

2558

รายงานประจำปี

Annual Report 2015

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์จำกัด (มหาชน)

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED

PAF&**SONS**

วิสัยทัศน์/ภารกิจ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินงานของบริษัท โดยมีส่วนร่วมในการกำหนด วิสัยทัศน์/ภารกิจของบริษัท เพื่อมุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงาน มีเป้าหมายเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และได้พิจารณาทบทวนเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความอยู่รอดขององค์กร จึงมุ่งดำเนินธุรกิจทุกประเภทที่สามารถทำให้บริษัท เติบโตไปได้อย่างยั่งยืน จึงกำหนดอุดมการณ์เพื่อให้บรรลุเป้าหมายให้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัท

- คิดบวก ต่อตนเอง ต่อผู้อื่น ต่อองค์กร ต่อสถานการณ์
- มีวินัย ในการคิด ในการฟัง ในการพูด ในการปฏิบัติ ในการติดตาม
- มีความรวดเร็ว ในการคิด การรับรู้การเปลี่ยนแปลง การประเมิน การตัดสินใจ การสรุป การปฏิบัติ และการปรับปรุง
- เพิ่มศักยภาพการต่อสู้ คิดที่จะสู้ คิดวางกลยุทธ์ที่จะสู้ตลอดเวลา ติดตามผลอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ ปรับแผนการอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย
- พิถีพิถันด้านคุณภาพ ความรวดเร็ว ทรัพยากรบุคคลมืออาชีพ ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

นอกจากการพัฒนาบุคลากรแล้ว บริษัทฯ ยังต้องพัฒนาระบบ พัฒนาเครื่องจักร เพื่อส่งเสริมธุรกิจเดิม และธุรกิจอื่นที่สามารถทำให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืนได้

สารบัญ

| | |
|-----|---|
| 3 | สารจากประธานกรรมการ |
| 4 | คณะกรรมการบริษัท |
| 6 | นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ |
| 11 | ลักษณะการประกอบธุรกิจ |
| 20 | ปัจจัยความเสี่ยง |
| 23 | ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น |
| 26 | ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น |
| 28 | นโยบายการจ่ายเงินปันผล |
| 29 | โครงสร้างการจัดการ |
| 30 | ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัท |
| 44 | การกำกับดูแลกิจการ |
| 61 | รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม |
| 64 | รายงานการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน |
| 68 | การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง |
| 69 | รายการระหว่างกัน |
| 70 | คำตอบแทนผู้สอบบัญชี |
| 71 | รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน |
| 72 | ข้อมูลสำคัญทางการเงิน |
| 80 | การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ |
| 87 | รายงานและงบการเงินรวม บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) 31 ธันวาคม 2558 |
| 149 | Report and consolidated financial statements Pan Asia Footwear PLC. 31 December 2015 |

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.paf-group.com

สารจากประธานกรรมการ

นายบุญเกียรติ โชควัฒนา
ประธานกรรมการบริษัท



“เรายังคงยึดหลักการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง ด้วยความมุ่งมั่น พัฒนา คิดบวก”

ปี 2558 นับเป็นปีที่สำคัญของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย อีกครั้งหนึ่ง ด้วยวัฒนธรรมองค์กรที่ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร รักษามาตรฐาน การดำเนินงานควบคู่กับการดูแลต้นทุน และนโยบายการจัดการด้านการเงินที่ดี รับผิดชอบต่อสังคม เพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท มีศักยภาพและความพร้อมในการทำงาน สำหรับการดำเนินงานในอนาคต บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล ซื่อสัตย์ และมีจริยธรรม รับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและชุมชน

ในปี 2559 นี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังคงมุ่งมั่นปรับปรุงการผลิตและปรับปรุงนโยบายการบริหารงานในทุก ๆ ด้านต่อไป เพื่อลดค่าใช้จ่าย ลดต้นทุนการผลิต การหาลูกค้าทางธุรกิจใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อเป้าหมายคือสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น และเพื่อพัฒนาอย่างมั่นคง สู่อการเป็นบริษัทฯ ที่เติบโตอย่างยั่งยืนอย่างแท้จริง

ในนามคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องทุกท่าน ที่มีส่วนร่วมในการผลักดันให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จด้วยดีมาโดยตลอด บริษัทฯ ขอสัญญาว่าจะมุ่งมั่นสร้างผลงานที่ดีอย่างต่อเนื่อง และจะยึดมั่นในการกำกับดูแลให้องค์กรมีความมั่นคงและเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

(นายบุญเกียรติ โชควัฒนา)

ประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

นายบุญเกียรติ โชควัฒนา
ประธานกรรมการบริษัท



นายพนิต์ พันธุ์ศรี
รองประธานกรรมการบริหารอาวุโส



นายสมมาต ชุนเศรษฐ
กรรมการผู้จัดการ



นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์
กรรมการบริหาร



นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล
กรรมการบริหาร



นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ
กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายสุจิต ปัจฉินันท์
กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ



พลตำรวจตรี ภาณุรัตน์ มีเพียร
กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ



ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนกัษฐ
กรรมการ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2522 โดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิต รับจ้างผลิต รองเท้า และเป็นผู้นำรายรองเท้าทั้งในและต่างประเทศ และในปี 2537 บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

ในปี 2556 บริษัทฯ หยุดประกอบกิจการผลิตรองเท้า และได้ปรับโครงสร้างธุรกิจ เปลี่ยนจากบริษัทที่ประกอบธุรกิจ ผลิตรองเท้า กระเป๋า และการถือหุ้นในบริษัทย่อย เป็น การลงทุนในบริษัทต่าง ๆ เพียงอย่างเดียว (Holding Company) โดยมี บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด เป็นบริษัทแกนในการประกอบธุรกิจ บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้น 100%

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) ครอบรอบก่อตั้งปีที่ 36 ในวันที่ 5 มิถุนายน 2558

ปี 2522 บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท หรือ PAF) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2522 ในรูปบริษัทจำกัด โดยใช้ชื่อ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท โดยวัตถุประสงค์เริ่มแรกในการจัดตั้งบริษัท คือ เพื่อ ผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่ายรองเท้าทั้งในและต่างประเทศ ในระยะแรกบริษัทเริ่มทำการผลิตรองเท้า NIKE เพื่อส่งออกไป จำหน่ายในทวีปอเมริกาและยุโรป และผลิตรองเท้ากีฬา “แพน” เพื่อจำหน่ายในประเทศ

ปี 2523 บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตรองเท้าไนกี้เพื่อส่งออกไปกับบริษัท NIKE IHM INC. ประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นรายแรกในประเทศไทย และเป็นผลิตภัณฑ์แรกของบริษัทที่มีการส่งออกโดยมียอดผลิตในระยะแรกประมาณเดือนละ 40,000 คู่

ปี 2537 บริษัทฯ ยื่นคำขอจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2537 ตามทะเบียนเลขที่ 0107537001501 (เดิมเลขที่ บมจ. 397) และ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2537 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2537 ได้มีมติเพิ่ม ทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาท เป็น 800 ล้านบาท โดยเรียกชำระแล้ว 600 ล้านบาท เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2537

ปี 2540 บริษัทฯ เป็นบริษัทแรกของประเทศไทย สำหรับอุตสาหกรรมประเภทรองเท้าที่ได้รับรับรองการบริหารระบบ คุณภาพ ISO 9002 : 1994 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2540 และเป็นอันดับ 6 ของ ทวีปเอเชีย เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้ามีคุณภาพได้มาตรฐาน ตามข้อตกลงและความพึงพอใจของลูกค้าพร้อมทั้งให้มีการบำรุงรักษา และ ปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบการบริหารคุณภาพอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้นำระบบ ISO 9001 : 2000 มาพัฒนาใช้

ปี 2544 เรียกชำระหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลืออีก 200 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2544

ปี 2545 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2545 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 800 ล้านบาท เป็น 1,800 ล้านบาท โดยเรียกชำระเป็น 2 งวด งวดแรกจำนวน 400 ล้านบาท และงวดที่สองจำนวน 600 ล้านบาท

ปี 2546 บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการผลิตโดยเริ่มนำเอาระบบ TMS (TOYOTA MANUFACTURING SYSTEM) มา ประยุกต์ใช้ในการผลิตร่วมกับระบบ NOS ของลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงการผลิต การทำงานให้กระชับ รวดเร็ว ยืดหยุ่น มีคุณภาพและลดต้นทุน

ปี 2547* ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2547 มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,800 ล้านบาท เป็น 2,700 ล้านบาท

* ได้รับรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 1996 จาก SGS YARSLY INTERNATIONAL CERTIFICATION SERVICES LIMITED เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2547 และได้รับการรับรองจาก BUREAU VERITAS QUALITY INTERNATIONAL เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2547

ปี 2548 บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการบำรุงรักษาทีเอ็มแอล (TPM) ซึ่งเป็นระบบที่ทุกคนมีส่วนร่วมเพื่อเสริมสร้างและพัฒนาคนและเครื่องจักร ให้มีประสิทธิภาพสูงสุดในการใช้งาน การพัฒนาระบบการบำรุงรักษาทีเอ็มแอลอย่างต่อเนื่อง จะก่อให้เกิดผลต่อการผลิต พร้อมพัฒนาบริษัทฯ ให้มีการพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้งต่อไป อีกทั้งยังได้มุ่งเน้นคุณภาพของสินค้า โดยพัฒนาและปรับปรุงระบบความชำนาญในการผลิต (CRAFTSMANSHIP) เพื่อสนองตอบความต้องการและความพึงพอใจให้กับลูกค้า

ปี 2553 บริษัทฯ มีระบบการจัดการทางด้านการผลิต โดยพัฒนาระบบการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนการผลิตมากขึ้น สามารถรองรับ ORDER รองเท้าหลากหลาย BRAND, ลงทุนซื้อเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์กระเป๋า โดยสามารถผลิตรองเท้าได้หลากหลายแบบ และผลิตกระเป๋าภายใต้ BRAND JANSPORT KIPLING, EASTPAK

ปี 2554 บริษัทฯ ยังคงพัฒนาระบบการจัดการทางด้านการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิต บริษัทฯ ได้เพิ่มยอดขายในประเทศ โดยเปิดร้าน SHOES OUTLET ที่สำนักงานใหญ่ และมีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ จาก บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด และบริษัท บางกอกกรีนเบอร์ จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ไอ.ซี.ซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และ บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน)

ปี 2556 บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างการประกอบกิจการของบริษัทฯ โดยเปลี่ยนจากบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า และการถือหุ้นในบริษัทย่อย เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจในการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพียงอย่างเดียว (HOLDING COMPANY) โดยบริษัทฯ ยังคงมีส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเช่นเดิม ทั้งนี้บริษัทย่อยยังคงมีการดำเนินธุรกิจในการประกอบกิจการโรงงานอันเป็นธุรกิจหลักของบริษัทย่อย เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญอันเป็นบริษัทแกนในการประกอบธุรกิจในการถือหุ้นของบริษัทฯ ดับเบิ้ลยู บีแอลที จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แพนระยอง จำกัด) เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2556 ซึ่งผลิตรองเท้า กระเป๋า และมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ 100%

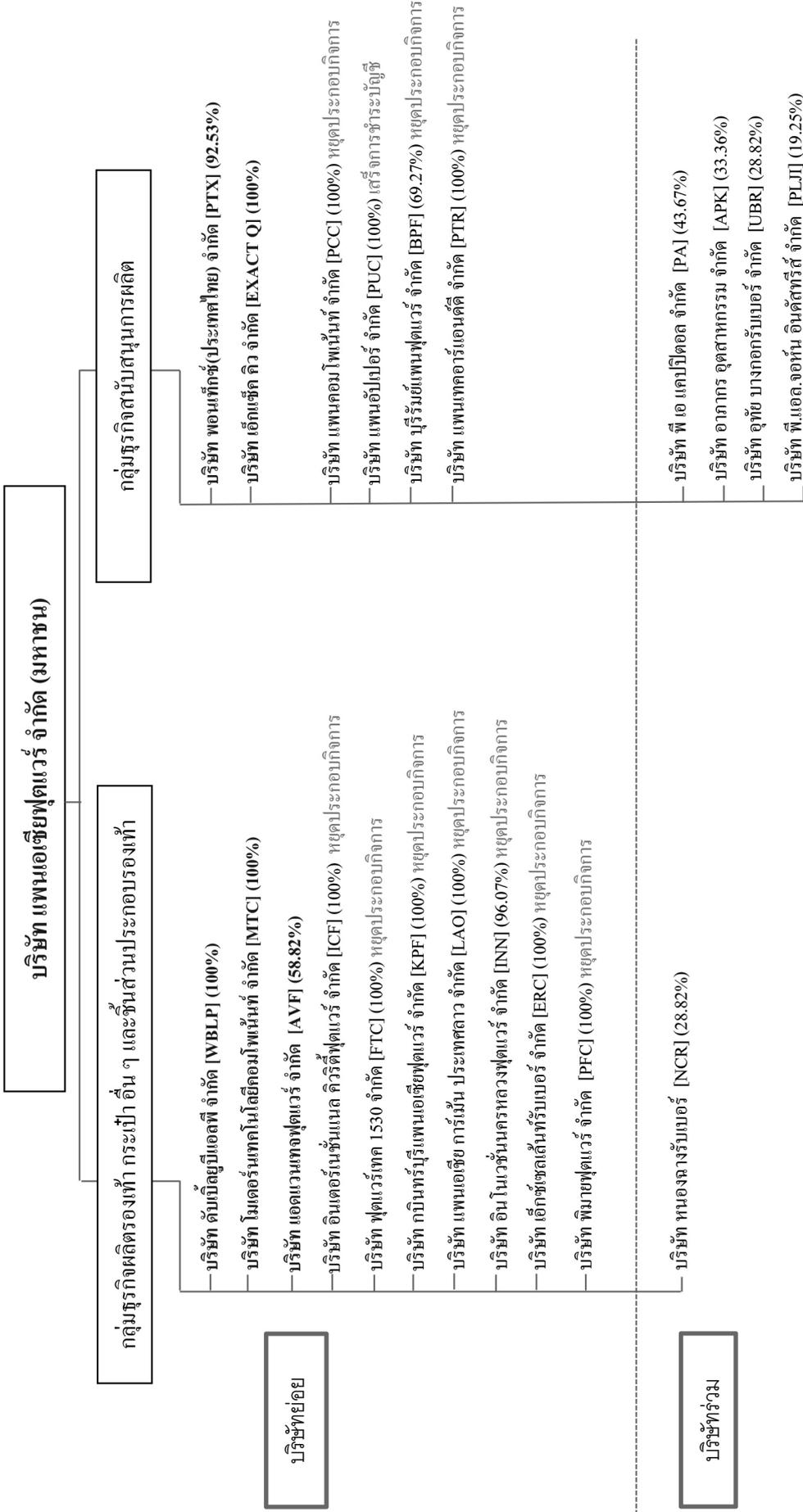
ปี 2558* เปลี่ยนแปลงสภาพบริษัทจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง 1 แห่ง คือ บริษัท หันคาบางกอกกรีนเบอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2558

* เปลี่ยนแปลงสภาพบริษัทจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท แอดวานเทจฟู้ดแวร์ จำกัด เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2558

* ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2558 มีมติลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิม มูลค่าหุ้นละ 5 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.51 บาท และมีมติแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4.เรื่องทุนจดทะเบียน

* บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จากจำนวน 2,700,000,000 บาท ลดลง 2,424,600,000 บาท คงเหลือจำนวน 275,400,000 บาท โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 0.51 บาท และ แก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4.เรื่องทุนจดทะเบียน เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียน กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2558

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ เป็น Holding Company ซึ่งมีการลงทุนหลักในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจผลิตรองเท้า พื้นรองเท้า กระเป๋า (จำนวน 10 บริษัท) สัดส่วนเงินลงทุนมูลค่า 2,161 ล้านบาท บริษัทฯได้ตั้งค่าเมื่อด้วยค่าเงินลงทุนในธุรกิจที่หยุดดำเนินธุรกิจ (จำนวน 6 บริษัท) มูลค่า 2,028 ล้านบาท และ ธุรกิจสนับสนุนการผลิตรองเท้า ได้แก่ อุตสาหกรรมผลิตและรับจ้างผลิต ฉีดขึ้นส่วนพลาสติกทุกประเภท(จำนวน 2 บริษัท) ตามสัดส่วนเงินลงทุนจำนวน 272 ล้านบาท บริษัทฯได้ตั้งค่าเมื่อด้วยค่าเงินลงทุนจำนวน 173 ล้านบาท

นอกจากนี้ ยังมีการลงทุนในบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจผลิตรองเท้า พื้นรองเท้า และ ธุรกิจสนับสนุนการผลิตรองเท้า โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | สัดส่วนการถือหุ้น |
|---|---|-------------------|
| 1.ธุรกิจผลิตรองเท้า พื้นรองเท้า กระเป๋า 1.1 บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด | หยุดดำเนินการ | 28.82% |
| 2.ธุรกิจสนับสนุนการผลิตรองเท้า 2.1 บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด | รับจ้างผลิตและซ่อมแม่พิมพ์ | 33.36% |
| 2.2 บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด | ประกอบกิจการร้านค้าปลีกจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค สถานีบริการน้ำมัน | 44.15% |
| 2.3 บริษัท ลูทีย บางกอกรับเบอร์ จำกัด | หยุดดำเนินการ | 28.82% |
| 2.4 บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด | อยู่ระหว่างการชำระบัญชี | 19.25% |

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ซึ่งบริษัทที่เข้าไปลงทุนสามารถจำแนก ออกเป็น 3 สายธุรกิจหลัก ได้แก่

| | |
|---|---|
| 1. กลุ่มธุรกิจผลิตรองเท้า, กระเป๋า | เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า |
| 2. กลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า / ผลิตหน้ารองเท้า | เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าชั้นกลาง (Mid Sole) พื้นรองเท้าชั้นนอก (Out Sole) หน้ารองเท้า (Upper) เพื่อประกอบเป็นพื้นรองเท้าสำเร็จรูปให้กลุ่มผู้ผลิตรองเท้า |
| 3. กลุ่มธุรกิจสนับสนุนการผลิต | เป็นหน่วยงานสนับสนุนการผลิตชิ้นส่วนประกอบรองเท้า, กระเป๋า (Component) ให้กับผู้ผลิต |

นโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คำนึงถึงคุณภาพสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานของลูกค้า ระยะเวลาการส่งมอบให้ลูกค้าทันตามกำหนด และราคาที่เหมาะสม โดยการช่วยเหลือและสนับสนุนซึ่งกันและกัน ดังนี้

- กลุ่มธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่นๆ
 - บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลที จำกัด เป็นแกนในการประกอบธุรกิจ โดยเป็นผู้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า เป็นผู้ผลิต และผู้จำหน่ายรองเท้า กระเป๋า
- กลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า
 - บริษัท โมเดิร์นเทคโนโลยีคอมโพเนนท์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า

- บริษัท แอดแวนเทจฟุตแวร์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า (ชิ้นส่วนรองเท้า) ทำจากยาง เพื่อส่งให้บริษัทฯ และส่งให้กับลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- กลุ่มธุรกิจสนับสนุนการผลิต
 - บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย)จำกัด เป็นผู้ผลิตฉีด พลาสติกชิ้นส่วนรองเท้า กระเป๋า และชิ้นส่วนพลาสติกอื่นๆ ส่งให้ลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ
 - บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด เป็นผู้ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า เพื่อส่งให้บริษัทฯ และส่งให้กับลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ

การถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ตามรายละเอียดดังนี้

| ลำดับ | ชื่อบริษัท | บริษัทฯถือหุ้นในบริษัทอื่น | บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัทฯ |
|-------|-----------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | | สัดส่วนการถือหุ้น | สัดส่วนการถือหุ้น |
| 1 | บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด | 100% | 0.03% |
| 2 | บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด | 92.53% | 0.50% |
| 3 | บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด | 100% | 0.13% |

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

| กลุ่มธุรกิจ | ดำเนินการโดย | % การถือหุ้นของ บริษัทฯ | งบการเงินรวม (หน่วย : พันบาท) | | | | | |
|---|----------------------------------|----------------------------|-------------------------------|--------|---------|--------|-----------|--------|
| | | | ปี 2558 | ร้อยละ | ปี 2557 | ร้อยละ | ปี 2556 | ร้อยละ |
| ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินเป็นผล | บริษัทร่วมในกลุ่ม บริษัทต่างๆ | 33.63-47.23 | 10,163 | 1.46 | 9,496 | 1.54 | 6,796 | 0.35 |
| ธุรกิจผลิตรองเท้า พื้นรองเท้า และกระเป๋ | บริษัทฯและบริษัทย่อย | 96.07-100 | 528,325 | 75.86 | 481,346 | 77.93 | 1,824,743 | 94.13 |
| ธุรกิจสนับสนุนการผลิต | บริษัทฯและบริษัทย่อย | 92.53-100 | 157,832 | 22.66 | 125,550 | 20.33 | 106,831 | 5.51 |
| รวม | | | 696,471 | 100.00 | 617,637 | 100.00 | 1,938,451 | 100.00 |

| ประเภทรายได้ | งบการเงินรวม (หน่วย : พันบาท) | | | | | |
|--|-------------------------------|--------|---------|--------|-----------|--------|
| | ปี 2558 | ร้อยละ | ปี 2557 | ร้อยละ | ปี 2556 | ร้อยละ |
| รายได้จากการขายและรับจ้างผลิต | 532,988 | 77.66 | 520,701 | 85.02 | 956,457 | 49.51 |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์ | 26,973 | 3.93 | 31,378 | 5.16 | 559,775 | 28.98 |
| กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ | 39,068 | 5.69 | - | - | 814,857 | 16.30 |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย | 24,102 | 3.51 | | | | |
| รายได้อื่น | 63,177 | 9.21 | 56,062 | 9.22 | 100,566 | 5.21 |
| รวมรายได้ | 686,308 | 100.00 | 608,141 | 100.00 | 1,931,654 | 100.0 |

การประกอบธุรกิจในแต่ละกลุ่มธุรกิจ

ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ ในระยะยาว โดยบริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล ในปี 2558 บริษัทฯ ยังคงมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่ยังประกอบกิจการอยู่ จำนวน 7 บริษัท และมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่หยุดประกอบกิจการ รวมทั้งสิ้น จำนวน 14 บริษัท สาเหตุหลักเนื่องจาก ปริมาณคำสั่งซื้อจากลูกค้าลดลงอย่างต่อเนื่องและเป็นคำสั่งซื้อที่มีปริมาณน้อยกว่ากำลังการผลิตเป็นอย่างมาก ตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมา ลูกค้ารายใหญ่ย้ายฐานการผลิต และประกอบกับค่าจ้างแรงงานที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูง ซึ่งการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายไม่สัมพันธ์กับรายได้ จึงจำเป็นต้องหยุดประกอบกิจการ

| บริษัทที่ยังประกอบการ | บริษัทที่หยุดประกอบการ |
|--|---|
| บริษัทย่อย | บริษัทย่อย |
| 1.บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด | 1. บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด |
| 2.บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยีคอมโพเนนท์ จำกัด | 2. บริษัท กบินทร์บุรีแพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด |
| 3.บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด | 3. บริษัท อินโนเวชั่นนครหลวงฟุตแวร์ จำกัด |
| 4.บริษัท เอ็กซ์ค คว จำกัด | 4. บริษัท แพนเอเชีย การ์เม้น ประเทศลาว จำกัด |
| 5.บริษัท แอดวานเทจฟุตแวร์ จำกัด | 5. บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์รับเบอร์ จำกัด |
| | 6. บริษัท พิมายฟุตแวร์ จำกัด |
| | 7. บริษัท แพนอัปเปอร์ จำกัด |
| | 8. บริษัท แพนคอมโพเนนท์ จำกัด |
| | 9. บริษัท บูร์รัมย์แพนฟุตแวร์ จำกัด |
| | 10. บริษัท แพนเทคอาร์แอนด์ตี จำกัด |
| | 11.บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ฟุตแวร์ จำกัด |
| บริษัทร่วม | บริษัทร่วม |
| 6.บริษัท อากาศร อุตสาหกรรม จำกัด | 12. บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด |
| 7.บริษัท พี เอ แคปปีตอล จำกัด | 13. บริษัท อูทัยบางกอกรับเบอร์ จำกัด |
| | 14. บริษัท พี แอล จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด |

ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่น ๆ

➤ บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทแกน ดำเนินธุรกิจผลิตรองเท้าและกระเป๋า ภายใต้แบรนด์ " Day Break " ตั้งอยู่ที่สวนอุตสาหกรรมศรีสพพัฒน์ ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี บริษัทฯ พัฒนาลิขสิทธิ์ที่หลากหลาย โดยเน้นการพัฒนา นวัตกรรมใหม่ ๆ โดยมุ่งเน้นสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์และสินค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และความพึงพอใจของลูกค้า นอกจากนี้บริษัทฯ ยังรับจ้างผลิตรองเท้า และกระเป๋า ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งมีหลากหลายแบรนด์

2. กลุ่มลูกค้า กระเป๋าและรองเท้า

บริษัทฯ แบ่งกลุ่มลูกค้าเป็น 2 กลุ่มใหญ่ ได้แก่

1. ผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ " Day Break"

กลุ่มลูกค้าจะเป็นลูกค้าทั่วไป

- ร้านค้าที่จัดจำหน่ายหลัก 2 แห่ง ได้แก่

1. J-Park Sriracha ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

2. ห้างแหลมทองระยอง โชนแพชชั่น อำเภอเมือง จังหวัดระยอง

- จำหน่ายที่OUTLET THAILAND BEST ทุกสาขา

- จำหน่ายผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ ผ่านทาง social media ได้แก่

Website : www.designyourself.in.th ,Zalora

Line: Daybreak_1979

Facebook : Daybreak

- มีการจัดงานแสดงสินค้า (Road Show) ตามสถานที่ต่างๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อให้เป็นที่รู้จักกันได้อย่างแพร่หลาย

2. ผลิตภัณฑ์รองเท้าและกระเป๋า

- ภายใต้แบรนด์ของลูกค้าในศรีสพพัฒน์

ลูกค้าหลัก ได้แก่ บริษัท ไอซีซี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

- ภายใต้แบรนด์ของลูกค้าในศรีสพพัฒน์ เช่น BRAND WARRIX ,EURAKA เป็นต้น

3. การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

| จัดจำหน่ายผ่าน | มูลค่า (ล้านบาท) | % | ช่องทางจำหน่าย |
|---|---------------------|--------|--|
| ลูกค้าทั่วไป | 10.45 | 16.99 | JPARK ศรีราชา, แหลมทองระยอง Outlet ฯลฯ |
| บริษัท ไอ.ซี.ซี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) | 26.95 | 3.67 | ห้างสรรพสินค้า |
| ร้านค้าของลูกค้า | 24.31 | 39.40 | ห้างสรรพสินค้าและร้านค้าของลูกค้า |
| รวม | 61.71 | 100.00 | |

4. สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันตลาดรองเท้า มีดังนี้ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรองเท้าระดับกลางถึงสูง ซึ่งเป็นสินค้าที่มีราคาปานกลาง และมีคุณภาพดี เครื่องหมายการค้ายังมีชื่อเสียงไม่มากนัก เน้นการมีรูปแบบที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ในประเทศ คู่แข่งที่จะผลิตสินค้า และ จำหน่ายเองมีน้อย

การแข่งขันตลาดกระเป๋ามีดังนี้ ตลาดในประเทศ มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เพราะมีสินค้าที่ขายราคาถูกในตลาดล่างมาก และมีการนำเข้าจากประเทศจีนมาขายในประเทศ ทำให้สินค้านำเข้าขายในราคาถูก บริษัทฯ จึงใช้วิธีการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และมีออกแบบหลากหลาย เน้นนวัตกรรม เน้นกลุ่มลูกค้าแฟชั่น และเน้นคุณภาพของสินค้า

จำนวนคู่แข่งและขนาดของบริษัทฯ เมื่อเทียบกับคู่แข่ง

ผลิตภัณฑ์รองเท้า เมื่อเทียบกับคู่แข่งของบริษัทฯ จำนวนคู่แข่งมีน้อยที่มีการออกแบบและพัฒนารูปแบบและผลิตเป็นรองเท้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐานแบรนด์ชั้นนำ ลูกค้าที่ต้องการรองเท้าเพื่อขายในตลาดระดับกลาง ต้องการจำนวนสินค้าจำนวนไม่มาก โรงงานใหญ่ไม่สามารถรับ ORDER ได้ แต่บริษัทฯ สามารถรับ ORDER ได้

ผลิตภัณฑ์กระเป๋า เมื่อเทียบกับคู่แข่งของบริษัทฯ มีจำนวนปานกลาง เพราะบริษัทฯ มีความยืดหยุ่นทางด้านารรับ ORDER การออกแบบ และการเลือกวัตถุดิบ

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ

▪ ด้านการตลาด

1) ด้านผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรองเท้าและกระเป๋า ได้หลากหลายแบบ โดยเน้นด้านการออกแบบที่ทันสมัย และด้านคุณภาพของรองเท้าและกระเป๋าให้เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ ซึ่งรวมถึงเครื่องจักร ระบบงาน ขั้นตอนการผลิต การตรวจสอบคุณภาพ ทั้งนี้เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในราคาที่เหมาะสม และได้รับไว้วางใจของลูกค้า ผลิตได้ครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ขึ้นส่วนที่สำคัญในการผลิตเทคโนโลยีที่การผลิตที่ทันสมัย จึงสามารถควบคุมทุกกระบวนการ ได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

2) ด้านการบริการ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญโดยมุ่งเน้นความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า (Quick Response) ยึดมั่นในเรื่องการส่งมอบสินค้าตรงต่อเวลา ราคา และคุณภาพของสินค้าได้มาตรฐาน เป็นที่ยอมรับ และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ด้วยดีตลอดมา

3) ด้านการวิจัยและพัฒนา บริษัทฯ มีเทคโนโลยีในการวิจัยและพัฒนาการผลิต มีทีมงานพัฒนาแบบรองเท้าต้นแบบ โดยใช้คอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยในการออกแบบ

▪ ด้านการผลิตและการดำเนินงาน

1) ด้านโครงข่ายอุตสาหกรรม

ผลิตรองเท้าและกระเป๋า แบบครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ขึ้นส่วนที่สำคัญในการผลิตกับบริษัทในกลุ่ม และควบคุมทุกกระบวนการผลิต จนกระทั่งตรวจสอบคุณภาพ

2) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ใช้เครื่องจักรและเครื่องมือ ที่ทันสมัยช่วยในการผลิตสินค้าได้รวดเร็วขึ้น และการออกแบบรองเท้าและกระเป๋าให้มีรูปแบบใหม่ ๆ หลากหลาย เพื่อให้ผู้บริโภคมีโอกาสเลือกซื้อได้ตามความต้องการและพึงพอใจมากที่สุด

3) ด้าน Logistic

มีนโยบายลดต้นทุน ทางด้าน logistic โดยการจัดระบบให้เหมาะสม และคำนึงถึงระบบ Supply Chain คือ จัดระบบตั้งแต่ Suppliers จนถึงลูกค้าอย่างเหมาะสม

4) ด้านการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์

มีกระบวนการตรวจสอบคุณภาพของสินค้า โดยใช้เครื่องมือในการตรวจสอบคุณภาพที่ทันสมัย ใช้มาตรฐานคุณภาพสินค้าเดียวกับสินค้าแบรนด์ชั้นนำ

▪ ด้านการเงิน

มีสภาพคล่องทางการเงินเพียงพอ

▪ **แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต**

การแข่งขันในตลาดรองเท้าและกระเป๋าในประเทศและต่างประเทศ ยังมีการแข่งขันค่อนข้างสูง บริษัทฯ เน้นการผลิตสินค้า โดยการออกแบบให้ลูกค้าเลือกหลากหลายแบบ มีแฟชั่น และเน้นคุณภาพสินค้าให้ได้มาตรฐาน ราคาเหมาะสม

▪ **การจัดหาวัตถุดิบ**

➤ **จำนวนโรงงานและที่ตั้งของบริษัทฯ**

บริษัท ดับเบิลยูบีแอลที จำกัด

ที่ตั้ง 620/5 หมู่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี

จำนวนพนักงาน 220 คน

อาคาร 1 หลัง ใช้พื้นที่ 7,776 ตรม.

➤ **กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตรวม**

| รายการ | จำนวน (คู่) | | |
|-------------------------|-------------------|---------|----------|
| | ปี 2558 | ปี 2557 | ปี 2556* |
| รองเท้า | | | |
| กำลังการผลิต | 36,000 | 15,000 | 5,000 |
| ปริมาณการผลิต | 33,822 | 9,547 | 3,319 |
| อัตราการใช้กำลังการผลิต | 93.95% | 63.65% | 66.38% |
| | จำนวน (ใบ) | | |
| กระเป๋า | | | |
| กำลังการผลิต | 144,000 | 144,000 | 40,000 |
| ปริมาณการผลิต | 106,000 | 132,665 | 14,232 |
| อัตราการใช้กำลังการผลิต | 73.93% | 92.13% | 35.58% |

* บริษัทฯ เริ่มผลิตรองเท้าและกระเป๋าเดือน กันยายน 2556

➤ **การจัดหาวัตถุดิบและผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ**

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในผลิตรองเท้า ประกอบด้วย

วัตถุดิบที่ซึ่ผลิตส่วนบนของรองเท้า (UPPER) และพื้นรองเท้า (UNITSOLE) ซึ่งบริษัทมีแหล่งวัตถุดิบจากภายในประเทศ เป็นสัดส่วน 100 %

วัตถุดิบที่ซึ่ผลิตส่วนพื้นรองเท้า ส่วนใหญ่ซึ่จากบริษัท โมเตอร์ เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด และ บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตกระเป๋า แหล่งวัตถุดิบ จากภายในประเทศ สัดส่วน 100%

ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า

➤ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ
บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าชั้นกลางและชิ้นส่วนรองเท้า
2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน
(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน
- แข่งขันได้ทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ
- ลักษณะลูกค้า
- โรงงานผลิตรองเท้าที่ไม่มีการผลิตพื้นชั้นกลางรองเท้า
- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
- โรงงานผลิตรองเท้ารายใหญ่และรายย่อย
- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย
- ขายตรงกับโรงงานผลิตรองเท้า

- (ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม
- มีการแข่งขันสูง สภาพตลาดภายในประเทศมีน้อยและมีแนวโน้มที่จะลดลง
- (ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต
- สภาพตลาดภายในประเทศมีแนวโน้มที่จะลดลง

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 49 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปทุมธานี และมีสำนักงานสาขา ตั้งอยู่ที่ 169/1 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปทุมธานี มีบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้จัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ จำนวน 7 ราย เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการของลูกค้า

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ
-ไม่มี -

➤ บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ
บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า ที่ทำจากยาง
2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน
(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์
 - กลยุทธ์การแข่งขัน
- แข่งขันได้ทั้งตลาดระดับบนและตลาดระดับล่าง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
 - ลักษณะลูกค้า
- กลุ่มโรงงานผลิตรองเท้าที่ไม่มีสายการผลิตพื้นรองเท้า, ชิ้นส่วนรองเท้า
 - กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
- กลุ่มอุตสาหกรรมผลิตรองเท้ารายใหญ่ และรายย่อยในประเทศและต่างประเทศ
 - การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

- จำหน่ายผลิตภัณฑ์แบบขายตรงให้กับโรงงานผลิตรองเท้า

- (ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม
- มีการแข่งขันสูง ด้านผลิตภัณฑ์ ด้านราคา ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน
- (ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต
- มีแนวโน้มลดลง จากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศที่ชะลอตัว
3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ
- บริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 51 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศรี ตำบลนนทรี อำเภออินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี มีบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้จัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ จำนวน 2 ราย เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการของลูกค้า
4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ
- ไม่มี -

ธุรกิจสนับสนุนการผลิต

➤ บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิต ฉีดขึ้นส่วนพลาสติกทุกประเภท

2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน

ปัจจุบันโรงงานพลาสติกในประเทศมีจำนวนกว่า 3,000 แห่ง (ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกไทย) ทำให้มีการแข่งขันสูง บริษัทฯ มุ่งเน้นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ราคาที่เหมาะสม ส่งมอบให้ลูกค้าภายในเวลาที่ลูกค้าต้องการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพัฒนานวัตกรรม เพื่อนำเสนอเป็นทางเลือกใหม่ ๆ ให้กับลูกค้า

- ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น

กลุ่มลูกค้า Automotive Part เป็นลูกค้าที่สั่งซื้อชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อนำไปประกอบรถยนต์ให้กับ BRAND ชี้นำ เช่น TOYOTA , HONDA เป็นต้น

กลุ่มลูกค้า Footwear ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่สั่งซื้อชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อนำไปประกอบรองเท้าทุกประเภท เช่น รองเท้าฟุตบอล รองเท้าฟุตบอล รองเท้าวิ่ง รองเท้าแตะ ฯลฯ โดยจำหน่ายทั้งภายในและต่างประเทศ อาทิเช่น BRAND : ECCO , PAN , FBT , LACOSTE เป็นต้น

กลุ่มลูกค้า Non Footwear บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้า Non Footwear ทั้งในและต่างประเทศ ลูกค้าสั่งซื้อชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อประกอบ กระติกน้ำร้อน , นามบัตร , STEP STAKE , ถุงมืออุตสาหกรรม , แอร์คอนดิชั่น , หมวกกันน็อค เป็นต้น

- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าหลัก ยังคงเป็น ลูกค้ากลุ่ม Automotive Part Footwear และ Non Footwear ซึ่งเป้าหมายบริษัทฯ มุ่งขยายตลาดโดยการเพิ่มลูกค้ารายใหม่ ๆ ในแต่ละกลุ่มให้มากขึ้น ทั้งลูกค้าภายในประเทศ และต่างประเทศ

- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายโดยตรงให้กับบริษัทลูกค้าที่สั่งซื้อชิ้นส่วนพลาสติก โดยเน้นคุณภาพ ราคา และความเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันในอุตสาหกรรม ยังคงเน้นเรื่องคุณภาพสินค้า ราคา การส่งมอบ และการให้บริการ นอกเหนือจากการแข่งขันในประเทศไทยแล้ว ประเทศจีนยังคงเป็นคู่แข่งหลักที่สำคัญด้านราคา ซึ่งบริษัทฯ ต้องเป็นผู้นำ และให้ความสำคัญด้านคุณภาพ และการส่งมอบ เป็นอันดับหนึ่งเพื่อให้ราคาเป็นอันดับสองในการพิจารณาของลูกค้า

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

การแข่งขันในอุตสาหกรรม ยังคงเน้นเรื่องคุณภาพสินค้า ราคา การส่งมอบ และการให้บริการ นอกเหนือจากการแข่งขันในประเทศไทยแล้ว ประเทศจีนยังคงเป็นคู่แข่งหลักที่สำคัญด้านราคา ซึ่งบริษัทฯ ต้องเป็นผู้นำ และให้ความสำคัญด้านคุณภาพ และการส่งมอบ เป็นอันดับหนึ่งเพื่อให้ราคาเป็นอันดับสองในการพิจารณาของลูกค้า

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 71/13,21 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ก.ม.52 ตำบลท่าข้าม อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001:2008 สำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไป และ ISO/TS 16949:2009 สำหรับกลุ่มลูกค้ายานยนต์ และ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการทำมาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 บริษัทฯ มีแหล่งจัดหาวัตถุดิบหลักจากในประเทศ คิดเป็น ร้อยละ 70.93 และ ต่างประเทศ คิดเป็น ร้อยละ 29.07 ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่ซื้อจากแหล่งที่เป็นมาตรฐาน ทำให้บริษัทฯ สามารถคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงเพื่อลูกค้าสามารถนำไปใช้ในการผลิตสินค้าที่จะจำหน่ายได้ในตลาดทั่วโลก

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

➤ **บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด**

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1.1 บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต และรับจ้าง ย้อมผ้าทุกชนิด ทุกประเภท เช่น ผ้า Nylon , Polyester, Cotton, Microfiber สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ , สิ่งทอ, รองเท้า กระเป๋า และอื่นๆ

1.2 บริษัทฯ รับบริการ ปรับปรุง สภาพผ้าทุกชนิด ได้แก่ การเคลือบสารกันไฟ, กันน้ำ, กันเชื้อรา, ทำนุ่น, เคลือบแข็ง เป็นต้น

2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

● กลยุทธ์การแข่งขัน

- ความรวดเร็ว , ความยืดหยุ่นสูงในการให้บริการ ด้านปริมาณและ การส่งมอบ

● ลักษณะลูกค้า

- อยู่ในอุตสาหกรรมชั้นนำ ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์, อุตสาหกรรมรองเท้า และอุตสาหกรรมสิ่งทอ เช่น เสื้อผ้า, เครื่องนอน, ย៉ามา เป็นต้น

● กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- แปรณต์ชั้นนำต่าง ๆ
- การจำหน่ายและช่องทางจำหน่าย
- พนักงานบริษัทฯ ติดต่อดตรงกัลูกค้า

(ข) สภาพการแข่งชันภายในอุตสาหกรรม

- ปานกลาง (คู่แข่งลดลง)

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งชันในอนาคต

- สอดคล้องกัสภาพการแข่งชันในอนาคต และ สอดคล้องกัความต้องการของลูกค้าในอนาคต

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่ที 626/1 หมู่ที่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรีมีบริษัทที่รับมอบหมายให้จัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ จำนวน 17 ราย เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าให้ไดตามความต้องการของลูกค้า

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

ปัจจัยความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ ที่จะต้องได้รับการจัดการอย่างทันเวลา ทำให้ ต้องมีการเตรียมพร้อมในการกำหนดแผนรองรับ เมื่อปัจจัยต่าง ๆ เปลี่ยนแปลง ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และมี การติดตามผลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ มีดังนี้

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่น้อยราย

บริษัทฯ มีลูกค้ารายใหญ่เพียง 1 -2 ราย หากมีปัจจัยที่ทำให้ลูกค้าไม่สามารถสั่งซื้อได้ในปริมาณ และเวลาตามที่กำหนดไว้ย่อม ส่งผลกระทบต่อยอดขายและโอกาสทางการตลาด

• มาตรการป้องกัน

1. พัฒนาสินค้าให้ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า
2. ปรับปรุงประสิทธิภาพในสายการผลิตเพื่อลดต้นทุน เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันด้านระดับราคาและคุณภาพ ของสินค้า
3. รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมุ่งมั่นสร้างความพอใจ พร้อมให้บริการที่ดีที่สุด
4. หาแหล่งวัตถุดิบรายใหม่ เพื่อลดต้นทุนการผลิต และยังได้คุณภาพตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับ ผลประโยชน์สูงสุด
5. มีการทำงานเป็นทีมระหว่างผู้ผลิตและฝ่ายผลิตกันมากขึ้นในรูปแบบ One Body โดยใช้วิธีคิดแบบ Zero base ในการ ประชุมเกี่ยวกับปัจจัยต่างๆ ตั้งแต่การวางเป้าหมาย Order สินค้า การวางแผนวัตถุดิบและการผลิต รวมถึงมี ความสามารถในการปรับแผนงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์

ความเสี่ยงเกี่ยวกับช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยการขายผ่านทางช่องทางหลัก คือ Outlet J-Park และ ผ่านช่องทาง Social Media ซึ่งยังไม่มีการขยาย ช่องทางไปยัง Discount Store ซึ่งเป็นช่องทางที่มีการขยายตัวมาก ทั้งกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

