27	1,043,569	32.86	15.59	958,641	31.00	15.98
EVA SHEET	28,701	11.12	7.60	32,751	13.72	6.51	89,887	1.36	0.70
รายได้อื่น	64,253	6.10	4.17	153,716	7.03	3.34	81,796	2.61	1.34
TOTAL	2,276,879	146.29	100.00	3,420,383	210.69	100.00	3,522,114	193.97	100.00

กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ	ปี 2563			ปี 2562			ปี 2561		
	จำนวน(คู่)	ล้านบาท	%	จำนวน(คู่)	ล้านบาท	%	จำนวน(คู่)	ล้านบาท	%
PHYLON	10,407	1.19	34.09	190,134	17.24	83.08	589,714	62.40	97.44
SOCK LINER	39,767	2.30	65.91	50,704	3.51	16.92	133,870	1.64	2.56
TOTAL	50,174	3.49	100.00	240,838	20.75	100.00	723,584	64.04	100.00

ส่งออกไปยังประเทศกัมพูชา โปตุเกส และ อินโดนีเซีย

- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
 - โรงงานผลิตรองเท้ารายใหญ่และรายย่อย กลุ่มลูกค้าคู่สัตรี และกลุ่มลูกค้าเกษตรกร
- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย
 - ขายตรงกับโรงงานผลิตรองเท้า
 - ขายตรงกับผู้บริโภคโดยตรง (กลุ่มลูกค้าคู่สัตรี และ กลุ่มเกษตรกร)
 - ขายผ่าน EVA ผ่าน FACEBOOK สมาคมกลุ่มลูกค้าคู่สัตรี

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

- มีการแข่งขันสูง สภาวะตลาดภายในประเทศมีน้อย

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

- สภาวะตลาดภายในประเทศมีน้อย ในปัจจุบันและอนาคต บริษัทฯ ต้องเพิ่มผลิตภัณฑ์ขยายไปทางกลุ่มคู่สัตรีและเกษตรกรเพิ่มมากขึ้น

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

- สำนักงานตั้งอยู่ที่ 49 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปราชินบุรี และ
- สำนักงานสาขา ตั้งอยู่ที่ 169/1 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปราชินบุรี

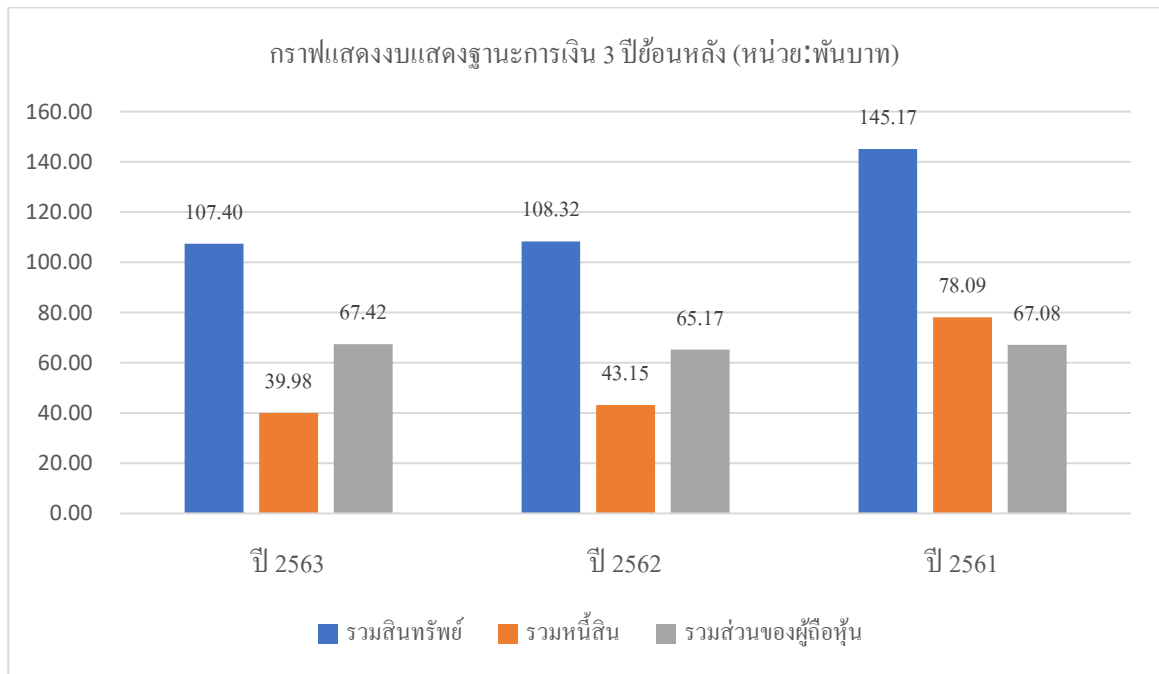
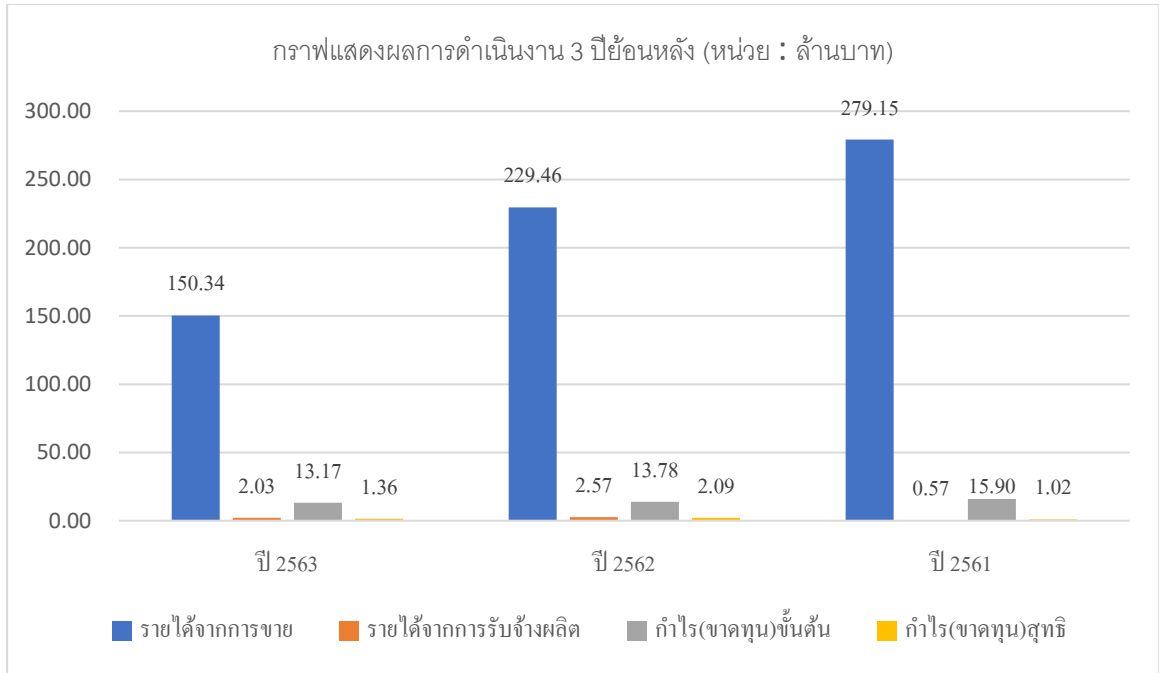
กำลังผลิตและปริมาณการผลิต

Product	หน่วย	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
		กำลังการผลิต	ผลิตจริง	กำลังการผลิต	ผลิตจริง	กำลังการผลิต	ผลิตจริง
PHYLON	คู่	3,000,000	1,782,474	3,000,000	2,483,660	3,000,000	2,882,891
EVA MISODE	คู่	300,000	50,055	300,000	24,063	300,000	251,715
SOCK LINER	คู่	1,200,000	462,809	1,200,000	1,114,103	1,200,000	1,044,872
EVA SHEET	แผ่น	43,200	18,367	43,200	32,327	43,200	31,106
TOTAL		4,543,200.00	2,313,705.00	4,543,200.00	3,654,153.00	4,543,200.00	4,210,584.00

- วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า ได้แก่ เม็ดพลาสติก มีผู้จำหน่ายหลักประมาณ 8 ราย เช่น บริษัท สยาม แอวิก พลาสติก จำกัด และ บริษัท โกลบอล คอนเน็คชั่นส์ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น
 - สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศคิดเป็นร้อยละ 86.57 และซื้อต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 13.43 ประเทศที่ซื้อได้แก่ ประเทศจีน และ ประเทศเกาหลี วัตถุดิบประเภทเม็ดพลาสติก และ วัตถุดิบประเภท Microfiber
- (ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

บริษัท มีการรายงานปริมาณการใช้และการครอบครองสารเคมีอันตรายที่ระบุตามข้อกำหนดของกฎหมาย รายงานผลการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปฏิบัติตามการควบคุมโดยหน่วยงานรัฐบาล และมีการกำจัดเศษวัสดุที่เหลือใช้ตามขั้นตอนทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ -ไม่มี

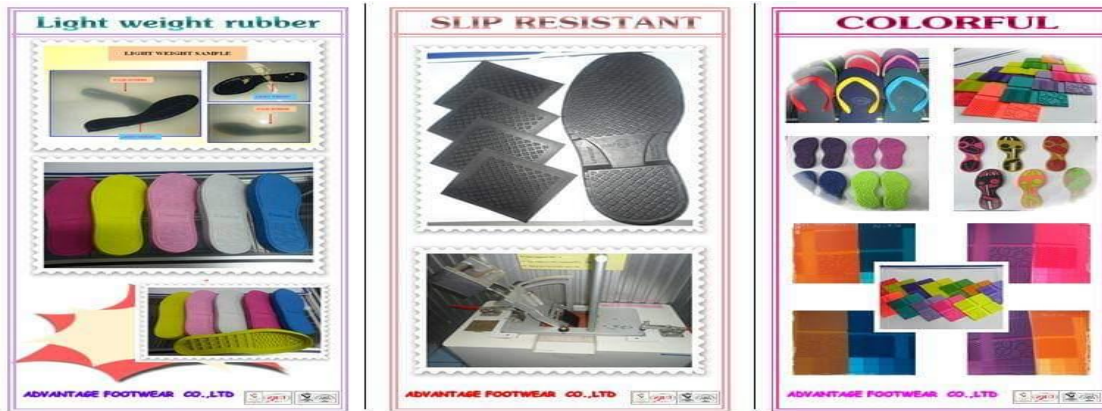


ธุรกิจการผลิตผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า

โดย บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด “AVF”

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า ที่ทำจากยาง
- เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย Compound ยางใช้สำหรับอุตสาหกรรมรองเท้า



2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน
 - ด้านส่งมอบสินค้า ด้านคุณภาพ ด้านราคา แข่งขันได้ทั้งตลาดระดับบน และตลาดระดับล่าง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ลักษณะลูกค้า
 - กลุ่มโรงงานผลิตรองเท้าที่ไม่มีสายการผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า

กลุ่มลูกค้าในประเทศ	ปี 2563			ปี 2562			ปี 2561		
	จำนวน	ล้านบาท	%	จำนวน	ล้านบาท	%	จำนวน	ล้านบาท	%
OUTSOLE	1,986,750	56.41	23.05	3,869,670	79.71	26.00	2,932,601	68.84	24.15
UNITSOLE	1,830,046	185.54	75.81	2,010,487	225.07	73.42	1,903,678	212.19	74.44
COMPOUND	19,234	1.53	0.62	18,638	1.59	0.52	14,732	1.28	0.45
รายได้อื่นๆ	145	1.25	0.51	4,365	0.20	0.06	110,225	2.74	0.96
รวมทั้งสิ้น	3,836,175	244.73	100.00	5,903,160	306.56	100.00	4,961,236	285.04	100.00

กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ	ปี 2563			ปี 2562			ปี 2561		
	จำนวน	ล้านบาท	%	จำนวน	ล้านบาท	%	จำนวน	ล้านบาท	%
OUTSOLE	958,291	47.20	100.00	975,167	48.68	100.00	321,570	23.03	100.00

ส่งออกให้กับลูกค้าต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศกัมพูชา โบรตุเกส อินโดนีเซีย จีน สโลวาเกีย และ สหรัฐอเมริกา

- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
 - กลุ่มอุตสาหกรรมผลิตรองเท้ารายใหญ่ และรายย่อยในประเทศและต่างประเทศ
- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย
 - จำหน่ายผลิตภัณฑ์แบบขายตรงให้กับ โรงงานผลิตรองเท้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

- มีการแข่งขันสูง ด้านผลิตภัณฑ์ ด้านราคา ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

- แนวโน้มอุตสาหกรรมรองเท้าภายในประเทศลดลง การเปิดเสรีทางการค้า กลุ่มสมาชิกอาเซียนขยายตัวอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้สภาพการแข่งขันสูงขึ้น ไม่ว่าจะเป็นเรื่องแรงงาน แหล่งวัตถุดิบ ฯลฯ ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

สำนักงานตั้งอยู่ที่ 51 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอทับปดบุรี จังหวัดปราจีนบุรี

กำลังผลิตและปริมาณการผลิต

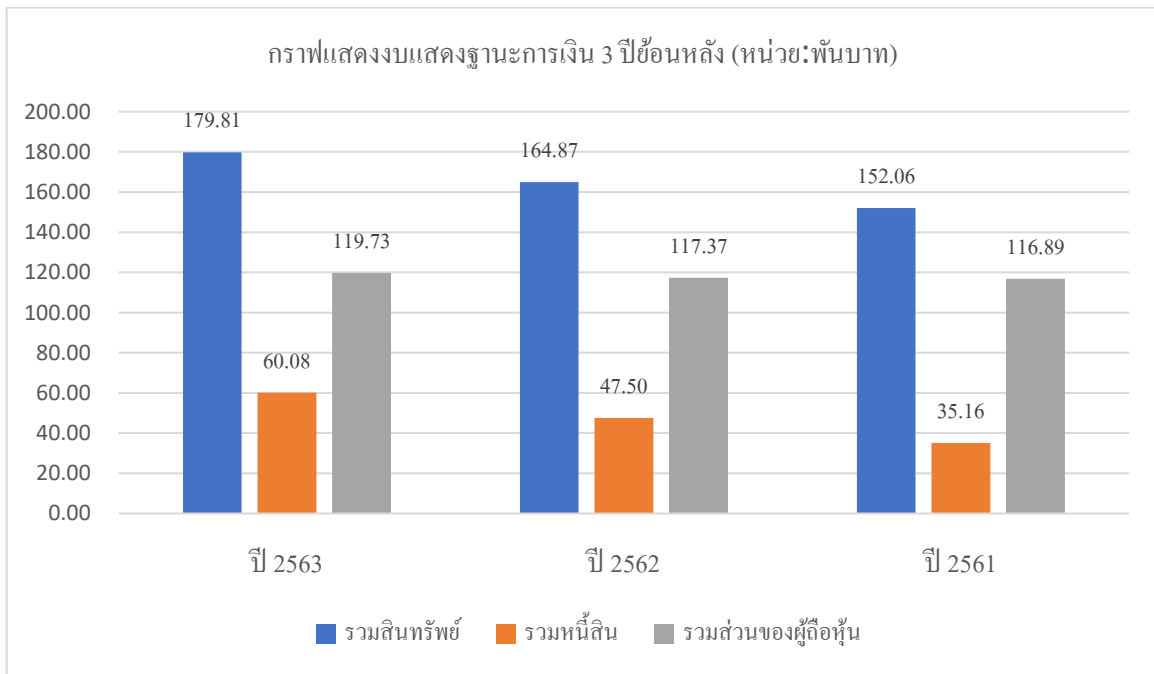
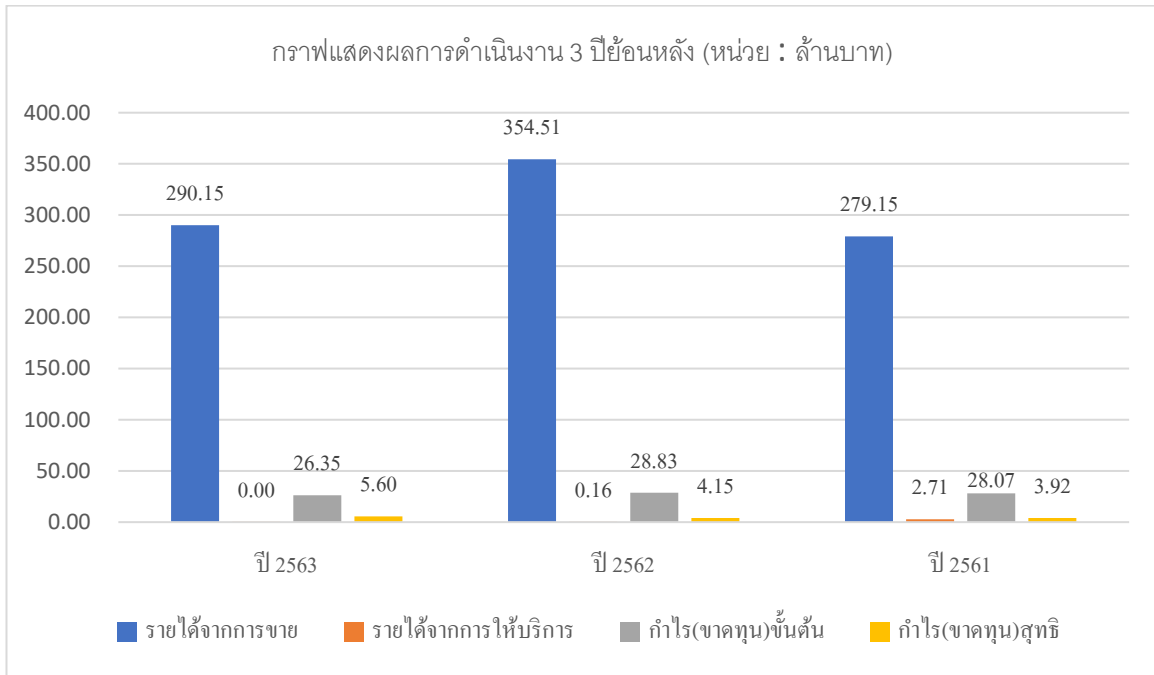
กำลังการผลิต	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	OUTPUT Prs.	Actual (Prs.)	OUTPUT Prs.	Actual (Prs.)	OUTPUT Prs.	Actual (Prs.)
OUTSOLE	6,600,000.00	4,794,466.00	6,600,000.00	6,878,327.00	6,600,000.00	5,282,806.00
UNITSOLE	1,320,000.00	806,665.00	1,140,000.00	996,044.00	1,080,000.00	838,519.00
รวม	7,920,000.00	5,601,131.00	7,740,000.00	7,874,371.00	7,680,000.00	6,121,325.00

- วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า ได้แก่ ยาง Compound ยางสังเคราะห์ เคมีภัณฑ์ มีผู้จำหน่ายหลักประมาณ 9 ราย เช่น บจ.ซี เอส รับเบอร์ บจ.ดีสทิงค์ ลิงค์ บริษัท โกลบอล คอนเน็คชั่นส์ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น
- สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศคิดเป็นร้อยละ 100

ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

บริษัท มีการรายงานปริมาณการใช้และการครอบครองสารเคมีอันตรายที่ระบุตามข้อกำหนดของกฎหมาย รายงานผลการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปฏิบัติตามการควบคุมโดยหน่วยงานรัฐบาล และมีการกำจัดเศษวัสดุที่เหลือใช้ตามขั้นตอนทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ - ไม่มี



ธุรกิจสนับสนุนการผลิต

โดย บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด “PTX”

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้าง การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยการควบรวมบริษัทย่อยสองบริษัทได้แก่ บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด โดยจัดตั้งเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวมบริษัทภายใต้ชื่อ “บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด” เพื่อรับไปซึ่งทรัพย์สินและหนี้สินในราคาตามมูลค่าตามบัญชี สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบของบริษัทย่อยทั้งสองบริษัท ซึ่งการควบรวมดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้วและได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่กับกระทรวงพาณิชย์แล้วในเดือนมกราคม 2562

วิสัยทัศน์ (Vision)

- เราจะบริษัทชั้นนำด้านธุรกิจแม่พิมพ์และInjection Plastic & Rubber ครบวงจรที่มุ่งเน้น คุณแล้งคม, พนักงาน,ครอบครัวเพื่อเราจะเติบโตไปด้วยกันในอนาคต

พันธกิจ (Mission)

- นำเทคโนโลยีมาใช้ลดต้นทุน
- เรียนรู้เครื่องมือช่องทางการตลาดใหม่ๆ
- พัฒนาศักยภาพของบุคลากร
- มุ่งมั่นควบคุมกระบวนการผลิตที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อม
- มุ่งมั่นสร้างผลิตภัณฑ์ที่ทำจากวัตถุดิบในประเทศ

เป้าหมาย (Goal)

- ติดตามลูกค้าเก่าให้กลับมาซื้อซ้ำ
- เพิ่มลูกค้ารายใหม่
- เพิ่มผลิตภัณฑ์ และ ปรับปรุงผลิตภัณฑ์

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนพลาสติก และ ยาง ประกอบด้วย ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนรองเท้า และ ชิ้นส่วนอื่น ๆ อาทิเช่น เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในครัวเรือน ชิ้นส่วนกระดิกน้ำ ชิ้นส่วนเครื่องมือเครื่องใช้ต่าง ๆ เป็นต้น



- ผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกเพื่อสนับสนุนการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ประกอบด้วย แม่พิมพ์ที่เป็นชิ้นส่วนยานยนต์ แม่พิมพ์ที่เป็นชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและแม่พิมพ์อื่น ๆ ที่ลูกค้าเป็นผู้จ้างทำ

EXTERIOR PARTS



MOTORCYCLE



Emblem



2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

✦ ผลิตภัณฑ์ส่วนฉีดพลาสติก และ ยาง

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน

ปัจจุบันโรงงานพลาสติกในประเทศไทยมีจำนวนกว่า 3,000 แห่ง (ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกไทย) ทำให้มีการแข่งขันสูง บริษัทฯ มุ่งเน้นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ราคาที่เหมาะสม ส่งมอบให้ลูกค้าภายในเวลาที่ลูกค้าต้องการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพัฒนานวัตกรรม เพื่อนำเสนอเป็นทางเลือกใหม่ ๆ ให้กับลูกค้า

- ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น

กลุ่มลูกค้า Automotive Part เป็นลูกค้าที่สั่งซื้อชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อนำไปประกอบรถยนต์ให้กับ BRAND ชื่อนำ เช่น TOYOTA , HONDA เป็นต้น

กลุ่มลูกค้า Footwear ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่สั่งซื้อชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อนำไปประกอบรองเท้าทุกประเภท เช่น รองเท้าฟุตบอล รองเท้าฟุตบอล รองเท้าวิ่ง รองเท้าแตะ ฯลฯ โดยจำหน่ายทั้งภายในและต่างประเทศ อาทิเช่น BRAND : ECCO , PAN , FBT , LACOSTE เป็นต้น

กลุ่มลูกค้า Other บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้า Other ทั้งในและต่างประเทศ ลูกค้าสั่งซื้อชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อประกอบ กระติกน้ำร้อน , นามบัตร , STEP STAKE , ถุงมืออุตสาหกรรม , แอร์คอนดิชั่น , หมวกกันน็อก เป็นต้น

- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าหลัก ยังคงเป็น ลูกค้ากลุ่ม Automotive Part Footwear และ Other ซึ่งเป้าหมายบริษัทฯ มุ่งขยายตลาดโดยการเพิ่มลูกค้ารายใหม่ ๆ ในแต่ละกลุ่มให้มากขึ้น ทั้งลูกค้าในประเทศ และต่างประเทศ

- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายโดยตรงให้กับบริษัทลูกค้าที่สั่งซื้อชิ้นส่วนพลาสติก โดยเน้นคุณภาพ ราคา และความเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันในอุตสาหกรรม ยังคงเน้นเรื่องคุณภาพสินค้า ราคา การส่งมอบ และการให้บริการ นอกเหนือจากการแข่งขันในประเทศไทยแล้ว ประเทศจีนยังคงเป็นคู่แข่งหลักที่สำคัญด้านราคา ซึ่งบริษัทฯ ต้องเป็นผู้นำและให้ความสำคัญด้านคุณภาพ และการส่งมอบ เป็นอันดับหนึ่งเพื่อให้ราคาเป็นอันดับสองในการพิจารณาของลูกค้า

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

การแข่งขันในอุตสาหกรรม ยังคงเน้นเรื่องคุณภาพสินค้า ราคา การส่งมอบ และการให้บริการ นอกเหนือจากการแข่งขันในประเทศไทยแล้ว ประเทศจีนยังคงเป็นคู่แข่งหลักที่สำคัญด้านราคา ซึ่งบริษัทฯ ต้องเป็นผู้นำและให้ความสำคัญด้านคุณภาพ และการส่งมอบ เป็นอันดับหนึ่งเพื่อให้ราคาเป็นอันดับสองในการพิจารณาของลูกค้า

✦ รับจ้างผลิตและซ่อมแม่พิมพ์ฉีดพลาสติก

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

• กลยุทธ์การแข่งขัน

- ◆ พัฒนาขีดความสามารถในการออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ โดยใช้ CAD,CAM รวมถึงเทคโนโลยีการขึ้นรูปแม่พิมพ์ด้วยความเร็วสูง (High Speed Machining) เพื่อให้แม่พิมพ์ที่ใช้ในการผลิตมีคุณภาพสูงสุด
- ◆ พัฒนาขีดความสามารถผลิตชิ้นงานฉีดพลาสติกโดยเริ่มจากการผลิตแม่พิมพ์ระบบ Hot Runner
- ◆ การปรับปรุงประสิทธิภาพตลอดจนโครงสร้างของต้นทุนให้มีความเหมาะสม สามารถแข่งขันได้กับทุกกลุ่มลูกค้าของบริษัท

ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ แบ่งเป็น

- ◆ กลุ่มแม่พิมพ์ยานยนต์ กลุ่มแม่พิมพ์เครื่องใช้ไฟฟ้า กลุ่มแม่พิมพ์สินค้าอุปโภคบริโภค
- กลุ่มแม่พิมพ์ชิ้นส่วนรองเท้า

- ◆ กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ เป็นกลุ่มบริษัทในเครือ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- ◆ บริษัทฯ มีแนวทางขยายประเภทธุรกิจจากผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติก แม่พิมพ์ปั๊ม (Punch-Die) แม่พิมพ์อัดยาง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมทุกประเภทแม่พิมพ์

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายโดยตรงให้กับบริษัทในเครือและนอกเครือ โดยเน้นคุณภาพ ราคา และความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า และร่วมพัฒนาออกแบบแม่พิมพ์โดยผู้เชี่ยวชาญร่วมกับทางลูกค้าเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดสำหรับลูกค้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันด้านแม่พิมพ์ค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการรายย่อย นำเสนอราคาแม่พิมพ์ราคาถูก

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม ปีที่ผ่านมา มีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรงโดยเน้น ในด้านราคาคุณภาพของงานและการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา

สัดส่วนการขายเปรียบเทียบ 2 ปี ย้อนหลัง

กลุ่มลูกค้า	ปี 2563			ปี 2562		
	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%
AUTOPART	8	15.77	14.60	9	28.68	22.79
FOOTWEAR	34	10	9.61	31	16.55	13.15
NON FOOTWEAR	33	40	37.13	36	35.58	28.27
PICKING FINGER	46	7	6.56	16	6.68	5.31
MOLD	22	9	8.70	27	15.17	12.05
ขายในประเทศ	143	83	76.60	119	102.66	81.57
อินโดนีเซีย	3	0.61	0.56	1	0.16	0.13
จีน	1	0.17	0.16	1	0.45	0.35
ฮ่องกง		-		2	0.69	0.55
เวียดนาม		-		2	0.07	0.05
เกาหลี		-		1	0.37	0.30
บังกลาเทศ	1	0.23	0.21	1	0.69	0.55
โปรตุเกส		-		1	0.04	0.03
แคนาดา	1	1.03	0.96		-	
อเมริกา	1	23.22	21.51	1	20.73	16.47
ขายต่างประเทศ	7	25.27	23.40	10	23.19	18.43
รวม	150	107.98	100.00	129	125.85	100.00

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

นโยบายการผลิตที่สำคัญ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านคุณภาพ การส่งมอบ และความต้องการทางเทคนิคต่าง ๆ ที่ลูกค้าร้องขอการตรวจสอบสารปนเปื้อนต่าง ๆ ที่มีในวัตถุดิบ เพื่อแน่ใจว่าชิ้นส่วนที่ผลิตออกไปจะไม่มีผลในทางลบต่อผู้บริโภค

วัตถุดิบและผู้จำหน่าย

- วัตถุดิบที่สำคัญ คือ เม็ดพลาสติก ในการผลิตฉีดพลาสติก และ โมลด์เบส ในการผลิตแม่พิมพ์
- แหล่งที่มาของวัตถุดิบ มีการสั่งซื้อจากใน และต่างประเทศ ในการนำเข้าวัตถุดิบจะเป็นการสั่งซื้อผ่านตัวแทนในประเทศ
- ปัญหาสำคัญที่มีผลกระทบ คือ ราคาน้ำมัน และค่าเงินบาท ซึ่งอาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงราคา ของเม็ดพลาสติก มีแนวโน้มที่สูงขึ้น

