

PAF & SONS

รายงานประจำปี
2 5 6 3
ANNUAL REPORT 2020



ผัก ORGANIC
แท้ 100%

**ความสำเร็จ...ที่เกิดจาก
ความพยายามของคนหมู่มาก
มักจะยิ่งใหญ่...กว่า
ความสำเร็จที่เกิดจากคนคนเดียว**

Success that arises from a group effort
is usually greater than that from an individual.

99 หลักคิดและปรัชญาการทำงาน

- บุญเกียรติ โชควัฒนา -
Boonkiet Chokwatana



สารบัญ

02	79	140
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง
03	83	143
คณะกรรมการบริษัท	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	รายการระหว่างกัน
07	89	155
สารประธานกรรมการ	นโยบายจ่ายเงินปันผล	รายงานความรับผิดชอบ
08	90	ของคณะกรรมการบริษัท
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	โครงสร้างการจัดการ	ต่อรายงานทางการเงิน
10	97	159
นโยบายและภาพรวม	ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการ	การวิเคราะห์และคำอธิบาย
การประกอบธุรกิจ	และผู้บริหาร	ฝ่ายจัดการ
21	114	178
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น	งบการเงินภาษาไทย
70	115	246
ปัจจัยความเสี่ยง	การกำกับดูแลกิจการ	งบการเงินภาษาอังกฤษ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

งบการเงินรวม	2563	2562	2561
ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	853.21	738.93	744.49
หนี้สินรวม	230.42	197.58	255.25
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของบริษัทใหญ่	596.16	482.15	445.61
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	622.79	541.35	489.24
มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระแล้ว	275.40	275.40	275.40
รายได้จากการขายและรับจ้างผลิต	607.44	759.08	756.83
รายได้รวม	637.50	863.27	838.36
กำไรขั้นต้น	77.40	73.35	53.29
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	89.57	37.75	53.06
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท)	0.17	0.07	0.10
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)			
มูลค่าที่ตราไว้	0.51	0.51	0.51
มูลค่าหุ้นทางบัญชีต่อหุ้น	0.91	1.00	0.91
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	0.17	0.07	0.10
ราคาตลาดต่อหุ้น	0.54	0.62	0.77
เงินปันผลจ่าย	0.015	0.0102	-
อัตราส่วนทางการเงิน			
ความสามารถในการทำกำไร (%)			
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	14.15	5.52	7.24
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	16.61	8.14	12.62
สภาพคล่อง (เท่า)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	2.26	1.87	1.31
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	1.53	1.29	0.85
ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (%)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	11.52	6.52	8.40
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	25.40	14.25	19.09
วิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)			
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.39	0.41	0.57
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	8.31	9.60	7.24
อัตราการจ่ายเงินปันผล % (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	13.17	12.80	-

คณะกรรมการบริษัท



นายบุญเกียรติ โชควัฒนา
ประธานกรรมการ



นายสมมาต ชุนเศรษฐ
กรรมการผู้จัดการ



นายพนต์ พันธุ์ศรี
กรรมการ



นายวิชิต ประยูรวิวัฒน์
กรรมการ



ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร
กรรมการ



นายชนกร ศรีพลอักษร
กรรมการ



นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ
กรรมการอิสระ และ
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายสุจริต ปังฉิมนันท์
กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ



พลตำรวจตรี ภาณุรัตน์ มีเพียร
กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ

สารประธานกรรมการ



เราดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความถูกต้องตาม
กฎหมาย จริยธรรมทางธุรกิจ ความซื่อสัตย์สุจริต
และซื่อสัตย์ คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งรับผิดชอบต่อ
สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเสมอ

นายบุญเกียรติ โชควัฒนา
ประธานกรรมการ

สำหรับการดำเนินธุรกิจในปี 2563 ธุรกิจเกษตรอินทรีย์ ปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เป็นผลมาจากบริษัท มียอดขายส่งออกผลผลิตเกษตรอินทรีย์ไปยังประเทศญี่ปุ่นเพิ่มขึ้น ถึงแม้จะมีสถานการณ์โรคระบาดจากไวรัสโควิด-19 โดย บริษัทยังคงมีการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าในต่างประเทศอย่างใกล้ชิด ด้วยช่องทางติดต่อออนไลน์มากขึ้น ในส่วนของ บริษัทย่อย ท่ามกลางการแข่งขันที่รุนแรงจากคู่แข่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคา บริษัทยังคง มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในระบบการผลิตและการวางแผนงานอย่างเชื่อมโยงกัน รวมถึงการคิดนวัตกรรมใหม่ๆ การ ปรับปรุงงานโยธาการบริหารงานในทุกด้านควบคู่กัน กับการหาโอกาสทางธุรกิจใหม่เพิ่มขึ้น เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

ในอนาคตเรายังคงเชื่อมั่นต่อศักยภาพการเจริญเติบโตของธุรกิจของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม โดยจะมุ่งมั่นพัฒนา ระบบการปฏิบัติงานให้มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงเพื่อให้มีความได้เปรียบทางการแข่งขัน นอกจากนี้เรายังให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะพนักงาน ให้พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง และสามารถปฏิบัติหน้าที่ใหม่ ๆ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า

สุดท้ายนี้ในนามของคณะกรรมการบริษัท และพนักงานกลุ่มบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด(มหาชน) ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า และสถาบันการเงิน ที่ให้ความร่วมมือสนับสนุนการบริหารงานของบริษัทมาเป็นอย่างดี และขอให้เชื่อมั่นว่าบริษัทยึดหลักการธรรมาภิบาล การดำเนินงานที่โปร่งใส ความรู้ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแอนด์ เบเวอเรจ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกอบด้วยกรรมการอิสระจากบุคคลภายนอกจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1.	นายศิริพงษ์	สมบัติศิริ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	พลตำรวจตรีภาณุรัตน์	มีเหิร	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	กรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุม รวม 4 ครั้ง มีผู้บริหารและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งมีความเห็นในด้านต่าง ๆ โดยสรุปดังนี้

1. ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำงวดบัญชีปี 2563 ของบริษัทฯ งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้รับทั้งคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และผู้บริหารฝ่ายบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินดังกล่าวมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

2. ได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องโยงกันและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการเกี่ยวข้องที่มีกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

3. ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบทานความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานการสอบบัญชี รวมทั้งความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท

4. ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อหารือในเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญ

5. ได้สอบทานการปฏิบัติงานให้อุปสงค์ความกฎหมายที่เกี่ยวข้องและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของทางราชการ

6. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ปี 2564 มีน โอบาย เป็ญผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและคัดเลือกผู้สอบบัญชี จากคุณสมบัติตามข้อบังคับบริษัท และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ความเป็นอิสระ มาตรฐานการทำงาน ผลงานที่ผ่านมา และเปรียบเทียบอัตราค่าสอบบัญชีของบริษัทจดทะเบียนอื่นในระดับเดียวกันแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัท สำนักงาน ดร. วิวิธ แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด เป็นบริษัทสอบบัญชีที่สามารถรองรับปริมาณงานของบริษัทได้และมีค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม มีมติเห็นชอบ

เสนอให้แต่งตั้ง นายวิวิธ อภิเมธีสารจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 1378 หรือ นายช่อกรณ์ อุ่นวิดิพงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3196 หรือ นายอภิรักษ์ อดิอนูวรรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5202 หรือ นายปรีชา สวน ผู้สอบบัญชีรับ

อนุญาตเลขที่ 6718 หรือ นางสาวกรแก้ว คาบแก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8463 ของ บริษัท สำนักงาน คร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จึงได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน และมีความเป็นอิสระ ไม่มีข้อจำกัดในการรับทราบข้อมูล ตลอดจนสามารถให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องหรือสิ่งผิดปกติใดๆ ที่เป็นสาระสำคัญ ที่เป็นการฝ่าฝืนข้อกำหนดว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแอนด์ จำกัด (มหาชน)

1 มีนาคม 2564

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2531 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 275,400,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อกำเนินธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และธุรกิจยานครือทรีซี

ธุรกิจการลงทุน

ปัจจุบันบริษัทลงทุนถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 12 แห่ง เป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินงานธุรกิจจำนวน 5 แห่ง และ บริษัทย่อยที่หยุดดำเนินงานธุรกิจจำนวน 7 แห่ง

รายละเอียดบริษัทย่อย ที่ดำเนินธุรกิจ จำนวน 5 แห่ง มีดังนี้

บริษัท ดับเบิ้ลยู บีเอสที จำกัด (เดิมชื่อบริษัท แพนระยอง จำกัด) เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2537 โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00 มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 30 ล้านบาท ประกอบธุรกิจออกแบบ ผลิตและรับจ้างผลิต รองเท้า กระเป๋า รวมถึงชิ้นส่วนของรองเท้า และ กระเป๋าทุกชนิด นอกจากนี้ บริษัท ดับเบิ้ลยู บีเอสที จำกัด ผลิตและรับจ้างผลิตให้กับแบรนด์ต่าง ๆ แล้ว

บริษัท ดับเบิ้ลยู บีเอสที จำกัด ยังเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์รองเท้า กระเป๋า ทุกประเภท ภายใต้แบรนด์ “DAYBREAK” 

บริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด ได้จดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2531 โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 79.31 มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 91.75 ล้านบาท ปัจจุบันดำเนินงานธุรกิจผลิตและรับจ้างผลิตที่รองเท้าชั้นนอก (Outsole) ส่วนใหญ่ผลิตจากวัตถุดิบยางธรรมชาติ

บริษัท โมเลอรัน เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด ได้จดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2533 ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นร้อยละ 55.55 มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 50 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิตและรับจ้างผลิตที่รองเท้าชั้นใน (Midsole) ส่วนใหญ่ผลิตจากวัตถุดิบ Phylon และ EVA

บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562 บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด ควบรวมกิจการโดยจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่กับกระทรวงพาณิชย์ ภายใต้ชื่อ “บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด” โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 97.02 มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 82.705 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจออกแบบ สร้าง ผลิต รับจ้างผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์ที่ใช้ผลิตแม่พิมพ์ทุกชนิด และดำเนินธุรกิจผลิต รับจ้างผลิต ชิ้นรูปฉีดพลาสติก และ ยาง (Injection Plastic and Rubber) ผลิตภัณฑ์ทุกชนิด เช่น ชิ้นส่วนรองเท้า กระเป๋า ชิ้นส่วน Automotive part ชิ้นส่วนแอร์ ตู้เย็น ช้อน ส้อม ถังเก็บสายไฟ ฯลฯ ที่ทำจากพลาสติก และ ผลิตภัณฑ์อื่นชน ไม้ ผลิตจากวัตถุดิบยางธรรมชาติ

บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด ได้จดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2535 บริษัทถือหุ้นร้อยละ 32.30 มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 14 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิตเชิงพลาสติกอุตสาหกรรม เชิงพลาสติกครัวเรือน ผลิตดอกไม้ทำจาก

อุดมเนียม ทองเหลือง และ รัชศักดิ์ ช่อมแซม บำรุงรักษา เครื่องปรับอากาศ และจำหน่ายอะไหล่ ชิ้นส่วน อุปกรณ์ เครื่องปรับอากาศ

รายละเอียดบริษัทย่อย ที่หยุดดำเนินการ จำนวน 7 แห่ง มีดังนี้

บริษัท ทิมายฟูตมัวร์ จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัท กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟูตมัวร์ จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัท กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชีย ฟูตมัวร์ จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัท กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

บริษัท เอ็กแซ็คทีฟ จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัท กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 และ จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2563

บริษัท ฟูตมัวร์เทค 1530 จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัท กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

บริษัท เอ็กแซ็คทีฟ รันเนอร์ จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัท กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2563 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นเนล สวิทช์ ฟูตมัวร์ จำกัด หยุดดำเนินการตั้งแต่มีนาคม 2558

นอกจากนี้ ยังมีการลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 4 แห่ง มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท พีเอ แคปปิตอล จำกัด สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 45.88 ลักษณะธุรกิจ จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง

บริษัท หนองจางรันเนอร์ จำกัด สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 28.82 ปัจจุบันหยุดดำเนินการ

บริษัท อุทัย บางกอกรันเนอร์ จำกัด สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 28.82 ปัจจุบันหยุดดำเนินการ

บริษัท พีแอล.จอห์น อินค์สตาร์วิธ จำกัด สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 19.25 ปัจจุบันหยุดดำเนินการ

ธุรกิจเกษตรอินทรีย์

บริษัท แพนเอเชียฟูตมัวร์ จำกัด (มหาชน) เริ่มประกอบธุรกิจเกษตรอินทรีย์ตั้งแต่ปี 2558

โดยใช้ชื่อแบรนด์ “ดับเบิลยูบี ออร์แกนิก ฟาร์ม” WB Organic Farm



WB Organic Farm ตั้งอยู่ที่ ตำบลคลองม่วง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา เนื้อที่กว่า 300 ไร่

พิกัด 14.637909 101.620180

1.1 วิสัยทัศน์ในการดำเนินงาน

- วิสัยทัศน์

“มุ่งมั่นพัฒนา กิจการที่ลงทุน ให้บรรลุเป้าหมาย เพื่อเติบโตอย่างยั่งยืน”

- พันธกิจ

บริษัทและบริษัทย่อย ครอบคลุมถึงพันธกิจที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประกอบด้วยพันธกิจ ดังนี้

- ดูแลด้านคุณภาพตั้งแต่ผลิตจนถึงส่งมอบ สนับสนุนกิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาต่าง ๆ ตลอดจนทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับ ลูกค้า
- สร้างความไว้วางใจจากลูกค้า สามารถเป็นฐานการผลิตและส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ เจริญเติบโต ไปอย่างมั่นคงพร้อมกับ คู่ค้า
- พัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง สร้างเสริมบรรยากาศการทำงานที่ดี เพื่อสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว อีกทั้งยังให้ความสำคัญต่อความเป็นอยู่ที่ดีของ พนักงาน
- ยึดมั่นในการปฏิบัติตามค่านิยมองค์กร รวมถึง ความซื่อสัตย์ในวิชาชีพ การทำงานเป็นทีม มุ่งมั่นในนวัตกรรม และรับผิดชอบต่อ สังคมและสิ่งแวดล้อม
- ยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเติบโตที่ยั่งยืน

ในปี 2563 บริษัทและกลุ่มบริษัท ตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาขั้นตอนการผลิตอย่างต่อเนื่อง ลงทุนเครื่องจักร อุปกรณ์ และเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อนำเสนอและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี และสามารถลดต้นทุนการผลิต รวมถึงมีแหล่งวัตถุดิบหลากหลาย เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์เป็นทางเลือกนำเสนอให้กับลูกค้า

บริษัทได้กำหนดนโยบาย และส่งเสริมการพัฒนาบริษัทย่อย โดยมีเป้าหมายรายได้และ กำไร เติบโตขึ้นจากปีก่อน แต่เนื่องจากในปี 2563 เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้ธุรกิจเกิดการชะลอตัว กลุ่มลูกค้าที่เกิดผลกระทบต่อขั้นตอนการผลิตดังกล่าวโดยตรง ทั้งในและต่างประเทศ ชะลอการรับสินค้ารวมถึงชะลอการสั่งซื้อใหม่ จึงส่งผลทำให้เป้าหมายในปี 2563 ยังไม่บรรลุ

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท แพนเอเชียฟู๊ดแควร์ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2522 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 400 ล้านบาท และนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนพฤษภาคม 2537 บริษัทดำเนินธุรกิจหลัก เป็นผู้ผลิต รับจ้างผลิตของกิน และเป็นผู้นำจำหน่ายของกินทั้งในและต่างประเทศ

- ปี 2523 บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตรองเท้าไนกี้เพื่อส่งออกไปให้กับบริษัท NIKE IHM INC. ประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นรายแรกในประเทศไทย และเป็นผลิตภัณฑ์แรกของบริษัทที่มีการส่งออกโดยมียอดผลิตในระยะแรกประมาณเดือนละ 40,000 คู่
- ปี 2537 บริษัทฯ ได้ยื่นคำขอจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2537 ตามทะเบียนเลขที่ บมจ. 397 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2537 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2537 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาท เป็น 800 ล้านบาท โดยเรียกชำระแล้ว 600 ล้านบาท เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2537 และเรียกชำระหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลืออีก 200 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2544 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2545 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 800 ล้านบาทเป็น 1,800 ล้านบาท โดยเรียกชำระเป็น 2 งวดงวดแรกจำนวน 400 ล้านบาท และงวดที่สองจำนวน 600 ล้านบาทและที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2547 มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,800 ล้านบาทเป็น 2,700 ล้านบาท
- ปี 2540 บริษัทฯ เป็นบริษัทแรกของประเทศไทย สำหรับอุตสาหกรรมประเภทรองเท้าที่ได้รับใบรับรองการบริหารระบบ คุณภาพ ISO 9002 : 1994 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2540 และเป็นอันดับ 6 ของทวีปเอเชีย เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้ามีคุณภาพได้มาตรฐานตามข้อตกลงและความพึงพอใจของลูกค้าพร้อมทั้งให้มีการชำระรักษา และ ปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบการบริหารคุณภาพอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้นำระบบ ISO 9001 : 2000 มาพัฒนาใช้และได้รับการรับรองจาก BUREAU VERITAS QUALITY INTERNATIONAL เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2547 อีกทั้งยังได้รับใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 1996 จาก SGS YARSLY INTERNATIONAL CERTIFICATION SERVICES LIMITED เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2547
- ปี 2545 บริษัทฯ นำระบบการบริหารงานแบบ TAC (TOTAL ACTUAL COST), TPM (TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE) , MOPP (MISSION OBJECTIVE POLICY & PROJECT) และ DPL (DEVELOPMENT PER-PRODUCTION & LOGISTIC) มาเป็นเครื่องมือสร้างความสำเร็จในการผลิตและการค้าปลีก เพื่อลดต้นทุนในการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพ
- ปี 2546 บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการผลิต โดยเริ่มนำเอาระบบ TMS (TOYOTA MANUFACTURING SYSTEM) มาประยุกต์ใช้ในการผลิตร่วมกับระบบ NOS ของลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงการผลิต การทำงานให้กระชับ รวดเร็ว ดีดพูน มีคุณภาพและลดต้นทุน
- ปี 2548 บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการบำรุงรักษาทีเอ็ม (TPM) ซึ่งเป็นระบบที่ทุกคนมีส่วนร่วมเพื่อเสริมสร้างและพัฒนาคมนและเครื่องจักร ให้มีประสิทธิภาพสูงสุดในการใช้งาน การพัฒนาระบบการบำรุงรักษาทีเอ็มอย่างต่อเนื่อง จะก่อให้เกิดผลต่อการผลิต พร้อมพัฒนาบริษัทฯ ให้มีการพัฒนาอย่างไม่