• มาตรการป้องกัน

1. บริษัทฯ มีนโยบายขยายการขายเข้าไปใน Discount Store รวมทั้งเพิ่มและพัฒนาระบบ การขายและการส่งสินค้า เฉพาะช่องทางนี้เพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการและกำลังซื้อของกลุ่ม Discount Store รวมถึงการ Launch Brand ใหม่ที่มี ราคาและคุณภาพตรงตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย ซึ่งเน้นที่รูปแบบและสีสันทันตามแฟชั่นเป็นหลัก
2. เร่งขยายช่องทางการจัดจำหน่ายให้เพิ่มมากขึ้น โดยขยาย Outlet บริหารจัดการเองในรูปแบบ Specialty Store เพื่อ ลดการพึ่งพาในห้างสรรพสินค้าใหญ่

ความเสี่ยงเกี่ยวกับพฤติกรรมผู้บริโภค

พฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบันเปลี่ยนแปลงไปมากผู้บริโภคเกิดความพิถีพิถันในการจับจ่ายใช้สอยมากขึ้น ส่งผลให้เกิดสภาวะ การแข่งขันรุนแรงมากขึ้น

• มาตรการป้องกัน

1. บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี ในราคาที่เหมาะสม เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคเฉพาะกลุ่มมากขึ้น และขยายฐานลูกค้าใหม่โดยให้ลูกค้าสามารถออกแบบสินค้าที่ต้องการได้ด้วยตัวเอง รวมถึงการมีระบบลูกค้าสมาชิก (Customer Relation Management)

2. สร้างความหลากหลายของสินค้าเพื่อรองรับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และยังเป็นการขายฐานตลาดให้กว้างยิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองความพึงพอใจและให้เข้ากับ Lifestyle ของลูกค้ามากยิ่งขึ้น ฉะนั้นสินค้าของบริษัทฯ จึงมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เข้ากับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

3. จากกระแสการใช้สื่อมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมที่มีพฤติกรรมรับสื่อเพียงแค่อินเทอร์เน็ต นิตยสารและ วิทยุ แต่ปัจจุบันสื่อที่มีอิทธิพลและมีการใช้กันอย่างแพร่หลาย คือ สื่อทางดิจิทัลและออนไลน์ ทำให้แบรนด์เตรียมตัวเร่งพัฒนาเครื่องมือการทำงานการตลาดแบบดิจิทัลและออนไลน์เพิ่มมากขึ้น เพื่อขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มที่ซื้อสินค้าผ่านอินเทอร์เน็ต ซึ่งอนาคตจะเป็นช่องทางหลักอีกช่องทางที่สามารถสร้างยอดขายได้อย่างมาก

ความเสี่ยงด้านการลงทุน

บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อย ในสัดส่วนการถือหุ้น 100% บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปของเงินปันผล ถ้าบริษัทลงทุนโดยขาดทุน บริษัทฯ จะบันทึกตั้งค่าเมื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนไว้ในงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ โครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการรับรู้ส่วนแบ่งรายได้ของบริษัทฯและไม่ทำให้เกิดความแตกต่างจากที่รับรู้ในงบการเงิน

- **มาตรการป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุน**

กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารประชุมอย่างสม่ำเสมอในผลการดำเนินงานของกิจการที่บริษัทลงทุนอยู่โดยเน้นย้ำในธุรกิจที่ขาดทุน และหาวิธีการที่ทำให้บริษัทนั้นๆ ได้หลุดพ้นจากธุรกิจที่ขาดทุน เพื่อผลกำไรที่ยั่งยืนในธุรกิจนั้นๆ

ความเสี่ยงด้านกฎหมาย

ก) บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเกี่ยวกับการเลิกจ้างกรรมการเป็นจำนวนเงิน 32 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ฟ้องแย้งกลับไปที่ศาลชั้นต้นตัดสินให้บริษัทฯ จ่ายชำระเงินจำนวน 10 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลฎีกา ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลชั้นต้นให้จ่ายชำระไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องเท่าที่ศาลตัดสิน

ข) บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องโดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจากการค้ำประกันสินเชื่อให้แก่บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด บริษัท โมเตอร์ เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด และบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด ซึ่งยึดนัดชำระหนี้เป็นจำนวนเงิน 173 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกค่าความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการ ค้ำประกันบริษัทย่อย

ต่อมาเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับธนาคารต่อหน้าศาลเพื่อปรับโครงสร้างหนี้

บริษัทฯ ได้โอนกลับประมาณการหนี้สินจากการค้ำประกันบริษัทย่อยจำนวน 56 ล้านบาทเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและคงเหลือค่าความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการค้ำประกันบริษัทย่อยจำนวน 32 ล้านบาท

ค) ในปี 2553 บริษัทฯ ได้ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจำนวน 34 ล้านบาท จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการจ้างทำของ และบริษัทดังกล่าวได้ฟ้องแย้งกลับมา ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องบริษัทฯ และตัดสินให้บริษัทฯ จ่ายชำระค่าเสียหายจำนวน 19 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว และในเดือนกรกฎาคม 2558 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลให้จ่ายชำระจำนวน 19 ล้านบาท ไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้อง

ง) บริษัทย่อยสองแห่งถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเกี่ยวกับการเลิกจ้างกรรมการเป็นจำนวนรวม 20 ล้านบาท ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องโจทก์ และโจทก์ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้นต่อศาลฎีกา ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

จ) ในระหว่างไตรมาส 1 และไตรมาส 2 ของปี 2558 บริษัทย่อยสองแห่งถูกบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งฟ้องร้องเรียกค่าเช่า ค้างชำระและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาเช่ารถยนต์จำนวน 4 คันบาท ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการขอคัดคำพิพากษาจากศาลชั้นต้น

ฉ) ในระหว่างไตรมาส 4 ของปี 2558 บริษัทย่อยห้าแห่งถูกบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งฟ้องร้องเรียกค่าเช่า ค้างชำระและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาเช่ารถยนต์จำนวน 6 คันบาท ศาลนัดไกล่เกลี่ยให้การและสืบพยานในเดือนเมษายน 2559

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและ เงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกหนี้ที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย บริหารโดยใช้เงินทุนหมุนเวียน ใ้วงเงินสินเชื่อลดลง

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้า บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งยังไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา บริษัทฯและบริษัทย่อย ติดตามข้อมูลข่าวสาร สถานการณ์ ค่าเงินอย่างใกล้ชิดเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีการค้าและการก้าวสู่เป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน(AEC)

จากนโยบายการเปิดการค้าเสรี ทำให้มีการแข่งขันค่อนข้างสูงในด้านราคากับประเทศต่าง ๆ ที่มีต้นทุนต่ำ อาทิเช่น จีน, เวียดนาม

- **มาตรการป้องกัน**

- ด้านผลิตภัณฑ์ของบริษัท : บริษัทฯได้ให้ความสำคัญกับการวิจัยผู้บริโภค โดยทำการสำรวจผลการตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมาย ที่มีต่อผลิตภัณฑ์ของบริษัท เพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจและคุ้มค่าในการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท

- มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าพอใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัท

- บริษัทฯสามารถใช้ประโยชน์จากการลดภาษีนำเข้า โดยจัดหาวัตถุดิบหรือสินค้านำเข้าจากประเทศเขตการค้าเสรี เพื่อพัฒนาต้นทุนของบริษัทให้ลดลง

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1 ข้อมูลทั่วไป

1.1 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงาน

| | | |
|---------------------------|------|---|
| ชื่อ | : | บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด(มหาชน) |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | เดิม | : 177/20 หมู่ 5 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 |
| | ใหม่ | : 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 (เปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2559) |
| ประเภทธุรกิจ | : | ประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ธุรกิจยลิตรวงเท้า กระเป๋ และธุรกิจสนับสนุนการผลิต |
| เลขทะเบียนบริษัท | : | 0107537001501 |
| โทรศัพท์ | : | 081 3770852 |
| | : | 0-38-480020-21 |
| โทรสาร | : | 0-38-480080 |
| อีเมล | : | เลขานุการบริษัท parichart.p@pan-group.com |
| website | : | www.paf-group.com |
| ทุนจดทะเบียน | : | ทุนจดทะเบียนจำนวน 275,400,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.51 บาท (เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียน วันที่มีผล 30 ธันวาคม 2558) |
| ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว | : | จำนวน 275,400,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.51 บาท |

1.2 การลงทุนในบริษัทอื่นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

| ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง | ประเภทธุรกิจ | ประเภทของหุ้น | จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย | การถือหุ้นโดยบริษัทฯ | |
|---|--|---------------|------------------------|----------------------|-------|
| | | | | จำนวนหุ้น | % |
| บริษัทย่อย (ยังดำเนินธุรกิจ) | | | | | |
| 1. บจก. ดับเบิลยูบีแอลพี 620/5 หมู่ที่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โทร. 0-3848-0020-1 โทรสาร 0-3848-0080 | ผลิตและรับจ้างผลิต รองเท้า กระเป๋า | หุ้นสามัญ | 300,000 | 299,993 | 100 |
| 2. บจก. พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) 71/13,21 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.52 ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา โทร. 0-3857-3053-4 โทรสาร 0-3857-3052 | ผลิตและรับจ้างฉีดขึ้นส่วนพลาสติกทุกประเภท | หุ้นสามัญ | 60,800 | 56,261 | 92.53 |
| 3. บจก. โมเตอร์เทคโนโลยีคอมโพเนนท์ 49 หมู่ 5 ถ.สุวรรณนคร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5892-4 โทรสาร 0-3720-5290 | ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า | หุ้นสามัญ | 2,000,000 | 1,999,993 | 100 |
| 4. บจก. เอ็กแซ็ค คิว 626/1 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โทร. 0-3848-1248 โทรสาร 0-3848-1421 | ผลิตและรับจ้างปั้น และย้อมผ้าทุกประเภท | หุ้นสามัญ | 160,000 | 159,970 | 100 |
| 5. บจก. แอดแวนเทจฟุตแวร์ 51 หมู่ 5 ถ.สุวรรณนคร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5892-4 โทรสาร 0-3720-5290 | ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า และขึ้นส่วนรองเท้า | หุ้นสามัญ | 3,670,000 | 2,158,875 | 58.82 |

| ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง | ประเภทธุรกิจ | ประเภทของหุ้น | จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย | การถือหุ้นโดยบริษัทฯ | |
|--|------------------------------------|---------------|------------------------|----------------------|-------|
| | | | | จำนวนหุ้น | % |
| บริษัทร่วม 1. บจก. อากาศ อุตสาหกรรม 71/13,21 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.52 ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา โทร. 0-3857-3053-4 โทรสาร 0-3857-3052 | ผลิต / รับจ้างผลิต และซ่อมแม่พิมพ์ | หุ้นสามัญ | 21,905 | 7,307 | 33.36 |

1.3 บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ
 10400
 โทรศัพท์ : 0-2009-9000
 โทรสาร : 0-2009-9991
 Website : www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี : นางสาววิสสุตา จริยธนากร
 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853
 นายเดิมนพงษ์ โอปนพันธ์
 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501
 นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ
 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5313
 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา
 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
 โทรศัพท์ : 0-2264-0777
 โทรสาร : 0-2640-7899-0

2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

(1) ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนจำนวน 275,400,000 บาท ประกอบด้วย
หุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.51 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 275,400,000 บาท ประกอบด้วย
หุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.51 บาท

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียน กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก มูลค่าหุ้นละ 5 บาท เป็น 0.51 บาท โดยจำนวนหุ้นไม่เปลี่ยนแปลง และวันที่มีผลในระบบข้อมูลสารสนเทศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วันที่ 30 ธันวาคม 2558

(2) หลักทรัพย์อื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ

- ไม่มี -

(3) หลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ เช่น หุ้นกู้ ตั๋วเงิน หลักทรัพย์แปลงสภาพ หรือ ตราสารหนี้

- ไม่มี -

(4) ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การออก และเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 9 กันยายน 2558

| ลำดับ | รายชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้น | ร้อยละ |
|-------|--|-------------|--------|
| 1. | บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) | 102,112,778 | 18.91 |
| 2. | บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) | 97,843,300 | 18.12 |
| 3. | นายวิโรจน์ อึ้งไพบูลย์ | 33,000,101 | 6.11 |
| 4. | บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) | 30,516,108 | 5.65 |
| 5. | บริษัท ไอ.ดี.เอฟ จำกัด | 26,135,950 | 4.84 |
| 6. | บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลแลบบอราทอรี จำกัด | 26,028,104 | 4.82 |
| 7. | บริษัท บ้านแพน เอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด | 7,446,508 | 1.38 |
| 8. | นายฉัฐพงษ์ พันธุ์รัตนมงคล | 5,224,600 | 0.97 |
| 9. | นายเทวัญ ตันติจิตตานนท์ | 4,196,200 | 0.78 |
| 10. | บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด | 2,723,000 | 0.50 |
| | รวม | 335,226,649 | 62.08 |

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถดูรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ที่ถือสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันได้ จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.paf-group.com ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

➤ **ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2 รายแรก**

| ลำดับ | รายชื่อผู้ถือหุ้น | ประเภทธุรกิจ | ร้อยละ |
|-------|--|--|--------|
| 1. | บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) | ผู้แทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สินค้าอุปโภค บริโภค | 18.91 |
| 2. | บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) | ขายสินค้าอุปโภค บริโภค และ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | 18.12 |

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้ง 2 ราย ดังกล่าวมีกลุ่มลูกค้าคนละกลุ่มกับบริษัท โดยกรรมการบริษัทและผู้บริหารแยกกันอย่างอิสระชัดเจน ซึ่งไม่มีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการจัดการหรือมีผลต่อการควบคุม หรือมีอิทธิพลต่อการดำเนินงานหรือนโยบายทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

• **การกระจายการถือหุ้นจำแนกตามประเภทของบุคคลที่ถือ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558)**

| ประเภทผู้ถือหุ้น | จำนวนราย | จำนวนหุ้น | % |
|-----------------------|------------|--------------------|---------------|
| นิติบุคคล | | | |
| สัญชาติไทย | 20 | 537,599,062 | 99.56 |
| สัญชาติต่างด้าว | 1 | 96,640 | 0.02 |
| รวมนิติบุคคล | 21 | 537,695,702 | 99.58 |
| บุคคลธรรมดา | | | |
| สัญชาติไทย | 210 | 2,292,298 | 0.42 |
| สัญชาติต่างด้าว | 1 | 12,000 | 0.00 |
| รวมบุคคลธรรมดา | 211 | 2,304,298 | 0.42 |
| รวมทั้งสิ้น | 232 | 540,000,000 | 100.00 |

• **การกระจายการถือหุ้นตามอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถือ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558)**

| | จำนวน ราย | จำนวนหุ้นรวม | % | นิติบุคคล | | | บุคคลธรรมดา | | |
|---|--------------|--------------------|---------------|--------------|--------------------|--------------|--------------|------------------|-------------|
| | | | | จำนวน ราย | จำนวนหุ้นรวม | % | จำนวน ราย | จำนวนหุ้น รวม | % |
| ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้น เกินกว่า 0.5% | 7 | 535,613,682 | 99.19 | 7 | 535,613,682 | 99.19 | 0 | 0 | 0.00 |
| ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้น ไม่เกิน 0.5% | 208 | 4,385,688 | 0.81 | 14 | 2,082,020 | 0.38 | 194 | 2,303,668 | 0.43 |
| ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้น ต่ำกว่าหนึ่งหน่วย การซื้อขาย | 17 | 630 | 0.00 | 0 | 0 | 0.00 | 17 | 630 | 0.00 |
| ยอดรวม | 232 | 540,000,000 | 100.00 | 21 | 537,695,702 | 99.57 | 211 | 2,304,298 | 0.43 |

การออกหลักทรัพย์อื่น

ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่นใด และไม่มีกรออกหุ้นสามัญเพื่อเพิ่มทุน

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะบริษัท หลังหักทุนสำรองต่างๆ ที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯและตามกฎหมาย โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสะสมควรทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ แต่ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการจ่ายเงินปันผลก็ต่อเมื่อบริษัทสามารถสร้างขาดทุนสะสมได้หมด

บริษัทฯ ย่อมมีนโยบายจ่ายเงินปันผลโดย คณะกรรมการบริษัทย่อมจะพิจารณาจัดสรรการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิและกำไรสะสม เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นชอบ โดยมีได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน ทั้งนี้ต้องพิจารณาถึงกระแสเงินสด ข้อกำหนดทางกฎหมาย และความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่ คณะกรรมการบริษัทย่อมเห็นสมควร

หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.0204 บาท และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 38 ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 26 เมษายน 2559

โครงสร้างการจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัท

1.1 คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

| | | |
|---|------|-----------------------------|
| ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการจำนวน | 9 คน | ประกอบด้วย |
| กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน | 4 คน | (ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 คน) |
| กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน | 5 คน | |

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

| | | รายชื่อคณะกรรมการ |
|--------------------|----------------|---|
| 1.นายบุญเกียรติ | โชควัฒนา | ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2.นายสมมาต | ขุนเศรษฐ์ | กรรมการผู้จัดการ / กรรมการ |
| 3.นายพยนต์ | พันธ์ศิริ | กรรมการ |
| 4.นายวิจิต | ประยูรวิวัฒน์ | กรรมการ |
| 5.นายวีระวุฒิ | เดชอภิรัตน์กุล | กรรมการ |
| 6.นายสุรัตน์ | วงศ์รัตนภัตสร | กรรมการ |
| 7.นายสุจริต | ปัจฉิมนันท์ | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ |
| 8.พล.ต.ต.ภาณุรัตน์ | มีเพียร | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ |
| 9.นายศิริพงษ์ | สมบัติศิริ | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ |

หมายเหตุ : คุณสมบัติของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เป็นไปตามประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัทฯ

กรรมการที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของ บริษัทฯ ยกเว้นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน คือ

1.นายสุจริต ปัจฉิมนันท์ 2.พล.ต.ต.ภาณุรัตน์ มีเพียร และ 3.นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

1.2 ประวัติข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการ

| ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด และประวัติ อบรม | สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท** | ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร | ประเภทการทำงาน | | |
|--|--------------|--|-------------------------------------|---|-----------------|--|----------------------------------|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งปัจจุบัน | หน่วยงาน / บริษัท |
| 1. นายบุญเกียรติ ไชควัฒนา *, **  ประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 22 เมษายน 2554 | 69 | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา - ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนเรศวร - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันวุฒิสเตอร์ โพลีเทคนิค รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา | 0.05 | - ไม่มี - | 2529 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง |
| | | | | | 2536 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บมจ.เอส แอนด์ เอ |
| | | | | | 2538 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้อำนวยการ และ ประธานกรรมการบริหาร | อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็นเตอร์ไพรส์ |
| | | | | | 2537 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บมจ.ไอ.ซี.ซี อินเทอร์เน็ต |
| | | | | | 2539 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บมจ.ประชาอากรณ |
| | | | | | | | บมจ.สหโภคิน (ชลาบุรี) |
| | | <p>ประวัติอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 41/2004 | | | | | |

| ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด และ ประวัติอบรม | สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท** | ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|--|--------------|--|-------------------------------------|---|-----------------------------|--|-------------------|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งปัจจุบัน | หน่วยงาน / บริษัท |
| 2.นายพงษ์พันธ์ ศรี * , * / * | 76 | -ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <u>ประวัติอบรม</u> Director Accreditation Program จาก (IOD) | - ไม่มี - | - ไม่มี - | อดีตนายก สำนักงาน ป.ป.ส. | สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและ ปราบปรามยาเสพติด | |
| กรรมการ 18 กุมภาพันธ์ 2546 | | | | | | | |

| ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด และ ประวัติอบรม | สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ** | ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|--|--------------|---|--------------------------------------|---|-----------------|-----------------------------|--|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งปัจจุบัน | หน่วยงาน / บริษัท |
| 3. นายวิจิต ประสูริวัฒน์ *, */*  กรรมการบริหาร 17 พฤษภาคม 2545 | 54 | - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยขอนแก่น <u>ประวัติอบรม</u> Director Accreditation Program จาก (IOD) | - ไม่มี - | - ไม่มี - | ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ กรรมการ | บจก. เอ็กเซ็ค คิว บจก. ดับเบิลยูบีเอสพี บจก. แอดเวนเทจฟิวเจอร์ บจก. โมเดิร์น เทคโนโลยี คอนโทรลเน็ท |

| ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด และ ประวัติย่อ | สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ** | ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|--|--------------|--|--------------------------------------|---|-----------------|--|------------------------|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งปัจจุบัน | หน่วยงาน / บริษัท |
| 4. นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล *, */* | 52 | - ปริญญาตรี Mini Industrial Engineering จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>ประวัติย่อ</u> Director Accreditation Program จาก (IOD) | - ไม่มี - | - ไม่มี - | 2552-2553 | รองผู้อำนวยการ และ กรรมการผู้จัดการ | บมจ. บางกอกกรีนเบอร์ |
|  | | | | | 2552-ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร | บมจ. แพนเอเชียฟู๊ดแวร์ |
| | | | | | ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. คัมเบ็ลยูบีเอตพี |
| กรรมการบริหาร 8 พฤษภาคม 2549 | | | | | | | |

| ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด และ ประวัติดาบรม | สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท** | ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|---|--------------|--|-------------------------------------|---|------------------------|------------------------------|------------------------------|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งปัจจุบัน | หน่วยงาน / บริษัท |
| 5. นายสุจริต ปิโถมันท์  | 70 | - ปริญญาโท ร.บ. (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี ร.บ. (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <u>ประวัติดาบรม</u> - Director Accreditation Program (DAP) 41/2005 | - ไม่มี - | - ไม่มี - | 2547-2549 | ปลัดกระทรวงมหาดไทย | กระทรวงมหาดไทย |
| | | | | | 2545-2549 | อธิบดีกรมการปกครอง | กระทรวงมหาดไทย |
| | | | | | <u>บริษัทจดทะเบียน</u> | | |
| | | | | | 2552-ปัจจุบัน | กรรมการ และ กรรมการบริหาร | บมจ. สห โคน (ชดบุรี) |
| | | | | | 2550-ปัจจุบัน | กรรมการ | บมจ. สหพัฒนาปิโตร |
| | | | | | 2547-2549 | กรรมการ | บมจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง |
| กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ 22 เมษายน 2554 | | | | | | | |

| ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด และ ประวัติย่อ | สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท*** | ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร | ประเภทการทำงาน | | | |
|--|--------------|--|--------------------------------------|---|-----------------|--|---|--|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งปัจจุบัน | หน่วยงาน / บริษัท | |
| 6. นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ  กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ 3 พฤษภาคม 2556 | 61 | - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Sul Ross University, USA - ปริญญาตรีบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>ประวัติย่อ</u> - Director Accreditation Program 2/2003 | - ไม่มี - | - ไม่มี - | 2557 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บมจ. คอมเซเว่น อินเทอร์เน็ต | |
| | | | | | 2554 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ | บมจ. อินฟินิท อิเลคทริก (ประเทศไทย) | |
| | | | | | 2547 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ | บมจ. บางกอก เชน ฮอสติเทล | |
| | | | | | 2545 - ปัจจุบัน | กรรมการ และกรรมการบริหาร | บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) และ บริษัทในเครือ | |
| | | | | | 2550 - 2551 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ | ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) | |
| | | | | | 2544 - 2549 | กรรมการ | บมจ. เมืองไทยประกันภัย | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |

| ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด และ ประวัติอบรม | สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ** | ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร | ประเภทการทำงาน | | |
|---|--------------|--|--------------------------------------|---|-----------------------|---|--|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งปัจจุบัน | หน่วยงาน / บริษัท |
| 7. พลตำรวจตรี ภาณุรัตน์ มีเพชร  | 69 | - ปริญญาโท บริหารรัฐกิจ (Public Affairs) สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (ปกครอง) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ <u>ประวัติอบรม</u> - สมนาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย - Director Accreditation Program (DAP) 77/2009 | - ไม่มี - | - ไม่มี - | 2552-ปัจจุบัน อดีต | กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ ผู้บังคับการตำรวจนครบาล 9 / ผู้บังคับการตำรวจจราจร | บมจ. สหพัฒนพิบูล กองบัญชาการตำรวจนครบาล |
| กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ 22 เมษายน 2554 | | | | | | | |

| ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด และ ประวัติอบรม | สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ** | ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|---|--------------|--|--------------------------------------|---|-----------------|--------------------|--|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งปัจจุบัน | หน่วยงาน / บริษัท |
| 8. นายสมมาตร ชนเศรษฐ์ *, **  กรรมการผู้จัดการ 18 กุมภาพันธ์ 2546 | 52 | - ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง <u>ประวัติอบรม</u> - Director Accreditation Program จาก (IOD) - Finance For Non - Finance Director จาก (IOD) | - ไม่มี - | - ไม่มี - | ปัจจุบัน | กรรมการผู้อำนวยการ | บดก. ดีเบิ้ลยูบีเอสพี บดก. พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) บจก. อากาศ อุตสาหกรรม บดก. แอดเวนเทจฟู้ดแควร์ บดก. โมเดิร์น เทคโนโลยี คอม โฟเน็ท บดก. เอ็มเส็ค คิว |

| ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด และ ประวัติอบรม | สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ** | ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|---|--------------|--|--------------------------------------|---|-----------------|--------------------------|----------------------------------|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งปัจจุบัน | หน่วยงาน / บริษัท |
| 9. ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนกิตติสร  กรรมการ 6 พฤษภาคม 2557 | 50 | - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (คอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจการจัดการ Nova Southeastern Florida University , U.S.A. <u>ประวัติอบรม</u> - Director Accreditation Program | - | - | 2556-ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยี | บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล |
| | | | | | 2554-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ. โหมทอง |
| | | | | | 2552-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจ. วิน อินเตอร์เนชั่นแนล |

1.3 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2558 คณะกรรมการแต่ละชุดมีการประชุมตามวาระปกติ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการตรวจสอบ |
|------------------------------|------------------|-------------------|
| 1.นายบุญเกียรติ โขควัฒนา | 10/10 | - |
| 2.นายสมมาต ขุนเศรษฐ | 10/10 | - |
| 3.นายพยนต์ พันธุ์ศรี | 10/10 | - |
| 4.นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์ | 9/10 | - |
| 5.นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล | 10/10 | - |
| 6.นายสุรัตน์ วงศ์รัตนัสสร | 10/10 | - |
| 7.นายสุจิริต ปัจฉิมนันท์ | 9/10 | 4/4 |
| 8.พล.ต.ต.ภาณุรัตน์ มีเพียร | 10/10 | 4/4 |
| 9.นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ | 7/10 | 4/4 |

1.4 ผู้มีอำนาจควบคุม

บริษัท ไม่มีผู้ที่มีอำนาจควบคุมที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

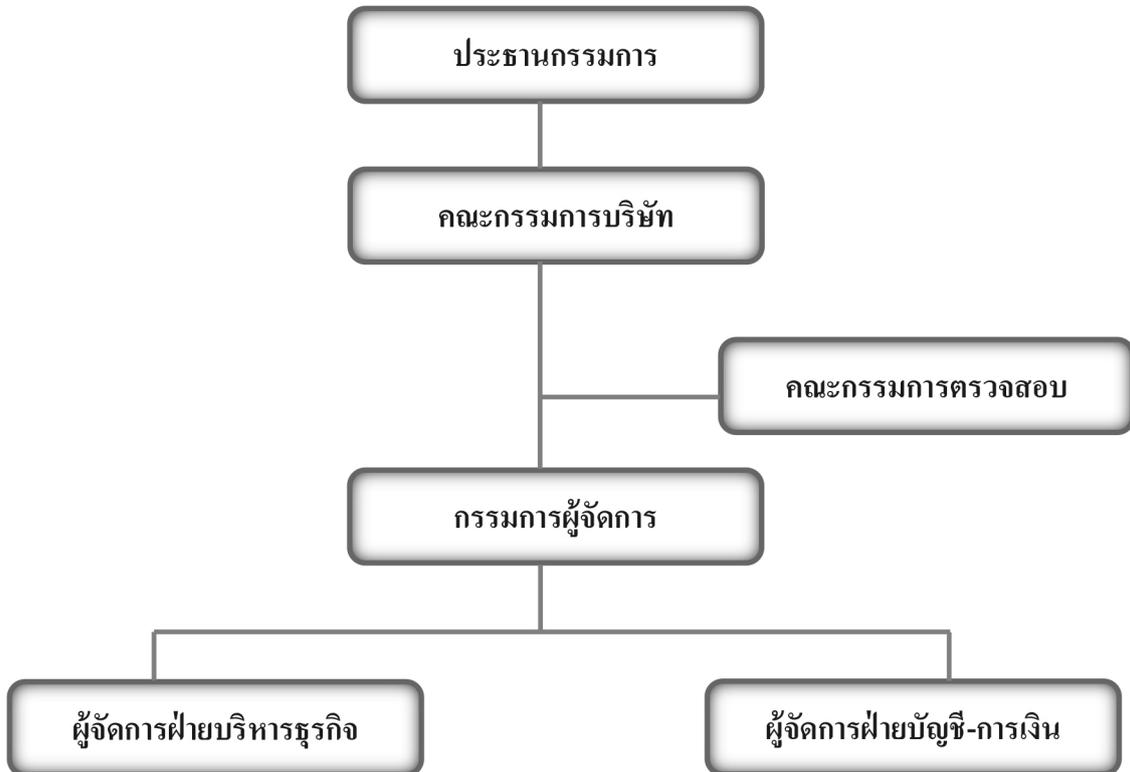
2. ผู้บริหาร

2.1 ผู้บริหาร (The Management)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ-สกุล | ตำแหน่ง |
|------------------------------|------------------------------|
| 1.นายบุญเกียรติ โขควัฒนา | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2.นายพยนต์ พันธุ์ศรี | รองประธานกรรมการบริหารอาวุโส |
| 3.นายสมมาต ขุนเศรษฐ | กรรมการผู้จัดการ |
| 4.นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์ | กรรมการบริหาร |
| 5.นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล | กรรมการบริหาร |
| 6.นางปาริชาติ โพลีบาง | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน |
| 7.นางสาวสุนทรา ฐิติวร | ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ |

2.2 โครงสร้างองค์กร ณ 31 ธันวาคม 2558



3. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางปาริชาติ โพธิ์บาง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี-การเงิน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ให้ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 โดยคุณสมบัติตำแหน่ง เลขานุการบริษัท อยู่ในเอกสารแนบ 1.2 รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท โดยให้มีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท
3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

- ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

4. ค่าตอบแทนของกรรมการ

4.1 หลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบการของบริษัทฯ ประกอบการพิจารณา

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนมีโอกาสพัฒนาความรู้ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ โดยเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), Director Certification Program (DCP), Audit Committee Program (ACP), และ Finance For Non - Finance Director (FND) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลอดจนการจัดสัมมนาหลักสูตรอื่นๆ อันเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และรวมถึงหลักสูตรต่างๆ ที่ IOD จะจัดขึ้นอีกต่อไปในอนาคต

4.2 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

การกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน แต่อย่างไรก็ตาม การกำหนดค่าตอบแทนได้ผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติวงเงินค่าตอบแทนดังกล่าว

ทั้งนี้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 37 ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 ได้อนุมัติวงเงินค่าตอบแทนกรรมการบริษัทรวมไม่เกิน 4 ล้านบาทต่อปี โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทฯ นำไปจัดสรร

โครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการ

โครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการมีรายละเอียด ดังนี้

1. ค่าตอบแทนประจำปี : จ่ายให้กรรมการทุกคน โดยให้ประธานกรรมการพิจารณาจัดสรร
 2. ค่าเบี้ยประชุม : จ่ายเฉพาะผู้ที่เข้าประชุม
- รายละเอียดการจ่ายค่าเบี้ยประชุม ดังนี้

| | ปี 2558 | ปี 2557 |
|---|------------------|------------------|
| ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการบริษัท | 5,000 บาท/ครั้ง | 5,000 บาท/ครั้ง |
| ค่าเบี้ยประชุมรายไตรมาส เฉพาะกรรมการตรวจสอบ | | |
| ประธาน | 12,500 บาท/ครั้ง | 12,500 บาท/ครั้ง |
| กรรมการ | 10,000 บาท/ครั้ง | 10,000 บาท/ครั้ง |

รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

หน่วย : บาท

| รายละเอียด | ปี 2558 | | ปี 2557 | |
|-------------------|----------------|-----------|----------------|-----------|
| | ค่าเบี้ยประชุม | ค่าตอบแทน | ค่าเบี้ยประชุม | ค่าตอบแทน |
| คณะกรรมการบริษัท | 425,000 | 3,445,000 | 155,000 | 3,600,000 |
| คณะกรรมการตรวจสอบ | 130,000 | - | 97,500 | - |

4.3 ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทฯ ตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ

(ก) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริษัท

-ไม่มี-

(ข) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

-ไม่มี-

5 บุคลากร

5.1 จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯและบริษัทย่อย จำแนกตามสายงานและค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

| รายการ | | ปี 2558 | ปี 2557 |
|----------------------------------|-----------|---------|---------|
| ข้อมูลพนักงานของบริษัทฯ | | | |
| จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ 31 ธันวาคม | (คน) | 58 | 48 |
| ฝ่ายผลิต | (คน) | 39 | 31 |
| ฝ่ายสำนักงาน และสนับสนุนการผลิต | (คน) | 19 | 17 |
| ผลตอบแทนรวมพนักงาน | (ล้านบาท) | 15 | 14 |
| ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ | | - | - |

| รายการ | | ปี 2558 | ปี 2557 |
|-----------------------------------|-----------|---------|---------|
| ข้อมูลพนักงานของบริษัทย่อย | | | |
| จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ 31 ธันวาคม | (คน) | 1,434 | 1,427 |
| ฝ่ายผลิต | (คน) | 931 | 938 |
| ฝ่ายสำนักงาน และสนับสนุนการผลิต | (คน) | 503 | 489 |
| ผลตอบแทนรวมพนักงาน | (ล้านบาท) | 177 | 145 |
| ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ | | - | - |

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน

5.2 การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของบุคลากร

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยที่สำคัญยิ่งต่อการสร้างความสามารถในการแข่งขัน และนำพองค์กรไปสู่ความยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ จึงได้เสริมสร้างระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ตลอดจนกำหนดให้มีแผนและดำเนินการพัฒนาพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง สรุปได้ดังนี้

1. กำหนดนโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัทฯ เพื่อรองรับการดำเนินงานและการเติบโตของบริษัทฯ มุ่งพัฒนาความรู้ ทักษะ ความสามารถในงานทั้งทางด้านเทคนิค ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เทคโนโลยีสารสนเทศ ภาษาอังกฤษและการบริหารจัดการ ให้พนักงานมีความกระตือรือร้นในการเรียนรู้และพัฒนาตนเองสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้

2. วางแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับนโยบายและความจำเป็น โดยการพัฒนาสายอาชีพทั้งหลักสูตรบังคับ หลักสูตรเฉพาะด้านและหลักสูตรทั่วไป ตลอดจนเรียนรู้วิธีการทำงาน การตัดสินใจ ทั้งเป็นกลุ่มและเป็นรายบุคคลอย่างเป็นระบบ เหมาะสมและต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ

3. ดำเนินการพัฒนาตามแผนที่กำหนด โดยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในองค์กรและภายนอก การฝึกอบรมในงาน (On The Job Training) ทั้งระยะสั้นและระยะยาว การทดลองปฏิบัติงานและระบบพี่เลี้ยงเพื่อช่วยเหลือให้คำแนะนำในการพัฒนาพนักงานใหม่

4. ประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อการพัฒนาพนักงาน และการประเมินทักษะความสามารถของพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการวิเคราะห์ความจำเป็นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลต่อไป

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ บริษัทจึงมุ่งมั่นให้การดำเนินกิจการของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมกับสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น อันจะเป็นพื้นฐานของการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน

คณะกรรมการได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) สำหรับบริษัทจดทะเบียน ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด มาปรับใช้ให้ครอบคลุมอย่างรัดกุมเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและสภาพการณ์ของบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ไปปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัทฯ
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ และประกาศที่เกี่ยวข้อง
3. ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และผู้บริหารอย่างชัดเจน
4. ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้
5. ดำเนินการให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา トラบเท่าที่ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัทฯ
6. ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
7. ดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
8. มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ด้วยการรับฟังและทบทวนตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารและสร้างสรรค์สิ่งที่ดีที่สุดอยู่เสมอ
9. ปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม สร้างจิตสำนึกอันดีงาม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ตลอดจนมุ่งมั่นในการพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
10. ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมายและสิทธิมนุษยชน
11. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นที่ตั้ง

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ให้กับพนักงาน ผู้ถือหุ้น และบุคคลทั่วไปได้รับทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

1. คณะกรรมการบริษัท

| รายชื่อคณะกรรมการบริษัท | | ตำแหน่ง |
|-------------------------|----------------|---|
| 1. นายบุญเกียรติ | โชควัฒนา | ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายสมมาต | ขุนเศรษฐ์ | กรรมการผู้จัดการ / กรรมการ |
| 3. นายพยนต์ | พันธ์ศิริ | กรรมการ |
| 4. นายวิจิต | ประยูรวิวัฒน์ | กรรมการ |
| 5. นายวีระวุฒิ | เดชอภิรัตน์กุล | กรรมการ |
| 6. นายสุรัตน์ | วงศ์รัตน์สสร | กรรมการ |
| 7. นายสุจิริต | ปัจฉิมนันท์ | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ |
| 8. พล.ต.ต.ภาณุรัตน์ | มีเพียร | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ |
| 9. นายศิริพงษ์ | สมบัติศิริ | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ |

นางปาริชาติ

โพธิ์บาง

เลขานุการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทแต่ละคนมีวาระการดำรงตำแหน่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยที่กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
- นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อลาออก หรือถึงแก่กรรม หรือขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติถอดถอนให้พ้นจากตำแหน่ง หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะสาเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลง บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน
- กรรมการบริษัทที่ลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่งให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงบริษัทฯ
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการบริษัทคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

- แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการไปปฏิบัติ
- ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

3. อนุมัติการกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ
4. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ
5. อนุมัติการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น
6. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น
7. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
8. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด
9. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร
10. อนุมัติการจำหน่ายจ่ายโอนในสินทรัพย์ถาวร
11. อนุมัติการปรับสภาพ การทำลาย การตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและ/หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ ล้าสมัย หรือไม่สามารถใช้งานได้
12. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใดๆ ในนามบริษัทฯ สำหรับเรื่องที่มีข้อพิพาททางการค้า และ/หรือที่เป็นปกติวิสัยทางการค้า ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน 20 ล้านบาท
13. อนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีข้อพิพาทของธุรกิจ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน 20 ล้านบาท
14. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือวัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
15. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
16. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ มาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม ตลอดจนให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
17. ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร
18. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท
19. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวข้างต้นที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการค้ามาหรือจำหน่ายไปยังสินทรัพย์ และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัทฯ
2. อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง
4. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการต่างๆ ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทานและจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่างๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้ในทางมิชอบ
5. การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง
6. ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือสอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

7. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีมาตรฐานและโปร่งใส

9. เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนด วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผล (หากมี) และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะรับลงทะเบียนการถือหุ้นในระหว่าง 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งก็ได้ โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบ ณ สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันลงทะเบียนการถือหุ้น หรือ กำหนดวันเพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือน และกำหนดวันปิดสมุดทะเบียนพักการถือหุ้น 1 วันในวันทำการถัดจากวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น เพื่อรวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการรับเงินปันผล

10. จัดทำ “รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 58-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 58-1)

11. ติดตามดูแลเอกสารที่จะยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความ หรือลงรายการเป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชีทะเบียน หรือเอกสารอื่นใดของบริษัทฯ

12. อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

2. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด จำนวน 3 คน ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนไม่ได้ถือหุ้นของบริษัทฯ

รายชื่อของคณะกรรมการตรวจสอบ

| ชื่อ-สกุล | ตำแหน่ง |
|--------------------------|----------------------|
| นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| พล.ต.ท.ภาณุรัตน์ มีเพียร | กรรมการตรวจสอบ |
| นายสุจิริต ปัจฉิมนันท์ | กรรมการตรวจสอบ |

โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ (รายละเอียดประวัติการศึกษา และประสบการณ์การทำงานของกรรมการตรวจสอบอยู่ในหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร”)

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กำหนดให้มีการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานตรวจสอบภายใน

2. ปกป้องผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

3. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ มาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น ตลอดจนเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับขององค์กร

4. มีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่เกี่ยวข้องภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยสอบทานนโยบายบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

3. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณา ประเมิน แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่

4. พิจารณานุมัติกฎบัตรของสำนักงานตรวจสอบภายใน

5. พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบ และติดตามการปฏิบัติตามแผนของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

6. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

8. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)

(ข) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ข) การทุจริตหรือสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

11. ดูแลให้บริษัทฯ มีช่องทางการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนต่างๆ เกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสมหรือประเด็นอื่น โดยทำให้ผู้แจ้งเบาะแสมั่นใจได้ว่ามีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
12. ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
13. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมาย ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคล ภายนอก มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ และผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน ในการสอบทานงบการเงินทุกไตรมาส

3. ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการไว้ชัดเจน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการโดยมีรายละเอียด ดังนี้

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตาม ดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท
2. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานกรรมการบริษัทออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน
4. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ด้วยการประชุม ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม
5. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
2. สั่งการหรือดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการตามข้อ 1. สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี และหากเป็นเรื่องสำคัญให้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาและอนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง โอนย้าย ถอดถอน รวมถึงพิจารณาความดีความชอบ มาตรการทางวินัย ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน ทั้งนี้การดำเนินการต่างๆ ต้องไม่ขัดแย้งกับอำนาจของคณะกรรมการบริหาร
4. ออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยไม่ขัดแย้งกับนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติใดๆ ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. มอบอำนาจ และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้
6. สร้างเสริมและพัฒนาให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ปฏิบัติตามกฎหมาย ศีลธรรม และวัฒนธรรมอันดีโดยยึดหลักธรรมาภิบาล
7. การใช้อำนาจดังกล่าวข้างต้นของกรรมการผู้จัดการไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ กับบริษัทฯ

8. ในการใช้อำนาจดังกล่าวหากมีข้อสงสัย หรือความไม่ชัดเจนในการใช้อำนาจหน้าที่ตามกำหนดนี้ ให้เสนอเรื่องให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด

1. สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

การเสนอรายชื่อกรรมการ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์ : ลักษณะการประกอบธุรกิจ”

วิธีการลงคะแนนเสียงในการเลือกตั้งกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 21 กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

2. วิธีการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหาผู้บริหาร

บริษัทฯ สรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นผู้บริหารจากการคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมและจริยธรรมเข้ามา ร่วมงาน และได้พัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสที่จะก้าวขึ้นมาเป็นผู้บริหารในอนาคตได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมิน ศักยภาพของพนักงาน ซึ่งพนักงานที่ได้รับการประเมินว่ามีศักยภาพในการทำงานดี จะได้รับมอบหมายงานที่ท้าทายและมีหน้าที่ ความรับผิดชอบที่สูงขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาพนักงานทุกระดับเพื่อทดแทนในกรณีที่มิตำแหน่งงานว่างลง

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

สำหรับการสรรหาคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกจากผู้บริหาร ปัจจุบันหรือบุคคลอื่น ที่มีความรู้ความสามารถมีคุณสมบัติที่เหมาะสมเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถ บริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ ตลอดจนไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายจึงพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ประชุมสรุปผลการดำเนินงาน และ ติดตามแนวทางการปฏิบัติตามแผนที่กำหนดไว้ เป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดให้บริษัทย่อยมีการปฏิบัติและเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ ปฏิบัติ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นๆ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่มีบุคคลอื่นถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อย นอกจากนี้บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นอื่นในการแบ่งผลตอบแทนนอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติในบริษัทร่วม

การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันและดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยกำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน กระทำการเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนจากข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะ หากไม่ปฏิบัติตามถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน บริษัทฯ ได้มีจดหมายเวียนแจ้งให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในห้ามทำการซื้อหรือขายหุ้นบริษัทฯ โดยในปี 2558 ที่ผ่านมา กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ไม่มีการกระทำความผิดในเรื่องการใช้อข้อมูลภายในแต่อย่างใด

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร มีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของตนรวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทฯ ให้รายงานภายใน 3 วันทำการนับตั้งแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลงต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ มั่นคงและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ตลอดจนเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและความมั่งคั่งในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น และสร้างความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีนโยบายในการบริหารงานภายใต้สภาวะเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงอย่างสมดุลบนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียง และสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงและจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับแก้ไข ครั้งที่ 1) ให้เป็นไปตามแนวทาง “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วยข้อมูล 4 ส่วน คือ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

➤ **หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและเคารพสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของ จึงกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ครอบคลุมถึงการปกป้องคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น และดำเนินการในเรื่องต่างๆ โดยไม่ละเมิดหรือลดทอนสิทธิส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นทุกประเภท รวมทั้งผู้ถือหุ้นรายย่อยและนักลงทุนสถาบัน ดังนี้

1.1 สิทธิขั้นพื้นฐาน ได้แก่ สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งในกำไรในรูปของเงินปันผลตามสัดส่วนจำนวนหุ้น สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารของกิจการที่เพียงพอ ทันเวลา และสม่ำเสมอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน

1.2 สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารของบริษัทฯ ได้มากขึ้น เช่น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเงินทุน การเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุม และการซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น

1.3 สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ จะเชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป โดยวัน เวลา และสถานที่ประชุมไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้เข้าร่วมประชุม โดยในปี 2558 บริษัทฯ มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง และเชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง มีรายละเอียด ดังนี้

● **ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น**

- (1) แจ้งมติกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม คือ ในวันที่ 2 มีนาคม 2558 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้
- (2) จัดส่งเอกสารเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุม 21 วัน ซึ่งเกินกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้
- (3) ประกาศค่าบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นลงในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วันและเป็นเวลาก่อนวันประชุม 15 วัน คือ ในวันที่ 8 -10 เมษายน 2558
- (4) เอกสารที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นประกอบด้วยหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งมีรายละเอียดวาระการประชุมที่มีข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ พร้อมกับเอกสารประกอบการประชุมที่ใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงคะแนนในวาระต่างๆ รายงานประจำปี ประวัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ นิยามกรรมการอิสระ ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ข้อบังคับของบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องนำมาแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมและระเบียบปฏิบัติในการประชุม ขั้นตอนการส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม แยกที่สถานที่จัดการประชุม แบบฟอร์มลงทะเบียน หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางลงคะแนนได้ หรือจะเลือกใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. หรือ แบบ ค. แบบใดแบบหนึ่งก็ได้ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ



● วันประชุมผู้ถือหุ้น

(1) กำหนดวัน เวลา และสถานที่ในการจัดประชุมที่สะดวกและเหมาะสมไม่เป็นอุปสรรคต่อการเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2558 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันอังคารที่ 28 เมษายน 2558 เวลา 16.00 นาฬิกา ณ โรงแรมฉะเทียร ริเวอร์ไซด์

(2) เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมด้วยระบบ Barcodeล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และสามารถลงทะเบียนได้ต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอสำหรับการลงทะเบียนเข้าประชุม พร้อมกับจัดเตรียมอาคารแสดมปีไว้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระมาประชุมแทน อีกทั้งมีการแจกป้ายคະแนนและบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นทุกรายเพื่อใช้ในการลงคะแนนเสียง

(3) คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่จะต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้งหากไม่ติดภารกิจสำคัญหรือเจ็บป่วย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2558 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 9 คน ซึ่งรวมประธานกรรมการบริษัท และบริษัทฯ ได้จัดให้มี Inspector โดยเชิญตัวแทนจากสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด และทนายความบริษัท เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงแต่ละวาระ เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ

(4) ก่อนเริ่มการประชุม เลขานุการบริษัทได้แจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม รวมถึงอธิบายวิธีการลงคะแนน และวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ ในกรณีผู้ถือหุ้นรายใดเข้ามาภายหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมไปแล้ว บริษัทฯ ยังให้สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในวาระที่เหลืออยู่ที่ยังไม่ได้มีการพิจารณาและลงมติ โดยนับเป็นองค์

(5) ในการประชุมประธานที่ประชุมดำเนินการประชุมเรียงตามลำดับวาระที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า พร้อมทั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็น หรือเสนอแนะได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2558 มีผู้ถือหุ้นสอบถาม และให้ข้อเสนอแนะต่อที่ประชุม โดยกรรมการผู้จัดการได้ตอบข้อซักถามอย่างชัดเจนตรงประเด็น

(6) นำระบบ Barcode มาใช้ในการสรุปผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ พร้อมทั้งแสดงผลการลงมติดังกล่าวบนหน้าจอในห้องประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมกัน



- **หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น**

(1) เปิดເມດີທີ່ປຣຸມຜູ້ຖືຫຸ້ນ ພ້ອມຜູ້ຮຽນລະດັບສະໜອງໃນແຕ່ລະວາຣະໃນການປຣຸມສາມັດຖຸຖືຫຸ້ນທັງພາສາໄທຍະ ແລະ ພາສາອັງກິດ ຜ່ານລະບົບບ່າວຂອງຕຣາດລັກທຣີຢ໌ ແລະ ບນເວັບໄຊຂອງບຣິຊັທ ໃນວັນເດີຍວກັບວັນປຣຸມສາມັດຖຸຖືຫຸ້ນ

(2) ຈັດທຳຣາຍງານການປຣຸມສາມັດຖຸຖືຫຸ້ນທີ່ມີສາຣະສຳຄັບຸກບວັນ ແລະ ມີການສຽປຜູ້ຮຽນລະດັບສະໜອງໃນແຕ່ລະວາຣະ ຈຶ່ງແບ່ງເປັນເຫັນດັຍ ໄມ່ເຫັນດັຍ ແລະ ດອກເສີຍ ພ້ອມທັງບັນທຶກປຣະດິນອຸປາຍທີ່ສຳຄັບ ແລະ ຄຳຊຶ້ງແຈງໄວ້ດ້ຍສຽປ ແລະ ໄດ້ນຳສ່ງໃຫ້ ຕຣາດລັກທຣີຢ໌ແຫ່ງປຣະທະໄທຍ ແລະ ສຳນັກງານຄະນະກຣມກາກັບລັກທຣີຢ໌ ແລະ ຕຣາດລັກທຣີຢ໌ ກາຍໃນ 14 ວັນ ນັບຈາກວັນ ປຣຸມຜູ້ຖືຫຸ້ນ ແລະ ນຳ ເມດແຜ່ບນເວັບໄຊຂອງບຣິຊັທ ທັງພາສາໄທຍະ ແລະ ພາສາອັງກິດ ເພື່ອເປັນຂ່ອງທາງໃຫ້ຜູ້ຖືຫຸ້ນຮັບທຣາບ ແລະ ສາມັດຖຸຖືຫຸ້ນສອບຂໍ້ມູນໄດ້ດ້ຍໄມ່ຈຳເປັນຕ້ອງຮ້ອໃຫ້ຊຶ່ງການປຣຸມໃນຄຣາວຄັດໄປ

(3) ຈັດໃຫ້ມີການບັນທຶກວິດີທັດການປຣຸມສາມັດຖຸຖືຫຸ້ນຂອງບຣິຊັທ ຈຶ່ງໃຫ້ບຣິຊັທແຜ່ແກ່ຜູ້ຖືຫຸ້ນທີ່ສຸນໃຈ

- **ໝວດທີ່ 2 ການປຣຸມຕໍ່ຜູ້ຖືຫຸ້ນອ່ຍ່າງເທ່ຍເທ່ຍກັນ**

ຄະນະກຣມກຣບຣິຊັທຸແລ່ໃຫ້ຜູ້ຖືຫຸ້ນທຸກຣາຍໄດ້ຮັບການປຣຸມຕໍ່ອ່ຍ່າງເທ່ຍເທ່ຍກັນ ແລະ ເປັນຮຣມ ດັ່ງນີ້

2.1 ການປຣຸມຜູ້ຖືຫຸ້ນ

(1) ການກຳນົດສິທຣີອອກເສີຍໃນທີ່ປຣຸມ ເປັນໄປຕາມຈຳນວນຫຸ້ນທີ່ຜູ້ຖືຫຸ້ນຖືອຸ້ ໂດຍຫຸ້ນທີ່ມີສິທຣີເທ່ຍກັບຫຸ້ນເສີຍ ແລະ ໄມ່ມີຫຸ້ນໃດທີ່ມີສິທຣີເທ່ຍກັບຈຳກັດສິທຣີຂອງຜູ້ຖືຫຸ້ນຣາຍອຸ້ນ

(2) ໃນຄຣຣີເປັນຜູ້ຖືຫຸ້ນຕ່າງຊາຕີ ບຣິຊັທ ໄດ້ຈັດສ່ງເອກສາຣເຊີຍປຣຸມຜູ້ຖືຫຸ້ນລະບົບພາສາອັງກິດ ເພື່ອອຳນວຍຄວາມ ສະດວກແກ່ຜູ້ຖືຫຸ້ນຕ່າງຊາຕີ ພ້ອມທັງສາມັດຖຸຖືຫຸ້ນໄດ້ຈາກເວັບໄຊຂອງບຣິຊັທ ຈຶ່ງບຣິຊັທ ໄດ້ນຳຊຶ່ງໃນຂ່ອງເວລາເດີຍວກັບລະບົບ ພາສາໄທຍ

(3) ໃນຄຣຣີທີ່ຜູ້ຖືຫຸ້ນໄມ່ສະດວກເຂ່ຍ່າງປຣຸມດັຍຕນເອ່ຍ ສາມັດຖຸຖືຫຸ້ນສອບຂໍ້ມູນໃຫ້ກຣມກຣບຣິຊັທ ຫຸ້ນອຸ້ນ ຫຸ້ນອຸ້ນ ເພື່ອເປັນຕັວແທນຮັກສາສິທຣີຂອງຕນໄດ້ ໂດຍບຣິຊັທ ໄດ້ແຈ່ງຣາຍລະເອີຍເອກສາຣເຊີຍທີ່ຕ້ອງໃຊ້ໃນການສອບຂໍ້ມູນ ໄວ້ອ່ຍ່າງຊັດເຈນ ຈຶ່ງໄດ້ຈັດສ່ງໄປພ້ອມກັບຫຸ້ນສອບຂໍ້ມູນແບບ ບ. ຈຶ່ງເປັນແບບທີ່ໃຫ້ຜູ້ຖືຫຸ້ນສາມັດຖຸຖືຫຸ້ນສາມັດຖຸຖືຫຸ້ນສາມັດຖຸຖືຫຸ້ນສອບຂໍ້ມູນໃນ

แต่ละเรื่องได้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2558 ไม่มีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอเป็นผู้รับมอบอำนาจ เป็นผู้ออกเสียงแทนตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น

(4) ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย โดยมีการเตรียมบัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นในทุกราย และจะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการ จะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมพร้อมลงนามรับรอง โดยบริษัทฯ ใช้ระบบ Barcode ในการนับคะแนนเสียงแต่ละวาระและแสดงผลบนหน้าจอในห้องประชุม เพื่อความสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส และตรวจสอบได้

2.2 การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทฯ รวมถึงไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ไปแสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ ซึ่งบริษัทฯ ได้แจกจ่ายคู่มือดังกล่าวให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจและเป็นหลักยึดถือในการทำงาน และได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ ได้มีการกำหนดในเรื่องดังกล่าว พร้อมทั้งกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย ซึ่งในปีที่ผ่านมา กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

2.3 การกำหนดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการออกจดหมายเวียนแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบทุกไตรมาส พร้อมแจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว

2.4 การดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล ยึดถือผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นที่ตั้ง ด้วยการจัดวางระบบการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส โดยกำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาทิเช่น บริษัทฯ ได้ดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ในการทำรายการดังกล่าวที่เข้าข่ายต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ได้มีการนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ จากนั้นบริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ โดยเปิดเผยชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายในการกำหนดราคา มูลค่าของรายการ และรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าว

2.5 การดูแลเรื่องการซื้อขายสินทรัพย์

บริษัทฯ ดูแลการซื้อขายสินทรัพย์ให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ โดยในการทำรายการดังกล่าว กรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

➤ หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และเผยแพร่ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรมทุกฝ่าย

3.1 ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เคารพต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้โดยกฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรมของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการ

ขัดแย้งทางผลประโยชน์ และป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน นอกจากนี้ยังได้รายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในเงื่อนไขที่เสมือนทำกับบุคคลภายนอกผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย

3.2 พนักงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นหัวใจที่สำคัญที่จะนำพาองค์กรมุ่งไปสู่ความสำเร็จ จึงกำหนดนโยบายให้บริษัทฯ มุ่งมั่นส่งเสริมการอบรม การพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง พร้อมทั้งสร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละบุคคล รวมถึงให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทาง การดำเนินงานและพัฒนา ควบคู่ไปกับการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทนโดยให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงาน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เช่น การตรวจสอบสุขภาพประจำปี เครื่องแบบพนักงาน ฯลฯ อีกทั้งยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสวัสดิการ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัย เช่น หลักสูตร “การดับเพลิงขั้นต้นและอพยพหนีไฟ” หลักสูตร “การปฐมพยาบาลเบื้องต้น” รวมทั้งมีการตรวจสอบสภาพของอาคาร ตรวจสอบระบบป้องกันและระงับอัคคีภัย เพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอกอาคารเป็นประจำ ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้เตรียมแผนการป้องกันและระงับอัคคีภัย ได้แก่ การตรวจสอบเส้นทางหนีไฟในอาคาร การตรวจสอบระบบอุปกรณ์ดับเพลิงและสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ ตลอดจนจัดให้มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำปี เพื่อให้พนักงานมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย และจัดทำโครงการ “สู่มตรวจสารเสพติดในโรงงาน (โรงงานสีขาว)” เพื่อเป็นโรงงานที่ปลอดยาเสพติด

3.3 ลูกจ้าง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างและดูแลรักษาคุณค่า จึงกำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกจ้าง โดยคำร้องเรียนของลูกจ้างพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกจ้างอย่างรวดเร็ว รวมทั้งพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกจ้างอย่างต่อเนื่อง โดยคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ รวมทั้งรักษาความลับทางการค้าของลูกจ้าง โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

3.4 คู่แข่ง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการแข่งขันทางการค้าโดยสุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด จึงได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายในกรอบกติกาของการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่ง

3.5 คู่ค้า

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน โดยปฏิบัติตามข้อตกลง เงื่อนไขทางการค้า และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการสร้างสัมพันธ์ภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน รวมถึงการแลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ โดยบริษัทฯ มีการบูรณาการจัดซื้อจัดจ้าง

3.6 เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด มีการเปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา และในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งให้รีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

3.7 ชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จึงกำหนดนโยบายให้มีการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม

3.8 สิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้เป็นนโยบายหนึ่งในพันธกิจของบริษัทฯ และได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญตั้งแต่กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

3.9 การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงคุณค่าของการใช้ทรัพยากร เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รณรงค์การสร้างจิตสำนึกประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับแนวทางการใช้ทรัพยากรให้เกิดคุ้มค่าสูงสุดในทุกกิจกรรมขององค์กร ครอบคลุมทั้งการใช้พลังงานไฟฟ้า น้ำ กระดาษ และอุปกรณ์สิ้นเปลืองอื่นๆ

3.10 การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ จัดให้มีการเผยแพร่ความรู้สิ่งแวดล้อมแก่พนักงาน บอร์ดประชาสัมพันธ์ และเสียงตามสาย ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานเข้าอบรมเพิ่มพูนความรู้ในเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

3.11 การสนับสนุนการจัดกิจกรรม หรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชน โดยสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

3.12 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิพื้นฐานของมนุษยชน ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งการแบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สิทธิทางการเมือง หรือเรื่องอื่นใด รวมทั้งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ดำเนินการใดๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การต่อต้านการใช้แรงงานเด็กด้วยการไม่รับบุคคลอายุต่ำกว่า 18 ปี เข้าเป็นพนักงานของบริษัทฯ การให้สิทธิพนักงานในการโต้แย้งเพื่อพิสูจน์ตนเองกรณีถูกบังคับให้ทำงานหรือทุจริตต่อหน้าที่ การงาน ไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม การปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กฎหมายแรงงานซึ่งครอบคลุมการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนของพนักงานอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อที่จะได้นำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน ซึ่งตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติหรือคดีขึ้นศาลเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

3.13 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ยึดมั่นนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ด้วยการลอกเลียนแบบหรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในธุรกิจโดยไม่ได้รับอนุญาต นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีการสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านสินค้า ระบบการผลิต การบริการ เป็นต้น ในปี 2558 บริษัทฯ ไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดลิขสิทธิ์ และ/หรือทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

3.14 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและห้ามการจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทศนคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต นอกจากนี้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจยังได้กำหนดไม่ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานเรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า หรือจากบุคคลภายนอกอันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งห้ามให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดเพื่อให้เกิดการกระทำหรือละเว้นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดโทษทางวินัยไว้สำหรับผู้ที่ละเมิด ตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงนามเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต อีกทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีการถ่ายทอดนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตและการจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ รวมทั้งโทษทางวินัยไปยังผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา และพนักงานทุกระดับ ตลอดจนจัดให้มีการฝึกอบรมในเรื่องดังกล่าวให้กับพนักงานในการปฐมนิเทศ

3.15 ช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing) เพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนกับบริษัท ได้รับความคุ้มครองอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนได้รับการป้องกันจากการถูกกลั่นแกล้งอันเนื่องมาจากการร้องเรียนดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ จะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และเป็นธรรม โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่สามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำผิดกฎหมายและผิดจรรยาบรรณ หรือในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน โดยสามารถติดต่อแจ้งเรื่องได้โดยตรงที่

นางปาริชาติ โปธิบาง เลขานุการบริษัท หรือ
ส่งไปรษณีย์ลงทะเบียนถึง กรรมการตรวจสอบ
บริษัท แพนเอเชียฟูดแอนด์ จำกัด (มหาชน)
620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230

บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนตามกฎหมายอย่างระมัดระวัง โดยใช้กลไกที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งผลการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าวจะถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัทฯ เว้นแต่ในกรณีที่จะต้องเปิดเผยตามกฎหมาย

นอกจากช่องทางการร้องเรียนข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ได้จัดให้มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องพนักงานร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิด หรือเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้พนักงานสามารถยื่นเรื่องร้องเรียนได้ต่อผู้บังคับบัญชาโดยตรง หรือในกรณีที่ไม่สามารถยื่นต่อผู้บังคับบัญชาโดยตรงได้ ให้ยื่นเรื่องดังกล่าวต่อผู้บังคับบัญชาระดับสูงขึ้นไป หรือผู้บังคับบัญชาระดับฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ หรือกรรมการบริหาร รวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการปกป้องพนักงานที่แจ้งเบาะแส โดยผู้แจ้งเบาะแสมจะไม่ถูกลงโทษจากเหตุดังกล่าว รวมทั้งไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน หรือการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้นั้น รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ เว้นแต่ในกรณีที่จะต้องเปิดเผยตามกฎหมาย

➤ หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ตระหนักถึงการเปิดเผยสารสนเทศสำคัญของบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีอิทธิพลทางการเงิน และถือเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลอย่างถูกต้อง รวดเร็ว และเท่าเทียมกันผ่านช่องทางต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) สื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ (www.paf-group.com)

➤ หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่สำคัญในการชี้แนะทิศทางการทำงานของบริษัทฯ การติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการ และการแสดงความรับผิดชอบต่อหน้าที่ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

(1) องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 คน (ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 คน)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 คน

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่มีความหลากหลาย ทั้งทางด้านบัญชี การเงิน การบริหารจัดการ การตลาด กฎหมาย ตลอดจนไม่มีการติดกันทางเพศ โดยจำนวน

กรรมการของบริษัทฯ มีขนาดที่เหมาะสม เนื่องจากกรรมการได้มีการให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ มีจำนวนกรรมการที่ไม่รวมกรรมการอิสระเป็นไปตามสัดส่วนอย่างยุติธรรมของเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม และมีกรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 33.33 ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

(2) คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ มาเกิน 9 ปี อีกทั้งไม่มีกรรมการอิสระคนใดที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้กำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน แต่ในทางปฏิบัติแล้วกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง จากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยกรรมการอิสระและผู้ที่เกี่ยวข้องไม่มีการถือหุ้นในบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

(3) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีวาระการดำรงตำแหน่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก โดยในปัจจุบันกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 วาระ และไม่ได้เป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

(4) จำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่ง

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนในบริษัทอื่นไว้ในเอกสารแนบ 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และ เอกสารแนบ 1.2 รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

นอกจากนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจและความเชี่ยวชาญของกรรมการแต่ละคนนั้นไม่ได้ขึ้นอยู่กับจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง ตราบเท่าที่กรรมการคนนั้นมีความสามารถและมีความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามที่ได้รับมอบหมายไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

(5) การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ด้วยบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่แตกต่างกันระหว่างประธานกรรมการบริษัท กับกรรมการผู้จัดการ บริษัทฯ จึงกำหนดให้ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทต้องมีบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่การกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานออกจากกันอย่างชัดเจน ก่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการซึ่งได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ของ ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการแยกออกจากกัน

อย่างไรก็ดีประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่ท่านได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ มีการเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นและเสนอข้อเสนอนั้นที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร

(6) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางปาริชาติ โพธิ์บาง ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นเลขานุการบริษัท โดยให้มีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้ (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อ 8.3 เลขานุการบริษัท)

5.2 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

(1) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ มีภาวะผู้นำและมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ รวมทั้งกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

(2) ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ประกอบด้วยข้อมูล 4 ส่วน คือ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีการประเมินผลการปฏิบัติตามและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งได้แจกคู่มือให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และกำหนดให้ทุกคนต้องปฏิบัติตามคู่มือดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ สำหรับผู้ที่ละเว้นไม่ปฏิบัติตามจะได้รับโทษทางวินัยตามความเหมาะสม และอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมายในกรณีที่เป็นการกระทำผิดกฎหมาย และหากพนักงานมีข้อสงสัยที่ไม่สามารถปฏิบัติตามหรือตัดสินใจได้ ให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น ซึ่งในกรณีที่มีข้อขัดแย้งให้ถือคำวินิจฉัยของกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริษัทเป็นที่สิ้นสุด

(3) การจัดทำนโยบายความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการดูแลรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้เป็นไปอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งสามารถดูรายละเอียดนโยบายดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทฯ สำหรับในปี 2558 บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ไว้ในหัวข้อ 12. รายการระหว่างกัน

5.3 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมตามที่เห็นสมควรไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และได้มีการแจ้งกำหนดการประชุมให้กรรมการแต่ละท่านรับทราบ สำหรับวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการแต่ละคนสามารถที่จะเสนอวาระการประชุมได้โดยประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณาเรื่องที่จะนำเข้าสู่ที่ประชุม หลังจากนั้นเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและระเบียบวาระการประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการแต่ละคนมีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมกรรมการทุกคนถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ยกเว้นหากติดภารกิจสำคัญหรือเจ็บป่วย ซึ่งในที่ประชุมประธานกรรมการเปิดโอกาสให้กรรมการได้อภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่กำลังพิจารณาไม่ได้เข้าร่วมประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียง และเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดบันทึกการประชุมและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นระบบ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการบริษัทและกรรมการ บริหาร เพื่อนำเสนอเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และแผนงานของบริษัทฯ ประจำปี อีกทั้งยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการบริษัทและผู้บริหาร นอกจากนี้ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงินได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น 10 ครั้ง (รายละเอียดการเข้าประชุมอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” เรื่อง คณะกรรมการบริษัท)

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อที่ที่มีต่อประเทศชาติ ชุมชน สังคม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณี ท้องถิ่น ดำรงรักษาไว้ซึ่งสังคมและส่วนรวมที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดำเนินการไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ดังนี้

“บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความมุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยจะดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อผลกระทบในด้านต่างๆ ทั้งชุมชน และสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการขององค์กร โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ หรือแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะมุ่งมั่นพัฒนา ปรับปรุง เพื่อพัฒนาสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน”

ซึ่งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ถือเป็นหนึ่งในนโยบายหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการดำเนินงานที่ชัดเจน และกำกับดูแลให้เกิดการปฏิบัติตามนโยบายอย่างเป็นรูปธรรม ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม รวมถึงชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และการเคารพสิทธิมนุษยชนดังนี้

● ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนากิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้า มีความมั่นคง สามารถสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นได้อย่างเหมาะสม ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินของบริษัทเสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเอง รายงานผลการดำเนินงานที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตามความเป็นจริงอย่างสม่ำเสมอ ขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความมีเหตุมีผล เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน

● ลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักว่าความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญ อันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้านผลิต จำหน่ายสินค้า และบริการ ที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
2. ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น พัฒนาสินค้าและบริการ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจโดยไม่ปิดบัง หรือบิดเบือนข้อเท็จจริง
3. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า ทั้งทางตรงและทางอ้อม
5. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รีบแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่ และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ยุติธรรม ให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ลูกค้า ให้บริการ และปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความมีน้ำใจ โดยกำหนดนโยบายคุณภาพไว้ดังนี้ “ มุ่งมั่นรักษาระบบคุณภาพ เพื่อบรรลุเป้าหมาย ส่งมอบทันเวลา และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ” คำร้องเรียนของลูกค้าพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรมเพื่อสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า คิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้า และบริการอย่างต่อเนื่อง

● พนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดในการสร้างความสำเร็จให้กับบริษัทฯ บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิมนุษยชน จริยธรรม และเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความสามารถตามศักยภาพของแต่ละคน เพื่อความก้าวหน้า และสร้างความมั่นคงในอาชีพ รวมถึงให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทาง การดำเนินงานและพัฒนาบริษัทฯ ให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน ตลอดจนดูแลรักษาสภาพแวดล้อม มุ่งเน้นความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเหมาะสม

● ลูกค้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้ ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและกฎหมายแข่งขันทางการค้าในประเทศต่างๆ ที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า อีกทั้งบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรมโดยสุจริต

ภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทฯ ถือว่าคู่แข่งเป็นส่วนหนึ่งในการเสริมสร้างศักยภาพขององค์กรให้มีความมั่นคง และแข็งแกร่งยิ่งขึ้น ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใด ๆ กับคู่แข่งทางการค้า

● เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้เงินกู้

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและมีวินัย เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหนี้ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
2. ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด
3. บริหารงานเพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี
4. เปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา
5. ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ให้รีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหา

แนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

● สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม มีการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นในบริษัทอย่างต่อเนื่อง ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ถือว่าเป็นนโยบายหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ และกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมซึ่งกำหนดไว้ในจริยธรรมที่ต้องปฏิบัติตามต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงความสำคัญ

ในการมีส่วนร่วมสนับสนุน นโยบายการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ เช่น การเข้าร่วมกิจกรรมปลูกป่าชายเลนกับหน่วยงานต่างๆ โครงการปล่อยเต่าทะเลคืนสู่ธรรมชาติเฉลิมพระเกียรติวันแม่ 12 สิงหาคม 2558 ร่วมกับกองทัพเรือสัตหีบ จังหวัดชลบุรี

● ภาครัฐ

บริษัทฯ จ่ายภาษีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ตามข้อกำหนดของกฎหมายทั้งภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ ภาษีเงินได้ หัก ณ ที่จ่าย ภาษีป้าย ภาษีโรงเรือน ภาษีศุลกากร อากรแสตมป์ ตลอดจนภาษีเงินได้นิติบุคคล

การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

มุ่งเน้นเรื่องการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม และ ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค (หลักการข้อ 1 และ 5 ของกสท.) บริษัทฯ มีระบบการบริหารคุณภาพของสินค้าที่ผลิตออกจากบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของลูกค้าและเน้นการสร้าง ความพึงพอใจกับลูกค้าซึ่งรวมถึงกระบวนการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในระบบอย่างมีประสิทธิภาพ

มุ่งเน้นเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน (หลักการข้อ 3 ของกสท.) บริษัทฯ 1 มีกฎเกณฑ์ การปฏิบัติ การให้แรงงานเกี่ยวกับ สภาพการจ้างและสภาพการทำงาน เช่น ค่าจ้าง ชั่วโมงทำงาน วันหยุดและความปลอดภัยในการทำงาน การมีมาตรฐานแรงงาน เพื่อให้แรงงานได้รับการคุ้มครองอย่างทัดเทียมเสมอภาค ก่อให้เกิดคุณภาพชีวิต มีความปลอดภัย มีแรงงานสัมพันธ์ที่ดี และมีขวัญ กำลังใจในการทำงาน

มุ่งเน้นเรื่องการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม (หลักการข้อ 6 และ 7 ของกสท.) โดยมี นโยบายลดผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อม ป้องกันมลพิษ และช่วยเหลือชุมชนโดยรอบ

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันทางการค้าที่เป็น ธรรม และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานการแข่งขันที่เป็นธรรม ด้วยความเสมอภาคและ คำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน

- ▶ มีระบบการคัดเลือกคู่ค้าที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย โดยมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน
- ▶ ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทرف์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค และพนักงาน
- ▶ ให้ผู้บริโภคได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ ความปลอดภัยและเป็นไปตามกฎหมาย
- ▶ ดูแลพนักงานเรื่องรายได้ สวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นไปตามกฎหมาย รวมถึงพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกระดับยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุด และเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกคน

รายงานการต่อต้านการทุจริต คอรัปชั่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม โดยจัดให้มีแนวทางในการต่อต้านการทุจริต คอรัปชั่น รวมถึงการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทศนคติ และปลูกฝังจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่จะส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต

ตามที่คณะกรรมการบริษัท แพนเอเชียฟูดแควร์ จำกัด(มหาชน) มีมติอนุมัติการลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ดังนั้นเพื่อให้สอดคล้องกับที่ได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตาม เจตนารมณ์และความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอรัปชั่นโดยห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยอมรับ หรือสนับสนุนการคอรัปชั่นทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทฯ ไม่กระทำ และ/หรือไม่สนับสนุนการให้สินบน หากมีการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง รวมถึงการให้ของขวัญ ของที่ระลึกทางธุรกิจ บริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความโปร่งใส ชี้แจง และตรวจสอบได้
2. ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก และค่านิยมในการต่อต้านคอรัปชั่นให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเอกสารเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ
3. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใด หรือเป็นตัวกลางในการเรียกรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดจากหน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อจูงใจหรือกระทำการผิดกฎหมาย รวมถึงการให้ตำแหน่งหน้าที่ และ/หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น
4. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต การคอรัปชั่น
5. กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอรัปชั่นอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
6. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสสามารถที่จะแจ้งเบาะแสด้านการทุจริต โดยให้ความมั่นใจว่าผู้แจ้งเบาะแสดจะได้รับคุ้มครอง

ในปี 2558 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นปัญหาข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการทุจริตคอรัปชั่น และการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมาย หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องตลอดจนการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด และ บริษัทฯ ได้จัดทำข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอรัปชั่น ฉบับที่ 1 โดยจะนำเสนอขออนุมัติให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2559 ในวันที่ 24 มีนาคม 2559 เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ต่อไป

การเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทถือเป็นนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ทั้งการจ้างแรงงาน คุณภาพชีวิตการทำงาน อาชีวอนามัย ความปลอดภัยจากการทำงาน ค่าตอบแทนและค่าชดเชย การเกษียณจากการทำงาน และจะไม่ดำเนินการใดๆ ที่จะเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด ให้มีการกำหนดค่าจ้างอย่างเป็นธรรมตามความสามารถของแต่ละบุคคล กำหนดค่าแรงขั้นต่ำตามประกาศของภาครัฐ การจ่ายค่าตอบแทนการทำงานล่วงเวลาและวันหยุด

บริษัทให้สิทธิพนักงานในการโต้แย้งเพื่อพิสูจน์ตนเองกรณีถูกบังคับขู่หรือทุจริตต่อหน้าที่การงาน ไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กฎหมายแรงงานซึ่งครอบคลุมการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนของพนักงานโดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทจะไม่รับบุคคลอายุต่ำกว่า 18 ปีเข้าเป็นพนักงานของบริษัท ยกเว้นกรณีการช่วยเหลือบุคคลที่มีความจำเป็น หรือกรณีปฏิบัติตามนโยบายของภาครัฐเพื่อส่งเสริมการสร้างรายได้ให้แก่เยาวชน เช่น การจ้างนักเรียน นักศึกษาทำงานในวันหยุดหรือปิดภาคเรียน การจ้างนักศึกษาทำงานในโครงการทวิภาคี เป็นต้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อพนักงาน สร้างความสุขในการทำงาน ภายใต้การบริหารจัดการให้เกิดความสมดุลระหว่างการทำงานและการดำเนินชีวิต

การพัฒนาบุคลากร

กำหนดนโยบายหลักในการส่งเสริมสนับสนุนในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กรให้สามารถเปลี่ยนแปลงและพัฒนาตนเอง ในเชิงความคิดและการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อเตรียมบุคลากรให้พร้อมต่อการขยายตัวทางธุรกิจต่อไป ดังนั้นนโยบายในการฝึกอบรมและพัฒนาขององค์กร จึงมุ่งเน้นในการพัฒนาในด้านเชิงความคิดและการปฏิบัติของบุคลากรอย่างจริงจัง เพื่อให้บุคลากรทุกระดับสามารถนำไปปรับใช้ได้ทันต่อเหตุการณ์ การเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม

การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ได้จัดทำมาตรการการเปิดปิดเครื่องปรับอากาศเป็นเวลา การทำสวิตช์ให้สามารถเปิดปิดไฟแสงสว่างเฉพาะจุด การประกาศเตือนปิดไฟแสงสว่างและอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ ในช่วงเวลาพักกลางวันและก่อนกลับบ้าน การลดปริมาณการใช้กระดาษด้วยการใช้กระดาษ 2 หน้า และใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทดแทนการใช้กระดาษ เป็นต้น

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนร่วมในการส่งเสริมความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสังคมที่อยู่รอบโรงงานและการมีส่วนร่วมกับภาคส่วนต่างๆ เช่น รัฐบาล องค์กรท้องถิ่น ภาคประชาสังคม องค์กรเอกชนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- มีการสำรวจตรวจสอบสภาพชุมชนและสังคมโดยรอบที่ตั้งของโรงงานทั้งใกล้และไกลว่า ได้รับผลกระทบในทางลบจากการดำเนินการของโรงงาน เพื่อนำมาพิจารณาแก้ไขและปรับปรุงการดำเนินงาน มิให้เกิดผลกระทบในทางลบและสร้างความเสียหายต่อชุมชนโดยรอบ
- ร่วมบริจาคและการดำเนินกิจกรรมทางศาสนา ตามวาระต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เช่น งานทอดกฐินสามัคคี ทอดผ้าป่าทำบุญวันสงกรานต์
- ร่วมกันปรับปรุงพัฒนากวาดลานวัด สร้างห้องน้ำ ตามวัดต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- ร่วมแห่เทียนพรรษาร่วมกับชุมชน



- ร่วมปล่อยเต่าทะเลคืนสู่ธรรมชาติ เฉลิมพระเกียรติวันแม่ ร่วมกับกองทัพเรือ สัตหีบ





การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มองเห็นความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพของทุกระดับภายในองค์กร จึงได้กำหนดมาตรการในการตรวจสอบ สอดส่องดูแลฝ่ายบริหาร โดยเป็นผู้อนุมัติแผนงานและเป้าหมายการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ฝ่ายบริหารจะต้องรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน รวมทั้งสามารถติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่อง

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารผ่านทางคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลและให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยทำหน้าที่สอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของข้อมูลทางบัญชีและการเงิน นอกจากนี้การตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยในแต่ละไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระได้เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณางบการเงินรวมและข้อสังเกต (ถ้ามี) เพื่อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารพิจารณาดำเนินการต่อไป

การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารทำหน้าที่กลั่นกรองและรับมติชอบการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ที่น่าไว้วางใจได้ระดับหนึ่ง

บริษัทฯ มีการทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่าไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำในสิ่งที่ไม่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับธุรกิจ โดยได้เปิดเผยรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง และสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ

การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รวมถึงมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานออกจากกัน เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามขั้นตอนและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และมีนโยบายกำหนดให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมต่าง ๆ ต้องกระทำโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสีย เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้ส่วนตัว

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมดูแลการบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยมีความเหมาะสมเพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติมดูในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ) และผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในแต่ประการใด

รายการระหว่างกัน

การเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน

ปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ขายที่ดิน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 อนุมัติให้บริษัทฯ ขายที่ดินเปล่าเฉพาะส่วน จำนวน 1 ไร่ 3 งาน 40.7 ตารางวา มูลค่ารวม 18,517,500 บาท ให้กับ บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) โดยถือกรรมสิทธิ์รวมที่ดินโฉนดเลขที่ 191774 เลขที่ดิน 5525 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี (เนื้อที่รวม 3 ไร่ 3 งาน 0.7 ตารางวา)

โดยมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา และ นายสุจิตต์ ปัจฉิมพันธ์ เป็นกรรมการบริษัทร่วมกัน และ บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน

2. ขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2558 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2558 อนุมัติให้บริษัทฯ ขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เลขที่ 246/42 ติดซอยรามคำแหง 196 หมู่บ้านฟอร์เรส ปาร์ค ถนนรามคำแหง แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร โฉนดที่ดินเลขที่ 21721 จำนวน 56 ตารางวา ให้กับ นายพยนต์ พันธุ์ศรี มูลค่ารวม 2,400,000 บาท

โดยมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ นายพยนต์ พันธุ์ศรี เป็นกรรมการบริษัท

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อหน้าที่ ในฐานะกรรมการบริษัทมหาชนที่พึงมีต่อผู้ถือหุ้น พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายภายใต้หลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้นรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า และเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง "หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน"

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงานสอบบัญชี อี วาย จำกัด ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้ คือ

| ค่าตอบแทนสอบบัญชี | ปี 2558 | ปี 2557 |
|------------------------|------------------|------------------|
| บมจ.แพนเอเชียฟูดแวลรี่ | 1,565,000 | 1,500,000 |
| บริษัทย่อย | 2,369,000 | 1,950,000 |
| รวม | 3,934,000 | 3,450,000 |

2. ค่าบริการอื่น (Non audit fee)

ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

รายงานความรับผิดชอบของ

คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและบันทึกบัญชีด้วยความระมัดระวัง ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการอย่างรอบคอบในการจัดทำงบการเงิน เพื่อให้สะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในด้านคุณภาพของงบการเงิน ด้วยการสอบทานข้อมูลทางการเงิน และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเพิ่มเติมอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปในการใช้งบการเงินในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระ และไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับของรายงานทางการเงินโดยตรง ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 นี้แล้ว

จากโครงสร้างการบริหารและผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทำให้คณะกรรมการบริษัทเชื่อได้ว่า งบการเงินของ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายสมมาต ขุนเศรษฐ์)

กรรมการผู้จัดการ



(นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์)

กรรมการบริหาร

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงินรวมในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
| | 2558 | % | 2557 | % | 2556 | % |
| สินทรัพย์ | | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 113,467,195 | 15.06 | 81,683,141 | 11.70 | 194,651,734 | 25.32 |
| เงินลงทุนชั่วคราว | 35,042,810 | 4.65 | 105,463,337 | 15.10 | 65,000,000 | 8.45 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 156,407,944 | 20.77 | 127,519,127 | 18.26 | 116,130,882 | 15.10 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น | 2,767,969 | 0.37 | 6,915,668 | 0.99 | 9,085,668 | 1.18 |
| สินค้าคงเหลือ | 82,309,758 | 10.93 | 76,688,295 | 10.98 | 73,031,176 | 9.50 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 14,975,916 | 1.99 | 9,836,392 | 1.41 | 8,958,915 | 1.17 |
| | 404,971,592 | 53.77 | 408,105,960 | 58.44 | 466,858,375 | 60.72 |
| สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | 1,322,225 | 0.18 | 31,092,703 | 4.45 | 119,506,296 | 15.54 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | 406,293,817 | 53.94 | 439,198,663 | 62.89 | 586,364,671 | 76.26 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | | |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน | 6,603,737 | 0.88 | 5,234,249 | 0.75 | 6,907,698 | 0.90 |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย | 50,000 | 0.01 | 58,000 | 0.01 | 32,000 | 0.00 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | - | - | - | - | - |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 13,349,958 | 1.77 | 47,694,443 | 6.83 | 38,197,460 | 4.97 |
| เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 8,984,827 | 1.19 | 8,984,827 | 1.29 | 3,750,000 | 0.49 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | - | - | 20,000,000 | 2.60 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 219,669,566 | 29.17 | 101,482,323 | 14.53 | - | - |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 83,063,828 | 11.03 | 71,824,748 | 10.29 | 82,629,624 | 10.75 |
| ค่าความนิยม | - | - | - | - | - | - |
| สิทธิการเช่า | - | - | - | - | 4,337,752 | 0.56 |
| ลูกหนี้จากการค้ำประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | - | - | - | - |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 205,027 | 0.03 | 4,057,090 | 0.58 | 4,933,403 | 0.64 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 14,965,101 | 1.99 | 19,776,429 | 2.83 | 21,753,307 | 2.83 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 346,892,044 | 46.06 | 259,112,109 | 37.11 | 182,541,244 | 23.74 |
| รวมสินทรัพย์ | 753,185,861 | 100.00 | 698,310,772 | 100.00 | 768,905,915 | 100.00 |

บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|--|--------------|-------|-------------|-------|-------------|-------|
| | 2558 | % | 2557 | % | 2556 | % |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 7,229,341 | 0.96 | 152,718,084 | 21.87 | 220,254,186 | 28.65 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 146,053,026 | 19.39 | 244,004,096 | 34.94 | 250,695,692 | 32.60 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | 100,000,000 | 13.28 | 100,000,000 | 14.32 | 100,720,547 | 13.10 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 2,559,286 | 0.34 | 913,864 | 0.13 | 820,721 | 0.11 |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | - | - | - | - | 11,702,000 | 1.52 |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 13,080,000 | 1.74 | 43,404,534 | 6.22 | 43,404,534 | 5.64 |
| ส่วนของหนี้สินตามข้อตกลงชำระหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | - | - | - | - | - | - |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | 4,108,009 | 0.55 | 170,379 | 0.02 | 185,600 | 0.02 |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น | - | - | 17,685,226 | 2.53 | - | - |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 3,570,964 | 0.47 | 2,997,567 | 0.43 | 3,493,421 | 0.45 |
| | 276,600,626 | 36.72 | 561,893,750 | 80.46 | 631,276,701 | 82.10 |
| หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | - | - | 33,202,427 | 4.75 | 23,780,340 | 3.09 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | 276,600,626 | 36.72 | 595,096,177 | 85.22 | 655,057,041 | 85.19 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 1,636,771 | 0.22 | 928,579 | 0.13 | 1,842,443 | 0.24 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ | | | | | | |
| - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 68,897,897 | 9.15 | - | - | 28,071,000 | 3.65 |
| ดอกเบี้ยค้างจ่ายตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ | 88,335,481 | 11.73 | - | - | - | - |
| หนี้สินตามข้อตกลงชำระหนี้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | - | - | - | - | - | - |
| สำรองผลประ โยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 4,325,323 | 0.57 | 2,431,389 | 0.35 | 3,693,019 | 0.48 |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว | 29,864,613 | 3.97 | 29,864,613 | 4.28 | 41,985,568 | 5.46 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 3,337,609 | 0.44 | 787,836 | 0.11 | 443,314 | 0.06 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 5,785,868 | 0.77 | 3,381,873 | 0.48 | 2,953,452 | 0.38 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | 202,183,562 | 26.84 | 37,394,290 | 5.35 | 78,988,796 | 10.27 |
| รวมหนี้สิน | 478,784,188 | 63.57 | 632,490,467 | 90.57 | 734,045,837 | 95.47 |

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
| | 2558 | % | 2557 | % | 2556 | % |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | | |
| หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.51 บาท | | | | | | |
| (2557: หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท) | 275,400,000 | 36.56 | 2,700,000,000 | 386.65 | 2,700,000,000 | 351.15 |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว | | | | | | |
| หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.51 บาท | | | | | | |
| (2557: หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท) | 275,400,000 | 36.56 | 2,700,000,000 | 386.65 | 2,700,000,000 | 351.15 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | - | - | 1,677,183 | 0.24 | 1,677,183 | 0.22 |
| หุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย | (17,552,525) | (2.33) | (17,552,525) | (2.51) | (17,552,525) | (2.28) |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย | - | - | 21,000,000 | 3.01 | 21,000,000 | 2.73 |
| ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม) | (39,416,599) | (5.23) | (2,649,640,641) | (379.44) | (2,680,502,877) | (348.61) |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | (74,000) | (0.01) | (66,000) | (0.01) | (92,000) | (0.01) |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 218,356,876 | 28.99 | 55,418,017 | 7.94 | 24,529,781 | 3.19 |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 56,044,797 | 7.44 | 10,402,288 | 1.49 | 10,330,297 | 1.34 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | 274,401,673 | 36.43 | 65,820,305 | 9.43 | 34,860,078 | 4.53 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 753,185,861 | 100.00 | 698,310,772 | 100.00 | 768,905,915 | 100.00 |

บริษัท แพนเอเชียฟู๊ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|--------------------|---------------|--------------------|---------------|----------------------|---------------|
| | 2558 | % | 2557 | % | 2556 | % |
| | (ปรับปรุงใหม่) | | | | | |
| กำไรขาดทุน: | | | | | | |
| รายได้ | | | | | | |
| รายได้จากการขาย | 505,422,142 | 73.64 | 485,375,425 | 79.81 | 916,056,001 | 47.42 |
| รายได้จากการรับจ้างผลิต | 27,565,768 | 4.02 | 35,325,854 | 5.81 | 40,401,062 | 2.09 |
| ดอกเบี้ยรับ | 29,583,679 | 4.31 | 30,764,637 | 5.06 | 37,316,729 | 1.93 |
| เงินปันผลรับ | 151,000 | 0.02 | - | - | - | - |
| ค่าเช่ารับ | - | - | - | - | 12,861,629 | 0.67 |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ | 26,972,899 | 3.93 | 31,377,659 | 5.16 | 559,774,578 | 28.98 |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย | 24,101,889 | 3.51 | 1,605,683 | 0.26 | - | - |
| กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ | 39,068,362 | 5.69 | - | - | 314,856,975 | 16.30 |
| รายได้อื่น | 33,442,281 | 4.87 | 23,691,535 | 3.90 | 50,387,327 | 2.61 |
| รวมรายได้ | 686,308,020 | 100.00 | 608,140,793 | 100.00 | 1,931,654,301 | 100.00 |
| ค่าใช้จ่าย | | | | | | |
| ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต | 452,803,424 | 65.98 | 436,901,016 | 71.84 | 1,052,546,712 | 54.49 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | 9,524,773 | 1.39 | 7,691,631 | 1.26 | 20,026,488 | 1.04 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 105,181,701 | 15.33 | 92,260,751 | 15.17 | 189,427,803 | 9.81 |
| ค่าเสื่อมสังขจะสูญ (โอนกลับ) | (68,480,181) | (9.98) | 1,851,329 | 0.30 | 33,968,529 | 1.76 |
| เงินชดเชยจากการให้ออกจากงาน | - | - | - | - | 129,882,230 | 6.72 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (โอนกลับ) | - | - | (4,136,850) | (0.68) | 94,459 | 0.00 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ | 11,596 | 0.00 | 9,234,246 | 1.52 | 73,590,824 | 3.81 |
| ประมาณการหนี้สินจากคดีความ | - | - | 6,483,826 | 1.07 | 31,320,954 | 1.62 |
| โอนกลับประมาณการหนี้สินจากการค้าประกันบริษัทย่อย | - | - | - | - | - | - |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 3,036,229 | 0.44 | 5,728,966 | 0.94 | 15,597,919 | 0.81 |
| รวมค่าใช้จ่าย | 502,077,542 | 73.16 | 556,014,915 | 91.43 | 1,546,455,918 | 80.06 |
| กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | | | | | | |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 184,230,478 | 26.84 | 52,125,878 | 8.57 | 385,198,383 | 19.94 |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 10,162,742 | 1.48 | 9,496,983 | 1.56 | 6,795,911 | 0.35 |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 194,393,220 | 28.32 | 61,622,861 | 10.13 | 391,994,294 | 20.29 |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน | (20,066,277) | (2.92) | (27,647,346) | (4.55) | (65,898,984) | (3.41) |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 174,326,943 | 25.40 | 33,975,515 | 5.59 | 326,095,310 | 16.88 |
| ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | (6,996,188) | (1.02) | (1,776,840) | (0.29) | (56,912,300) | (2.95) |
| กำไรสำหรับปีก่อนขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก | 167,330,755 | 24.38 | 32,198,675 | 5.29 | 269,183,010 | 13.94 |
| ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก | (1,017,558) | (0.15) | (2,027,538) | (0.33) | (32,050,875) | (1.66) |
| กำไรสำหรับปี | 166,313,197 | 24.23 | 30,171,137 | 4.96 | 237,132,135 | 12.28 |

บริษัท แพนเอเชียฟู๊ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|--|--------------------|---------------|-------------------|-------------|--------------------|---------------|
| | 2558 | % | 2557 | % | 2556 | % |
| | (ปรับปรุงใหม่) | | | | | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น: | | | | | | |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง | | | | | | |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย | | | | | | |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้ | (8,000) | (0.00) | 26,000 | 0.00 | (6,000) | (0.00) |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง | | | | | | |
| ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | | | | | |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้ | - | - | 1,224,480 | 0.20 | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | (8,000) | (0.00) | 1,250,480 | 0.21 | (6,000) | (0.00) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | 166,305,197 | 24.23 | 31,421,617 | 5.17 | 237,126,135 | 12.28 |
| การแบ่งปันกำไร: | | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 162,946,859 | 23.74 | 29,637,756 | 4.87 | 232,260,000 | 12.02 |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 3,366,338 | 0.49 | 533,381 | 0.09 | 4,872,135 | 0.25 |
| | 166,313,197 | 24.23 | 30,171,137 | 4.96 | 237,132,135 | 12.28 |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม: | | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 162,938,859 | 23.74 | 30,888,236 | 5.08 | 232,254,000 | 12.02 |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 3,366,338 | 0.49 | 533,381 | 0.09 | 4,872,135 | 0.25 |
| | 166,305,197 | 24.23 | 31,421,617 | 5.17 | 237,126,135 | 12.28 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | | | | | | |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 0.30 | | 0.06 | | 0.43 | |

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

หน่วย : พันบาท

| | งบการเงินรวม | | |
|---|--------------|---------|-----------|
| | ปี 2558 | ปี 2557 | ปี 2556 |
| สินทรัพย์รวม | 753,186 | 698,311 | 768,906 |
| หนี้สินรวม | 478,784 | 632,490 | 734,046 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 274,402 | 65,820 | 34,860 |
| รายได้จากการขายและรับจ้างผลิต | 532,988 | 520,701 | 956,457 |
| รายได้รวม | 686,308 | 608,141 | 1,931,654 |
| กำไรขั้นต้น | 80,184 | 83,800 | (96,090) |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท | 162,947 | 29,638 | 232,260 |
| กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท) | 0.30 | 0.06 | 0.44 |

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน

| | งบการเงินรวม | | |
|--|--------------|---------|----------|
| | ปี 2558 | ปี 2557 | ปี 2556 |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง [LIQUIDITY RATIO] | | | |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) | 1.47 | 0.74 | 0.90 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) | 0.95 | 0.34 | 0.46 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) | 143 | 130 | 91 |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน) | 66 | 83 | 55 |
| ระยะเวลารักษาหนี้ (วัน) | 61 | 68 | 50 |
| อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร [PROFITABILITY RATIO] | | | |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%) | 15.04 | 16.09 | (10.05) |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%) | 1.04 | 0.95 | (29.95) |
| อัตรากำไรสุทธิ (%) | 24.23 | 4.96 | 12.28 |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) | 95.79 | 58.87 | (277.48) |
| อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน [EFFICIENCY RATIO] | | | |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) | 22.92 | 4.11 | 17.96 |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%) | 76.14 | 33.54 | 191.65 |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า) | 0.82 | 0.78 | 0.80 |
| อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน [FINANCIAL POLICY RATIO] | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 1.74 | 9.61 | 21.06 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) | 2.57 | 0.73 | (1.37) |
| ข้อมูลต่อหุ้น | | | |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ ต่อหุ้น บาท | 0.30 | 0.06 | 0.43 |
| ราคาตามบัญชี ต่อหุ้น บาท | 0.51 | 0.12 | 0.06 |

| อัตราส่วนทางการเงิน กลุ่มอุตสาหกรรมและบริการ | | | |
|--|---|---|--------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง [LIQUIDITY RATIO] | | | |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | = | สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน | (เท่า) |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว | = | (เงินสดและเงินฝากธนาคาร + หลักทรัพย์ในความต้องการ ของตลาด + ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ) / หนี้สินหมุนเวียน | (เท่า) |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด | = | กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย | (เท่า) |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า | = | ขายสุทธิ / (ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ + ตัวเงินรับ การค้า) (เฉลี่ย) | (เท่า) |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย | = | 360 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า | (วัน) |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ | = | ต้นทุนขาย / สินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย) | (เท่า) |
| | | * เฉพาะสินค้าสำเร็จรูป ไม่รวมสินค้าระหว่างผลิต สินค้าระหว่างทาง และ วัตถุดิบ | |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย | = | 360 / อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ | (วัน) |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ | = | ซื้อหรือต้นทุนขาย / (เจ้าหนี้การค้า+ตัวเงินจ่ายการค้า) (เฉลี่ย) | (เท่า) |
| ระยะเวลาชำระหนี้ | = | 360 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ | (วัน) |
| Cash Cycle | = | ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้ | (วัน) |
| อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร [PROFITABILITY RATIO] | | | |
| อัตรากำไรขั้นต้น | = | กำไรขั้นต้น / ขายสุทธิ | (%) |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน | = | กำไรจากการดำเนินงาน / ขายสุทธิ | (%) |
| อัตรากำไรสุทธิ | = | กำไรสุทธิ / รายได้รวม | (%) |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น | = | กำไรสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) | (%) |
| อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน [EFFICIENCY RATIO] | | | |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ | = | กำไรสุทธิ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย) | (%) |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร | = | (กำไรสุทธิ + ค่าเสื่อมราคา) / สินทรัพย์ถาวรสุทธิ (เฉลี่ย) | (%) |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์ | = | รายได้รวม / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย) | (เท่า) |
| อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน [FINANCIAL POLICY RATIO] | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | = | หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น | (เท่า) |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย | = | กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน + ดอกเบี้ยจ่ายจากการ ดำเนินงาน + ภาษี / ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและลงทุน | (เท่า) |
| ข้อมูลต่อหุ้น | | | |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ ต่อหุ้น | = | กำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ / จำนวนหุ้น | บาท |
| ราคาตามบัญชี ต่อหุ้น | = | ส่วนของผู้ถือหุ้น / จำนวนหุ้น | บาท |

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ภาพรวมของการดำเนินงาน

ภาพรวมการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เปรียบเทียบกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคต มีรายละเอียดดังนี้

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ

(ดูรายละเอียดมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.)

14.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ในปี 2558 บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายสินค้าและรับจ้างผลิต 533 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.36 มีรายได้อื่น 153 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 75.34 มีกำไรสุทธิ 166 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 134 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 429.27 มีสินทรัพย์รวม 753 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.86 อัตรายอดตอบแทนผู้ถือหุ้น ร้อยละ 97.76 อัตรายอดตอบแทนจากสินทรัพย์ ร้อยละ 22.92 มีหนี้สินรวม 479 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 154 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.30 โดยสรุปสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงและการวิเคราะห์ข้อมูลตามรายการที่สำคัญได้ ดังนี้

รายได้จากการขายสินค้าและรับจ้างผลิต

ในปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายสินค้าและรับจ้างผลิต 533 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.36 เนื่องจากรายได้จากการขายต่างประเทศของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากการส่งออกพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า ชิ้นส่วนพลาสติกอื่น ๆ ที่ทำจากยางและพลาสติก ของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น งบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายได้จากการขายสินค้า 15 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 19 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 57.14 เนื่องจาก รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูปเก่าค้าง Stock ลดลง

รายได้อื่น

ในปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้อื่น 159 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 75.94 เนื่องจาก มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทย่อย 2 แห่ง จากการจ่ายชำระหนี้ให้กับธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย จำนวน 39.07 ล้านบาท มีกำไรจากขายจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 24.10 ล้านบาท รายได้ค่าเช่ารับ 2.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1.15 ล้านบาท จากการให้เช่าอาคาร กับ บริษัทอื่น และ รายได้อื่นจากการโอนกลับรายการค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายค่างานของบริษัทย่อย จำนวน 6.15 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายได้อื่น 42.26 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 3.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.29 เนื่องจากรายได้ดอกเบี้ยรับลดลง 3.50 ล้านบาท จากการได้รับคืนเงินให้กู้ยืมจากบริษัทย่อย และ ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนชั่วคราวลดลง นำเงินไปชำระหนี้ให้กับสถาบันการเงิน

ในปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ 26.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.93 มีรายละเอียด ดังนี้

1. บริษัทฯ มีกำไรจากการขายทรัพย์สิน จำนวน 21.16 ล้านบาท ได้มาจากการขายที่ดินเปล่าเฉพาะส่วน จำนวน 1 ไร่ 3 งาน 40.70 ตารางวาให้กับบมจ.สหโคเจน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 และ ได้มาจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์เก่า ที่ไม่ได้ใช้งานให้กับบุคคลภายนอก
2. บริษัท เอ็กซ์เซลเลนส์รับเบอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีกำไรจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ซึ่งไม่ได้ใช้งาน จำนวน 5.51 ล้านบาทให้กับบุคคลภายนอก เนื่องจาก บริษัท เอ็กซ์เซลเลนส์รับเบอร์ จำกัด หยุดประกอบกิจการ

ต้นทุนขาย

ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีต้นทุนขายและรับจ้างผลิต คิดเป็นร้อยละ 84.96 ของรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต ในปี 2557 เท่ากับร้อยละ 83.91 ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา คิดเป็นร้อยละ 1.05 ส่วนใหญ่เกิดจากต้นทุนขายของสินค้าสำเร็จรูปค้ำ Stock ของบริษัทฯ

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ในปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการขาย 9.52 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 7.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.83 เกิดจาก มีค่าใช้จ่ายในการเปิด Shop Brand “Day Break” ที่ J-Park อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี และห้างแหลมทอง จ.ระยอง และค่าใช้จ่ายในการขายงานแฟร์ต่าง ๆ และมีค่าใช้จ่ายส่งออกสินค้าไปต่างประเทศเพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 105 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 92.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14 เนื่องจาก บริษัทฯ มีบริษัทย่อยเพิ่ม 2 บริษัท ทำให้มีค่าใช้จ่ายบริหารเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 9.60 ล้านบาท และ ที่เหลือส่วนใหญ่เป็นการปรับค่าจ้างเงินเดือน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2558 เท่ากับ 7 ล้านบาท ปี 2557 เท่ากับ 1.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.22 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของผลประกอบการของบริษัทย่อย ในปี 2558 จำนวน 2.98 ล้านบาท และอีกจำนวน 4.02 ล้านบาท เป็นการรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของบริษัทย่อย

กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

ในปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีอัตรากำไรขั้นต้น 15.04% ลดลงจากปีก่อน 1.05% อัตรากำไรสุทธิ* 24.29% มาจากรายได้อื่นที่สูงขึ้นจากปีก่อน

*สูตรคำนวณอัตรากำไรสุทธิ = กำไรสุทธิ/รายได้รวม*100

ในปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 162.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.74 ปีก่อนเท่ากับ 29.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 133.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 449.79 โดยมีกำไรสุทธิต่อหุ้น 0.30 บาท และกำไรสุทธิตามงบเฉพาะกิจการ 187.44 ล้านบาท กำไรสุทธิต่อหุ้น 0.35 บาท และเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 มีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจ่ายเงินปันผลสำหรับการดำเนินงานปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.0204 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 11.016 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 5.88% และมีกำหนดจ่ายในวันที่ 25 พฤษภาคม 2559

14.2 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 753.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 54.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.86 โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 32.90 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 87.78 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนของสินทรัพย์แต่ละรายการเทียบสินทรัพย์รวมประกอบไปด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดร้อยละ 15.06 เงินลงทุนชั่วคราวร้อยละ 4.65 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นร้อยละ 20.77 สินค้าคงเหลือร้อยละ 10.93 สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายร้อยละ 0.18 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเกี่ยวข้องร้อยละ 1.19 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนร้อยละ 29.17 ที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิ ร้อยละ 11.03 และอื่นๆ ร้อยละ 7.02

สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 406.29 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 32.90 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย จำนวน 29.77 ล้านบาท เนื่องจากมีการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย 1 แห่ง และได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้น จำนวน 4.15 ล้านบาท

- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 113.47 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 81.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากบริษัทย่อยใหม่ 2 บริษัท จำนวน 24.20 ล้านบาท และ เพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทย่อย

- **เงินลงทุนชั่วคราว**

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนชั่วคราวเท่ากับ 35.04 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 105.46 ล้านบาท ลดลง 70.42 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ นำไปใช้ในการชำระหนี้คืนให้กับสถาบันการเงิน

- **ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น**

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นรวมทั้งสิ้น 156.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 28.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากบริษัทย่อยใหม่ 2 บริษัท จำนวน 46.50 ล้านบาท และ ลดลงจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระ 17.61 ล้านบาท

- **เงินให้กู้ยืมระยะสั้น**

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นรวมทั้งสิ้น 2.77 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 4.15 ล้านบาท เนื่องจากได้รับคืนเงินให้กู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น

- **สินค้ำคงเหลือ**

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินค้ำคงเหลือเท่ากับ 82.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 5.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากบริษัทย่อยใหม่ 2 บริษัท จำนวน 22.91 ล้านบาท ลดลงจากบริษัทฯ ตั้งด้วยค้ำสินค้ำคงเหลือ 10.30 ล้านบาท และลดลงจากสินค้ำคงคลังซึ่งครบกำหนดการส่งมอบให้ลูกค้า 7 ล้านบาท

- **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน**

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 346.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 87.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 33.88

- **เงินลงทุนในบริษัทร่วม** ลดลง 34.34 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท แอดวานเทคโนโลยี จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้าที่ทำจากยาง เปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย
- **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน** เพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้ จำนวน 96.21 ล้านบาท โอนมาจากสินทรัพย์ที่มีไว้ใช้งาน 17.60 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากต้นทุนในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จ.อยุธยา จำนวน 6.30 ล้านบาท
- **ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์**

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ เท่ากับ 83.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 11.24 ล้านบาท เกิดจากการเพิ่มขึ้นของส่วนที่เปลี่ยนแปลงสถานะบริษัท 17.87 ล้านบาท ซื้อที่ดิน 5.62 ล้านบาท ซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ และอื่น ๆ เพิ่มขึ้น 22.30 ล้านบาท โอนกลับด้วยค้ำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 25.69 ล้านบาท และลดลงจากการตัดค้ำเสื่อมราคา 14.79 ล้านบาท ลดลงจากการจำหน่ายสุทธิ 27.84 ล้านบาท ลดลงจากการโอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 17.60 ล้านบาท

- **หนี้สินรวม**

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 478.78 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 153.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24.30 สาเหตุหลักมาจาก

- **หนี้สินหมุนเวียน**

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินหมุนเวียน 276.60 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 318.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 53.52 เกิดจาก บริษัทฯชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นให้กับสถาบันการเงิน 145.59 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง เนื่องจากครบกำหนดชำระ เป็นเงิน 97.95 ล้านบาท ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ลดลง 30.32 ล้านบาท หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายลดลง 33.20 ล้านบาท จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

- **หนี้สินไม่หมุนเวียน**

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินไม่หมุนเวียน 202.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 164.79 ล้านบาท เกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้และดอกเบี้ยค้างจ่ายตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงิน จำนวน 157.24 บาท สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 1.89 ล้านบาท จากการประเมินของนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 19 และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 2.40 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ตามที่ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ในวันจันทร์ที่ 19 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมตามงบการเงินเฉพาะกิจการสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2558 มีผลขาดทุนสะสม จำนวน 2,449,264,374.20 บาท โดยการโอนทุนสำรองตามกฎหมาย 21,000,000 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้น 1,677,182.15 บาท บริษัทยังคงมีผลขาดทุนสะสมคงเหลืออยู่หลังจากโอนทุนสำรองตามกฎหมาย และส่วนเกินมูลค่าหุ้น จำนวน 2,426,587,192.05 บาท ดังนั้นเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมที่ยังเหลืออยู่ จึงเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ จากจำนวน 2,700,000,000 บาท ลดลง 2,424,600,000 บาท คงเหลือจำนวน 275,400,000 บาท โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 0.51 บาท และอนุมัติให้แก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4 เรื่องทุนจดทะเบียน เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ดำเนินการจดทะเบียน ลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วโดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4 ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 0.51 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2558

จึงทำให้ ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้น 274.40 ล้านบาท ปีก่อน 65.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 208.58 ล้านบาท มีขาดทุนสะสม 39.42 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น 0.51 บาท และงบการเงินเฉพาะกิจการ ส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 357 ล้านบาท ปีก่อน 170.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 187.43 ล้านบาท มีกำไรสะสม 82.26 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น เท่ากับ 0.66 บาท

14.3 คุณภาพของสินทรัพย์

• ด้านเงินลงทุนเมื่อขาย

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายปี 2558 เท่ากับ 0.050 ล้านบาท ปี 2557 เท่ากับ 0.058 ล้านบาท ลดลง 0.008 ล้านบาท

• ด้านเงินลงทุนระยะยาวอื่น

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง จำนวน 22.33 ล้านบาท ปีก่อน 56.68 ล้านบาท ลดลง 34.34 ล้านบาท เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย ของบริษัท แอดเวนเทจฟู้ดแควร์ จำกัด

• ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ของบริษัทฯและบริษัทย่อย มูลค่าที่ปรากฏในงบการเงินแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม อาคารสำนักงานและอาคารโรงงานมีการปรับปรุงซ่อมแซมให้เหมาะสมกับการใช้งาน สำหรับเครื่องจักร มีการซื้อเครื่องจักรใหม่มาทดแทนเครื่องจักรเดิม และมีการบำรุงรักษาอยู่อย่างสม่ำเสมอ สำหรับอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายออกจากบัญชี

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ของบริษัท แอดเวนเทจฟู้ดแควร์ จำกัด เปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย มูลค่าที่ปรากฏในงบการเงินแสดงในราคายุติธรรม ประเมินโดย บริษัท โกร เอสทีเมชั่น จำกัด ผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน กสศ.

• อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ มีการลงทุนในที่ดินและอาคารซึ่งถือไว้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรม ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 18 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

14.4 สภาพคล่อง

- **กระแสเงินสด**

ในปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวนเงิน 113.47 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 81.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31.78 ล้านบาท ปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนชั่วคราว 35 ล้านบาท ปีก่อนเท่ากับ 105.46 ล้านบาท ลดลง 70.42 ล้านบาท เนื่องจากชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และเจ้าหน้าที่การค้าต่างๆ

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 24.41 ล้านบาท ปีก่อนมีเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงาน 9.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการได้รับคืนเงินค่าภาษีเงินได้นิติบุคคล รับชำระหนี้จากลูกหนี้

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุนสุทธิ 120.02 ล้านบาท ซึ่งเกิดจาก เงินสดเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย 17.78 ล้านบาท รับคืนเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง 4.41 ล้านบาท รับดอกเบี้ย 1.73 ล้านบาท เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 2.40 ล้านบาท เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 28.52 ล้านบาท มีเงินลงทุนชั่วคราว 100.43 ล้านบาท มีรายจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวนเงิน 22.45 ล้านบาท และมีเงินสดจ่ายจากการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 6.30 ล้านบาท และ เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย 10.33 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินสด 112.65 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายดอกเบี้ย 13.39 ล้าน จ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาว 42.45 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 53.70 ล้านบาท และชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน 3.11 ล้านบาท

- **ความเพียงพอของสภาพคล่อง**

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2558 เท่ากับ 1.74 เท่า ปี 2557 เท่ากับ 0.74 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ปี 2558 เท่ากับ 0.95 เท่า ปี 2557 เท่ากับ 0.34 เท่า นอกจากนี้บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2558 เท่ากับ 1.74 เท่า และปี 2557 เท่ากับ 9.61 เท่า บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังคงต้องปรับปรุงระบบการบริหารจัดการสภาพคล่องโดยให้ระยะเวลาเก็บชำระหนี้สั้นกว่าระยะเวลาชำระหนี้ เพื่อจะได้มีสภาพคล่องหมุนเวียนในกิจการมากยิ่งขึ้น

- **แหล่งที่มาของเงินทุน**

บริษัทฯและบริษัทย่อย ใช้เงินทุนในการดำเนินงานและการลงทุนมาจากเงินทุนและกำไรสะสม เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องและกิจการอื่น เป็นหนี้สินที่มีดอกเบี้ย หนี้สินของบริษัทฯ ที่แสดงในงบการเงินส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี และประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งจากงบการเงินของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2558 มีหนี้สินรวมเท่ากับ 478.78 ล้านบาท ส่วนของเจ้าของเท่ากับ 274.40 ล้านบาท

- **รายจ่ายลงทุน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายจ่ายลงทุนในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 22.45 ล้านบาท และรายจ่ายลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 6.30 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 28.75 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน และบางส่วนของโครงการไว้ใช้หาประโยชน์จากการให้เช่าหรือจากการขายทำกำไรในอนาคต โดยให้แหล่งเงินทุนจากเงินทุนหมุนเวียนและจากการดำเนินงาน

14.5 ภาระหนี้สินและภาระผูกพันด้านหนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 478.78 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2557 จำนวน 632.49 ล้านบาท ลดลง 153.71 ล้านบาท เนื่องจาก ชำระคืนสถาบันการเงิน และชำระเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

- รายละเอียดภาระหนี้สินของบริษัท ประกอบด้วย

| ภาระหนี้สิน | จำนวนเงิน (ล้านบาท) |
|---|---------------------|
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | 100.00 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน | 4.20 |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ | 81.98 |
| ดอกเบี้ยค้างจ่ายตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ | 88.34 |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 4.32 |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว | 29.86 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | 3.34 |

14.6 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยภายนอก

- ภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ยังไม่มีแนวโน้มดีขึ้น ทำให้ผู้บริโภคชะลอการใช้จ่าย
- การแข่งขันมีมากขึ้น ทำให้บริษัทฯและบริษัทย่อยพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพและราคาที่เหมาะสม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

ปัจจัยภายใน

- ต้นทุนแรงงานที่สูงขึ้นและการขาดแคลนแรงงาน ส่งผลให้สินค้ามีต้นทุนสูงขึ้น โดยผลักดันให้บริษัทฯและบริษัทย่อย ดำเนินปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานมี Key Performance Indicator (KPI) เพื่อหาวิธีการเพิ่มประสิทธิภาพ ควบคุมต้นทุน และ ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ซึ่งจะส่งผลทำให้ต้นทุนต่ำลง

บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
รายงาน และ งบการเงินรวม
31 ธันวาคม 2558

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปรายนโยบาย การบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำ งบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือ ข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการ แสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมิน ความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือ ข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและ การนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับ สถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของ ประเมินการทางบัญชีที่จัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ของบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด (“บริษัทร่วม”) รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว งบการเงินงวดล่าสุดที่บริษัทฯ ได้รับคืองบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ของบริษัทร่วม ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว โดยมีเพียงงบการเงินเฉพาะกิจการแต่ไม่มีงบการเงินรวม ข้าพเจ้าไม่ได้ทำการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทร่วมรวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่พอใจในมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวได้ ซึ่งเหตุการณ์นี้ถือเป็นการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์

ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจจะเกิดขึ้นตามที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แพนเอเชีย ฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 112 ล้านบาท และบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีขาดทุนสะสมจำนวน 39 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยหลาย แห่ง ได้หยุดดำเนินกิจการ ปัจจัยดังกล่าวแสดงว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมากเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด



มณี รัตนบรรณกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5313

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2559

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|--------------|--------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
| | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 | |
| สินทรัพย์ | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 7 | 113,467,195 | 81,683,141 | 23,257,571 | 23,489,638 |
| เงินลงทุนชั่วคราว | 8 | 35,042,810 | 105,463,337 | - | 40,463,337 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 9 | 156,407,944 | 127,519,127 | 6,846,218 | 11,408,508 |
| เงินให้ผู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น | 10 | 2,767,969 | 6,915,668 | - | - |
| สินค้าคงเหลือ | 11 | 82,309,758 | 76,688,295 | 2,700,420 | 13,003,716 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 14,975,916 | 9,836,392 | 2,323,844 | 1,214,455 |
| | | 404,971,592 | 408,105,960 | 35,128,053 | 89,579,654 |
| สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | 12 | 1,322,225 | 31,092,703 | 5,000,000 | 22,967,684 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | 406,293,817 | 439,198,663 | 40,128,053 | 112,547,338 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน | 13 | 6,603,737 | 5,234,249 | 1,349,000 | 1,349,000 |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย | 14 | 50,000 | 58,000 | 50,000 | 58,000 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 15 | - | - | 232,693,913 | 142,483,155 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 16 | 13,349,958 | 47,694,443 | - | 17,327,966 |
| เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 17 | 8,984,827 | 8,984,827 | 7,744,500 | 7,744,500 |
| เงินให้ผู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 10 | - | - | - | 1,500,000 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 18 | 219,669,566 | 101,482,323 | 348,570,342 | 101,482,323 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 19 | 83,063,828 | 71,824,748 | 11,893,713 | 169,038,518 |
| ค่าความนิยม | 20 | - | - | - | - |
| สิทธิการเช่า | | - | - | - | - |
| ลูกหนี้จากการค้าประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 10 | - | - | - | - |
| สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับดอกเบี้ยบัญชี | 29 | 205,027 | 4,057,090 | - | - |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | 14,965,101 | 19,776,429 | 2,168,815 | 13,229,473 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | 346,892,044 | 259,112,109 | 604,470,283 | 454,212,935 |
| รวมสินทรัพย์ | | 753,185,861 | 698,310,772 | 644,598,336 | 566,760,273 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|--|--------------|-------------|----------------------|-------------|-------------|
| | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 | |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 21 | 7,229,341 | 152,718,084 | 3,234,310 | 44,727,489 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 22 | 146,053,026 | 244,004,096 | 35,713,487 | 46,797,773 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | 10 | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | 2,559,286 | 913,864 | - | - |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 23 | 13,080,000 | 43,404,534 | - | - |
| ส่วนของหนี้สินตามข้อตกลงชำระหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 25 | - | - | 13,080,000 | - |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | | 4,108,009 | 170,379 | - | - |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น | 24 | - | 17,685,226 | - | 36,119,034 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 3,570,964 | 2,997,567 | 477,170 | 772,961 |
| | | 276,600,626 | 561,893,750 | 152,504,967 | 228,417,257 |
| หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | | - | 33,202,427 | - | - |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 276,600,626 | 595,096,177 | 152,504,967 | 228,417,257 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | 1,636,771 | 928,579 | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ | | | | | |
| - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 23 | 68,897,897 | - | - | - |
| ดอกเบี้ยค้างจ่ายตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ | 23 | 88,335,481 | - | - | - |
| หนี้สินตามข้อตกลงชำระหนี้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 25 | - | - | 68,897,897 | - |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | | 4,325,323 | 2,431,389 | 522,313 | 535,709 |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว | 24 | 29,864,613 | 29,864,613 | 61,564,371 | 167,083,714 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 29 | 3,337,609 | 787,836 | 503,143 | 546,743 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | 5,785,868 | 3,381,873 | 3,023,000 | 23,000 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 202,183,562 | 37,394,290 | 134,510,724 | 168,189,166 |
| รวมหนี้สิน | | 478,784,188 | 632,490,467 | 287,015,691 | 396,606,423 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------------|------------------------|----------------------|------------------------|
| | 2558 | 2557 (ปรับปรุงใหม่) | 2558 | 2557 (ปรับปรุงใหม่) |
| กำไรขาดทุน: | | | | |
| รายได้ | | | | |
| รายได้จากการขาย | 505,422,142 | 485,375,425 | 14,515,364 | 33,867,152 |
| รายได้จากการรับจ้างผลิต | 27,565,768 | 35,325,854 | - | - |
| ดอกเบี้ยรับ | 29,583,679 | 30,764,637 | 12,349,134 | 15,846,668 |
| เงินปันผลรับ | 151,000 | - | 9,150,790 | - |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ | 26,972,899 | 31,377,659 | 10,356,190 | 10,446,815 |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย | 24,101,889 | 1,605,683 | 986,616 | 59,563 |
| กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ | 39,068,362 | - | - | - |
| รายได้อื่น | 33,442,281 | 23,691,535 | 9,414,802 | 19,723,219 |
| รวมรายได้ | 686,308,020 | 608,140,793 | 56,772,896 | 79,943,417 |
| ค่าใช้จ่าย | | | | |
| ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต | 452,803,424 | 436,901,016 | 25,160,484 | 14,754,002 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | 9,524,773 | 7,691,631 | 3,043,322 | 2,946,505 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 105,181,701 | 92,260,751 | 33,424,136 | 39,194,139 |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ) | (68,480,181) | 1,851,329 | (56,359,545) | (48,520,460) |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (โอนกลับ) | - | (4,136,850) | - | 3,400,000 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ | 11,596 | 9,234,246 | - | 7,373,692 |
| ประมาณการหนี้สินจากคดีความ | - | 6,483,826 | - | - |
| โอนกลับประมาณการหนี้สินจากการค้าประกันบริษัทย่อย | - | - | (141,638,377) | - |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 3,036,229 | 5,728,966 | 24,806 | 17,800 |
| รวมค่าใช้จ่าย | 502,077,542 | 556,014,915 | (136,345,174) | 19,165,678 |
| กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | | | | |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 184,230,478 | 52,125,878 | 193,118,070 | 60,777,739 |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 16.2 | 10,162,742 | - | - |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 194,393,220 | 61,622,861 | 193,118,070 | 60,777,739 |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน | (20,066,277) | (27,647,346) | (5,724,875) | (8,439,886) |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 174,326,943 | 33,975,515 | 187,393,195 | 52,337,853 |
| ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | 29 | (6,996,188) | 43,600 | (181,936) |
| กำไรสำหรับปีก่อนขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก | 167,330,755 | 32,198,675 | 187,436,795 | 52,155,917 |
| ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก | (1,017,558) | (2,027,538) | - | - |
| กำไรสำหรับปี | 166,313,197 | 30,171,137 | 187,436,795 | 52,155,917 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------------|------------------------|----------------------|------------------------|
| | 2558 | 2557 (ปรับปรุงใหม่) | 2558 | 2557 (ปรับปรุงใหม่) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น: | | | | |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย | | | | |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้ | (8,000) | 26,000 | (8,000) | 26,000 |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | |
| ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | | | |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้ | - | 1,224,480 | - | 711,765 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | (8,000) | 1,250,480 | (8,000) | 737,765 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | 166,305,197 | 31,421,617 | 187,428,795 | 52,893,682 |
| การแบ่งปันกำไร: | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 162,946,859 | 29,637,756 | 187,436,795 | 52,155,917 |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 3,366,338 | 533,381 | | |
| | 166,313,197 | 30,171,137 | | |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม: | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 162,938,859 | 30,888,236 | 187,428,795 | 52,893,682 |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 3,366,338 | 533,381 | | |
| | 166,305,197 | 31,421,617 | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | | | | |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 30 | 0.30 | 0.06 | 0.35 |
| | | | | 0.10 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

| | | งบการเงินรวม | | | | | | | | | |
|--------------------------------|-----------------------------|---|--|--|-----------------------------|-------------------|------------|---|-------------------|-----|--|
| | | ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | | | | | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้นออก และชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ | หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดย บริษัทย่อย | กำไร (ขาดทุน) สะสม ที่ยังไม่ได้จัดสรร | องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | รวม | ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย | | รวม | |
| | | | | ส่วนต่ำกว่าทุนจากการ รั้งมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์ซื้อขาย | กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น | ส่วนของผู้ถือหุ้น | | ส่วนของผู้ถือหุ้น | ส่วนของผู้ถือหุ้น | | |
| 2,700,000,000 | 1,677,183 | (17,552,525) | 21,000,000 | (2,680,502,877) | (92,000) | 24,529,781 | 10,330,297 | - | 34,860,078 | | |
| - | - | - | - | 29,637,756 | - | 29,637,756 | 533,381 | - | 30,171,137 | | |
| - | - | - | - | 1,224,480 | 26,000 | 1,250,480 | - | - | 1,250,480 | | |
| - | - | - | - | 30,862,236 | 26,000 | 30,888,236 | 533,381 | - | 31,421,617 | | |
| - | - | - | - | - | - | - | (461,390) | - | (461,390) | | |
| 2,700,000,000 | 1,677,183 | (17,552,525) | 21,000,000 | (2,649,640,641) | (66,000) | 55,418,017 | 10,402,288 | - | 65,820,305 | | |
| 2,700,000,000 | 1,677,183 | (17,552,525) | 21,000,000 | (2,649,640,641) | (66,000) | 55,418,017 | 10,402,288 | - | 65,820,305 | | |
| (2,424,600,000) | (1,677,183) | - | (21,000,000) | 2,447,277,183 | - | 2,447,277,183 | - | - | - | | |
| - | - | - | - | 162,946,859 | - | 162,946,859 | 3,366,338 | - | 166,313,197 | | |
| - | - | - | - | - | (8,000) | (8,000) | - | - | (8,000) | | |
| - | - | - | - | 162,946,859 | (8,000) | 162,938,859 | 3,366,338 | - | 166,305,197 | | |
| - | - | - | - | - | - | - | 42,276,171 | - | 42,276,171 | | |
| 275,400,000 | - | (17,552,525) | - | (39,416,599) | (74,000) | 218,356,876 | 56,044,797 | - | 274,401,673 | | |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|--|-----------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|---|--------------------------|
| | ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ | กำไร (ขาดทุน) สะสม ยังไม่ได้จัดสรร | กำไร (ขาดทุน) สะสม จัดสรรแล้ว | องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนต่ำกว่าทุนจากการ วัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์ต่อขาย | รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 | 2,700,000,000 | 1,677,183 | (2,605,325,015) | 21,000,000 | (92,000) | 117,260,168 |
| กำไรสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่) | - | - | 52,155,917 | - | - | 52,155,917 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่) | - | - | 711,765 | - | 26,000 | 737,765 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | 52,867,682 | - | 26,000 | 52,893,682 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 | 2,700,000,000 | 1,677,183 | (2,552,457,333) | 21,000,000 | (66,000) | 170,153,850 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 | 2,700,000,000 | 1,677,183 | (2,552,457,333) | 21,000,000 | (66,000) | 170,153,850 |
| ลดทุน (หมายเหตุ 26) | (2,424,600,000) | (1,677,183) | 2,447,277,183 | (21,000,000) | - | - |
| กำไรสำหรับปี | - | - | 187,436,795 | - | - | 187,436,795 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | - | - | - | - | (8,000) | (8,000) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | - | - | 187,436,795 | - | (8,000) | 187,428,795 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 275,400,000 | - | 82,256,645 | - | (74,000) | 357,582,645 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|------------------------|----------------------|------------------------|
| | 2558 | 2557 (ปรับปรุงใหม่) | 2558 | 2557 (ปรับปรุงใหม่) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| กำไรก่อนภาษี | 174,326,943 | 33,975,515 | 187,393,195 | 52,337,853 |
| ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก | (1,017,558) | (2,027,538) | - | - |
| กำไรสำหรับปี | 173,309,385 | 31,947,977 | 187,393,195 | 52,337,853 |
| รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 14,908,208 | 12,745,233 | 8,033,300 | 7,503,087 |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ) | (68,480,181) | 1,851,329 | (56,359,545) | (48,520,460) |
| บัญชีปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (โอนกลับ) | 4,198,111 | (36,099,052) | 3,469,565 | (36,186,266) |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ | 11,596 | 9,234,246 | - | 7,373,692 |
| กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (26,377,615) | (31,377,659) | (9,760,906) | (10,446,815) |
| กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (595,284) | - | (595,284) | - |
| กลับรายการเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น | - | (720,547) | - | - |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | (10,162,742) | (9,496,983) | - | - |
| กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียเดิม | (3,997,341) | - | - | - |
| กำไรจากการซื้อส่วนได้เสียในบริษัทย่อยในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม | (1,557,470) | - | - | - |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (โอนกลับ) | - | (4,136,850) | - | 3,400,000 |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย | (24,101,889) | (1,605,683) | (986,616) | (59,563) |
| ประมาณการหนี้สินจากคดีความ | - | 6,483,826 | - | - |
| โอนกลับประมาณการหนี้สินจากการค้าประกันบริษัทย่อย | - | - | (141,638,377) | - |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน (โอนกลับ) | 465,042 | 91,029 | (13,396) | 65,903 |
| กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ | (39,068,362) | - | - | - |
| ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | 37,962 | 52,201 | 27,417 | (55,241) |
| ดอกเบี้ยรับ | (29,583,679) | (30,764,637) | (12,349,134) | (15,846,668) |
| เงินปันผลรับ | (151,000) | - | (9,150,790) | - |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย | 20,066,277 | 27,647,346 | 5,724,875 | 8,439,886 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน | 8,921,018 | (24,148,224) | (26,205,696) | (31,994,592) |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 13,789,614 | 4,541,519 | (8,890,057) | 34,687,257 |
| สินค้าคงเหลือ | 10,723,960 | 32,441,933 | 6,833,731 | 43,510,067 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | (4,274,132) | (877,477) | (1,109,389) | (110,880) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | (4,213,234) | (1,719,603) | 1,285,113 | (1,103,888) |
| สินทรัพย์ของบริษัทย่อยที่ถือไว้เพื่อขาย | (5,652,500) | (7,394,550) | - | - |
| ลูกหนี้จากการค้าประกัน | - | - | (30,718,925) | 7,844,500 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------------------|------------------------|----------------------|------------------------|
| | 2558 | 2557 (ปรับปรุงใหม่) | 2558 | 2557 (ปรับปรุงใหม่) |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | (10,978,459) | (24,344,726) | 4,468,829 | (29,281,803) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | (49,679) | (495,854) | (295,791) | (151,220) |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น | (110,000) | - | - | - |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 2,403,995 | 428,421 | 3,000,000 | - |
| จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | (72,000) | - | - | - |
| หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ของบริษัทย่อยที่ถือไว้เพื่อขาย | 6,670,057 | 9,422,087 | - | - |
| เงินสดจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมดำเนินงาน | 17,158,640 | (12,146,474) | (51,632,185) | 23,399,441 |
| จ่ายภาษีเงินได้ | (3,095,286) | (3,253,262) | (406,824) | (1,244,890) |
| รับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล | 10,349,993 | 6,250,338 | 10,182,369 | 3,112,705 |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมดำเนินงาน | 24,413,347 | (9,149,398) | (41,856,640) | 25,267,256 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | | |
| เงินสดเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย | 17,776,890 | - | - | - |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง | 238,512 | 1,673,449 | - | 512,000 |
| เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง | 100,429,595 | (40,463,337) | 40,463,337 | (40,463,337) |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น | - | (950,000) | - | - |
| รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 4,347,699 | 3,420,000 | - | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น | - | - | (4,480,000) | (6,500,000) |
| รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 60,000 | 26,985,114 | 25,948,294 | 29,040,156 |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย | 3,454,300 | - | 3,454,300 | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย | (10,331,703) | - | (3,907,000) | - |
| รับเงินปันผล | 151,000 | - | 9,150,790 | - |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (22,451,500) | (8,380,770) | (9,510,922) | (7,301,934) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 28,520,956 | 33,047,398 | 22,002,592 | 23,160,747 |
| ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (6,301,994) | (5,800,000) | (6,301,994) | (5,800,000) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 2,400,000 | - | 2,400,000 | - |
| รับดอกเบี้ย | 1,730,888 | 4,540,553 | 11,884,970 | 778,512 |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมลงทุน | 120,024,643 | 14,072,407 | 91,104,367 | (6,573,856) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง | (53,700,846) | (67,536,102) | (41,493,179) | (66,020,244) |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น | - | - | - | (5,000,000) |
| ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | (3,112,386) | (820,721) | - | - |
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว | (42,452,110) | (39,773,000) | - | (39,315,000) |
| ชำระคืนหนี้สินตามข้อตกลงชำระหนี้ | - | - | (2,180,000) | - |
| เงินสดรับจากการลงทุนในบริษัทย่อยของผู้มีส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย | 3,000 | - | - | - |
| จ่ายดอกเบี้ย | (13,391,594) | (9,761,779) | (5,806,615) | (9,288,809) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน | (112,653,936) | (117,891,602) | (49,479,794) | (119,624,053) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | 31,784,054 | (112,968,593) | (232,067) | (100,930,653) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | 81,683,141 | 194,651,734 | 23,489,638 | 124,420,291 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี | 113,467,195 | 81,683,141 | 23,257,571 | 23,489,638 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|------------------------|----------------------|------------------------|
| | 2558 | 2557 (ปรับปรุงใหม่) | 2558 | 2557 (ปรับปรุงใหม่) |
| ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม | | | | |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสด | | | | |
| อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้บริษัทย่อย | - | - | 12,090,000 | - |
| โอนอุปกรณ์ไปลงทุนในบริษัทย่อย | - | - | (12,090,000) | - |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้บริษัทย่อย และการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามข้อตกลงชำระหนี้ | 96,210,000 | - | 96,210,000 | - |
| โอนสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | 95,808,143 | - | 95,808,143 |
| โอนสินทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 17,603,157 | - | 146,503,934 | - |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้บริษัทย่อย | - | - | 56,885,792 | - |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้บริษัทย่อย | - | - | - | 17,327,966 |
| โอนเปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย | 44,507,227 | - | 17,327,966 | - |
| เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้ ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 1,097,977 | - | 7,744,500 |
| ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | 5,466,000 | - | - | - |
| โอนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ | 91,787,897 | - | - | - |
| โอนดอกเบี้ยค้างจ่ายของเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นดอกเบี้ยค้างจ่าย ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ | 88,335,481 | - | - | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลงจากการยกหนี้ให้ | 1,820,000 | - | - | - |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิต จำหน่ายและส่งออกผลิตภัณฑ์รองเท้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯมีการปรับโครงสร้างธุรกิจในปี 2556 ปัจจุบันธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การลงทุนในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 177/20 หมู่ 5 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