ผู้จำหน่ายจำนวนสัดส่วนการซื้อภายในประเทศ และต่างประเทศ

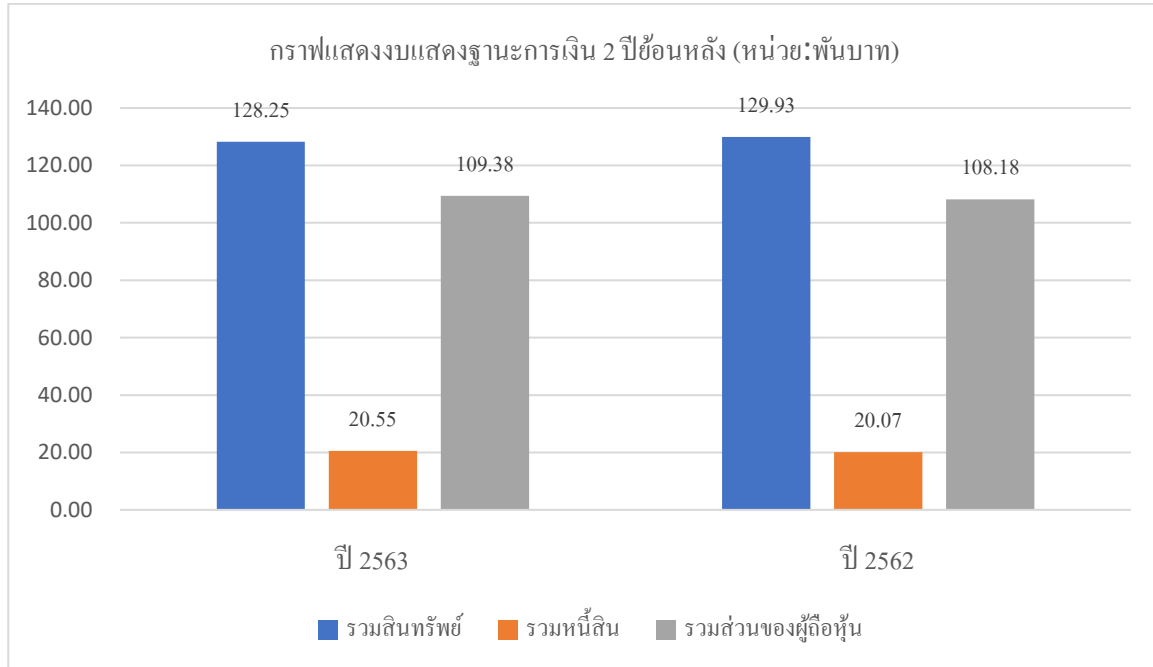
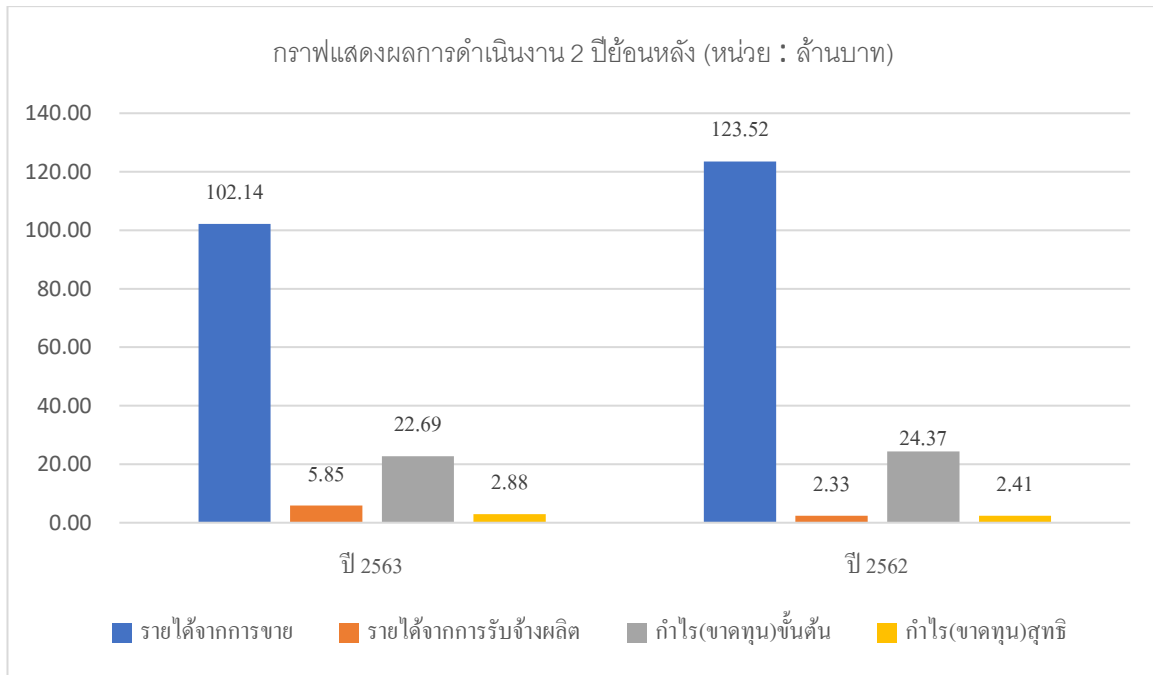
สำหรับผลิตฉีดพลาสติกและยาง

สัดส่วนในการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ 97.93 % สั่งซื้อจากผู้จำหน่ายมากกว่า 30 รายสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ 2.07%

สำหรับผลิตและซ่อมแม่พิมพ์

บริษัทฯ มีแหล่งจัดหาวัตถุดิบหลักจากในประเทศ คิดเป็น ร้อยละ 100 ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่ซื้อจากแหล่งที่เป็นมาตรฐาน ทำให้บริษัทฯ สามารถคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงเพื่อลูกค้าสามารถนำไปใช้ในการผลิตแม่พิมพ์ สำนักงานตั้งอยู่ที่ 71/13,21 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ก.ม.52 ตำบลท่าข้าม อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001:2015 สำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไป และระบบ IATF 16949:2016 สำหรับกลุ่มลูกค้ายานยนต์ และ ระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ - ไม่มี -



ธุรกิจสนับสนุนการผลิต

โดย บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด “PEI”

วิสัยทัศน์ (Vision)

- เป็นบริษัท ผู้ผลิต ตาไก่ เชียงอุตสาหกรรมเชิงอาหาร ที่มีคุณภาพ และ เป็นที่ยอมรับระดับสากล

พันธกิจ (Mission)

- นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาเพิ่มประสิทธิภาพ คุณภาพ และลดต้นทุนในการผลิต
- มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาด
- ใช้สื่อออนไลน์ เพื่อเพิ่มช่องทางการขาย

เป้าหมาย (Goal)

- ติดตามลูกค้าเก่าให้กลับมาซื้อซ้ำ
- เพิ่มลูกค้ารายใหม่
- เพิ่มผลิตภัณฑ์ และ ปรับปรุงผลิตภัณฑ์

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- เชียงพลาสติกใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม สำหรับรองเท้าหนัง ผ้าต่าง ๆ และเชียงพลาสติกใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร และ โรงงานแปรรูป หมู ไก่
- ตาไก่คูลูมิเนียม ทองเหลือง และชิ้นส่วนประกอบรองเท้า



2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

นโยบายการตลาดในปีที่ผ่านมา

ในปี 2563 บริษัทมีการพัฒนาขีดความสามารถในการผลิตเชิงพลาสติก ให้เหมาะสมตามลักษณะการใช้งานแต่ละประเภทอุตสาหกรรม และมุ่งขยายตลาด โดยการขยายฐานลูกค้าทั้งเก่าและใหม่ จากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ และจากการเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนการผลิต แต่เนื่องจากในปี 2563 เกิดสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จึงทำให้ส่งผลกระทบต่อการขายตลาดอย่างเป็นนัยสำคัญ เนื่องจาก ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ ชะลอการสั่งซื้อ ชะลอการรับสินค้า ระบบการขนส่งหยุดชะงัก ทำให้ปี 2563 ยอดขายลดลงจากปีก่อน ประมาณร้อยละ 40 ส่วนการพัฒนาขีดความสามารถในการ ขี่นรูปตาไก่ และขึ้นส่วนประกอบรองเท้า นำเสนอสินค้าให้หลากหลาย แปลก แตกต่าง และนำสมัย ให้ต่างจากคู่แข่ง

ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าของบริษัทแบ่งเป็น

- ◆ กลุ่มอุตสาหกรรมรองเท้า
- ◆ กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องหนัง
- ◆ กลุ่มอุตสาหกรรมอุปกรณ์กีฬา
- ◆ กลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์
- ◆ กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร

กลุ่มลูกค้า	ปี 2563			ปี 2562			ปี 2561		
	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%
เชิงพลาสติก	160	15.17	52.70	177	20.67	43.53	166	20.82	43.02
ตาไก่	27	6.55	22.75	22	9.71	20.45	27	12.06	24.91
แอร์	36	1.75	6.08	25	2.05	4.31	22	1.36	2.81
รวมยอดขาย-ในประเทศ	223	23.47	81.53	224	32.42	68.29	215	34.24	70.74
BANGLADESH	4	1.03	3.56	5	1.25	2.64	4	2.51	5.19
INDIA	3	1.12	3.89	6	4.93	10.39	4	3.40	7.02
PAKISTAN	3	0.60	2.08	6	1.69	3.55	3	1.09	2.25
ITALY	1	1.96	6.80	5	5.95	12.52	4	5.80	11.99
PORTUGAL			-	1	0.01	0.01	1	0.47	0.98
POLAND	1	0.05	0.17			-	1	0.05	0.10
MYANMAR			-			-	1	0.18	0.38
LAOS	1	0.08	0.29			-	1	0.14	0.29
CHILE	1	0.23	0.82	1	0.22	0.46	1	0.21	0.44
ROMANIA			-			-	1	0.21	0.42
FRANCE			-	1	0.01	0.03			-
RUSSIA	1	0.25	0.86	2	0.94	1.98	1	0.09	0.19
COLOMBIA			-	1	0.06	0.13			-
รวมยอดขายเชิง-ต่างประเทศ	15	5.32	18.47	28	15.06	31.71	22	14.16	29.26
รวมทั้งสิ้น	238	28.79	100.00	252	47.48	100.00	237	48.40	100.00

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- ♦ บริษัทมีแนวทางขยายประเภทธุรกิจเชิงพลาสติก ใช้วัตถุดิบที่หลากหลาย ในการผลิต ด้วยเม็ดพลาสติกประเภท PP PE LLDPE เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมทุกประเภทอุตสาหกรรม
- ♦ บริษัทฯ มีแนวทางขยายฐานลูกค้าเชิงพลาสติกในต่างประเทศ โชน เอเชีย ยุโรป อเมริกาเหนือ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

- ♦ บริษัทฯ จำหน่ายโดยตรงให้กับบริษัทในเครือ นอกเครือ และต่างประเทศ โดยเน้นคุณภาพ ราคา และ ความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า และร่วมพัฒนาคุณภาพร่วมกับทางลูกค้าเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดสำหรับลูกค้า



(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันผลิตเชิงพลาสติกค่อนข้างสูงในต่างประเทศ เนื่องจากมีผู้ประกอบการจากประเทศจีน และอินเดีย นำเสนอราคาเชิงพลาสติก ราคาถูก

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต วิเคราะห์ SWOT Analysis สภาพการแข่งขันภายใน อุตสาหกรรม ดังนี้

Strengths: จุดแข็ง

- มีเชิงหลายขนาด หลายความหนา
- ความแปลกใหม่ของรูปแบบผลิตภัณฑ์ เช่น เชิงพลาสติกกลม
- สามารถให้ลูกค้าสั่งทำรูปแบบต่าง ๆ ได้ เช่น กว้าง ยาว หนา
- มีบริการรับปาดเชิง และรับซื้อเศษเชิงที่ลูกค้าใช้แล้ว
- จัดส่งทั่วประเทศ
- มีการเพิ่มช่องทางการติดต่อ Social Media , Web site ลูกค้าจึงไม่ต้องกังวลช่วงเวลาจำกัดในการ

Weakness: จุดอ่อน

- สินค้ามีความต้องการเฉพาะกลุ่ม
- ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ทำได้อย่างจำกัด
- คุณภาพของสินค้า เช่น ฟองอากาศ , แตก , ลาย
- ต้นทุนการผลิตสูง

Opportunity: โอกาส

- หากมีการพัฒนารูปแบบสินค้าเรื่อย ๆ ธุรกิจอาจมีการเจริญเติบโตได้สูง
- ผู้แข่งขันในการทำธุรกิจประเภทนี้มีน้อยราย
- นโยบายการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ลดการตัดต้นไม้

Threats: อุปสรรค

- เนื่องจากเป็นสินค้าที่มีผู้ต้องการเฉพาะกลุ่ม จึงอาจต้องใช้ระยะเวลาในการสร้างยอดขายมากเพื่อให้ยอดขายบรรลุเป้าหมาย
- สภาพเศรษฐกิจชะลอตัว ทำให้ลูกค้าลดปริมาณการสั่งซื้อ
- พนักงานเข้า - ออก บ่อย
- วัตถุดิบราคาไม่คงที่ , อัตราแลกเปลี่ยนผันผวน

บริษัทมีจำนวนคู่แข่งหลักประมาณ 3 ราย เป็นคู่แข่งจากต่างประเทศ 2 ราย และ ในประเทศ 1 ราย คู่แข่งในต่างประเทศ ได้แก่ Brand Hydroma ประเทศเยอรมัน และ Brand Klikpad ประเทศอินเดีย คู่แข่งในประเทศ ได้แก่ ผู้ผลิตในนาม บจ. Kansai จังหวัดฉะเชิงเทรา

2.3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

- สำนักงานตั้งอยู่ที่ 620/5 หมู่ที่ 11 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
- กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

ผลิตภัณฑ์	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ปริมาณ (ตัน)	%	ปริมาณ (ตัน)	%	ปริมาณ (ตัน)	%
เชิงพลาสติก	246	93.84	366	97.23	265	88.95
ตาไก่	16	6.16	10	2.77	33	11.05
รวม	263	100.00	376	100.00	298	100.00

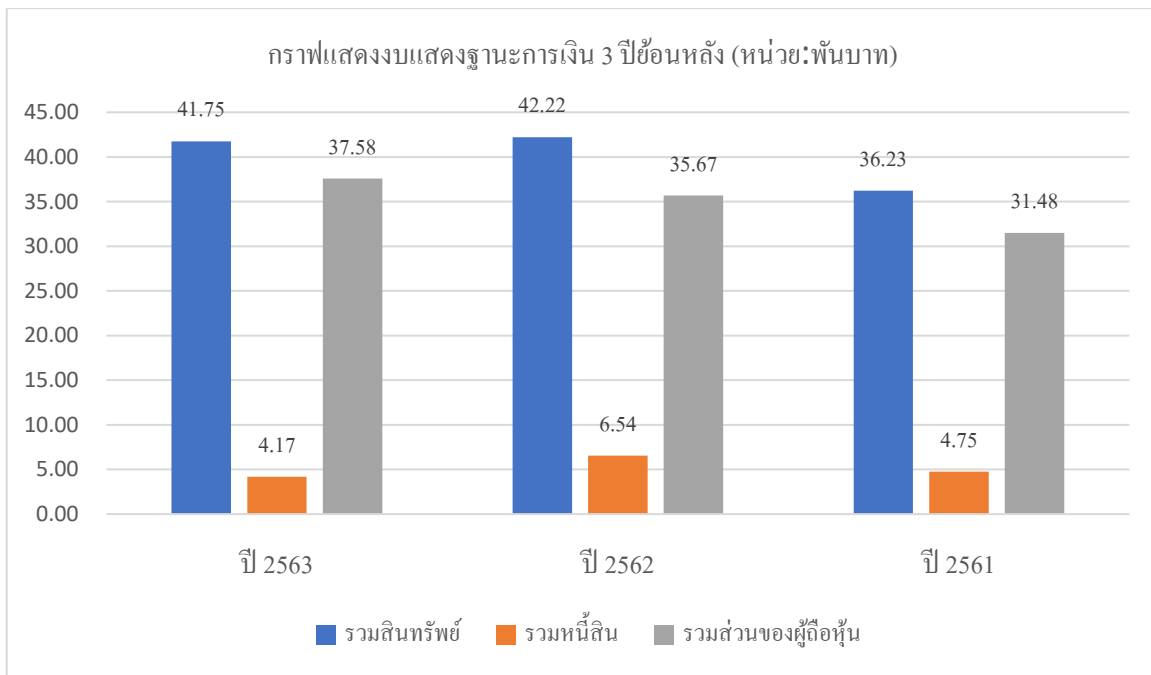
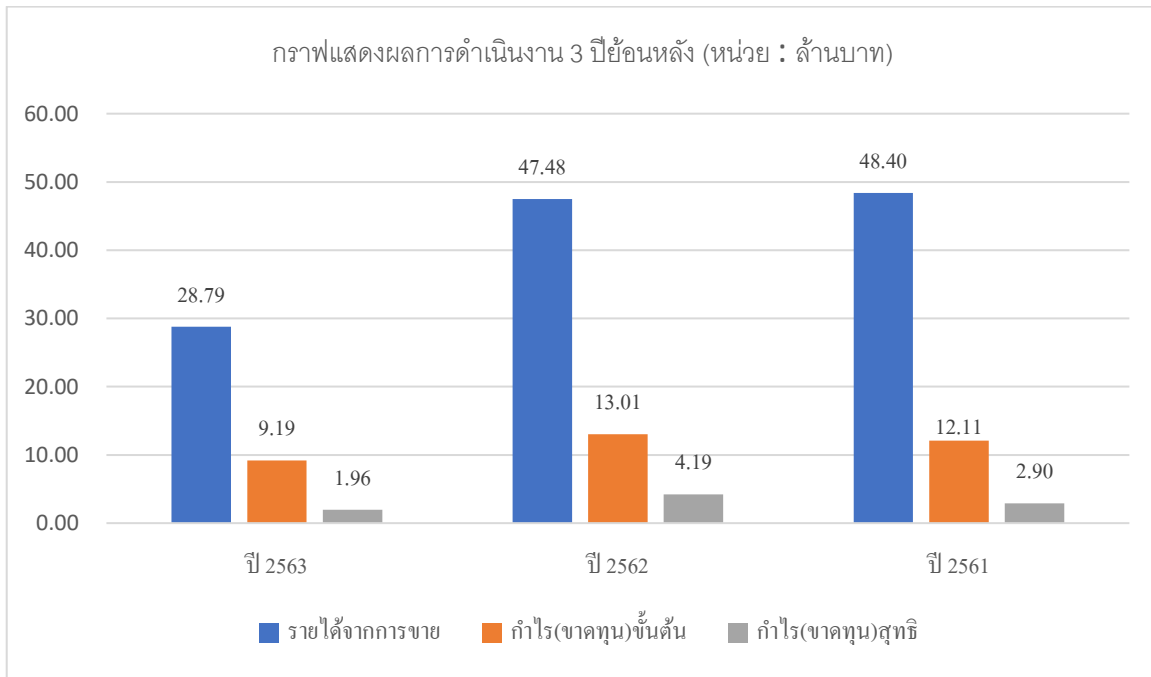
- แหล่งวัตถุดิบจากในประเทศ คิดเป็นร้อยละ 98.23% และ แหล่งวัตถุดิบจากต่างประเทศ จากประเทศ เกาหลี ประเภทวัตถุดิบที่ซื้อ ได้แก่ สี สารเคมี คิดเป็นร้อยละ 1.77
- วัตถุดิบหลักใช้ในการผลิตเชิงพลาสติก คือ เม็ดพลาสติก มีผู้จำหน่ายหลัก 3 ราย ได้แก่ บจ.เล็ทแซ็ง เทรคคิง บจ.โพลีเมอส์ มาร์เก็ตติ้ง และ บมจ.โกลบอล คอนเน็คชั่นส์
- วัตถุดิบหลักใช้ในการผลิตตาไก่ คือ อลูมิเนียม กับ ทองเหลือง มีผู้จำหน่ายหลัก 2 ราย ได้แก่ บมจ. พรพรมเม็ททอล และ บจ.โตชิน อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

บริษัท มีการรายงานปริมาณการใช้และการครอบครองสารเคมีอันตรายที่ระบุตามข้อกำหนดของกฎหมาย รายงานผลการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปฏิบัติตามการควบคุมโดยหน่วยงานรัฐบาล และมีการกำจัดเศษวัสดุที่เหลือใช้ตามขั้นตอนทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2.4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -



3. ปัจจัยความเสี่ยง

ตามรายงานของผู้สอบบัญชี มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กำหนดให้ รายงานเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ตามที่ปรากฏในรายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ณ 31 ธันวาคม 2563 มีประเด็น ความเสี่ยงที่สำคัญ 2 รายการ มีรายการดังนี้

1. ความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

เหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุแห่งความเสี่ยง

เนื่องจากรายได้จากการขายสินค้าคิดเป็นร้อยละ 92.58 ของยอดขายได้รวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งจำนวนที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากขายในหลายกลุ่มธุรกิจที่มีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากการขายสินค้าทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งฐานรายได้หลักเกิดจากกลุ่มลูกค้ารายเดิม ซึ่งจากพฤติกรรมคำสั่งซื้อของลูกค้ารายเดิมส่วนใหญ่มีนโยบายให้จัดหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มขึ้น เพื่อกระจายความเสี่ยง และเพื่อการต่อราคา ดังนั้น บริษัทอาจได้รับความเสี่ยงจากความไม่แน่นอน ความต่อเนื่องของรายได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

มาตรการป้องกัน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว จึงกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจเพื่อรักษาความต่อเนื่องของรายได้ด้วยการรักษาคุณภาพของสินค้าให้ได้มาตรฐานของลูกค้า ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญตั้งแต่ขั้นตอนการ ออกแบบ การจัดหาวัตถุดิบ วัสดุอุปกรณ์และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รวมถึงมุ่งเน้นการเพิ่มรายได้จากลูกค้ากลุ่มเดิม ผลิตภัณฑ์ใหม่/ผลิตภัณฑ์เดิม และมุ่งเน้นการหาลูกค้ารายใหม่ โดยกำหนดเป็น Key Performance Indicator

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุแห่งความเสี่ยง

เนื่องจากบริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน และ บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต ฝ่ายบริหารต้องคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย อาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

เนื่องจากบริษัทเป็นธุรกิจ Holding Company ดังนั้น รายได้หลักของบริษัท คือ รายได้เงินปันผล ซึ่งจะได้รับเงินปันผลดังกล่าวจากบริษัทย่อยที่บริษัทไปลงทุน หากผลประกอบการของบริษัทย่อยมีผลขาดทุน บริษัทต้องรับรู้ผลกระทบดังกล่าวโดยการบันทึกมูลค่าด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่องบการเงินโดยตรงกับผลการดำเนินงานของบริษัท

หน่วย : พันบาท

บริษัทย่อย	มูลค่าเงินลงทุน	ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ
● บริษัทย่อยดำเนินการ			
1. บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด	43,371	(43,371)	-
2. บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด	20,333	-	20,333
3. บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด	159,032	(86,427)	72,605
4. บริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด	63,548	-	63,548
5. บริษัท เพคอินคัสทรีส์ จำกัด	11,522	-	11,522
รวมมูลค่าบริษัทดำเนินการ	297,806	(129,798)	168,008
● บริษัทย่อยหยุดดำเนินการ			
1. บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล กิวริตี ฟู้ดแวร์ จำกัด	349,999	(349,999)	-
2. บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชีย ฟู้ดแวร์ จำกัด	443,523	(443,523)	-
3. บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ฟู้ดเบอร์ จำกัด	385,887	(385,887)	-
4. บริษัท พิมายฟู้ดแวร์ จำกัด	115,969	(115,969)	-
5. บริษัท อินโนเวชั่นนครหลวง ฟู้ดแวร์ จำกัด	264,290	(264,290)	-
รวมมูลค่าบริษัทหยุดดำเนินการ	1,559,668	(1,559,668)	-
รวมทั้งสิ้น	1,857,474	(1,689,466)	168,008

มาตรการป้องกัน

คณะกรรมการบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย และอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ ที่จะต้องได้รับการจัดการอย่างทันเวลา ทำให้ต้องมีการเตรียมพร้อมในการกำหนดแผนรองรับ เมื่อปัจจัยต่าง ๆ เปลี่ยนแปลง ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท และมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท มีดังนี้

จากการที่ปรับโครงสร้างธุรกิจ เป็นธุรกิจที่มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก (Holding Company) ดังนั้น ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น จะส่งผลกระทบจากการประกอบธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งสามารถวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยง วิธีการป้องกัน และลดความเสี่ยง โดยสรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

บริษัทเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ดังนั้น กระแสเงินสดและผลการดำเนินงานของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับเงินปันผลและผลประกอบการของบริษัทย่อยเป็นหลัก ทั้งนี้หากบริษัทย่อยที่ถือหุ้นได้รับผลกระทบจากความเสียหายในการดำเนินธุรกิจเป็นปัจจัยให้ผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งจะกระทบโดยตรงต่อผลประกอบการ ฐานะการเงิน ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัท และอาจจะมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทได้ รายได้เงินปันผลรับปี 2563 ของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อย/บริษัทที่เกี่ยวข้อง		เงินปันผลรับ		
		ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด **	บริษัทย่อย	-	-	5,425,250
บริษัท แอดเวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด	บริษัทย่อย	2,903,792	2,903,792	6,823,911
บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50,000	50,000	40,000
บริษัท นูตคินิวซีตี้ จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	300	1,400	1,000
บริษัท โมเดิร์นเทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	3,999,986	5,999,979
รวมเงินปันผลรับ		2,954,092	6,955,178	18,290,140

หมายเหตุ : ** บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด ได้จดทะเบียนควบรวมกับบริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562 โดยใช้ชื่อบริษัทใหม่ “บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด”

● มาตรการป้องกัน

บริษัทฯ กำหนดให้แต่ละบริษัทในกลุ่มจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) เพื่อกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจในปีถัดไป ทั้งนี้จะมีการติดตามประเมินผลการดำเนินงาน และความเสี่ยงทุกสัปดาห์ เพื่อช่วยให้บริษัทฯ สามารถวางแผนจัดการความเสี่ยงได้อย่างทันท่วงที

ในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความสามารถในการแข่งขัน บริษัทมีการกำหนดเป้าหมาย และกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน ได้แก่ ปัจจัยด้านบุคลากร ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ ปัจจัยด้านการเงิน และปัจจัยภายนอก ได้แก่ ปัจจัยทางนโยบายและการเมือง ปัจจัยทางเศรษฐกิจ ปัจจัยทางสังคม รวมถึงปัจจัยแวดล้อมอื่น ๆ ปัจจุบันสถานะการดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้การแข่งขันในอุตสาหกรรมที่มีความรุนแรง และจากภาวะเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศที่มีความไม่แน่นอน บริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์และนโยบาย รวมทั้งจัดทำแผนธุรกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความต่อเนื่องและทันกับการเปลี่ยนแปลง โดยจัดการประชุมติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อทบทวนและปรับปรุงแผนการดำเนินงานให้มีความเหมาะสมกับเหตุการณ์ในปัจจุบัน และบรรลุเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้

ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกษตรอินทรีย์

บริษัทฯ มีความเสี่ยงและความไม่แน่นอนของจำนวนหรือปริมาณของผลผลิต เนื่องจากในระบบผลิตผลผลิตเกษตรอินทรีย์ มีปัจจัยเสี่ยงหลายอย่างที่เกี่ยวข้องในกระบวนการหรือในระบบผลิต ได้แก่ ดิน น้ำ ปุ๋ย การควบคุม/ป้องกัน โรคและแมลง สภาพภูมิอากาศ และชนิดของพันธุ์พืชที่เหมาะสม

● มาตรการป้องกัน

1. ปลูกพืชหลากหลายชนิด ให้เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศในแต่ละฤดู
2. การสร้างแหล่งน้ำเพื่อใช้ในฤดูแล้ง และพัฒนาวิธีหรือใช้เทคโนโลยีที่สามารถประหยัดน้ำ

3. มีกระบวนการจัดซื้อจัดหาผลผลิตเกษตรอินทรีย์ โดยการรับซื้อผลผลิตเกษตรอินทรีย์จากฟาร์มเครือข่าย
4. การตรวจสอบคุณภาพน้ำ
“น้ำ” เป็นปัจจัยหนึ่งที่มีความสำคัญในระบบผลิตพืชอาหาร ซึ่งต้องคำนึงถึงในด้านคุณภาพตามวัตถุประสงค์ของการทำงาน เช่น น้ำที่เหมาะสมสำหรับใช้แปลงปลูก หรือน้ำที่เหมาะสมสำหรับการใช้ล้างผลผลิต
5. การตรวจสอบคุณภาพดิน
คุณภาพของดินและปริมาณแร่ธาตุในดินเป็นปัจจัยสำคัญในการเจริญเติบโตของพืชในระบบผลิตถ้าหากดินที่ใช้มีการปนเปื้อนด้วยธาตุหรือโลหะหนักที่เป็นอันตรายเช่น แคดเมียม ตะกั่ว ฯลฯ อาจก่อให้เกิดการสะสมของธาตุนั้น ๆ ในพืชได้ จัดให้มีระบบการตรวจวิเคราะห์ดิน โดยเฉพาะในแหล่งปลูกที่เป็นพื้นที่เสี่ยงต่อการปนเปื้อน
6. การควบคุม/ป้องกัน โรคและแมลงศัตรูพืช
โรคและแมลงศัตรูพืช มีระบบการจัดการที่เหมาะสม ปลอดภัย หรือการควบคุมศัตรูพืชโดยไม่ใช้สารเคมี
7. การตรวจสอบการปนเปื้อนจุลินทรีย์
การปนเปื้อนของจุลินทรีย์ เนื่องจากมีผลโดยตรงต่อผู้บริโภค โดยเฉพาะอย่างยิ่งการปนเปื้อนของเชื้อจุลินทรีย์ในกลุ่มที่ก่อให้เกิดโรคเช่น อีโคไล (E.Coli) และ ซัลโมเนลลา (Salmonella) เป็นต้น

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่น้อยราย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีลูกค้ารายใหญ่เฉลี่ยปี 2563 จำนวน 8 ราย คิดเป็นร้อยละ 43.85 เมื่อเทียบกับปี 2562 มีลูกค้ารายใหญ่เฉลี่ย จำนวน 10 ราย คิดเป็นร้อยละ 76 ของรายได้จากการขายและรายได้จากการรับจ้างผลิต หากมีปัจจัยที่ทำให้ลูกค้าไม่สามารถสั่งซื้อได้ในปริมาณ มูลค่า และเวลาตามที่กำหนดไว้ย่อมส่งผลกระทบต่อยอดขายและโอกาสทางการตลาด รายละเอียดการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่ มีรายละเอียดแยกตามธุรกิจ ดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลูกค้ารายใหญ่ปี 2563		ลูกค้ารายใหญ่ปี 2562	
		จำนวน (ราย)	สัดส่วน %	จำนวน (ราย)	สัดส่วน %
WBLP	ผลิตและจำหน่ายรองเท้า กระเป๋า	8	86.89	8	73.62
MTC	ผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	10	52.68	10	63.94
AVF	ผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	7	21.01	10	90.32
PTX	ธุรกิจสนับสนุนการผลิต	10	70.37	10	71.65
PEI	ธุรกิจสนับสนุนการผลิต	5	35.68	10	42.27
เฉลี่ย		8	43.85	10	76.00