- หยุดยั้งต่อไป อีกทั้งยังได้มุ่งเน้นคุณภาพของสินค้า โดยพัฒนาและปรับปรุงระบบความชำนาญในการผลิต (CRAFTSMANSHIP) เพื่อสนองตอบความต้องการและความพึงพอใจให้กับลูกค้า
- ปี 2553 บริษัทฯ มีระบบการจัดการทางด้านการผลิต โดยพัฒนาระบบการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนการผลิตมากขึ้น สามารถรองรับ ORDER รองเท้าหลากหลาย BRAND, ลงทุนซื้อเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์กระเป๋า ปัจจุบันสามารถผลิตรองเท้าได้หลากหลายแบบ และผลิตกระเป๋าภายใต้ BRAND JANSPORT KIPLING, EASTPAK
- ปี 2554 บริษัทฯ ยังคงพัฒนาระบบการจัดการทางด้านการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิต บริษัทฯ ได้เพิ่มยอดขายในประเทศ โดยเปิดร้าน SHOES OUTLET ที่สำนักงานใหญ่ และมีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ จาก บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด และบริษัท บางกอกริบเบอรี่ จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ไอ.ซี.จี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และ บริษัทสหพัฒนาพิบูล จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจจากโรงงานผลิตรองเท้าและกระเป๋าตั้งแต่วันที่ 2 พฤษภาคม 2556 เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจในการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพียงอย่างเดียว (Holding Company) โดยบริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเช่นเดิม โดยมี บริษัท ดับเบิลยูบีเอสที จำกัด (เดิม บริษัท พันระของ จำกัด) ซึ่งเป็นผู้ผลิตรองเท้าและกระเป๋า เป็นบริษัทแกนของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นลูกค้าในประเทศเป็นหลัก ซึ่งเป็นกลุ่มในเครือเดียวกัน
- ปี 2558
- 6 กุมภาพันธ์ 2558 จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท เอ็กแซ็คทีฟ จำกัด ประกอบกิจการ โรงงานอุตสาหกรรม ฟอกย้อม กับกระทรวงพาณิชย์ ทุนจดทะเบียน 16 ล้านบาท บริษัทฯถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.98
 - 22 ตุลาคม 2558 เปลี่ยนแปลงสภาพบริษัทจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท แอควาเนทเซอร์ จำกัด
 - 19 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จาก 2,700,000,000 บาท คงเหลือ 275,400,000 บาท เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2558 โดยลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 0.51 บาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558
- ปี 2559
- 28 มกราคม 2559 เปลี่ยนแปลงสภาพบริษัทจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท อากาศอุตสาหกรรม จำกัด เปลี่ยนแปลงเนื่องจากบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ชำระหนี้เป็นหุ้นสามัญ ของ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด ให้กับบริษัทฯ เป็นผลทำให้บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 96.58
 - พฤษภาคม 2559 บริษัทฯขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท แพนเอเชีย การ์เม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด ให้บริษัทที่เกี่ยวข้อง 2 แห่ง

- ธันวาคม 2559 ซื้อหุ้นเพิ่มทุน บริษัท สหชลผลพืช จำกัด จำนวน 50,000 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 1.54 โดยบริษัทฯ และบริษัท แอดเวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด (บริษัท สหชลผลพืช จำกัด จัดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2560)
- ปี 2560

 - 20 พฤศจิกายน 2560 จัดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี บริษัท แพนเทค ฮาร์ แอนด์ ดี จำกัด ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
 - 23 พฤศจิกายน 2560 ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ GMP , HACCP จาก SGS (Thailand) Limited รับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ผ่านกระบวนการแปรรูปที่สะอาดปลอดภัย รับรองมาตรฐานอาคารคัดบรรจุและรับรองผลผลิต 4 ชนิด ได้แก่ กระเจี๊ยบเขียว หน่อไม้ฝรั่ง ต้นหอม และข้าวโพดอ่อน
- ปี 2561

 - มีนาคม 2561 บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท อากาศอุตสาหกรรม จำกัด จาก บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 7,307 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 66 เป็นร้อยละ 99
 - 2 พฤษภาคม 2561 บริษัท พินายฟู้ดแวร์ จำกัด และ บริษัท อิน โนเวชั่นนครหลวง ฟู้ดแวร์ จำกัด จัดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
 - 12 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติควมรวมบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด
 - 1 ตุลาคม 2561 บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัดหยุดประกอบกิจการเนื่องจากผลประกอบการขาดทุน โดยขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง
 - ธันวาคม 2561 บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ชำระหนี้ให้กับ บริษัท ฟู้ดแวร์เทค 1530 จำกัด และ บริษัท โมดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด เป็นหุ้นของบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จำนวน 4,961 หุ้น สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 35.44 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว เป็นผลให้ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด เป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท และ รับชำระหนี้เป็นที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ค่ายรถอาหาร สำลอปลาแวงแดง จังหวัดระยอง จำนวน 18 แปลง เนื้อที่ดินรวม 68 ไร่ 1 งาน 67 ตารางวา เป็นเงิน 51,245,950 บาท
- ปี 2562

 - 2 มกราคม 2562 บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด ควมรวมกิจการ โดยจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ใหม่กับกระทรวงพาณิชย์ บริษัท ใหม่ที่เกิดจากการควมรวมภายใต้ชื่อ "บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด"
 - กุมภาพันธ์ 2562 บริษัท เอ็กซ์เซลแลนท์ รีเบอรี่ จำกัด และ บริษัท แอดเวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด ซื้อหุ้นบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จากกรรมการ จำนวน 6,993 หุ้นในราคาหุ้นละ 801 บาท สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 35.44 เป็นร้อยละ 81.73 ทำให้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย

- 29 เมษายน 2562 บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเซียฟู้ดแควร์ จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
- 15 พฤษภาคม 2562 บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
- ปี 2563
 - 16 มิถุนายน 2563 บริษัท ฟู้ดแควร์เทค 1530 จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
 - 24 มิถุนายน 2563 บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด(บริษัทย่อย) ซื้อหุ้นสามัญ บริษัท แพนเอเซียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 5,533,602 หุ้น จากสำนักงานบังคับคดีกรุงทพมหานคร ๒ โดยการขายทอดตลาด ซึ่งบริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โซลูชั่น จำกัด (จำนอง) เป็นผู้ถือหุ้น ทำให้ บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้น บริษัท แพนเอเซียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) จากเดิมร้อยละ 0.50 เป็น ร้อยละ 1.53
 - 12 ตุลาคม 2563 บริษัท เอ็กแซ็คเซลลันท์ รีบเบอร์ จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
 - ปี 2563
 - 26 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ โอนหุ้นสามัญของบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด จำนวน 888,895 หุ้น เพื่อชำระหนี้ให้กับ บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น เปลี่ยนจากร้อยละ 100 คงเหลือร้อยละ 55.55
 - 26 พฤศจิกายน 2563 บริษัท ฟู้ดแควร์เทค 1530 จำกัด (จดทะเบียนเลิกเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563) โอนหุ้นสามัญ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จำนวน 4,522 หุ้น เพื่อบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น ทำให้บริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด ร้อยละ 32.30
 - 5 ตุลาคม 2563 บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด(บริษัทย่อย) ซื้อหุ้นสามัญ บริษัท แพนเอเซียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 162,377 หุ้น จาก บริษัท ฟู้ดแควร์เทค 1530 จำกัด(บริษัทย่อย) (จดทะเบียนเลิกเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563) ทำให้ บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้น บริษัท แพนเอเซียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) จากเดิมร้อยละ 1.53 เป็น ร้อยละ 1.56

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทเป็น Holding Company ซึ่งมีการลงทุนหลักในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายรองเท้า กระเป๋า รวมถึงธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรองเท้า กระเป๋า และ ธุรกิจสนับสนุนการผลิต ผลิตพลาสติกและยาง ผลิตและซ่อมแม่พิมพ์ ผลิตเชิงอุตสาหกรรม เชิงในครัวเรือน ติดตั้ง ซ่อมแซมและบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศ นอกจากนี้ยังมีการลงทุนในบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจ จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
กลุ่มบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และยังคงดำเนินธุรกิจ		
1. บจ. คัมเบ็ลยู บีแอสที	* ผลิตและจำหน่ายรองเท้าและกระเป๋า	100.00
2. บจ. แอดเวนเทจ ฟุตแวร์ (a)	* ผลิตที่รองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	84.25
3. บจ. โมเตอร์ส เทคโนโลยี คอม โชนันท์ (a)	* ผลิตที่รองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	98.67
4. บจ. พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) (a)	* ผลิตฉีดชิ้นส่วนพลาสติกและยาง	99.11
	* ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์(Mold)	
5. บจ.เพค อินดัสทรีส์ (a)	* ผลิตเชิงพลาสติกอุตสาหกรรม	81.68
	* ผลิตพลาสติกครัวเรือน	
	* ติดตั้ง ซ่อมแซมและบำรุงรักษา เครื่องปรับอากาศ	
บริษัทร่วมที่ยังดำเนินธุรกิจ		
1. บจ. ที เอ แคมปิโดล	* จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	45.88

ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ ศจ. 20/2555 เรื่อง การพิจารณาขนาดของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการอนุญาตให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company)

คำนวณขนาดตามหลักเกณฑ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีสัดส่วนคำนวณได้ดังนี้

ข้อกำหนด : ขนาดบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักต้อง $\geq 75\%$ ของขนาด holding company

= $\frac{\text{สินทรัพย์รวมของ holding company} - \text{เงินลงทุนในบริษัทอื่น}}$

$\text{สินทรัพย์รวมของ holding company}$

= $\frac{559,096,164 - 1,933,314}{559,096,164} = 99.65\%$

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
กลุ่มบริษัทย่อยที่หยุดประกอบธุรกิจ		
1. บจ. อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ทิววิดี ฟุตแวร์	หยุดดำเนินการ	100.00
2. บจ. บูรีรัมย์เฟนฟุตแวร์ (a)	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 11 มิถุนายน 2557 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	69.27
3. บจ. พิมายฟุตแวร์	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 2 พฤษภาคม 2561 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100.00
4. บจ. อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 2 พฤษภาคม 2561 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	96.07
5. บจ. กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 29 เมษายน 2562 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100.00
6. บจ. เอ็กแซ็ค ทิว	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 15 พฤษภาคม 2562 (c) จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี วันที่ 29 ตุลาคม 2563	-
7. บจ. ฟุตแวร์เทค 1530	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 16 มิถุนายน 2563 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100.00
8. บจ. เอ็กซ์เซลเลนซ์ รับเบอร์	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 16 มิถุนายน 2563 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100.00
กลุ่มบริษัทร่วมที่หยุดประกอบธุรกิจ		
1. บจ. หนองจางรับเบอร์	หยุดดำเนินการ	28.82
2. บจ. อูห์อ บางกอกรับเบอร์	หยุดดำเนินการ	28.82
3. บจ. พี.มอล.จอห์น อินดัสทรีส์	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	19.25

(a) หมายถึง ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม

(b) หมายถึง จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์

(c) หมายถึง จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีกับกระทรวงพาณิชย์

• นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเกษตรอินทรีย์ และ ลงทุน โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นและเข้าไปบริหารงาน (Holding Company) มีบริษัท คับเบิ้ลยู บีแอลที จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก บริษัทมีรายได้หลักมาจากเงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย สามารถจำแนก ออกเป็น 4 สาขาธุรกิจหลัก ได้แก่

1. ธุรกิจเกษตรอินทรีย์	เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์
2. กลุ่มธุรกิจผลิตรองเท้า และ กระเป๋า	เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า
3. กลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า และ ชิ้นส่วนรองเท้า	เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าชั้นกลาง (Mid Sole) พื้นรองเท้าชั้นนอก (Out Sole) เพื่อประกอบเป็นพื้นรองเท้าสำเร็จรูปให้กับกลุ่มผู้ผลิตรองเท้า
4. กลุ่มธุรกิจสนับสนุนการผลิต	เป็นบริษัทสนับสนุนการผลิต จี๊ดชิ้นส่วนพลาสติก ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์ ผลิตเชิงอุตสาหกรรมและตาไก่

นโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินถึงคุณภาพสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานของลูกค้า ระยะเวลาการส่งมอบให้ลูกค้าทันตามกำหนด และราคาที่เหมาะสม โดยการช่วยเหลือและสนับสนุนซึ่งกันและกัน ดังนี้

- กลุ่มธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่น ๆ
 - ◆ บริษัท คับเบิ้ลยู บีแอลที จำกัด เป็นผู้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายรองเท้า กระเป๋า ฯลฯ
- กลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า
 - ◆ บริษัท โมเลอรัล เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า
 - ◆ บริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแควร์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า (ชิ้นส่วนรองเท้า) ทำจากยาง เพื่อส่งให้บริษัทฯ และส่งให้กับบริษัทในกลุ่มและลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- กลุ่มธุรกิจสนับสนุนการผลิต
 - ◆ บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ผลิตจี๊ด พลาสติกชิ้นส่วนรองเท้า กระเป๋า และชิ้นส่วนพลาสติกอื่น ๆ ส่งให้กับบริษัทในกลุ่มและลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประเภทของผลิตภัณฑ์ จี๊ด พลาสติกชิ้นส่วน Automotive , Footwear & Other Parts และเพิ่มผลิตภัณฑ์ฉีดวัดดูดับที่ทำมาจากยางพารา ในปี 2561 และ เป็นผู้ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์ ส่งให้บริษัทในกลุ่มและลูกค้าอื่นทั่วไป

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติปรับโครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยการควบรวม บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด เดิมเป็นผู้ผลิตจี๊ด พลาสติก และ ยาง และ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์ฉีด และ เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562 ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่กับกระทรวงพาณิชย์ โดยบริษัท ใหม่ที่เกิดจากการควบรวมบริษัทภายใต้ชื่อ “บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด”

• บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด เป็นผู้ผลิตเชื้อเพลิงอุตสาหกรรมและ ค่าไถ่ หุ้นส่วนรองเพื่อ ส่งให้กับบริษัทในกลุ่ม และ ต่งให้กับลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในและต่างประเทศ

• การถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ พง.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ อ้างถึง หลักเกณฑ์ข้อ 14 บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ ตามรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทถือหุ้น ในบริษัทอื่น ถือส่วนการถือหุ้น	บริษัทอื่นถือหุ้น ในบริษัท ถือส่วนการถือหุ้น
1	บจ. ทอนเท็กซ์(ประเทศไทย)	99.11%	1.56%
2	บจ. คัมเบ็ลดู บีแอลที	100.00%	0.13%

• ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้น	% การถือหุ้น		
	PAF	IDF	ILC
ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)	18.91%	9.00%	19.56%
สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน)	18.12%	19.60%	-
สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	5.65%	-	25.00%

PAF : บริษัท แพนเอเชียฟู๊ดแวร์ จำกัด (มหาชน)

IDF : บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด

ILC : บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด

ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงสร้างรายได้ของส่วนงานของกลุ่มบริษัท ตามงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มธุรกิจ	คำนิยามการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัท (๑)	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561		
			พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%	
๑) รายได้จากขายและเช่าได้จากการรับจ้างผลิต ธุรกิจของภายในบริษัทอื่นและธุรกิจสหกรณ์	PAF	-							
• ธุรกิจผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์			26,856	4.21	22,832	2.65	12,717	1.52	
ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า	WBLP	100%	61,062	9.58	53,440	6.20	51,720	6.17	
ธุรกิจผลิตที่นอนทำขึ้นส่วนรองเท้า									
• ผลิตที่นอนเก้าอี้ ส่วนที่ขายทาง	AVF	84.25%	287,161	45.04	350,362	40.64	304,616	36.33	
• ผลิตที่นอนเก้าอี้ และชิ้นส่วน	MTC	98.67%	98,572	15.46	187,661	19.45	228,236	27.22	
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต									
• จัดซื้อส่วนเช่ารถดักขยะแม่พิมพ์	PTX	99.11%	106,185	16.66	124,629	14.45	134,623	16.06	
• ผลิตเชิงอุตสาหกรรมกระดาษ	PEI	81.68%	27,604	4.33	40,164	4.66	-	-	
• ผลิตและรับจ้างซ่อมผ้า	EXACT Q	100%	-	-	-	-	24,921	2.97	
รวมรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต			607,440	95.28	759,088	88.04	756,833	90.28	
๒) รายได้ทางการเงิน			-	-	-	-	498	0.06	
๓) เงินปันผลรับ			50	0.01	51	0.01	41	0.00	
๔) กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์			1,765	0.28	491	0.06	18,314	2.18	
๕) รายได้อื่น			28,249	4.43	102,573	11.90	62,674	7.48	
รวมรายได้			637,504	100%	862,203	100%	838,361	100%	