1.2 การดำเนินงานต่อเนื่อง

ตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 112 ล้านบาท และบริษัทฯและบริษัทย่อยมีขาดทุนสะสมจำนวน 39 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยหลายแห่งได้หยุดดำเนินกิจการ ถึงแม้ว่าปัจจัยดังกล่าวจะทำให้เกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทฯและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯมีการปรับโครงสร้างธุรกิจ และบริษัทฯและบริษัทย่อยมีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 และมีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้และโอนหนี้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 จากเหตุการณ์ดังกล่าวงบการเงินนี้จึงยังคงจัดทำขึ้นภายใต้ข้อสมมติการดำเนินงานต่อเนื่องของกิจการ

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท | ลักษณะธุรกิจ | จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ | อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น | |
|---|---|-------------------------|------------------------------|----------------|
| | | | 2558 ร้อยละ | 2557 ร้อยละ |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</u> | | | | |
| บริษัท ฟู้ดแวร์เทค 1530 จำกัด | หยุดดำเนินการ | ไทย | 100.00 | 100.00 |
| บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คิวริตี้ ฟู้ดแวร์ จำกัด | ผลิตจำหน่ายและส่งออก รองเท้าและรับจ้างซ่อม | ไทย | 100.00 | 100.00 |
| บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด | ผลิตรองเท้าและกระเป๋า | ไทย | 100.00 | 100.00 |
| บริษัท พิมายฟู้ดแวร์ จำกัด | หยุดดำเนินการ | ไทย | 100.00 | 100.00 |
| บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รับเบอร์ จำกัด | หยุดดำเนินการ | ไทย | 100.00 | 100.00 |
| บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด | หยุดดำเนินการ | ไทย | 100.00 | 100.00 |
| บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด | ผลิตและฉีดขึ้นส่วน พลาสติก | ไทย | 92.53 | 92.53 |
| บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟู้ดแวร์ จำกัด | หยุดดำเนินการ | ไทย | 96.07 | 96.07 |
| บริษัท หันคาบงกกรับเบอร์ จำกัด | ผลิตหน้าผ้ารองเท้า | ไทย | - | 99.99 |
| บริษัท แพนเทค อาร์แอนคีย์ จำกัด | หยุดดำเนินการ | ไทย | 100.00 | 100.00 |
| บริษัท แพนเอเชียการ์เม้นท์ ประเทศลาว จำกัด | หยุดดำเนินการ | ลาว | 100.00 | 100.00 |
| บริษัท เอ็กซ์เซล คิว จำกัด | รับจ้างซ่อม | ไทย | 99.98 | - |
| บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด (2557: ถือหุ้นโดยบริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด) | ผลิตชิ้นส่วนรองเท้า | ไทย | 100.00 | 100.00 |
| บริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด (2558: เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อย) | ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า | ไทย | 58.82 | - |
| <u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด</u> | | | | |
| บริษัท แพนคอมโพเน้นท์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับ กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2557) | อยู่ระหว่างการชำระบัญชี | ไทย | 100.00 | 100.00 |
| บริษัท บุรีรัมย์ ฟู้ดแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับ กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2557) | อยู่ระหว่างการชำระบัญชี | ไทย | 69.27 | 69.27 |
| บริษัท แพนอัปเปอร์ จำกัด (ชำระบัญชีเสร็จแล้วเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2558) | ชำระบัญชีเสร็จแล้ว | ไทย | - | 100.00 |

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจางบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2557) และฉบับใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงการรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในปีปัจจุบันจากการรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนไปเป็นรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและได้ทำการปรับปรุงรายการของปีปัจจุบันและปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเสมือนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยใช้นโยบายบัญชีนี้มาตั้งแต่แรก ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจการควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากคนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และตนสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าตนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่ากึ่งหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

การเปลี่ยนแปลงหลักการนี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมการงาน บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานฉบับนี้จึงไม่มีผลกระทบทางการเงินต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้น

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จมีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|--|--------------|----------------------|
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | | |
| กำไรขาดทุน: | | |
| ผลกำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ลดลง | (1,224) | (712) |
| กำไรสำหรับปีลดลง | (1,224) | (712) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น: | | |
| ผลกำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์เพิ่มขึ้น | 1,224 | 712 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีเพิ่มขึ้น | 1,224 | 712 |
| กำไรต่อหุ้น (บาท) | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลง | - | - |

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

5.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ง) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อล่าสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทฯรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

| | | |
|------------------------------------|---|------------|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | - | 5 - 20 ปี |
| อาคาร โรงงานและสิ่งปลูกสร้าง | - | 20 - 40 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | - | 5 - 10 ปี |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | - | 3 - 10 ปี |
| ยานพาหนะ | - | 3 - 10 ปี |
| สาธารณูปโภค | - | 5 - 10 ปี |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.8 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

5.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุม ไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียง โดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นทางการที่สำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

5.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

5.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงาน ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแผนที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแผนที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึก โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.16 สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์สุทธิของส่วนงานที่ยกเลิกที่ถือไว้เพื่อขายแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่ายุติธรรมหลังหักค่าใช้จ่ายในการขายแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่ถือไว้เพื่อขายแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่ายุติธรรมที่ต่ำกว่า

5.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มิตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรม โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

การพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ

การประมาณรายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการขายสินค้า โดยคำนึงถึงมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้า อายุของสินค้าคงเหลือที่ค้างค้างและสภาพการจัดเก็บสินค้า เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว ได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน หรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าว ได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์เหล่านั้น และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33.4

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------|--------------|--------|----------------------|--------|
| | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 |
| เงินสด | 275 | 240 | 2 | 8 |
| เงินฝากธนาคาร | 113,192 | 81,443 | 23,256 | 23,482 |
| รวม | 113,467 | 81,683 | 23,258 | 23,490 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.40 - 0.85 ต่อปี (2557: ร้อยละ 0.50 ต่อปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.40 - 0.85 ต่อปี (2557: ร้อยละ 0.50 ต่อปี))

8. เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินฝากประจำมีอายุระหว่าง 5 เดือนถึง 2 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 - 1.75 ต่อปี (2557: เงินฝากประจำมีอายุ 4 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.05 - 2.00 ต่อปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี (2557: ร้อยละ 1.05 ต่อปี))

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 52,604 | 29,853 | - | - |
| ค้างชำระ | | | | |
| ไม่เกิน 3 เดือน | 23,090 | 28,998 | 131 | 485 |
| 3 - 6 เดือน | 8,282 | 8,942 | 112 | 493 |
| 6 - 12 เดือน | 9,374 | 13,708 | 301 | 321 |
| มากกว่า 12 เดือน | 76,462 | 67,984 | 409 | 231 |
| รวม | 169,812 | 149,485 | 953 | 1,530 |
| หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (72,733) | (63,718) | (231) | (231) |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ | 97,079 | 85,767 | 722 | 1,299 |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 33,770 | 19,700 | 558 | - |
| ค้างชำระ | | | | |
| ไม่เกิน 3 เดือน | 16,158 | 12,009 | 16 | 312 |
| 3 - 6 เดือน | 651 | 307 | - | 133 |
| 6 - 12 เดือน | 346 | 231 | 48 | 137 |
| มากกว่า 12 เดือน | 10,427 | 11,476 | 297 | 174 |
| รวม | 61,352 | 43,723 | 919 | 756 |
| หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (10,271) | (10,800) | (8) | (7) |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ | 51,081 | 32,923 | 911 | 749 |
| รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ | 148,160 | 118,690 | 1,633 | 2,048 |
| ลูกหนี้อื่น | | | | |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 370,628 | 339,083 | 151,606 | 168,605 |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 16,883 | 15,134 | 7,101 | 5,424 |
| รวม | 387,511 | 354,217 | 158,707 | 174,029 |
| หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (379,263) | (345,388) | (153,494) | (164,668) |
| รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 8,248 | 8,829 | 5,213 | 9,361 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 156,408 | 127,519 | 6,846 | 11,409 |

10. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | นโยบายการกำหนดราคา |
|--|--------------|------|----------------------|------|--|
| | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 | |
| <u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u> | | | | | |
| (ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว) | | | | | |
| รายได้จากการขายสินค้า | - | - | 2 | 4 | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| ดอกเบี้ยรับ | - | - | 12 | 15 | ร้อยละ 7.5 ต่อปี |
| รายได้อื่น | - | - | 2 | 5 | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามสัญญา |
| ซื้อสินค้า | - | - | 6 | 3 | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| <u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u> | | | | | |
| รายได้จากการขายสินค้า | - | 4 | - | - | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| ดอกเบี้ยรับ | 28 | 28 | - | - | ร้อยละ 5.0 - 7.7 ต่อปี |
| ค่าเช่ารับ | - | 1 | - | - | ตามที่ระบุในสัญญา |
| รายได้อื่น | 2 | 1 | - | - | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามสัญญา |
| ซื้อสินค้า | 8 | 9 | - | - | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| <u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u> | | | | | |
| รายได้จากการขายสินค้า | 223 | 269 | - | - | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| รายได้จากการรับจ้างผลิต | 1 | 1 | - | - | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| รายได้อื่น | 3 | 3 | 1 | 1 | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามสัญญา |
| ซื้อสินค้า | 3 | 8 | - | - | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| ค่าจ้างผลิต | - | - | - | 1 | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| ค่าสาธารณูปโภค | 4 | 10 | - | - | ตามที่ระบุในสัญญา |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 7 | 8 | - | - | ตามที่ระบุในสัญญา |
| <u>รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u> | | | | | |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 5 | 5 | 5 | 5 | ร้อยละ 4.9 ต่อปี |

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 |
| (หน่วย: พันบาท) | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9) | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 95,576 | 113,624 |
| บริษัทร่วม | 293,079 | 262,280 | 18,294 | 18,239 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน) | 247,361 | 226,288 | 38,689 | 38,272 |
| รวม | 540,440 | 488,568 | 152,559 | 170,135 |
| หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (439,685) | (397,940) | (148,982) | (161,266) |
| สุทธิ | 100,755 | 90,628 | 3,577 | 8,869 |
| ลูกหนี้จากการค้าประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 47,774 | 17,055 |
| บริษัทร่วม | 36,286 | 36,286 | 36,286 | 36,286 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน) | 14,734 | 14,734 | 14,734 | 14,734 |
| รวม | 51,020 | 51,020 | 98,794 | 68,075 |
| หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (51,020) | (51,020) | (98,794) | (68,075) |
| สุทธิ | - | - | - | - |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22) | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 9,803 | 7,246 |
| บริษัทร่วม | 18,773 | 26,543 | 292 | 289 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน) | 34,773 | 51,380 | 13,570 | 29,394 |
| รวม | 53,546 | 77,923 | 23,665 | 36,929 |

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|--|---------------------|-----------|---------------------|-----------------|
| | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ | | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ | |
| | 1 มกราคม 2558 | เพิ่มขึ้น | ลดลง | 31 ธันวาคม 2558 |
| (หน่วย: พันบาท) | | | | |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น | | | | |
| กิจการอื่น | | | | |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัทร่วม | | | | |
| บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด | 850 | - | - | 850 |
| บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด | 2,533 | - | (2,533) | - |
| รวม | 3,383 | - | (2,533) | 850 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | |
|--|---------------------|-----------|---------------------|-----------------|
| | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ | | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ | |
| | 1 มกราคม 2558 | เพิ่มขึ้น | ลดลง | 31 ธันวาคม 2558 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัท นารายณ์ บางกอกรับเบอร์ จำกัด | 200 | - | (200) | - |
| บริษัท ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล จำกัด | 2,600 | - | - | 2,600 |
| บริษัท แพนไปโอเทค จำกัด | 240 | - | (240) | - |
| บริษัท เนเชอรัลอาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด | 3,000 | - | (625) | 2,375 |
| บริษัท รัตนนครเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด | 650 | - | (650) | - |
| รวม | 6,690 | - | (1,715) | 4,975 |
| รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 10,073 | - | (4,248) | 5,825 |
| หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ | (3,650) | - | 200 | (3,450) |
| รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ | 6,423 | - | (4,048) | 2,375 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น | 493 | - | (100) | 393 |
| รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น - สุทธิ | 6,916 | - | (4,148) | 2,768 |

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | |
|--|---------------------|-----------|---------------------|-----------------|
| | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ | | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ | |
| | 1 มกราคม 2558 | เพิ่มขึ้น | ลดลง | 31 ธันวาคม 2558 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัทร่วม | | | | |
| บริษัท พี เอ แคลปิตอล จำกัด | 390,785 | - | (96,270) | 294,515 |
| บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรี จำกัด | 10,700 | - | - | 10,700 |
| บริษัท เพคเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด | 9,540 | - | - | 9,540 |
| รวม | 411,025 | - | (96,270) | 314,755 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัท รังสิตฟุตแวร์ จำกัด | 2,109 | - | - | 2,109 |
| บริษัท แพนเทค แมชชีนเนอร์รี่ จำกัด | 1,820 | - | (1,820) | - |
| รวม | 3,929 | - | (1,820) | 2,109 |
| รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 414,954 | - | (98,090) | 316,864 |
| หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ | (414,954) | - | 98,090 | (316,864) |
| รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ | - | - | - | - |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--|----------------------|-----------|---------------------|-----------------|
| | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ | | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ | |
| | 1 มกราคม 2558 | เพิ่มขึ้น | ลดลง | 31 ธันวาคม 2558 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัทย่อย | | | | |
| บริษัท โมเดิร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด | 22,400 | - | (22,400) | - |
| บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด | 152,000 | - | (55,986) | 96,014 |
| บริษัท พิมายฟู้ดแวร์ จำกัด | 23,050 | - | - | 23,050 |
| บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำแลคทีเวอรี่ ฟู้ดแวร์ จำกัด | 1,500 | 2,000 | (3,500) | - |
| บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟู้ดแวร์ จำกัด | - | 2,480 | - | 2,480 |
| รวม | 198,950 | 4,480 | (81,886) | 121,544 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัท รังสิตฟู้ดแวร์ จำกัด | 2,109 | - | - | 2,109 |
| รวม | 2,109 | - | - | 2,109 |
| รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 201,059 | 4,480 | (81,886) | 123,653 |
| หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ | (199,559) | (4,480) | 80,386 | (123,653) |
| รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ | 1,500 | - | (1,500) | - |

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|-----------------------------------|-----------|---------------------|-----------------|
| | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ | | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ | |
| | 1 มกราคม 2558 | เพิ่มขึ้น | ลดลง | 31 ธันวาคม 2558 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| นายบุญยสิทธิ์ โสภวัฒน์ | 100,000 | - | - | 100,000 |
| รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | 100,000 | - | - | 100,000 |

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|
| | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 9,714 | 17,235 | 3,455 | 13,210 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 59 | 92 | 32 | 66 |
| รวม | 9,773 | 17,327 | 3,487 | 13,276 |

การค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33.3 ก)

11. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|--------------------|----------------|----------------|--|------------------|-----------------------|---------------|
| | ราคาทุน | | รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | | สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ | |
| | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 |
| สินค้าสำเร็จรูป | 80,486 | 86,652 | (50,075) | (45,007) | 30,411 | 41,645 |
| งานระหว่างทำ | 31,618 | 26,147 | (12,134) | (12,079) | 19,484 | 14,068 |
| วัตถุดิบ | 111,879 | 102,042 | (80,677) | (81,863) | 31,202 | 20,179 |
| วัตถุดิบระหว่างทาง | 603 | - | - | - | 603 | - |
| วัสดุสิ้นเปลือง | 871 | 796 | (261) | - | 610 | 796 |
| รวม | 225,457 | 215,637 | (143,147) | (138,949) | 82,310 | 76,688 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|-----------------|----------------------|----------------|--|-----------------|-----------------------|---------------|
| | ราคาทุน | | รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | | สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ | |
| | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 |
| สินค้าสำเร็จรูป | 39,300 | 44,156 | (36,600) | (31,152) | 2,700 | 13,004 |
| วัตถุดิบ | 63,468 | 65,446 | (63,468) | (65,446) | - | - |
| รวม | 102,768 | 109,602 | (100,068) | (96,598) | 2,700 | 13,004 |

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เป็นจำนวน 7 ล้านบาท (2557: 1 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 5 ล้านบาท (2557: ไม่มี)) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 3 ล้านบาท (2557: 37 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2 ล้านบาท (2557: 36 ล้านบาท)) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

12. สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | |
|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------------|----------|
| | สินทรัพย์ของ บริษัทย่อย | อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน | รวม |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 | 23,698 | 95,808 | 119,506 |
| โอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | (95,808) | (95,808) |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 7,395 | - | 7,395 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 | 31,093 | - | 31,093 |
| จำหน่ายระหว่างปี | (29,771) | - | (29,771) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 1,322 | - | 1,322 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---------------------------------------|---------------------------|----------------------------------|----------|
| | เงินลงทุนใน บริษัทย่อย | อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน | รวม |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 | 27,452 | 95,808 | 123,260 |
| โอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | (95,808) | (95,808) |
| ลดลงระหว่างปี | (3,400) | - | (3,400) |
| จำหน่ายระหว่างปี | (1,084) | - | (1,084) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 | 22,968 | - | 22,968 |
| จำหน่ายระหว่างปี | (17,968) | - | (17,968) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 5,000 | - | 5,000 |

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2556 มีมติอนุมัติให้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญในบริษัท หันคาบวงกอกรับเบอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นอยู่ในอัตราร้อยละ 100 ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องแห่งหนึ่งจำนวน 94,300 หุ้นในราคาหุ้นละ 201 บาท รวมเป็นเงิน 19 ล้านบาท บริษัทฯได้จัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในปี 2555 และขายเงินลงทุนดังกล่าวในเดือนตุลาคม 2558 โดยบันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 24 ล้านบาท ในกำไรหรือขาดทุนรวม

13. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำเงินฝากประจำไปค้ำประกันไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อและหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของ บริษัทฯและบริษัทย่อย

14. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|-----------------------------------|-----------|
| | 2558 | 2557 |
| บริษัท บุติคนิวัติ จำกัด (มหาชน) | 124 | 124 |
| บริษัท บางกอกกรับเบอร์ จำกัด (มหาชน) | 758,294 | 758,294 |
| รวมเงินลงทุน - ราคาทุน | 758,418 | 758,418 |
| หัก: ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน | (74) | (66) |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน | (758,294) | (758,294) |
| เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ | 50 | 58 |

บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท บางกอกกรับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ที่อยู่ในขั้นตอนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการแล้วทั้งจำนวน

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| บริษัท | ทุนเรียกชำระแล้ว | | สัดส่วนเงินลงทุน | | ราคาทุน | | ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน | | มูลค่าสุทธิ | | เงินปันผลที่บริษัทฯ รับรู้ระหว่างปี | |
|----------------------------|------------------|---------|------------------|----------|------------------|------------------|-----------------------------|--------------------|----------------|----------------|--|----------|
| | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 |
| | | | (ร้อยละ) | (ร้อยละ) | | | | | | | | |
| บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 | | | | | | | | | | | | |
| จำกัด | 400,000 | 400,000 | 100 | 100 | 467,968 | 467,968 | (467,968) | (467,968) | - | - | - | - |
| บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล | | | | | | | | | | | | |
| คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด | 350,000 | 350,000 | 100 | 100 | 349,999 | 349,999 | (349,999) | (349,999) | - | - | - | - |
| บริษัท กบินทร์บุรี แพน | | | | | | | | | | | | |
| เอเชีย ฟุตแวร์ จำกัด | 350,000 | 350,000 | 100 | 100 | 443,523 | 443,523 | (443,523) | (443,523) | - | - | - | - |
| บริษัท เอ็กซ์เซลเซ็นต์ท์ | | | | | | | | | | | | |
| รับเบอร์ จำกัด | 370,000 | 370,000 | 100 | 100 | 385,887 | 385,887 | (385,887) | (385,887) | - | - | - | - |
| บริษัท พินายฟุตแวร์ | | | | | | | | | | | | |
| จำกัด | 100,000 | 100,000 | 100 | 100 | 115,969 | 115,969 | (115,969) | (115,969) | - | - | - | - |
| บริษัท ดับเบิลยูบีแอลที | | | | | | | | | | | | |
| จำกัด | 30,000 | 30,000 | 100 | 100 | 43,371 | 43,371 | - | - | 43,371 | 43,371 | 9,000 | - |
| บริษัท แพนเทก | | | | | | | | | | | | |
| อาร์แอนดีดี จำกัด | 150,000 | 150,000 | 100 | 100 | 149,998 | 149,998 | (149,998) | (149,998) | - | - | - | - |
| บริษัท อินโนเวชั่น | | | | | | | | | | | | |
| นครหลวง ฟุตแวร์ | | | | | | | | | | | | |
| จำกัด | 350,150 | 350,150 | 96 | 96 | 264,290 | 264,290 | (264,290) | (264,290) | - | - | - | - |
| บริษัท ทอนเท็กซ์ | | | | | | | | | | | | |
| (ประเทศไทย) จำกัด | 60,800 | 60,800 | 93 | 93 | 122,112 | 122,112 | (23,000) | (23,000) | 99,112 | 99,112 | - | - |
| บริษัท เอ็กซ์เซล คิว จำกัด | 16,000 | - | 100 | - | 15,997 | - | - | - | 15,997 | - | - | - |
| บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี | | | | | | | | | | | | |
| คอมโพเนนท์ จำกัด | 50,000 | - | 100 | - | 36,600 | - | - | - | 36,600 | - | - | - |
| บริษัท แอดแวนเทจ | | | | | | | | | | | | |
| ฟุตแวร์ จำกัด | 91,750 | - | 56 | - | 37,614 | - | - | - | 37,614 | - | - | - |
| รวม | | | | | <u>2,433,328</u> | <u>2,343,117</u> | <u>(2,200,634)</u> | <u>(2,200,634)</u> | <u>232,694</u> | <u>142,483</u> | <u>9,000</u> | <u>-</u> |

บริษัท เอ็กซ์เซล คิว จำกัด ประกอบกิจการโรงงานอุตสาหกรรมฟอกย้อมผ้า จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 ด้วยทุนจดทะเบียน 16 ล้านบาท แบ่งเป็น 160,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 159,970 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว โดยบริษัทฯ ชำระค่าหุ้นเป็นเครื่องจักรมูลค่า 12 ล้านบาท ที่ได้รับมาจากการจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย และจ่ายชำระค่าหุ้นเป็นเงินสดอีกจำนวน 4 ล้านบาท

ในเดือนมิถุนายน 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จ่ายชำระหนี้มูลค่า 36.6 ล้านบาท ให้แก่บริษัทฯ โดยชำระเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด จำนวน 1,999,993 หุ้น เป็นผลให้บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 99.99 เป็นการถือหุ้นทางตรงร้อยละ 99.99 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แอดเวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด จากบริษัทร่วมอีกแห่งหนึ่ง จำนวน 425,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.58 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และนำหุ้นดังกล่าวมาจ่ายชำระหนี้มูลค่า 10 ล้านบาท ให้แก่บริษัทฯ เป็นผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวรวมเป็นร้อยละ 58.82 และทำให้บริษัท แอดเวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่เปลี่ยนสถานะ บริษัท แอดเวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด มีเงินสดคงเหลือจำนวนประมาณ 18 ล้านบาท ซึ่งแสดงในงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นเงินสดเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย

มูลค่าของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากบริษัท แอดเวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด ณ วันที่เปลี่ยนสถานะมีรายละเอียดดังนี้

| | (หน่วย: พันบาท) | |
|--|--------------------------------|--------------------------------|
| | มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ | มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ซื้อ |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 17,777 | 17,777 |
| เงินลงทุนชั่วคราว | 30,009 | 30,009 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 42,091 | 42,091 |
| สินค้านคงเหลือ | 20,544 | 20,544 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 865 | 865 |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน | 1,608 | 1,608 |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 17,865 | 3,985 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 119 | 119 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | (20,855) | (20,855) |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | (2,743) | (2,743) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | (623) | (623) |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | (1,501) | (1,501) |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (2,489) | - |
| สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย | 102,667 | 91,276 |
| สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยตามสัดส่วนที่ถือโดยบริษัทฯ (ร้อยละ 58.82) | 60,393 | 53,693 |
| หัก: ส่วนแบ่งขาดทุนสะสมจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม - | | |
| ณ วันที่เปลี่ยนสถานะ | (44,507) | (44,507) |
| กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียเดิม | (3,997) | - |
| ผลแตกต่างระหว่างเงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนกับมูลค่า | | |
| สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยในสัดส่วนที่บริษัทลงทุน | (1,557) | 1,146 |
| เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย | 10,332 | 10,332 |

16. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

16.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

| บริษัท | ลักษณะธุรกิจ | จัดตั้งขึ้น ในประเทศ | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|-------------------------|------------------|------------------|---------|---------|--------------------------------------|--------|
| | | | สัดส่วนเงินลงทุน | | ราคาทุน | | มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย | |
| | | | 2558 (ร้อยละ) | 2557 (ร้อยละ) | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 |
| บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด | ประกอบกิจการร้านค้าปลีกจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค | ไทย | 44.15 | 43.67 | 376,157 | 375,157 | - | - |
| บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด | หยุดดำเนินการ | ไทย | 28.82 | 28.82 | 12,000 | 12,000 | - | - |
| บริษัท อุทัย บางกอกรับเบอร์ จำกัด | หยุดดำเนินการ | ไทย | 28.82 | 28.82 | 8,999 | 8,999 | - | - |
| บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด | รับจ้างผลิตและซ่อมแม่พิมพ์ | ไทย | 30.87 | 30.87 | 11,672 | 11,672 | 13,350 | 12,708 |
| บริษัท แอดเวนเทจฟูดแวร์ จำกัด (2558: เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อย) | ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า | ไทย | - | 47.24 | - | 89,415 | - | 34,986 |
| บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด | อยู่ระหว่างการชำระบัญชี | ไทย | 19.25 | 19.25 | 7,700 | 7,700 | - | - |
| รวม | | | | | 416,528 | 504,943 | 13,350 | 47,694 |

(หน่วย: พันบาท)

| บริษัท | ลักษณะธุรกิจ | จัดตั้งขึ้น ในประเทศ | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|---|---|-------------------------|----------------------|------------------|---------|--------|------------------------------------|----------|--|--------|
| | | | สัดส่วนเงินลงทุน | | ราคาทุน | | ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน | | มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ | |
| | | | 2558 (ร้อยละ) | 2557 (ร้อยละ) | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 |
| บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด | ประกอบกิจการร้านค้าปลีกจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค | ไทย | 5.62 | 5.62 | 64,559 | 64,559 | (64,559) | (64,559) | - | - |
| บริษัท แอดเวนเทจฟูดแวร์ จำกัด (2558: เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อย) | ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า | ไทย | - | 32.38 | - | 17,328 | - | - | - | 17,328 |
| รวม | | | | | 64,559 | 81,887 | (64,559) | (64,559) | - | 17,328 |

16.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| บริษัท | งบการเงินรวม | |
|--------------------------------|---|-------|
| | ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี | |
| | 2558 | 2557 |
| บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด | 642 | 1,094 |
| บริษัท แอดเวนเทจฟู้ดแวร์ จำกัด | 9,521 | 8,403 |
| รวม | 10,163 | 9,497 |

16.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ขาดทุนเกินทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม 4 แห่ง ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมตามราคาหุ้นส่วนหนึ่งจำนวน 376 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนในบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด (“บริษัทร่วม”) บริษัทฯไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ของบริษัทร่วมรวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว แต่ได้รับงบการเงินล่าสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ของบริษัทร่วม ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว ซึ่งมีเพียงงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยไม่มีงบการเงินรวมทั้งที่บริษัทร่วมดังกล่าวมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียเป็นศูนย์บาทแล้ว

16.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| บริษัท | ทุนเรียกชำระ | | สินทรัพย์รวม | | หนี้สินรวม | | รายได้รวม | | กำไร (ขาดทุน) | | |
|---|--------------|------|--------------|------|------------|------|-----------------|------|---------------|------|---|
| | ณ วันที่ | | ณ วันที่ | | ณ วันที่ | | สำหรับ | | สำหรับปี | | |
| | 31 ธันวาคม | 2557 | 31 ธันวาคม | 2557 | 31 ธันวาคม | 2557 | ปีสิ้นสุดวันที่ | 2557 | สิ้นสุดวันที่ | 2557 | |
| บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * |
| บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด | 40 | 40 | 3 | 3 | 56 | 57 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| บริษัท อุทัย บางกอกรับเบอร์ จำกัด | 30 | 30 | 2 | 3 | 48 | 49 | 1 | 1 | - | 1 | |
| บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด | 22 | 22 | 39 | 38 | 6 | 7 | 28 | 30 | 2 | 3 | |
| บริษัท แอดเวนเทจฟุตแวร์ จำกัด (2558: เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อย) | - | 367 | - | 99 | - | 28 | - | 253 | - | 18 | |

* บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินของบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16.3

บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรี จำกัด อยู่ระหว่างการชำระบัญชี ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16.1

17. เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| บริษัท | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|--------------|---------|------------------------------------|-----------|-------------|-------|--|------|
| | ราคาทุน | | ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน | | มูลค่าสุทธิ | | เงินปันผลที่บริษัทฯ รับรู้ระหว่างปี | |
| | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 |
| บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด | 500 | 500 | - | - | 500 | 500 | 150 | - |
| บริษัท นูทรีชั่น เฮ้าส์ จำกัด | 13,598 | 13,598 | (8,232) | (8,232) | 5,366 | 5,366 | - | - |
| บริษัท ไทยทาคายา จำกัด | 2,000 | 2,000 | - | - | 2,000 | 2,000 | - | - |
| บริษัท แพน ลอง จอห์น จำกัด | 1,750 | 1,750 | (1,631) | (1,631) | 119 | 119 | - | - |
| บริษัท เนเชอรัล อาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด | 1,000 | 1,000 | - | - | 1,000 | 1,000 | - | - |
| บริษัท บ้านแพน เอนจิเนียริง แอนด์ โซลคิง จำกัด | 130,000 | 130,000 | (130,000) | (130,000) | - | - | - | - |
| บริษัท แพนคอมพ์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด | 2,000 | 2,000 | (2,000) | (2,000) | - | - | - | - |
| บริษัท แพนเทคนิคเคิล พาทส์ จำกัด | 720 | 720 | (720) | (720) | - | - | - | - |
| บริษัท ไทยซังชิน นิวเมททีเรียล จำกัด | 11,696 | 11,696 | (11,696) | (11,696) | - | - | - | - |
| รวม | 163,264 | 163,264 | (154,279) | (154,279) | 8,985 | 8,985 | 150 | - |

(หน่วย: พันบาท)

| บริษัท | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|-------------------------------|----------------------|-------|--------------------|------|-------------|-------|--|------|
| | ราคาทุน | | ค่าเพื่อการด้อยค่า | | | | เงินปันผลที่บริษัทฯ รับรู้ระหว่างปี | |
| | | | ของเงินลงทุน | | มูลค่าสุทธิ | | | |
| | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 |
| บริษัท ทรพย์สินสหพัฒน์ จำกัด | 1,050 | 1,050 | - | - | 1,050 | 1,050 | 150 | - |
| บริษัท นูทรีชั่น เฮ้าส์ จำกัด | 4,268 | 4,268 | - | - | 4,268 | 4,268 | - | - |
| บริษัท ไทยทาคายา จำกัด | 2,308 | 2,308 | - | - | 2,308 | 2,308 | - | - |
| บริษัท แพน ลอง จอห์น จำกัด | 119 | 119 | - | - | 119 | 119 | - | - |
| รวม | 7,745 | 7,745 | - | - | 7,745 | 7,745 | 150 | - |

18. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---------------------------|---------------------------|---------|---------|---------------------------|----------|----------|
| | ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง | | | ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง | | |
| | ที่ดิน | อาคาร | รวม | ที่ดิน | อาคาร | รวม |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558: | | | | | | |
| ราคาทุน | 216,702 | 10,998 | 227,700 | 294,449 | 73,273 | 367,722 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (145) | (5,035) | (5,180) | (145) | (16,156) | (16,301) |
| หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า | - | (2,851) | (2,851) | - | (2,851) | (2,851) |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ | 216,557 | 3,112 | 219,669 | 294,304 | 54,267 | 348,570 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557: | | | | | | |
| ราคาทุน | 101,281 | 9,246 | 110,527 | 101,281 | 9,246 | 110,527 |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม | (145) | (6,049) | (6,194) | (145) | (6,049) | (6,194) |
| หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า | - | (2,851) | (2,851) | - | (2,851) | (2,851) |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ | 101,136 | 346 | 101,482 | 101,136 | 346 | 101,482 |

การกระทบบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2558 และ 2557 แสดงได้
ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
| | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี | 101,482 | - | 101,482 | - |
| ข้อเพิ่ม | 6,302 | 5,800 | 6,302 | 5,800 |
| โอนมาจากสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | - | 95,808 | - | 95,808 |
| โอนมาจากสินทรัพย์ที่มีไว้ใช้งาน | 17,603 | - | 146,504 | - |
| เพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้ | 96,210 | - | 96,210 | - |
| จำหน่าย | (1,805) | - | (1,805) | - |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (123) | (126) | (123) | (126) |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี | 219,669 | 101,482 | 348,570 | 101,482 |

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|----------------|-----------------------------------|------|
| | 2558 | 2557 |
| ที่ดินรอการขาย | 263 | 153 |
| อาคารให้เช่า | 185 | - |

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินรอการขาย และใช้
เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับอาคารให้เช่า ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการ
ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารดังกล่าวประกอบด้วยอัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่
ที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน
235 ล้านบาท (2557: 94 ล้านบาท) ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และวงเงินสินเชื่อที่
ได้รับจากสถาบันการเงิน

19. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|----------|------------------------------|-----------|
| | ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน | อาคาร โรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักร และ อุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ | ยานพาหนะ | สิทธิประโยชน์ และก่อสร้าง | รวม |
| ราคาทุน | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2557 | 22,652 | 75,047 | 1,320,104 | 235,741 | 10,257 | 6,200 | 1,670,722 |
| ซื้อเพิ่ม | - | 606 | 1,537 | 1,311 | - | 756 | 8,381 |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | (1,265) | (15,958) | (168,906) | (47,586) | (10) | (1,248) | (235,038) |
| โอนเข้า (ออก) | - | 1,753 | - | 2,313 | - | - | (4,066) |
| 31 ธันวาคม 2557 | 21,387 | 61,448 | 1,152,735 | 191,779 | 10,247 | 5,708 | 1,444,065 |
| เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็น บริษัทย่อย | - | - | 89,149 | 19,864 | 782 | - | 109,795 |
| ซื้อเพิ่ม | 5,620 | 671 | 15,326 | 3,338 | 1,463 | 618 | 27,918 |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | (1,539) | (473) | (309,917) | (48,534) | (295) | - | (360,758) |
| โอนเข้า (ออก) | - | - | - | 388 | - | - | (388) |
| ส่วนที่โอนออกเนื่องจากการขายเงินลงทุนเพื่อรอขาย | - | (8,198) | (51,972) | (16,238) | - | (587) | (77,491) |
| ส่วนที่โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (14,491) | (17,611) | - | - | - | - | (32,102) |
| 31 ธันวาคม 2558 | 10,977 | 35,837 | 895,321 | 150,597 | 12,197 | 5,739 | 1,111,427 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2557 | 247 | 51,094 | 1,172,768 | 214,214 | 8,741 | 5,761 | 1,452,830 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 2,111 | 7,657 | 2,079 | 99 | 129 | 12,075 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | (9,394) | (154,436) | (47,350) | (10) | (1,068) | (212,258) |
| 31 ธันวาคม 2557 | 247 | 43,811 | 1,025,989 | 168,943 | 8,830 | 4,822 | 1,252,647 |
| เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็น บริษัทย่อย | - | - | 71,777 | 19,210 | 658 | - | 91,645 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 2,804 | 8,987 | 2,465 | 197 | 332 | 14,785 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | (139) | (285,288) | (47,200) | (294) | - | (332,921) |
| ส่วนที่โอนออกเนื่องจากการขายเงินลงทุนเพื่อรอขาย | - | (4,333) | (46,917) | (14,766) | - | (580) | (66,596) |
| ส่วนที่โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | (14,499) | - | - | - | - | (14,499) |
| 31 ธันวาคม 2558 | 247 | 27,644 | 774,548 | 128,652 | 9,391 | 4,574 | 945,061 |

(หน่วย: พันบาท)

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | |
|--|-------------------------------------|-------------------------------|--|----------|------------|--|-----------|--|
| ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน | อาคาร โรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักร และ อุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน | ยานพาหนะ | สาขาณูปโภค | สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง และก่อสร้าง | รวม | |
| ราคาทุน | | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2557 | 67,852 | 311,712 | 49,696 | 5,557 | - | - | 545,821 | |
| ซื้อเพิ่ม | 606 | 1,235 | 534 | - | 756 | 4,171 | 7,302 | |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย โอนเข้า (ออก) | - | (33,301) | (3,431) | - | - | - | (49,082) | |
| 31 ธันวาคม 2557 | 70,211 | 279,646 | 49,112 | 5,557 | 756 | 105 | 504,041 | |
| ซื้อเพิ่ม | 671 | 11,215 | 1,382 | 1,445 | 618 | 650 | 21,601 | |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | (27,679) | (6,310) | - | - | - | (46,026) | |
| ส่วนที่โอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (66,016) | - | - | - | - | - | (158,253) | |
| 31 ธันวาคม 2558 | 4,866 | 263,182 | 44,184 | 7,002 | 1,374 | 755 | 321,363 | |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2557 | 6,531 | 230,570 | 47,616 | 4,813 | - | - | 289,530 | |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 2,821 | 2,301 | 1,087 | 589 | 36 | - | 6,834 | |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | (28,597) | (3,401) | - | - | - | (31,998) | |
| 31 ธันวาคม 2557 | 9,352 | 204,274 | 45,302 | 5,402 | 36 | - | 264,366 | |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | 4,256 | 1,910 | 1,191 | 313 | 240 | - | 7,910 | |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | - | (13,327) | (5,167) | - | - | - | (18,494) | |
| ส่วนที่โอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (11,749) | - | - | - | - | - | (11,749) | |
| 31 ธันวาคม 2558 | 1,859 | 192,857 | 41,326 | 5,715 | 276 | - | 242,033 | |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|--|----------|----------------|--|
| | ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน | อาคาร โรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักร และ อุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน | ยานพาหนะ | สาขาอนุภูมิภาค | สินทรัพย์ระหว่าง ที่ตั้ง และก่อสร้าง |
| ค่าเผื่อการตัดค่า | | | | | | | รวม |
| 1 มกราคม 2557 | - | - | 71,427 | - | - | - | 71,427 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | - | - | 3,579 | - | - | - | 3,579 |
| ลดลงระหว่างปี | - | - | (4,370) | - | - | - | (4,370) |
| 31 ธันวาคม 2557 | - | - | 70,636 | - | - | - | 70,636 |
| ลดลงระหว่างปี | - | - | (3,200) | - | - | - | (3,200) |
| 31 ธันวาคม 2558 | - | - | 67,436 | - | - | - | 67,436 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | | | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2557 | 98,654 | 60,859 | 4,736 | 3,810 | 155 | 720 | 169,039 |
| 31 ธันวาคม 2558 | - | 3,007 | 2,889 | 2,858 | 1,287 | 1,098 | 11,894 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | | | | | | | |
| 2557 (จำนวน 0.1 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) | | | | | | 105 | 6,834 |
| 2558 (จำนวน 0.9 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) | | | | | | 755 | 7,910 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องจักร ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 7 ล้านบาท (2557: 3 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 451 ล้านบาท (2557: 797 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 191 ล้านบาท (2557: 77 ล้านบาท))