- **มาตรการป้องกัน**
 1. พัฒนาค่าให้ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า
 2. ปรับปรุงประสิทธิภาพในสายการผลิตเพื่อลดต้นทุน เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันด้านระดับราคาและคุณภาพของสินค้า
 3. รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมุ่งมั่นสร้างความพอใจ พร้อมให้บริการที่ดี
 4. หาแหล่งวัตถุดิบรายใหม่ เพื่อลดต้นทุนการผลิต และยังคงได้คุณภาพตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์สูงสุด

5. มีการทำงานเป็นทีมระหว่างผู้ผลิตและฝ่ายผลิตกันมากขึ้นในรูปแบบ One Body โดยใช้วิธีคิดแบบ Zero base ในการประชุมเกี่ยวกับปัจจัยต่าง ๆ ตั้งแต่การวางเป้าหมาย Order สินค้า การวางแผนวัตถุดิบและการผลิต รวมถึงมีความสามารถในการปรับแผนงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์
6. และเพื่อไม่ให้กระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทจึงได้หาลูกค้าหลายๆรายเพื่อให้กระจายความเสี่ยงในการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งมากเกินไป

ความเสี่ยงเกี่ยวกับช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยการขายผ่านทางช่องทางหลัก คือ Outlet J-Park และ ผ่านช่องทาง Social Media ซึ่งยังไม่มีการขยายช่องทางไปยัง Discount Store ซึ่งเป็นช่องทางที่มีการขยายตัวมาก ทั้งกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

● มาตรการป้องกัน

1. บริษัทฯ มีนโยบายขยายการขายเข้าไปใน Discount Store รวมทั้งเพิ่มและพัฒนาระบบ การขายและการส่งสินค้าเฉพาะช่องทางนี้เพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการและกำลังซื้อของกลุ่ม Discount Store รวมถึงการ Launch Brand ใหม่ที่มีราคาและคุณภาพตรงตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย ซึ่งเน้นที่รูปแบบและสีน้ำตาลเป็นหลัก

2. เร่งขยายช่องทางการจัดจำหน่ายให้เพิ่มมากขึ้น โดยขยาย Outlet บริหารจัดการเองในรูปแบบ Specialty Store เพื่อลดการพึ่งพาในห้างสรรพสินค้าใหญ่

ความเสี่ยงเกี่ยวกับพฤติกรรมผู้บริโภค

พฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบันเปลี่ยนแปลงไปมากผู้บริโภคเกิดความพิถีพิถันในการจับจ่ายใช้สอยมากขึ้น ส่งผลให้เกิดสภาวะการแข่งขันรุนแรงมากขึ้น

● มาตรการป้องกัน

1. บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี ในราคาที่เหมาะสม เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคเฉพาะกลุ่มมากขึ้น และขยายฐานลูกค้าใหม่โดยให้ลูกค้าสามารถออกแบบสินค้าที่ต้องการได้ด้วยตัวเอง รวมถึงการมีระบบลูกค้าสมาชิก (Customer Relation Management)

2. สร้างความหลากหลายของสินค้าเพื่อรองรับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และยังเป็นการขายฐานตลาดให้กว้างยิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองความพึงพอใจและให้เข้ากับ Lifestyle ของลูกค้ามากยิ่งขึ้น ฉะนั้นสินค้าของบริษัทฯ จึงมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เข้ากับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

3. จากกระแสการใช้สื่อมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมที่มีพฤติกรรมรับสื่อเพียงแค่อินเทอร์เน็ต นิตยสารและ วิทยุ แต่ปัจจุบันสื่อที่มีอิทธิพลและมีการใช้กันอย่างแพร่หลาย คือ สื่อทางดิจิทัลและออนไลน์ ทำให้แบรนด์เตรียมตัวเร่งพัฒนาเครื่องมือการทำงานตลาดแบบดิจิทัลและออนไลน์เพิ่มมากขึ้น เพื่อขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มที่ชอบซื้อสินค้าผ่านอินเทอร์เน็ต ซึ่งอนาคตจะเป็นช่องทางหลักอีกช่องทางที่สามารถสร้างยอดขายได้อย่างมาก

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและ เงินให้กู้ยืม

● มาตรการป้องกัน

ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้ เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่อาจปรับเพิ่มขึ้นในอนาคต เนื่องจากบริษัทฯมีการกู้ยืมเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการและมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว โดยอ้างอิงกับอัตรา MLR ของธนาคารที่ให้กู้ยืมเงิน ดังนั้น หากธนาคารมีการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว จะทำให้ส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงิน กระแสเงินสด และผลการดำเนินงานของบริษัทฯในอนาคต และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย บริษัทฯตระหนักถึงความจำเป็นต้องติดตามการเปลี่ยนแปลงอย่างใกล้ชิด แต่เนื่องจากหนี้สินของบริษัทฯส่วนใหญ่เป็นหนี้สินระยะสั้น ทำให้บริษัทฯมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยค่อนข้างต่ำ ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อย ใช้วงเงินเบิกเกินบัญชี 17.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 13.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 77.51

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการซื้อวัตถุดิบ และ ขายสินค้า บางส่วนจากต่างประเทศ โดยชำระและได้รับเป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้บริษัทฯอาจมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการที่บริษัทฯต้องชำระหรือได้รับ ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ จำนวน 337,852.52 Usd. และ หนี้สินทางการเงิน จำนวน 20,039.70 Usd. ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งยังไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา บริษัทฯและบริษัทย่อย ติดตามข้อมูลข่าวสาร สถานการณ์ค่าเงินอย่างใกล้ชิดเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีการค้าและการก้าวสู่เป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน(AEC)

จากนโยบายการเปิดการค้าเสรี ทำให้มีการแข่งขันค่อนข้างสูงในด้านราคากับประเทศต่าง ๆ ที่มีต้นทุนต่ำ อาทิเช่น จีน, เวียดนาม

● มาตรการป้องกัน

- ด้านผลิตภัณฑ์ของบริษัท : บริษัทฯได้ให้ความสำคัญกับการวิจัยผู้บริโภค โดยทำการสำรวจผลตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมาย ที่มีต่อผลิตภัณฑ์ของบริษัท เพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจและคุ้มค่าในการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท
- มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าพอใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัท

- บริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากการลดภาษีนำเข้า โดยจัดหาวัตถุดิบหรือสินค้านำเข้าจากประเทศเขตการค้าเสรี เพื่อพัฒนาต้นทุนของบริษัทให้ลดลง

ความเสี่ยงจากการล่าสมัยของสินค้า

กลุ่มสินค้ารองเท้า กระเป๋า สินค้ากลุ่มแฟชั่นนี้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ผู้ผลิตจึงต้องทำการพัฒนาและออกสินค้านำเข้าใหม่ๆ ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าอยู่ตลอดเวลา บริษัทจึงอาจประสบปัญหาในเรื่องสินค้าที่มีอยู่อาจเสื่อมความนิยมและล่าสมัย ทำให้บริษัทไม่สามารถจำหน่ายสินค้าดังกล่าวได้ บริษัทจึงมีความเสี่ยงในสินค้าคงค้างที่ไม่สามารถจำหน่ายได้

สำหรับสินค้าเก่าที่ล่าสมัยเกิดจากการหมุนเวียนสินค้าไม่ตรงตามฤดูกาลขาย อีกทั้งมีความถี่จากการรับคืนสินค้าซึ่งเกิดจากการนำส่งสินค้าเข้าเพื่อขายตามสถานที่จัดงานต่าง ๆ ในปริมาณที่มากเพื่อเป็นจุดสนใจในการเลือกซื้อสินค้าของลูกค้าแต่มีความเสี่ยงต่อการขายถ้าหากขอคืนการขายไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือลดลงก็จะเกิดสินค้าคงเหลือในปริมาณที่มากเช่นกัน

● มาตรการป้องกัน

- ใช้ระบบ Inventory เพื่อวิเคราะห์ Aging สินค้าคงเหลือ
- บริษัทอาจมีความจำเป็นที่จะต้องปรับลดราคาขายของสินค้านำเข้าดังกล่าวเพื่อให้ทันกับตลาดและสามารถแข่งขันได้
- สำหรับสินค้าเก่าและล่าสมัยบริษัทฯ มีนโยบายตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ
- นอกจากนี้บริษัทมีการจัดมหกรรมลดราคาสินค้าตามโชว์รูมทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด เพื่อเป็นการระบายสินค้า

ความเสี่ยงด้านความผันผวนราคาวัตถุดิบและการจัดหาวัตถุดิบ

เนื่องจากบริษัทมีนโยบายซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพเพื่อให้ สามารถผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐาน ดังนั้น บริษัทฯจะไม่ซื้อ วัตถุดิบบางชนิดหรือวัตถุดิบจากผู้ขายเพียงรายเดียว ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการขาดแคลนหรือขาดอำนาจต่อรองทางด้านราคาได้

โดยปกติแล้วราคาคงผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะเปลี่ยนแปลงสอดคล้องกับราคาวัตถุดิบ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงหากราคาคงผลิตภัณฑ์ ไม่สามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบซึ่งจะมีผลกระทบต่อส่วนต่างราคา

● นโยบายการซื้อวัตถุดิบ

- ซื้อเครดิตในราคาเงินสด หรือ ต่ำกว่า
- ใช้ Volume ในการเจรจาต่อรองราคา
- ซื้อตรงจากผู้ผลิต
- หาแหล่งซื้อวัตถุดิบเพิ่ม

● มาตรการป้องกัน

- บริษัทฯกำหนด ให้ฝ่ายวิจัยผลิตภัณฑ์และฝ่ายจัดซื้อดำเนินการแสวงหา ผู้ขายสินค้าที่มีคุณภาพเพื่อให้มีผู้ขายสินค้ามากรายยิ่งขึ้น
- ทำการเปรียบเทียบราคาซื้อวัตถุดิบและวัสดุต่าง ๆ เปรียบเทียบผู้จัดจำหน่ายอย่างน้อย 3 ราย ต่อ 1 รายการซื้อวัตถุดิบและวัสดุต่าง ๆ
- บริษัทฯยังคงรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดจำหน่ายรายย่อยอื่นอย่างต่อเนื่อง

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเภทวัตถุดิบ	Supplier รายใหญ่ปี 2563	
			จำนวน (ราย)	สัดส่วน %
WBLP	ผลิตและจำหน่ายรองเท้า กระเป๋า	พื้นรองเท้า หนัง น้ำยาทาว	5	47.03
MTC	ผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	เม็ดพลาสติก สี ไมโครไฟเบอร์	10	70.25
AVF	ผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	เคมีภัณฑ์ น้ำยาทาว Compound	7	6.57
PTX	ธุรกิจสนับสนุนการผลิต	เม็ดพลาสติก ขาง	10	85.88
PEI	ธุรกิจสนับสนุนการผลิต	เม็ดพลาสติก ทองเหลือง อลูมิเนียม	4	77.94
เฉลี่ย			7	36.74

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี (ในโครงการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ตามงบการเงินรวม ดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.ที่ดิน	บริษัทและบริษัทย่อย	10.73	ค้ำประกัน บมจ.ธนาคาร กรุงเทพ
2.อาคาร	บริษัทและบริษัทย่อย	8.16	
3.อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	บริษัทและบริษัทย่อย	382.55	ค้ำประกันเงินกู้ 94 ล้านบาท ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ ธ.กรุงเทพ
3.1 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน			
3.2 อาคาร			

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

1) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

สถานที่ตั้ง	ขนาด			ประเภทของการถือ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี สุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การ ถือครองครอง
	ไร่	งาน	ตารางวา			
จังหวัดชลบุรี	11	3	78.5	จำนอง BBL	77.65	ให้เช่า
จังหวัด พระนครศรีอยุธยา	235	3	45	จำนอง คุณบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	77.67	ที่ดิน ว่างเปล่า
จังหวัด พระนครศรีอยุธยา	181	2	73.5	เป็นเจ้าของ	116.12	ที่ดิน ว่างเปล่า
จังหวัดระยอง	68	1	67	เป็นเจ้าของ	51.25	ที่ดิน ว่างเปล่า
รวม	497	3	64		322.69	

2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

สถานที่ตั้ง	รายการ	ประเภทของการถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครอง
จังหวัดชลบุรี	อาคารโรงงาน 4 หลัง พื้นที่ 18,334.50 ตารางเมตร	จำนอง BBL	42.68	ให้เช่า
รวม			42.68	
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			365.37	

หมายเหตุ : BBL หมายถึง บมจ.ธนาคารกรุงเทพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อย มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

1) ที่ดิน

สถานที่ตั้ง	ขนาด			ประเภทของการถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครอง
	ไร่	งาน	ตารางวา			
จังหวัดระยอง	4	-	77	PTX ค่าประกันวงเงิน BBL	8.80	ใช้ในกิจการ
รวม	4	-	77		8.80	

2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

สถานที่ตั้ง	รายการ	ประเภทของการถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครอง
จังหวัดระยอง	อาคารโรงงาน เนื้อที่ 3,732 ตารางเมตร	PTX ค่าประกันวงเงิน BBL	6.99	ใช้ในกิจการ
รวม			6.99	

หมายเหตุ : PTX หมายถึง บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

3) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

3.1 ที่ดิน

สถานที่ตั้ง	ขนาด			ประเภทของการถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครอง
	ไร่	งาน	ตารางวา			
จังหวัดเลย	671	3	0	ERC	59.86	-
รวม	671	3	0		59.86	

หมายเหตุ : ERC หมายถึง บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รีบเบอร์ จำกัด

4) เครื่องจักรและอุปกรณ์

ประกอบด้วยจักรอุตสาหกรรม เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตรองเท้า เครื่องจักรที่สำคัญติดตั้งอยู่ในอาคารโรงงาน อายุการใช้งานอยู่ระหว่าง 5-10 ปี มีเครื่องจักร 36 เครื่องติดภาระค่าประกัน BBL

5) สัญญาเช่าอาคาร ใช้ในการประกอบธุรกิจ (โรงงานผลิต)

- บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีสัญญาเช่าอาคาร อายุสัญญา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 2 หลัง รวมเนื้อที่ 9,252 ตารางเมตร สวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เลขที่ 49 หมู่ 5 ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี กับ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มูลค่า 500,000.00 บาทต่อเดือน รวมมูลค่าทั้งสิ้น 6,000,000.00 บาทต่อปี กำหนดค่าเช่า โดยอ้างอิงจากค่าเช่าพื้นที่โดยรอบ และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพ และการใช้ประโยชน์
- บริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ดแวย์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีสัญญาเช่าอาคาร อายุสัญญา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 2 หลัง รวมเนื้อที่ 6,500 ตารางเมตร สวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เลขที่ 51 หมู่ 5 ต.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี กับ บริษัท สหพัฒนาพิบูล จำกัด (มหาชน) มูลค่า 350,000.00 บาทต่อเดือน รวมมูลค่าทั้งสิ้น 4,200,000.00 บาทต่อปี กำหนดค่าเช่า โดยอ้างอิงจากค่าเช่าพื้นที่โดยรอบ และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพ และการใช้ประโยชน์
- บริษัท คับเบิลยูบีแอลพี จำกัด (บริษัทย่อย) มีสัญญาเช่าอาคาร อายุสัญญา 2 ปี 10 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2560 - 31 ธันวาคม 2562 รวมเนื้อที่ 3,000 ตารางเมตร เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี กับ บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) มูลค่า 30,000 บาทต่อเดือน รวมมูลค่าทั้งสิ้น 360,000 บาทต่อปี
- บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) มีสัญญาเช่าที่ดินบางส่วนเพื่อทำการเกษตร อายุสัญญา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ถึง 31 พฤษภาคม 2566 รวมเนื้อที่ 306-0-57 ไร่ เลขที่ 99 หมู่ที่ 16 บ้านหนองหิน ต.คลองม่วง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา ปีละ 150,000 บาท
- บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีสัญญาเช่าอาคาร อายุสัญญา 1 ปี เริ่มตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 2 หลัง รวมเนื้อที่ 1,451 ตารางเมตร เลขที่ 626/1 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี กับ บริษัท ไอดีเอฟ จำกัด มูลค่า 130,590 บาทต่อเดือน รวมมูลค่าทั้งสิ้น 1,567,080 บาทต่อปีกำหนดค่าเช่า โดยอ้างอิงจากค่าเช่าพื้นที่โดยรอบ และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพ และการใช้ประโยชน์

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย มูลค่ารวม 168.008 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 30.05 ของสินทรัพย์รวม ทั้งนี้ นโยบายการลงทุนในอนาคตของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับสถานะเศรษฐกิจ โอกาสในการทำธุรกิจ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.1 คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

-ไม่มี -

5.2 คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลข
ได้

-ไม่มี -

5.3 คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯและบริษัทย่อย

-ไม่มี -

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) (“PAF”)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ธุรกิจ โครงการเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์
สถานที่ตั้ง	:	620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537001501
โทรศัพท์	:	038 480 020 - 1
โทรสาร	:	038 480 080
เว็บไซต์	:	www.panasiafootwear.com
ทุนจดทะเบียน	:	275,400,000 บาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	:	275,400,000 บาท
ชนิดหุ้น	:	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้ว	:	540,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	:	หุ้นละ 0.51 บาท

ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนในบริษัทอื่น โดยถือหุ้นในสัดส่วนตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดยบริษัทฯ	
				จำนวนหุ้น	%
บริษัทย่อย (ยังดำเนินธุรกิจ)					
1. บจก. ดับเบิลยูบีแอลพี 620/5 หมู่ที่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โทร. 0-3848-0020-1 โทรสาร 0-3848-0080	ผลิตและรับจ้าง ผลิต รองเท้า กระเป๋า	หุ้น สามัญ	300,000	299,993	100
2. บจก. พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) 71/13,21 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.52 ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา โทร. 0-3857-3053-4 โทรสาร 0-3857-3052	ผลิตและรับจ้าง ผลิตชิ้นส่วน พลาสติก/ยาง ผลิตและซ่อม แม่พิมพ์	หุ้น สามัญ	82,705	80,238	97.02
3. บจก. โมเตอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ 49 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทบุรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5892-4 โทรสาร 0-3720-5290	ผลิตและรับจ้าง ผลิตพื้นรองเท้า	หุ้น สามัญ	2,000,000	1,999,993	55.55
4. บจก. แอดแวนเทจ ฟู้ดแวย์ 51 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทบุรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5892-4 โทรสาร 0-3720-5290	ผลิตและรับจ้าง ผลิตรองเท้า และชิ้นส่วน รองเท้า	หุ้น สามัญ	3,670,000	2,903,792	79.31

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดยบริษัทฯ	
				จำนวนหุ้น	%
บริษัทย่อย (ยังดำเนินธุรกิจ)					
5. บจก. เพค อินดัสทรีส์ 620/5 หมู่ที่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โทร. 0-3848-0020-1 โทรสาร 0-3848-0080	ผลิตแป้ง พลาสติก และ ดาไก่	หุ้น สามัญ	14,000	4,522	32.30

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : 0-2009-9000
โทรสาร : 0-2009-9991
Website : www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี : นายวิรัช อภิเมธีธำรง
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 1378
นายชัยกรณ์ อุ่นปิติพงษา
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3196
นายอภิรักษ์ อติอนุวรรตน์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5202
นายปรีชา สวาน
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6718
นางสาวกรแก้ว ดาบแก้ว
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8463

บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด
518/3 อาคารมณีนีชาเซ็นเตอร์ นอช ชั้น 7
ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ : 0-2252-2860
โทรสาร : 0-2253-8730
Email virach5183@yahoo.com
Website <http://www.vaaudit.com>

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 540,000,000 หุ้น

โดยมีผู้ถือหุ้นผ่าน บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด จำนวนร้อยละ 64.17 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และเป็นการถือครองหุ้นต่างสัดส่วนจำนวนร้อยละ 0.03 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

(1) ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนจำนวน 275,400,000 บาท ประกอบด้วย

หุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.51 บาท

ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 275,400,000 บาท ประกอบด้วย

หุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.51 บาท

(2) หลักทรัพย์อื่นที่มีสิทธิ์หรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ

- ไม่มี -

(3) หลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ เช่น หุ้นกู้ ตั๋วเงิน หลักทรัพย์แปลงสภาพหรือตราสารหนี้

- ไม่มี -

(4) ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออก และเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

7.2 ผู้ถือหุ้น

(1) โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 16 มีนาคม 2564 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	102,112,778	18.91
2.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	97,843,300	18.12
3.	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	30,516,108	5.65
4.	บริษัท ไอ.ดี.เอฟ จำกัด	26,135,950	4.84
5.	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลแลบบอราทอรี่ส์ จำกัด	26,028,104	4.82
6.	น.ส.สุพรรณ อึ้งไพบูลย์	12,866,500	2.38
7.	น.ส.สุภาพร อึ้งไพบูลย์	10,000,200	1.85
8.	นายชิน อึ้งไพบูลย์	10,000,000	1.85
9.	บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด	8,418,979	1.56
10.	นางอรวรรณ เมธาวรรณกุล	6,415,900	1.19
	รวม	330,337,819	61.17

หมายเหตุ : 1) ผู้ลงทุนสามารถดูรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ที่ถือสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันได้ จากเว็บไซต์ของบริษัท www.panasiafootwear.com ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรวบรวมโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

• ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2 รายแรก

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ประเภทธุรกิจ	ร้อยละ
1.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ผู้แทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สินค้าอุปโภค บริโภค	18.91
2.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	ขายสินค้าอุปโภค บริโภค และ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	18.12

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้ง 2 ราย ดังกล่าวมีกลุ่มลูกค้านะกลุ่มกับบริษัท โดยกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารแยกกันอย่างอิสระชัดเจน ซึ่งไม่มีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางนโยบายการจัดการหรือมีผลต่อการควบคุม หรือมีอิทธิพลต่อการดำเนินงาน หรือนโยบายทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

การกระจายการถือหุ้นจำแนกตามประเภทของบุคคลที่ถือ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)

ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%
นิติบุคคล			
สัญชาติไทย	15	537,269,076	99.49
สัญชาติต่างด้าว	1	137,940	0.03
รวมนิติบุคคล	16	537,407,016	99.52
บุคคลธรรมดา			
สัญชาติไทย	187	2,580,984	0.48
สัญชาติต่างด้าว	1	12,000	0.00
รวมบุคคลธรรมดา	188	2,592,984	0.48
รวมทั้งสิ้น	204	540,000,000	100.00

• การกระจายการถือหุ้นตามอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถือ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)

	จำนวนราย	จำนวนหุ้นรวม	%	นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา		
				จำนวนราย	จำนวนหุ้นรวม	%	จำนวนราย	จำนวนหุ้นรวม	%
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่า 0.5%	6	535,448,553	99.16	6	535,448,553	99.16	0	0	0.00
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นไม่เกิน 0.5%	183	4,550,962	0.84	10	1,958,463	0.36	173	2,592,499	0.48
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นต่ำกว่าหนึ่งหน่วยการซื้อขาย	15	485	0.00	0	0	0.00	15	485	0.00
ยอดรวม	204	540,000,000	100.00	16	537,407,016	99.52	188	2,592,984	0.48

ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) มีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว ไว้ร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัท ร้อยละ 0.03 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

(2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ที่ไม่ได้เป็นบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

■ บริษัท ไอ.ดี.เอฟ จำกัด [IDF] จำนวนหุ้น 90,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท สีนภราคร จำกัด	43,150	47.94%
2.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	17,644	19.60%
3.	บริษัท วัตรศรมย์ จำกัด	11,250	12.50%
4.	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	8,100	9.00%
5.	นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	3,006	3.34%
6.	บริษัท สหพัฒนเรียลเอสเตท จำกัด	3,000	3.33%
7.	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ด อินดัสตรี จำกัด	1,800	2.00%
8.	นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา	1,000	1.11%
9.	บริษัท บี เอส ที อาร์ สีสันย์แปด จำกัด	750	0.83%
10.	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	150	0.17%
11.	นายวันเฉลิม ชนสารศิลป์	50	0.06%
12.	นายเสริมวงศ์ ชนสารศิลป์	50	0.06%
13.	นายพงษ์พรรณ ชนสารศิลป์	50	0.06%
	รวม	90,000	100.00%

■ บริษัท บ้านแพน เอนจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด [BEHC]

จำนวนหุ้น 6,700,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท รังสิตฟู้ดแวร์ จำกัด	2,000,000	29.85%
2.	นายณรงค์ โชควัฒนา	1,800,000	26.87%
3.	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟู้ดแวร์ จำกัด	900,000	13.43%
4.	นายสถาพร สุริยพร	540,000	8.06%
5.	บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟู้ดแวร์ จำกัด	400,000	5.97%
6.	บริษัท ศรีสุรีย์ จำกัด	300,000	4.48%
7.	บมจ.บางกอกกรีนเบอร์รี่	120,000	1.79%
8.	นางนุชนาถ ธรรมโนมัย	100,000	1.49%
9.	นายไพรัตน์ เข็มนาท	90,000	1.34%
10.	นางสาวอิงอร เชิญพิพัฒนกุล	90,000	1.34%
11.	บริษัท ปรีนซิเป้ (ประเทศไทย) จำกัด	80,000	1.19%
12.	บริษัท ไทยชันวาฟู้ด อินดัสเตรียล จำกัด	60,000	0.90%

13.	นายประสงค์ ปุงควรวงศ์	54,000	0.81%
14.	นายสุนทร สุริย์เหลืองขจร	45,000	0.67%
15.	นายณัชชัช สุวรรณวิสูตร	45,000	0.67%
16.	บริษัท บุญริชชั่น เฮาส์ จำกัด	40,000	0.60%
17.	นายอภิชัย บุญจงรักษ์	36,000	0.54%
	รวม	6,700,000	100.00%

■ บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด [ILC]

จำนวนหุ้น 12,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บมจ.สหพัฒนาอินเทอร์เน็ตติ้ง	3,000,000	25.00%
2.	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล	2,347,200	19.56%
3.	บริษัท วิทยาลัย จำกัด	1,419,300	11.83%
4.	บมจ.สหพัฒนาพิบูล	1,180,000	9.83%
5.	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	669,600	5.58%
6.	บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	600,000	5.00%
7.	บริษัท โชควัฒนา จำกัด	360,000	3.00%
8.	นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	220,000	1.83%
9.	มิสเตอร์ราชาโอะ คาวาอิ	200,000	1.67%
10.	นางทิพาภรณ์ โชควัฒนา	140,000	1.17%
11.	บริษัท หลานปู่ จำกัด	120,000	1.00%
12.	นายนิพนธ์ วามะศิริ	120,000	1.00%
13.	นายวัฒนเกียรติ จิรสิทธิ์ธำรง	120,000	1.00%
14.	นางจินตนา ตั้งพานิชดี	99,200	0.83%
15.	นางศุวิมล ลีประเสริฐ	80,000	0.67%
16.	นางกิตยาภรณ์ ชัยถาวรเสถียร	79,000	0.66%
17.	นางสาวบุษกร ปุณณะนิตี	67,000	0.56%
18.	นางแสงทอง ชัยศิริโรจน์	64,000	0.53%
19.	นางวัชรีย์ เถลิ้มช่วง	59,800	0.50%
20.	นางธีรดา อัมพันธ์	45,000	0.38%
21-169	รายย่อยอื่น ๆ	1,009,900	8.42%
	รวม	12,000,000	100.00%

ที่มา ข้อมูลจากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

(3) รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

▪ **บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด**

มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 30,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีผู้ถือหุ้นจำนวน 7 ราย ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	2	0.00%
2.	นายสมมาตร ขุนเศรษฐ	1	0.00%
3.	พลเอกเจริญชัย พินิจสุทธาโกชน์	1	0.00%
4.	นายวีระวุฒิ เศษอภีรัตน์กุล	1	0.00%
5.	นายวิทยา โล่ห์วานิชย์เจริญ	1	0.00%
6.	นายวิจิต ประชวรวิวัฒน์	1	0.00%
7.	บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวย์	299,993	100.00%
	รวม	300,000	100.00%

(4) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholder's agreement)

- ไม่มี -

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

ในปีที่ผ่านมา บริษัท ไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่นใด และไม่มีการออกหุ้นสามัญเพื่อเพิ่มทุน

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ หลังหักทุนสำรองต่าง ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสะสมควรทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ

การจ่ายเงินปันผล	**2563	2562	2561	2560	2559
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.11	0.08	(0.08)	(0.09)	0.14
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.015	0.0102	-	-	0.0222
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	13.17%	12.80%	-	-	16.39%

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 มีมติอนุมัติจัดสรรกำไรเพื่อเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย และอนุมัติจ่ายเงินปันผล และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 43 ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 27 เมษายน 2564 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผล หุ้นละ 0.015 บาท

บริษัทขอขมใจนโยบายจ่ายเงินปันผลโดย คณะกรรมการบริษัทขอจะพิจารณาจัดสรรการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิและกำไรสะสม เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นชอบ โดยมีได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน ทั้งนี้ต้องพิจารณาถึงกระแสเงินสด ข้อกำหนดทางกฎหมาย และความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทขอเห็นสมควร

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรในทุก ๆ ด้าน ยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริตเที่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน โดยบริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ เข้าใจ บทบาท หน้าที่ ความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยรวม
2. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท และการจัดการ มีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอโดย

2.1 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่ตรงกับความต้องการของบริษัท ไม่จำกัดเพศ มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด มีจำนวนที่เหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 คน โดยคณะกรรมการบริษัทมีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหาร จำนวน 3 คน และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 คน ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่ง เป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งใหม่ได้

2.2 กรรมการอิสระ บริษัทฯ มีกรรมการบริษัทที่มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นใหญ่และผู้บริหาร มีคุณสมบัติครบตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด จำนวน 3 คน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในเรื่อง สัดส่วนกรรมการอิสระที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียน ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

2.3 คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน ที่มีความเป็นอิสระ มีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่ต้องเป็นไปตามมาตรฐานการรายงาน คณะกรรมการ

ตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย ผู้ที่มีความรู้ด้านด้านบัญชี การเงิน และกฎหมาย เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