สรุปผลการดำเนินงานตามสายธุรกิจ (ถ้ามี) : ตามงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท (a)	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
			พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
กำไร(ขาดทุน) ขั้นต้น								
ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่นและลงทุนธุรกิจใหม่	PAF	-	4,391	16.35	(2,160)	(9.46)	(8,279)	(65.10)
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ กระเป๋า	WBLP	100%	7,353	12.04	8,414	15.74	2,938	5.68
ธุรกิจผลิตภัณฑ์รองเท้า								
• ผลิตภัณฑ์รองเท้า ชิ้นส่วนทำจากยาง	AVF	84.25%	73,514	25.60	85,130	24.29	72,223	23.71
• ผลิตภัณฑ์รองเท้า และชิ้นส่วน	MTC	98.67%	(39,792)	(40.37)	(49,692)	(29.64)	(29,117)	(12.76)
ธุรกิจมีทุนผูกพัน								
• จัดซื้อส่วนพลาสติกยางแม่พิมพ์	PTX	99.11%	23,881	22.49	22,365	17.95	21,989	16.33
• ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมและค่าได้	PEI	81.68%	8,052	29.17	10,154	25.38	-	-
• ผลิตภัณฑ์จ้างซื้อค่า	EXACT Q	100%	-	-	-	-	(2,552)	(10.24)
รวมกำไรขั้นต้น			77,399	12.74	74,212	9.78	57,202	7.56

หมายเหตุ : (a) หมายถึง % การถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม

PAF : บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)

WBLP : บริษัท คัมเบ็ลยู บีเอสที จำกัด

MTC : บริษัท ไมเคอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด

PEI : บริษัท เพค อินคัสทรีส์ จำกัด

AVF : บริษัท แอดวานซ์ ฟู้ดแวร์ จำกัด

PTX : บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด

EXACT Q : บริษัท เอ็กแซ็คทีฟ จำกัด

สำหรับการประกอบธุรกิจ ประจำปี 2563 ของ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) (PAF)

บริษัท ปรับโครงสร้างธุรกิจจากการผลิตรองเท้าเป็น Holding Company ในปี 2556 โดยมี บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ผลิตภัณฑ์รับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า ฯลฯ โดยบริษัทฯ ประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

- ประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก
- จัดหาเงินทุน เพื่อดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม
- ให้การสนับสนุนด้านอื่น ๆ แก่บริษัทในกลุ่ม
- ลงทุนในธุรกิจใหม่ ทั้งเกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกันธุรกิจเดิม โดยลงทุนในธุรกิจเกษตรอินทรีย์

บริษัทย่อยที่ยังดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน จำนวน 5 บริษัท รวมมูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 168,008 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด (WBLP) เดิมชื่อ บริษัท แพนระยอง จำกัด จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2537 จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2556 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่นๆ มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน - ล้านบาท (บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อเงินลงทุนในบริษัท WBLP จำนวน 43,371 ล้านบาท ในปี 2560 เนื่องจากมีผลประกอบการขาดทุน)

2. บริษัท โมเตอร์บี เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด (MTC) จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2533 ประกอบธุรกิจ ผลิตรองเท้า พื้นรองเท้า ส่วนบนรองเท้า ฟองน้ำแผ่นเสริมพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนต่าง ๆ ของรองเท้า มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 20,333 ล้านบาท

3. บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (PTX) จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2532 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตฉีดพลาสติกขึ้นรูปทุกชนิด จดทะเบียนควบรวมบริษัท ระหว่างบริษัท อากาศ ดุสิตากรรม จำกัด (APK) ผลิตและรับจ้างผลิตแม่พิมพ์ อุปกรณ์ รับซ่อมแม่พิมพ์ กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562 โดยจัดตั้งเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวมบริษัท ภายใต้ชื่อ "บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด" เพื่อรับ ใบซึ่งทรัพย์สินและหนี้สินในราคาตามมูลค่าตามบัญชี สิทธิ หน้าที่และความรับผิดชอบ ของบริษัทย่อยทั้งสองบริษัท มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 72,605 ล้านบาท

4. บริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด (AVF) จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2531 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้าที่ทำจากยาง มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 63,548 ล้านบาท

5. บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด (PEI) จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2535 ประกอบธุรกิจ ผลิตเชิงอุตสาหกรรม คาโก้ (ชิ้นส่วนรองเท้า) รับจ้างติดตั้งและซ่อมแอร์ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยในเดือน กุมภาพันธ์ 2562 และ ในปี 2563 บริษัทถือหุ้นทางตรงร้อยละ 32.30 โดยรับ โอนหุ้น จากบริษัท ฟู้ดแวร์เทค 1530 จำกัด (บริษัทย่อย) จดทะเบียนเลิกและแบ่งทรัพย์สินคืนให้ผู้ถือหุ้น และถือหุ้นทางอ้อม โดยบริษัทย่อย 3 แห่ง ถือส่วนถือหุ้นร้อยละ 81.68 มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 11,522 ล้านบาท

๓.31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่หยุดดำเนินการ จำนวน 5 บริษัท

มูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 1,559.668 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกค้ำยค่าเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อย	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนเงิน(บาท)		
			ราคาทุน	ค่าเผื่อการค้ำยค่าเงินลงทุน	มูลค่าสุทธิ
1.บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นเนอควิตี้ ฟู้ดแวร์ จำกัด	100	350,000,000	349.999	(349.999)	--
2.บริษัท พินายฟู้ดแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)	100	100,000,000	115.969	(115.969)	--
3.บริษัท กบิรินทร์บุรี แทนเอเชีย ฟู้ดแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562)	100	350,000,000	443.523	(443.523)	--
4.บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์รับเบอร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2563)	100	370,000,000	385.887	(385.887)	--
5. บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟู้ดแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)	96	350,150,000	264.290	(264.290)	--
รวมมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยหยุดดำเนินการ			1,559.668	(1,559.668)	

มีบริษัทร่วม ที่ยังดำเนินการ คือ บริษัท พี เอ แคมป์ฟิตเนส จำกัด

บริษัท พี เอ แคมป์ฟิตเนส จำกัด สถานที่ตั้ง 91/8 หมู่ที่ 1 ตำบลเกาะทราย อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง ประกอบธุรกิจขายปลีกเชื้อเพลิงยานยนต์ในร้านค้าเฉพาะสถานี ปิ๊ม ๓.31 ธันวาคม 2563 มูลค่าเงินลงทุน จำนวน 376.157 ล้านบาท บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว

๓.31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ร่วมที่หยุดดำเนินการ จำนวน 3 บริษัท มูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 28.699 ล้านบาท บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว มีรายละเอียดดังนี้

- | | |
|--|--------------------------------|
| 1.บริษัท หนองฉางรับเบอร์ จำกัด | มูลค่าเงินลงทุน 11.999 ล้านบาท |
| 2.บริษัท อู๋ฮุย บางกอกรับเบอร์ จำกัด | มูลค่าเงินลงทุน 8.999 ล้านบาท |
| 3.บริษัท พี.แอล.เซอร์วิส อินดัสทรีส์ จำกัด | มูลค่าเงินลงทุน 7.700 ล้านบาท |

ธุรกิจเกษตรอินทรีย์ โดย บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน)**วิสัยทัศน์ (Vision)**

- เราจะเป็นแหล่งอาหารด้านเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ของโลก

พันธกิจ (Mission)

- มุ่งมั่นผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์ให้ได้ตามมาตรฐานสากล
- มุ่งมั่นส่งเสริมพัฒนาเครือข่ายเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์เพื่อให้เกิดผลผลิตเพียงพอต่อความต้องการของตลาด
- สร้างมูลค่าเพิ่มผลผลิตทางการเกษตร โดยการแปรรูป
- ผลิตและขายพันธุ์พืชให้เพียงพอต่อความต้องการ ทั้งเราและเครือข่าย
- มุ่งมั่นผลิตปัจจัยการผลิตให้มีคุณภาพและเพียงพอ
- มุ่งมั่นขยายตลาดสินค้าเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์ ทั้งในและต่างประเทศ

เป้าหมาย (Goal)

1. ผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์ให้ได้ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้สินค้ามีความน่าเชื่อถือและสามารถจำหน่ายได้ทั้งในและต่างประเทศ เป้าหมายมาตรฐานที่ขอรับการรับรอง ได้แก่
 - 1.1 มาตรฐานผลิตภัณฑ์เกษตรอินทรีย์ ที่ได้รับการรับรองจาก กรมวิชาการเกษตร Organic Thailand
 - 1.2 มาตรฐานเกษตรปลอดภัย GAP (Good Agricultural Practice) จากกรมวิชาการเกษตร
 - 1.3 มาตรฐาน GMP (Good Manufacturing Practice)
 - 1.4 มาตรฐาน HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point)
 - 1.5 มาตรฐาน IFOAM จากสหพันธ์เกษตรอินทรีย์นานาชาติ (International Federation of Organic Agriculture Movements)
2. เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย Modern Trade และ งานแสดงสินค้าเกษตรอินทรีย์

แนวทางการจัดการธุรกิจเชิงกลยุทธ์

- กลยุทธ์ระดับองค์กร

นอกจากการบริหารจัดการรูปแบบฟาร์มให้มีความครบวงจรและได้มาตรฐานสินค้าเกษตรอินทรีย์แล้ว WB ORGANIC Farm เลือกใช้กลยุทธ์เชิงรุกเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยเน้นสร้างบริการที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตของคนรุ่นใหม่ใส่ใจสุขภาพและไม่เินเวลาในการเลือกซื้อสินค้า และต้องการความสะดวกสบาย เช่น ตั้งชื่อสินค้าสินค้าออนไลน์ Facebook Line Instagram และบริการ จัดส่งผลผลิตสดจากฟาร์มให้ถึงบ้านหรือที่ทำงานให้กับลูกค้าที่สมัครเป็นสมาชิก เพื่อเพิ่มโอกาสในการกระจายสินค้า



- กตฤทธระดับธุรกิจ

เพื่อใช้สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน ฟาร์มเลือกใช้การสื่อสาร โดยร่วมกับหน่วยงานราชการ หน่วยงานเอกชน กลุ่มลูกค้าที่สนใจ และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ในการทำหน้าที่สื่อสารเรื่องเกษตรอินทรีย์ ครบ WB ORGANIC Farm ให้เป็นที่รู้จัก เพื่อให้กลุ่มลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องรับรู้ได้ถึงการเมืองของผู้ของตราสินค้า

โดย WB ORGANIC Farm เปิด โอกาสให้เข้ามาเยี่ยมชมฟาร์มเพื่อศึกษารวทำเกษตรอินทรีย์โดยการถ่ายทอดเรื่องราวความเป็นเกษตรอินทรีย์ที่มีที่ติดันในทุกกระบวนการผลิต ตั้งแต่คัดเลือกเมล็ดพันธุ์ การเตรียมดิน น้ำ ไร่ปัจจัยการผลิต การป้องกันศัตรูพืชด้วยวิถีทางธรรมชาติ การเก็บเกี่ยว จนถึงขั้นตอนการส่งมอบให้ลูกค้า เพื่อให้ผู้บริโภคมีความเข้าใจและเห็นถึงคุณค่าของสินค้าเกษตรอินทรีย์อย่างเป็นรูปธรรม เนื่องจากผู้บริโภคยังคงขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเกษตรอินทรีย์อยู่มาก สาเหตุมาจากการทำการตลาดขาดความชัดเจนในการสร้างคุณค่าตามหลักการเกษตรอินทรีย์เพื่อให้แตกต่างจากผลผลิตปลอดสารพิษ

- กตฤทธระดับหน้าที่

เป็นการจัดสรรทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดด้วยการสร้างความเกื้อหนุนให้แก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความร่วมมือให้บรรลุเป้าหมายหลักที่ตั้งไว้ ทุกฝ่ายต้องสนับสนุนซึ่งกันและกันเพื่อให้สามารถดำเนินไปในทิศทางที่ต้องการได้ อีกทั้งยังช่วยลดสิ่งแวดล้อมและสร้างรายได้ให้ประชาชนในพื้นที่



เป้าหมายการค้าเงินธุรกิจ

- ผลิตและจัดจำหน่ายภายใต้แบรนด์ WB ORGANIC Farm
- WB ORGANIC Farm มีความหมายดังนี้
- WB ย่อมาจาก “World Best” หมายถึง ดีที่สุดในโลก
- Organic Farm หมายถึง การทำฟาร์ม ในรูปแบบการค้าเงินงานของบริษัท ตามหลักการแบบเกษตรอินทรีย์

WB ORGANIC Farm จึงต้องการสื่อให้เห็นถึงการทำฟาร์มเกษตรอินทรีย์ที่ดีที่สุดในโลก

เพื่อให้สอดคล้องกับ Vision ของบริษัท

“เราจะเป็นแหล่งอาหารด้านเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ของโลก”

WB ORGANIC Farm

ตั้งอยู่เลขที่ 99 หมู่ที่ 16 ตำบล คลองม่วง อำเภอ ปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

ปัจจุบันใช้เนื้อที่ปลูกประมาณ 120 ไร่ จากเนื้อที่ทั้งหมดกว่า 300 ไร่

พิกัด 14.637909 101.620180



มาตรฐานที่ได้รับการรับรอง

1. มาตรฐานผลิตภัณฑ์เกษตรอินทรีย์ ที่ได้รับการรับรองจาก กรมวิชาการเกษตร Organic Thailand

<p>1. มาตรฐานผลิตภัณฑ์เกษตรอินทรีย์ ที่ได้รับการรับรองจาก กรมวิชาการเกษตร Organic Thailand</p>	
<p>2. มาตรฐานเกษตรปลอดภัย GAP (Good Agricultural Practice) จากกรมวิชาการเกษตร</p>	
<p>3. มาตรฐาน GMP (Good Manufacturing Practice) 4. มาตรฐาน HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point)</p>	
<p>5. มาตรฐาน IFOAM จากสหพันธ์เกษตรอินทรีย์นานาชาติ (International Federation of Organic Agriculture Movements)</p>	

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

WB ORGANIC Farm เป็นธุรกิจเกษตรอินทรีย์ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป เนื่องจากคนส่วนใหญ่เริ่มให้ความสนใจกับการดูแลสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ผู้บริโภคส่วนใหญ่เชื่อว่าสุขภาพที่ดีเริ่มต้นจากการบริโภคอาหารที่มีประโยชน์ สะอาด และปลอดภัย โดยเฉพาะสินค้าเกษตรอินทรีย์ ที่ได้รับรู้โดยทั่วกันว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ

ผลิตภัณฑ์เกษตรอินทรีย์ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีราคาสูงกว่าสินค้าเกษตรประเภทอื่น ปัจจุบันยังไม่เป็นที่รู้จักในวงกว้าง มีการซื้อขายในบางพื้นที่และค่อนข้างเฉพาะกลุ่ม เช่น งานจัดแสดงสินค้าเกษตรอินทรีย์ ตลาดสีเขียว และร้านขายสินค้าเพื่อสุขภาพ จึงยังไม่สามารถหาซื้อได้อย่างสะดวก ทั้งนี้ กระบวนการผลิตของสินค้าประเภทนี้ค่อนข้างซับซ้อน เนื่องจากห้ามใช้เมล็ดพันธุ์หรือต้นกล้าที่มีการตัดแต่งทางพันธุกรรม (GMOs) ห้ามใช้ปุ๋ยเคมี ยาฆ่าหญ้า ยากำจัดศัตรูพืชและฮอร์โมนสังเคราะห์ โดยครอบคลุมตั้งแต่การผลิต การดูแลรักษา กระบวนการเก็บเกี่ยว รวมถึงการจัดการระหว่างขนส่งสินค้าเพื่อป้องกันการปนเปื้อนสารเคมีจากสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งมุ่งเน้นความปลอดภัยของผู้บริโภค สิ่งแวดล้อม และความสมดุลทางธรรมชาติ โดยมีมาตรฐานการผลิตและการตรวจสอบรับรองจากสำนักงานมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ กรมวิชาการเกษตร และหน่วยงานระดับสากลเช่น IFOAM เป็นต้น

ประเภทผลผลิตเกษตรอินทรีย์

ผักสลัด	เบบี๋คอส เรด โคโรด เรดโอ๊ค กรีนโอ๊ค คอสเขียว บัตเลอร์เฮด ฟิงเกอร์ สลัดแก้ว เบบี๋เรดโคโรด ไวต์ ร็อกเก็ต เป็นต้น
ผักใบ	ปริงญี่ปุ่น ผักกวางตุ้ง ผักกาดหอมเขียว กวางตุ้งฮ่องเต้ กวางตุ้งคั้น คะน้าคั้น คะน้ายอด คะน้าฮ่องกง โขมเขียว โขมแดง เบบี๋ผักถ่อ สวิสชาร์ด จิงจูฉ่ำ ผักกาดขาวปติ ปวยเล้ง เป็นต้น
ผักสมุนไพร	กระเพรา ขึ้นข่าย ตะไคร้ ผักชีไทย พริกขี้หนูสวน พริกจินดา มัน โรตเมรี่ ต้นหอม เป็นต้น
ผักผล	มะเขือยาว กระเจี๊ยบ ข้าวโพดหวาน บวมห่อถั่ม ฟักทอง มะเขือเทศขอรี่ มะเขือเทศเนื้อ เป็นต้น
ผักหัว	เบบี๋แครอท แครอท ไชเท้า กระหล่ำดอก กระหล่ำปติ แรดิช บัทรูท เป็นต้น