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 10 ล้านบาท (2557: 21 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี (2557: 145 ล้านบาท))

20. ค่าความนิยม

| | (หน่วย: พันบาท) | |
|---------------------------------|-----------------|----------|
| | งบการเงินรวม | |
| | 2558 | 2557 |
| ค่าความนิยม | 12,047 | 12,047 |
| หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่าความนิยม | (12,047) | (12,047) |
| สุทธิ | - | - |

21. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

| | | (หน่วย: พันบาท) | | | |
|------------------------------------|--------------------------------|-----------------|---------|----------------------|--------|
| | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร | MOR, MLR | 7,229 | 15,448 | 3,234 | 10,727 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 18 | - | 124,000 | - | 34,000 |
| เงินกู้ยืมเพื่อการส่งออก | 18 | - | 13,270 | - | - |
| รวม | | 7,229 | 152,718 | 3,234 | 44,727 |

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ ส่วนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยบริษัทฯ การจำนำเงินฝากประจำและเครื่องจักร และการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 และข้อ 19

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|---------|----------------------|--------|
| | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 25,598 | 31,519 | 6,886 | 4,307 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 51,851 | 44,827 | 928 | 898 |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6,154 | 6,249 | 5,036 | 5,220 |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 873 | 2,353 | 246 | 1,952 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 16,794 | 19,655 | 6,743 | 6,902 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 38,693 | 117,735 | 10,839 | 6,984 |
| เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5,000 | 20,500 | 5,000 | 20,500 |
| รายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 1,090 | 1,166 | 35 | 35 |
| รวม | 146,053 | 244,004 | 35,713 | 46,798 |

23. เงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้/ดอกเบี้ยค้างจ่ายตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม |
|--|----------------------|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 | 43,405 |
| บวก: โอนเงินกู้ยืมระยะสั้นมาเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ | 91,788 |
| หัก: จ่ายคืนเงินกู้ ธนาคารยกดอกเบี้ยให้ | (42,452) (10,763) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 81,978 |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (13,080) |
| เงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 68,898 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยมีดอกเบี้ยค้างจ่ายคงเหลือตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 88 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความต่อหน้าศาล เพื่อปรับโครงสร้างหนี้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีเงื่อนไขการชำระดังนี้

| สัญญา | คู่สัญญากับธนาคาร | การชำระคืนเงินต้น | การชำระคืนดอกเบี้ยเดิม | การชำระคืนดอกเบี้ยใหม่ |
|-------|---|--|--|--|
| 1, 2 | บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด และ บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) | ชำระคืนเงินต้นเต็มจำนวน เงินรวม 33 ล้านบาท ในวันที่ 26 มกราคม 2558 | เมื่อชำระเงินต้นเสร็จสิ้น ธนาคารตกลงยกดอกเบี้ยให้ | - |
| 3, 4 | บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด และ บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) | ทยอยจ่ายชำระคืนเงินต้น จำนวนรวม 14 ล้านบาท เป็นงวดรายเดือนตั้งแต่ เดือนมกราคม 2558 - ธันวาคม 2562 รวม 60 งวด | ดอกเบี้ยค้างชำระเดิมจนถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ให้ ตั้งพักไว้* | ดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเงินต้นเสร็จสิ้นให้ชำระในอัตรา ดอกเบี้ย Prime Rate (6.75% ต่อปี) โดยชำระเป็นงวด รายเดือนตั้งแต่เดือนมกราคม 2558 (ส่วนต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ย 18% ต่อปีและอัตราดอกเบี้ย Prime Rate ให้ตั้งพักไว้)* |
| 5 | บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด และ บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) | ทยอยจ่ายชำระคืนเงินต้น จำนวนรวม 95 ล้านบาท เป็นงวดรายเดือนตั้งแต่ เดือนมกราคม 2558 - ธันวาคม 2562 รวม 60 งวด | ดอกเบี้ยค้างชำระเดิมจนถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ให้ ตั้งพักไว้* | ดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเงินต้นเสร็จสิ้นให้ชำระในอัตรา ดอกเบี้ย Prime Rate (6.75% ต่อปี) โดยชำระเป็นงวด รายเดือนตั้งแต่เดือนมกราคม 2558 (ส่วนต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ย 18% ต่อปีและอัตราดอกเบี้ย Prime Rate ให้ตั้งพักไว้)* |

* หากบริษัทฯและบริษัทย่อยปฏิบัติตามสัญญาได้ครบถ้วนทุกข้อ ธนาคารตกลงจะยกดอกเบี้ยทั้งหมดที่ตั้งพักไว้ให้แก่บริษัทฯและบริษัทย่อย

นอกจากนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา หากมีการผิดนัดชำระหนี้ในสัญญาไม่ว่าข้อใดข้อหนึ่งหรืองวดใดงวดหนึ่ง จะถือว่าทั้งบริษัทฯและบริษัทย่อย ตกเป็นผู้ผิดนัดชำระหนี้ทั้งหมด และหนี้ทั้งหมดดังกล่าวที่เหลืออยู่ให้ถือว่าถึงกำหนดชำระทันที

ในระหว่างไตรมาส 1 ของปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนตามสัญญาฉบับที่ 1 - 4 แก่ธนาคารแล้ว บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงได้บันทึกกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ตามสัญญาดังกล่าวจำนวน 39 ล้านบาทในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมในปีปัจจุบัน

24. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | |
|-------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|----------|
| | ประมาณการหนี้สิน จากการค้าประกัน | ประมาณการหนี้สิน จากการถูกฟ้องร้อง | รวม |
| 1 มกราคม 2557 | 241 | 41,745 | 41,986 |
| ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง | - | 6,484 | 6,484 |
| โอนกลับประมาณการหนี้สิน | - | (920) | (920) |
| 31 ธันวาคม 2557 | 241 | 47,309 | 47,550 |
| โอนกลับประมาณการหนี้สิน | - | (17,685) | (17,685) |
| 31 ธันวาคม 2558 | 241 | 29,624 | 29,865 |
| ปี 2558 | | | |
| หมุนเวียน | - | - | - |
| ไม่หมุนเวียน | 241 | 29,624 | 29,865 |
| | 241 | 29,624 | 29,865 |
| ปี 2557 | | | |
| หมุนเวียน | - | 17,685 | 17,685 |
| ไม่หมุนเวียน | 241 | 29,624 | 29,865 |
| | 241 | 47,309 | 47,550 |

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|-------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|-----------|
| | ประมาณการหนี้สิน จากการค้าประกัน | ประมาณการหนี้สิน จากการถูกฟ้องร้อง | รวม |
| 1 มกราคม 2557 | 173,579 | 29,624 | 203,203 |
| 31 ธันวาคม 2557 | 173,579 | 29,624 | 203,203 |
| โอนกลับประมาณการหนี้สิน | (141,639) | - | (141,639) |
| 31 ธันวาคม 2558 | 31,940 | 29,624 | 61,564 |
| ปี 2558 | | | |
| หมุนเวียน | - | - | - |
| ไม่หมุนเวียน | 31,940 | 29,624 | 61,564 |
| | 31,940 | 29,624 | 61,564 |
| ปี 2557 | | | |
| หมุนเวียน | 36,119 | - | 36,119 |
| ไม่หมุนเวียน | 137,460 | 29,624 | 167,084 |
| | 173,579 | 29,624 | 203,203 |

25. สัญญาปรับโครงสร้างหนี้และโอนหนี้

25.1 สัญญาปรับโครงสร้างหนี้และโอนหนี้ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ และบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ทีวีดี ฟุตแวร์ จำกัด (บริษัทย่อย/ICF) ได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้และโอนหนี้กับบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด (บริษัทร่วม/PA) ซึ่งมีหนี้คงค้างกับบริษัทฯและ ICF จำนวน 284.0 ล้านบาท โดยกำหนดให้ PA จ่ายชำระหนี้จำนวน 136.6 ล้านบาท ให้แก่บริษัทฯและ ICF ดังนี้

1. โอนที่ดินจำนวน 11 แปลง มูลค่ารวม 96.2 ล้านบาท ให้แก่บริษัทฯ
2. โอนหุ้นสามัญของบริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด บริษัท แอดเวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด และบริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด รวมมูลค่า 37.3 ล้านบาท ให้แก่บริษัทฯและ ICF โดยมีรายละเอียดดังนี้

| หุ้นสามัญของบริษัท | จำนวนหุ้น (หุ้น) | มูลค่า (ล้านบาท) | ชำระหนี้ให้ |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------|
| บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด | 14,394 | 21.3 | บริษัทฯ |
| บริษัท แอดเวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด | 332,404 | 8.1 | บริษัทฯ |
| บริษัท แอดเวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด | 6,811 | 0.2 | ICF |
| บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด | 4,455 | 7.7 | ICF |

3. โอนที่ดินพร้อมบ้านเดี่ยว 1 หลัง มูลค่ารวม 3.1 ล้านบาท ให้แก่ ICF

หาก PA จ่ายชำระหนี้ดังกล่าวครบถ้วน บริษัทฯและ ICF ตกลงจะลดหนี้เงินต้นส่วนที่เหลือและดอกเบี้ยค้างจ่ายให้เป็นจำนวนรวม 147.4 ล้านบาท

ในเดือนธันวาคม 2558 PA ได้ดำเนินการโอนที่ดินตามข้อ 1 ให้แก่บริษัทฯแล้วเพื่อชำระหนี้ที่ค้างกับ ICF ดังนั้น ICF จึงได้ออนกลับค่าเพื่อหนี้สงฆ์จะสูญจำนวน 96.2 ล้านบาท เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมของปี 2558

ต่อมาในเดือนมกราคม 2559 PA ได้ดำเนินการโอนหุ้นตามข้อ 2 ให้แก่บริษัทฯและ ICF เป็นผลให้บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 33.4 เป็นร้อยละ 99.1

ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 PA ได้ดำเนินการโอนที่ดินพร้อมบ้านเดี่ยวตามข้อ 3 ให้แก่ ICF แล้วการรับโอนหุ้นและที่ดินตามข้อ 2 และ ข้อ 3 เป็นผลให้ ICF โอนกลับค่าเพื่อหนี้สงฆ์จะสูญจำนวน 40.4 ล้านบาท เป็นกำไรหรือขาดทุนรวมของปี 2559 เมื่อ PA ดำเนินการครบตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้และโอนหนี้แล้ว บริษัทฯและ ICF จึงลดหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายให้เป็นจำนวน 147.4 ล้านบาท ซึ่งได้เคยตั้งค่าเพื่อหนี้สงฆ์จะสูญไว้ทั้งจำนวนแล้ว

25.2 ข้อตกลงชำระหนี้ระหว่างบริษัทฯ กับ ICF

ในเดือนพฤศจิกายน 2558 ICF ได้ทำข้อตกลงชำระหนี้กับบริษัทฯ โดย ICF ตกลงโอนสินทรัพย์ที่ได้รับชำระหนี้จาก PA ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้และโอนหนี้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25.1 ให้แก่บริษัทฯ เพื่อชำระหนี้คงค้างแก่บริษัทฯ จำนวน 40.4 ล้านบาท รวมทั้งให้บริษัทฯ ชำระหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับธนาคารที่มีหนี้คงเหลืออยู่จำนวน 85.2 ล้านบาท แทน ICF ด้วย โดยบริษัทฯ ตกลงจะจ่ายชำระคืนเงินต้นแทน ICF ให้แก่ธนาคารตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23

ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้รับโอนสินทรัพย์จาก ICF เป็นจำนวน 96.2 ล้านบาท บริษัทฯ จึงได้โอนกลับประมาณการหนี้สินจากการค้าประกันบริษัทย่อยจำนวน 85.2 ล้านบาท รวมทั้งโอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 11.0 ล้านบาท เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการในปี 2558 และบันทึกหนี้สินตามข้อตกลงชำระหนี้ที่ต้องจ่ายแทน ICF จำนวน 85.2 ล้านบาท ไว้ในงบแสดงฐานะทางการเงิน

26. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติดังนี้

- ก) อนุมัติให้โอนทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 21 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 1.68 ล้านบาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัทฯ จำนวน 22.68 ล้านบาท
- ข) อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากเดิม 2,700 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 540 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท) เป็น 275.40 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 540 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.51 บาท) เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัทฯ จำนวน 2,424.60 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2558

27. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|----------|----------------------|----------|
| | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 |
| เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน | 192,182 | 159,375 | 15,206 | 13,562 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 14,908 | 12,745 | 8,033 | 7,503 |
| ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ) | (68,480) | 1,851 | (56,360) | (48,520) |
| ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (โอนกลับ) | - | (4,137) | - | 3,400 |
| ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ | 12 | 9,234 | - | 7,374 |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป | 129,604 | 259,031 | 13,077 | 38,335 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ | (12,197) | (26,150) | (4,856) | (33,848) |

29. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|----------------|----------------------|----------------|
| | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 |
| | | (ปรับปรุงใหม่) | | (ปรับปรุงใหม่) |
| ภาษีเงินได้ปัจจุบัน: | | | | |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี | 3,083 | 684 | - | - |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี: | | | | |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผล | | | | |
| แตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผล | | | | |
| แตกต่างชั่วคราว | 3,913 | 1,093 | (44) | 182 |
| ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | 6,996 | 1,777 | (44) | 182 |

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|------------------------|----------------------|------------------------|
| | 2558 | 2557 (ปรับปรุงใหม่) | 2558 | 2557 (ปรับปรุงใหม่) |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล | 174,327 | 33,976 | 187,393 | 52,338 |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล | 20% | 20% | 20% | 20% |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึกใน ระหว่างปีเนื่องจากอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคต เพียงพอ | (10,042) | 17,850 | 4,960 | 7,199 |
| ขาดทุนทางภาษีจากปีก่อนที่บันทึกเป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปี | - | (3,477) | - | - |
| ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการทำ งบการเงินรวม | (17,018) | (5,970) | - | - |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | (2,033) | (1,899) | - | - |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ: | | | | |
| รายได้ที่ได้รับการยกเว้น | (59,090) | (16,255) | (41,402) | (17,070) |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้าม | 63,159 | 8,204 | 1,374 | 2,816 |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น | (2,620) | (3,471) | (2,455) | (3,231) |
| อื่นๆ | (225) | - | - | - |
| รวม | 1,224 | (11,522) | (42,483) | (17,485) |
| ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | 6,996 | 1,777 | (44) | 182 |

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| | งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | |
|---|---------------------------------------|---------|----------------------|-------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 815 | 367 | - | - |
| ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ | - | 3,916 | - | - |
| รวม | 815 | 4,283 | - | - |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคาร | (1,180) | (1,112) | (503) | (547) |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม - เครื่องจักรและอุปกรณ์ | (2,768) | 98 | - | - |
| รวม | (3,948) | (1,014) | (503) | (547) |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 1,656 ล้านบาท (2557: 2,059 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 995 ล้านบาท (2557: 1,161 ล้านบาท)) ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

30. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือ โดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

31. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทคือ คณะกรรมการ และคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อย

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ การผลิต จำหน่ายและส่งออกรองเท้าและชิ้นส่วน และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย บริษัทฯและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงิน 167 ล้านบาท (ปี 2557 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงิน 193 ล้านบาท)

32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือน ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหาร โดย ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1 ล้านบาท (2557: 1 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี (2557: ไม่มี))

33. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

33.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน (2557: บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 4 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักร)

33.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคาร เครื่องจักร และยานพาหนะ เพื่อใช้ในการดำเนินงาน อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | |
|------------------------------|---------------------|------|----------------------|------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 |
| จ่ายชำระ: | | | | |
| ภายใน 1 ปี | 20 | 13 | - | - |
| มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 5 | 1 | - | - |

33.3 การค้าประกัน

ก) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการค้าประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กับธนาคารและสถาบันการเงินเป็นจำนวน 111 ล้านบาท (2557: 349 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 106 ล้านบาท (2557: 344 ล้านบาท))

ข) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อย เหลืออยู่ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | |
|----------------------|---------------------|------|----------------------|------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2558 | 2557 | 2558 | 2557 |
| ค้าประกันการใช้ไฟฟ้า | 8 | 6 | 1 | 1 |
| ค้าประกันอื่นๆ | 8 | 9 | - | - |

33.4 คดีฟ้องร้อง

- ก) บริษัทฯถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเกี่ยวกับการเลิกจ้างกรรมการเป็นจำนวนเงิน 32 ล้านบาท และบริษัทฯได้ฟ้องแย้งกลับไป ศาลชั้นต้นตัดสินให้บริษัทฯจ่ายชำระเงินจำนวน 10 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ซึ่งบริษัทฯได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลชั้นต้นให้จ่ายชำระไว้ในปีบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องเท่าที่ศาลตัดสิน
- ข) บริษัทฯถูกฟ้องร้องโดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจากการค้ำประกันสินเชื่อให้แก่บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด และ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด ซึ่งผิดนัดชำระหนี้เป็นจำนวนเงิน 173 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯได้บันทึกค่าความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้ในปีบัญชีประมาณการหนี้สินจากการค้ำประกันบริษัทย่อย

ต่อมาเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับธนาคารต่อหน้าศาลเพื่อปรับโครงสร้างหนี้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23

บริษัทฯได้โอนกลับประมาณการหนี้สินจากการค้ำประกันบริษัทย่อยจำนวน 56 ล้านบาทเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและคงเหลือค่าความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้ในปีบัญชีประมาณการหนี้สินจากการค้ำประกันบริษัทย่อยจำนวน 32 ล้านบาท

- ค) ในปี 2553 บริษัทฯได้ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจำนวน 34 ล้านบาท จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการจ้างทำของ และบริษัทดังกล่าวได้ฟ้องแย้งกลับมา ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องบริษัทฯ และตัดสินให้บริษัทฯจ่ายชำระค่าเสียหายจำนวน 19 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว และในเดือนกรกฎาคม 2556 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลให้จ่ายชำระจำนวน 19 ล้านบาท ไว้ในปีบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้อง
- ง) บริษัทย่อยสองแห่งถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเกี่ยวกับการเลิกจ้างกรรมการเป็นจำนวนรวม 20 ล้านบาท ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องโจทก์ และโจทก์ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้นต่อศาลฎีกา ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา
- จ) ในระหว่างไตรมาส 1 และไตรมาส 2 ของปี 2558 บริษัทย่อยสองแห่งถูกบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งฟ้องร้องเรียกค่าเช่าค้างชำระและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาเช่ารถยนต์จำนวน 4 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการขอคัดคำพิพากษาจากศาลชั้นต้น

จ) ในระหว่างไตรมาส 4 ของปี 2558 บริษัทย่อยห้าแห่งถูกบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งฟ้องร้องเรียกค่าเช่าค้างชำระและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาเช่ารถยนต์จำนวน 6 ล้านบาท ศาลนัดไกล่เกลี่ยให้การและสืบพยานในเดือนเมษายน 2559

34. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--|-----------------------------------|---------|---------|-----|
| | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม | | | | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | - | 263 | 185 | 448 |

35. เครื่องมือทางการเงิน

35.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |
|---|-------------------------------------|--|--|------------------------|-----|--|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | | | | | |
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี | อัตราดอกเบี้ย มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด | ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย | รวม | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 21 | - | 63 | 29 | 113 | 0.40 - 0.85 |
| เงินลงทุนชั่วคราว | 35 | - | - | - | 35 | 1.50 - 1.75 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | - | - | - | 156 | 156 | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น | 3 | - | - | - | 3 | 7.50 - 8.63 |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน | - | - | 7 | - | 7 | 0.40 - 1.50 |
| | 59 | - | 70 | 185 | 314 | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน | - | - | 7 | - | 7 | MOR, MLR |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | - | - | 146 | 146 | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น | 100 | - | - | - | 100 | 4.90 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | - | 4 | - | - | 4 | 5.59 - 10.48 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาปรับ โครงสร้างหนี้ | 13 | 69 | - | - | 82 | 18.00 |
| | 113 | 73 | 7 | 146 | 339 | |

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด | ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย | รวม | อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |
|---|--------------------|-----------------------|--|------------------------|-----|--|
| | ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | - | 72 | 10 | 82 | 0.50 |
| เงินลงทุนชั่วคราว | 105 | - | - | - | 105 | 1.05 - 2.00 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | - | - | - | 128 | 128 | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น | 7 | - | - | - | 7 | 3.00 - 8.63 |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน | - | - | 5 | - | 5 | 0.50 - 2.25 |
| | 112 | - | 77 | 138 | 327 | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน | 34 | - | 119 | - | 153 | MOR, MLR, 18.00 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | - | - | 244 | 244 | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น | 100 | - | - | - | 100 | 4.90 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | - | 2 | - | - | 2 | 10.48 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาปรับ โครงสร้างหนี้ | 43 | - | - | - | 43 | 18.00 |
| | 177 | 2 | 119 | 244 | 542 | |

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

| | อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี | อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด | ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย | รวม | อัตราดอกเบี้ยที่ แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |
|--|--------------------------------------|--|------------------------|-----|--|
| | สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | 23 | - | 23 | 0.40 - 0.85 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | - | - | 7 | 7 | - |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน | - | 1 | - | 1 | 0.40 |
| | - | 24 | 7 | 31 | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน | - | 3 | - | 3 | MLR |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | - | 36 | 36 | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และกิจการอื่น | 100 | - | - | 100 | 4.90 |
| หนี้สินตามข้อตกลงชำระหนี้ | - | - | 82 | 82 | - |
| | 100 | 3 | 118 | 221 | |

(หน่วย: ล้านบาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |
|--|------------------------------|------------------------------------|--------------------|------------|--|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 | | | | |
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ภายใน 1 ปี | อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | 23 | - | 23 | 0.50 |
| เงินลงทุนชั่วคราว | 40 | - | - | 40 | 1.05 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | - | - | 11 | 11 | - |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน | - | 1 | - | 1 | 0.50 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 2 | - | - | 2 | 5.94 |
| | <u>42</u> | <u>24</u> | <u>11</u> | <u>77</u> | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | - | 45 | - | 45 | MLR, 18.00 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | - | - | 47 | 47 | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น | 100 | - | - | 100 | 4.90 |
| | <u>100</u> | <u>45</u> | <u>47</u> | <u>192</u> | |

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งยังไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไว้โดยสรุปดังนี้

| สกุลเงิน | สินทรัพย์ทางการเงิน | | หนี้สินทางการเงิน | | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย | |
|--------------------|--------------------------|--------|--------------------------|--------|--------------------------------|---------|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 2557 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 2557 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 | 2557 |
| | (ล้าน) | (ล้าน) | (ล้าน) | (ล้าน) | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) | |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 0.5 | 0.3 | 0.2 | 0.3 | 36.0886 | 32.9630 |

35.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่ง โครงสร้างทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.74:1 (2557: 9.61:1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.80:1 (2557: 2.33:1)

37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการของปี 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.0204 บาท รวมเป็นเงิน 11.0 ล้านบาท

ทั้งนี้บริษัทฯ จะนำเสนอมติข้างต้นต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 พิจารณาอนุมัติต่อไป

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559

Pan Asia Footwear Public Company Limited
and its subsidiaries
Report and consolidated financial statements
31 December 2015

Independent Auditor's Report

To the Shareholders of Pan Asia Footwear Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2015, and the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information, and have also audited the separate financial statements of Pan Asia Footwear Public Company Limited for the same period.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my qualified audit opinion.

Basis for Qualified Opinion

As discussed in Note 16 to the financial statements, the Company did not obtain the financial statements for the year ended 31 December 2015 of PA Capital Company Limited, the associate, and subsidiaries of the associate. The latest financial statements of the associate available to the Company were the financial statements as at 31 December 2014, which were audited by its auditor, and only separate financial statements were presented, not consolidated financial statements. I did not audit the financial statements of the associate and of subsidiaries of the associate and I was unable to apply other audit procedures to satisfy myself as to the value of such investment. This matter is considered to be a scope limitation imposed by circumstance.

Qualified Opinion

In my opinion, except for the possible effects of the matter described in the Basis for Qualified Opinion paragraph, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries, and of Pan Asia Footwear Public Company Limited as at 31 December 2015, their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Emphasis of Matters

I draw attention to Note 1.2 to the financial statements, regarding the ability of the Company and its subsidiaries to continue as a going concern. As presented in the separate statement of financial position as at 31 December 2015, the Company has current liabilities exceeded current assets by Baht 112 million and the Company and its subsidiaries have deficits of Baht 39 million. In addition, several subsidiaries ceased their operations. These conditions indicate the existence of a material uncertainty which could give rise to doubt as to the Company's and its subsidiaries' ability to continue as a going concern. My opinion is not qualified in respect of this matter.



Manee Rattanabunnakit
Certified Public Accountant (Thailand) No. 5313

EY Office Limited
Bangkok: 25 February 2016

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of financial position

As at 31 December 2015

(Unit: Baht)

| | Note | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|--|------|-----------------------------------|--------------------|-------------------------------|--------------------|
| | | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| Assets | | | | | |
| Current assets | | | | | |
| Cash and cash equivalents | 7 | 113,467,195 | 81,683,141 | 23,257,571 | 23,489,638 |
| Current investments | 8 | 35,042,810 | 105,463,337 | - | 40,463,337 |
| Trade and other receivables | 9 | 156,407,944 | 127,519,127 | 6,846,218 | 11,408,508 |
| Short-term loans to related parties and others | 10 | 2,767,969 | 6,915,668 | - | - |
| Inventories | 11 | 82,309,758 | 76,688,295 | 2,700,420 | 13,003,716 |
| Other current assets | | 14,975,916 | 9,836,392 | 2,323,844 | 1,214,455 |
| | | <u>404,971,592</u> | <u>408,105,960</u> | <u>35,128,053</u> | <u>89,579,654</u> |
| Assets classified as held for sale | 12 | 1,322,225 | 31,092,703 | 5,000,000 | 22,967,684 |
| Total current assets | | <u>406,293,817</u> | <u>439,198,663</u> | <u>40,128,053</u> | <u>112,547,338</u> |
| Non-current assets | | | | | |
| Restricted bank deposits | 13 | 6,603,737 | 5,234,249 | 1,349,000 | 1,349,000 |
| Investments in available-for-sale securities | 14 | 50,000 | 58,000 | 50,000 | 58,000 |
| Investments in subsidiaries | 15 | - | - | 232,693,913 | 142,483,155 |
| Investments in associates | 16 | 13,349,958 | 47,694,443 | - | 17,327,966 |
| Investments in related parties | 17 | 8,984,827 | 8,984,827 | 7,744,500 | 7,744,500 |
| Long-term loans to related parties | 10 | - | - | - | 1,500,000 |
| Investment properties | 18 | 219,669,566 | 101,482,323 | 348,570,342 | 101,482,323 |
| Property, plant and equipment | 19 | 83,063,828 | 71,824,748 | 11,893,713 | 169,038,518 |
| Goodwill | 20 | - | - | - | - |
| Leasehold right | | - | - | - | - |
| Receivables from guarantee - related parties | 10 | - | - | - | - |
| Deferred tax assets | 29 | 205,027 | 4,057,090 | - | - |
| Other non-current assets | | 14,965,101 | 19,776,429 | 2,168,815 | 13,229,473 |
| Total non-current assets | | <u>346,892,044</u> | <u>259,112,109</u> | <u>604,470,283</u> | <u>454,212,935</u> |
| Total assets | | <u>753,185,861</u> | <u>698,310,772</u> | <u>644,598,336</u> | <u>566,760,273</u> |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of financial position (continued)

As at 31 December 2015

(Unit: Baht)

| | Note | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|--|------|-----------------------------------|--------------------|-------------------------------|--------------------|
| | | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| Liabilities and shareholders' equity | | | | | |
| Current liabilities | | | | | |
| Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions | 21 | 7,229,341 | 152,718,084 | 3,234,310 | 44,727,489 |
| Trade and other payables | 22 | 146,053,026 | 244,004,096 | 35,713,487 | 46,797,773 |
| Short-term loans from related person | 10 | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000 |
| Current portion of liabilities under finance lease agreements | | 2,559,286 | 913,864 | - | - |
| Current portion of long-term loans under debt restructuring agreement | 23 | 13,080,000 | 43,404,534 | - | - |
| Current portion of liabilities under debt settlement agreement | 25 | - | - | 13,080,000 | - |
| Income tax payable | | 4,108,009 | 170,379 | - | - |
| Short-term provisions | 24 | - | 17,685,226 | - | 36,119,034 |
| Other current liabilities | | 3,570,964 | 2,997,567 | 477,170 | 772,961 |
| | | <u>276,600,626</u> | <u>561,893,750</u> | <u>152,504,967</u> | <u>228,417,257</u> |
| Liabilities directly associated with the assets classified as held for sales | | - | 33,202,427 | - | - |
| Total current liabilities | | <u>276,600,626</u> | <u>595,096,177</u> | <u>152,504,967</u> | <u>228,417,257</u> |
| Non-current liabilities | | | | | |
| Liabilities under finance lease agreements, net of current portion | | 1,636,771 | 928,579 | - | - |
| Long-term loans under debt restructuring agreement, net of current portion | 23 | 68,897,897 | - | - | - |
| Accrued interest under debt restructuring agreement | 23 | 88,335,481 | - | - | - |
| Liabilities under debt settlement agreement, net of current portion | 25 | - | - | 68,897,897 | - |
| Provision for long-term employee benefits | | 4,325,323 | 2,431,389 | 522,313 | 535,709 |
| Long-term provisions | 24 | 29,864,613 | 29,864,613 | 61,564,371 | 167,083,714 |
| Deferred tax liabilities | 29 | 3,337,609 | 787,836 | 503,143 | 546,743 |
| Other non-current liabilities | | 5,785,868 | 3,381,873 | 3,023,000 | 23,000 |
| Total non-current liabilities | | <u>202,183,562</u> | <u>37,394,290</u> | <u>134,510,724</u> | <u>168,189,166</u> |
| Total liabilities | | <u>478,784,188</u> | <u>632,490,467</u> | <u>287,015,691</u> | <u>396,606,423</u> |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of financial position (continued)

As at 31 December 2015

(Unit: Baht)

| | Note | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|--|--------|-----------------------------------|--------------------|-------------------------------|--------------------|
| | | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| Shareholders' equity | | | | | |
| Share capital | 26 | | | | |
| Registered | | | | | |
| 540,000,000 ordinary shares of Baht 0.51 each | | | | | |
| (2014: 540,000,000 ordinary shares of Baht 5 each) | | 275,400,000 | 2,700,000,000 | 275,400,000 | 2,700,000,000 |
| Issued and fully paid-up | | | | | |
| 540,000,000 ordinary shares of Baht 0.51 each | | | | | |
| (2014: 540,000,000 ordinary shares of Baht 5 each) | | 275,400,000 | 2,700,000,000 | 275,400,000 | 2,700,000,000 |
| Premium on ordinary shares | 26 | - | 1,677,183 | - | 1,677,183 |
| The Company's shares held by subsidiaries | | (17,552,525) | (17,552,525) | - | - |
| Retained earnings | | | | | |
| Appropriated - statutory reserve | 26, 27 | - | 21,000,000 | - | 21,000,000 |
| Unappropriated (deficit) | | (39,416,599) | (2,649,640,641) | 82,256,645 | (2,552,457,333) |
| Other component of shareholders' equity | | (74,000) | (66,000) | (74,000) | (66,000) |
| Equity attributable to owners of the Company | | 218,356,876 | 55,418,017 | 357,582,645 | 170,153,850 |
| Non-controlling interests of the subsidiaries | | 56,044,797 | 10,402,288 | - | - |
| Total shareholders' equity | | 274,401,673 | 65,820,305 | 357,582,645 | 170,153,850 |
| Total liabilities and shareholders' equity | | 753,185,861 | 698,310,772 | 644,598,336 | 566,760,273 |
| | | - | - | - | - |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Directors

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of comprehensive income

For the year ended 31 December 2015

(Unit: Baht)

| | Note | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|---|------|-----------------------------------|--------------------|-------------------------------|--------------------|
| | | 2015 | 2014 (Restated) | 2015 | 2014 (Restated) |
| Profit or loss: | | | | | |
| Revenues | | | | | |
| Sales | | 505,422,142 | 485,375,425 | 14,515,364 | 33,867,152 |
| Revenues from hire of work | | 27,565,768 | 35,325,854 | - | - |
| Interest income | | 29,583,679 | 30,764,637 | 12,349,134 | 15,846,668 |
| Dividend income | | 151,000 | - | 9,150,790 | - |
| Gain on sales of assets | | 26,972,899 | 31,377,659 | 10,356,190 | 10,446,815 |
| Gain on sales of investments in subsidiaries | | 24,101,889 | 1,605,683 | 986,616 | 59,563 |
| Gain on debt restructuring | | 39,068,362 | - | - | - |
| Other income | | 33,442,281 | 23,691,535 | 9,414,802 | 19,723,219 |
| Total revenues | | 686,308,020 | 608,140,793 | 56,772,896 | 79,943,417 |
| Expenses | | | | | |
| Cost of sales and hire of work | | 452,803,424 | 436,901,016 | 25,160,484 | 14,754,002 |
| Selling expenses | | 9,524,773 | 7,691,631 | 3,043,322 | 2,946,505 |
| Administrative expenses | | 105,181,701 | 92,260,751 | 33,424,136 | 39,194,139 |
| Allowance for doubtful accounts (reversal) | | (68,480,181) | 1,851,329 | (56,359,545) | (48,520,460) |
| Impairment loss on investments (reversal) | | - | (4,136,850) | - | 3,400,000 |
| Impairment loss on assets | | 11,596 | 9,234,246 | - | 7,373,692 |
| Provision for litigation | | - | 6,483,826 | - | - |
| Reversal of provision from guarantee for subsidiary | | - | - | (141,638,377) | - |
| Other expenses | | 3,036,229 | 5,728,966 | 24,806 | 17,800 |
| Total expenses | | 502,077,542 | 556,014,915 | (136,345,174) | 19,165,678 |
| Profit before share of profit from investments | | | | | |
| in associates, finance cost and income tax expenses | | | | | |
| Share of profit from investments in associates | 16.2 | 10,162,742 | 9,496,983 | - | - |
| Profit before finance cost and income tax expenses | | 194,393,220 | 61,622,861 | 193,118,070 | 60,777,739 |
| Finance cost | | (20,066,277) | (27,647,346) | (5,724,875) | (8,439,886) |
| Profit before income tax expenses | | 174,326,943 | 33,975,515 | 187,393,195 | 52,337,853 |
| Income tax (expenses) benefit | 29 | (6,996,188) | (1,776,840) | 43,600 | (181,936) |
| Profit for the year before loss from discontinued operations | | 167,330,755 | 32,198,675 | 187,436,795 | 52,155,917 |
| Loss for the year from discontinued operations | | (1,017,558) | (2,027,538) | - | - |
| Profit for the year | | 166,313,197 | 30,171,137 | 187,436,795 | 52,155,917 |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of comprehensive income (continued)

For the year ended 31 December 2015

(Unit: Baht)

| | Note | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|---|------|-----------------------------------|--------------------|-------------------------------|--------------------|
| | | 2015 | 2014 (Restated) | 2015 | 2014 (Restated) |
| Other comprehensive income: | | | | | |
| <i>Other comprehensive income to be reclassified to profit or loss in subsequent periods:</i> | | | | | |
| Gain (loss) on change in value of available-for-sale investments | | | | | |
| - net of income tax | | (8,000) | 26,000 | (8,000) | 26,000 |
| <i>Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods:</i> | | | | | |
| Actuarial gains - net of income tax | | - | 1,224,480 | - | 711,765 |
| Other comprehensive income for the year | | <u>(8,000)</u> | <u>1,250,480</u> | <u>(8,000)</u> | <u>737,765</u> |
| Total comprehensive income for the year | | <u>166,305,197</u> | <u>31,421,617</u> | <u>187,428,795</u> | <u>52,893,682</u> |
| Profit attributable to: | | | | | |
| Equity holders of the Company | | 162,946,859 | 29,637,756 | 187,436,795 | 52,155,917 |
| Non-controlling interests of the subsidiaries | | 3,366,338 | 533,381 | | |
| | | <u>166,313,197</u> | <u>30,171,137</u> | | |
| Total comprehensive income attributable to: | | | | | |
| Equity holders of the Company | | 162,938,859 | 30,888,236 | 187,428,795 | 52,893,682 |
| Non-controlling interests of the subsidiaries | | 3,366,338 | 533,381 | | |
| | | <u>166,305,197</u> | <u>31,421,617</u> | | |
| Basic earnings per share | | | | | |
| Profit attributable to equity holder of the Company | 30 | <u>0.30</u> | <u>0.06</u> | <u>0.35</u> | <u>0.10</u> |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries
Statement of changes in shareholders' equity
For the year ended 31 December 2015

(Unit: Baht)

| | Consolidated financial statements | | | | | | | | | |
|--|--|---------------|---|-----------------------------|-----------------|---|--|--|-------------|----------------------|
| | Equity attributable to owners of the Company | | | | | Other component of equity | | | | |
| | Issued and fully paid-up share capital | Share premium | The Company's shares held by subsidiaries | Retained earnings (deficit) | | Deficit on changes in value of available-for-sale investments | Total equity attributable to owners of the Company | Equity attributable to non-controlling interests of the subsidiaries | Total | shareholders' equity |
| | | | | Appropriated | Unappropriated | | | | | |
| Balance as at 1 January 2014 | 2,700,000,000 | 1,677,183 | (17,552,525) | 21,000,000 | (2,680,502,877) | (92,000) | 24,529,781 | 10,330,297 | 34,860,078 | |
| Profit for the year (restated) | - | - | - | - | 29,637,756 | - | 29,637,756 | 533,381 | 30,171,137 | |
| Other comprehensive income for the year (restated) | - | - | - | - | 1,224,480 | 26,000 | 1,250,480 | - | 1,250,480 | |
| Total comprehensive income for the year | - | - | - | - | 30,862,236 | 26,000 | 30,888,236 | 533,381 | 31,421,617 | |
| Decrease in non-controlling interest of the subsidiaries | - | - | - | - | - | - | - | (461,390) | (461,390) | |
| Balance as at 31 December 2014 | 2,700,000,000 | 1,677,183 | (17,552,525) | 21,000,000 | (2,649,640,641) | (66,000) | 55,418,017 | 10,402,288 | 65,820,305 | |
| Balance as at 1 January 2015 | 2,700,000,000 | 1,677,183 | (17,552,525) | 21,000,000 | (2,649,640,641) | (66,000) | 55,418,017 | 10,402,288 | 65,820,305 | |
| Share capital reduction (Note 26) | (2,424,600,000) | (1,677,183) | - | (21,000,000) | 2,447,277,183 | - | - | - | - | |
| Profit for the year | - | - | - | - | 162,946,859 | - | 162,946,859 | 3,366,338 | 166,313,197 | |
| Other comprehensive income for the year | - | - | - | - | - | (8,000) | (8,000) | - | (8,000) | |
| Total comprehensive income for the year | - | - | - | - | 162,946,859 | (8,000) | 162,938,859 | 3,366,338 | 166,305,197 | |
| Increase in non-controlling interest of the subsidiaries | - | - | - | - | - | - | - | 42,276,171 | 42,276,171 | |
| Balance as at 31 December 2015 | 275,400,000 | - | (17,552,525) | - | (39,416,599) | (74,000) | 218,356,876 | 56,044,797 | 274,401,673 | |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries
Statement of changes in shareholders' equity (continued)
For the year ended 31 December 2015

(Unit: Baht)

Separate financial statements

| | Issued and fully paid-up share capital | Share premium | Retained earnings (deficit) | | Other component of equity | Total |
|--|--|------------------|-----------------------------|------------------------|------------------------------|--------------------|
| | | | Appropriated | Unappropriated | | |
| Balance as at 1 January 2014 | 2,700,000,000 | 1,677,183 | 21,000,000 | (2,605,325,015) | (92,000) | 117,260,168 |
| Profit for the year (restated) | - | - | - | 52,155,917 | - | 52,155,917 |
| Other comprehensive income for the year (restated) | - | - | - | 711,765 | 26,000 | 737,765 |
| Total comprehensive income for the year | - | - | - | 52,867,682 | 26,000 | 52,893,682 |
| Balance as at 31 December 2014 | 2,700,000,000 | 1,677,183 | 21,000,000 | (2,552,457,333) | (66,000) | 170,153,850 |
| Balance as at 1 January 2015 | 2,700,000,000 | 1,677,183 | 21,000,000 | (2,552,457,333) | (66,000) | 170,153,850 |
| Share capital reduction (Note 26) | (2,424,600,000) | (1,677,183) | (21,000,000) | 2,447,277,183 | - | - |
| Profit for the year | - | - | - | 187,436,795 | - | 187,436,795 |
| Other comprehensive income for the year | - | - | - | - | (8,000) | (8,000) |
| Total comprehensive income for the year | - | - | - | 187,436,795 | (8,000) | 187,428,795 |
| Balance as at 31 December 2015 | 275,400,000 | - | - | 82,256,645 | (74,000) | 357,582,645 |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Cash flows statement

For the year ended 31 December 2015

(Unit: Baht)

| | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|--|--|---------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| | <u>2015</u> | <u>2014</u> (Restated) | <u>2015</u> | <u>2014</u> (Restated) |
| Cash flows from operating activities | | | | |
| Profit before tax | 174,326,943 | 33,975,515 | 187,393,195 | 52,337,853 |
| Loss from discontinued operations | (1,017,558) | (2,027,538) | - | - |
| Profit for the year | 173,309,385 | 31,947,977 | 187,393,195 | 52,337,853 |
| Adjustments to reconcile profit before tax to net cash provided by (paid from) operating activities: | | | | |
| Depreciation and amortisation | 14,908,208 | 12,745,233 | 8,033,300 | 7,503,087 |
| Allowance for doubtful accounts (reversal) | (68,480,181) | 1,851,329 | (56,359,545) | (48,520,460) |
| Reduce cost to net realisable value (reversal) | 4,198,111 | (36,099,052) | 3,469,565 | (36,186,266) |
| Allowance for impairment loss on assets | 11,596 | 9,234,246 | - | 7,373,692 |
| Gain on sales of property, plant and equipment | (26,377,615) | (31,377,659) | (9,760,906) | (10,446,815) |
| Gain on sales of investment properties | (595,284) | - | (595,284) | - |
| Reversal of short-term loan from other party | - | (720,547) | - | - |
| Share of profit from investments in associates | (10,162,742) | (9,496,983) | - | - |
| Gain on fair value measurement of previously held equity interest | (3,997,341) | - | - | - |
| Gain from a bargain purchase of equity interest in a subsidiary | (1,557,470) | - | - | - |
| Allowance for impairment loss on investments (reversal) | - | (4,136,850) | - | 3,400,000 |
| Gain on sales of investments in a subsidiary | (24,101,889) | (1,605,683) | (986,616) | (59,563) |
| Provision for litigation | - | 6,483,826 | - | - |
| Reversal of provision from guarantee for subsidiaries | - | - | (141,638,377) | - |
| Provision for long-term employee benefits (reversal) | 465,042 | 91,029 | (13,396) | 65,903 |
| Gain on debt restructuring | (39,068,362) | - | - | - |
| Unrealised loss (gain) on exchange | 37,962 | 52,201 | 27,417 | (55,241) |
| Interest income | (29,583,679) | (30,764,637) | (12,349,134) | (15,846,668) |
| Dividend income | (151,000) | - | (9,150,790) | - |
| Interest expenses | 20,066,277 | 27,647,346 | 5,724,875 | 8,439,886 |
| Profit (loss) from operating activities before changes in operating assets and liabilities | 8,921,018 | (24,148,224) | (26,205,696) | (31,994,592) |
| Operating assets (increase) decrease | | | | |
| Trade and other receivables | 13,789,614 | 4,541,519 | (8,890,057) | 34,687,257 |
| Inventories | 10,723,960 | 32,441,933 | 6,833,731 | 43,510,067 |
| Other current assets | (4,274,132) | (877,477) | (1,109,389) | (110,880) |
| Other non-current assets | (4,213,234) | (1,719,603) | 1,285,113 | (1,103,888) |
| Assets of subsidiaries that classified as held for sale | (5,652,500) | (7,394,550) | - | - |
| Receivables from guarantee | - | - | (30,718,925) | 7,844,500 |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Cash flows statement (continued)