กรรมการบริษัทที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายสมมาตร ขุนเศรษฐ นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน คือ นายสุจริต บัจฉิมนันท์ พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร และ นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่าง ๆ และ/หรือนุคคลอื่นใด ไปปฏิบัติ
2. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
3. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
4. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
5. อนุมัติการได้รับ หรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
6. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
7. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
8. อนุมัติการจำหน่าย จ่ายโอนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
9. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลายเสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวม ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
10. อนุมัติการปรับสภาพ ราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลง ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
11. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือการดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีใช้ปกติวิสัยทางการค้า และ/หรือที่เป็นปกติวิสัยทางการค้า ที่มีทุนทรัพย์เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
12. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือวัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
13. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
14. อนุมัติให้ประธานกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำหนดคู่มืออำนาจดำเนินการ
15. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือนุคคลอื่นใดทำการแทนได้
16. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
17. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
18. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัท
2. อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง
4. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการต่าง ๆ ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทานและจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่าง ๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ในทางมิชอบ
5. การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจน และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง
6. ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือสอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
7. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างถูกต้องมีมาตรฐานและโปร่งใส
8. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร
9. เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดวัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดอัตราการจัดเงินปันผล (หากมี) และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น ในระหว่าง 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทจะงดรับลง ทะเบียนการ โอนหุ้นก็ได้ โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบ ณ สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาของบริษัทไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันงดรับลงทะเบียนการโอนหุ้น หรือกำหนดวันเพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือน เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการรับเงินปันผล
10. จัดทำรายงาน “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
11. ติดตามดูแลเอกสารที่จะยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความ หรือลงรายการเป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียน หรือเอกสารอื่นใดของบริษัท
12. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมตามวาระปกติ โดยมีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละคน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	ประชุม ผู้ถือหุ้น
1. นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	7 / 7	-	1 / 1
2. นายสมมาต	ขุนเศรษฐ	7 / 7	-	1 / 1
3. นายพนธ์	พันธ์ศิริ	7 / 7	-	1 / 1
4. นายวิจิต	ประยูรวิวัฒน์	7 / 7	-	1 / 1
5. นายสุรัตน์	วงศ์รัตนกัศสร	7 / 7	-	1 / 1
6. นายสุจรีต	ปัจฉิมนันท์	7 / 7	4 / 4	1 / 1
7. พล.ต.ต.ภาณุรัตน์	มีเพียร	7 / 7	4 / 4	1 / 1
8. นายศิริพงษ์	สมบัติศิริ	7 / 7	4 / 4	1 / 1
9. นายธนกร	ตรีพลอักษร*	3 / 3	-	-

* นายธนกร ตรีพลอักษร ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 42 เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2563 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนนายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล ซึ่งลาออก ยังไม่ครบวาระ

8.2 ผู้บริหาร

8.2.1 คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือบุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือบุคคลภายนอก ให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทได้เป็นอย่างดี

คณะผู้บริหาร บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายสมมาต	ขุนเศรษฐ	กรรมการผู้จัดการ
3. นายวิจิต	ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ
4. นางปาริชาติ	โพธิ์บาง	กรรมการบริหาร ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน / เลขานุการบริษัท
5. นางสาวสุนทรา	ฐิติวร	กรรมการบริหาร ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ

คณะผู้บริหาร บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด (บริษัทย่อย) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายบุญเกียรติ โขควัฒนา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายสมมาต ขุนเศรษฐ	กรรมการผู้อำนวยการ
3. นายชนกร ตริพลอักษร	กรรมการผู้จัดการ
4. นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ
5. นางจินดาวัฒน์ แสนเสนาะ	กรรมการ / ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน
6. นางสาวสุนทรา จูติวร	กรรมการ

8.3 เลขานุการบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนางปาริชาติ โพธิ์บาง ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิและประสบการณ์ที่เหมาะสม เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

(ก) ทะเบียนกรรมการ

(ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปี ของบริษัท

(ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงาน โดยกรรมการหรือผู้บริหาร

3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

5. สนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร เกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ แก่กรรมการบริษัท

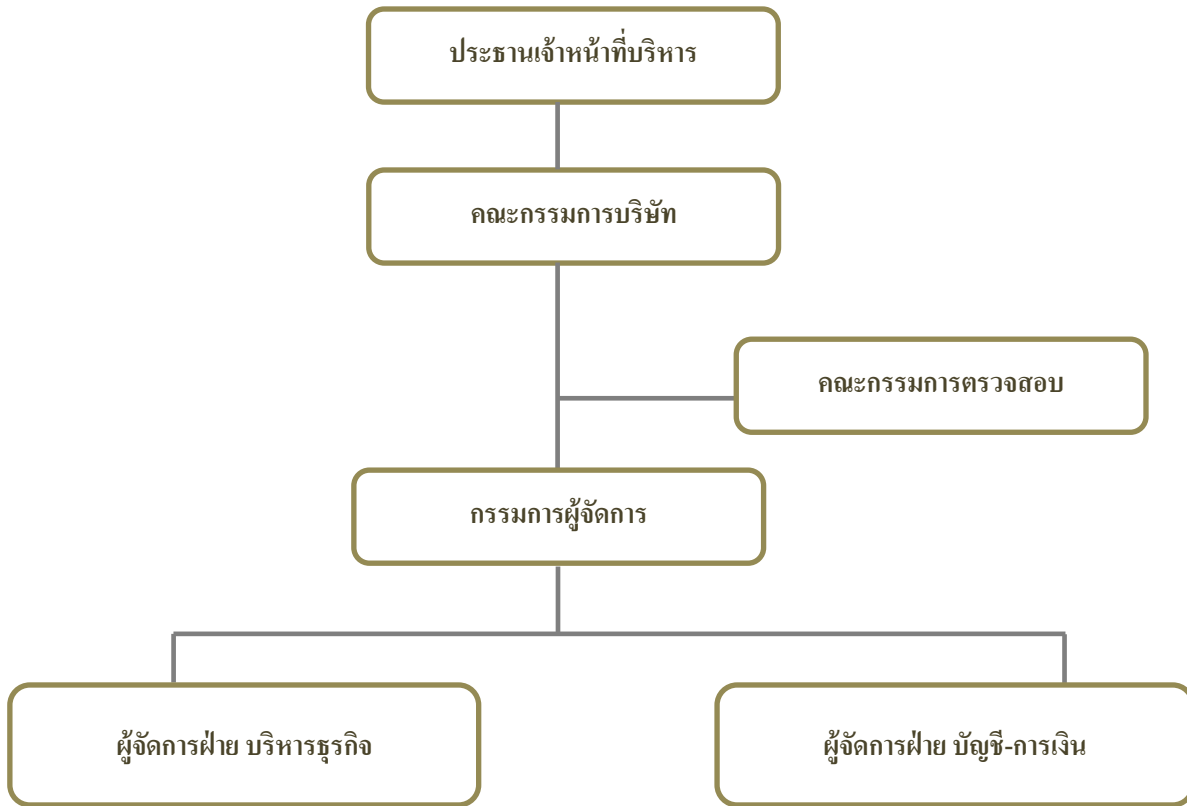
6. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ ประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง ติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ บริษัท และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท

7. ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น

8. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบ และข้อบังคับของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

และ นางปาริชาติ โพธิ์บาง เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีด้วย

โครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)



โครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด
(บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก)



8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

หลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

การกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน แต่อย่างไรก็ตาม การกำหนดค่าตอบแทนได้ผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติวงเงินค่าตอบแทนดังกล่าว

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 42 ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทวงเงินรวมไม่เกิน 5 ล้านบาท โดยให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้จัดสรรโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท โดยรายละเอียดของการจ่ายค่าตอบแทนในปี 2563 มีดังนี้

โครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการ

โครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการมีรายละเอียด ดังนี้

1. ค่าตอบแทนประจำปี จ่ายให้กรรมการทุกคน โดยให้ประธานกรรมการพิจารณาจัดสรร

รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ดังนี้ (หน่วย : บาท)

รายการ	ปี 2563	ปี 2562
ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท	3,750,000	2,800,000

2. ค่าเบี้ยประชุม จ่ายเฉพาะผู้ที่เข้าประชุม รายละเอียดการจ่ายค่าเบี้ยประชุม ดังนี้ (หน่วย:บาท)

	ปี 2563	ปี 2562
ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการบริษัท	5,000 บาท/ครั้ง	5,000 บาท/ครั้ง
ค่าเบี้ยประชุมรายไตรมาส เฉพาะกรรมการตรวจสอบ		
ประธาน	12,500 บาท/ครั้ง	12,500 บาท/ครั้ง
กรรมการ	10,000 บาท/ครั้ง	10,000 บาท/ครั้ง

รายละเอียดการจ่ายค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ (หน่วย : บาท)

ชื่อ-สกุล	ค่าเบี้ยประชุม		
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	รวม
1.นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	35,000	-	35,000
2.นายสมมาต ขุนเศรษฐ	35,000	-	35,000
3.นายพนนต์ พันธุ์ศรี	35,000	-	35,000
4.นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	35,000	-	35,000
5.นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร	35,000	-	35,000
6.นายธนกร ตริพลอักษร	15,000	-	15,000
7.นายสุจริต ปิจฉิมนันท์	35,000	40,000	75,000
8.พล.ต.ท.ภาณุรัตน์ มีเพียร	35,000	40,000	75,000
9.นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	35,000	50,000	85,000
รวม	295,000	130,000	425,000

ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ของ บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด (บริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลัก) - ไม่มี -

1) ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทฯ ตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ

- ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริษัทฯ - ไม่มี -
- ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร - ไม่มี -

ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ของ บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด (บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก) - ไม่มี -

กรรมการ และผู้บริหารที่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย

ลำดับ	ชื่อ	บริษัท แปนเอเชีย ฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด	บริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด	บริษัท โมเดิร์นเทค โนโลยี คอม โพเน้นท์ จำกัด	บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด
1	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	ประธานกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	ประธาน กรรมการ	ประธาน กรรมการ	ประธาน กรรมการ	ประธาน กรรมการ	ประธานกรรมการ
2	นายสมมาต ชุนเศรษฐ	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการ ผู้อำนวยการ	กรรมการ ผู้อำนวยการ	กรรมการ ผู้อำนวยการ	กรรมการ ผู้อำนวยการ	กรรมการ ผู้อำนวยการ
3	นายพนนต์ พันธุ์ศรี	กรรมการ	-	-	-	-	-
4	นายวิชาติ ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-	กรรมการผู้จัดการ
5	นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร	กรรมการ	-	-	-	-	-
6	นายธนกร ศรีพลอักษร	กรรมการ	กรรมการ ผู้จัดการ	-	-	กรรมการ ผู้จัดการ	กรรมการ
7	นายสุจริต ปัจฉิมนันท์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
8	พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
9	นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-	-	-

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงจะรายงานการถือครองหลักทรัพย์ บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน) ของตนเอง และคู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งถัดไปหลังจากกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงท่านนั้นได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง หากหลังจากนั้นกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงท่านใดรวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีการทำธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย และมอบหมายให้เลขานุการบริษัท แจ้งรายงานการเปลี่ยนแปลง การถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี (แบบ 59-2) ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	เพิ่ม (ลด)
1.นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	258,468	258,468	-
2.นายสมมาต ขุนเศรษฐ	กรรมการผู้จัดการ	85,753	85,753	-
3.นายพยนต์ พันธุ์ศรี	กรรมการ	-	-	-
4.นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ	-	-	-
5.นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัตสร	กรรมการ	-	-	-
6.นายชนกร ตริพลอักษร	กรรมการ	200	-	200
7.นายสุจริต ปัจฉิมนันท์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
8.พล.ต.ต.ภาณุรัตน์ มีเพียร	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
9.นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-
10.นางสาวสุนทรา จิติวร	ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ	-	-	-
11.นางปาริชาติ โพธิ์บาง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน/ เลขานุการบริษัท	-	-	-

8.5 บุคลากร

จำนวนและค่าตอบแทนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดจำนวนพนักงาน และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ประจำระหว่างปี 2562 - 2563 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2563	ปี 2562
ข้อมูลพนักงานของบริษัทฯ		
จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ 31 ธันวาคม (คน)	85	89
ฝ่ายผลิต (คน)	68	72
ฝ่ายสำนักงาน และสนับสนุนการผลิต (คน)	17	17
ผลตอบแทนรวมพนักงาน (ล้านบาท)	26	21
ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ	-	-

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2563	ปี 2562
ข้อมูลพนักงานของบริษัทย่อย		
จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ 31 ธันวาคม (คน)	1,184	1,474
ฝ่ายผลิต (คน)	900	992
ฝ่ายสำนักงาน และสนับสนุนการผลิต (คน)	369	482
ผลตอบแทนรวมพนักงาน (ล้านบาท)	216	284
ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ	-	-

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน

การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของบุคลากร

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน

บริษัทฯ บริหารค่าจ้างและผลตอบแทนโดยยึดหลักความเป็นธรรมภายใน ซึ่งเป็นไปตามความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและสอดคล้องกับความสามารถของพนักงานเป็นรายบุคคล รวมทั้งเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมภายนอก และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระยะสั้นและในระยะยาว โดยบริษัทจะกำหนดเป้าหมายการทำงานที่ชัดเจนร่วมกับพนักงาน โดยมีดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (KPI) เพื่อพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนประจำปีโดยพนักงานจะได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อการพัฒนาและปรับปรุงตนเองต่อไป

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยทางการบริหารที่สำคัญยิ่งต่อการสร้างความสามารถในการแข่งขัน และนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ จึงได้เสริมสร้างระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ตลอดจนกำหนดให้มีแผนและดำเนินการพัฒนาพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง สรุปได้ดังนี้

1. เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร ให้พนักงานมีจริยธรรม คุณธรรม ขยัน อดทน มีความกระตือรือร้นในการพัฒนาตนเอง เพื่อพัฒนาบริษัทฯ ไปสู่องค์กรที่มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมให้พนักงานมุ่งมั่นปฏิบัติงานในความรับผิดชอบอย่างเต็มที่
2. กำหนดนโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัทฯ เพื่อรองรับการดำเนินงานและการเติบโตของบริษัทฯ มุ่งพัฒนาความรู้ ทักษะ ความสามารถในงานทั้งทางด้านเทคนิค ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เทคโนโลยีสารสนเทศ ภาษาอังกฤษและการบริหารจัดการ ให้พนักงานมีความกระตือรือร้นในการเรียนรู้และพัฒนาตนเองสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้
3. วางแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับนโยบายและความจำเป็น โดยการพัฒนาสาขาอาชีพทั้งหลักสูตรบังคับ หลักสูตรเฉพาะด้านและหลักสูตรทั่วไป ตลอดจนเรียนรู้วิธีการทำงาน การตัดสินใจ ทั้งเป็นกลุ่มและเป็นรายบุคคลอย่างเป็นระบบเหมาะสมและต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ดำเนินการพัฒนาตามแผนที่กำหนด โดยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในองค์กรและภายนอก การฝึกอบรมในงาน (On The Job Training) ทั้งระยะสั้นและระยะยาว การทดลองปฏิบัติงานและระบบพี่เลี้ยงเพื่อช่วยเหลือให้คำแนะนำในการพัฒนาพนักงานใหม่
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อการพัฒนาพนักงาน และการประเมินทักษะความสามารถของพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการวิเคราะห์ความจำเป็นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลต่อไป

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแล

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใสและเป็นธรรม โดยยึดถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาภายใต้กรอบการกำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาล ทั้งการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ตลอดจนพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทางด้านบรรษัทภิบาลสำหรับบริษัทจดทะเบียน ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นประจำทุกปี โดยให้เรื่องบรรษัทภิบาลเป็นวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติให้บริษัทมีการกำหนดนโยบาย รวมถึงนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวไปปฏิบัติสำหรับหลักเกณฑ์เรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดเป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ ฝ่ายจัดการจะรายงานคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมองค์ความรู้และแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาล นำมาประมวลไว้เป็นคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้เผยแพร่ในรูปแบบหนังสือคู่มือ ดิจบอร์ดประชาสัมพันธ์ และให้ความเห็นชอบนโยบาย เพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นไปตามกระบวนการ มีแผนพัฒนาที่เหมาะสม และมีการประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในภาพรวมและรายข้อเพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีความสอดคล้องเหมาะสมกับธุรกิจ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกราย รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิต่าง ๆ ในฐานะนักลงทุน และในฐานะเจ้าของบริษัท ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้โดยได้รับสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้

- สิทธิในการซื้อ ขาย โอนหลักทรัพย์ที่ถืออยู่อย่างเป็นอิสระ ไม่มีข้อจำกัดในการได้รับหรือโอนหุ้นเว้นแต่การ โอนหุ้นนั้นเป็นเหตุทำให้บริษัท มีจำนวนผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลที่ไม่ใช่สัญชาติไทยถือหุ้นเกินร้อยละ 45 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมด
- สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา
- สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ และสิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
- สิทธิการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการออกเสียงลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นดังนี้
 - เสนอชื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ
 - แต่งตั้งผู้สอบบัญชี
 - การจัดสรรเงินปันผล
 - การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือ บริคณห์สนธิ
 - การลดทุนหรือเพิ่มทุน

- การอนุมัติรายการพิเศษ
- เรื่องอื่น ๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐาน บริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ ที่อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

1.1 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบข้อมูลที่ชัดเจน เพียงพอและมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม โดยเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.panasiafootwear.com ล่วงหน้าประมาณ 1 เดือนก่อนวันประชุม

สำหรับหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับหนังสือเชิญประชุม และข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม หนังสือมอบฉันทะและรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะ โดยเสนอกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้รับมอบอำนาจ ตลอดจนข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา

1.2 บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทจะจัดสถานที่และเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมได้มากที่สุด และจะอำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยในการลงทะเบียน เพื่อให้เกิดความสะดวกและรวดเร็วแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด

1.3 คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ โดยเฉพาะวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการเลือกตั้งกรรมการ เป็นต้น

1.4 กำหนดให้กรรมการทุกคน โดยเฉพาะอย่างยิ่งประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อชี้แจงหรือตอบคำถามต่อผู้ถือหุ้น

1.5 ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้คณะกรรมการบริษัท เพิ่มเรื่องในวาระการประชุม และผู้ถือหุ้นสามารถตั้งคำถามขอคำอธิบายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

1.6 ผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุมขั้นตอนการออกเสียงลงมติรวมถึงบริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่บริษัทฯ จะจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้กับผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้

1.7 กำหนดให้มีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบในแต่ละวาระ และมีการบันทึกการประชุม ตลอดจนบันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้อย่างถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ โดยสามารถดาวน์โหลดรายงานการประชุมสามัญประจำปีได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท

1.8 กำหนดให้มีการลงมติแต่ละรายการ ในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ และให้บันทึกคำถามคำตอบและผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมถึงให้บันทึกรายชื่อกรรมการและผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

1.9 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงทุกคนของบริษัท เปิดเผยข้อมูลความสัมพันธ์ทั้งทางตรงและทางอ้อมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือนุคคลที่สามที่มีธุรกรรมเกี่ยวโยงกับบริษัท

1.10 กำหนดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

1.11 ประธานในที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้

โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 42 เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2563 เวลา 15.00น. ณ ห้อง MOON ชั้น 10 โรงแรมอวานี ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ เลขที่ 257 ถนนเจริญนคร แขวงสำเหร่ เขตธนบุรี กรุงเทพฯ 10600 โดยมีกรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม 8 ท่าน ซึ่งรวมถึง ประธานกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารของบริษัท รวมทั้งจัดให้ ผู้สอบบัญชี นางสาว มณี รัตนบรรณกิจ และ ตัวแทน นางสาวกมลรัฐ ทิพยมนตรี จากสำนักงาน อีวาย จำกัด ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถาม และเป็น สักขีพยานการนับคะแนนในที่ประชุม ทั้งนี้เนื่องจากในปี 2563 บริษัทเปลี่ยนผู้สอบบัญชีใหม่ จึงจัดให้ นางสาวกรแก้ว ดาบแก้ว ผู้สอบ บัญชี และ นายสวัสดิ์ เจียมบุญนาคน ผู้จัดการตรวจสอบ จากบริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อ แนะนำผู้สอบบัญชีต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในวันประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี ก่อนเริ่มการประชุมเลขานุการบริษัท ได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงวิธีลงคะแนนเสียง และสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจน โดยการประชุมดำเนินการไปตามลำดับตามระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญ ประชุม ระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุม ได้เปิด โอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถามและตรวจสอบการ ดำเนินงานของบริษัทฯอย่างชัดเจน แสดงความคิดเห็น ตลอดจนข้อเสนอแนะต่าง ๆ ก่อนการออกเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ ในการประชุม

ภายหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม ฝ่ายเลขานุการบริษัทฯและกฎหมายได้จัดทำรายงานการประชุม โดยบันทึกสาระสำคัญอย่าง ชัดเจนเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม รวมถึงประเด็นซักถามต่าง ๆ และข้อคิดเห็นโดยสรุป ทั้งนี้ มติที่ประชุมได้บันทึก คะแนนแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วยและไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง และจัดเก็บรายงานการประชุม พร้อมทั้งได้นำรายงานการประชุม ดังกล่าวเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.panasiafootwear.com ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถ ตรวจสอบได้

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อน วันประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทเปิด โอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อ รับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทได้ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม - 30 ธันวาคม 2563 โดยสามารถส่งแบบเสนอวาระการประชุม และ/หรือแบบเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการ พร้อมเอกสารหลักฐานที่กำหนดผ่านทางเลขานุการบริษัท โดย มีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

การเสนอวาระการประชุม บริษัทกำหนดสิทธิให้เป็นผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกัน ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท (ไม่น้อยกว่า 27 ล้านหุ้น)

ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อน วันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังกล่าว

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

- บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทจะเผยแพร่ ข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลาสถานที่ และวาระการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ก่อนที่บริษัทจะจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้ ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะถูกจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

- คณะกรรมการบริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า 7 วัน ขึ้นไปก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทจะจัดให้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันก่อนวันประชุม ไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทจะจัดประชุมผู้ถือหุ้นตาม วัน เวลา และสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถจะเข้าร่วมประชุมได้สะดวก ตามที่ได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นไว้ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงสถานที่ประชุมอย่างกะทันหันจนทำให้ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้
- คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้ และได้เสนอชื่อกรรมการอิสระ 3 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- เลขานุการบริษัท ในที่ประชุมจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติและจำนวนการถือหุ้นของผู้เข้าร่วมประชุม ให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารของบริษัท ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้า
- การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดที่มีสิทธิพิเศษที่จะจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น
- ประธานในที่ประชุม หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากประธานในที่ประชุม จะเริ่มการประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม
- ประธานในที่ประชุม หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อมูลได้อย่างเต็มที่
- ผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงได้ทุกกรณี ได้แก่ สิทธิเห็นด้วย สิทธิไม่เห็นด้วย และสิทธิงดออกเสียง
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทหรือบุคคลอื่นเข้าประชุมแทน เพื่อเป็นตัวแทนรักษาสิทธิของตนได้ โดยบริษัทได้แจ้งรายละเอียดเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน ซึ่งได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนในแต่ละเรื่องได้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2564 ไม่มีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระที่บริษัทเสนอเป็นผู้รับมอบอำนาจ เป็นผู้ออกเสียงแทนตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น
- ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย โดยมีการเตรียมบัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นในทุกวาระ และจะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการ จะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมพร้อมลงนามรับรอง โดยบริษัทใช้ระบบ Barcode ในการนับคะแนนเสียงแต่ละวาระและแสดงผลบนหน้าจอในห้องประชุม เพื่อความสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส และตรวจสอบได้

นโยบายการป้องกันไม่ให้เกิดการ และผู้บริหารใช้ตำแหน่งหน้าที่ เพื่อประโยชน์แก่ตนในทางที่มีขอบ

- กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535
- ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในไปเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง

- ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงินหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่น ซึ่งขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนประกาศงบการเงิน บริษัทมีนโยบายป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัท รวมถึงไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ไปแสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่น โดยมิชอบ ซึ่งบริษัทได้แจกจ่ายคู่มือดังกล่าวให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจและเป็นหลักยึดถือในการทำงาน

นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน อย่างรอบคอบ เป็นธรรม โปร่งใส กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ดังนี้

- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย รวมถึงรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- บริษัทถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงห้ามไม่ให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในกรณีที่ต้องทำรายการ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การทำรายการนั้น มีความโปร่งใส เทียบธรรม เสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการนั้น จะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาว่าระนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม รวมทั้งต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุม หรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
- ในกรณีที่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้ประกาศของสำนักงาน ก.ล.ด. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวข้องกันของบริษัทฯจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

นโยบายรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

มาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทตระหนักถึงความโปร่งใสในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย จึงได้กำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตตามประกาศของ สำนักงาน ก.ล.ด. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาดและมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

นอกจากนั้น ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนรวมถึงมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในระดับเดียวกันอาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยหากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้า โดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่าง ๆ เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่าง ๆ ให้ชัดเจนเป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการใหม่หรือมีการเปลี่ยนแปลงของราคาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเดิม คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าว สำหรับในกรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและรายการระหว่างกันอื่น ๆ บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้น

3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และเผยแพร่ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าว จะได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความเท่าเทียมกัน ดังนี้

3.1 ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เคารพต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้โดยกฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรมของบริษัท อีกทั้งยังมีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน นอกจากนี้ยังได้รายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในเงื่อนไขที่เสมือนทำกับบุคคลภายนอกผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทอีกด้วย

3.2 พนักงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นหัวใจที่สำคัญที่จะนำพาองค์กรมุ่งไปสู่ความสำเร็จ จึงกำหนดนโยบายให้บริษัทฯ มุ่งมั่นส่งเสริมการอบรม การพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง พร้อมกับสร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละบุคคล รวมถึงให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและพัฒนา ควบคู่ไปกับการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทน โดยให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงาน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เช่น การตรวจสุขภาพประจำปี เครื่องแบบพนักงาน ฯลฯ อีกทั้งยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสวัสดิการ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัย เช่น หลักสูตร “การดับเพลิงขั้นต้นและอพยพหนีไฟ” หลักสูตร “การปฐมพยาบาลเบื้องต้น” รวมทั้งมีการตรวจสอบสภาพของอาคาร ตรวจสอบระบบป้องกันและระงับอัคคีภัย เพื่อให้เกิดความ

ปลอดภัยทั้งภายในและภายนอกอาคารเป็นประจำ ในขณะที่เดียวกัน บริษัทฯ ได้เตรียมแผนการป้องกันและระงับอัคคีภัย ได้แก่ การตรวจสอบเส้นทางหนีไฟในอาคาร การตรวจสอบระบบอุปกรณ์ดับเพลิงและสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ ตลอดจนจัดให้มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำปี เพื่อให้พนักงานมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย และจัดทำโครงการ “สุ่มตรวจสอบสารเสพติดในโรงงาน (โรงงานสีขาว)” เพื่อเป็นโรงงานที่ปลอดยาเสพติด

3.3 ลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างและดูแลรักษาลูกค้า จึงกำหนดนโยบายให้บริษัท ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า โดยคำร้องเรียนของลูกค้าพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว รวมทั้งพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ รวมทั้งรักษาความลับทางการค้าของลูกค้า โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

3.4 คู่แข่ง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการแข่งขันทางการค้าโดยสุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด จึงได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายในกรอบกติกาของการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใด ๆ กับคู่แข่ง

3.5 คู่ค้า

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน โดยปฏิบัติตามข้อตกลง เงื่อนไขทางการค้า และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการสร้างสัมพันธ์ภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน รวมถึงการแลกเปลี่ยนความรู้ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ โดยบริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

3.6 เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด มีการเปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา และในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งให้รีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกัน ไม่ให้เกิดความเสียหาย

3.7 ชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสังคม จึงกำหนดนโยบายให้มีการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม

3.8 สิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้เป็นนโยบายหนึ่งในพันธกิจของบริษัทฯ และได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมดั่งนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญตั้งแต่กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

3.9 การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงคุณค่าของการใช้ทรัพยากร เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รณรงค์การสร้างจิตสำนึกประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับแนวทางการใช้ทรัพยากรให้เกิดคุ้มค่าสูงสุดในทุกกิจกรรมขององค์กร ครอบคลุมทั้งการใช้พลังงานไฟฟ้า น้ำ กระดาษ และอุปกรณ์สิ้นเปลืองอื่น ๆ

3.10 การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ จัดให้มีการเผยแพร่ความรู้สิ่งแวดล้อมแก่พนักงาน บอร์ดประชาสัมพันธ์ และเสียงตามสาย ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานเข้าอบรมเพิ่มพูนความรู้ในเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

3.11 การสนับสนุนการจัดกิจกรรม หรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชน โดยสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

3.12 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิพื้นฐานของมนุษยชน ดำเนินธุรกิจ โดยปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งการแบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สิทธิทางการเมือง หรือเรื่องอื่นใด รวมทั้งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ดำเนินการใด ๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การต่อต้านการใช้แรงงานเด็กด้วยการไม่รับบุคคลอายุต่ำกว่า 18 ปี เข้าเป็นพนักงานของบริษัทฯ การให้สิทธิพนักงานในการโต้แย้งเพื่อพิสูจน์ตนเองกรณีถูกบ่งชี้ความผิดหรือทุจริตต่อหน้าที่การงาน ไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม การปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กฎหมายแรงงานซึ่งครอบคลุมการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนของพนักงานอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อที่จะได้นำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน ซึ่งตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติหรือคดีขึ้นศาลเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

3.13 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ยึดมั่นนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ด้วยการลอกเลียนแบบหรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในธุรกิจโดยไม่ได้รับอนุญาต นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีการสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านสินค้า ระบบการผลิต การบริการ เป็นต้น ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดลิขสิทธิ์ และ/หรือทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

3.14 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและห้ามการจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคิดให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

นอกจากนี้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจยังได้กำหนดไม่ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานเรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า หรือจากบุคคลภายนอกอันเนื่องมาจากการทำงานให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งห้ามให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดเพื่อให้นุคคลนั้นกระทำการหรือละเว้นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดโทษทางวินัยไว้สำหรับผู้ทีละเมิด ตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงนามเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต อีกทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีการถ่ายทอดนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตและการจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ รวมทั้งโทษทางวินัยไปยังผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา และพนักงานทุกระดับ ตลอดจนจัดให้มีการฝึกอบรมในเรื่องดังกล่าวให้กับพนักงานในการปฐมฤกษ์

จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถที่จะแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะหรือร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริต ช่องทางการร้องเรียน มีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำ เป็นหนังสือถึง