ผลผลิต

ชนิดผัก	จำนวนผักที่ปลูก(ชนิด)	ผลผลิต (ตัน)					
		ปี 2563	%	ปี 2562	%	ปี 2561	%
ผักสลัด	11	43.87	30.40	107.09	51.51	71.87	59.08
ผักสมุนไพร	9	3.60	2.49	5.42	2.61	3.69	3.04
ผักใบ	14	54.16	37.51	49.63	23.87	25.94	21.32
ผักผล	7	6.28	4.35	16.26	7.82	11.62	9.55
ผักหัว	8	25.67	17.79	10.89	5.24	7.75	6.37
หน่อไม้ฝรั่ง	1	10.76	7.46	18.61	8.95	0.79	0.65
รวม	50	144.34	100.00	207.90	100.00	121.64	100.00

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

ก) การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

- ในปี 2563 บริษัทมีนโยบายในการรักษาฐานลูกค้าเก่า และหาลูกค้าใหม่ ทั้งในและต่างประเทศ โดยนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพ สด ใหม่ เป็นสินค้าปลอดภัยและสินค้าอินทรีย์ 100% รวมถึงการให้บริการที่ดี การส่งสินค้าตรงตามที่กำหนด เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพอใจสูงสุด รวมทั้งพยายามที่จะแปรรูปสินค้าใหม่ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และเพิ่มฐานรายได้ของบริษัท

- ลักษณะลูกค้า และ กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้า	ลักษณะลูกค้า
Modern Trade	กลุ่มลูกค้าธุรกิจที่จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค ตามห้างสรรพสินค้า
Export	กลุ่มลูกค้าธุรกิจที่ส่งออกสินค้าเกษตร
Event	กลุ่มลูกค้ารักสุขภาพ โดยมุ่งจัดหาพื้นที่ขายสินค้าให้ตรงกลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น
Delivery	กลุ่มลูกค้าทั่วไป ที่มีความต้องการให้จัดส่ง ไม่นิยมเดินเลือกซื้อสินค้า

- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ช่องทางการจำหน่าย จะจำหน่ายทั้ง Offline และ Online

❶ ช่องทางการจำหน่าย Offline

- จัดกิจกรรมเดิน Troop ไปตามสถานที่ต่าง ๆ พร้อมให้ลูกค้าทดลองชิม
- แจกโบรชัวร์สินค้า โดยสามารถเข้าถึงเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้โดยตรง
- จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายร่วมกับห้างสรรพสินค้า
- กำหนดพื้นที่สำหรับทำกิจกรรม เพื่อเข้าถึงลูกค้าได้หลากหลายกลุ่ม
- WB Organic Mobile





สถานที่จัดจำหน่ายของเรา
LOCATE STORE

Organic แท้ 100%



9

สาขา

สยาม พารากอน
ดี เอ็มพรีเมียม
ดี เอ็มควอเทียร์
เดอะมอลล์ ท่าพระ
เดอะมอลล์ บางแค
เดอะมอลล์ งานวงศ์วาน
เดอะมอลล์ บางกะปิ
MRT ลาดพร้าว
ดิโซนี่เวิลด์ พุทธมณฑล

food market
Tops
market

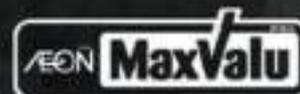
9

สาขา

เซ็นทรัลเวิลด์
เซ็นทรัล ชิดลม
เซ็นทรัล แจ้งวัฒนะ
เซ็นทรัล นครราชสีมา
เซ็นทรัล ระยอง
เซ็นทรัล ชลบุรี
เซ็นทรัล พญาภิษ
บ้านเอนต์บียอนด์
(พญาใต้)
โรบินสัน ศรีราชา



Open 24 Hours



2 ช่องทางการจำหน่าย Online



Fanpage Facebook : WBOrganicFarm



Line @ : @wborganicfarm



Instagram : wborganic

ตัวอย่าง : การทำ Content ให้ความรู้กับผู้บริโภคผ่านช่องทาง Online



• สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

กลุ่มลูกค้า	ปี 2563			ปี 2562			ปี 2561		
	จำนวน (ราว)	ล้านบาท	%	จำนวน (ราว)	ล้านบาท	%	จำนวน (ราว)	ล้านบาท	%
Modern Trade	23	12.61	46.83	24	14.82	60.35	22	10.27	80.07
Export	1	10.50	39.01	1	6.27	25.54	1	0.22	1.71
Event	25	1.27	4.71	18	1.75	7.13	1	0.89	6.95
Delivery	143	2.55	9.45	64	1.72	6.98	33	1.45	11.27
รวมทั้งสิ้น	192	26.93	100.00	107	24.56	100.00	71	12.83	100.00

หมายเหตุ : ส่งออกสินค้าเกษตร ไปประเทศญี่ปุ่น

ข) สภาพการแข่งขัน

- สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ในปี 2563 การแข่งขันในอุตสาหกรรมสินค้าเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์มีการแข่งขันค่อนข้างสูงเนื่องจาก ราคาผักเกษตรอินทรีย์แท้ 100% ราคาจะสูงกว่าผักเกษตรปลอดภัย และผักที่ปลูกด้วยการผ่านกระบวนการสารเคมี และสืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้เกิดผลกระทบในการกระจายสินค้าเกษตรอินทรีย์ ไปยังกลุ่มผู้บริโภค ทั้งในและต่างประเทศ บริษัทจึงใช้ช่องทาง Online และช่องทาง Delivery ส่งมอบสินค้าให้ผู้บริโภคโดยตรง โดยลูกค้าสามารถเข้าเลือกสินค้าผ่านช่องทาง Online

- แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ผลผลิตเกษตรอินทรีย์ เป็นสินค้าที่มีปริมาณ Demand มากกว่า Supply เนื่องจากยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภคที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น แต่สิ่งที่สำหรับเพาะปลูกเกษตรอินทรีย์และช่องทางการจัดจำหน่ายยังมีไม่มาก ผู้ซื้อเข้าถึงผลผลิตได้ยากและมีตัวเลือกน้อย ทั้งในแง่ของปริมาณผลผลิต (พืชที่ปลูกด้วยระบบเกษตรอินทรีย์จะไม่ทนทานต่อการเกิดโรคระบาด และสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลง ทำให้ส่งผลกระทบต่อคุณภาพและปริมาณของผลผลิต) ราคาจำหน่าย และความหลากหลายของผลผลิต ผู้ขายจึงสามารถกำหนดราคาได้ แม้จะมีสินค้าทดแทนเป็นผลผลิตที่ใช้สารเคมี หรือ ผลผลิตที่มีการควบคุมสารพิษตกค้าง ที่ได้เปรียบด้านราคาและความหลากหลาย จึงต้องใช้เวลาในการสร้างความตระหนักรู้ถึงคุณค่าของผลผลิตเกษตรอินทรีย์ ประกอบกับ นโยบายรัฐบาลที่สนับสนุนสินค้าเกษตรช่วยทำให้เข้าถึงผู้บริโภคและลูกค้าเป้าหมายเพิ่มขึ้น เช่น งาน BIOFACH Southeast และ Natural Expo Southeast Asia ที่จัดขึ้นเป็นประจำทุกปีรวมทั้งกิจกรรมที่ช่วยเสริมสร้างองค์ความรู้จากหน่วยงานรัฐ ซึ่งจะช่วยให้มีช่องทางสร้างความแตกต่างและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันได้

ปัจจัยที่กระทบต่ออัตราการผลิต

1. สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ เนื่องจากผลผลิตเกษตรอินทรีย์ มีราคาสูงกว่าผลผลิตประเภทเดียวกันที่มีจำหน่ายทั่วไปตามท้องตลาด หากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวจนทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง ก็อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจได้
2. สภาพแวดล้อมทางสังคมและวัฒนธรรม ในปัจจุบันอยู่ในสังคมผู้สูงอายุ ทำให้ค่านิยมการดูแลสุขภาพเพิ่มมากขึ้น และยังขยายครอบคลุมไปถึงคนรุ่นใหม่ที่เริ่มให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพมากขึ้น ด้วยการหาข้อมูลผ่าน Social Media ถึงผลิตภัณฑ์ที่สนใจ ใส่ใจคุณค่าทางโภชนาการ ไปจนถึงเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการใช้ชีวิตให้มีคุณภาพมากขึ้น แต่อย่างไรก็ดี มีผู้บริโภคบางกลุ่มยังไม่ใส่ใจคุณค่ากับผลผลิตเกษตรอินทรีย์ เนื่องจากยังขาดความรู้ความเข้าใจในความแตกต่างของกระบวนการผลิต จึงไม่เห็นความจำเป็นในการบริโภคเกษตรอินทรีย์ อีกทั้งบริโภคผลผลิตที่มีรสชาติหรือสารอาหารใกล้เคียงกับราคาถูกกว่า จึงต้องใช้เวลามากกว่าจะเห็นความเปลี่ยนแปลงให้หันกลับมาบริโภคผลผลิตเกษตรอินทรีย์

วิเคราะห์คู่แข่ง

คู่แข่งของ WB ORGANIC Farm เปรียบเทียบกับคู่แข่งที่อยู่ในตลาดจำนวน 3 ราย และคู่แข่งรายย่อย 5 ราย การประเมินความสามารถในการแข่งขัน ตัวอย่างหัวข้อปัจจัยที่ใช้ในการประเมินความสามารถในการแข่งขัน เช่น สิ้นค้าและบริการ ราคา คุณภาพ มาตรฐานและความไว้วางใจ ตำแหน่งที่ตั้ง ความโดดเด่นของสินค้า เป็นต้น

จุดเด่น

(1) ตั้งอยู่ในทำเลที่เหมาะสมแก่การปลูกผัก

(2) ผ่านการรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ Organic Thailand , GAP , GMP , HACCP , IFOAM

ทำให้ผลิตภัณฑ์น่าเชื่อถือ ปลอดภัยจากสารเคมีในทุกกระบวนการผลิต

(3) มีช่องทางติดต่อสื่อสารและจัดจำหน่าย ผ่านทาง Facebook , Instagram , Line

เพื่อให้ลูกค้าเข้าถึงได้ง่าย และเข้าร่วมงานแสดงสินค้าตาม Modern Trade และ EVENT

(4) ผลผลิตเกษตรอินทรีย์ในตระกูลผักสลัด ซึ่งโดดเด่นกว่าคู่แข่ง ทั้งด้านคุณภาพและ

ปริมาณ ที่มีผลผลิตตระกูลผักสลัดออกอย่างสม่ำเสมอ

จุดอ่อน

แบรนด์ WB ORGANIC Farm ยังไม่รู้จักในตลาดอย่างกว้างขวาง

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

WB ORGANIC Farm ได้มีการจัดการระบบนิเวศภายในฟาร์ม โดยเน้นการปรับปรุงดิน พืชที่ต้องการใช้สารเคมีสังเคราะห์ เช่น ปุ๋ย สารกำจัดศัตรูพืช โดยการประยุกต์ใช้ธรรมชาติในการเพิ่มผลผลิตและพัฒนาความต้านทาน โรคของพืช มีกระบวนการจัดการดังนี้

1. การปรับสภาพดินและการบำรุงดิน ใช้วิธีการปลูกพืชหลายชนิดหมุนเวียนกัน
2. การใช้ปุ๋ยหมัก ใช้ปุ๋ยอินทรีย์ที่ผลิตเองในการดูแลพืชบำรุงดิน จะมีส่วนผสมของขี้วัว ขี้ไก่ เศษ พืช ฯลฯ แล้วให้นำทั้งหมดมาผสมเข้าด้วยกัน ปุ๋ยหมักที่ผลิตได้จะใช้ได้ในช่วงครึ่งเดือน ใช้รองก้นหลุม ส่วนปุ๋ยที่ใช้ฉีดพ่นจะเป็นน้ำหมักที่ผลิตเอง ไม่ว่าจะเป็นฮอร์โมนนม ฮอร์โมนไข่ หรือน้ำหมักปลา
3. การจัดการน้ำ ระบบการใช้น้ำภายในฟาร์มจะขึ้นอยู่กับชนิดของพืช เนื่องจากเป็นการทำเกษตรแบบผสมผสาน จึงมีพืชหลากหลายชนิด แต่ละชนิดมีความต้องการ ในการดูแลรักษาแตกต่างกัน การจัดการน้ำจะใช้วิธีการวางระบบท่อได้ดินแล้ว เปลี่ยนหัวฉีดให้สอดคล้องกับความเหมาะสมของพืชในบริเวณนั้น เช่น ระบบน้ำหยด และระบบสปริงเกอร์ เป็นต้น เพื่อช่วยประหยัดเวลาและแรงงาน
4. การจัดการวัชพืช ฟาร์มเลือกกำจัดวัชพืชเท่าที่จำเป็นด้วยการใช้แรงงานคนและใช้วัชจรรยาชาติ เช่น ฟาง วัสดุคลุมบริเวณหน้าดิน และใช้ไม้เถาพอนคายหยากเป็นขำฆ่าแมลง โดยใช้วิธีการต่าง ๆ เหล่านี้สลับกันไปตามความเหมาะสม เพื่อช่วยลดค่าใช้จ่ายจากการจ้างแรงงานคนเพื่อกำจัดวัชพืช

5. การควบคุมโรคในพืชและการปนเปื้อนสารเคมี ใช้วิธีการวางแผนระยะเวลาในการปลูกพืชให้เหมาะสมตามฤดูกาล โดยเลือกปลูกพืชที่เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศ เน้นการปลูกแบบหมุนเวียน ไม่ปลูกพืชชนิดเดิมซ้ำในพื้นที่ที่เคยปลูกมาแล้วใน ด้กษณะติดต่อกันเป็นเวลานาน เน้นความอุดมสมบูรณ์ของดินและภูมิค้ำทางของพันธุพืชเป็นหลัก แนวทางในการป้องกันการปนเปื้อนสารเคมี ทั้งที่เกิดขึ้นจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน โดยถือค้ใช้การปลูกต้นกระถิน และต้นสะเดาเป็นแนวกันชนที่อยู่ใกล้กับที่ดินของผู้อื่น รวมทั้งล้างและทำความสะอาดอุปกรณ์ที่ใช้ให้สะอาดอยู่เสมอ เพื่อ ป้องกันการปนเปื้อนมลพิษที่อาจเกิดจากปัจจัยภายในและภายนอก
6. การเก็บเกี่ยว การเก็บเกี่ยวผลผลิตภายในฟาร์มจะให้แรงงานคนเป็นหลัก เพื่อป้องกันไม่ให้ ผลผลิตเกิดความเสียหายและปนเปื้อนสารเคมี
7. การบรรจุ ใช้แรงงานคนทั้งหมดในการบรรจุ ก่อนการบรรจุสินค้าทุกครั้งพนักงานจะทำการ คัดเลือกผลผลิตที่มีคุณภาพดีกรอบ เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้สินค้าที่มีคุณภาพดีและคุ้มค่ากับราคาที่จ่ายไป
8. การจัดส่ง บริการจัดส่งสินค้าของฟาร์มด้วยรถห้องเย็นจำนวน 3 คัน ส่งตามวัน เวลา และ สถานที่ที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้าแต่ละราย

ด้านการผลิต

ลักษณะการปลูกมีทั้งปลูกแบบกลางแจ้งและปลูกในโรงเรือน โดยค้กแต่ละชนิดจะปลูกกลางแจ้งหรือใน โรงเรือนจะพิจารณาจากฤดูเป็นหลัก มีการจัดแบ่งหน้าที่การทำงานอย่างเป็นระบบ ก้เป็นสัดส่วน โคดแบ่งเป็น ทีมเพาะค้ต้นกล้า ทีมปลูก-ดูแล ทีมเก็บผลผลิต ไปถึงทีมค้คแต่งแล้วบรรจุใส่หีบห่อ

รูปโรงเรือนปลูกพืชผักเกษตรอินทรีย์



รูปภาพ: ปลูกแบบกลางแจ้ง





กำลังการผลิตรวม

	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
กำลังการผลิต (กิโลกรัม)	200,750	297,036	248,891
ปริมาณการผลิตจริง (กิโลกรัม)	144,330	207,903	121,643
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	71.90	70.00	48.87

จัดหาผลผลิตจากฟาร์มเครือข่าย

	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
จำนวนฟาร์มเครือข่าย (ราย)	123	57	26
ปริมาณ (กิโลกรัม)	123,674	84,819	34,479

• การจัดหาวัตถุดิบ แหล่งจำหน่ายวัตถุดิบในประเทศ 100% เป็นวัตถุดิบประเภท เมล็ดพันธุ์ และ ปัจจัยการผลิต ได้แก่ ปุ๋ยอินทรีย์ และ ฟาง เป็นต้น

ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือการทำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

• เกษตรอินทรีย์นั้นคือการปลูกพืชให้เป็นไปตามระบบนิเวศ ปราศจากสารเคมีหรือสิ่งแปลกปลอมที่มนุษย์สร้างขึ้น ไม่ใช้สารเคมีในการป้องกันวัชพืชและแมลงศัตรูพืช ไม่ใช้ฮอร์โมนกระตุ้นการเจริญเติบโตของพืชและสัตว์ รวมถึงการนำภูมิปัญญาชาวบ้านมาใช้ประโยชน์ ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม คือ ช่วยสร้างสมดุลของทรัพยากรในระบบนิเวศโดยรอบ ช่วยสร้างความหลากหลายของชนิดทรัพยากรในพื้นที่โดยรอบแปลงเกษตร และไม่ก่อให้เกิดการปนเปื้อนของสารเคมีในดิน น้ำ และพืช เกิดจิตสำนึก ให้ความสำคัญของทรัพยากรในธรรมชาติมากขึ้น

2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -



ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายรองเท้าและกระเป๋า
โดย บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด “WBLP”



วิสัยทัศน์ (Vision)

- เราจะเป็นผู้ผลิต จำหน่ายรองเท้า กระเป๋าเพื่อสุขภาพที่ดีที่สุด

พันธกิจ (Mission)