For the year ended 31 December 2015

(Unit: Baht)

| | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|--|--|---------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| | <u>2015</u> | <u>2014</u> (Restated) | <u>2015</u> | <u>2014</u> (Restated) |
| Operating liabilities increase (decrease) | | | | |
| Trade and other payables | (10,978,459) | (24,344,726) | 4,468,829 | (29,281,803) |
| Other current liabilities | (49,679) | (495,854) | (295,791) | (151,220) |
| Short-term provisions | (110,000) | - | - | - |
| Other non-current liabilities | 2,403,995 | 428,421 | 3,000,000 | - |
| Paid for provision for long-term employee benefits | (72,000) | - | - | - |
| Liabilities directly associated with assets of subsidiaries that classified as held for sales | 6,670,057 | 9,422,087 | - | - |
| Cash from (used in) operating activities | 17,158,640 | (12,146,474) | (51,632,185) | 23,399,441 |
| Cash paid for income tax | (3,095,286) | (3,253,262) | (406,824) | (1,244,890) |
| Income tax refunded | 10,349,993 | 6,250,338 | 10,182,369 | 3,112,705 |
| Net cash from (used in) operating activities | 24,413,347 | (9,149,398) | (41,856,640) | 25,267,256 |
| Cash flows from investing activities | | | | |
| Increase in cash from change in status of associate to be subsidiary | 17,776,890 | - | - | - |
| Decrease in restricted bank deposits | 238,512 | 1,673,449 | - | 512,000 |
| Decrease (increase) in current investments | 100,429,595 | (40,463,337) | 40,463,337 | (40,463,337) |
| Increase in short-term loans to related parties | - | (950,000) | - | - |
| Cash receipt from short-term loans to related parties | 4,347,699 | 3,420,000 | - | - |
| Increase in long-term loans to related parties | - | - | (4,480,000) | (6,500,000) |
| Cash receipt from long-term loans to related parties | 60,000 | 26,985,114 | 25,948,294 | 29,040,156 |
| Proceeds from sales of investments in a subsidiary | 3,454,300 | - | 3,454,300 | - |
| Cash paid for investment in a subsidiary | (10,331,703) | - | (3,907,000) | - |
| Dividend received | 151,000 | - | 9,150,790 | - |
| Acquisition of property, plant and equipment | (22,451,500) | (8,380,770) | (9,510,922) | (7,301,934) |
| Proceeds from sales of property, plant and equipment | 28,520,956 | 33,047,398 | 22,002,592 | 23,160,747 |
| Acquisition of investment properties | (6,301,994) | (5,800,000) | (6,301,994) | (5,800,000) |
| Proceeds from sales of investment properties | 2,400,000 | - | 2,400,000 | - |
| Interest income | 1,730,888 | 4,540,553 | 11,884,970 | 778,512 |
| Net cash from (used in) investing activities | 120,024,643 | 14,072,407 | 91,104,367 | (6,573,856) |
| Cash flows from financing activities | | | | |
| Decrease in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions | (53,700,846) | (67,536,102) | (41,493,179) | (66,020,244) |
| Repayment of short-term loans from related parties and others | - | - | - | (5,000,000) |
| Repayment of liabilities under finance lease agreements | (3,112,386) | (820,721) | - | - |
| Repayment of long-term loans | (42,452,110) | (39,773,000) | - | (39,315,000) |
| Repayment of liabilities under debt settlement agreement | - | - | (2,180,000) | - |
| Cash receipt from non-controlling interests of a subsidiary for investment in a subsidiary | 3,000 | - | - | - |
| Cash paid for interest expenses | (13,391,594) | (9,761,779) | (5,806,615) | (9,288,809) |
| Net cash used in financing activities | (112,653,936) | (117,891,602) | (49,479,794) | (119,624,053) |
| Net increase (decrease) in cash and cash equivalents | 31,784,054 | (112,968,593) | (232,067) | (100,930,653) |
| Cash and cash equivalents at the beginning of year | 81,683,141 | 194,651,734 | 23,489,638 | 124,420,291 |
| Cash and cash equivalents at end of year | 113,467,195 | 81,683,141 | 23,257,571 | 23,489,638 |
| | - | - | - | - |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Cash flows statement (continued)

For the year ended 31 December 2015

(Unit: Baht)

| | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|--|-----------------------------------|--------------------|-------------------------------|--------------------|
| | 2015 | 2014 (Restated) | 2015 | 2014 (Restated) |
| Supplementary cash flows information: | | | | |
| Non-cash transactions: | | | | |
| Equipment increased due to payment receipt from an account receivable - subsidiary | - | - | 12,090,000 | - |
| Transfer equipment to investment in a subsidiary | - | - | (12,090,000) | - |
| Investment properties increased due to payment receipt from an account receivable - subsidiary and the increase in liabilities under debt settlement agreement | 96,210,000 | - | 96,210,000 | - |
| Transfer assets classified as held for sale to investment properties | - | 95,808,143 | - | 95,808,143 |
| Transfer assets used in the operations to investment properties | 17,603,157 | - | 146,503,934 | - |
| Investment in subsidiary increase due to payment receipt from an account receivable - subsidiary | - | - | 56,885,792 | - |
| Investment in associate increased due to payment receipt from an account receivable - subsidiary | - | - | - | 17,327,966 |
| Change in status of investment in associate to investment in subsidiary | 44,507,227 | - | 17,327,966 | - |
| Investments in related parties increased due to payment receipt from an account receivable - related company | - | 1,097,977 | - | 7,744,500 |
| Assets acquired under finance lease agreement | 5,466,000 | - | - | - |
| Transfer short-term loan from a financial institution to long-term loan under debt restructuring agreement | 91,787,897 | - | - | - |
| Transfer accrued interest from short-term loan to accrued interest under debt restructuring agreement | 88,335,481 | - | - | - |
| Long-term loans to related parties decrease due to the debt forgiveness | 1,820,000 | - | - | - |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Notes to consolidated financial statements

For the year ended 31 December 2015

1. General information

1.1 Corporate information

Pan Asia Footwear Public Company Limited (“the Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in the manufacture, distribution and export of footwear. However, the Company had restructured its business in 2013. Currently, the Company is principally engaged in investment in other companies (Holding Company). The registered office of the Company is at 177/20 Moo 5, Nongkharm, Sriracha, Chonburi.

1.2 Going concern

As presented in the separate statement of financial position as at 31 December 2015, the Company has current liabilities exceeded current assets by Baht 112 million and the Company and its subsidiaries have deficits of Baht 39 million. In addition, several subsidiaries had ceased their operations. Although these conditions raise substantial doubt about their ability to continue as a going concern. However, the Company had restructured its business and the Company and its subsidiaries had entered into the debt restructuring agreement with the bank as described in Note 23 to the financial statements. In addition, the Company and its subsidiaries had entered into the debt restructuring and transfer agreement with a related company as described in Note 25 to the financial statements. For these reasons, the financial statements have been prepared on the going concern basis.

2. Basis of preparation

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 28 September 2011, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidation

- (a) These consolidated financial statements include the financial statements of Pan Asia Footwear Public Company Limited (“the Company”) and the following subsidiary companies (“the subsidiaries”):

| Company's name | Nature of business | Country of incorporation | Percentage of shareholding | |
|--|---|--------------------------|----------------------------|-----------------|
| | | | 2015 Percent | 2014 Percent |
| <u>Subsidiaries directly held by the Company</u> | | | | |
| Footwear Tech 1530 Company Limited | Ceased operation | Thailand | 100.00 | 100.00 |
| International Curity Footwear Company Limited | Manufacture, distribute and export of footwear and dyeing of fabric | Thailand | 100.00 | 100.00 |
| WBLP Company Limited | Manufacture of footwear and bag | Thailand | 100.00 | 100.00 |
| Phimai Footwear Company Limited | Ceased operation | Thailand | 100.00 | 100.00 |
| Excellent Rubber Company Limited | Ceased operation | Thailand | 100.00 | 100.00 |
| Kabinburi Pan Asia Footwear Company Limited | Ceased operation | Thailand | 100.00 | 100.00 |
| Pontex (Thailand) Company Limited | Manufacture of plastic parts and injection | Thailand | 92.53 | 92.53 |
| Innovation Nakornluang Footwear Company Limited | Ceased operation | Thailand | 96.07 | 96.07 |
| Hankha Bangkok Rubber Company Limited | Manufacture of footwear uppers | Thailand | - | 99.99 |
| Pan Tech R&D Company Limited | Ceased operation | Thailand | 100.00 | 100.00 |
| Pan Asia Garment (Laos) Company Limited | Ceased operation | Laos | 100.00 | 100.00 |
| Exact Q Company Limited | Dyeing of fabric | Thailand | 99.98 | - |
| Modern Technology Component Company Limited (2014: held by Kabinburi Pan Asia Footwear Company Limited) | Manufacture of footwear parts | Thailand | 100.00 | 100.00 |
| Advantage Footwear Company Limited (2015: Status changed to subsidiary) | Manufacture of footwear and footwear parts | Thailand | 58.82 | - |
| <u>Subsidiaries held by Kabinburi Pan Asia Footwear Company Limited</u> | | | | |
| Pan Component Company Limited (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on 19 December 2014) | In the process of liquidation | Thailand | 100.00 | 100.00 |
| Burirum Pan Footwear Company Limited (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on 11 June 2014) | In the process of liquidation | Thailand | 69.27 | 69.27 |
| Pan Upper Company Limited (Liquidated on 7 July 2015) | Liquidated | Thailand | - | 100.00 |

- b) The Company is deemed to have control over an investee or subsidiaries if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns.
- c) Subsidiaries are fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.

- d) The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.
- e) Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.
- f) Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated profit or loss and within equity in the consolidated statement of financial position.

2.3 The separate financial statements present investments in subsidiaries and associates under the cost method.

3. **New financial reporting standards**

Below is a summary of financial reporting standards that became effective in the current accounting year and those that will become effective in the future.

(a) Financial reporting standards that became effective in the current year

The Company has adopted the revised (revised 2014) and new financial reporting standards issued by the Federation of Accounting Professions which become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2015. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Company's financial statements. However, some of these standards involve changes to key principles, which are summarised below:

TAS 19 (revised 2014) Employee Benefits

This revised standard requires that the entity recognise actuarial gains and losses immediately in other comprehensive income while the former standard allowed the entity to recognise such gains and losses immediately in either profit or loss or other comprehensive income, or to recognise them gradually in profit or loss.

The Company and its subsidiaries have changed the recognition of actuarial gains and losses in the current year from an immediate recognition in profit or loss to an immediate recognition in other comprehensive income and adjusted the current year's transactions and restated the prior year's financial statements, presented as comparative information, as if the Company had always applied this accounting policy.

The cumulative effect of changes in accounting policies is presented in Note 4 to the financial statements.

TFRS 10 Consolidated Financial Statements

TFRS 10 prescribes requirements for the preparation of consolidated financial statements and replaces the content of TAS 27 Consolidated and Separate Financial Statements dealing with consolidated financial statements. This standard changes the principles used in considering whether control exists. Under this standard, an investor is deemed to have control over an investee if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns, even if it holds less than half of the shares or voting rights. This important change requires the management to exercise a lot of judgement when reviewing whether the Company and its subsidiaries have control over investees and determining which entities have to be included in preparation of the consolidated financial statements.

This standard does not have any impact on the Company's and its subsidiaries' financial statements.

TFRS 12 Disclosure of Interests in Other Entities

This standard stipulates disclosures relating to an entity's interests in subsidiaries, joint arrangements and associates, including structured entities. This standard therefore has no financial impact on the financial statements of the Company and its subsidiaries.

TFRS 13 Fair Value Measurement

This standard provides guidance on how to measure fair value and stipulates disclosures related to fair value measurement. Entities are to apply the guidance under this standard if they are required by other financial reporting standards to measure their assets or liabilities at fair value. The effects of the adoption of this standard are to be recognised prospectively.

This standard does not have any significant impact on the Company's and its subsidiaries' financial statements.

(b) Financial reporting standard that will become effective in the future

During the current year, the Federation of Accounting Professions issued a number of the revised (revised 2015) and new financial reporting standards and accounting treatment guidance which is effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2016. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards. The Company's management believes that the revised and new financial reporting standards and accounting treatment guidance will not have any significant impact on the financial statements when it is initially applied.

4. Cumulative effects of changes in accounting policies due to the adoption of new financial reporting standards

As described in Note 3 to the financial statements, during the current year, the Company and its subsidiaries have changed some of their accounting policies, as a result of the adoption of new and revised financial reporting standards. The cumulative effect of the change has been separately presented in the statements of changes in shareholders' equity.

The amounts of adjustments affecting the statements of comprehensive income are summarised below.

| | (Unit: Thousand Baht) | |
|---|-------------------------------------|----------------------|
| | For the year ended 31 December 2014 | |
| | Consolidated | Separate |
| | financial statements | financial statements |
| Statements of comprehensive income | | |
| Profit or loss: | | |
| Decrease in actuarial gains | (1,224) | (712) |
| Decrease in profit for the year | (1,224) | (712) |
| Other comprehensive income: | | |
| Increase in actuarial gains | 1,224 | 712 |
| Increase in other comprehensive income for the year | 1,224 | 712 |
| Earnings per share (Baht): | | |
| Decrease in basic earnings per share | - | - |

5. Significant accounting policies

5.1 Revenue recognition

Sales of goods

Sales of goods are recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied after deducting discounts and allowances.

Rendering of services

Service revenue is recognised when services have been rendered taking into account the stage of completion.

Interest income

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate.

5.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

5.3 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

5.4 Inventories

Finished goods and work in process are valued at the lower of cost (under the weighted average method) and net realisable value. The cost of inventories is measured using the standard cost method, which approximates actual cost, and includes all production costs and attributable factory overheads.

Raw material and supplies are valued at the lower of cost (under the average method) and net realisable value and included in manufacturing cost when they were issued.

5.5 Investments

- a) Investments in available-for-sale securities are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded in other comprehensive income and will be recorded in profit or loss when the securities are sold.
- b) Investments in non-marketable equity securities, which the subsidiary classifies as other investments, are stated at cost net of allowance for impairment loss (if any).
- c) Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method.
- d) Investments in subsidiaries and associates are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount of the investment is recognised in profit or loss.

5.6 Investment properties

Investment properties are measured initially at cost, including transaction costs. Subsequent to initial recognition, investment properties are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment (if any).

Depreciation of investment properties is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over estimated useful lives of 20 years. Depreciation of the investment properties is included in determining income.

On disposal of investment properties, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset is recognised in profit or loss in the period when the asset is derecognised.

5.7 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost less allowance for diminution in value (if any). Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

| | | |
|--|---|---------------|
| Land improvements | - | 5 - 20 years |
| Plants and buildings | - | 20 - 40 years |
| Machinery and equipment | - | 5 - 10 years |
| Furniture, fixtures and office equipment | - | 3 - 10 years |
| Motor vehicles | - | 3 - 10 years |
| Utilities | - | 5 - 10 years |

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land and assets under installation and under construction.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset is included in profit or loss when the asset is derecognised.

5.8 Goodwill

Goodwill is initially recorded at cost, which equals to the excess of cost of business combination over the fair value of the net assets acquired. If the fair value of the net assets acquired exceeds the cost of business combination, the excess is immediately recognised as gain in profit or loss.

Goodwill is carried at cost less any accumulated impairment losses. Goodwill is tested for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired.

For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated to each of the Company's cash generating units (or group of cash-generating units) that are expected to benefit from the synergies of the combination. The Company estimates the recoverable amount of each cash-generating unit (or group of cash-generating units) to which the goodwill relates. Where the recoverable amount of the cash-generating unit is less than the carrying amount, an impairment loss is recognised in profit or loss. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

5.9 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors, and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

5.10 Long-term leases

Leases of property, plant and equipment which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables, while the interest element is charged to profit or loss over the lease period. The assets acquired under finance leases are depreciated over the useful life of the assets.

Leases of property, plant and equipment which do not transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as operating leases. Operating lease payments are recognised as an expense in profit or loss on a straight line basis over the lease term.

5.11 Foreign currencies

The consolidated and separate financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency. Items included in the consolidated financial statements of each entity are measured using that functional currency.

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of the reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

5.12 Impairment of assets

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries perform impairment review in respect of the property, plant and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. The Company and its subsidiaries also carry out annual impairment reviews in respect of goodwill. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

In the assessment of asset impairment if there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased, the Company and its subsidiaries estimate the asset's recoverable amount. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The increased carrying amount of the asset attributable to a reversal of an impairment loss shall not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognised for the asset in prior years. Such reversal is recognised in profit or loss.

5.13 Employee benefits

Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

Post-employment benefits

Defined contribution plans

The Company, its subsidiaries and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company and its subsidiaries. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's and its subsidiaries' contributions are recognised as expenses when incurred.

Defined benefit plans

The Company and its subsidiaries have obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Company and its subsidiaries treat these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognised in other comprehensive income.

5.14 Provisions

Provisions are recognised when the Company and its subsidiaries have a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

5.15 Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Company and its subsidiaries recognise deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Company and its subsidiaries review and reduce the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Company and its subsidiaries record deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

5.16 Assets held for sale

Net assets of discontinued operations held for sale are stated at the lower of cost and fair value after deduction with selling expenses.

Investment properties and property, plant and equipment classified as held for sale are stated at the cost or fair value whichever is lower

5.17 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Company and its subsidiaries apply a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Company and its subsidiaries measure fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

Level 1 - Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities

Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly

Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries determine whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

6. Significant accounting judgements and estimates

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures; and actual results could differ from these estimates. Significant judgements and estimates are as follows:

Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgement regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgement and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

Allowance of diminution in value of inventory

In determining a reduce cost to net realisable value of inventories, the management needs to make judgement in estimating the losses that will be incurred on the sale of the inventory, taking into account net realisable value, aging profile of outstanding inventories and the stock-keeping conditions, among other factors.

Fair value of financial instruments

In determining the fair value of financial instruments recognised in the statement of financial position that are not actively traded and for which quoted market prices are not readily available, the management exercise judgement, using a variety of valuation techniques and models. The input to these models is taken from observable markets, and includes consideration of credit risk (bank and counterparty, both) liquidity, correlation and longer-term volatility of financial instruments. Change in assumptions about these factors could affect the fair value recognised in the statement of financial position and disclosures of fair value hierarchy.

Impairment of equity investments

The Company and its subsidiaries treat available-for-sale investments and other investments as impaired when there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is “significant” or “prolonged” requires judgement of the management.

Property plant and equipment and investment property/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment and investment property, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of those assets and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment and investment property for impairment on a periodical basis and record impairment losses when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgements regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

Goodwill

The initial recognition and measurement of goodwill and subsequent impairment testing, require management to make estimates of cash flows to be generated by the asset or the cash generating units and to choose a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows.

Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

Post-employment benefits under defined benefit plans

The obligation under the defined benefit plans is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

Litigation

The Company and its subsidiaries have contingent liabilities as a result of litigation. The Company's management has used judgement to assess of the results of the litigation and recorded the provisions as described in Note 33.4 to the financial statements.

7. Cash and cash equivalents

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated | | Separate | |
|---------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | financial statements | financial statements | financial statements | financial statements |
| | <u>2015</u> | <u>2014</u> | <u>2015</u> | <u>2014</u> |
| Cash | 275 | 240 | 2 | 8 |
| Bank deposits | 113,192 | 81,443 | 23,256 | 23,482 |
| Total | <u>113,467</u> | <u>81,683</u> | <u>23,258</u> | <u>23,490</u> |

As at 31 December 2015, bank deposits in saving accounts carried interest at the rate between 0.40% and 0.85% per annum (2014: 0.50% per annum) (Separate financial statements: between 0.40% and 0.85% per annum (2014: 0.50% per annum)).

8. Current investments

As at 31 December 2015, the Company and its subsidiaries have fixed deposits between 5 months to 2 years, carried interest at the rate between 1.50% and 1.75% per annum (2014: 4-month fixed deposits carried interest at the rate between 1.05% and 2.00% per annum) (Separate financial statements: Nil (2014: 1.05% per annum)).

9. Trade and other receivables

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated | | Separate | |
|--|----------------------|-------------|----------------------|-------------|
| | financial statements | | financial statements | |
| | <u>2015</u> | <u>2014</u> | <u>2015</u> | <u>2014</u> |
| <u>Trade receivables - related parties</u> | | | | |
| Aged on the basis of due dates | | | | |
| Not yet due | 52,604 | 29,853 | - | - |
| Past due | | | | |
| Up to 3 months | 23,090 | 28,998 | 131 | 485 |
| 3 - 6 months | 8,282 | 8,942 | 112 | 493 |
| 6 - 12 months | 9,374 | 13,708 | 301 | 321 |
| Over 12 months | 76,462 | 67,984 | 409 | 231 |
| Total | 169,812 | 149,485 | 953 | 1,530 |
| Less: Allowance for doubtful accounts | (72,733) | (63,718) | (231) | (231) |
| Total trade receivables - related parties, net | 97,079 | 85,767 | 722 | 1,299 |
| <u>Trade receivables - unrelated parties</u> | | | | |
| Aged on the basis of due dates | | | | |
| Not yet due | 33,770 | 19,700 | 558 | - |
| Past due | | | | |
| Up to 3 months | 16,158 | 12,009 | 16 | 312 |
| 3 - 6 months | 651 | 307 | - | 133 |
| 6 - 12 months | 346 | 231 | 48 | 137 |
| Over 12 months | 10,427 | 11,476 | 297 | 174 |
| Total | 61,352 | 43,723 | 919 | 756 |
| Less: Allowance for doubtful accounts | (10,271) | (10,800) | (8) | (7) |
| Total trade receivables - unrelated parties, net | 51,081 | 32,923 | 911 | 749 |
| Total trade receivables - net | 148,160 | 118,690 | 1,633 | 2,048 |
| <u>Other receivables</u> | | | | |
| Other receivables - related parties | 370,628 | 339,083 | 151,606 | 168,605 |
| Other receivables - unrelated parties | 16,883 | 15,134 | 7,101 | 5,424 |
| Total | 387,511 | 354,217 | 158,707 | 174,029 |
| Less: Allowance for doubtful accounts | (379,263) | (345,388) | (153,494) | (164,668) |
| Total other receivables - net | 8,248 | 8,829 | 5,213 | 9,361 |
| Total trade and other receivables - net | 156,408 | 127,519 | 6,846 | 11,409 |

10. Related party transactions

During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with individual or related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and subsidiaries and those related parties.

(Unit: Million Baht)

| | Consolidated | | Separate | | Transfer pricing policy |
|---|----------------------|------|----------------------|------|--|
| | financial statements | | financial statements | | |
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 | |
| <u>Transactions with subsidiaries</u> | | | | | |
| (Eliminated from consolidated financial statements) | | | | | |
| Sales of goods | - | - | 2 | 4 | Cost plus margins |
| Interest income | - | - | 12 | 15 | 7.5% per annum |
| Other income | - | - | 2 | 5 | Cost plus margins or as indicated in the agreement |
| Purchases of goods | - | - | 6 | 3 | Cost plus margins |
| <u>Transactions with associates</u> | | | | | |
| Sales of goods | - | 4 | - | - | Cost plus margins |
| Interest income | 28 | 28 | - | - | 5.0% - 7.7% per annum |
| Rental income | - | 1 | - | - | As indicated in the agreement |
| Other income | 2 | 1 | - | - | Cost plus margins or as indicated in the agreement |
| Purchase of goods | 8 | 9 | - | - | Cost plus margins |
| <u>Transactions with related companies</u> | | | | | |
| Sales of goods | 223 | 269 | - | - | Cost plus margins |
| Hire of work income | 1 | 1 | - | - | Cost plus margins |
| Other income | 3 | 3 | 1 | 1 | Cost plus margins or as indicated in the agreement |
| Purchases of goods | 3 | 8 | - | - | Cost plus margins |
| Hire of work expenses | - | - | - | 1 | Cost plus margins |
| Public utilities expenses | 4 | 10 | - | - | As indicated in the agreement |
| Other expenses | 7 | 8 | - | - | As indicated in the agreement |
| <u>Transaction with related persons</u> | | | | | |
| Interest expenses | 5 | 5 | 5 | 5 | 4.9% per annum |

As at 31 December 2015 and 2014, the balances of the accounts between the Company and those related parties are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated | | Separate | |
|--|----------------------|-----------|----------------------|-----------|
| | financial statements | | financial statements | |
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| <u>Trade and other receivables - related parties (Note 9)</u> | | | | |
| Subsidiaries | - | - | 95,576 | 113,624 |
| Associates | 293,079 | 262,280 | 18,294 | 18,239 |
| Related companies (related by common shareholders and directors) | 247,361 | 226,288 | 38,689 | 38,272 |
| Total | 540,440 | 488,568 | 152,559 | 170,135 |
| Less: Allowance for doubtful accounts | (439,685) | (397,940) | (148,982) | (161,266) |
| Net | 100,755 | 90,628 | 3,577 | 8,869 |
| <u>Receivables from guarantee - related parties</u> | | | | |
| Subsidiaries | - | - | 47,774 | 17,055 |
| Associates | 36,286 | 36,286 | 36,286 | 36,286 |
| Related companies (related by common shareholders) | 14,734 | 14,734 | 14,734 | 14,734 |
| Total | 51,020 | 51,020 | 98,794 | 68,075 |
| Less: Allowance for doubtful accounts | (51,020) | (51,020) | (98,794) | (68,075) |
| Net | - | - | - | - |
| <u>Trade and other payables - related parties (Note 22)</u> | | | | |
| Subsidiaries | - | - | 9,803 | 7,246 |
| Associates | 18,773 | 26,543 | 292 | 289 |
| Related companies (related by common shareholders) | 34,773 | 51,380 | 13,570 | 29,394 |
| Total | 53,546 | 77,923 | 23,665 | 36,929 |

Short-term loans to related parties and others

As at 31 December 2015 and 2014, the balances of short-term loans to related parties and others and the movements are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated financial statements | | | |
|--|-----------------------------------|----------|----------|-------------|
| | As at | | | As at |
| | 1 January | Increase | Decrease | 31 December |
| | 2015 | | | 2015 |
| <u>Short-term loans to related parties and others</u> | | | | |
| Short-term loans to related parties | | | | |
| Associates | | | | |
| Nongchang Rubber Co., Ltd. | 850 | - | - | 850 |
| PA Capital Co., Ltd. | 2,533 | - | (2,533) | - |
| Total | 3,383 | - | (2,533) | 850 |

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated financial statements | | | |
|---|-----------------------------------|----------|----------------|--------------|
| | As at | | | As at |
| | 1 January | Increase | Decrease | 31 December |
| | 2015 | | | 2015 |
| Related companies | | | | |
| Narai Bangkok Rubber Co., Ltd. | 200 | - | (200) | - |
| Thai Sung Shin New Material Co., Ltd. | 2,600 | - | - | 2,600 |
| Pan Biotech Co., Ltd. | 240 | - | (240) | - |
| Natural Art and Technology Co., Ltd. | 3,000 | - | (625) | 2,375 |
| Rattanakorn Engineering Co., Ltd. | 650 | - | (650) | - |
| Total | 6,690 | - | (1,715) | 4,975 |
| Total short-term loans to related parties | 10,073 | - | (4,248) | 5,825 |
| Less: Allowance for doubtful accounts | (3,650) | - | 200 | (3,450) |
| Total short-term loans to related parties - net | 6,423 | - | (4,048) | 2,375 |
| Short-term loans to others | 493 | - | (100) | 393 |
| Total short-term loans to related parties and others, net | 6,916 | - | (4,148) | 2,768 |

Long-term loans to related parties

As at 31 December 2015 and 2014, the balances of long-term loans to related parties and the movements are as follows:

| | Consolidated financial statements | | | |
|--|-----------------------------------|----------|-----------------|----------------|
| | As at | | | As at |
| | 1 January | Increase | Decrease | 31 December |
| | 2015 | | | 2015 |
| <u>Long-term loans to related parties</u> | | | | |
| Associates | | | | |
| PA Capital Co., Ltd. | 390,785 | - | (96,270) | 294,515 |
| P.L. John Industries Co., Ltd. | 10,700 | - | - | 10,700 |
| Pek Engineering Co., Ltd. | 9,540 | - | - | 9,540 |
| Total | 411,025 | - | (96,270) | 314,755 |
| Related companies | | | | |
| Rangsit Footwear Co., Ltd. | 2,109 | - | - | 2,109 |
| Pan Tech Machinery Co., Ltd. | 1,820 | - | (1,820) | - |
| Total | 3,929 | - | (1,820) | 2,109 |
| Total long-term loans to related parties | 414,954 | - | (98,090) | 316,864 |
| Less: Allowance for doubtful accounts | (414,954) | - | 98,090 | (316,864) |
| Total long-term loans to related parties, net | - | - | - | - |

(Unit: Thousand Baht)

| | Separate financial statements | | | |
|--|-------------------------------|----------|----------|-------------|
| | As at | | | As at |
| | 1 January | | | 31 December |
| | 2015 | Increase | Decrease | 2015 |
| <u>Long-term loans to related parties</u> | | | | |
| Subsidiaries | | | | |
| Modern Technology Component | | | | |
| Co., Ltd. | 22,400 | - | (22,400) | - |
| Kabinburi Pan Asia Footwear Co., Ltd. | 152,000 | - | (55,986) | 96,014 |
| Phimai Footwear Co., Ltd. | 23,050 | - | - | 23,050 |
| International Curity Footwear Co., Ltd. | 1,500 | 2,000 | (3,500) | - |
| Innovation Nakornluang Footwear | | | | |
| Co., Ltd. | - | 2,480 | - | 2,480 |
| Total | 198,950 | 4,480 | (81,886) | 121,544 |
| Related company | | | | |
| Rangsit Footwear Co., Ltd. | 2,109 | - | - | 2,109 |
| Total | 2,109 | - | - | 2,109 |
| Total long-term loans to related parties | 201,059 | 4,480 | (81,886) | 123,653 |
| Less: Allowance for doubtful accounts | (199,559) | (4,480) | 80,386 | (123,653) |
| Total long-term loans to related parties, net | 1,500 | - | (1,500) | - |

Short-term loans from related person

As at 31 December 2015 and 2014, the balances of short-term loans from related person and the movements are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated/Separate financial statements | | | |
|--|--|----------|----------|-------------|
| | As at | | | As at |
| | 1 January | | | 31 December |
| | 2015 | Increase | Decrease | 2015 |
| <u>Short-term loans from related person</u> | | | | |
| Related person | | | | |
| Mr. Boonyasit Chokwatana | 100,000 | - | - | 100,000 |
| Total short-term loans from related person | 100,000 | - | - | 100,000 |

Directors and management's benefits

During the years ended 31 December 2015 and 2014, the Company and its subsidiaries had employee benefit expenses payable to their directors and management as below.

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated | | Separate | |
|------------------------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
| | financial statements | | financial statements | |
| | <u>2015</u> | <u>2014</u> | <u>2015</u> | <u>2014</u> |
| Short-term employee benefits | 9,714 | 17,235 | 3,455 | 13,210 |
| Post-employment benefits | 59 | 92 | 32 | 66 |
| Total | <u>9,773</u> | <u>17,327</u> | <u>3,487</u> | <u>13,276</u> |

Guarantee obligations with related parties

The Company and its subsidiaries have outstanding guarantee obligations with its related parties as described in Note 33.3 a) to the financial statements.

11. Inventories

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated financial statement | | | | | |
|--------------------------|----------------------------------|----------------|--|------------------|-----------------|---------------|
| | Cost | | Reduce cost to net realisable value | | Inventories-net | |
| | <u>2015</u> | <u>2014</u> | <u>2015</u> | <u>2014</u> | <u>2015</u> | <u>2014</u> |
| Finished goods | 80,486 | 86,652 | (50,075) | (45,007) | 30,411 | 41,645 |
| Work in process | 31,618 | 26,147 | (12,134) | (12,079) | 19,484 | 14,068 |
| Raw materials | 111,879 | 102,042 | (80,677) | (81,863) | 31,202 | 20,179 |
| Raw materials in transit | 603 | - | - | - | 603 | - |
| Supplies | 871 | 796 | (261) | - | 610 | 796 |
| Total | <u>225,457</u> | <u>215,637</u> | <u>(143,147)</u> | <u>(138,949)</u> | <u>82,310</u> | <u>76,688</u> |

(Unit: Thousand Baht)

| | Separated financial statement | | | | | |
|----------------|-------------------------------|----------------|--|-----------------|-----------------|---------------|
| | Cost | | Reduce cost to net realisable value | | Inventories-net | |
| | <u>2015</u> | <u>2014</u> | <u>2015</u> | <u>2014</u> | <u>2015</u> | <u>2014</u> |
| Finished goods | 39,300 | 44,156 | (36,600) | (31,152) | 2,700 | 13,004 |
| Raw materials | 63,468 | 65,446 | (63,468) | (65,446) | - | - |
| Total | <u>102,768</u> | <u>109,602</u> | <u>(100,068)</u> | <u>(96,598)</u> | <u>2,700</u> | <u>13,004</u> |

During the current year, the Company and its subsidiaries reduced cost of inventories by Baht 7 million (2014: Baht 1 million) (Separate financial statements: 5 million (2014: Nil)), to reflect the net realisable value. This was included in cost of sales. In addition, the Company and its subsidiaries reversed the write-down of cost of inventories by Baht 3 million (2014: Baht 37 million) (Separate financial statements: Baht 2 million (2014: Baht 36 million)), and reduced the amount of inventories recognised as expenses during the year.

12. Assets classified as held for sale

Movements in assets classified as held for sale account for the years ended 31 December 2015 and 2014 are summarised below.

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated financial statements | | |
|---------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|----------|
| | Assets of subsidiaries | Investment properties | Total |
| Balance as at 1 January 2014 | 23,698 | 95,808 | 119,506 |
| Transfer to investment properties | - | (95,808) | (95,808) |
| Increase during the year | 7,395 | - | 7,395 |
| Balance as at 31 December 2014 | 31,093 | - | 31,093 |
| Disposals during the year | (29,771) | - | (29,771) |
| Balance as at 31 December 2015 | 1,322 | - | 1,322 |

(Unit: Thousand Baht)

| | Separate financial statements | | |
|---------------------------------------|-------------------------------|-----------------------|----------|
| | Investments in subsidiaries | Investment properties | Total |
| Balance as at 1 January 2014 | 27,452 | 95,808 | 123,260 |
| Transfer to investment properties | - | (95,808) | (95,808) |
| Decrease during the year | (3,400) | - | (3,400) |
| Disposals during the year | (1,084) | - | (1,084) |
| Balance as at 31 December 2014 | 22,968 | - | 22,968 |
| Disposals during the year | (17,968) | - | (17,968) |
| Balance as at 31 December 2015 | 5,000 | - | 5,000 |

On 8 February 2013, a meeting of the Board of Directors passed a resolution to sell 94,300 shares of the Company's investment in Hankha Bangkok Rubber Company Limited, a subsidiary in which the Company held 100% of shares, to a related company at Baht 201 per share, or a total of Baht 19 million. The Company has classified this investment under assets classified as held for sale in 2012. The sale was completed in October 2015 which the Company has recorded gain on disposal of investment of Baht 24 million in consolidated profit or loss

13. Restricted bank deposits

As at 31 December 2015 and 2014, the Company and its subsidiaries had pledged the fixed deposits at financial institutions to secure loans and bank guarantee facilities issued by the banks on behalf of the Company and its subsidiaries.

14. Investments in available-for-sale securities

| | (Unit: Thousand Baht) | |
|---|---|-------------|
| | Consolidated/Separate financial statements | |
| | <u>2015</u> | <u>2014</u> |
| Boutique New City Public Company Limited | 124 | 124 |
| Bangkok Rubber Public Company Limited | 758,294 | 758,294 |
| Total cost | 758,418 | 758,418 |
| Less: Deficit on changes in value of investment | (74) | (66) |
| Provision for impairment of investments | (758,294) | (758,294) |
| Investments in available-for-sale securities, net | <u>50</u> | <u>58</u> |

The Company had set aside full provision for impairment of investments in the ordinary shares of Bangkok Rubber Public Company Limited which is undergoing debt restructuring under the rehabilitation business plan.

15. Investments in subsidiaries

Details of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

| Company's name | Paid-up capital | | Shareholding percentage | | Cost | | Allowance for impairment on investments | | Net | | Dividend received during the year | |
|------------------------------|-----------------|---------|-------------------------|------|------------------|------------------|---|--------------------|----------------|----------------|-----------------------------------|----------|
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| | | | (%) | (%) | | | | | | | | |
| Footwear Tech 1530 Co., Ltd. | 400,000 | 400,000 | 100 | 100 | 467,968 | 467,968 | (467,968) | (467,968) | - | - | - | - |
| International Curity | | | | | | | | | | | | |
| Footwear Co., Ltd. | 350,000 | 350,000 | 100 | 100 | 349,999 | 349,999 | (349,999) | (349,999) | - | - | - | - |
| Kabinburi Pan Asia | | | | | | | | | | | | |
| Footwear Co., Ltd. | 350,000 | 350,000 | 100 | 100 | 443,523 | 443,523 | (443,523) | (443,523) | - | - | - | - |
| Excellent Rubber Co., Ltd. | 370,000 | 370,000 | 100 | 100 | 385,887 | 385,887 | (385,887) | (385,887) | - | - | - | - |
| Phimai Footwear Co., Ltd. | 100,000 | 100,000 | 100 | 100 | 115,969 | 115,969 | (115,969) | (115,969) | - | - | - | - |
| WBLP Co., Ltd. | 30,000 | 30,000 | 100 | 100 | 43,371 | 43,371 | - | - | 43,371 | 43,371 | 9,000 | - |
| Pantech R&D Co., Ltd. | 150,000 | 150,000 | 100 | 100 | 149,998 | 149,998 | (149,998) | (149,998) | - | - | - | - |
| Innovation Nakornluang | | | | | | | | | | | | |
| Footwear Co., Ltd. | 350,150 | 350,150 | 96 | 96 | 264,290 | 264,290 | (264,290) | (264,290) | - | - | - | - |
| Pontex (Thailand) Co., Ltd. | 60,800 | 60,800 | 93 | 93 | 122,112 | 122,112 | (23,000) | (23,000) | 99,112 | 99,112 | - | - |
| Exact Q Co., Ltd. | 16,000 | - | 100 | - | 15,997 | - | - | - | 15,997 | - | - | - |
| Modern Technology | | | | | | | | | | | | |
| Component Co., Ltd. | 50,000 | - | 100 | - | 36,600 | - | - | - | 36,600 | - | - | - |
| Advantage Footwear Co., Ltd. | 91,750 | - | 56 | - | 37,614 | - | - | - | 37,614 | - | - | - |
| Total | | | | | <u>2,433,328</u> | <u>2,343,117</u> | <u>(2,200,634)</u> | <u>(2,200,634)</u> | <u>232,694</u> | <u>142,483</u> | <u>9,000</u> | <u>-</u> |

Exact Q Co., Ltd. operates a fabric dyeing factory business, which was registered with the Ministry of Commerce on 6 February 2015, with a registered share capital of Baht 16 million, divided into 160,000 ordinary shares of Baht 100 each. The Company holds 159,970 shares or 99.98% of the issued and paid-up share capital. The Company paid for the shares with machinery valued at Baht 12 million that it acquired from a subsidiary in settlement of debt, and a cash payment of Baht 4 million.

In June 2015, a subsidiary has settled a debt of Baht 36.6 million with 1,999,993 shares of the common stock of Modern Technology Component Co., Ltd. The execution of this transaction changed the Company's indirect equity interest of 99.99% to a direct equity interest of 99.99% of the issued and paid-up share capital of that company.

On 22 October 2015, a subsidiary purchased 425,000 ordinary shares of Advantage Footwear Co., Ltd. (an associate) from other associate which represents 11.58% of the issued and paid-up share capital of that company. A subsidiary has settled a debt of Baht 10 million with such shares. As a result, the Company and its subsidiaries hold 58.82% of the shares of that company and Advantage Footwear Co., Ltd. has changed its status from an associate to a subsidiary of the group. As at status changed date, Advantage Footwear Co., Ltd. had an outstanding balance of cash on hand and at bank of Baht 18 million, and the Company had therefore presented as “Increase in cash from changes in status of associate to be subsidiary” in the cash flows statement for the year ended 31 December 2015.