- 1.1 ประธานคณะกรรมการบริษัท
- 1.2 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 1.3 กรรมการผู้จัดการ
- 1.4 เลขานุการบริษัท
- 1.5 แผนกบริหารทรัพยากรบุคคล

2. กล่องรับข้อเสนอแนะ

3. ผ่านทางไปรษณีย์ ถึง ประธานคณะกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการ

เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการคุ้มครองสิทธิผู้แจ้งเบาะแสให้มีสิทธิที่จะเปิดเผยตัวตนของผู้แจ้งเบาะแสหรือไม่ก็ได้ แต่ต้องมีเหตุแห่งเบาะแส และข้อมูลที่ครบถ้วนเพียงพอในการปฏิบัติสืบสวนสอบสวนต่อไป

- เมื่อบริษัทฯ ได้รับแจ้งเหตุแห่งการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้กำหนดให้สายกำกับดูแลให้ดำเนินการสืบสวน สอบสวน และรายงาน โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรวบรวมข้อมูล ให้ความเห็นและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป พร้อมกันนี้ สายกำกับดูแลจะรายงานความคืบหน้าให้แก่ผู้แจ้งเบาะแสมือละเป็นระยะเมื่อมีความคืบหน้าเกี่ยวกับกรารายงานดังกล่าว

3.15 ช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing) เพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนกับบริษัทฯ ได้รับความคุ้มครองอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนได้รับการป้องกันจากการถูกกลั่นแกล้งอันเนื่องมาจากการร้องเรียนดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ จะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และเป็นธรรม โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่สามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำผิดกฎหมายและผิดจรรยาบรรณ หรือในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน โดยสามารถติดต่อแจ้งเรื่องได้โดยตรงที่

นางปาริชาติ โพธิ์บาง เลขานุการบริษัท หรือ ส่งไปรษณีย์ลงทะเบียนถึง กรรมการตรวจสอบ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)

620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230

บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนตามกฎเกณฑ์อย่างระมัดระวัง โดยใช้กลไกที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งผลการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าวจะถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัทฯ เว้นแต่ในกรณีที่จะต้องเปิดเผยตามกฎหมาย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท รับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด และสนับสนุนให้มีการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อความเจริญเติบโตของบริษัทฯ อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย

อย่างเท่าเทียมกัน และเปิดเผยข้อมูลสำคัญให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ทราบ โดยดำเนินการผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามวิธีการและภายในระยะเวลาที่กำหนด

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ มีการควบคุมและกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงิน ให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด มีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้และทันเวลา อีกทั้งบริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ด. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานอื่นของรัฐ เช่น

- จัดทำแบบรายงานต่าง ๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร และรายงานต่อ ก.ล.ด.
- กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
- กำหนดนโยบายให้กรรมการเปิดเผย/รายงานการซื้อขาย/ถือครองหุ้นสามัญของบริษัท และเปิดเผยจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีไว้ในรายงานประจำปี
- จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
- เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและรายงานประจำปีภายใน 120 วันนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชี
- เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
- เปิดเผยบทบาหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุมเป็นรายบุคคล
- เปิดเผยวันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี
- เปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นรายบุคคล
- เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม
- เปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชีในรายงานประจำปี
- เปิดเผยงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ทั้งปีปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
- กำหนดให้จัดทำงบการเงิน หรือข้อมูลทางการเงิน เพื่อแสดงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด และจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาสรวมทั้งให้เปิดเผยข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนถูกต้อง เพียงพอและทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับทราบโดยทั่วถึงกัน
- บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการเปิดเผยข้อมูล ดังต่อไปนี้
 - ระบบสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SETPortal)
 - แบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลตลาดหลักทรัพย์ แบบ 56-1 ที่สามารถให้ดาวน์โหลดได้
 - รายงานประจำปี
 - www.panasiafootwear.com

รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องงบการเงินของบริษัทฯ และเรื่องที่สำคัญต่าง ๆ ตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม และหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกำหนดแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน ทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมถึง การเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด และมีการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง

5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแลกิจการและมีวิสัยทัศน์ในการกำหนดนโยบายกลยุทธ์ แผนธุรกิจ ชี้นำทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ การติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการ และการแสดงความรับผิดชอบต่อหน้าที่ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 2 ชุด ประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อควบคุมดูแลบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ ดังรายละเอียดใน หัวข้อโครงสร้างการจัดการ ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการต้องไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่มีความหลากหลาย ทั้งทางด้านบัญชี การเงิน การบริหารจัดการ การตลาด กฎหมาย ตลอดจนไม่มีการกีดกันทางเพศ โดยจำนวนกรรมการของบริษัทฯ มีขนาดที่เหมาะสม เนื่องจากกรรมการได้มีการให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการบริษัท จะประกอบด้วยกรรมการอิสระจากภายนอกซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดหรืออย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการอิสระจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ เสนอแนะและแสดงความคิดเห็น สนับสนุนนโยบายที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น หรือคัดค้านแนวทางที่อาจก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมหรือไม่โปร่งใส ซึ่งอาจกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ดูแลให้บริษัทกำหนดและเปิดเผยนโยบายด้านการดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท จะเป็นไปตามวาระที่กำหนดไว้ มีความโปร่งใส และ ชัดเจนในการเสนอชื่อกรรมการ เพื่อการแต่งตั้ง/เลือกตั้งมีประวัติของกรรมการที่มีรายละเอียดเพียงพอและบริษัทจะเปิดเผยประวัติของกรรมการทุกคน โดยละเอียด และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการต่อสาธารณชนผ่านเว็บไซต์และข่าวสารของบริษัท

5.2 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดและทบทวน โครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ รวมทั้งคุณสมบัติที่หลากหลายเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ
- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี

กำหนดทิศทางการดำเนินงานธุรกิจและควบคุมติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้ดำเนินการถูกต้องตามที่กฎหมายประกาศข้อบังคับของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนดตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอต่อผู้ถือหุ้นหรือบุคคลที่มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความโปร่งใสเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance)

- ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติและติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งของบริษัทฯและบริษัทย่อย โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงาน รวมทั้งเห็นนโยบายเพื่อพัฒนาการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาบุคลากร
- ดำเนินกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตระมัดระวังรอบคอบและโปร่งใสดำรงไว้เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรม คุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้องรวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย
- ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา
- กำกับดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณอนุมัติรายการที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน / การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การเข้าทำรายการใด ๆ ซึ่งกฎหมายประกาศข้อบังคับของหน่วยงานที่กำกับดูแลหรือระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ในเรื่องนั้นๆ กำหนดไว้ให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหาเกี่ยวกับคณะกรรมการได้โดยตรง
- พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิภาพเป็นประจำทุกปีและมีระบบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงที่รอบคอบ โปร่งใส สอดคล้องกับความรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงาน
- ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 3 แบบ คือ ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม (As a Whole) ประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment) และ ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ รวมทั้งติดตามผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท และทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทเป็นประจำสม่ำเสมอ
- อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างพอเพียง เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขาธิการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

- ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น กำกับดูแลให้มีการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับในลักษณะที่ไม่สมควร
- พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม
- คณะกรรมการบริษัท อาจพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยในการบริหารจัดการตลอดจนการควบคุมกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นบรรลุดตามวัตถุประสงค์นโยบาย เป้าหมายและมีความสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการเพื่อกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ คณะกรรมการกำหนดหรือมอบหมาย
- แต่งตั้งและจัดให้มีเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติของบริษัทฯ ถูกต้องเป็นไปตามที่กฎหมายประกาศข้อบังคับของ หน่วยงานทางการที่กำหนดตลอดจนการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติ ของคณะกรรมการบริษัท ได้อย่างเหมาะสมรวมถึงการดูแลและสนับสนุนให้บริษัทฯ ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีการรักษาเอกสารข้อมูลตลอดจนการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและหน่วยงานที่กำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- กำกับดูแลบริษัทย่อยเสมือนหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ และควบคุมดูแลบริษัทย่อยให้ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ อย่าง เคร่งครัด
- จริยธรรมธุรกิจ ในการดำเนินธุรกิจไปสู่ความสำเร็จ และบรรลุเป้าหมายสูงสุดรวมถึงการมีระบบการปฏิบัติงานที่มี ประสิทธิภาพซึ่งปัจจัยที่สำคัญประการหนึ่งคือ การมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจคณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึง ความสำคัญดังกล่าวจึงได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณขึ้น เพื่อมุ่งเน้นถึงการมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและการ ปฏิบัติตามข้อบังคับของทางการ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วย ความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ ลูกค้า ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึง ได้กำหนด บทลงโทษทางวินัยสำหรับผู้ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตาม
- ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในและการรายงานทางการเงิน
 - กำหนดให้ฝ่ายบริหารของบริษัท รับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องครบถ้วน และทันเวลาทั้งงบ การเงินรายไตรมาส และรายปี
 - กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและ การบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี
 - คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อคำแนะนำหรือข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบจากองค์กรกำกับ ดูแลภายนอก เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานให้ถูกต้อง เหมาะสม

• คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายให้ดำเนินการสรรหา และคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชีที่มีชื่อเสียงและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนของการบันทึกบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการบัญชี พร้อมทั้งเสนอแนะ และแก้ไขจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องของการบันทึกบัญชีหรือระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

- กำหนดนโยบายด้านบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบเป็นประจำ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

5.3 บทบาทหน้าที่ประธานกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้จัดการ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
- เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - ดำเนินการประชุมคณะกรรมการตามระเบียบวาระ
 - จัดสรรเวลาและส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนแลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ
 - สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไป
- เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามระเบียบวาระข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกันและดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม และโปร่งใส
- กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใส ในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
- กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

5.4 การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้ฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการบริหาร สามารถพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือดำเนินการใด ๆ ภายในตัวเงินดังต่อไปนี้

อำนาจอนุมัติฝ่ายจัดการ

- การอนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร หรือสิ่งปลูกสร้าง เป็นต้น จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
- การอนุมัติการลงทุนด้านอื่น เช่น การร่วมทุน การให้กู้ยืม เป็นต้น จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
- การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
- การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากบริษัทระหว่างกัน หรือบริษัทอื่น ๆ จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท

อำนาจอนุมัติคณะกรรมการบริหาร

- การอนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร หรือสิ่งปลูกสร้าง เป็นต้น จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
- การอนุมัติการลงทุนด้านอื่น เช่น การร่วมทุน การให้กู้ยืม เป็นต้น จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท

- การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากบริษัทระหว่างกัน หรือบริษัทอื่น ๆ จำนวนเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท

หากวงเงินเกินกว่าอำนาจอนุมัติคณะกรรมการบริหาร ให้อยู่ในอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้วโดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5.5 การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการในระดับนโยบาย ส่วนฝ่ายจัดการ มีหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมในวาระดังกล่าว

5.6 วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีกรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 9 คน จึงมีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระปีละ 3 คน อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกครั้งก็ได้

วาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการอิสระ

- คณะกรรมการบริษัท ไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ เนื่องจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติเลือกตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ
- คณะกรรมการบริษัท ได้มีข้อมูลประกอบการพิจารณากรณีเลือกตั้งกรรมการอิสระที่ออกตามวาระ โดยมีจำนวนปีการดำรงตำแหน่งประกอบการพิจารณา ทั้งในหนังสือเชิญประชุมและรายงานประจำปี

5.7 นโยบายการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัท ไม่ได้กำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากกรรมการได้อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอและทำคุณประโยชน์แก่บริษัทมาโดยตลอด ดังนั้น บริษัทมั่นใจว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด จึงไม่ได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่ง
- บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายชื่อและรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในบริษัทอื่นทั้งในแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

5.8 การประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาความรู้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งการประเมินเป็น 2 แบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และ การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) ซึ่งผลการประเมิน คณะกรรมการบริษัทได้วิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ในปี 2563 ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการ / คณะกรรมการชุดย่อย	ผลการประเมินการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) ร้อยละ	ผลการประเมินการปฏิบัติงานของ ตนเอง (Self-Assessment) ร้อยละ
คณะกรรมการบริษัท	96%	99%
คณะกรรมการตรวจสอบ	99%	100%

การเข้ารับการพัฒนาและการฝึกอบรมของกรรมการเป็นรายบุคคลในปี 2563

รายชื่อกรรมการ	รายละเอียดกิจกรรมที่เข้าร่วม
นายธนกร ศรีพลอักษร	สัมมนาหลักสูตร Director Accreditation Program DAP169/2020 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่องชุดอื่น ๆ ได้ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน และเป็นอิสระจากการควบคุม และมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์กำหนด ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจ หน้าที่ บทบาท และการปฏิบัติงานตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท ตามแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปอย่างสัมฤทธิ์ผล สอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีขึ้น

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ **	ประธานกรรมการ
2	นายสุจริต ปัจฉินันท์	กรรมการ
3	พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร	กรรมการ

** กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

อำนาจดำเนินการ

- กำหนดให้มีการประสานงานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชีกับ คณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจเชิญผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น ตลอดจนเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับขององค์กร
- มีอำนาจตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่เกี่ยวข้อง ภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัท และบริษัทย่อยมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารของบริษัทที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชั่น ที่เหมาะสม
- สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตลอดจนคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

- พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นที่ไปตามกฎหมายข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลกำหนด เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีความถูกต้องสมเหตุสมผล และเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ รายงานดังกล่าวอย่างน้อยให้มีข้อมูล ดังนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินของบริษัท ในความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้

- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

- ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ความเห็น หรือข้อสังเกตอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ข) การทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
- ดูแลให้บริษัทมีช่องทางในการรับแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนต่าง ๆ เกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม การทุจริตคอร์รัปชัน หรือประเด็นอื่น ๆ โดยมีกระบวนการป้องกัน รักษาความลับของผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
- ดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่องานของบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2563 บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ร่วมกันพิจารณาสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ โดยใช้ข้อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนดที่เกี่ยวข้องเป็นเกณฑ์ในการพิจารณาและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา
- เสนอชื่อบุคคล เพื่อทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ โดยมีการประเมินความเป็นอิสระตลอดจนคุณสมบัติตามที่หน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนดของบุคคลดังกล่าว
- พิจารณาเสนอแนะเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงจำนวนกรรมการบริษัท ในกรณีเห็นว่ามิเหตุจำเป็นและ/หรือโดยความเหมาะสม
- สอบทานแผนและนโยบายค่าตอบแทนของบริษัทฯ และเพื่อให้สอดคล้องตามเป้าหมายประจำปี หรือเป้าหมายระยะยาวของบริษัท และบริษัทย่อย โดยให้มีความสอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อการดึงดูดรักษาและ/หรือจูงใจบุคคลที่มีคุณภาพเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท

ในการเลือกตั้งกรรมการในปี 2563 นั้น ได้ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดพ.ศ. 2535 โดยในข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 19 ถึงข้อ 33 ได้กำหนดเกี่ยวกับการเลือกตั้งกรรมการของบริษัท ซึ่งสามารถสรุปส่วนที่เป็นสาระสำคัญได้ดังนี้

- กำหนดให้กรรมการบริษัท มีไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
- ผู้ที่จะเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้ต้องประกอบด้วยคุณสมบัติดังนี้

- ต้องเป็นบุคคลธรรมดาและบรรลุนิติภาวะ

- ไม่เป็นบุคคลล้มละลายคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการหรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐฐานทุจริตต่อหน้าที่
- ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้นถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้นให้จับสลากกันส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- นอกจากกรรมการจะพ้นตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการจะพ้นตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
- กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกตามความในวรรคแรกอาจแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดทราบด้วยก็ได้
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทนมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุมให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น
- กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาและมีมติด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม
- กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาและมีมติด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและให้คณะกรรมการมีสิทธิได้รับเงินค่าจ้างเบี้ยประชุมค่าพาหนะสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่นตลอดจนมีสิทธิเบิกเงินค่ารับรองและค่าใช้จ่ายใดๆ อันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานตามระเบียบของบริษัทฯ ด้วยข้อความในวรรคหนึ่งจะไม่กระทบกระเทือนสิทธิของกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งมาจากพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทฯ ในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทฯ
- ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย
- ในการประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม และให้ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ในกรณีที่มิมีรองประธานกรรมการอยู่ให้รองประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุม แต่ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุมการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือเสียงข้างมากกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนนเว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นและถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่ง เพื่อเป็นเสียงชี้ขาด
- ในการเรียกประชุมคณะกรรมการให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการ ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมเว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก
- ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัดหรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นใดที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าเข้าทำเพื่อประโยชน์ตนเองหรือประโยชน์ผู้อื่นเว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้าในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดที่บริษัทฯ ทำขึ้นหรือในกรณีที่จำนวนหุ้นหรือหุ้นกู้ของบริษัท หรือบริษัทในเครือที่กรรมการถืออยู่มีจำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง

- ในการลงชื่อผูกพันบริษัทฯ ให้กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท คณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการอิสระ

สำหรับการแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาแต่งตั้งตามคุณสมบัติซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและมีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในระดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระที่เคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้ง คู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- ไม่เคย หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วยเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน

ร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1. นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ
2. นายสุจริต บัจฉิมนันท์
3. พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร

เมื่อคำนวณกับสัดส่วนคณะกรรมการบริษัท ถือว่า กรรมการอิสระมีถึง 33.33% ของคณะกรรมการทั้งหมด เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

คณะกรรมการ มีนโยบายให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติเช่นเดียวกัน

หากมีการดำเนินธุรกรรมที่พิจารณาแล้วว่าเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างถูกต้อง รวมทั้งควรผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีที่ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการ

9.5 การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน
3. กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป
4. ไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูล หรือความลับของบริษัทที่ตนเองทราบ หรือได้รับทราบต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง
5. การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็น ไปโดยพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ อาจมีการกำหนดชั้นความลับของข้อมูลตามความสำคัญของข้อมูล และการให้ข้อมูลต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

9.6 ค่าสอบบัญชี

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้อนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

ค่าสอบบัญชีของบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2563	ปี 2562
ค่าสอบบัญชี	1.40	2.15
ค่าบริการอื่น	-	0.20
รวม	1.40	2.35

ค่าสอบบัญชีบริษัทย่อยที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2563	ปี 2562
จำนวนบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	5 บริษัท	5 บริษัท
ค่าสอบบัญชี	1.59	2.577
ค่าบริการอื่น	-	-
รวม	1.59	2.577

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการสนับสนุนการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี จะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจย่อมมีจุดมุ่งหมายที่ต้องการผลตอบแทนจากการลงทุน คือ กำไร และต้องการความมั่นคง ความก้าวหน้า หรือการเจริญเติบโต การที่ธุรกิจจะเติบโตอย่างยั่งยืนได้นั้น ไม่ใช่อยู่ที่ผลประโยชน์หรือกำไรขององค์กรเพียงอย่างเดียว แต่จำเป็นจะต้องคำนึงถึงการคืนกำไรในสิ่งที่สังคมผู้สังคมควบคู่กันไปด้วย การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสังคม ภายใต้จริยธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีย่อมนำไปสู่การดำเนินธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นสมควรกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ ดังนี้

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นสมควรกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ ดังนี้

“บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความมุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยจะดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อผลกระทบในด้านต่าง ๆ ทั้งชุมชน และสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการขององค์กร โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย และข้อกำหนดอื่น ๆ หรือแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะมุ่งมั่นพัฒนา ปรับปรุง เพื่อพัฒนาสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน”

1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยปฏิบัติภายใต้กรอบกติกการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานการแข่งขันที่เป็นธรรม ด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน

- มีระบบการคัดเลือกคู่ค้าที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย โดยมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน

- ไม่เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับ ทริพส์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค และพนักงาน

- ให้ผู้บริโภคได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ ความปลอดภัยและเป็นไปตามกฎหมาย

- ดูแลพนักงานเรื่องรายได้ สวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นไปตามกฎหมาย รวมถึงพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้มีนโยบายเรื่องคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับที่ได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยอมรับหรือสนับสนุนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนี้

- กำหนดนโยบาย และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยให้ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทย่อย จะต้องปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พนักงานสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต คอร์รัปชัน การรับ-ให้สินบน ได้ผ่านหลายช่องทาง เช่น ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำเป็นหนังสือถึง ประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท แผนกทรัพยากรบุคคล หรือส่งทางไปรษณีย์ ที่อยู่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โดยกำหนดให้มีกระบวนการตอบสนองที่รวดเร็วและเป็นธรรม รวมถึงมาตรการคุ้มครองสิทธิผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งในปี 2563 ไม่พบข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมที่มีนัยสำคัญ

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน ดังนี้

1. บริษัทฯ ไม่กระทำ และ/หรือ ไม่สนับสนุนการให้สินบน หากมีการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง รวมถึงการให้ของขวัญทางธุรกิจ บริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความโปร่งใส ชี้แจงและตรวจสอบได้

2. ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก และค่านิยมในการต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเอกสารเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ

3. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใด หรือเป็นตัวกลางในการเรียกรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดจากหน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อจูงใจหรือกระทำผิดกฎหมาย รวมถึงการใช้ตำแหน่งหน้าที่ และ/หรือ นำข้อมูลของบริษัทไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น

4. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดแก่หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือ บุคคลภายนอก เพื่อจูงใจให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน

5. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตการคอร์รัปชัน

6. กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

7. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสสามารถที่จะแจ้งเบาะแสด้านการทุจริต โดยให้ความมั่นใจว่าผู้แจ้งเบาะแสะจะได้รับการคุ้มครอง

3) การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกคนอย่างเสมอภาค และเป็นธรรมรวมถึงสนับสนุนการพัฒนาเพื่อความก้าวหน้าของพนักงานทุกระดับชั้น ตามความเหมาะสม ดังนี้

- จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม เช่น การตรวจสอบสุขภาพประจำปี สวัสดิการด้านการประกันชีวิตและอุบัติเหตุ
- ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเสมอภาค เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่รับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานแต่ละคน โดยนำระบบ KPI มาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานซึ่งส่งผลต่อพิจารณาค่าตอบแทนต่ออัตราการจ่ายเงินโบนัสประจำปี และการปรับเลื่อนตำแหน่ง
- มีการจ้างงานที่เป็นธรรม คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนและสิทธิแรงงาน โดยไม่นำความแตกต่างทางด้านเชื้อชาติ เพศ ศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูล มาเป็นอุปสรรคในการจ้างงาน
- สนับสนุนให้มีทัศนคติที่ดี คิดบวก และสร้างทีมงานให้มีความสามัคคี เป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน รวมถึงส่งเสริมการเคารพสิทธิส่วนบุคคล ไม่กล่าวร้ายผู้อื่น
- ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยของพนักงานในสถานที่ทำงาน ให้มีความสะอาดและเป็นระเบียบ
- ให้ความสำคัญในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน ให้มีคุณภาพอย่างต่อเนื่องในทุกๆ ปี โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานพัฒนาความรู้ ความสามารถและทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อรองรับการเจริญเติบโตทางธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตลอดเวลา

4) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์สุจริต ให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ลูกค้า ให้บริการ และปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความมีน้ำใจ โดยกำหนดนโยบายคุณภาพไว้ดังนี้ “มุ่งมั่นรักษาระบบคุณภาพ เพื่อบรรลุเป้าหมาย ส่งมอบทันเวลา และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง” คำร้องเรียนของลูกค้าพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรมเพื่อสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ตระหนักว่าความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญ อันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้านผลิต จำหน่ายสินค้า และบริการ ที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
2. ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น พัฒนาสินค้าและบริการ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจโดยไม่ปิดบัง หรือบิดเบือนข้อเท็จจริง

3. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

4. ไม่เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับ ทริพส์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า ทั้งทางตรงและทางอ้อม

5. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รีบแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

5) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม มีการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นในบริษัทอย่างต่อเนื่อง ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ และกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมซึ่งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณที่ต้องปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมสนับสนุน นโยบายการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า และลดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ได้มีนโยบายส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

2. ส่งเสริมและรณรงค์ให้พนักงานร่วมกันประหยัด ไฟฟ้า รักษาสภาพแวดล้อม และปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

3. ตระหนักถึงการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการตรวจสอบท่อประปา มาตรฐานน้ำอย่างสม่ำเสมอ

4. ลดการใช้กระดาษด้วยการส่งเอกสารและรายงานบางอย่างให้แก่ลูกค้าผ่าน E-mail แทนการส่งไปรษณีย์

6) การร่วมพัฒนาชุมชน หรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านกิจกรรมที่สอดคล้องกับมาตรการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเน้นการส่งเสริมด้านการศึกษา การทำนุบำรุงศาสนา และการส่งเสริมคุณภาพชีวิตทางสังคม

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

• ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่พิจารณาทบทวนความเพียงพอของระบบควบคุมภายในในแต่ละขั้นตอนการทำงาน เพื่อการรายงานการตรวจสอบและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และถูกต้อง โดยมีกรอบทบทวนการปฏิบัติงานและกำกับดูแลบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อป้องกันความผิดพลาดและปรับปรุงแก้ไขได้อย่างมีมาตรฐานและมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายจัดการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย ไตรมาสละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

• ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มองเห็นความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพของทุกระดับภายในองค์กร จึงได้กำหนดมาตรการในการตรวจสอบ สอดส่องดูแลฝ่ายบริหาร โดยเป็นผู้อนุมัติแผนงานและเป้าหมายการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ฝ่ายบริหารจะต้องรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน รวมทั้งสามารถติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่อง

• การควบคุมภายในองค์กร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารผ่านทางคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลและให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยทำหน้าที่สอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของข้อมูลทางบัญชีและการเงิน นอกจากนี้การตรวจสอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในแต่ละไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระได้เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณางบการเงินรวมและข้อสังเกต (ถ้ามี) เพื่อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารพิจารณาคำแนะนำการต่อไป

• การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการและผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงและได้มีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบ และถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่ได้รับมอบหมาย มีการทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่าไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำในสิ่งที่ไม่เหมาะสม บริษัทฯ ได้สื่อสารให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามรับหรือจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจตามที่บริษัท ได้กำหนดไว้ รวมทั้งได้สื่อสารและประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท ไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

• การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัท ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รวมถึงมีการแบ่งแยกหน้าที่ ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานออกจากกัน เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน รวมทั้งได้จัดให้มีระเบียบวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการทำธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนมีมาตรการติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมถึงรายการเกี่ยวโยง บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามขั้นตอนของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และมีนโยบายกำหนดให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมต่าง ๆ ต้องกระทำโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสีย เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว

คณะกรรมการบริษัท มีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท เป็นประจำ และติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามมติคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

• ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัท มีการจัดทำเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการตัดสินใจ และจัดส่งให้คณะกรรมการบริษัทภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด มีการจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้อย่างครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ในสถานที่ที่ปลอดภัยตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสาร โดยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการนำข้อมูลไปใช้เพื่อพิจารณาตัดสินใจทั้งในระดับหน่วยงาน และระดับองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าการสื่อสารนั้นถูกต้องเหมาะสมเป็นประโยชน์ น่าเชื่อถือ อีกทั้งบริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารรับแจ้งข้อมูล ร้องเรียน เสนอแนะ หรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนจะถูกรักษาไว้เป็นความลับ

• ระบบการติดตาม

บริษัท ได้มีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน และมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีก่อน มีการวิเคราะห์สาเหตุความแตกต่าง เพื่อปรับกลยุทธ์ให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ อีกทั้งให้ผู้บังคับบัญชาของแต่ละฝ่ายงานติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ กรณีที่ตรวจพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และให้มีการตรวจติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องอย่างสม่ำเสมอ

11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นพ้องต้องกันว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ซึ่งรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปัจจุบันบริษัทยังไม่มีหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกอบด้วยกรรมการอิสระจากบุคคลภายนอกจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1.	นายศิริพงษ์	สมบัติศิริ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	พลตำรวจตรีภาณุรัตน์	มีเพียร	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายสุจิริต	ปัจฉิมนันท์	กรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุม รวม 4 ครั้ง มีผู้บริหารและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมทั้งมีความเห็นในด้านต่าง ๆ โดยสรุปดังนี้

1. ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำงวดบัญชีปี 2563 ของบริษัท งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้รับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และผู้บริหารฝ่ายบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินดังกล่าวมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

2. ได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงที่มีกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

3. ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบทานความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานการสอบบัญชี รวมทั้งความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท

4. ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อหารือในเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญ

5. ได้สอบทานการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของทางราชการ

6. พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นายวิรัช อภิเมธีธำรง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 1378 และ/หรือ นายชัยกรณ์ อุ่นปีติพงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3196 และ/หรือ นายอภิรักษ์ อติอนุวรรตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5202 และ/หรือ นายปรีชา สวน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6718 และ/หรือ นางสาวกรแก้ว ดาบแก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8463 ของ บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ จึงได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน และมีความเป็นอิสระไม่มีข้อจำกัดในการรับทราบข้อมูล ตลอดจนสามารถให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ได้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องหรือสิ่งผิดปกติใด ๆ ที่เป็นสาระสำคัญ ที่เป็นการฝ่าฝืนข้อกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

1 มีนาคม 2564

12. รายการระหว่างกัน

มาตรการในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการปฏิบัติการทำรายการระหว่างกัน ต้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และมีมูลค่าเกินกว่า 1,000,000.- บาท บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณา และหากเข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำให้กรรมการบริษัททุกคนได้รับทราบ โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในวาระใดต้องออกจากห้องประชุม และไม่ออกเสียงในวาระนั้น การพิจารณาการทำรายการดังกล่าว ได้พิจารณาถึงเหตุผล ความสมเหตุสมผล ความจำเป็นของการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัท หากมีความเห็นที่ต่างไปจะมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุม เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทฯ ได้แจ้งมติและได้ดำเนินการตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก่อนทำรายการ โดยเปิดเผยการทำรายการดังกล่าวทั้งภาษาไทย ภาษาอังกฤษต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