- ออกแบบให้ทันสมัยตรงตามความต้องการของตลาดและผู้บริโภค
- ผลิตสินค้าให้มีจำนวนเพียงพอต่อความต้องการของตลาด
- ทำสินค้าตัวอย่างได้รวดเร็วเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- ผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด
- ขยายช่องทางทางการขายสินค้าทั้งในและต่างประเทศ
- สร้างมูลค่าเพิ่ม โดยการเพิ่มนวัตกรรมให้กับสินค้า
- พัฒนาศักยภาพบุคลากร ให้มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย
- เพิ่มช่องทางทางการขายให้เข้าถึงสินค้าได้ง่าย
- มุ่งมั่นสู่ความสำเร็จของธุรกิจและเติบโตคู่กับการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

เป้าหมาย (Goal)

1. เติบโตแบบยั่งยืน ด้วยผลิตภัณฑ์แบรนด์ Daybreak
2. ผลิตและรับจ้างผลิต จะเติบโตจากฐานลูกค้ารายเก่า และขยายช่องทางเพิ่มยอดขายลูกค้ารายใหม่

เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ

ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่น ๆ ในปี 2563 บริษัทมีเป้าหมายในการผลิตและรับจ้างผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์ ถูกค้าเป็นหลัก แต่เนื่องจากบริษัทได้รับคำสั่งซื้อลดน้อยลงอย่างเป็นนัยสำคัญ โดยเฉพาะถูกค้ารายใหญ่ ทำให้ผลการดำเนินงาน ไม่ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งประมาณการไว้ในด้านรายได้ ทั้งนี้ บริษัทยังคงดำเนินการตามนโยบายการเพิ่ม Order ที่ตั้งเป้าหมายไว้ ในปี 2563 โดยเปลี่ยนจากการผลิตและรับจ้างผลิตแบรนด์ของถูกค้า เป็นขยายตลาดจากการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ใน Brand “Daybreak” ซึ่งเป็น Brand ของบริษัทเอง แต่เนื่องจากเป็น Brand ใหม่ อีกทั้งยังมีคู่แข่งจำนวนมาก ทำให้ยังไม่บรรลุผล ในการเพิ่มยอดขาย Brand Daybreak

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ดำเนินธุรกิจผลิต รองเท้า กระเป๋า ภายใต้แบรนด์ “Daybreak” ตั้งอยู่ที่สวน อุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย เน้นการพัฒนาการ ออกแบบ และ นวัตกรรมใหม่ ๆ โดยมุ่งเน้นสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์และสินค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของ ผู้บริโภค และความพึงพอใจของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่น ๆ ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งมี หลายหลายแบรนด์

จากผู้ถือครองเท้าและกระเป๋าให้กับแบรนด์ชั้นนำระดับโลก เช่น Nike K-Swiss Hummel North Face , Camper , Sangacio และแบรนด์อื่น ๆ อีกมากมาย ผู้การเป็นเจ้าของธุรกิจ Retail ด้วยการสร้างแบรนด์ขึ้นภายใต้ชื่อ Daybreak ในสโลแกน ที่ว่า เมา สมาย ต้องใส่ Daybreak

การออกแบบและการพัฒนา เรามุ่งมั่นสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์รองเท้าใน Style Walk & Run อย่างเข้าใจ ทุกการใช้ชีวิต เพื่อตอบสนองทุก Lifestyle ทั้งด้านแฟชั่น กีฬา การทำงาน และ การท่องเที่ยว เพื่อให้ผู้บริโภคมั่นใจในสินค้าของเรา ซึ่งเรา พิถีพิถันใส่ใจ ตั้งแต่กระบวนการสร้างแนวคิด กระบวนการออกแบบผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีจุดเด่น ไม่เหมือนใคร อีกทั้ง ยังเน้นพัฒนาด้านคุณภาพ ใส่ใจในทุกขั้นตอนการผลิต จนกระทั่งสินค้าออกสู่ตลาด เพื่อให้ผู้บริโภคได้ใช้สินค้าที่มีคุณภาพ

Daybreak เชื่อมั่นว่าเราจะก้าวไปพร้อมเคียงข้างผู้บริโภคทุกท่าน เพื่อสร้างความมั่นใจ Daybreak สามารถตอบโจทย์ รูปแบบการใช้ชีวิตของคุณทุกอย่างก้าว

ประเภทของผลิตภัณฑ์

- Walk & Run Shoes
- Healthy Shoes
- Football & Futsal Boot
- Lifestyle Shoes
- Sandal
- Bags

รูปภาพ ประเภทผลิตภัณฑ์

• **Walk & Run Shoes**

 **DAYBREAK**
OFFICIAL STORE



 **DAYBREAK**
OFFICIAL STORE



 **DAYBREAK**
OFFICIAL STORE



• **Healthy Shoes**



• **Football & Futsal Boot**



DAYBREAK
OFFICIAL STORE



DAYBREAK
OFFICIAL STORE



DAYBREAK
OFFICIAL STORE



• Lifestyle Shoes

DAYBREAK
OFFICIAL STORE



DAYBREAK
OFFICIAL STORE



DAYBREAK
OFFICIAL STORE



• Sandal

DAYBREAK
OFFICIAL STORE



DAYBREAK
OFFICIAL STORE



DAYBREAK
OFFICIAL STORE



DAYBREAK
OFFICIAL STORE



DAYBREAK
OFFICIAL STORE



DAYBREAK
OFFICIAL STORE



DAYBREAK
OFFICIAL STORE



• Bags



2.2 การตลาดและการแข่งขัน

ก) การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

ในปี 2563 บริษัทยังคงใช้กลยุทธ์การให้ความสำคัญในการรักษาฐานลูกค้าเก่าและหาลูกค้าในตลาดใหม่ ในส่วนของ การหา Order จากผลิตและรับจ้างผลิตแบรนด์ลูกค้า โดยมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ การให้บริการที่ดี รวมถึงส่งสินค้า ตามที่ลูกค้ากำหนด เพื่อให้ลูกค้าพอใจสูงสุด

ใน Brand “Daybreak” มุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ ออกแบบหลากหลาย ผสมผสานกับนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ และขยายตลาดไปในงานแสดงและจัดจำหน่ายสินค้า และมุ่งเน้นหาตัวแทนจำหน่ายสินค้า อีกทั้งยังพัฒนาในการขายสินค้า ผ่านทาง Online เนื่องจากในปี 2563 เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลทำให้เป้าหมาย ยอดขายไม่เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้ เนื่องจากไม่สามารถจำหน่ายสินค้าได้ในสถานที่จัดงาน EVENT ต่าง ๆ จาก สถานการณ์ดังกล่าวส่งผลทำให้เราทำการตลาดเชิงรุก โดยรับจ้างผลิตหน้าภาคขนมอบ (สัปดาห์ขลุ่ย) ส่งมอบให้กับบริษัท ต่าง ๆ ทั้งในเครือสหพัฒน์ และลูกค้าภายนอก

• ลักษณะลูกค้า และ กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- OEM : การรับจ้างผลิตสินค้าให้แบรนด์ต่าง ๆ ตามแบบที่ลูกค้าต้องการ
- ODM : รับจ้างผลิตสินค้าและ ออกแบบสินค้าให้กับลูกค้า
- OBM : ผลิตสินค้าแบรนด์ตัวเอง

• การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

❶ ช่องทางจำหน่ายสินค้า Online

• ร้านค้าที่จัดจำหน่ายหลัก 2 แห่ง ได้แก่

- | | |
|------------------------|---------------|
| 1. Shop J-Park ศรีราชา | จังหวัดชลบุรี |
| 2. WB Shop & Cafe | จังหวัดชลบุรี |

• มีร้านค้าที่ฝากขายสินค้า 5 แห่ง คือ

- | | |
|-----------------------|---|
| 1. Outlet His&Her | I.C.C International PLC. จังหวัดกรุงเทพ |
| 2. บจ.กบินทร์พัฒนากิจ | สาขาศรีราชา จังหวัดชลบุรี |
| | สาขากบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี |
| | สาขาลำพูน จังหวัดลำพูน |
| | สาขแม่สอด จังหวัดแม่ฮ่องสอน |
| | สาขบ้านโพธิ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา |
| | สาขระยอง จังหวัดระยอง |

- | | |
|-------------------------------|--------------------------|
| 3. ศูนย์การค้า THE HUB-รังสิต | จังหวัดกรุงเทพมหานคร |
| 4. บจ.เอทีเคทีแอล | สาขาอยุธยา จังหวัดอยุธยา |

สาขาชะอำ จังหวัดเพชรบุรี

5 บจ. อินเทอร์เน็ต

สาขาหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา

- จัดแสดงสินค้า ROAD SHOW ตามสถานที่ต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ และ ภาคเอกชน เพื่อให้เป็นที่รู้จักกันได้อย่างแพร่หลาย

2 ช่องทางการจำหน่าย Online

Website <https://www.daybreak.co.th/>

<https://www.facebook.com/DaybreakTH/>

<https://www.facebook.com/daybreaksportswear/>

<https://www.facebook.com/daybreakrunning/>

Instagram [daybreakthailand](https://www.instagram.com/daybreakthailand)

Line@: [@daybreakthailand](https://www.line.me/@daybreakthailand)

Line ID. [@daybreakshop](https://www.line.me/@daybreakshop)

Twitter: [daybreakth](https://twitter.com/daybreakth)

Lazada: <https://www.lazada.co.th/shop/daybreak-1525416311>

Shopee https://shopee.co.th/daybreak_official

- สักส่วน โครงสร้างรายได้ 3 ปีที่ผ่านมา

กลุ่มลูกค้า	ปี 2563			ปี 2562			ปี 2561		
	จำนวน (ราย)	สิ้น บาท	%	จำนวน (ราย)	สิ้น บาท	%	จำนวน (ราย)	สิ้น บาท	%
OEM	22	50.67	82.16	24	43.48	80.55	16	34.99	67.10
ODM	13	6.85	11.11	11	3.75	6.95	10	4.28	8.20
OBM	15	4.15	6.73	15	6.75	12.50	14	12.88	24.70
รวมทั้งสิ้น	50	61.67	100.00	50	53.98	100.00	40	52.15	100.00

ก) สภาพการแข่งขัน

- สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

การแข่งขันของตลาดรองเท้า บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรองเท้าระดับกลางถึงสูง ซึ่งเป็นสินค้าที่มีราคาปานกลาง และมีคุณภาพดี เครื่องหมายการค้ายังมีชื่อเสียงไม่มากนัก เน้นการมีรูปแบบที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในประเทศ คู่แข่งที่จะผลิตสินค้า และ จำหน่ายเองมีน้อย

การแข่งขันของตลาดกระบี่ ตลาดในประเทศ มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เพราะมีสินค้าที่ขายราคาถูกในตลาดล่างมาก และมีการนำเข้าจากประเทศจีน มาขายในประเทศ ทำให้สินค้ามีขายในราคาถูก บริษัทฯ จึงใช้วิธีการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และมีการออกแบบหลากหลาย เน้นนวัตกรรม เน้นกลุ่มลูกค้าแฟชั่น และเน้นคุณภาพของสินค้า

จำนวนคู่แข่งและขนาดของบริษัทฯ เมื่อเทียบกับคู่แข่ง

ผลิตภัณฑ์รองเท้า เมื่อเทียบกับคู่แข่งของบริษัทฯ จำนวนคู่แข่งมีน้อย ที่มีการออกแบบ และพัฒนารูปแบบและผลิตเป็นรองเท้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐานแบรนด์ชั้นนำ ลูกค้าที่ต้องการรองเท้าเพื่อขายในตลาดระดับกลาง ต้องการจำนวนสินค้าจำนวนไม่มาก โรงงานใหญ่ ไม่สามารถรับ ORDER ได้ แต่บริษัทฯ สามารถรับ ORDER ได้

ผลิตภัณฑ์กระเป๋า เมื่อเทียบกับคู่แข่งของบริษัทฯ มีจำนวนปานกลาง เพราะบริษัทฯ มีความยืดหยุ่นทางด้านกรรับ ORDER การออกแบบ และการเลือกวัสดุดี

- แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

SWOT Analysis

Strengths	<p>มีความสามารถในการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ได้หลากหลาย</p> <p>ตอบสนองกลุ่มลูกค้าขนาดเล็ก หรือนักธุรกิจใหม่ได้รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ</p> <p>สามารถผลิตสินค้า LOT เล็ก ได้และตอบสนองลูกค้าได้รวดเร็ว</p> <p>มีภาพลักษณ์ที่ดี มีประสบการณ์การจากการผลิตสินค้าแบรนด์ระดับโลก</p> <p>สามารถออกแบบสินค้าให้สนองลูกค้า และสามารถร่วมออกแบบกับลูกค้าได้</p> <p>บุคลากรมีประสบการณ์ มีความชำนาญและสามารถทำงานแบบ Multi Skills ได้</p> <p>มีบริการหลังการขาย</p>
Weakness	<p>การทำ Market Survey น้อย</p> <p>การโฆษณาสินค้า และช่องทางการจำหน่ายสินค้าไม่เพียงพอ</p> <p>หาวัตถุดิบในการผลิตยาก จำนวนต่อเครื่องวัตถุดิบมีน้อย</p> <p>คู่แข่งทางการตลาดมีมาก</p>
Opportunities	<p>เป็นบริษัทในเครือสหพัฒน์</p> <p>เป็นสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของกลุ่มคนวัยดูสุขภาพ</p> <p>ลูกค้ารายเล็กที่อยากเป็นเจ้าของแบรนด์ ซึ่งโรงงานใหญ่ไม่สามารถรับ order ได้มีมาก</p> <p>ตลาดมีความต้องการสินค้าที่หลากหลาย</p> <p>ตลาดมีความต้องการสินค้าที่แปลกใหม่ และมีนวัตกรรม</p> <p>มีการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และเข้าถึงผลิตภัณฑ์ได้มากขึ้นและรวดเร็ว</p>
Threats	<p>การปรับค่าแรงที่เพิ่มขึ้น ทำให้ต้นทุนสูงขึ้น</p> <p>ขาดแคลนแรงงาน</p> <p>มีคู่แข่งจำนวนมาก</p> <p>พฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป</p> <p>ความผันผวนของค่าเงินและเศรษฐกิจ</p>

การแข่งขันในตลาดรองเท้าและกระเป๋าในประเทศและต่างประเทศยังมีการแข่งขันค่อนข้างสูง บริษัทฯ เน้นการผลิตสินค้า โดยการออกแบบให้ถูกค้ำเลือกหลากหลายแบบ มีแฟชั่น และเน้นคุณภาพสินค้าให้ได้มาตรฐาน ราคาเหมาะสม

1) **ด้านผลิตภัณฑ์** บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรองเท้าและกระเป๋า ได้หลากหลายแบบ โดยเน้นด้านการออกแบบที่ทันสมัย และด้านคุณภาพของรองเท้าและกระเป๋าให้เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ ซึ่งรวมถึงเครื่องจักร ระบบงาน ขั้นตอนการผลิต การตรวจสอบคุณภาพ ทั้งนี้เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในราคาที่เหมาะสม และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ผลิตได้ครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนที่สำคัญในการผลิตเทคโนโลยีที่มีการผลิตที่ทันสมัย จึงสามารถควบคุมทุกกระบวนการ ได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

2) **ด้านการบริการ** บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญโดยมุ่งเน้นความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า (Quick Response) ยึดมั่นในเรื่องการส่งมอบสินค้าตรงต่อเวลา ราคา และคุณภาพของสินค้าได้มาตรฐาน เป็นที่ยอมรับ และ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ด้วยดีตลอดมา

3) **ด้านการวิจัยและพัฒนา** บริษัทฯ มีเทคโนโลยีในการวิจัยและพัฒนาการผลิต มีทีมงานพัฒนารูปแบบรองเท้าต้นแบบ โดยใช้คอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยในการออกแบบ

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

- จำนวนโรงงานและที่ตั้งของบริษัท

ที่ตั้ง 620/5 หมู่ 11 อ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230

จำนวนพนักงาน ณ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 179 คน

อาคาร 1 หลัง ใช้พื้นที่ 7,776 ตรม.

- กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตรวม

รายการ	จำนวน (คู่)		
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
รองเท้า			
กำลังการผลิต	72,000	60,000	60,000
ปริมาณการผลิต	64,468	53,572	53,814
อัตราการใช้กำลังการผลิต	89.53%	89.29%	89.69%
	จำนวน (ใบ)		
กระเป๋า			
กำลังการผลิต	228,000	144,000	144,000
ปริมาณการผลิต	218,803	122,939	82,088
อัตราการใช้กำลังการผลิต	95.61%	85.37%	57.01%

- การจัดหาวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในผลิตภัณฑ์ ประกอบด้วย

วัตถุดิบที่ใช้ผลิตส่วนบนของรองเท้า (UPPER) และพื้นรองเท้า (UNITSOLE) ซึ่งบริษัทมีแหล่งวัตถุดิบจากภายในประเทศ เป็นสัดส่วนร้อยละ 100

วัตถุดิบที่ได้ผลิตส่วนพื้นรองเท้า ส่วนใหญ่ซื้อจากบริษัท โมเดอร์น เทค โน โลยี ลอม โทเน็ท จำกัด และ บริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดเวร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตประจำปี แหล่งวัตถุดิบ จากภายในประเทศ สัดส่วนร้อยละ 94.67

ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

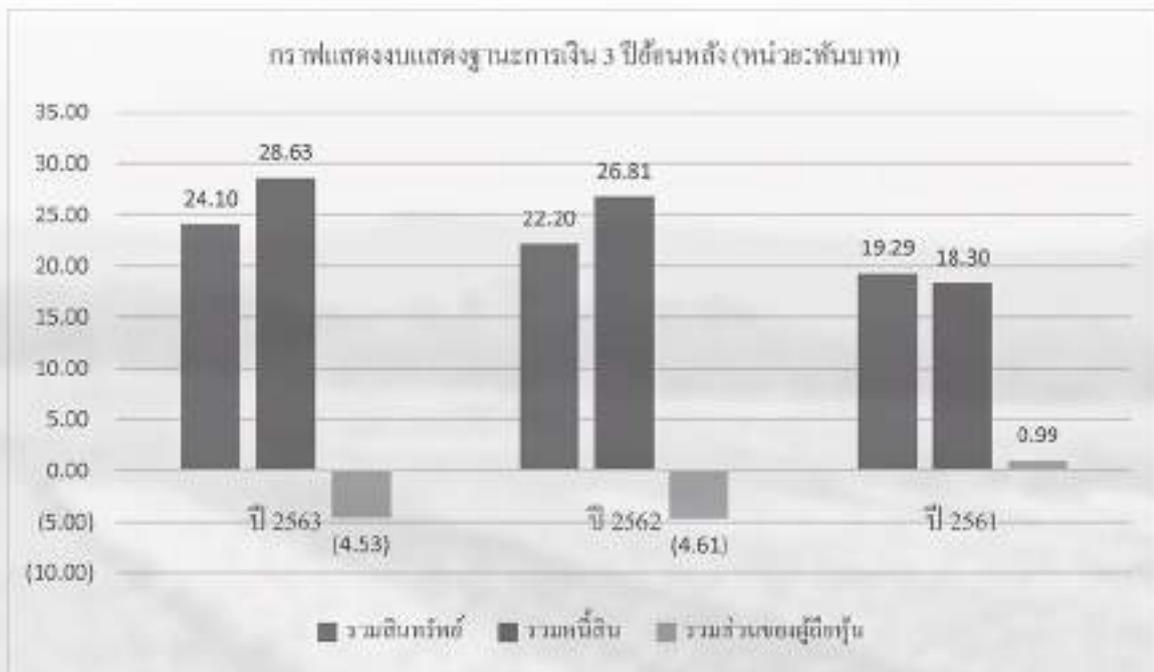
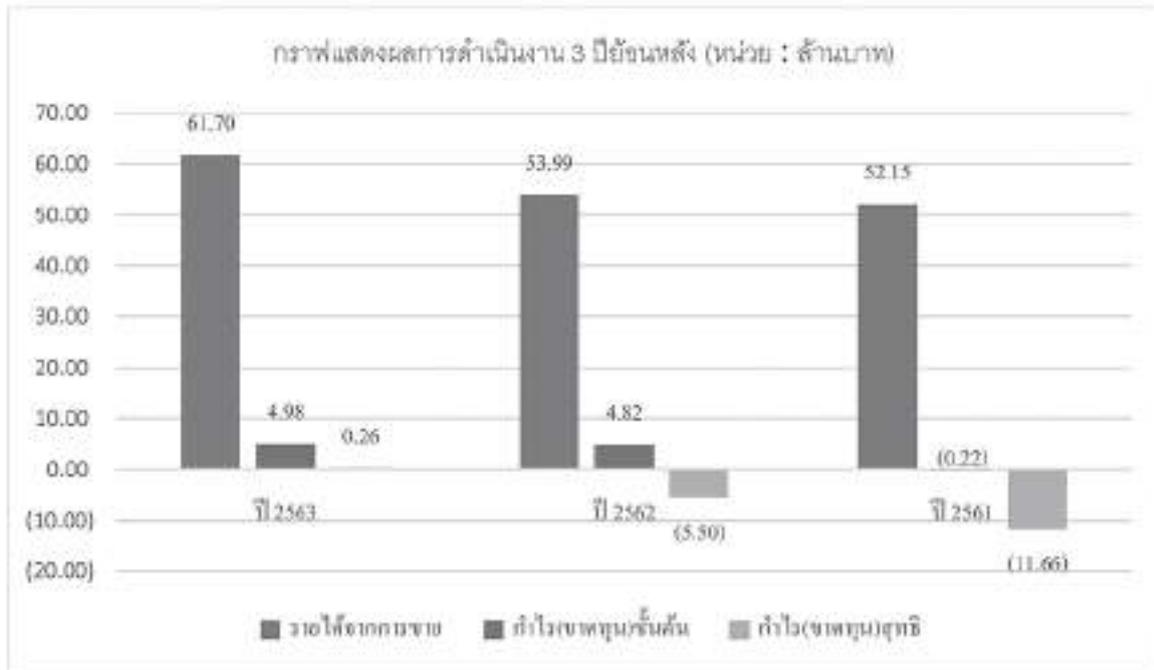
- ธุรกิจที่บริษัท ฯ ดำเนินการอยู่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก อย่างไรก็ตามบริษัท ฯ มีการดำเนินการจัดการลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมโดยควบคุมการใช้วัตถุดิบและสารเคมีให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด มีการจัดการเศษวัสดุที่เหลือใช้จากการผลิตให้เกิดคุณค่าสูงสุดโดยนำไป REUSE นำกลับมาใช้ซ้ำ RECYCLE เพื่อนำไปแปรรูปเป็นวัตถุดิบอื่น เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

การควบคุมโดยหน่วยงานรัฐบาล บริษัทฯ มีการรายงานปริมาณการใช้และการครอบครองสารเคมีอันตรายที่ระบุตามข้อกำหนดของกฎหมาย รายงานผลการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน รายงานการตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี รายงานปริมาณขยะและการขออนุญาตนำขยะออกนอกโรงงานทิ้งขยะทั่วไปและขยะอันตราย ทั้งนี้บริษัทที่รับกำจัดขยะ ต้องได้รับอนุญาตอย่างถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งการจัดการด้านอนุรักษ์พลังงานภายในองค์กร

การดำเนินการของบริษัทเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีการนำแผนการจัดการสิ่งแวดล้อมมาใช้เป็นเครื่องมือในการดำเนินการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้านต่าง ๆ ได้แก่

1. แผนการลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าขององค์กร ตามโครงการอนุรักษ์พลังงาน
2. แผนการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในพื้นที่ทำงานประจำปี เพื่อใช้เป็นกลไก การควบคุมมลภาวะที่มีต่อพนักงานและสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร ซึ่งได้แก่ การตรวจวัดระดับความดังของเสียง ปริมาณความเข้มข้นของสารเคมีและฝุ่นในบรรยากาศ ความเข้มข้นของแสงสว่าง ความร้อนจากการทำงาน รวมทั้งการตรวจติดตามคุณภาพน้ำทิ้ง เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย ซึ่งเป็นกรแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายนอกองค์กรด้วย
3. แผนการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ให้กับพนักงานใหม่ทุกคน เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรและสังคม
4. แผนการคัดแยกขยะ ในกระบวนการผลิต ระหว่างขยะ RECYCLE และ NON RECYCLE อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -



ธุรกิจการผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า โดย บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด “MTC”

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์

- ผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าชั้นกลางและชิ้นส่วนรองเท้า
- ผู้ผลิตและรับจ้างผลิตแผ่น EVA สำหรับธุรกิจกลุ่มรองเท้า กลุ่มปศุสัตว์ และกลุ่มเกษตรกรรม



2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน
 - ราคา คุณภาพ และการส่งมอบ สามารถแข่งขันได้ทั้งตลาดในและต่างประเทศ
- ลักษณะลูกค้า
 - โรงงานผลิตรองเท้าที่ไม่มีการผลิตชิ้นชั้นกลางรองเท้า กลุ่มลูกค้าปศุสัตว์ และกลุ่มลูกค้าเกษตรกรรม

กลุ่มลูกค้าในประเทศ	ปี 2563			ปี 2562			ปี 2561		
	จำนวน(คู่)	ล้านบาท	%	จำนวน(คู่)	ล้านบาท	%	จำนวน(คู่)	ล้านบาท	%
PHYLON	1,600,475	109.03	74.53	2,178,682	156.50	74.28	2,086,590	157.50	81.20
EVA MISODE	37,892	0.63	0.43	11,665	0.59	0.28	305,200	1.50	0.77
SOCK LINER	545,558	19.42	13.27	1,043,569	32.86	15.59	958,641	31.00	15.98
EVA SHEET	28,701	11.12	7.60	32,751	13.72	6.51	89,887	1.36	0.70
รายได้อื่น	64,253	6.10	4.17	153,716	7.03	3.34	81,796	2.61	1.34
TOTAL	2,276,879	146.29	100.00	3,420,383	210.69	100.00	3,522,114	193.97	100.00

กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ	ปี 2563			ปี 2562			ปี 2561		
	จำนวน(คู่)	ล้านบาท	%	จำนวน(คู่)	ล้านบาท	%	จำนวน(คู่)	ล้านบาท	%
PHYLON	10,407	1.19	34.09	190,134	17.24	83.08	589,714	62.40	97.44
SOCK LINER	39,767	2.30	65.91	50,704	3.51	16.92	133,870	1.64	2.56
TOTAL	50,174	3.49	100.00	240,838	20.75	100.00	723,584	64.04	100.00

ส่งออกไปยังประเทศกัมพูชา ไปรูเกส และ อินโดนีเซีย

- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
 - โรงงานผลิตรองเท้ารายใหญ่และรายย่อย กลุ่มลูกค้าปลูตัสต์ และกลุ่มลูกค้าเกษตรกรรวม
- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย
 - ขายตรงกับ โรงงานผลิตรองเท้า
 - ขายตรงกับผู้บริโภครโดยตรง (กลุ่มลูกค้าปลูตัสต์ และ กลุ่มเกษตรกรรวม)
 - ขายผ่าน EVA ผ่าน FACEBOOK สมาคมกลุ่มลูกค้าปลูตัสต์

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

- มีการแข่งขันสูง สภาพตลาดภายในประเทศมีน้อย

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

- สภาพตลาดภายในประเทศมีน้อย ในปัจจุบันและอนาคต บริษัทฯ ต้องเพิ่มผลิตภัณฑ์ขยายไปทางกลุ่มปลูตัสต์และเกษตรกรรวมเพิ่มมากขึ้น

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

- สำนักงานตั้งอยู่ที่ 49 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลสนนทรี อำเภออินทร์บุรี จังหวัดปราชินบุรี และ
- สำนักงานสาขา ตั้งอยู่ที่ 169/1 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลสนนทรี อำเภออินทร์บุรี จังหวัดปราชินบุรี

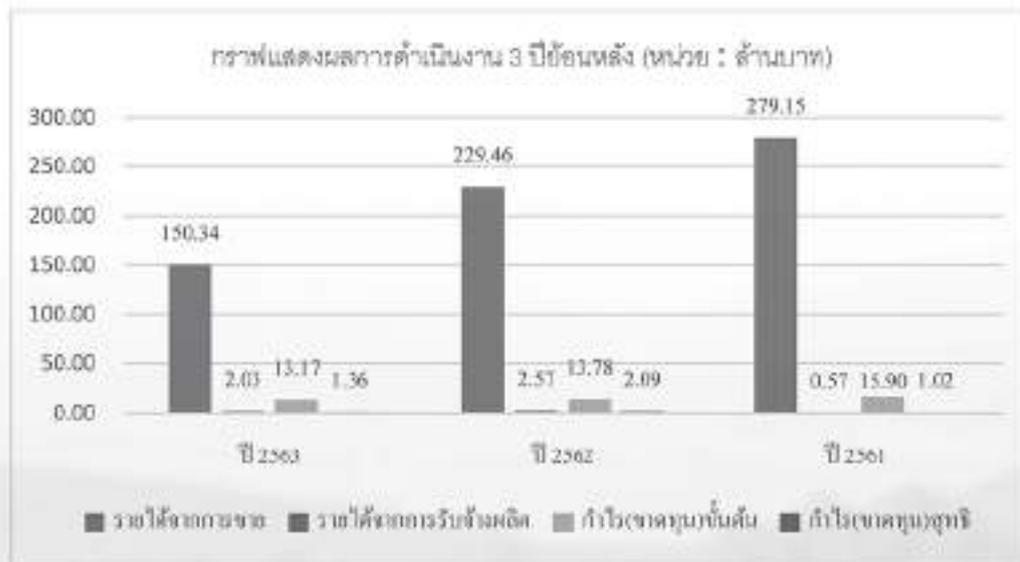
กำลังผลิตและปริมาณการผลิต

Product	หน่วย	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
		กำลังการผลิต	ผลิตจริง	กำลังการผลิต	ผลิตจริง	กำลังการผลิต	ผลิตจริง
PHYLON	คู่	3,000,000	1,782,474	3,000,000	2,483,660	3,000,000	2,882,891
EVA MISCODE	คู่	300,000	50,055	300,000	24,063	300,000	251,715
SOCK LINER	คู่	1,200,000	462,809	1,200,000	1,114,103	1,200,000	1,044,872
EVA SHEET	แผ่น	43,200	18,367	43,200	32,327	43,200	31,106
TOTAL		4,543,200	2,313,705	4,543,200	3,654,153	4,543,200	4,210,584

- วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตชิ้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า ได้แก่ เม็ดพลาสติก มีผู้จำหน่ายหลักประมาณ 8 ราย เช่น บริษัท สยาม แวิค พลาสติก จำกัด และ บริษัท โกลบอล คอนเน็คชั่นส์ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น
 - สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศคิดเป็นร้อยละ 86.57 และซื้อต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 13.43 ประเภทที่ซื้อ ได้แก่ ประเทศจีน และ ประเทศเกาหลี วัตถุดิบประเภทเม็ดพลาสติก และ วัตถุดิบประเภท Microfiber
- (ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

บริษัท มีการรายงานปริมาณการใช้และการครองครองสารเคมีอันตรายที่ระบุตามข้อกำหนดของกฎหมาย รายงานผลการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปฏิบัติตามการควบคุม โดยหน่วยงานรัฐบาล และมีการกำจัดเศษวัสดุที่เหลือใช้ตามขั้นตอนทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ -ไม่มี



ธุรกิจการผลิตผลิตภัณฑ์รองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า

โดย บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด “AVF”

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า ที่ทำจากยาง
- เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย Compound ยาง ใช้สำหรับอุตสาหกรรมรองเท้า



2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน
 - ด้านส่งเสริมสินค้า ด้านคุณภาพ ด้านราคา แข่งขัน ได้ทั้งตลาดระดับบน และตลาดระดับล่าง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ลักษณะลูกค้า
 - กลุ่มโรงงานผลิตรองเท้าที่ไม่มีสายการผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า

กลุ่มลูกค้าในประเทศ	ปี 2563			ปี 2562			ปี 2561		
	จำนวน	ล้านบาท	%	จำนวน	ล้านบาท	%	จำนวน	ล้านบาท	%
OUTSOLE	1,986,750	56.41	23.05	3,869,670	79.71	26.00	2,932,601	68.84	24.15
UNITSOLE	1,830,046	185.54	75.81	2,010,487	225.07	73.42	1,903,678	212.19	74.44
COMPOUND	19,234	1.53	0.62	18,638	1.59	0.52	14,732	1.28	0.45
รายได้อื่นๆ	145	1.25	0.51	4,365	0.20	0.06	110,225	2.74	0.96
รวมทั้งสิ้น	3,836,175	244.73	100.00	5,903,160	306.56	100.00	4,961,236	285.04	100.00

กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ	ปี 2563			ปี 2562			ปี 2561		
	จำนวน	ล้านบาท	%	จำนวน	ล้านบาท	%	จำนวน	ล้านบาท	%
OUTSOLE	958,291	47.20	100.00	975,167	48.68	100.00	321,570	23.03	100.00

ส่งออกให้กับลูกค้าต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศกัมพูชา ไปรูเกส อินโดนีเซีย จีน ฟิลิปปินส์ และ สหรัฐอเมริกา

- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
 - กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลขนาดใหญ่ และรายย่อยในประเทศและต่างประเทศ
- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย
 - จำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบขายตรงให้กับโรงงานผลิตเครื่องจักร

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

- มีการแข่งขันสูง ด้านผลิตภัณฑ์ ด้านราคา ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

- แนวโน้มอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลภายในประเทศลดลง การเปิดเสรีทางการค้า กลุ่มสมาชิกอาเซียนขยายตัวอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้สภาพการแข่งขันสูงขึ้น ไม่ว่าจะเป็นเรื่องแรงงาน แหล่งวัตถุดิบ ฯลฯ ซึ่งเป็นปัจจัยข้อกีดกันนอกที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

สำนักงานตั้งอยู่ที่ 51 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอทับปดบุรี จังหวัดปราจีนบุรี

กำลังผลิตและปริมาณการผลิต

กำลังการผลิต	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	OUTPUT	Prs.	Actual (Prs.)	OUTPUT	Prs.	Actual (Prs.)
OUTSOLE	6,600,000.00		4,794,466.00	6,600,000.00		6,878,327.00
UNITSOLE	1,320,000.00		806,665.00	1,140,000.00		996,044.00
รวม	7,920,000.00		5,601,131.00	7,740,000.00		7,874,371.00