Values of assets acquired and liabilities assumed from Advantage Footwear Company Limited as at the status changed date were summarised below.

| | (Unit: Thousand Baht) | |
|--|---------------------------------------|--|
| | Fair value at the acquisition date | Carrying values at the acquisition date |
| Cash and cash equivalents | 17,777 | 17,777 |
| Current investments | 30,009 | 30,009 |
| Trade and other receivables | 42,091 | 42,091 |
| Inventories | 20,544 | 20,544 |
| Other current assets | 865 | 865 |
| Restricted bank deposits | 1,608 | 1,608 |
| Property, plant and equipment | 17,865 | 3,985 |
| Other non-current assets | 119 | 119 |
| Trade and other payables | (20,855) | (20,855) |
| Income taxes payable | (2,743) | (2,743) |
| Other current liabilities | (623) | (623) |
| Provision for long-term employee benefits | (1,501) | (1,501) |
| Deferred tax liabilities | (2,489) | - |
| Net assets of the subsidiary | 102,667 | 91,276 |
| Net assets in the portion held by the Company (58.82%) | 60,393 | 53,693 |
| Less: Cumulative losses from investment in associate at the status changed date | (44,507) | (44,507) |
| Gain from fair value measurement of previously held equity interest | (3,997) | - |
| The difference between the cash payment for purchase of investments and the net assets of the subsidiary in the company's proportion | (1,557) | 1,146 |
| Net cash payment for purchase of investments in subsidiary | 10,332 | 10,332 |

16. Investments in associates

16.1 Details of associates:

(Unit: Thousand Baht)

| | | Consolidated financial statements | | | | | | | |
|--|---|-----------------------------------|-------------------------|----------|----------------|----------------|---|---------------|--|
| Company's name | Nature of business | Country of incorporation | Shareholding percentage | | Cost | | Carrying amounts based on equity method | | |
| | | | 2015 (%) | 2014 (%) | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 | |
| PA Capital Co., Ltd. | Grocery stores and petrol station | Thailand | 44.15 | 43.67 | 376,157 | 375,157 | - | - | |
| Nongchang Rubber Co., Ltd. | Ceased operations | Thailand | 28.82 | 28.82 | 12,000 | 12,000 | - | - | |
| Uthai Bangkok Rubber Co., Ltd. | Ceased operations | Thailand | 28.82 | 28.82 | 8,999 | 8,999 | - | - | |
| Aphakorn Industrial Co., Ltd. | Manufacture and repair of plastic injection molds | Thailand | 30.87 | 30.87 | 11,672 | 11,672 | 13,350 | 12,708 | |
| Advantage Footwear Co., Ltd. (2015: Status changed to subsidiary) | Manufacture of footwear and footwear parts | Thailand | - | 47.24 | - | 89,415 | - | 34,986 | |
| P.L. John Industries Co., Ltd. | In the process of liquidation | Thailand | 19.25 | 19.25 | 7,700 | 7,700 | - | - | |
| Total | | | | | 416,528 | 504,943 | 13,350 | 47,694 | |

(Unit: Thousand Baht)

| | | Separate financial statements | | | | | | | | |
|--|--|-------------------------------|-------------------------|----------|---------------|---------------|---|-----------------|---|---------------|
| Company's name | Nature of business | Country of incorporation | Shareholding percentage | | Cost | | Allowance for impairment of investments | | Carrying amounts based on cost method - net | |
| | | | 2015 (%) | 2014 (%) | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| PA Capital Co., Ltd. | Grocery stores and petrol station | Thailand | 5.62 | 5.62 | 64,559 | 64,559 | (64,559) | (64,559) | - | - |
| Advantage Footwear Co., Ltd. (2015: Status changed to subsidiary) | Manufacture of footwear and footwear parts | Thailand | - | 32.38 | - | 17,328 | - | - | - | 17,328 |
| Total | | | | | 64,559 | 81,887 | (64,559) | (64,559) | - | 17,328 |

16.2 Share of comprehensive income

During the years, the Company has recognised its share of profit from investments in associates in the consolidated financial statements as follows:

(Unit: Thousand Baht)

| Company's name | Consolidated financial statements | |
|-------------------------------|--|--------------|
| | Share of profit from investments in associates during the year | |
| | 2015 | 2014 |
| Aphakorn Industrial Co., Ltd. | 642 | 1,094 |
| Advantage Footwear Co., Ltd. | 9,521 | 8,403 |
| Total | 10,163 | 9,497 |

16.3 Investment in associates with capital deficit

The Company and its subsidiaries recognised share of losses from investments in 4 associates, until the value of the investments approached zero. Subsequent losses incurred by those associates have not been recognised in the accounts of the Company and its subsidiaries since the Company and its subsidiaries have no obligations, whether legal or constructive, to make any payments on behalf of those associates.

Partial of investments in associates at cost of Baht 376 million was investment in PA Capital Co., Ltd. (“the associate”), the Company did not obtain the financial statements for the year ended 31 December 2015 of the associate and subsidiaries of the associate. The latest financial statements of the associate available to the Company were the financial statements as at 31 December 2014, which were audited by its auditor, and only separate financial statements were presented, not consolidated financial statements, even though it has subsidiaries and associates. However, the Company recorded investment in this associate under the equity method as equal to zero.

16.4 Summarised financial information about the associates

Financial information of the associates is summarised below.

(Unit: Million Baht)

| Company's name | Paid-up capital | | Total assets | | Total liabilities | | Total revenues | | Profit (loss) | |
|--|-----------------|-------------|--------------|-------------|-------------------|-------------|----------------|-------------|---------------|-------------|
| | as at | | as at | | as at | | for the years | | for the years | |
| | 31 December | 31 December | 31 December | 31 December | 31 December | 31 December | ended | ended | 31 December | 31 December |
| | <u>2015</u> | <u>2014</u> | <u>2015</u> | <u>2014</u> | <u>2015</u> | <u>2014</u> | <u>2015</u> | <u>2014</u> | <u>2015</u> | <u>2014</u> |
| PA Capital Co., Ltd. | * | * | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Nongchang Rubber Co., Ltd. | 40 | 40 | 3 | 3 | 56 | 57 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Uthai Bangkok Rubber Co., Ltd. | 30 | 30 | 2 | 3 | 48 | 49 | 1 | 1 | - | 1 |
| Aphakorn Industrial Co., Ltd. | 22 | 22 | 39 | 38 | 6 | 7 | 28 | 30 | 2 | 3 |
| Advantage Footwear Co., Ltd. (2015: Status changed to subsidiary) | - | 367 | - | 99 | - | 28 | - | 253 | - | 18 |

* The Company did not obtain the financial statements of PA Capital Co., Ltd. as discussed in Note 16.3.

P.L. John Industries Co., Ltd. is in the process of liquidation as discussed in Note 16.1.

17. Investments in related parties

Details of investment in related parties are as follows:

(Unit : Thousand Baht)

| Consolidated financial statements | | | | | | | | |
|--|----------------|----------------|---|------------------|--------------|--------------|-----------------------------------|----------|
| Company's name | Cost | | Allowance for impairment of investments | | Net | | Dividend received during the year | |
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| Sahapat Properties Co., Ltd. | 500 | 500 | - | - | 500 | 500 | 150 | - |
| Nutrition House Co., Ltd. | 13,598 | 13,598 | (8,232) | (8,232) | 5,366 | 5,366 | - | - |
| Thai Takaya Co., Ltd. | 2,000 | 2,000 | - | - | 2,000 | 2,000 | - | - |
| Pan Long John Co., Ltd. | 1,750 | 1,750 | (1,631) | (1,631) | 119 | 119 | - | - |
| Natural Art and Technology Co., Ltd. | 1,000 | 1,000 | - | - | 1,000 | 1,000 | - | - |
| Bampan Engineering and Holding Co., Ltd. | 130,000 | 130,000 | (130,000) | (130,000) | - | - | - | - |
| Pancomp International Co., Ltd. | 2,000 | 2,000 | (2,000) | (2,000) | - | - | - | - |
| Pan Technical Parts Co., Ltd. | 720 | 720 | (720) | (720) | - | - | - | - |
| Thai Sung Shin New Material Co., Ltd. | 11,696 | 11,696 | (11,696) | (11,696) | - | - | - | - |
| Total | 163,264 | 163,264 | (154,279) | (154,279) | 8,985 | 8,985 | 150 | - |

(Unit : Thousand Baht)

| Separate financial statements | | | | | | | | |
|-------------------------------|--------------|--------------|---|----------|--------------|--------------|-----------------------------------|----------|
| Company's name | Cost | | Allowance for impairment of investments | | Net | | Dividend received during the year | |
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| Sahapat Properties Co., Ltd | 1,050 | 1,050 | - | - | 1,050 | 1,050 | 150 | - |
| Nutrition House Co., Ltd | 4,268 | 4,268 | - | - | 4,268 | 4,268 | - | - |
| Thai Takaya Co., Ltd | 2,308 | 2,308 | - | - | 2,308 | 2,308 | - | - |
| Pan Long John Co., Ltd | 119 | 119 | - | - | 119 | 119 | - | - |
| Total | 7,745 | 7,745 | - | - | 7,745 | 7,745 | 150 | - |

18. Investment properties

The net book value of investment properties as at 31 December 2015 and 2014 is presented below.

| | (Unit: Thousand Baht) | | | | | |
|--------------------------------------|-----------------------------------|--------------|----------------|-------------------------------|---------------|----------------|
| | Consolidated financial statements | | | Separate financial statements | | |
| | Land and land improvement | Building | Total | Land and land improvement | Building | Total |
| As at 31 December 2015 | | | | | | |
| Cost | 216,702 | 10,998 | 227,700 | 294,449 | 73,273 | 367,722 |
| <u>Less</u> Accumulated depreciation | (145) | (5,035) | (5,180) | (145) | (16,156) | (16,301) |
| <u>Less</u> Provision for impairment | - | (2,851) | (2,851) | - | (2,851) | (2,851) |
| Net book value | <u>216,557</u> | <u>3,112</u> | <u>219,669</u> | <u>294,304</u> | <u>54,267</u> | <u>348,570</u> |
| As at 31 December 2014 | | | | | | |
| Cost | 101,281 | 9,246 | 110,527 | 101,281 | 9,246 | 110,527 |
| <u>Less</u> Accumulated depreciation | (145) | (6,049) | (6,194) | (145) | (6,049) | (6,194) |
| <u>Less</u> Provision for impairment | - | (2,851) | (2,851) | - | (2,851) | (2,851) |
| Net book value | <u>101,136</u> | <u>346</u> | <u>101,482</u> | <u>101,136</u> | <u>346</u> | <u>101,482</u> |

A reconciliation of the net book value of investment properties for the years 2015 and 2014 is presented below.

| | (Unit: Thousand Baht) | | | |
|--|-----------------------------------|----------------|-------------------------------|----------------|
| | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
| | <u>2015</u> | <u>2014</u> | <u>2015</u> | <u>2014</u> |
| Net book value at beginning of year | 101,482 | - | 101,482 | - |
| Acquisitions | 6,302 | 5,800 | 6,302 | 5,800 |
| Transfer from assets classified as held for sale | - | 95,808 | - | 95,808 |
| Transfer from assets used in the operations | 17,603 | - | 146,504 | - |
| Additions due to payment receipt | 96,210 | - | 96,210 | - |
| Disposals | (1,805) | - | (1,805) | - |
| Depreciation for the year | (123) | (126) | (123) | (126) |
| Net book value at end of year | <u>219,669</u> | <u>101,482</u> | <u>348,570</u> | <u>101,482</u> |

The fair value of the investment properties as at 31 December 2015 and 2014 stated below:

| | (Unit: Million Baht) | |
|--------------------|---|-------------|
| | Consolidated/Separate financial statements | |
| | <u>2015</u> | <u>2014</u> |
| Land awaiting sale | 263 | 153 |
| Building for rent | 185 | - |

The fair value of the above investment properties has been determined based on valuation performed by an accredited independent valuer. The fair value of the land awaiting sale has been determined based on market prices, while that of the building held for rent has been determined using the income approach. Key assumptions used in the valuation include yield rate, inflation rate, long-term vacancy rate and long-term growth in real rental rates.

As at 31 December 2015, the Company has mortgaged investment properties with net book value amounting to Baht 235 million (2014: Baht 94 million) as collateral against loan from related person and credit facilities received from financial institutions.

19. Property, plant and equipment

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated financial statements | | | | | | | Total |
|---|-----------------------------------|------------------------------------|-------------------------|--|----------------|----------------|--|-----------|
| | Land and land improvement | Buildings and building improvement | Machinery and equipment | Furniture, fixtures and office equipment | Motor vehicles | Infrastructure | Assets under installation and under construction | |
| Cost | | | | | | | | |
| 1 January 2014 | 22,652 | 75,047 | 1,320,104 | 235,741 | 10,257 | 6,200 | 721 | 1,670,722 |
| Additions | - | 606 | 1,537 | 1,311 | - | 756 | 4,171 | 8,381 |
| Disposals/written off | (1,265) | (15,958) | (168,906) | (47,586) | (10) | (1,248) | (65) | (235,038) |
| Transfers in (out) | - | 1,753 | - | 2,313 | - | - | (4,066) | - |
| 31 December 2014 | 21,387 | 61,448 | 1,152,735 | 191,779 | 10,247 | 5,708 | 761 | 1,444,065 |
| Increase from change in status of associate to be subsidiary | - | - | 89,149 | 19,864 | 782 | - | - | 109,795 |
| Additions | 5,620 | 671 | 15,326 | 3,338 | 1,463 | 618 | 882 | 27,918 |
| Disposals/written off | (1,539) | (473) | (309,917) | (48,534) | (295) | - | - | (360,758) |
| Transfers in (out) | - | - | - | 388 | - | - | (388) | - |
| Transfers out as a result of disposal of investment classified as held for sale | - | (8,198) | (51,972) | (16,238) | - | (587) | (496) | (77,491) |
| Transfers out to investment properties | (14,491) | (17,611) | - | - | - | - | - | (32,102) |
| 31 December 2015 | 10,977 | 35,837 | 895,321 | 150,597 | 12,197 | 5,739 | 759 | 1,111,427 |
| Accumulated depreciation | | | | | | | | |
| 1 January 2014 | 247 | 51,094 | 1,172,768 | 214,214 | 8,741 | 5,761 | 5 | 1,452,830 |
| Depreciation for the year | - | 2,111 | 7,657 | 2,079 | 99 | 129 | - | 12,075 |
| Depreciation of disposals/written off | - | (9,394) | (154,436) | (47,350) | (10) | (1,068) | - | (212,258) |
| 31 December 2014 | 247 | 43,811 | 1,025,989 | 168,943 | 8,830 | 4,822 | 5 | 1,252,647 |
| Increase from change in status of associate to be subsidiary | - | - | 71,777 | 19,210 | 658 | - | - | 91,645 |
| Depreciation for the year | - | 2,804 | 8,987 | 2,465 | 197 | 332 | - | 14,785 |
| Depreciation of disposals/written off | - | (139) | (285,288) | (47,200) | (294) | - | - | (332,921) |
| Transfers out as a result of disposal of investment classified as held for sale | - | (4,333) | (46,917) | (14,766) | - | (580) | - | (66,596) |
| Transfers out to investment properties | - | (14,499) | - | - | - | - | - | (14,499) |
| 31 December 2015 | 247 | 27,644 | 774,548 | 128,652 | 9,391 | 4,574 | 5 | 945,061 |

(Unit: Thousand Baht)

Separate financial statements

| | Separate financial statements | | | | Assets under installation and under construction | | Total |
|--|-------------------------------|------------------------------------|-------------------------|--|--|----------------|-----------|
| | Land and land improvement | Buildings and building improvement | Machinery and equipment | Furniture, fixtures and office equipment | Motor vehicles | Infrastructure | |
| Cost | | | | | | | |
| 1 January 2014 | 111,004 | 67,852 | 311,712 | 49,696 | 5,557 | - | 545,821 |
| Additions | - | 606 | 1,235 | 534 | - | 756 | 7,302 |
| Disposals/written off | (12,350) | - | (33,301) | (3,431) | - | - | (49,082) |
| Transfers in (out) | - | 1,753 | - | 2,313 | - | - | (4,066) |
| 31 December 2014 | 98,654 | 70,211 | 279,646 | 49,112 | 5,557 | 756 | 504,041 |
| Additions | 5,620 | 671 | 11,215 | 1,382 | 1,445 | 618 | 21,601 |
| Disposals/written off | (12,037) | - | (27,679) | (6,310) | - | - | (46,026) |
| Transfers out to investment properties | (92,237) | (66,016) | - | - | - | - | (158,253) |
| 31 December 2015 | - | 4,866 | 263,182 | 44,184 | 7,002 | 1,374 | 321,363 |
| Accumulated depreciation | | | | | | | |
| 1 January 2014 | - | 6,531 | 230,570 | 47,616 | 4,813 | - | 289,530 |
| Depreciation for the year | - | 2,821 | 2,301 | 1,087 | 589 | 36 | 6,834 |
| Depreciation of disposals/written off | - | - | (28,597) | (3,401) | - | - | (31,998) |
| 31 December 2014 | - | 9,352 | 204,274 | 45,302 | 5,402 | 36 | 264,366 |
| Depreciation for the year | - | 4,256 | 1,910 | 1,191 | 313 | 240 | 7,910 |
| Depreciation of disposals/written off | - | - | (13,327) | (5,167) | - | - | (18,494) |
| Transfer to investment properties | - | (11,749) | - | - | - | - | (11,749) |
| 31 December 2015 | - | 1,859 | 192,857 | 41,326 | 5,715 | 276 | 242,033 |

As at 31 December 2015, the subsidiary had machinery with net book value of Baht 7 million (2014: Baht 3 million) which were acquired under finance lease agreements.

As at 31 December 2015, certain items of plant and equipment which were fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount before deducting accumulated depreciation and allowance for impairment loss of those assets amounted to approximately Baht 451 million (2014: Baht 797 million) (Separate financial statements: Baht 191 million (2014: Baht 77 million)).

The Company and its subsidiaries have pledged their property, plant and equipment amounting to approximately Baht 10 million (2014: Baht 21 million) as collateral against credit facilities received from financial institutions (Separate financial statements: Nil (2014: Baht 145 million)).

20. Goodwill

| | (Unit: Thousand Baht) | |
|--|-----------------------|-------------|
| | Consolidated | |
| | financial statements | |
| | <u>2015</u> | <u>2014</u> |
| Goodwill | 12,047 | 12,047 |
| Less: Provision for impairment of goodwill | (12,047) | (12,047) |
| Net | - | - |

21. Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions

| | | (Unit: Thousand Baht) | | | |
|------------------------|---------------|-----------------------|----------------|----------------------|---------------|
| | | Consolidated | | Separate | |
| | Interest rate | financial statements | | financial statements | |
| | (% per annum) | <u>2015</u> | <u>2014</u> | <u>2015</u> | <u>2014</u> |
| Bank overdrafts | MOR, MLR | 7,229 | 15,448 | 3,234 | 10,727 |
| Short-term loans from | | | | | |
| financial institutions | 18 | - | 124,000 | - | 34,000 |
| Packing credit | 18 | - | 13,270 | - | - |
| Total | | <u>7,229</u> | <u>152,718</u> | <u>3,234</u> | <u>44,727</u> |

Short-term loans from financial institutions of the Company are secured by the mortgage of land and construction thereon. Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions of subsidiaries are secured by the guarantees of the Company, the pledge of fixed deposits and machinery, and the mortgage of land and construction thereon of subsidiaries as described in Notes 13 and 19 to the financial statements.

22. Trade and other payables

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated financial statements | | Separate financial statements | |
|--|--------------------------------------|----------------|----------------------------------|---------------|
| | <u>2015</u> | <u>2014</u> | <u>2015</u> | <u>2014</u> |
| Trade accounts payable - related parties | 25,598 | 31,519 | 6,886 | 4,307 |
| Trade accounts payable - unrelated parties | 51,851 | 44,827 | 928 | 898 |
| Other payables - related parties | 6,154 | 6,249 | 5,036 | 5,220 |
| Other payables - unrelated parties | 873 | 2,353 | 246 | 1,952 |
| Accrued expenses - related parties | 16,794 | 19,655 | 6,743 | 6,902 |
| Accrued expenses - unrelated parties | 38,693 | 117,735 | 10,839 | 6,984 |
| Advance received for share subscription - related parties | 5,000 | 20,500 | 5,000 | 20,500 |
| Unearned revenue - unrelated parties | 1,090 | 1,166 | 35 | 35 |
| Total | 146,053 | 244,004 | 35,713 | 46,798 |

23. Long-term loan under debt restructuring agreement/Accrued interest under debt restructuring agreement

Movements in long-term loan under debt restructuring agreement account during the year ended 31 December 2015 are summarised below.

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated financial statements |
|---|--------------------------------------|
| Balance as at 1 January 2015 | 43,405 |
| Add: Transfer short-term loan to long-term loan under debt restructuring agreement | 91,788 |
| Less: Repayment | (42,452) |
| Unpaid interest forgiven by the bank | (10,763) |
| Balance as at 31 December 2015 | 81,978 |
| Less: Portion due within one year | (13,080) |
| Long-term loan under debt restructuring agreement, net of current portion | 68,898 |

As at 31 December 2015, a subsidiary has accrued interest under debt restructuring agreement amounting to Baht 88 million.

On 26 January 2015, the Company and its subsidiaries entered into compromise agreements with the bank in the presence of the court to restructure their debts. Under the terms of the agreement, payment is to be made as follows:

| Agreement | Parties | Principal payment | Original interest payment | New interest payment |
|-----------|--|--|--|--|
| 1, 2 | Innovation Nakornluang Footwear Co., Ltd. and Pan Asia Footwear Plc. | Full amount of principal of Baht 33 million to be paid on 26 January 2015. | The bank agreed to forgive the unpaid interest upon full payment of principal. | - |
| 3, 4 | Modern Technology Component Co., Ltd. and Pan Asia Footwear Plc. | Principal of Baht 14 million to be paid in monthly installments from January 2015 - December 2019, totaling 60 installments. | Unpaid interest accrued up to 31 December 2014 is deferred.* | From 1 January 2015 until principal is settled in full, interest is to be paid monthly, at the Prime Rate (6.75%) started January 2015 (the difference between interest charged at a rate of 18% per annum and interest charged at the Prime Rate is to be deferred).* |
| 5 | International Curity Footwear Co., Ltd. and Pan Asia Footwear Plc. | Principal of Baht 95 million to be paid in monthly installments from January 2015 - December 2019, totaling 60 installments. | Unpaid interest accrued up to 31 December 2014 is deferred.* | From 1 January 2015 until principal is settled in full, interest is to be paid monthly, at the Prime Rate (6.75%) started January 2015 (the difference between interest charged at a rate of 18% per annum and interest charged at the Prime Rate is to be deferred).* |

* If the Company and its subsidiaries are able to comply with the requirements stipulated in the agreements, the bank will forgive the accrued interest that is deferred.

In addition, the Company and its subsidiaries must comply with certain conditions as stipulated in the agreements. In the event of any breach of the agreements, whether of a condition or an installment, the Company and its subsidiaries will be considered to have defaulted on the whole agreements and all remaining debts are deemed to be due immediately.

During the first quarter of 2015, the Company and its subsidiaries repaid loan principal under the agreements no.1 - no.4 to the bank in full. The Company and its subsidiaries recorded gain on debt restructuring amounting to Baht 39 million in profit or loss in the consolidated financial statements for the current year.

24. Provisions

(Unit: Thousand Baht)

| | Consolidated financial statements | | |
|------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|----------|
| | Provisions from guarantee | Provisions from litigation | Total |
| 1 January 2014 | 241 | 41,745 | 41,986 |
| Utilised | - | 6,484 | 6,484 |
| Reversal of provisions | - | (920) | (920) |
| 31 December 2014 | 241 | 47,309 | 47,550 |
| Reversal of provisions | - | (17,685) | (17,685) |
| 31 December 2015 | 241 | 29,624 | 29,865 |
| 2015 | | | |
| Current | - | - | - |
| Non-current | 241 | 29,624 | 29,865 |
| | 241 | 29,624 | 29,865 |
| 2014 | | | |
| Current | - | 17,685 | 17,685 |
| Non-current | 241 | 29,624 | 29,865 |
| | 241 | 47,309 | 47,550 |

(Unit: Thousand Baht)

| | Separate financial statements | | |
|------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-----------|
| | Provisions from guarantee | Provisions from litigation | Total |
| 1 January 2014 | 173,579 | 29,624 | 203,203 |
| 31 December 2014 | 173,579 | 29,624 | 203,203 |
| Reversal of provisions | (141,639) | - | (141,639) |
| 31 December 2015 | 31,940 | 29,624 | 61,564 |
| 2015 | | | |
| Current | - | - | - |
| Non-current | 31,940 | 29,624 | 61,564 |
| | 31,940 | 29,624 | 61,564 |
| 2014 | | | |
| Current | 36,119 | - | 36,119 |
| Non-current | 137,460 | 29,624 | 167,084 |
| | 173,579 | 29,624 | 203,203 |

25. Debt restructuring and transfer agreement

25.1 Debt restructuring and transfer agreement between the Company, a subsidiary and an associate

In November 2015, the Company and International Curity Footwear Co., Ltd. (subsidiary/ICF) entered into the debt restructuring and transfer agreement with PA Capital Co., Ltd. (associate/PA), who had the outstanding debts with the Company and ICF amounting to Baht 284.0 million. Under the agreement PA is to settle debt of Baht 136.6 million with the Company and ICF as follows:

1. Transfer 11 plots of land valued at Baht 96.2 million to the Company.
2. Transfer ordinary shares of Aphakorn Industries Co., Ltd., Advantage Footwear Co., Ltd. and Pontex (Thailand) Co., Ltd. totaling Baht 37.3 million to the Company and ICF as follows:

| Ordinary shares | Number of shares (shares) | Value (Million Baht) | Transferred to |
|-------------------------------|------------------------------|-------------------------|----------------|
| Aphakorn Industries Co., Ltd. | 14,394 | 21.3 | The Company |
| Advantage Footwear Co., Ltd. | 332,404 | 8.1 | The Company |
| Advantage Footwear Co., Ltd. | 6,811 | 0.2 | ICF |
| Pontex (Thailand) Co., Ltd. | 4,455 | 7.7 | ICF |

3. Transfer a plot of land with a detached house valued at Baht 3.1 million to ICF.

If PA is able to make complete settlement of these debts, the Company and ICF will forgive PA the remaining principal and accrued interest, totaling Baht 147.4 million.

In December 2015, PA transferred the plots of land under article 1 to the Company to settle its debt with ICF, and ICF therefore reversed allowance for doubtful accounts amounting to Baht 96.2 million in profit or loss in the consolidated financial statements for the year 2015.

Subsequently, in January 2016, PA transferred the ordinary shares under article 2 to the Company and ICF. As a result, the status of Aphakorn Industries Co., Ltd. changed from an associate to a subsidiary of the group, since the shareholding of the Company and its subsidiary in such company has increased from 33.4% to 99.1%.

Subsequently, in February 2016, PA transferred the land with a detached house under article 3 to ICF, and as a result of the transfer of ordinary shares and land under articles 2 and 3, ICF reversed allowance for doubtful accounts amounting to Baht 40.4 million in profit or loss in the consolidated financial statements for the year 2016. Upon PA's full compliance with the debt restructuring and transfer agreement, the Company and ICF forgave outstanding principal and accrued interest totaling Baht 147.4 million for which they had previously set aside allowance for doubtful accounts in full.

25.2 Debt settlement agreement between the Company and ICF

In November 2015, ICF entered into a debt settlement agreement with the Company under which ICF agreed to transfer to the Company the assets received from PA in settlement of debt, in accordance with the debt restructuring and transfer agreement, as described in Note 25.1 to the financial statements, in order to settle debts amounting to Baht 40.4 million with the Company. Moreover, the Company undertook to settle ICF's outstanding debt of Baht 85.2 under the debt restructuring agreement with a bank, with the Company agreeing to pay the principal to the bank on behalf of ICF in accordance with the conditions stipulated in the debt restructuring agreement, as described in Note 23 to the financial statements.

In December 2015, the Company received the transfer of assets amounting to Baht 96.2 million from ICF. The Company therefore reversed provision for guarantee for subsidiaries of Baht 85.2 million and allowance for doubtful accounts of Baht 11.0 million in profit or loss in the separate financial statements for the year 2015, and recorded its liabilities under the agreement to settle debt on behalf of ICF, amounting to Baht 85.2 million, in the statement of financial position.

26. Share capital

On 19 October 2015, the Extraordinary General Meeting of the Company's shareholders passed the following resolutions:

- a) Approved a transfer of Baht 21 million of legal reserve and Baht 1.68 million of premium on ordinary shares, in order to write off Baht 22.68 million of the retained losses of the Company.
- b) Approved a reduction of the Company's registered and paid-up share capital from Baht 2,700 million (540 million ordinary shares of Baht 5 each) to Baht 275.40 million (540 million ordinary shares of Baht 0.51 each), by decreasing the par value of each share, in order to write off Baht 2,424.60 million of the retained losses of the Company.

The Company registered its capital decrease with the Ministry of Commerce on 24 December 2015.

27. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5% of its net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10% of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

28. Expenses by nature

Significant expenses classified by nature are as follows:

| | Consolidated | | (Unit: Thousand Baht) | |
|--|----------------------|----------|-----------------------|----------|
| | financial statements | | Separate | |
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| Salaries, wages and other employees | | | | |
| benefit expenses | 192,182 | 159,375 | 15,206 | 13,562 |
| Depreciation and amortisation | 14,908 | 12,745 | 8,033 | 7,503 |
| Allowance for doubtful accounts (reversal) | (68,480) | 1,851 | (56,360) | (48,520) |
| Impairment loss on investments (reversal) | - | (4,137) | - | 3,400 |
| Impairment loss on assets | 12 | 9,234 | - | 7,374 |
| Raw materials and consumables used | 129,604 | 259,031 | 13,077 | 38,335 |
| Changes in inventories of finished goods | | | | |
| and work in progress | (12,197) | (26,150) | (4,856) | (33,848) |

29. Income tax

Income tax expenses for the years ended 31 December 2015 and 2014 are made up as follows:

| | Consolidated | | (Unit: Thousand Baht) | |
|---|----------------------|--------------|-----------------------|------------|
| | financial statements | | Separate | |
| | 2015 | 2014 | 2015 | 2014 |
| | | (Restated) | | (Restated) |
| Current income tax: | | | | |
| Current income tax charge | 3,083 | 684 | - | - |
| Deferred tax: | | | | |
| Relating to origination and reversal of | | | | |
| temporary differences | 3,913 | 1,093 | (44) | 182 |
| Income tax expenses (benefit) reported in | | | | |
| the statements of comprehensive income | 6,996 | 1,777 | (44) | 182 |

Reconciliation between accounting profit and income tax expenses is shown below.

| | (Unit: Thousand Baht) | | | |
|---|-----------------------|-------------|----------------------|-------------|
| | Consolidated | | Separate | |
| | financial statements | | financial statements | |
| | <u>2015</u> | <u>2014</u> | <u>2015</u> | <u>2014</u> |
| | | (Restated) | | (Restated) |
| Accounting profit before tax | 174,327 | 33,976 | 187,393 | 52,338 |
| Applicable tax rate of the Company | 20% | 20% | 20% | 20% |
| Accounting profit before tax multiplied by income tax rate | 34,865 | 6,795 | 37,479 | 10,468 |
| Deferred tax assets for which have not been recognised during the year because future taxable profits may not be sufficient | (10,042) | 17,850 | 4,960 | 7,199 |
| Previous year tax losses which were recognised as deferred tax assets during the year | - | (3,477) | - | - |
| Effects of preparing the consolidated financial statements | (17,018) | (5,970) | - | - |
| Share of profit from investments in associates | (2,033) | (1,899) | - | - |
| Effects of: | | | | |
| Tax exempt revenue | (59,090) | (16,255) | (41,402) | (17,070) |
| Non-deductible expenses | 63,159 | 8,204 | 1,374 | 2,816 |
| Additional expense deductions allowed | (2,620) | (3,471) | (2,455) | (3,231) |
| Others | (225) | - | - | - |
| Total | 1,224 | (11,522) | (42,483) | (17,485) |
| Income tax expenses (benefit) reported in the statement of comprehensive income | 6,996 | 1,777 | (44) | 182 |

The components of deferred tax assets and deferred tax liabilities are as follows:

| | (Unit: Thousand Baht) | | | |
|--|--|-------------|----------------------|-------------|
| | Statements of financial position as at 31 December | | | |
| | Consolidated | | Separate | |
| | financial statements | | financial statements | |
| | <u>2015</u> | <u>2014</u> | <u>2015</u> | <u>2014</u> |
| Deferred tax assets | | | | |
| Provision for long-term employee benefits | 815 | 367 | - | - |
| Unused tax loss | - | 3,916 | - | - |
| Total | 815 | 4,283 | - | - |
| Deferred tax liabilities | | | | |
| Accumulated depreciation - building | (1,180) | (1,112) | (503) | (547) |
| Accumulated depreciation - machinery and equipment | (2,768) | 98 | - | - |
| Total | (3,948) | (1,014) | (503) | (547) |

As at 31 December 2015, the Company and its subsidiaries have deductible temporary differences and unused tax losses totaling Baht 1,656 million (2014: Baht 2,059 million) (Separate financial statements: Baht 995 million (2014: Baht 1,161 million)). No deferred tax assets have been recognised on these amounts as the Company and its subsidiaries believe future taxable profits may not be sufficient to allow utilisation of the temporary differences and unused tax losses.

30. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year attributable to equity holder of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares held by outsiders in issue during the year.

31. Segment information

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance. The chief operating decision maker has been identified as Board of Directors and Executive Board of the Company and its subsidiaries.

The one main reportable operating segment of the Company and its subsidiaries are the manufacture, distribution and export of footwear and the single geographical area of their operations is Thailand. Segment performance is measured based on operating profit or loss, on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss in the financial statements. As a result, all of the revenues, operating profits and assets as reflected in these financial statements pertain exclusively to the aforementioned reportable operating segment and geographical area.

For the year 2015, the Company and its subsidiaries have revenue from 2 major customers in amount of Baht 167 million (2014: Baht 193 million derived from 2 major customers).

32. Provident fund

The Company, its subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The Company, its subsidiaries and their employees contribute to the fund monthly at the rate of 3% of basic salary. The fund, which is managed by Bangkok Bank Public Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. The contribution for the year 2015 amounting to approximately Baht 1 million (2014: Baht 1 million) (Separate financial statements: Nil (2014: Nil)) were recognised as expenses.

33. Commitments and contingent liabilities

33.1 Capital commitments

As at 31 December 2015, the Company and its subsidiaries had no capital commitments (2014: a subsidiary had capital commitments of approximately Baht 4 million relating to acquisition of machinery)

33.2 Operating lease commitments

The Company and its subsidiaries have entered into several lease agreements in respect of the lease of land, office building space, machinery and motor vehicles. The terms of the agreements are generally between 1 and 5 years. These operating lease contracts are non-cancellable contracts.

Future minimum lease payments required under these non-cancellable operating leases contracts were as follows.

(Unit: Million Baht)

| | As at 31 December | | | |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | Consolidated | | Separate | |
| | financial statements | financial statements | financial statements | financial statements |
| | <u>2015</u> | <u>2014</u> | <u>2015</u> | <u>2014</u> |
| Payable: | | | | |
| In up to 1 year | 20 | 13 | - | - |
| In over 1 and up to 5 years | 5 | 1 | - | - |

33.3 Guarantees

- a) The Company and its subsidiaries have obligations under its guarantees of loans and credit facilities provided to its related parties by banks and financial institutions totaling Baht 111 million (2014: Baht 349 million) (Separate financial statements: Baht 106 million (2014: Baht 344 million)).

- b) The Company and its subsidiaries have outstanding bank guarantees as follows:

(Unit: Million Baht)

| | As at 31 December | | | |
|---------------------------|----------------------|-------------|----------------------|-------------|
| | Consolidated | | Separate | |
| | financial statements | | financial statements | |
| | <u>2015</u> | <u>2014</u> | <u>2015</u> | <u>2014</u> |
| Guarantee electricity use | 8 | 6 | 1 | 1 |
| Other guarantees | 8 | 9 | - | - |

33.4 Legal cases

- a) The Company faced a lawsuit from alleged lay-off directors and a demand for Baht 32 million in compensation, but the Company pursued a countersuit. The Court of First Instance has ordered the Company to make payment amounting to Baht 10 million. The case is currently pending in the Supreme Court. The Company then recorded provision for the litigation at the amount ordered by the Court.
- b) The Company was sued by a commercial bank as a result of its guarantee of credit facilities provided to Innovation Nakornluang Footwear Co., Ltd., Modern Technology Component Co., Ltd. and International Curity Footwear Co., Ltd. which defaulted on their repayment of debts amounting to Baht 173 million. The Company has recorded the contingent liability as provision from guarantee for subsidiaries.

Subsequently, on 26 January 2015, the Company and these subsidiaries entered into compromise agreements with the bank in the presence of the court to restructure their debts as described in Note 23 to the financial statement.

The Company reversed provision from guarantee for subsidiaries amounting to Baht 56 million in the profit or loss in the separate financial statements for the current year and remained the contingent liability under provision from guarantee from subsidiaries amounting to Baht 32 million.

- c) In 2010, the Company sued a related company in relation to the hire of work agreement, claiming compensation of Baht 34 million, and that company countersued. The Court of First Instance dismissed the Company's suit and ordered the Company to make payment amounting to Baht 19 million plus interest charged 7.5% per annum to that related company. In addition, in July 2014 the Appeal Court affirmed the decision of the lower court. The case is currently pending in the Supreme Court. However, the Company recorded provision for the litigation amounting to Baht 19 million as ordered by court.

- d) Two subsidiaries faced the lawsuit in connection with layoff of its directors, demanding compensation totaling Baht 20 million. The Court of First Instance dismissed the case, and so the plaintiff appealed to the Supreme Court. The cases are currently under consideration of the Supreme Court.
- e) During the first quarter and the second quarter of 2015, two subsidiaries were sued by a related company for the unpaid rent and damages for the breach of the car rental agreement amounting to Baht 4 million. Currently, the subsidiaries are requesting a copy of the Court of First Instance judgement.
- f) During the first quarter and the fourth quarter of 2015, five subsidiaries were sued by a related company for the unpaid rent and damages for breach of the car rental agreement amounting to Baht 6 million. The Court scheduled the mediation, testimony and hearing to be in April 2016.

34. Fair value hierarchy

As at 31 December 2015, the Company had the assets for which fair value are disclosed as follows:

| | (Unit: Million Baht) | | | |
|--|---|---------|---------|-------|
| | Consolidated/Separate financed statements | | | |
| | Level 1 | Level 2 | Level 3 | Total |
| Assets for which fair are disclosed | | | | |
| Investment properties | - | 263 | 185 | 448 |

35. Financial instruments

35.1 Financial risk management

The Company's and its subsidiaries' financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No.107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, current investments, trade accounts receivable, loans, restricted bank deposits, and short-term and long-term loans. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Credit risk

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk primarily with respect to trade and other receivable and loans. The Company and its subsidiaries manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore do not expect to incur material financial losses. In addition, the Company and its subsidiaries do not have high concentrations of credit risk since it has a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables, loans and other receivables as stated in the statement of financial position.

Interest rate risk

The Company's and its subsidiaries' exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at financial institutions, bank overdrafts, short-term and long-term borrowings. Most financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate.

Significant financial assets and liabilities classified by type of interest rate are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

(Unit: Million Baht)

| | Consolidated financial statements | | | | | Effective interest rate (% per annum) |
|--|-----------------------------------|-----------|------------------------|-----------------------|------------|--|
| | As at 31 December 2015 | | | | | |
| | Fixed interest rates | | Floating interest rate | Non- interest bearing | Total | |
| Within 1 year | 1-5 years | | | | | |
| Financial assets | | | | | | |
| Cash and cash equivalents | 21 | - | 63 | 29 | 113 | 0.40 - 0.85 |
| Current investments | 35 | - | - | - | 35 | 1.50 - 1.75 |
| Trade and other receivables | - | - | - | 156 | 156 | - |
| Short-term loans to related parties and others | 3 | - | - | - | 3 | 7.50 - 8.63 |
| Restricted bank deposits | - | - | 7 | - | 7 | 0.40 - 1.50 |
| | <u>59</u> | <u>-</u> | <u>70</u> | <u>185</u> | <u>314</u> | |
| Financial liabilities | | | | | | |
| Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions | - | - | 7 | - | 7 | MOR, MLR |
| Trade and other payables | - | - | - | 146 | 146 | - |
| Short-term loans from related parties and others | 100 | - | - | - | 100 | 4.90 |
| Liabilities under finance lease agreements | - | 4 | - | - | 4 | 5.59 - 10.48 |
| Long-term loans under debt restructuring agreement | 13 | 69 | - | - | 82 | 18.00 |
| | <u>113</u> | <u>73</u> | <u>7</u> | <u>146</u> | <u>339</u> | |

(Unit: Million Baht)

Consolidated financial statements

As at 31 December 2014

| | Fixed interest rates | | Floating interest rate | Non- interest bearing | Total | Effective interest rate (% per annum) |
|---|----------------------|--------------|---------------------------|--------------------------|-------|---|
| | Within 1 year | 1-5 years | | | | |
| Financial assets | | | | | | |
| Cash and cash equivalents | - | - | 72 | 10 | 82 | 0.50 |
| Current investments | 105 | - | - | - | 105 | 1.05 - 2.00 |
| Trade and other receivables | - | - | - | 128 | 128 | - |
| Short-term loans to related parties and others | 7 | - | - | - | 7 | 3.00 - 8.63 |
| Restricted bank deposits | - | - | 5 | - | 5 | 0.50 - 2.25 |
| | 112 | - | 77 | 138 | 327 | |
| Financial liabilities | | | | | | |
| Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions | 34 | - | 119 | - | 153 | MOR, MLR, 18.00 |
| Trade and other payables | - | - | - | 244 | 244 | - |
| Short-term loans from related parties and others | 100 | - | - | - | 100 | 4.90 |
| Liabilities under finance lease agreements | - | 2 | - | - | 2 | 10.48 |
| Long-term loans | 43 | - | - | - | 43 | 18.00 |
| | 177 | 2 | 119 | 244 | 542 | |

(Unit: Million Baht)

Separate financial statements

As at 31 December 2015

| | Fixed | Floating interest rate | Non- interest bearing | Total | Effective interest rate (% per annum) |
|---|---------------------------------|---------------------------|--------------------------|-------|---|
| | interest rates within 1 year | | | | |
| Financial assets | | | | | |
| Cash and cash equivalents | - | 23 | - | 23 | 0.40 - 0.85 |
| Trade and other receivables | - | - | 7 | 7 | - |
| Restricted bank deposits | - | 1 | - | 1 | 0.40 |
| | - | 24 | 7 | 31 | |
| Financial liabilities | | | | | |
| Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions | - | 3 | - | 3 | MLR |
| Trade and other payables | - | - | 36 | 36 | - |
| Short-term loan from related parties and others | 100 | - | - | 100 | 4.90 |
| Liabilities under debt settlement agreement | - | - | 82 | 82 | - |
| | 100 | 3 | 118 | 221 | |

(Unit: Million Baht)

| Separate financial statements | | | | | |
|---|--|---------------------------|--------------------------|------------|---|
| As at 31 December 2014 | | | | | |
| | Fixed interest rates within 1 year | Floating interest rate | Non- interest bearing | Total | Effective interest rate (% per annum) |
| Financial assets | | | | | |
| Cash and cash equivalents | - | 23 | - | 23 | 0.50 |
| Current investments | 40 | - | - | 40 | 1.05 |
| Trade and other receivables | - | - | 11 | 11 | - |
| Restricted bank deposits | - | 1 | - | 1 | 0.50 |
| Long-term loans to related parties | 2 | - | - | 2 | 5.94 |
| | <u>42</u> | <u>24</u> | <u>11</u> | <u>77</u> | |
| Financial liabilities | | | | | |
| Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions | - | 45 | - | 45 | MLR, 18.00 |
| Trade and other payables | - | - | 47 | 47 | - |
| Short-term loan from related parties and others | 100 | - | - | 100 | 4.90 |
| | <u>100</u> | <u>45</u> | <u>47</u> | <u>192</u> | |

Foreign currency risk

The Company's and its subsidiaries' exposure to foreign currency risk arise mainly from trading transactions. The outstanding balances of the Company's and its subsidiaries' financial assets and liabilities denominated in foreign currencies which were unhedged are summarised below.

| Foreign currency | Financial assets as at 31 December | | Financial liabilities as at 31 December | | Average exchange rate as at 31 December | |
|------------------|---------------------------------------|--------------------------|--|--------------------------|---|-------------|
| | <u>2015</u> (Million) | <u>2014</u> (Million) | <u>2015</u> (Million) | <u>2014</u> (Million) | <u>2015</u> (Baht per 1 foreign currency unit) | <u>2014</u> |
| USD | 0.5 | 0.3 | 0.2 | 0.3 | 36.0886 | 32.9630 |

35.2 Fair values of financial instruments

Since the majority of the Company's and its subsidiaries' financial instruments are short-term in nature or bear floating interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in statement of financial position.

36. Capital management

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has appropriate capital structure in order to support its business and maximise shareholder value. As at 31 December 2015, the Group's debt-to-equity ratio was 1.74:1 (2014: 9.61:1) and the Company's was 0.80:1 (2014: 2.33:1).

37. Events after the reporting period

On 25 February 2016, the Board of Directors Meeting passed the resolution to approve to pay a dividend of Baht 0.0204 per share, or a total of Baht 11.0 million, to the shareholders in respect of the profit for the year 2015.

The above resolution will be proposed to the Annual General Meeting of shareholders for the year 2016 for approval.

38. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 25 February 2016.



บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

โทรศัพท์. 038 480-020-1 โทรสาร. 038 480-080