รายการเคลื่อนไหว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

รายการ	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม (ลด)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	190,933,195.40	199,718,787.83	(8,785,592.43)
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(151,673,333.61)	(153,151,055.19)	1,477,721.58
สุทธิ	39,259,861.79	45,567,732.64	(6,307,870.85)

ลำดับ ที่	บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้อื่น	รวม (บาท)
1	บจก. อุทัยบางกอกรับเบอร์	B	963.00	18,877,516.95	18,878,479.95
2	บจก. พี เอ แคปปิตอล	B	0.00	109,437.30	109,437.30
3	บจก. พี.แอล.จอห์น อินดัสทรี	B	0.00	2,697,631.02	2,697,631.02
4	บจก. เพคเอ็นจิเนียริง	B	1,426,432.28	4,514,499.02	5,940,931.30
5	บจก. หนองจางรับเบอร์	B	43,591.77	16,776,926.28	16,820,518.05
6	บจก. หันคาบางกอกรับเบอร์	B	21,828.00	698,080.84	719,908.84
7	บจก. นูทรีชั่น เฮ้าส์	B	0.00	40,000.00	40,000.00
8	บจก. เนเชอรัลอาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี	B	0.00	472,000.00	472,000.00
9	บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชั่นแนล	B	0.00	614,982.22	614,982.22
10	บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	B	39,151.32	4,875,630.28	4,914,781.60
11	บจก. พี.ไอ.อินดัสทรีส์	B	29,425.00	0.00	29,425.00
12	บจก. ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล	B	1,471,970.53	2,687,671.21	4,159,641.74
13	บจก. บางกอกแอสเลติก	B	19,260.00	661,087.46	680,347.46
14	บมจ. บางกอกรับเบอร์	B	438,274.72	225,194.76	663,469.48
15	บจก. บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง	B	41,727.00	4,034,873.66	4,076,600.66
16	บจก.บ้านแพนริเสิร์ช แลบบอราทอรี	B	5,016.16	0.00	5,016.16
17	บจก. บางกอกรับเบอร์ (เสนา)	B	540.31	0.00	540.31
18	บจก. อินโนเวชั่นฟู้ดแวย์	B	1,449,242.71	4,188,126.05	5,637,368.76
19	บจก. พี.เอส.อาร์ ฟู้ดแวย์	B	42,214,089.04	9,206,976.04	51,421,065.08
20	บจก. ริงสิตฟู้ดแวย์	B	10,191,269.78	780,243.44	10,971,513.22
21	บจก. ริงสิตโพลีเมอร์	B	61,482.73	0.00	61,482.73
22	บจก. ซาเดซ่า (ประเทศไทย)	B	6,420.00	0.00	6,420.00
23	บจก. เอกโก้ (ประเทศไทย)	B	9,016,680.43	0.00	9,016,680.43
24	บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียริง	B	0.00	13,272.55	13,272.55
25	บจก. ธนาคมอินเจกชั่น	B	5,328,042.74	211,213.73	5,539,256.47

26	บจก. สุพรรณฟู้ดแวย์	B	17,797,247.22	9,060.00	17,806,307.22
27	บจก. นารายณ์บางกอกรับเบอร์	B	36,594.00	0.00	36,594.00
28	บจก. บางกอกรับเบอร์สหรับตัน	B	46,326.24	0.00	46,326.24
29	บจก.บางกอกรับเบอร์ ดีเวลลอปเมนต์ เซนเตอร์	B	796,468.51	0.00	796,468.51
30	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	2,281,736.33	3,000,000.00	5,281,736.33
31	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์ แฟชั่น	B	687,953.29	0.00	687,953.29
32	บจก.มอลเทน(ประเทศไทย)	B	132,466.00	0.00	132,466.00
33	บจก. ชันสตาร์เทค	B	22,136,796.47	0.00	22,136,796.47
34	บจก. เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์	B	157,290.01	0.00	157,290.01
35	บจก. แพนซีเคียวรีตี การ์ด แอนด์ เซอร์วิส	B	236,873.75	123,613.25	360,487.00
	รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		116,115,159.34	74,818,036.06	190,933,195.40
	หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยสูญ		(80,329,488.87)	(71,343,844.74)	(151,673,333.61)
	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ		35,785,670.47	3,474,191.32	39,259,861.79

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้
 รายการเคลื่อนไหว เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

รายการ	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม (ลด)
บริษัทร่วม	295,320.60	341,410.31	(46,089.71)
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	10,647,102.60	14,744,222.43	(4,097,119.83)
รวม	10,942,423.20	15,085,632.74	(4,143,209.54)

ลำดับ ที่	บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้อื่น	รวม (บาท)
1	บจก. อุทัยบางกอกรับเบอร์	B	203,188.08	0.00	203,188.08
2	บจก. พี เอ แคปปิตอล	B	6,567.00	23,895.00	30,462.00
3	บจก. หนองจางรับเบอร์	B	61,670.52	0.00	61,670.52
4	บจก. ชัยนาทรับเบอร์	B	495,059.04	0.00	495,059.04
5	บจก. ไทยซังชิน นิวเมททีเรียล	B	91,923.75	173,198.08	265,121.83
6	บจก. บางกอกแอชลติก	B	84,780.20	0.00	84,780.20
7	บจก. แพนอินโนเวชั่น	B	40,762.56	0.00	40,762.56
8	บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชั่นแนล	B	0.00	2,782.00	2,782.00
9	บจก. เนเซอร์ลาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี	B	187,000.00	4,385.24	191,385.24
10	บจก.พี.ไอ. อินดัสทรีส์	B	27,729.05	0.00	27,729.05
11	บมจ. บางกอกรับเบอร์	B	425,810.30	8,000.00	433,810.30
12	บจก. บ้านแพนเอ็นจิเนียริง & โซลคิง	B	0.00	329,416.95	329,416.95
13	บจก. บ้านแพนริเสิร์ช แลบบอราทอรี	B	1,444.50	0.00	1,444.50
14	บจก.บางกอกรับเบอร์ ดีเวลลอปเมนต์ เซนเตอร์	B	0.00	5,000.00	5,000.00
15	บจก. แพนโพลีเทคนิค	B	0.00	320,421.00	320,421.00
16	บจก. อินโนเวชั่นฟู้ดแวย์	B	1,189,359.78	0.00	1,189,359.78
17	บจก. รังสิตฟู้ดแวย์	B	8,099.99	26,000.00	34,099.99
18	บจก. สุพรรณฟู้ดแวย์	B	0.00	5,671,208.61	5,671,208.61
19	บจก. นารายณ์บางกอกรับเบอร์	B	0.00	1,800.00	1,800.00
20	บจก. บางกอกรับเบอร์สหรัตน	B	69,031.05	0.00	69,031.05
21	บจก. ไอซีซี อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	487,418.10	68,443.75	555,861.85
22	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์ แฟชั่น	B	230,182.74	0.00	230,182.74
23	บจก. ชันคัลเลอร์โอเอ	B	0.00	21,378.76	21,378.76
24	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โซลคิง	A,B	0.00	139,624.42	139,624.42
25	บจก. ร่วมประโยชน์	B	0.00	62,500.00	62,500.00
26	บมจ. สหพัฒนพิบูล	A,B	102,543.40	63,359.33	165,902.73
27	บจก. แพนซีเคียวริตี้ การ์ด แอนด์ เซอร์วิส	B	-	308,160.00	308,160.00
	รวมทั้งสิ้น		3,712,570.06	7,229,853.14	10,942,423.20

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มียอดเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้
รายการเคลื่อนไหว เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย : บาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		ปีที่กู้ยืม	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม(ลด)
บจก.หนองฉางรับเบอร์	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	2551	850,000	850,000	-
บจก.ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	2553	4,529,200	4,600,000	(70,800)
รวม			5,379,200	5,450,000	(78,800)
บจก.ไบโอเมดเซลล์แคร์โปรดักส์	บริษัทอื่น	2552	277,969	277,969	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ			(5,379,200)	(5,450,000)	78,800
รวมเงินให้กู้ยืมสุทธิ			277,969	277,969	-

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เกิดจาก

1. บริษัท หนองฉางรับเบอร์ จำกัด ได้รับชำระหนี้ครั้งล่าสุดภายในปี 2552 จึงบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 0.85 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างทวงถาม
2. บริษัท ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล จำกัด บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเนื่องจากไม่ชำระตามกำหนด ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการชำระหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2561 บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท อากาศร อุตสาหกรรม จำกัด ปัจจุบัน บริษัท อากาศร อุตสาหกรรม จำกัด ควบรวมกิจการ กับบริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด ได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความต่อหน้าศาล โดย บริษัท ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล จำกัด ตกลงชำระหนี้ให้เป็นรายเดือน ทุกเดือนติดต่อกันไปเป็นระยะเวลา 36 งวดเดือน โดย งวดที่ 1 ถึงงวดที่ 35 ตกลงชำระไม่น้อยกว่าเดือนละ 50,000 บาท งวดที่ 36 ซึ่งเป็นงวดสุดท้าย ตกลงชำระหนี้ส่วนที่เหลือทั้งหมด โดยชำระงวดแรกในวันที่ 31 สิงหาคม 2561 และงวดต่อไป ชำระภายในวันที่ สิ้นเดือน ของทุกเดือนติดต่อกันไปจนกว่าจะครบถ้วน การชำระหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความฉบับนี้ ให้นำเงินไปชำระหนี้ดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นใหม่ก่อนและส่วนที่เหลือให้นำไปชำระหนี้ดอกเบี้ยค้างชำระและต้นเงินตามลำดับจนกว่าจะครบถ้วน หากผิดนัดงวดใดงวดหนึ่งให้ถือว่าผิดนัดทั้งหมด บังคับคดีได้ทันทีและยอมเสียดอกเบี้ยในระหว่างผิดนัดอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินที่เหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีภาระค้ำประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อให้แก่งานที่เกี่ยวข้องกัน คิดอัตราค่าธรรมเนียมร้อยละ 1.5 ต่อปี เป็นจำนวน 97 ล้านบาท ประกอบด้วย

บริษัท	วงเงินค้ำประกัน (หน่วย : ล้านบาท)
บจก. บางกอกแอชลติก	78
บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลควิตี้ฟู้ดแวย์	4
บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชั่นแนล	6
บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	3
บจก. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์	5
บจก. รัตนนคร เอ็นจิเนียริง	1
รวม	97

ภาระค้ำประกันดังกล่าว ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 19 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2540 เพื่อให้การบริหารงานทางการเงินของบริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทเป็นไปอย่างราบรื่น จึงเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พิจารณาจัดสรรวงเงินค้ำประกันในอัตราไม่เกิน 5 เท่าของสินทรัพย์รวมของบริษัท และยังคงมีวาระพิจารณาจัดสรรวงเงินค้ำประกันดังกล่าวจนถึง ครั้งที่ 25 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2546 โดยบริษัทไม่มีนโยบายในการค้ำประกันเพิ่มเติมนอกจากภาระค้ำประกันเดิมที่มีอยู่ ณ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้จากการค้าประกัน และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้ (หน่วย : ล้านบาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	ลูกหนี้จากการค้าประกัน	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
1	บจก. อุทัยบางกอกรับเบอร์	B	19	10	-
2	บจก. พี แอล จอนห์น อินคัสทรี	B	3	-	-
3	บจก. เพคเอ็นจิเนียริง	B	6	15	-
4	บจก. หนองจางรับเบอร์	B	17	11	-
5	บจก. หันคาบางกอกรับเบอร์	B	1	-	-
6	บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชั่นแนล	B	1	-	-
7	บจก. ชัยนาทรับเบอร์	B	-	-	1
8	บจก. ไทยซังชิน นิวเมททีเรียล	B	4	-	-
9	บจก. บางกอกแอชลติก	B	1	-	-
10	บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	B	5	-	-
11	บมจ. บางกอกรับเบอร์	B	1	15	-
12	บจก. บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง	B	4	-	-
13	บจก. อินโนเวชั่นฟู้ดแวย์	B	6	-	1
14	บจก. พี เอส อาร์ ฟู้ดแวย์	B	51	-	-
15	บจก. รังสิตฟู้ดแวย์	B	11	-	-
16	บจก. เอก โค่ (ประเทศไทย)	B	9	-	-
17	บจก. ชนาคมอินเจคชั่น	B	6	-	-
18	บจก. สุพรรณฟู้ดแวย์	B	18	-	6
19	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	B	5	-	1
20	บจก. ชันสตาร์เทค	B	22	-	-
21	บจก.อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเทอร์ แฟชั่น	B	1	-	-
22	บริษัทอื่นๆ	B	-	-	2
	รวม		191	51	11
	หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(152)	(51)	-
	สุทธิ		39	-	11

ซึ่งในระหว่างปี 2563 รายการธุรกิจส่วนใหญ่เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามปกติธุรกิจ ดังนี้

1. รายได้จากการขายสินค้า ในปี 2563 มีรายได้จากการขายสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงิน 109 ล้านบาท

• นโยบายการกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกัน ตามราคาต้นทุนบวกกำไร ส่วนเพิ่ม มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม(บาท)
1	บจก. เนเชอรัลอาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี	B	45,500.00
2	บจก. หันคาบวงกอกรับเบอร์	B	27,400.00
3	บจก. ชัยนาทรับเบอร์	B	5,600.00
4	บจก. บางกอกแอชลติก	B	1,453,460.00
5	บจก. ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล	B	44,800.00
6	บจก. พี.ไอ.อินดัสทรีส์	B	179,713.00
7	บมจ. บางกอกรับเบอร์	B	446,204.50
8	บจก. บ้านแพนรีเสิร์ชแลบบอราทอรี	B	79,880.00
9	บจก. อินโนเวชั่นฟู้ดแวย์	B	2,455,798.38
10	บจก. ซาเดซ่า (ประเทศไทย)	B	122,000.00
11	บจก. เอกโก้ (ประเทศไทย)	B	58,329,693.61
12	บจก. ธนาคารอินเจกชั่น	B	712,895.00
13	บจก. นารายณ์บางกอกรับเบอร์	B	34,200.00
14	บจก. เพอร์ฟอร์แมนซ์รับเบอร์	B	23,400.00
15	บจก. มโนรมย์ฟู้ดแวย์	B	50,917.00
16	บจก. มโนรมย์บางกอกรับเบอร์	B	95,280.00
17	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	8,920,748.50
18	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์ แฟชั่น	B	2,056,158.00
19	บจก. มอลเทน (ไทยแลนด์)	B	359,400.00
20	บจก. ชันสตาร์เทค	B	30,121,444.68
21	บจก. เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์	B	359,250.00
22	บจก. บางกอกรับเบอร์ คีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	B	3,572,178.48
	รวม		109,495,921.15

2. ซื้อสินค้า

ในปี 2563 มีทำรายการซื้อสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 5 ล้านบาท

• นโยบายกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกัน ตามราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม
1	บจก. บางกอกแอสเลติก	B	238,685.13
2	บจก. พี.ไอ.อินดัสทรีส์	B	2,759,765.16
3	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	1,411,566.83
4	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์ แฟชั่น	B	157,197.52
5	บจก. ไทยซังจีนนิวมัททีเรียล	B	30,800.00
	รวม		4,598,014.64

3. ค่าสาธารณูปโภค

ในปี 2563 มีทำรายการค่าสาธารณูปโภคจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 4 ล้านบาท

• นโยบายกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกัน ตามที่ระบุในสัญญา มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม
1	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	550.00
2	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	B	3,486,228.81
3	บมจ. สหพัฒนาพิบูล	B	193,631.32
	รวม		3,680,410.13

4. ดอกเบี้ยจ่าย

ในปี 2563 รายการดอกเบี้ยจ่าย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ลักษณะความสัมพันธ์ เป็นพี่ชายนายบุญเกียรติ โชควัฒนา ประธานกรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำนวน 60 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.90 ต่อปี รวมดอกเบี้ยจ่าย เป็นเงิน 3 ล้านบาท

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		ปีที่กู้ยืม	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม(ลด)
นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	2555	60,000,000	60,000,000	-

นโยบายกำหนดอัตราดอกเบี้ย กำหนดจากค่าเฉลี่ยของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ บวกอัตราที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาความเหมาะสมผล อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.90 ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาดที่บริษัทกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงิน

5. ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2563 รายการค่าใช้จ่ายอื่นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 13 ล้านบาท ประกอบด้วย

- ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ นโยบายกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อยตามที่ระบุในสัญญา มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ค่าเช่า	ค่าบริการ	ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	งบการเงินรวม
1	บจก. บางกอกกรับเบอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	B	12,000	-	-	12,000
2	บจก. ไทยซังชินนิวแมททีเรียล	B	-	-	4,200	4,200
3	บมจ. สหพัฒนพิบูล	B	4,544,985	-	1,099,322	5,644,307
4	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตชานแนล	A,B	306,000	-	-	306,000
5	บจก. ไอดีเอฟ	B	957,660	-	-	957,660
6	บจก. ชันคัลเลอร์ไอเอ	B	106,665	-	-	106,665
7	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	B	5,440,869	35,000	6,389	5,482,258
	รวม		11,368,179	35,000	1,109,911	12,513,090

หมายเหตุ: ลักษณะความสัมพันธ์

A กรรมการ / ผู้บริหาร เป็น MD

B กรรมการ / ผู้บริหาร รวมผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้นในปี 2563

1. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 เห็นควรวินิจฉัยทำรายการสัญญาเช่าอาคาร สวนอุตสาหกรรมศรีสพพัฒน์ กบินทร์บุรี เลขที่ 49 หมู่ 5 ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี ระหว่างบริษัท โมเดิร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด ผู้เช่า กับ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ผู้ให้เช่า อัตราค่าเช่า 500,000 บาท/เดือน สัญญาเช่ามีระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2563 วัตถุประสงค์การเช่า เพื่อใช้เป็นสถานที่ในการประกอบธุรกิจการผลิต และ เห็นควรวินิจฉัยทำรายการสัญญาเช่าอาคาร สวนอุตสาหกรรมศรีสพพัฒน์ กบินทร์บุรี เลขที่ 51 หมู่ 5 ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี ระหว่าง บริษัท แอดเวนเทจ ฟู้ดแวย์ จำกัด ผู้เช่า กับ บริษัท สหพัฒนาพิบูล จำกัด (มหาชน) ผู้ให้เช่า อัตราค่าเช่า 350,000 บาท/เดือน สัญญาเช่ามีระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2563 วัตถุประสงค์การเช่า เพื่อใช้เป็นสถานที่ในการประกอบธุรกิจการผลิต นโยบายการกำหนดราคา อ้างอิงจากค่าเช่าพื้นที่โดยรอบ และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพและการใช้ประโยชน์ ลักษณะความสัมพันธ์ มีกรรมการ/ถือหุ้นร่วมกัน บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา นายสุจริต บัจฉิมนันท์ และ พล.ต.ต. ภาณุรัตน์ มีเพียร กรรมการบริษัท มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	% การถือหุ้น		
	บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวย์	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	บมจ.สหพัฒนาพิบูล
บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	18.91%	9.97%	10.19%
บมจ. สหพัฒนาพิบูล	18.12%	8.64%	-
บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	5.65%	-	24.98%

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรม เนื่องจากเป็นการทำรายการกันตามปกติของธุรกิจ มีความสมเหตุสมผลในเรื่องของราคาและเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในวาระนี้ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา นายสุจริต บัจฉิมนันท์ และ พล.ต.ต. ภาณุรัตน์ มีเพียรกรรมการที่มีส่วนได้เสีย และไม่มีสิทธิออกเสียงไม่ได้เข้าร่วมประชุม และไม่ได้อนุมัติการทำรายการ

2. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติอนุมัติการต่ออายุเงินกู้ยืมจำนวน 60 ล้านบาท กับ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา มีรายละเอียดดังนี้

คู่กรณีที่เกี่ยวข้อง

ผู้กู้ : บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) [PAF]

ผู้ให้กู้ : นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา

ความสัมพันธ์ระหว่างกัน : นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา เป็นพี่ชายของนายบุญเกียรติ โชควัฒนา

ลักษณะของการรับความช่วยเหลือทางการเงิน :

ขออนุมัติต่ออายุเงินกู้ยืมเงินจำนวน 60 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.90 ต่อปี ดอกเบี้ยเกิดในปี 2563 จำนวน 2.94 ล้านบาท กำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน เนื่องจาก บริษัทฯ ยังมีความจำเป็นต้องใช้เงินกู้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการ

แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกัน

การดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัท เป็นไปตามธุรกิจปกติทางการค้า โดยมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในกรณีรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยง บริษัทฯ ถือปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและบันทึกบัญชีด้วยความระมัดระวัง ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการอย่างรอบคอบในการจัดทำงบการเงิน เพื่อให้สะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในด้านคุณภาพของงบการเงิน ด้วยการสอบทานข้อมูลทางการเงิน และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเพิ่มเติมอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปในการใช้งบการเงินในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระ และไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับของรายงานทางการเงินโดยตรง ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 นี้แล้ว

จากโครงสร้างการบริหารและผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทำให้คณะกรรมการบริษัทเชื่อได้ว่า งบการเงินของ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

สมมาต ขุนเศรษฐ

(นายสมมาต ขุนเศรษฐ)
กรรมการ

วิจิต ประยูรวิวัฒน์

(นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์)
กรรมการ

13.2 งบการเงิน

ผู้สอบบัญชี

นายอภิรักษ์ อติอนุวรรตน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5202

บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด

(ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท ปี พ.ศ.2563)

สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

1) รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ปี 2563

แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

• กรณีที่ บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว งบการเงินงวดล่าสุดที่บริษัทฯ ได้รับคือ งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว

สาเหตุการไม่ส่งงบการเงิน เนื่องจาก ผู้สอบบัญชีของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี ภายหลังจากวันที่บริษัทฯ ได้นำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ภายในกำหนดเวลาการยื่นงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อีกทั้ง บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ดำเนินการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยไม่ได้จัดทำงบการเงินรวม อย่างไรก็ตาม ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14.1 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 376 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ และหยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ แจ้ง บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด เพื่อดำเนินการต่อไป

ข้อสังเกต

• ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 13.19 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลการดำเนินงานขาดทุน หลายบริษัทมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต และบริษัทย่อยหลายแห่งได้หยุดดำเนินกิจการ

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยที่ยังดำเนินงาน ได้จัดทำ BUSINESS PLAN (แผนธุรกิจ) โดยตั้งเป้าหมาย ยอดขาย และ กำไร กำหนดหัวข้อชีวิต พร้อมกับทำแผนกลยุทธ์ และ แผนดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับหัวข้อชีวิต และเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ อีกทั้งกำหนดการประชุมติดตามผลการดำเนินงาน 2 ครั้งต่อเดือนเป็นอย่างน้อย ส่วนบริษัทย่อยหยุดดำเนินกิจการ บริษัทฯ จะดำเนินการตามขั้นตอนของหน่วยงานราชการ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

• ใค้อธิบายไว้ในหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง ในแบบ 56-1 หน้า 61

ข้อมูลอื่น

ข้อมูลทั้งหมดอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท จะถูกจัดเตรียมให้ภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ (วันที่ 1 มีนาคม 2564)

2) รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ปี 2562**แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข**

• กรณีที่ บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว งบการเงินงวดล่าสุดที่บริษัทฯ ได้รับคือ งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว

สาเหตุการไม่ส่งงบการเงิน เนื่องจาก ผู้สอบบัญชีของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี ภายหลังจากวันที่บริษัทฯ ได้นำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ภายในกำหนดเวลาการยื่นงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อีกทั้ง บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ดำเนินการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยไม่ได้จัดทำงบการเงินรวม อย่างไรก็ตาม ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14.1 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 376 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ และหยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ แจ้ง บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด เพื่อดำเนินการต่อไป

ข้อสังเกต

• ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 137 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลการดำเนินงานขาดทุน หลายบริษัทมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต และบริษัทย่อยหลายแห่งได้หยุดดำเนินกิจการ

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยที่ยังดำเนินงาน ได้จัดทำ BUSINESS PLAN (แผนธุรกิจ) โดยตั้งเป้าหมาย ยอดขาย และ กำไร กำหนดหัวข้อชี้วัด พร้อมกับทำแผนกลยุทธ์ และ แผนดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับหัวข้อชี้วัด และเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ อีกทั้งกำหนดการประชุมติดตามผลการดำเนินงาน 2 ครั้งต่อเดือนเป็นอย่างน้อย ส่วนบริษัทย่อยหยุดดำเนินกิจการ บริษัทฯ จะดำเนินการตามขั้นตอนของหน่วยงานราชการ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

• ได้อธิบายไว้ในหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง ในแบบ 56-1 หน้า 53

ข้อมูลอื่น

ข้อมูลทั้งหมดอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท จะถูกจัดเตรียมให้ภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ (วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563)

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563 บริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานประจำปี 2562 ในรูปแบบ PDF FILE ให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เพื่ออ่านและพิจารณารายละเอียดของข้อมูลที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2562 ซึ่งบริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว

3) รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ปี 2561

แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

• กรณีที่ บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว งบการเงินงวดล่าสุดที่บริษัทฯ ได้รับคือ งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว

สาเหตุการไม่ส่งงบการเงิน เนื่องจาก ผู้สอบบัญชีของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี ภายหลังจากวันที่บริษัทฯ ได้นำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ภายในกำหนดเวลาการยื่นงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อีกทั้ง บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ดำเนินการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยไม่ได้จัดทำงบการเงินรวม อย่างไรก็ตาม ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14.3 ตาม งบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 376 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ และหยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากไม่ได้มีการผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ แจ้ง บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด เพื่อดำเนินการต่อไป

ข้อสังเกต

• ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 189 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลการดำเนินงานขาดทุน หลายบริษัทมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต และบริษัทย่อยหลายแห่งได้หยุดดำเนินกิจการ

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยที่ยังดำเนินงาน ได้จัดทำ BUSINESS PLAN (แผนธุรกิจ) โดยตั้งเป้าหมาย ยอดขาย และ กำไร กำหนดหัวข้อชี้วัด พร้อมกับทำแผนกลยุทธ์ และ แผนดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับหัวข้อชี้วัด และเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ อีกทั้งกำหนดการประชุมติดตามผลการดำเนินงาน 2 ครั้งต่อเดือนเป็นอย่างน้อย ส่วนบริษัทย่อยหยุดดำเนินกิจการ บริษัทฯ จะดำเนินการตามขั้นตอนของหน่วยงานราชการ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

• ใค้อธิบายไว้ในหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง ในแบบ 56-1 หน้า 52

ข้อมูลอื่น

ข้อมูลทั้งหมดอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท จะถูกจัดเตรียมให้ภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ (วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562)

เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562 บริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานประจำปี 2561 ในรูปแบบ PDF FILE ให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เพื่ออ่านและพิจารณารายละเอียดของข้อมูลที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2561 ซึ่งบริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว

งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2563	ร้อยละ	2562	ร้อยละ	2561	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	43,110,131	5.06	44,605,834	6.03	60,086,830	8.07
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	13,454	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	140,921,441	16.52	164,924,331	22.32	133,002,015	17.86
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	277,969	0.03	277,969	0.04	282,969	0.04
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,500,000	0.29	4,900,000	0.66	-	-
สินค้าคงเหลือ	81,218,638	9.52	81,480,583	11.03	96,190,461	12.92
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	1,384,748	0.16	2,774,905	0.38	1,557,051	0.21
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,143,254	0.25	2,282,914	0.31	5,846,558	0.79
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	271,556,181	31.83	301,246,536	40.77	296,979,338	39.89
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	14,285,314	1.67	14,187,139	1.92	6,577,893	0.88
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด/เพื่อขาย	30,000	0.00	34,800	0.00	38,200	0.01
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	12,098,990	1.63
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด						
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,972,774	0.35	4,325,483	0.59	10,294,048	1.38
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	425,221,070	49.84	317,693,695	42.99	319,868,356	42.96
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	85,875,374	10.07	86,555,238	11.71	83,328,174	11.19
สินทรัพย์สิทธิการใช้	37,752,231	4.42	-	-	-	-
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	3,886,250	0.46	3,886,250	0.53	3,886,250	0.52
ลูกหนี้จากการค้าประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	3,453,444	0.40	2,876,123	0.39	1,265,240	0.17
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,359,596	0.28	5,865,167	0.79	4,134,546	0.56
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,814,630	0.68	2,255,262	0.31	6,015,536	0.81
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	581,650,683	68.17	437,679,157	59.23	447,507,233	60.11
รวมสินทรัพย์	853,206,864	100.00	738,925,693	100.00	744,486,571	100.00

(หน่วย : บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2563	ร้อยละ	2562	ร้อยละ	2561	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	17,558,951	2.06	3,946,264	0.53	12,856,699	1.73
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	80,536,851	9.44	89,214,015	12.08	107,895,917	14.49
หนี้สินตามสัญญา-หมุนเวียน	3,232,439	0.38	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	60,000,000	8.12	100,000,000	13.43
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	15,963,917	1.87	3,504,909	0.47	3,707,316	0.50
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1,132,607	0.13	1,597,789	0.22	800,857	0.11
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,953,571	0.23	2,819,107	0.38	1,779,522	0.24
รวมหนี้สินหมุนเวียน	120,378,336	14.11	161,082,084	21.80	227,040,311	30.50
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
ชำระภายในหนึ่งปี	16,327,971	1.91	3,317,764	0.45	3,896,186	0.52
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	60,000,000	7.04	-	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	27,155,229	3.18	25,519,985	3.45	16,908,557	2.27
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	240,567	0.03	1,857,251	0.25	1,366,063	0.18
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,811,831	0.33	2,779,432	0.38	3,015,509	0.41
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,505,810	0.41	3,023,000	0.41	3,023,000	0.41
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	110,041,408	12.90	36,497,432	4.94	28,209,315	3.79
รวมหนี้สิน	230,419,744	27.01	197,579,516	26.74	255,249,626	34.29

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2563	ร้อยละ	2562	ร้อยละ	2561	ร้อยละ
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.51 บาท	275,400,000	32.29	275,400,000	37.28	275,400,000	36.99
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.51 บาท	275,400,000	32.29	275,400,000	37.28	275,400,000	36.99
หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย	(20,041,987)	(2.35)	(17,552,525)	(2.38)	(17,552,525)	(2.36)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	18,256,470	2.14	15,181,470	2.05	13,028,470	1.75
ยังไม่ได้จัดสรร	317,696,787	37.24	204,268,473	27.64	169,877,995	22.82
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	4,847,700	0.57	4,852,500	0.66	4,855,900	0.65
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	596,158,970	69.87	482,149,918	65.25	445,609,840	59.85
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	26,628,150	3.12	59,196,259	8.01	43,627,105	5.86
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	622,787,120	72.99	541,346,177	73.26	489,236,945	65.71
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	853,206,864	100.00	738,925,693	100.00	744,486,571	100.00

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2563	ร้อยละ	2562	ร้อยละ	2561	ร้อยละ
กำไรขาดทุน:						
รายได้						
รายได้จากการขาย	590,183,500	92.58	751,223,316	87.13	725,988,505	86.66
รายได้จากการรับจ้างผลิต	17,256,781	2.71	7,864,904	0.91	30,844,840	3.68
เงินปันผลรับ	50,300	0.01	51,401	0.01	41,000	0.00
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	1,764,731	0.28	490,370	0.06	18,314,402	2.18
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	219,569	0.03	445,892	0.05	-	-
รายได้อื่น	28,028,975	4.39	102,127,013	11.84	62,673,669	7.48
รวมรายได้	637,503,856	100.00	862,202,896	100.00	837,862,416	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต	530,041,298	83.14	684,876,489	79.43	699,631,792	83.50
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	17,952,560	2.82	19,385,410	2.25	17,912,514	2.14
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	81,996,434	12.86	89,212,987	10.35	90,227,643	10.77
ค่าตอบแทนกรรมการ	5,652,164	0.89	8,773,921	1.02	7,287,874	0.87
รวมค่าใช้จ่าย	635,642,456	99.71	802,248,807	93.05	815,059,823	97.28
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน	1,861,400	0.29	59,954,089	6.95	22,802,593	2.72
รายได้ทางการเงิน	902,971	0.14	1,062,767	0.12	498,474	0.06
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(5,929,350)	(0.93)	(6,105,802)	(0.70)	(7,714,522)	(0.92)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(7,893,373)	(1.24)	83,582	0.01	63,894,182	7.63
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(1,352,709)	(0.21)	(5,968,565)	(0.69)	(1,154,905)	(0.14)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(3,483,963)	(0.55)	(828,310)	(0.10)	(15,000,000)	(1.79)
รับรู้รายการกำไรจากการขายทรัพย์สินจากกรเลิกกิจการของบริษัทย่อย	107,250,239	16.83	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน) จากบริษัทย่อยเลิกกิจการ	356,124	0.06	-	-	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	-	-	-	-	(827,761)	(0.10)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	144,242	0.02	(910,064)	(0.11)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	91,711,339	14.39	48,342,003	5.61	61,587,997	7.35
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,524,690)	(0.24)	(654,129)	(0.08)	(882,248)	(0.11)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	90,186,649	14.15	47,687,874	5.53	60,705,749	7.24

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2563	ร้อยละ	2562	ร้อยละ	2561	ร้อยละ
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย						
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(4,800)	-	(3,400)	-	(7,800)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(202,682)	(0.03)	(1,308,723)	(0.15)	(2,906,441)	(0.35)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(207,482)	(0.03)	(1,312,123)	(0.15)	(2,914,241)	(0.35)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	89,979,167	14.09	46,375,751	5.37	57,791,508	6.89
การแบ่งปันกำไร :						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	89,567,750	14.03	37,746,039	4.37	53,056,732	6.33
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	618,899	0.10	9,941,835	1.15	7,649,017	0.91
	90,186,649	14.13	47,687,874	5.52	60,705,749	7.24
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม:						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	89,304,040	13.99	36,540,078	4.23	50,296,190	6.00
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	675,127	0.11	9,835,673	1.14	7,495,318	0.89
	89,979,167	14.09	46,375,751	5.37	57,791,508	6.89
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	0.17		0.07		0.10	

รายการ	งบกระแสเงินสด ตรวจสอบแล้ว ณ 31 ธันวาคม (หน่วย:บาท)		
	2563	2562	2561
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	90,186,649	47,687,874	60,705,749
ปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน:			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,524,690	654,129	882,248
ค่าเสื่อมราคา-อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,122,269	2,174,662	2,174,659
ค่าเสื่อมราคา-อาคารและอุปกรณ์	15,346,146	18,143,575	20,753,682
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์สิทธิการใช้	15,001,433	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ(โอนกลับ)	7,964,173	(83,582)	(63,894,182)
หนี้สงสัยจะสูญเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(70,800)	-	-
โอนกลับบัญชีปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	3,098	(2,445,442)	(40,281,368)
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,102,107	828,310	15,000,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,381,856	-	-
ขาดทุนจากการเลิกใช้อุปกรณ์	115,940	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1,629,477)	(490,370)	(18,314,402)
กำไรจากการชำระหนี้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(383,295)	-	-
รับรู้กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-ราคาทุน	(131,973,691)	-	-
รับรู้กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-ค่าเสื่อมราคาสะสม	24,723,452	-	-
รับรู้กำไรจากการขายทรัพย์สินถาวร-ราคาทุน	(9,975,006)	-	-
รับรู้กำไรจากการขายทรัพย์สินถาวร-ค่าเสื่อมราคาสะสม	6,756,525	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(219,569)	(445,892)	827,761
(กำไร)ขาดทุนจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ	(356,124)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(144,242)	910,064
กำไรจากการซื้อส่วนได้เสียในบริษัทย่อยในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	-	(10,391,512)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,352,709	5,968,565	1,154,904
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	-	682,726	317,580
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,423,899	6,361,414	1,426,219
(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	203,821	(18,457)	(49,116)

รายการ	งบกระแสเงินสด ตรวจสอบแล้ว ณ 31 ธันวาคม (หน่วย:บาท)		
	2563	2562	2561
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
เงินปันผลรับ	(50,300)	(51,401)	(41,000)
ดอกเบี้ยรับ	(902,971)	(1,062,767)	(498,474)
ดอกเบี้ยจ่าย	5,929,350	6,105,802	7,714,522
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	219,524	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	31,796,408	73,473,392	(11,211,154)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	16,678,022	(26,531,732)	32,022,569
สินค้าคงเหลือ	258,847	22,248,142	36,186,258
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	1,609,726	(771,962)	60,342
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	218,429	1,363,125	286,597
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4,042,178)	3,124,636	(1,809,387)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(5,435,873)	(19,959,124)	2,328,415
หนี้สินตามสัญญา-หมุนเวียน	1,468,303	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(382,726)	916,356	(959,301)
จ่ายประมาณการหนี้สินระยะยาว	-	(191,538)	(4,697,010)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	(994,400)	(152,640)	(335,513)
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	41,174,558	53,518,655	51,871,816
จ่ายภาษีเงินได้	(3,817,309)	(3,861,456)	(5,598,003)
รับคืนภาษีมูลค่าเพิ่ม	332,684	-	-
รับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล	4,145,125	2,187,566	949,754
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	41,835,058	51,844,765	47,223,567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	-	7,485,495	-
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(98,175)	(102,460)	(65,538)
เงินสดรับจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ	1,386,940	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	-	(5,600,000)	-

รายการ	งบกระแสเงินสด ตรวจสอบแล้ว ณ 31 ธันวาคม (หน่วย:บาท)		
	2563	2562	2561
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	-	-	(409)
หุ้นทุนซื้อคืนเพิ่มขึ้น	(2,489,462)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	70,800	-	-
เงินสรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	5,000	-
เงินสรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,400,000	1,700,000	1,372
รับเงินปันผล	50,300	51,401	41,000
ดอกเบี้ยรับ	1,546,597	1,922,381	662,566
สินทรัพย์สินทริการใ้เพิ่มขึ้น	(425,080)	-	-
อุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(32,120,016)	(12,818,135)	(10,513,965)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	(2,381,856)	-	-
เงินสรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2,554,714	629,818	18,781,423
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(29,505,238)	(6,726,500)	8,906,449
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น(ลดลง)	13,612,687	(8,910,435)	(20,625,435)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(40,000,000)	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(15,460,098)	(5,018,338)	(7,753,227)
จ่ายเงินปันผล	(5,470,637)	-	-
จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อย	(578,125)	(578,140)	(1,409,615)
จ่ายดอกเบี้ยเป็นเงินสด	(5,929,350)	(6,105,802)	(7,654,702)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(13,825,523)	(60,612,715)	(37,442,979)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(1,495,703)	(15,494,450)	18,687,037
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	44,605,834	60,100,284	41,413,247
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	43,110,131	44,605,834	60,100,284

13.3 สรุปข้อมูลทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม	2563	2562	2561
บัญชีทางการเงินที่สำคัญ			
สินทรัพย์รวม	853.21	738.93	744.49
หนี้สินรวม	230.42	197.58	255.25
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	622.79	541.35	489.24
มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระแล้ว	275.40	275.40	275.40
รายได้รวม	637.50	862.20	838.36
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	89.57	37.75	53.06
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.17	0.07	0.10
ค่าสถิติสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
จำนวนทุนจดทะเบียน(ล้านหุ้น)	540	540	540
ราคาล่าสุด (บาท)	0.54	0.62	0.77
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด	291.60	334.80	415.80
P/BV (เท่า)	0.60	0.66	1.06
P/E (เท่า)	N/A	2.89	N/A
มูลค่าหุ้นทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)	0.91	1.00	0.91
อัตราจ่ายเงินปันผล (%)	13.17	12.80	N/A

13.4 อัตราส่วนทางการเงิน

		งบการเงินรวม 31 ธันวาคม		
		2563	2562	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.26	1.87	1.31
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.53	1.29	0.85
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	91.89	71.24	72.00
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	56.02	47.34	49.11
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	58.45	52.52	55.73
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	12.74	9.78	7.56
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	14.15	5.52	7.24
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	16.61	8.14	12.62
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	11.52	6.52	8.40
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	25.40	14.25	19.09
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.80	1.16	1.14
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.39	0.41	0.57
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	8.31	9.60	7.24
ข้อมูลต่อหุ้น				
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	0.17	0.07	0.10
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	1.10	0.89	0.83
อัตราการเปลี่ยนแปลง				
สินทรัพย์รวม	ร้อยละ	15.47	(0.75)	3.04
หนี้สินรวม	ร้อยละ	16.62	(22.59)	(11.89)
รายได้ขายและรับจ้างผลิต	ร้อยละ	(19.98)	0.30	(4.39)
ต้นทุนขาย	ร้อยละ	(22.61)	(2.11)	0.19
รายได้รวม	ร้อยละ	(26.06)	2.97	3.36
ค่าใช้จ่ายรวม	ร้อยละ	(20.77)	5.02	(8.25)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	ร้อยละ	137.29	(28.86)	(220.92)

อัตราส่วนทางการเงิน กลุ่มอุตสาหกรรมและบริการ			
อัตราส่วนสภาพคล่อง [LIQUIDITY RATIO]			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	=	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน	(เท่า)
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	=	(เงินสดและเงินฝากธนาคาร + หลักทรัพย์ในความต้องการ ของตลาด + ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ) / หนี้สินหมุนเวียน	(เท่า)
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	=	365 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(วัน)
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	=	365 / อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(วัน)
ระยะเวลาชำระหนี้	=	365 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(วัน)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร [PROFITABILITY RATIO]			
อัตรากำไรขั้นต้น	=	กำไรขั้นต้น / ขายสุทธิ	(%)
อัตรากำไรสุทธิ	=	กำไรสุทธิ / รายได้รวม	(%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	=	กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ / ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (เฉลี่ย)	(%)

อัตราส่วนทางการเงิน กลุ่มอุตสาหกรรมและบริการ		
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน [EFFICIENCY RATIO]		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	= กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	(%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	= (กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ + ค่าเสื่อมราคา) / สินทรัพย์ถาวรสุทธิ (เฉลี่ย)	(%)
อัตรากำไรสุทธิ	= รายได้รวม / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	(เท่า)
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน [FINANCIAL POLICY RATIO]		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	= หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(เท่า)
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	= กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน + ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน + ภาษี / ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและลงทุน	(เท่า)
ข้อมูลต่อหุ้น		
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ ต่อหุ้น	= กำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ / จำนวนหุ้น	บาท
ราคาตามบัญชี ต่อหุ้น	= ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ / จำนวนหุ้น	บาท

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังนี้

- **มาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน** กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่าย หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 วันเริ่มต้นใช้มาตรฐานครั้งแรกกลุ่มบริษัทเลือกไม่ปรับปรุงกับกำไรสะสมและไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อน ที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี ตามงบการเงินรวม จัดประเภทเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย และ เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นรายการสินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น มูลค่า 4.36 ล้านบาท และ ในปี 2563 กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า โดยพิจารณาตามวิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ จำนวน 8.57 ล้านบาทในงบการเงินรวมของบริษัท

- **มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า** กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติ โดยไม่มีการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ กลุ่มบริษัทจะรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และรับรู้สินทรัพย์เท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วยจำนวนเงินของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่าย ซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก่อนวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ เพิ่มขึ้น 48.29 ล้านบาท และในปี 2563 มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ เพิ่มขึ้นระหว่างปี 3.47 ล้านบาท หักมูลค่าค่าเสื่อมราคา จำนวน 15 ล้านบาท และลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่าระหว่างปี จำนวน 1.1 ล้านบาท มูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ ตามงบการเงินรวมมีจำนวน 37.75 ล้านบาท ในส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ผลสะสมจากการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้ ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 เพิ่มขึ้น 36.75 ล้านบาท (รายละเอียดหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.4 หน้า 15)

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ (รายละเอียดหมายเหตุประกอบงบการเงินหน้า 14)

รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (NON-RECURRING ITEMS)**1. รายได้จากสำนักงานบังคับคดี ขายทอดตลาดทรัพย์สิน**

ในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากสำนักงานบังคับคดี ในการขายทอดตลาดทรัพย์สินของบริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ โซลคิง จำกัด จำนวน 4.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.43 ของมูลค่ารายได้อื่นที่มาจากรายได้

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2555 บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) “PAF” เป็นโจทก์ในฐานะผู้ค้าประกันหนี้ ฟ้องไล่เบี้ยให้ บริษัท บ้านแพน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ โซลคิง จำกัด “BEHC” รับผิดชอบในจำนวนหนี้ที่ PAF ได้ชำระหนี้ให้กับ บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย แทน BEHC มูลค่าเงินต้น ไม่รวมดอกเบี่ย จำนวน 178,599,942.87 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ศาลฎีกาพิพากษาให้ BEHC ชำระหนี้ให้กับ PAF บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) ได้ทำการบังคับคดีโดยการยึดทรัพย์

ในปี 2563 สำนักงานบังคับคดี ขายทอดตลาดทรัพย์สิน และได้รับชำระเงิน มีรายละเอียดดังนี้

1. ขายทอดตลาด ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง จังหวัด พระนครศรีอยุธยา เนื้อที่ 16 ตารางวา
 2. ขายทอดตลาด หุ้นสามัญ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 5,533,602 หุ้น
- รวมเงินรับทั้งหมดจากการขายทอดตลาดทั้ง 2 รายการ ในปี 2563 จำนวน 4,043,246.13 บาท

ภาพรวมของการดำเนินงาน

1) การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ในปี 2563 บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายสินค้าและ รายได้จากการรับจ้างผลิตรวม 607.44 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 151.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.98 มีรายได้อื่น 28.03 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 74.10 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 72.55 ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต 530.04 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 154.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.61 ค่าใช้จ่ายในการขาย 17.95 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.39 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 81.99 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 7.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.09 มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 89.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 51.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 137.29 สินทรัพย์รวม 853.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 114.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.47 หนี้สินรวม 230.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 32.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.62

อัตราส่วนทางการเงิน

ในปี 2563 บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีอัตราส่วนสภาพคล่อง ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ประกอบด้วยอัตราส่วนสภาพคล่อง อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย ระยะเวลาชำระหนี้ ส่วนอัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร ในส่วนอัตรากำไรขั้นต้น ปี 2563 เท่ากับร้อยละ 12.74 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากต้นทุนขายและรับจ้างผลิตลดลง อัตรากำไรสุทธิ ปี 2562 เท่ากับร้อยละ 14.15 เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

โดยสรุปสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงและการวิเคราะห์ข้อมูลตามรายการที่สำคัญได้ ดังนี้

รายได้จากการขายและรายได้จากการรับจ้างผลิต

- ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายสินค้าและรับจ้างผลิต 607.44 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 151.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.98 มีรายละเอียดดังนี้

		รายได้จากการขายและรับจ้างผลิต			
		ปี 2563	ปี 2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่นและธุรกิจเกษตร	PAF	26.86	22.83	4.03	17.62
ธุรกิจผลิตรองเท้าและกระเป๋า	WBLP	61.06	53.44	7.62	14.26
ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า	AVF	287.16	350.52	(63.36)	(18.08)
	MTC	98.57	167.66	(69.09)	(41.21)
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต					
■ ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก / ยาง	PTX	106.19	124.63	(18.44)	(14.80)
■ ผลิตเชิงอุตสาหกรรมและตาไก่	PEI	27.60	40.00	(12.40)	(30.99)
รวมรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต		607.44	759.08	(151.64)	(19.98)

สาเหตุหลักที่รายได้ลดลง เนื่องจาก รายได้ของ บริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ดแวย์ จำกัด เป็นบริษัทผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้าที่ทำจากยาง ลดลงจากปีก่อน 63.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.08 รายได้ของบริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด เป็นบริษัทผลิตพื้นรองเท้าชั้นกลางและชิ้นส่วนรองเท้า ลดลงจากปีก่อน 69.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41.21 และบริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย)จำกัด เป็นบริษัทผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติก และผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ลดลงจากปีก่อน 18.44 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.80 เป็นผลกระทบจากสถานการณ์ Covid-19 บริษัทและบริษัทย่อย มีคำสั่งซื้อจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศลดลงประมาณ 3 เดือน กำไรการผลิตประมาณร้อยละ 70 และระบบการขนส่งสินค้าไปต่างประเทศหยุดชะงัก

งบการเงินเฉพาะกิจการ รายได้จากการขายสินค้าเกษตรอินทรีย์ รวม 26.86 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 เพิ่มขึ้น 4.02 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.62 เนื่องจาก มีรายได้จากการส่งออกผลผลิตเกษตรอินทรีย์ ได้แก่ หน่อไม้ฝรั่ง ไปประเทศญี่ปุ่น 10.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 67.46

เงินปันผลรับ

● ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินปันผลรับ 0.05 ล้านบาท ได้รับเงินปันผลจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง 2 แห่ง คือ บจก.ทรัพย์สินสหพัฒน์ 0.05 ล้านบาท และ บมจ.บุคคินิวซิติ์ 0.0003 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายได้เงินปันผลรับ จำนวน 2.95 ล้านบาท ได้รับจาก บริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ดแวย์ จำกัด จำนวน 2.90 ล้านบาท และได้รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง 2 แห่งข้างต้น จำนวน 0.05 ล้านบาท

กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร

● ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ เป็นเงิน จำนวน 1.76 ล้านบาท เกิดจาก ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์เก่าที่หมดอายุการใช้งาน ให้กับบุคคลภายนอก

งบการเงินเฉพาะกิจการ ในปี 2563 มีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ 0.49 ล้านบาท จากการขายอุปกรณ์และวัสดุที่ไม่ได้ใช้งานให้กับบุคคลภายนอก

กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ

● งบการเงินเฉพาะกิจการ ในปี 2563 มีกำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ จำนวน 0.22 ล้านบาท เกิดจาก ผลต่างระหว่างราคายุติธรรมกับราคาทุนของผลผลิตเกษตรอินทรีย์

รายได้อื่น

● ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้อื่น 28.03 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ปรับปรุงค่าใช้จ่ายค้างจ่ายค้างนาน	4.61	4.82
ค่าเช่ารับ *	11.14	11.51
ค่าบริการรับ *	-	0.21
รายได้จากการขายวัตถุดิบ และ เศษวัสดุ	2.52	1.74
รายได้จากผลต่างระหว่างเงินสดจ่ายซื้อหุ้นบริษัท เพค อินคัสทริส จำกัด กับ มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ	-	10.39

รายได้เรียกเก็บค่าปรับลูกค้าจ่ายเงินเกินกำหนด	0.13	0.67
รายได้จากสำนักงานบังคับคดี ขายทอดตลาดทรัพย์สิน ของบริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด	4.04	67.32
อื่น ๆ *	5.59	5.47
รวมรายได้อื่น	28.03	102.13

หมายเหตุ * เป็นรายการรายได้อื่นที่เกิดขึ้นเป็นประจำต่อเนื่องไปในอนาคต

ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์มาตรา 193/34 กำหนดให้สิทธิเรียกร้องเกี่ยวกับหนี้สินที่เกิดจากการประกอบกิจการค้ามีอายุความ 2 ปี ดังนั้นกลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้างงานเกิน 5-7 ปี (นับจากวันที่เกิดรายการค้า) กลุ่มบริษัทบันทึกปรับปรุงค่าใช้จ่ายค้างงาน ในปี 2563 จำนวน 4.61 ล้านบาท

- งบการเงินเฉพาะกิจการ รายได้อื่นประกอบด้วย

รายการ	2563	%	2562	%	เพิ่ม (ลด)	
					ล้านบาท	%
* ค่าเช่ารับ	11.15	65.02	11.51	14.33	(0.36)	(3.22)
ค่าบริการรับ	-	-	0.58	0.73	(0.58)	(100.00)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	0.06	0.08	(0.06)	(100.00)
ปรับปรุงค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ค้างงาน	1.52	8.88	0.68	0.85	0.84	122.99
รายได้จากสำนักงานบังคับคดี ขาย ทอดตลาดทรัพย์สิน ของบริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด	4.04	23.59	67.32	83.79	(63.28)	(93.99)
อื่นๆ	0.43	2.51	0.18	0.22	0.25	149.15
รวมรายได้อื่นๆ	17.14	100.00	80.33	100.00	(63.19)	(78.66)

หมายเหตุ * เป็นรายการรายได้อื่นที่เกิดขึ้นเป็นประจำต่อเนื่องไปในอนาคต

- รายได้ค่าเช่ารับ เกิดจากรายได้ให้เช่าอาคาร โรงงาน ให้บริษัท โรฟู้ (ประเทศไทย) เข้าเพื่อใช้ในการประกอบการผลิตรองเท้าแบรนด์ KEEN

- ค่าบริการรับ เป็นรายได้จากการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมค่าประกัน

- รายได้อื่นจากการปรับปรุงค่าใช้จ่ายค้างงาน เกิดจากการปรับปรุงรายการประมาณการค่าใช้จ่ายที่ได้บันทึกไว้เกินกว่า 5 ปี

- รายได้จากสำนักงานบังคับคดี ขายทอดตลาดทรัพย์สินของบริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด (อธิบายไว้ในรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (NON-RECURRING ITEMS) หน้า 157)

ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต

● ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีต้นทุนขายและรับจ้างผลิต 530.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 87.26 ของรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต ต่ำกว่าในปี 2562 จำนวน 154.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.61 โดยต้นทุนขายและรับจ้างผลิต ลดลงจากสัดส่วนยอดขายธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า ชั้นส่วนรองเท้าลดลง 130.73 ล้านบาท และลดลงจากธุรกิจนิตชั้นส่วนพลาสติก/ยาง/แม่พิมพ์ลดลง 19.96 ล้านบาท และลดลงจากธุรกิจผลิตเชิงอุตสาหกรรมและตาไก่ จำนวน 10.30 ล้านบาท เนื่องจากยอดขายลดลง และจากการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต และนโยบายการเจรจาต่อรองราคา

	ชื่อย่อ	ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต			
		ปี 2563	ปี 2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	บริษัท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่นและธุรกิจเกษตรอินทรีย์	PAF	22.47	25.00	(2.53)	(10.12)
ธุรกิจผลิตรองเท้าและกระเป๋า	WBLP	53.71	45.03	8.68	19.29
ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า ชั้นส่วนรองเท้า	AVF	213.65	265.39	(51.74)	(19.50)
	MTC	138.36	217.35	(78.99)	(36.34)
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต					
■ นิตชั้นส่วนพลาสติก / ยาง /แม่พิมพ์	PTX	82.30	102.26	(19.96)	(19.52)
■ ผลิตเชิงอุตสาหกรรมและตาไก่	PEI	19.55	29.85	(10.30)	(34.49)
ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต		530.04	684.88	(154.84)	(22.61)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต ลดลงจากปี 2562 จำนวน 2.53 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากต้นทุนขายธุรกิจเกษตรอินทรีย์ เนื่องจากการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต และนโยบายการเจรจาต่อรองราคา ส่งผลทำให้บริษัทฯ กำไรขั้นต้น 4.44 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.74

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

● ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย 17.95 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.39 ส่วนใหญ่เกิดจาก ค่าใช้จ่ายส่งออกสินค้าขายต่างประเทศที่ลดลง

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย 8.57 ล้านบาท สูงขึ้นจากปีก่อน 4.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 92.71 จากการจัดแสดงสินค้า ออกบูธ จัดจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์และค่าใช้จ่ายส่งออก

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

● ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 82.00 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 7.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.09 เนื่องจาก สาเหตุหลักสืบเนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 24.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.06 สาเหตุหลักเกิดจาก เงินเดือนและสวัสดิการ ค่าใช้จ่ายวัสดุสิ้นเปลือง ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา

คำตอบแทนกรรมการ

● ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีคำตอบแทนกรรมการ 5.65 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 3.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.58

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีคำตอบแทนกรรมการ 4.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.11

ต้นทุนทางการเงิน

● ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายทางการเงิน 5.93 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 0.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.89 สาเหตุหลักเกิดจาก บริษัทชำระคืนเงินกู้ยืมให้คุณบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา เดือนพฤศจิกายน 2562 จำนวน 40 ล้านบาท

โอนกลับ(หนี้สงสัยจะสูญ)

● ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 7.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 7.98 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก ในปี 2563 ผลกระทบตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน รายการ โอนกลับ(หนี้สงสัยจะสูญ) บันทึกรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิต จำนวน 8.50 ล้านบาท โดยใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า และโอนกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 0.61 ล้านบาท

ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

● ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย บันทึกค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุน จำนวน 1.35 ล้านบาท เกิดจาก บริษัท สหผลผลพีช จำกัด จำนวน 1.35 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท สหผลผลพีช จำกัด จำนวน 0.81 ล้านบาท

บริษัทย่อย/บริษัทร่วม	กำไร(ขาดทุน)สุทธิ ปี 2563	ค่าเผื่อการด้อยค่าของ เงินลงทุน
บริษัท สหผลผลพีช จำกัด	(16,453,125.07)*	811,626

หมายเหตุ * กำไร(ขาดทุน) จากงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ก่อนตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 1.64 ล้านบาท สาเหตุจาก บริษัท ฟู้ดแวย์เทค 1530 จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563 โอนหุ้นบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 1,642,383 หุ้น ให้กับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น

กำไรจากการโอนเงินลงทุนเพื่อจ่ายชำระหนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 บริษัทโอนหุ้นบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด จำนวน 888,895 หุ้น ราคาหุ้นตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นเงิน 18.30 บาทต่อหุ้น เป็นเงิน 16.27 ล้านบาท เพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 19 ล้านบาทและเจ้าหนี้ค่าหุ้นจำนวน 9.97 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 28.97 ล้านบาทให้แก่ บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด จึงทำให้บริษัทมีกำไรจากการโอนหุ้นชำระหนี้ 12.70 บาท

รับรู้รายการกำไรจากการขายทรัพย์สินจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย

● ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บันทึกรับรู้รายการกำไรจากการขายทรัพย์สินจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย จำนวน 107.25 ล้านบาท เกิดจาก บริษัท ฟู้ดแวย์เทค 1530 จำกัด(บริษัทย่อย) จดทะเบียนเลิกกิจการ บริษัทจึงบันทึกกำไรจากการขายทรัพย์สินที่บริษัทย่อยรับรู้กำไรดังกล่าวในงบการเงินของบริษัทย่อย มารับรู้ในงบการเงินรวม

กำไร(ขาดทุน)จากบริษัทย่อยเลิกกิจการ**กลับรายการค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย**

● ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันเลิกกิจการ จำนวน 69.09 ล้านบาท บริษัท ฟู้ดแวย์เทค 1530 จำกัด (บริษัทย่อย) หยุดดำเนินงาน และจดทะเบียนเลิกบริษัท ได้โอนทรัพย์สินแบ่งคืนให้บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น จำนวน 69.45 ล้านบาท ทำให้มีกำไรจากการโอนสินทรัพย์ของบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ จำนวน 0.35 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ ในปี 2563 บริษัทกลับรายการขาดทุนด้อยค่าเงินลงทุน จำนวน 483.96 ล้านบาท ของ บริษัทย่อย 2 แห่งที่จดทะเบียนเลิกบริษัทและแบ่งคืนทรัพย์สินให้บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น จำนวน 70.83 ล้านบาท และบริษัทกลับรายการขาดทุนด้อยค่าเงินลงทุน จำนวน 483.96 ล้านบาท จึงทำให้บริษัทมีกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทย่อยเลิกกิจการ จำนวน 413.13 ล้านบาท (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินหน้า 31)

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์

● ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม มีรายการค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวน 3.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 2.66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 320.61 เนื่องจาก บริษัท ฟู้ดแวย์เทค 1530 จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563 และได้โอนที่ดิน จำนวน 18 แปลง เนื้อที่ 68-1-67 ไร่ อำเภอละหาร ตำบลปลวกแดง จังหวัดระยอง ให้กับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น โดยมีค่าธรรมเนียมและค่าภาษีที่ชำระโดยบริษัท จำนวน 2.38 ล้านบาท บริษัทจึงบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์สำหรับค่าธรรมเนียมและค่าภาษีในการ โอนที่ดิน

กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

● ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย

อัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 12.74 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 สาเหตุหลักที่ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากได้อธิบายไว้ในรายการวิเคราะห์ข้างต้น

อัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 14.15 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ร้อยละ 16.61

ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ จำนวน 89.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 51.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 137.29 มีกำไรต่อหุ้น 0.17 บาทต่อหุ้น และกำไรสุทธิตามงบเฉพาะกิจการ 61.50 ล้านบาท กำไรสุทธิต่อหุ้น 0.08 บาทต่อหุ้น

2) การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 853.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 114.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.47 เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวมปีก่อนจำนวน 738.93 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 559.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 34.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.57 เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวมปีก่อนจำนวน 524.63 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 271.56 ล้านบาท ลดลง 29.69 ล้านบาทหรือร้อยละ 9.86 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 301.25 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 43.11 ล้านบาท ลดลง 1.50 ล้านบาทหรือร้อยละ 3.35 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 44.61 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากใช้ในกิจการ

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 1.86 ล้านบาท ลดลง 4.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 70.40 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 5.47 ล้านบาท

- ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 141 ล้านบาท ลดลง 24.00 ล้านบาทหรือร้อยละ 14.55 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 165 ล้านบาท สาเหตุลดลงเกิดจาก กลุ่มบริษัท ได้บันทึกรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ในปี 2563 ประมาณ 8.56 ล้านบาท และลดลงจากได้รับชำระ อัตรากาหมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 91.89 วัน เมื่อเทียบกับปีก่อน 71.63 วัน

- ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 2.50 ล้านบาท ลดลง 2.40 ล้านบาทหรือร้อยละ 48.98 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน 4.90 ล้านบาท และมีรายการเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับ บริษัท เนเชอรัลอาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน 16 มีรายละเอียดดังนี้

	จำนวนเงิน (พันบาท)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-
เพิ่มขึ้น	4,900
ลดลง	(2,400)
รวม	2,500
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,900)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563-สุทธิ	-

• **สินค้ำคงเหลือ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินค้ำคงเหลือ จำนวน 81.22 ล้านบาท ลดลง 0.26 ล้านบาทหรือร้อยละ 0.32 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 81.48 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	เพิ่ม(ลด)
สินค้ำสำเร็จรูป	26.50	32.67	(6.17)
งานระหว่างทำ	20.31	16.37	3.94
วัตถุดิบ	31.20	26.81	4.40
วัตถุดิบระหว่างทาง	0.35	2.21	(1.86)
วัสดุสิ้นเปลือง	2.86	3.43	(0.57)
รวม	81.22	81.48	(0.26)

สินค้ำคงเหลือลดลง ในส่วนของสินค้ำสำเร็จรูป ลดลงจากปีก่อน 6.17 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจาก ควบคุมกำหนดส่งมอบสินค้ำให้กับลูกค้า และ เพิ่มขึ้นในส่วนของวัตถุดิบ และ งานระหว่างทำ เนื่องจากในปี 2563 เกิดสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จึงส่งผลให้วัตถุดิบและงานระหว่างทำ ซึ่งพร้อมที่จะผลิตเพื่อส่งมอบหยุดชะงัก เนื่องจากลูกค้าขอการรับสินค้ำและขอการส่งสินค้ำ

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีนโยบายบันทึกสำรองการเสื่อมสภาพหรือล้าสมัยของสินค้ำและวัตถุดิบ คือ อายุสินค้ำและวัตถุดิบเกิน 1 ปี จะบันทึกสำรองการเสื่อมสภาพ แต่ทั้งนี้ก็จะพิจารณาถึงประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจหากมีแนวโน้มที่สามารถใช้ประโยชน์จากสินค้ำและวัตถุดิบที่มีอายุเกิน 1 ปี อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อย ได้บันทึกสำรองการเสื่อมสภาพหรือล้าสมัยของสินค้ำและวัตถุดิบอย่างเพียงพอ

ในระหว่างปี 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการปรับลดสินค้ำคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิ จำนวน 2.163 ล้านบาท เพิ่มขึ้น0.003 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.14 เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 2.160 ล้านบาท บันทึกด้อยค่าสินค้ำคงเหลือของ บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด จำนวน 1.80 ล้านบาท และ บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 0.36 ล้านบาท และบริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ 0.003 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ ดังนี้

ปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
บริษัท	ปี 2562	ปี 2562	(เพิ่มขึ้น) ลดลง
บจ.ดับเบิ้ลยู บีแอลพี	(1.75)	(1.75)	(0.05)
บจ.พอนเท็กซ์(ประเทศไทย)	(0.41)	(0.41)	0.05
รวม	(2.16)	(2.16)	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากบริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจเกษตรอินทรีย์ จึงมีสินค้ำคงเหลือ รวม 1.33 ล้านบาท ประกอบด้วย สินค้ำสำเร็จรูป 0.38 ล้านบาท วัตถุดิบ 0.59 ล้านบาท และ วัสดุสิ้นเปลือง 0.36 ล้านบาท

- **สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน จำนวน 1.38 ล้านบาท **สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน ได้แก่ พืชผักเกษตรอินทรีย์ ที่ถูกเก็บเกี่ยวตามอายุของพืชผักเกษตรอินทรีย์แต่ละชนิด ได้แก่ ผักสลัด ผักสมุน ไพร ผักใบ ผักผล ผักหัว** ในปี 2563 บริษัทฯมีผลผลิตจากการปลูกผักอินทรีย์ 11.97 ล้านบาท และเก็บเกี่ยวเพื่อจำหน่าย 13.58 ล้านบาท และ บริษัทฯมีผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าชุดธรรมชาติสินทรัพย์ชีวภาพ จำนวน 0.22 ล้านบาท จากผลต่างระหว่างราคาชุดธรรมชาติกับราคาทุนของเกษตรอินทรีย์

- **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 581.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 143.97 ล้านบาทหรือร้อยละ 32.89 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 437.68 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

- **เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน**

ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน จำนวน 14.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.10 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 14.19 ล้านบาท

- **เงินลงทุนในบริษัทร่วม**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินลงทุนในบริษัทร่วม 4 บริษัท จำนวน 404.86 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 12.89 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย และ บริษัทร่วมอีก 4 บริษัท ได้หยุดดำเนินกิจการและบางแห่งมีผลขาดทุนเกินทุน บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว จำนวน 404.85 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้ บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด อยู่ระหว่างการชำระบัญชี เนื่องจาก บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด ยังคงมีภาระหนี้สินเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 13.45 ล้านบาท (ตามงบการเงิน ณ วันเลิกกิจการ ณ วันที่ 21 มิถุนายน 2555)

- **เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2.97 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.27 สาเหตุเนื่องจาก บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ในใบจก.สหผลผลพืช 0 1.35 ล้านบาท เนื่องจากผลการดำเนินงานบริษัทดังกล่าวขาดทุน

- **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 425.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 107.53 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 33.85 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 317.69 ล้านบาทเพิ่มขึ้นเนื่องจากรับรู้รายการกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อยจำนวน 112.36 ล้านบาท ลดลงจากบริษัทย่อยโอนชำระหนี้ด้วยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 2.71 ล้านบาท และลดลงด้วยค่าเสื่อมราคาจำนวน 2.12 ล้านบาท

- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ จำนวน 85.88 ล้านบาท ลดลง 0.68 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 0.79 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 86.56 ล้านบาท ลดลงจากบันทึกค่าเสื่อมราคา

- **ค่าความนิยม**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบ ข้อ 18. มีค่าความนิยม 11.07 ล้านบาท และบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าความนิยมแล้วทั้งจำนวน

สาเหตุการตั้งค้อยค่าค่าความนิยม ในปี 2552 บริษัทฯ บันทึกค้อยค่าความนิยม ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 เรื่อง การรวมธุรกิจในเรื่อง ค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบ บริษัทฯ ได้เปลี่ยนนโยบาย การรับรู้ค่าความนิยม จากเดิมทยอยรับรู้ค่าความนิยม ตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามจำนวนปี มาเป็นหยุดตัดจำหน่าย และพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และเปลี่ยนนโยบาย การรับรู้ค่าความนิยมติดลบ จากเดิมทยอยรับรู้ค่าความนิยมติดลบ เป็นรายได้ตามจำนวนปี มาปรับปรุงกับกำไรสะสม ต้นงวด (อ้างอิง รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ตรวจสอบโดย สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ)

- **สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน จำนวน 3.89 ล้านบาท เนื่องจาก ในปี 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับชำระหนี้เงินให้กู้ยืมคืนจาก บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด (บริษัท ร่วม) เป็นที่ดิน อำเภอสว่างพูนและอำเภอกุหลาบ จังหวัดเลย เนื้อที่รวม 671-3-0 ไร่ ซึ่งมีพืชเศรษฐกิจในที่ดิน ประกอบด้วยไม้สัก ไม้มะค่า ไม้แดง และ ไม้ประดู่ จำนวน 12.60 ล้านบาท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 เกษตรกรรม จึงจัดประเภทพืชเศรษฐกิจดังกล่าวเป็น สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน มูลค่าไม้เศรษฐกิจที่บันทึกในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 แสดงมูลค่าตามราคาตลาดกลางระหว่างบริษัทย่อยแห่งหนึ่งกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่งตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ และโอนหนี้ ซึ่งราคาคงกล่าวประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัท โกรเอสทีเมชั่น จำกัด โดยในปี 2560 บริษัทฯได้จัดให้มีการประเมินราคาไม้เศรษฐกิจใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด แล้วพบว่ามูลค่ายุติธรรมของไม้เศรษฐกิจลดลง ดังนั้น บริษัทฯจึงได้บันทึกผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของไม้เศรษฐกิจในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวมในปี 2560

และเนื่องจากบริษัทฯ บันทึกรายการสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียนด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการ โอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
 - ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
 - ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- บริษัทฯและบริษัทย่อย จะดำเนินการตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

- 1) พระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ.2535 ประชาชนสามารถปลูกต้นสักในที่ของตนเองที่มีกรรมสิทธิ์ได้ สำหรับการตัดไม้สักหรือการทำไม้ออก ผู้ปลูกต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ.2535 โดยการนำที่ดินที่ปลูกไม้สักไปขึ้นทะเบียนสวนป่า กรมป่าไม้จะออกหนังสือรับรองการเป็นสวนป่า และให้ผู้ปลูกจัดทำรายการบัญชีไม้(สป.15) ไว้ควบคุมการตัดไม้และใช้สำหรับ

แสดงเมื่อนำไม้เคลื่อน ปัจจุบันพระราชบัญญัติสวนป่าพ.ศ.2535 ซึ่งมีการแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติสวนป่า (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2558

2) พระราชบัญญัติป่าไม้ พ.ศ. 2484 พระราชบัญญัติป่าไม้ พ.ศ. 2484 ได้กำหนดค้ำเป็น ไม้หวงห้ามประเภท ก ไม่ว่าจะขึ้นที่ใด เมื่อจะทำการตัดต้องมีการขออนุญาตและค่าภาคหลวง ซึ่งเมื่อรัฐบาลได้สนับสนุนและส่งเสริมให้ประชาชนปลูกสวนป่า จึงได้ออกกฎหมาย คือ พระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ.2535 เพื่อให้ผู้ปลูกสวนป่า สามารถตัดไม้สัก เพื่อความสะดวกและไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย เพียงแต่มีระเบียบ และขั้นตอนในการปฏิบัติ โดยการขึ้นทะเบียนสวนป่าการแจ้งตัดการจัดทำบัญชีไม้

3) พระราชบัญญัติเชื้อโซยนต์ พ.ศ. 2545 ประกาศมาใช้เพื่อป้องกัน และปราบปรามการลักลอบตัดไม้ทำลายป่า โดยควบคุมการมีไว้ในครอบครอง และการนำเข้ามาในราชอาณาจักร ภาคเอกชนสามารถมีครอบครองได้โดยขออนุญาต และขึ้นทะเบียนเชื้อ-โซยนต์ กับพนักงานเจ้าหน้าที่ของรัฐในแต่ละจังหวัด ซึ่งต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการขออนุญาต

4) พระราชกฤษฎีกากำหนดไม้หวงห้าม พ.ศ. 2543 ประกาศมาใช้เนื่องจากไม้บางชนิดมีคุณภาพดีบางชนิดมีราคาสูง และบางชนิดก็หายากซึ่งมีบุคคลนิยมทำออกมาเพื่อการค้า หรือประกอบการอุตสาหกรรมเป็นปริมาณมาก และการทำไม้ดังกล่าวนี้ ได้กระทำไปโดยมุ่งหวังที่จะได้ไม้เป็นปริมาณมากแต่ฝ่ายเดียว หากได้คำนึงถึงความเสียหายของพรรณไม้แต่อย่างใดไม่ เช่น ตัดฟันไม้ทุกชนิดและทุกขนาดอันขัดต่อหลักวิชาการทั้งนี้เพื่อความสะดวกหรือมุ่งหวังที่จะได้ไม้ออกมาเป็นสินค้าเป็นปริมาณมาก จนเกินกำลังแห่งการยังผลอันเป็นไปตามธรรมชาติแห่งป่าไม้ เป็นเหตุให้ไม้ชนิดนี้มีค่า หรือหายากเป็นอันตรายหรือเสื่อมสลายพันธุ์ไปจึงจำเป็นและสมควรที่จะกำหนดไม้หวงห้าม เพื่อประโยชน์ในการควบคุมบำรุงรักษาป่าไม้อันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดินสืบไป

- **ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า จำนวน 2.36 ล้านบาท ลดลง 3.51 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 59.77 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 5.87 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับคืนภาษีหัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้าจำนวนรวม 4.15 ล้านบาท

- **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 5.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.56 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 157.83 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 2.26 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก บริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ดแวย์ มีการจ่ายเงินมัดจำค่าซื้อเครื่องจักร จำนวน 2.09 ล้านบาท

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้นจำนวน 230.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 32.84 ล้านบาทหรือร้อยละ 16.62 เมื่อเปรียบเทียบกับหนี้สินรวมปีก่อนจำนวน 197.58 ล้านบาท ประกอบด้วย

- **หนี้สินหมุนเวียน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินหมุนเวียน 120.38 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 40.70 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 25.27 สาเหตุหลักเกิดจาก การจัดประเภทเงินกู้ยืม คุณบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา จำนวน 60.00 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นครบกำหนดชำระ จำนวน 6.91 ล้านบาท และ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 13.61 ล้านบาท

- **หนี้สินไม่หมุนเวียน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินไม่หมุนเวียน 110.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 73.54 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 201.50 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 36.50 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการจัดประเภทเงินกู้ยืม คุณบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา จำนวน 60.00 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 622.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 81.44 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.04 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 541.35 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

3) สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

- **แหล่งที่มาของเงินทุน**

แหล่งที่มาของเงินทุนในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย ไม่มีผลกระทบต่อแหล่งที่มาของเงินทุน เนื่องจากแหล่งที่มาของเงินทุนส่วนใหญ่มาจาก เงินทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อย มีวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนและรองรับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย

- **รายจ่ายลงทุน**

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายจ่ายการลงทุนในการซื้อเครื่องจักรใหม่เพื่อเพิ่มยอดขายได้ โดยเสนอสินค้ารูปแบบใหม่ๆ ให้ลูกค้าเก่าและลูกค้าใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต ซึ่งนโยบายในการซื้อเครื่องจักรใหม่ บริษัทฯและบริษัทย่อย จะดำเนินการทำสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน

ในการจัดทำงบประมาณลงทุน จะกำหนดรายละเอียดที่เกิดขึ้นตลอดโครงการและทำการ ตัดสินใจเลือกโครงการจากงบประมาณกระแสเงินสด (Cash flow) ที่เกิดขึ้นของแต่ละโครงการและทำการประเมินความเหมาะสมรวมถึงผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน

- **ความเพียงพอของสภาพคล่อง**

สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

		2563	2562	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.26	1.87	1.31
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.53	1.29	0.85
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	91.89	71.24	72.00
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	56.02	47.34	49.11
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	58.45	52.52	55.73

อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ปี 2563 สูงกว่าปี 2562 เนื่องจาก สินทรัพย์หมุนเวียนมากกว่าหนี้สินหมุนเวียน ทำให้มีความคล่องตัวในการชำระหนี้ระยะสั้นมากขึ้น จึงไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังคงมีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ปี 2563 เพิ่มขึ้นจาก 72 วันเป็น 92 วัน ส่วนใหญ่เกิดจากลูกค้าในกลุ่มธุรกิจจัดซื้อส่วนรองทำพลาสติกเพื่อส่งมอบให้กับลูกค้าผลิตรองเท้ากีฬา ไม่ชำระค่าสินค้าเนื่องจาก ลูกค้าติดผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ทำให้ไม่สามารถผลิตและส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศและในประเทศได้ และกลุ่มลูกค้าผลิตกล่องเก็บสายไฟ เนื่องจากบริษัทผลิตและทยอยส่งมอบให้กับลูกค้า จึงส่งผลกระทบต่อระบบการวางบิลและระยะเวลาการรับชำระเงิน จากสถานการณ์ดังกล่าว ฝ่ายบริหารกำหนดนโยบายโดยให้พิจารณาทวงเงินสินเชื่อในการให้เครดิตกับลูกค้าแต่ละราย และยังคงใช้มาตรการในการพิจารณาชำระหนี้ค่าสินค้าจากลูกค้าค้างชำระค้างนาน โดยใช้มาตรการกำหนดวงเงินการจ่ายชำระหนี้ค่าสินค้าที่ค้างเดิม และพิจารณาเครดิตเทอมสำหรับการสั่งซื้อสินค้าใหม่ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย ปี 2563 เพิ่มขึ้นจาก 47 วันเป็น 56 วัน

ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้ ปี 2563 เพิ่มขึ้นจาก 52 วันเป็น 58 วัน

		2563	2562	2561
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.39	0.41	0.57
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	8.31	9.60	7.24

ในปี 2563 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.39 เท่า เนื่องจาก หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า เมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จาก 541 ล้านบาทเป็น 623 ล้านบาท จึงทำให้บริษัทและบริษัทย่อย ยังคงมีความสามารถในการชำระหนี้ บริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ชื่อเครื่องจักรและยานพาหนะตามสัญญาเช่า มีรายละเอียดดังนี้ (หน่วย : ล้านบาท)

	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน)	0.98	2.23	3.21
บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด	0.90	1.08	1.98
บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด	7.30	6.73	14.03
บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	1.21	0.42	1.63
บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด	0.21	0.36	0.57
บริษัท แอดเวนเทจ ฟู้ดแวย์ จำกัด	5.36	5.51	10.87
รวม	15.96	16.33	32.29

ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินกู้ยืมระยะยาวจาก นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา จำนวน 60 ล้านบาท บริษัทฯ ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.90 ต่อปี ตามเงื่อนไขของสัญญา โดยมีที่ดิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จดจำนองเป็นประกัน 30 แปลง เนื้อที่รวม 235-3-45 ไร่

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 109.50 ล้านบาท โดยเป็นเงินกู้ยืมจาก นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา จำนวน 60 ล้านบาท และกู้ยืมจากบริษัทย่อย บริษัทฯ จ่ายดอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญา ดังนี้

4) คุณภาพของสินทรัพย์

- ด้านเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายปี 2563 จำนวน 0.03 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน

- ด้านที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ของบริษัทฯและบริษัทย่อย มูลค่าที่ปรากฏในงบการเงินแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม อาคารสำนักงานและอาคารโรงงานมีการปรับปรุงซ่อมแซมให้เหมาะสมกับการใช้งาน สำหรับเครื่องจักร มีการซื้อเครื่องจักรใหม่มาทดแทนเครื่องจักรเดิม และมีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ สำหรับอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายออกจากบัญชี

- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ มีการลงทุนในที่ดินและอาคารซึ่งถือไว้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรม ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 17 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

		2563	2562	2561
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	11.52	6.52	8.40
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	25.40	14.25	19.09
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์	เท่า	0.80	1.16	1.14

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA)

- ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม ร้อยละ 11.52 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 สาเหตุหลักที่ทำให้อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจาก บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรก่อนภาษีเงินได้ และ สินทรัพย์รวมเฉลี่ย เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จึงทำให้อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร

- ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร ร้อยละ 25.40 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจาก กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าสินทรัพย์ถาวรสุทธิเฉลี่ย จึงทำให้อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

5) สภาพคล่อง

- **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อย มียอดเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 41.84 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากกระแสเงินสดจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และกระแสเงินสดรับจากรับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล

- **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 29.51 ล้านบาท เกิดจาก มีรายจ่ายลงทุนซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ 32.12 ล้านบาท ลงทุนซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 2.38 ล้านบาท และเงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 2.40 ล้านบาท

- **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 13.83 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 15.46 ล้านบาท จ่ายเงินปันผล 5.48 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ยเป็นเงินสด 5.93 ล้านบาท และเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น 13.61 ล้านบาท

5) ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

- **ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน**

บริษัทย่อย มีสัญญาเช่าและสัญญาบริการต่าง ๆ ซึ่งใช้ในการประกอบกิจการ อายุของสัญญามีระยะเวลา 12 เดือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าและบริการ ในงบการเงินรวม 1.05 ล้านบาท

- **ภาระค้ำประกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระค้ำประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กับสถาบันการเงินเป็น จำนวน 97 ล้านบาท ประกอบด้วย

บริษัท	วงเงินค้ำประกัน (หน่วย : ล้านบาท)
บจก. บางกอกแอชลติก	78
บจก. อินเทอร์เน็ตเซ็นแนลควิรตี้ฟู้ดแวย์	4
บจก. แพนคอมอินเทอร์เน็ตเซ็นแนล	6
บจก. พีเอฟ อินเทอร์เน็ต	3
บจก. โมเดิร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์	5
บจก. รัตนนคร เอ็นจิเนียริ่ง	1
รวม	97

- **คดีฟ้องร้อง**
 - ไม่มี

6) ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยภายนอก

- การใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยีมาใช้ในการเชื่อมโยงเครือข่าย Social media ในการสร้าง connection ใหม่ ๆ กับกลุ่มลูกค้า ซึ่งนวัตกรรมทางเทคโนโลยีจะเข้ามามีบทบาทต่อการทำธุรกิจ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่ไม่เตรียมรองรับความเปลี่ยนแปลงตามกระแสโลกธุรกิจ ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญและได้มุ่งมั่นพัฒนาตลาด Online ในช่องทาง Social media ต่าง ๆ หลากหลายช่องทาง
- พฤติกรรมของผู้บริโภค
- จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโคโรนา 2019 เป็นบทเรียนสำคัญยิ่งของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้รับผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจ กลุ่มบริษัทจึงเน้นความสำคัญในการนำเทคโนโลยีมาใช้ชีวิตประจำวัน เพื่อสร้างเครือข่าย เชื่อมโยงหา Connection กับกลุ่มลูกค้า ผู้บริโภค คู่ค้า ผู้มีส่วนได้เสีย ให้มากที่สุด และมุ่งมั่นพัฒนาทีมงานให้ตระหนักถึงความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำงานให้ใช้เทคโนโลยีมากขึ้น เพื่อการแข่งขันทางธุรกิจในอนาคตต่อไป

ปัจจัยภายใน

- บริษัทได้เปิดเผยปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อ 32. “เครื่องมือทางการเงิน” และได้เผยแพร่ใน www.panasiafootwear.com

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางปาริชาติ โพธิ์บาง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางปาริชาติ โพธิ์บาง กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
1. นายสมมาต ขุนเศรษฐ	กรรมการผู้จัดการ	สมมาต ขุนเศรษฐ
2. นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ	วิจิต ประยูรวิวัฒน์
ผู้รับมอบอำนาจ		
นางปาริชาติ โพธิ์บาง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	ปาริชาติ โพธิ์บาง

นายบุญเกียรติ โชควัฒนา

กรรมการ

อายุ (ปี) 73
 สัญชาติ ไทย
 ตำแหน่งปัจจุบัน ประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 (แต่งตั้งเมื่อ 22 เมษายน 2554)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันวุฒิสเตอร์โพลิเทคนิค รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 41/2004

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) 0.05%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 6 แห่ง

- 2536 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ ประเภทธุรกิจ ผลิตเครื่องสำอางทุกประเภท
- 2537 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.ประชาอาภรณ์ ประเภทธุรกิจ ผู้ผลิตสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม
- 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวย์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ
- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล และบริษัทย่อย 2 แห่ง ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศและบริษัทในเครือ
- 2558 - 2559 ประธานกรรมการบริหาร บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2538 - 2557 กรรมการผู้อำนวยการและประธานกรรมการบริหาร บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2529 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง ประเภทธุรกิจ ลงทุน
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สห โคเงิน (ชลบุรี) และบริษัทย่อย 2 แห่ง ประเภทธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าผลิตและจำหน่ายไอน้ำ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 57 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

นายสมมาตร ขุนเศรษฐ์

กรรมการ

อายุ (ปี) 57
 สัญชาติ ไทย
 ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
 (แต่งตั้งเมื่อ 18 กุมภาพันธ์ 2546)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)
 - Finance For Non - Finance Director

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) 0.08%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2546 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวย์
 2553 - 2557 เลขานุการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 2557 - 2558 อนุกรรมการปฏิรูปการเกษตร สภาปฏิรูปแห่งชาติ
 2557 - ปัจจุบัน ประธานสภาอุตสาหกรรมจังหวัดปราจีนบุรี สภาอุตสาหกรรมจังหวัดปราจีนบุรี

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

2546 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวย์

ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 14 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทธรณ์อย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

นายพยนต์ พันธุ์ศรี

กรรมการ

อายุ(ปี)	81
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อ 18 กุมภาพันธ์ 2546)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์
ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 2 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์

กรรมการ

อายุ(ปี) 59
 สัญชาติ ไทย
 ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ
 (แต่งตั้งเมื่อ 17 พฤษภาคม 2545)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เพออินคัสทีรีส์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตเชิงพลาสติกและตาไก่
- กรรมการ บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า
- กรรมการ บริษัท แอดแวนเทจฟู้ดแวย์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตชิ้นส่วนรองเท้า
- กรรมการ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด
 ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตชิ้นส่วนรองเท้า

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวย์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 10 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทธรณ์อย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร

กรรมการ

อายุ(ปี) 55
 สัญชาติ ไทย
 ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ
 (แต่งตั้งเมื่อ 6 พฤษภาคม 2557)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจการจัดการ Nova Southeastern Florida University , U.S.A.
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์(คอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศ และบริษัทในเครือ

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไทเกอร์ คิสทรีบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ ธุรกิจให้บริการจัดการคลังสินค้า

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.อีสเทิร์น ไอ.ซี.ซี. ธุรกิจร้านค้าขายปลีก ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง, ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดเสื้อผ้า,ผลิตภัณฑ์ดูแลผิว

2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศและบริษัทในเครือ

2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไหมทอง ประเภทธุรกิจผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปทั้งชาย, หญิง และชุดยูนิฟอร์มพนักงาน

2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.วิน อินเตอร์เนชั่นแนล ประเภทธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 2 แห่ง

2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวย์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศ และบริษัทในเครือ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 4 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ(ปี)	66
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้งเมื่อ 3 พฤษภาคม 2556)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Sul Ross University, U.S.A.
- บัณฑิตมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 2/2003
- Ethical Leadership Program (ELP) 1/2015

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2545-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- 2558-2562 กรรมการธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ธุรกิจธนาคาร
- 2557-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. คอมเซเว่น ธุรกิจค้าขายปลีก
- 2556-ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. แพนเอเชียฟู้ดแวย์ ธุรกิจลงทุนในหุ้น
- 2547-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. บางกอก เซน ฮอสปิทอล ธุรกิจโรงพยาบาล

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 5 แห่ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- กรรมการบริษัทย่อย ในเครือ บมจ.เอ พี ไทยแลนด์ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- กรรมการ บจก.อินฟินิตี้ อีเลคทริก (ประเทศไทย) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องอุปโภคบริโภคอิเล็กทรอนิกส์
- การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อพฤติกรรมการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

นายสุจริต ปัจฉิมพันธ์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ(ปี)	75
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้งเมื่อ 22 เมษายน 2554)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 41/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.สห โคนเจน (ชลบุรี)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. แพนเอเชียฟู้ดแวย์
- 2550 - 2560 กรรมการ บมจ.สหพัฒนาฟิวล

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 3 แห่ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 4 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ(ปี) 73
 สัญชาติ ไทย
 ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ
 (แต่งตั้งเมื่อ 22 เมษายน 2554)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารรัฐกิจ (Public Affairs) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (ปกครอง) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 77/2009

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. แพนเอเชียฟูดแวร์
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. สหพัฒนพิบูล

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 2 แห่ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -

นายธนกร ศรีพลอักษร**กรรมการ**

อายุ(ปี)	57
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อ 14 สิงหาคม 2563)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์และนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 169/2020

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) 0.00%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- กรรมการ บริษัท เพคอินดัสทรีส์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตเชิงพลาสติกและตาไก่
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและฉีดขึ้นสว่นพลาสติก

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวย์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 3 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร

นางสาวสุนทรา จิตินร

ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ

อายุ(ปี)

49

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ

(แต่งตั้งเมื่อ 21 พฤษภาคม 2557)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัย

มหาวิทาลัยบูรพา

ประวัติการอบรมปี 2563

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด

ปี 2557 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวย์

ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด

ปี 2555 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวย์

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัท รายชื่อกรรมการ	บจก.โมเดิร์น เทคโนโลยี คอม โพเนนท์	บจก. พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย)	บจก.แอดแวน เทจ ฟุตแวร์	บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด
นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	x	x	x	x
นายวิชิต ประยูรวิวัฒน์	/		/	///
นายสมมาต ชุนเศรษฐ์	//	//	//	//
นายธเนษฐ แก่นจันทร์	//		//	
นายเชษฐรัตน์ ชนะขำ	//			
นายพยุง मिलินทานุช			/	
นายธนกร ตรีพลอักษร		//		/
นายกิตติพงศ์ ศรีนิรัตน์		//		
นายณัฐวัฒน์ เพ็ชรรัตนภรณ์		/		
นางสาวสุนทรา จูติวร				//
นางปารีชาติ โพธิ์บาง		//		//

- หมายเหตุ
1. / = กรรมการ x = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร
 2. บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปี 2563

เอกสารแนบ 3

3.1 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

- ไม่มี -

3.2 รายละเอียดของผู้ทำบัญชีของบริษัท

ชื่อ-นามสกุล	อายุ	วุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ในการทำงานย้อนหลัง			
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	ประเภทธุรกิจ
1. นางปาริชาติ โพธิ์บาง	52	<ul style="list-style-type: none"> ■ ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชา วิทยาการจัดการ แขนงวิชาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช ■ ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี วิทยาลัยเซนต์จอห์น 	-	2557 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่าย บัญชี การเงิน	บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน)	Holding Company

เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5 อื่น ๆ

- ไม่มี -