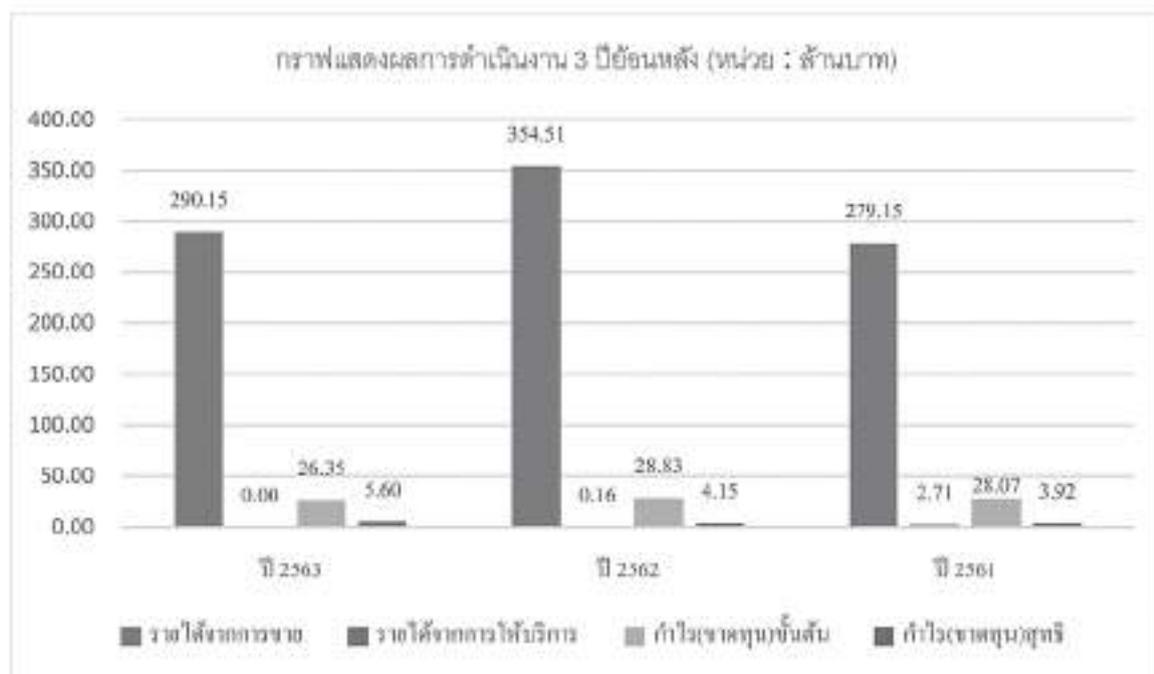
- วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตชิ้นรองหัวและชิ้นส่วนรองหัว ได้แก่ ยาง Compound ยางสังเคราะห์ เคมีภัณฑ์ มีผู้จำหน่ายหลักประมาณ 9 ราย เช่น บจ.ซี เอส ธิมเบอร์ บจ.ดิทิงค์ ลิงค์ บริษัท โกลบอล คอนเน็คชั่นส์ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

- สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศคิดเป็นร้อยละ 100

ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

บริษัท มีการรายงานปริมาณการใช้และการควบคุมตรวจสอบการเคมีอันตรายที่ระบุตามข้อกำหนดของกฎหมาย รายงานผลการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปฏิบัติตามการควบคุมโดยหน่วยงานรัฐบาล และมีการกำจัดเศษวัสดุที่เหลือใช้ตามขั้นตอนทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ - ไม่มี



ธุรกิจสนับสนุนการผลิต

โดย บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด “PTX”

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้าง การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยการควบรวมบริษัทย่อยสองบริษัท ได้แก่ บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท อากาศอุตสาหกรรม จำกัด โดยจัดตั้งเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวมบริษัทภายใต้ชื่อ “บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด” เพื่อรับไปซึ่งทรัพย์สินและหนี้สิน ในราคาตามมูลค่าตามบัญชี สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบของบริษัทย่อยทั้งสองบริษัท ซึ่งการควบรวมดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้วและ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่กับกระทรวงพาณิชย์แล้วในเดือนมกราคม 2562

วิสัยทัศน์ (Vision)

- เราจะเป็นบริษัทชั้นนำด้านธุรกิจแม่พิมพ์และ Injection Plastic & Rubber ครบวงจร ที่มุ่งเน้น คุณภาพ, พนักงาน, ครอบคลุมเพื่อเราจะเติบโตไปด้วยกัน ในอนาคต

พันธกิจ (Mission)

- นำเทคโนโลยีมาใช้ลดต้นทุน
- เรียนรู้เครื่องมือช่องทางการตลาดใหม่ๆ
- พัฒนาศักยภาพของบุคลากร
- มุ่งเน้นควบคุมกระบวนการผลิตที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อม
- มุ่งมั่นสร้างผลิตภัณฑ์ที่ทำจากวัสดุดีในประเทศ

เป้าหมาย (Goal)

- ติดตามลูกค้าเก่าให้กลับมาซื้อซ้ำ
- เพิ่มลูกค้ารายใหม่
- เพิ่มผลิตภัณฑ์ และ ปรับปรุงผลิตภัณฑ์

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

* ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนพลาสติก และ ยาง ประกอบด้วย ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนรองเท้า และ ชิ้นส่วนอื่น ๆ อาทิเช่น เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในครัวเรือน ชิ้นส่วนกระดิกน้ำ ชิ้นส่วนเครื่องมือเครื่องใช้ต่าง ๆ เป็นต้น



• ผลิตภัณฑ์ฉีดพลาสติกเพื่อสนับสนุนการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ประกอบด้วย แม่พิมพ์ที่เป็นชิ้นส่วนยานยนต์ แม่พิมพ์ที่เป็นชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและแม่พิมพ์อื่น ๆ ที่ถูกค้าเป็นผู้จ้างทำ

EXTERIOR PARTS



MOTORCYCLE



Emblem



2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

✘ **ผลิตชิ้นส่วนอุตสาหกรรมพลาสติก และ ยาง**

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์ทางการแข่งขัน

ปัจจุบันโรงงานพลาสติกในประเทศไทยมีจำนวนกว่า 3,000 แห่ง (ที่มา: สมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกไทย) ทำให้มีการแข่งขันสูง บริษัทฯ มุ่งเน้นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ราคาที่เหมาะสม ส่งมอบให้ลูกค้าภายในเวลาที่ลูกค้าต้องการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพัฒนานวัตกรรม เพื่อนำเสนอเป็นทางเลือกใหม่ ๆ ให้กับลูกค้า

- ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น

กลุ่มลูกค้า Automotive Part เป็นลูกค้าที่สั่งซื้อชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อนำไปประกอบรถยนต์ให้กับ BRAND ขึ้นนำ เช่น TOYOTA , HONDA เป็นต้น

กลุ่มลูกค้า Footwear ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่สั่งซื้อชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อนำไปประกอบรองเท้าทุกประเภท เช่น รองเท้าฟุตบอล รองเท้าฟุตบอล รองเท้าวิ่ง รองเท้าแตะ ฯลฯ โดยจำหน่ายทั้งภายในและต่างประเทศ อาทิเช่น BRAND : ECCO , PAN , FBT , LACOSTE เป็นต้น

กลุ่มลูกค้า Other บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้า Other ทั้งในและต่างประเทศ ลูกค้าสั่งซื้อชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อประกอบกระติกน้ำร้อน , นานาโมตร , STEP STAKE , ถุงมืออุตสาหกรรม , แอร์คอนดิชั่น , หมวกกันน็อก เป็นต้น

- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าหลัก ยังคงเป็น ลูกค้ากลุ่ม Automotive Part Footwear และ Other ซึ่งเป้าหมายบริษัทฯ มุ่งขยายตลาดโดยการเพิ่มลูกค้ารายใหม่ ๆ ในแต่ละกลุ่มให้มากขึ้น ทั้งลูกค้าในประเทศ และต่างประเทศ

- การจำหน่ายและช่องทางกจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายโดยตรงให้กับบริษัทลูกค้าที่สั่งซื้อชิ้นส่วนพลาสติก โดยเน้นคุณภาพ ราคา และความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันในอุตสาหกรรม ยังคงเน้นเรื่องคุณภาพสินค้า ราคา การส่งมอบ และการให้บริการ นอกเหนือจากการแข่งขันในประเทศไทยแล้ว ประเทศจีนยังคงเป็นคู่แข่งหลักที่สำคัญด้านราคา ซึ่งบริษัทฯ ต้องเป็นผู้นำและให้ความสำคัญด้านคุณภาพ และการส่งมอบ เป็นอันดับหนึ่งเพื่อให้ราคาเป็นอันดับสองในการพิจารณาของลูกค้า

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

การแข่งขันในอุตสาหกรรม ยังคงเน้นเรื่องคุณภาพสินค้า ราคา การส่งมอบ และการให้บริการ นอกเหนือจากการแข่งขันในประเทศไทยแล้ว ประเทศจีนยังคงเป็นคู่แข่งหลักที่สำคัญด้านราคา ซึ่งบริษัทฯ ต้องเป็นผู้นำและให้ความสำคัญด้านคุณภาพ และการส่งมอบ เป็นอันดับหนึ่งเพื่อให้ราคาเป็นอันดับสองในการพิจารณาของลูกค้า

✕ **รับจ้างผลิตและซ่อมแม่พิมพ์ฉีดพลาสติก**

(ก) น โยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

• กลยุทธ์การแข่งขัน

- ◆ พัฒนาขีดความสามารถในการ ออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ โดยใช้ CAD,CAM รวมถึงเทคโนโลยีการขึ้นรูปแม่พิมพ์ด้วยความเร็วสูง (High Speed Machining) เพื่อให้แม่พิมพ์ที่ใช้ใน การผลิตมีคุณภาพสูงสุด
- ◆ พัฒนาขีดความสามารถผลิตชิ้นงานฉีดพลาสติก โดยเริ่มจากการผลิตแม่พิมพ์ระบบ Hot Runner
- ◆ การปรับปรุงประสิทธิภาพตลอดจน โครงสร้างของต้นทุนให้มีความเหมาะสม สามารถแข่งขันได้กับทุกกลุ่มลูกค้าของบริษัท

ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ แบ่งเป็น

- ◆ กลุ่มแม่พิมพ์ยานยนต์ กลุ่มแม่พิมพ์เครื่องใช้ไฟฟ้า กลุ่มแม่พิมพ์ชิ้นส่วนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์

กลุ่มแม่พิมพ์ชิ้นส่วนรถยนต์

- ◆ กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ เป็นกลุ่มบริษัทในเครือ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- ◆ บริษัทฯ มีแนวทางขยายประเภทธุรกิจจากผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติก แม่พิมพ์ปั๊ม (Punch-Die) แม่พิมพ์อัดยาง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมทุกประเภทแม่พิมพ์

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายโดยตรงให้กับบริษัทในเครือและนอกเครือ โดยเน้นคุณภาพ ราคา และความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า และร่วมพัฒนาออกแบบแม่พิมพ์ โดยผู้เชี่ยวชาญร่วมกับทางลูกค้าเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดสำหรับลูกค้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันด้านแม่พิมพ์ค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการรายย่อย นำเสนอราคาแม่พิมพ์ราคาถูก

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม ปีที่ผ่านมา มีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรงโดยเน้น ในด้านราคา คุณภาพของงานและการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา

ศึกษส่วนการขายเปรียบเทียบ 2 ปี ขึ้นหลัง

กลุ่มลูกค้า	ปี 2563			ปี 2562		
	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%
AUTOPART	8	15.77	14.60	9	28.68	22.79
FOOTWEAR	34	10	9.61	31	16.55	13.15
NON FOOTWEAR	33	40	37.13	36	35.58	28.27
PICKING FINGER	46	7	6.56	16	6.68	5.31
MOLD	22	9	8.70	27	15.17	12.05
ขายในประเทศ	143	83	76.60	119	102.66	81.57
อินโดนีเซีย	3	0.61	0.56	1	0.16	0.13
จีน	1	0.17	0.16	1	0.45	0.35
ฮ่องกง		-		2	0.69	0.55
เวียดนาม		-		2	0.07	0.05
เกาหลี		-		1	0.37	0.30
บังกลาเทศ	1	0.23	0.21	1	0.69	0.55
โปรตุเกส		-		1	0.04	0.03
แคนาดา	1	1.03	0.96		-	
อเมริกา	1	23.22	21.51	1	20.73	16.47
ขายต่างประเทศ	7	25.27	23.40	10	23.19	18.43
รวม	150	107.98	100.00	129	125.85	100.00

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

นโยบายการซื้อที่สำคัญ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านคุณภาพ การส่งมอบ และความต้องการทางเทคนิคต่าง ๆ ที่ลูกค้าร้องขอการตรวจสอบสารปนเปื้อนต่าง ๆ ที่มีในวัตถุดิบ เพื่อแน่ใจว่าชิ้นส่วนที่ผลิตออกไปจะไม่มีผลในทางลบต่อผู้บริโภค

วัตถุดิบและผู้จำหน่าย

- วัตถุดิบที่สำคัญ คือ เม็ดพลาสติก ในการผลิตฉีดพลาสติก และ โมลด์เบส ในการผลิตแม่พิมพ์
- แหล่งที่มาของวัตถุดิบ มีการสั่งซื้อจากใน และต่างประเทศ ในการนำเข้าวัตถุดิบจะเป็นการสั่งซื้อผ่านตัวแทนในประเทศ
- ปัญหาสำคัญที่มีผลกระทบ คือ ราคาน้ำมัน และค่าเงินบาท ซึ่งอาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงราคา ของเม็ดพลาสติก มีแนวโน้มที่สูงขึ้น

ผู้จำหน่ายจำนวนสัดส่วนการซื้อภายในประเทศ และต่างประเทศ

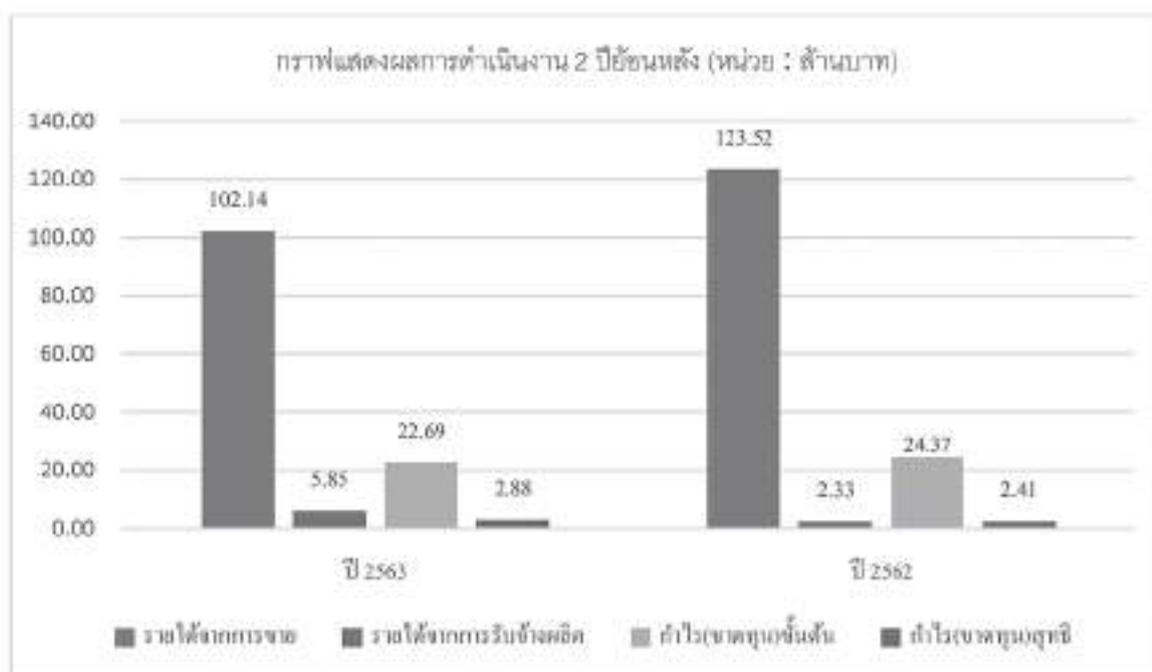
สำหรับผลิตภัณฑ์พลาสติกและยาง

สัดส่วนในการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ 97.93 % สั่งซื้อจากผู้จำหน่ายมากกว่า 30 รายสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ 2.07%

สำหรับผลิตภัณฑ์ซ่อมแม่พิมพ์

บริษัทฯ มีแหล่งจัดหาวัตถุดิบหลักจากในประเทศ คิดเป็น ร้อยละ 100 ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่ซื้อจากแหล่งที่เป็นมาตรฐาน ทำให้บริษัทฯ สามารถคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงเพื่อลูกค้าสามารถนำไปใช้ในการผลิตแม่พิมพ์สำนักงานตั้งอยู่ที่ 71/13,21 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ก.ม.52 ตำบลท่าข้าม อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001:2015 สำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไป และระบบ IATF 16949:2016 สำหรับกลุ่มลูกค้ายานยนต์ และ ระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ - ไม่มี -



ธุรกิจสนับสนุนการผลิต

โดย บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด “PEI”

วิสัยทัศน์ (Vision)

- เป็นบริษัท ผู้ผลิต ค่าได้ เชิงอุตสาหกรรมเชิงอาหาร ที่มีคุณภาพ และ เป็นที่อมรับระดับสากล

พันธกิจ (Mission)

- นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาเพิ่มประสิทธิภาพ คุณภาพ และลดต้นทุนในการผลิต
- มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาด
- ใช้สื่อออนไลน์ เพื่อเพิ่มช่องทางการขาย

เป้าหมาย (Goal)

- ติดตามลูกค้าเก่าให้กลับมาซื้อซ้ำ
- เพิ่มลูกค้ารายใหม่
- เพิ่มผลิตภัณฑ์ และ ปรับปรุงผลิตภัณฑ์

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- เชิงพลาสติกใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม สำหรับรองรับหม้อ ฝ้าย่าง ๆ และเชิงพลาสติกใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร และ โรงงานแปรรูป หมู ไก่
- ภาชนะกึ่งนิ่ม ทองเหลือง และชิ้นส่วนประกอบรถเข็น



2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

นโยบายการตลาดในปีที่ผ่านมา

ในปี 2563 บริษัทมีการพัฒนาขีดความสามารถในการผลิตเชิงพาณิชย์ ให้เหมาะสมตามลักษณะการใช้งานแต่ละประเภทอุตสาหกรรม และมุ่งขยายตลาด โดยการขยายฐานลูกค้าทั้งเก่าและใหม่ จากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ และจากการเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนการผลิต แต่เนื่องจากในปี 2563 เกิดสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จึงทำให้ส่งผลกระทบต่อทางการขยายตลาดอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจาก ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ ระงับการสั่งซื้อ ระงับการรับสินค้า ระบบการขนส่งหยุดชะงัก ทำให้ปี 2563 ยอดขายลดลงจากปีก่อนประมาณร้อยละ 40 ส่วนการพัฒนาความสามารถในการขึ้นรูปปลาไก่ และชิ้นส่วนประกอบรองห้า นำเสนอสินค้าให้หลากหลาย แปรปรวน แยก แยกต่าง และนำสมัย ให้ต่างจากคู่แข่ง

ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าของบริษัทแบ่งเป็น

- กลุ่มอุตสาหกรรมโรงเหົ้า
- กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องหนัง
- กลุ่มอุตสาหกรรมอุปกรณ์กีฬา
- กลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์
- กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร

กลุ่มลูกค้า	ปี 2563			ปี 2562			ปี 2561		
	จำนวน (ราย)	จำนวนบาท	%	จำนวน (ราย)	จำนวนบาท	%	จำนวน (ราย)	จำนวนบาท	%
เชิงพาณิชย์	160	15.17	52.70	177	20.67	43.53	166	20.82	43.02
ทั่วไป	27	6.55	22.75	22	9.71	20.45	27	12.06	24.91
เบอรี่	36	1.75	6.08	25	2.05	4.31	22	1.36	2.81
รวมยอดขายไทยประเทศ	223	23.47	81.53	224	32.42	68.29	215	34.24	70.74
BANGLADESH	4	1.03	3.56	5	1.25	2.64	4	2.51	5.19
INDIA	3	1.12	3.89	6	4.93	10.39	4	3.40	7.02
PAKISTAN	3	0.60	2.08	6	1.69	3.55	3	1.09	2.25
ITALY	1	1.96	6.80	5	5.95	12.52	4	5.80	11.99
PORTUGAL			-	1	0.01	0.01	1	0.47	0.98
POLAND	1	0.05	0.17			-	1	0.05	0.10
MYANMAR			-			-	1	0.18	0.38
LAOS	1	0.08	0.29			-	1	0.14	0.29
CHILE	1	0.23	0.82	1	0.22	0.46	1	0.21	0.44
ROMANIA			-			-	1	0.21	0.42
FRANCE			-	1	0.01	0.03			-
RUSSIA	1	0.25	0.86	2	0.94	1.98	1	0.09	0.19
COLOMBIA			-	1	0.06	0.13			-
รวมยอดขายเชิงการค้าประเทศ	15	5.32	18.47	28	15.06	31.71	22	14.16	29.26
รวมทั้งสิ้น	238	28.79	100.00	252	47.48	100.00	237	48.40	100.00

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- บริษัทมีแนวทางขยายประเภทธุรกิจเชิงพาณิชย์ ใช้วัตถุดิบที่หลากหลาย ในการผลิตด้วยเม็ดพลาสติกประเภท PP PE LLDPE เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุม

ทุก

ประเภทอุตสาหกรรม

- บริษัท มีแนวทางขยายฐานลูกค้าเชิงพาณิชย์ในต่างประเทศ จีน เอเชีย ยุโรป อเมริกาเหนือ การจำหน่ายและช่องทางกระจายจำหน่าย

- บริษัทฯ จำหน่ายโดยตรงให้กับบริษัทในเครือ นอกเครือ และต่างประเทศ โดยเน้นคุณภาพ ราคา และความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า และร่วมพัฒนาคุณภาพร่วมกับทางลูกค้าเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดสำหรับลูกค้า

บริษัทมีจำนวนคู่แข่งหลักประมาณ 3 ราย เป็นคู่แข่งจากต่างประเทศ 2 ราย และ ในประเทศ 1 ราย คู่แข่งในต่างประเทศ ได้แก่ Brand Hydroma ประเทศเยอรมัน และ Brand Klikpad ประเทศอินเดีย คู่แข่งในประเทศ ได้แก่ ผู้ผลิตในนาม บจ. Kansai จังหวัดระยอง

2.3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) ลักษณะการจัดหาได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

- สำนักงานตั้งอยู่ที่ 620/5 หมู่ที่ 11 ถนนสุขุมวิท 8 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
- กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

ผลิตภัณฑ์	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ปริมาณ (ตัน)	%	ปริมาณ (ตัน)	%	ปริมาณ (ตัน)	%
เชิงพลาสติก	246	93.84	366	97.23	265	88.95
ตาไก่	16	6.16	10	2.77	33	11.05
รวม	263	100.00	376	100.00	298	100.00

- แหล่งวัตถุดิบจากในประเทศ คิดเป็นร้อยละ 98.23% และ แหล่งวัตถุดิบจากต่างประเทศ จากประเทศ เกาหลี ประเทศวัตถุดิบที่ซื้อ ได้แก่ ซี สารเคมี คิดเป็นร้อยละ

1.77

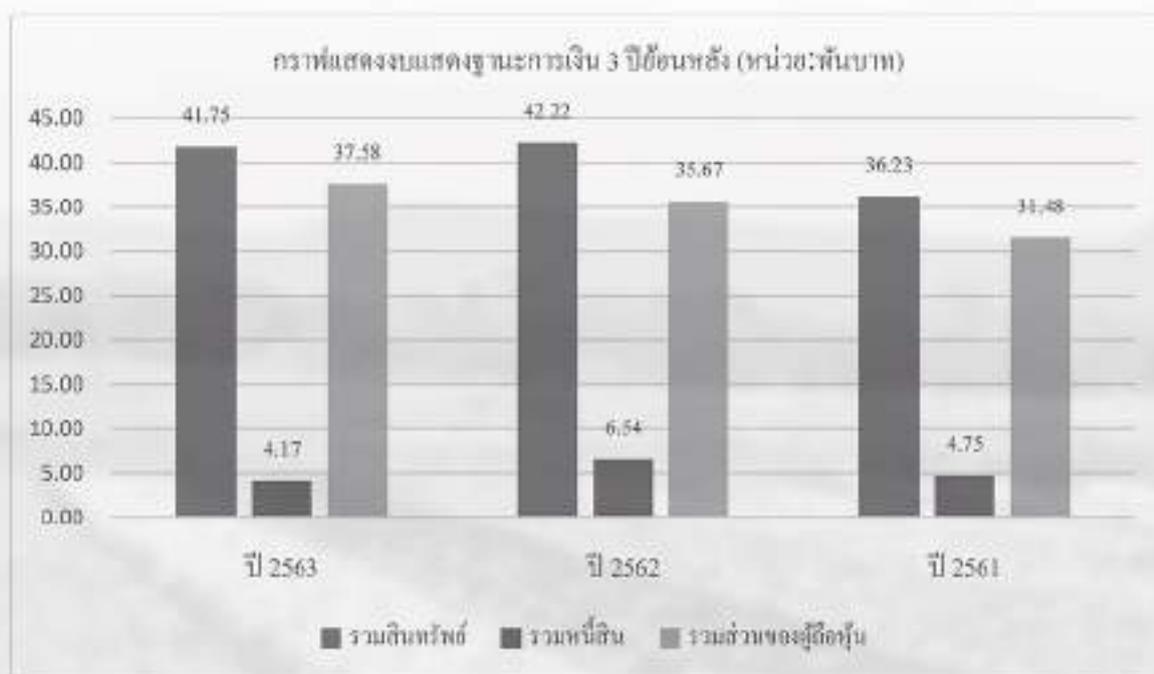
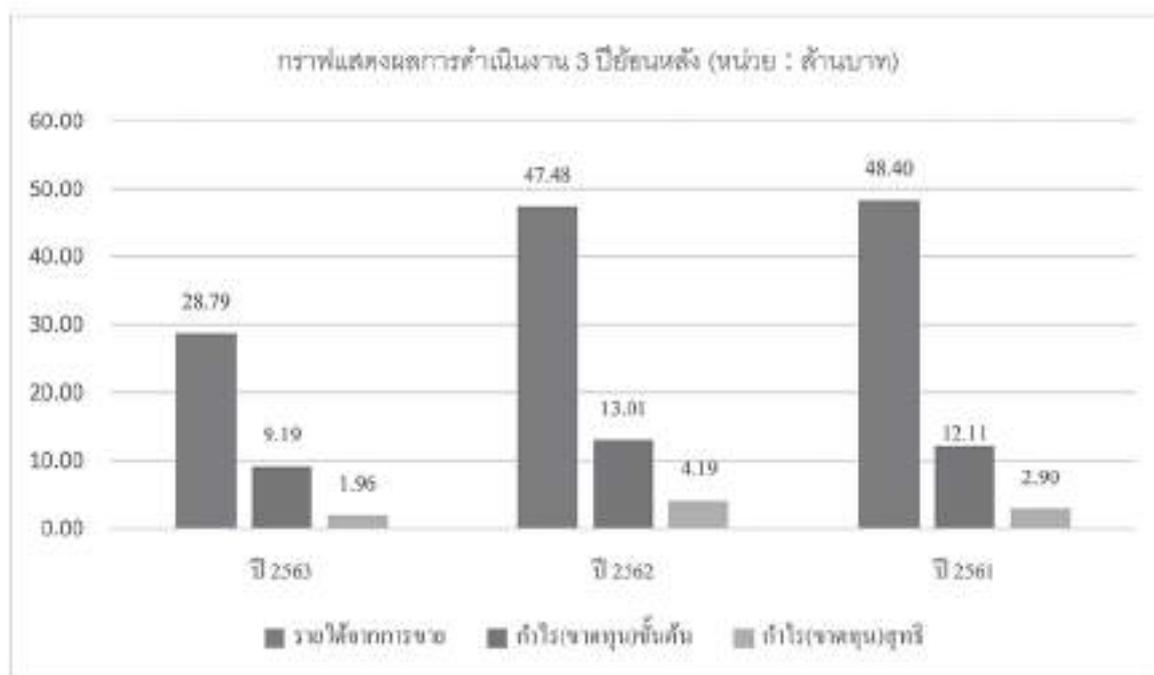
- วัตถุดิบหลักใช้ในการผลิตเชิงพลาสติก คือ เม็ดพลาสติก มีผู้จำหน่ายหลัก 3 ราย ได้แก่ บจ.เล็ทเซ็ง ธารคดีง บจ.โพลิเมอส์ มาร์เก็ตติ้ง และ บมจ. โกลบอล คอนเน็คชั่นส์
- วัตถุดิบหลักใช้ในการผลิตตาไก่ คือ อลูมิเนียม กับ ทองเหลือง มีผู้จำหน่ายหลัก 2 ราย ได้แก่ บมจ. พรพรหมเน็ททอล และ บจ.โตจีน อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

บริษัท มีการรายงานปริมาณการใช้และการครอบครองสารเคมีอันตรายที่ระบุตามข้อกำหนดของกฎหมาย รายงานผลการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปฏิบัติตามการควบคุมโดยหน่วยงานรัฐชาติ และมีการกำจัดเศษวัสดุที่เหลือใช้ตามขั้นตอนทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2.4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -



ปัจจัยความเสี่ยง

ตามรายงานของผู้สอบบัญชี มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กำหนดให้รายงานเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ตามที่ปรากฏในรายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ณ 31 ธันวาคม 2563 มีประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ 2 รายการ มีรายละเอียดดังนี้

1. ความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

เหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุแห่งความเสี่ยง

เนื่องจากรายได้จากการขายสินค้าคิดเป็นร้อยละ 92.58 ของยอดขายโดยรวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งจำนวนที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อตรงต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากขายในหลายกลุ่มธุรกิจที่มีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากการขายสินค้าทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งฐานรายได้หลักเกิดจากกลุ่มลูกค้ารายเดิม ซึ่งจากพฤติกรรมคำสั่งซื้อของลูกค้ารายเดิมส่วนใหญ่มีนโยบายให้จัดหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มขึ้น เพื่อกระจายความเสี่ยง และเพื่อการต่อรองราคา ดังนั้น บริษัทอาจได้รับความเสี่ยงจากความไม่แน่นอน ความต่อเนื่องของรายได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

มาตรการป้องกัน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว จึงกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจเพื่อรักษาความต่อเนื่องของรายได้ด้วยการรักษาคุณภาพของสินค้าให้ได้มาตรฐานของลูกค้า ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบ การจัดหาวัตถุดิบ วัสดุอุปกรณ์และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รวมถึงมุ่งเน้นการเพิ่มรายได้จากลูกค้ากลุ่มเดิมผลิตภัณฑ์ใหม่/ผลิตภัณฑ์เดิม และมุ่งเน้นการหาลูกค้ารายใหม่ โดยกำหนดเป็น Key Performance Indicator

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุแห่งความเสี่ยง

เนื่องจากบริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน และ บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต ฝ่ายบริหารต้องคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย อาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

เนื่องจากบริษัทเป็นธุรกิจ Holding Company ดังนั้น รายได้หลักของบริษัท คือ รายได้เงินปันผล ซึ่งจะได้รับเงินปันผลดังกล่าวจากบริษัทย่อยที่บริษัท ไปลงทุน หากผลประกอบการของบริษัทย่อยมีผลขาดทุน บริษัทต้องรับรู้ผลกระทบดังกล่าว โดยการบันทึกมูลค่าด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่องบการเงินโดยตรงกับผลการดำเนินงานของบริษัท

หน่วย : พันบาท

บริษัทย่อย	มูลค่าเงินลงทุน	ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ
• บริษัทย่อยดำเนินงาน			
1. บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด	43,371	(43,371)	-
2. บริษัท โมเดิร์นเทคโนโลยี คอม โฟเนชั่น จำกัด	20,333	-	20,333
3. บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด	159,032	(86,427)	72,605
4. บริษัท แอดเวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด	63,548	-	63,548
5. บริษัท เทคโนโลยีคัลเลอร์ จำกัด	11,522	-	11,522
รวมมูลค่าบริษัทดำเนินงาน	297,806	(129,798)	168,008
• บริษัทย่อยหยุดดำเนินงาน			
1. บริษัท อินเทอร์เน็ตระบบ คิวรีตี้ ฟุตแวร์ จำกัด	349,999	(349,999)	-
2. บริษัท กนิษฐ์บุรี แพนเอเชีย ฟุตแวร์ จำกัด	443,523	(443,523)	-
3. บริษัท เอ็กซ์เซลเซ็นทรัลเบอร์ จำกัด	385,887	(385,887)	-
4. บริษัท ทิมาฟุตแวร์ จำกัด	115,969	(115,969)	-
5. บริษัท อินโนเวชั่นนอร์ทวาง ฟุตแวร์ จำกัด	264,290	(264,290)	-
รวมมูลค่าบริษัทหยุดดำเนินงาน	1,559,668	(1,559,668)	-
รวมทั้งสิ้น	1,857,474	(1,689,466)	168,008

มาตรการป้องกัน

คณะกรรมการบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย และอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ ที่จะต้องได้รับการจัดการอย่างทันเวลา ทำให้ต้องมีการเตรียมพร้อมในการกำหนดแผนรองรับ เมื่อปัจจัยต่าง ๆ เปลี่ยนแปลง ส่งผลกระทบต่อการค้าเงินงานของบริษัท และมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการค้าเงินงานของบริษัท มีดังนี้

จากการที่ปรับ โครงสร้างธุรกิจ เป็นธุรกิจที่มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก (Holding Company) ดังนั้น ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น จะส่งผลกระทบต่อการค้าเงินงานจากการประกอบธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งสามารถวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยง วิธีการป้องกัน และลดความเสี่ยง โดยสรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

บริษัทเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ดังนั้น กระแสเงินสดและผลการดำเนินงานของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับเงินปันผลและผลประกอบการของบริษัทย่อยเป็นหลัก ทั้งนี้หากรายบริษัทย่อยที่ถือหุ้น ได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงในการดำเนินงาน เป็นปัจจัยให้ผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งจะ

กระทบโดยตรงต่อผลประกอบการ ฐานะการเงิน ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัท และอาจจะมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพ์ของบริษัทได้ รายได้เงินปันผลในปี 2563 ของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อย/บริษัทที่เกี่ยวข้อง		เงินปันผลรับ		
		ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด **	บริษัทย่อย	-	-	5,425,250
บริษัท แอคเวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด	บริษัทย่อย	2,903,792	2,903,792	6,823,911
บริษัท ทรัพย์อินสหพัฒน์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50,000	50,000	40,000
บริษัท บูติคนิวซีดี จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	300	1,400	1,000
บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	3,999,986	5,999,979
รวมเงินปันผลรับ		2,954,092	6,955,178	18,290,140

หมายเหตุ : ** บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด ได้จดทะเบียนควบรวมกับบริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562 โดยใช้ชื่อบริษัทใหม่ “บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด”

• มาตรการป้องกัน

บริษัทฯ กำหนดให้แต่ละบริษัทในกลุ่มจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) เพื่อกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจในปีถัดไป ทั้งนี้จะมีการติดตามประเมินผลการดำเนินงานและความเสี่ยงทุกสัปดาห์ เพื่อช่วยให้บริษัทฯ สามารถวางแผนจัดการความเสี่ยงได้อย่างทันท่วงที

ในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความสามารถในการแข่งขัน บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน ได้แก่ ปัจจัยด้านบุคลากร ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ ปัจจัยด้านการเงิน และปัจจัยภายนอก ได้แก่ ปัจจัยทางนโยบายและการเมือง ปัจจัยทางเศรษฐกิจ ปัจจัยทางสังคม รวมถึงปัจจัยแวดล้อมอื่น ๆ ปัจจุบันสถานการณ์การดำเนินธุรกิจศกอยู่ภายใต้การแข่งขันในอุตสาหกรรมที่มีความรุนแรง และจากภาวะเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศที่มีความไม่แน่นอน บริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์และนโยบาย รวมทั้งจัดทำแผนธุรกิจของบริษัทเป็นประจำปี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความต่อเนื่องและทันกับการเปลี่ยนแปลง โดยจัดการประชุมติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อทบทวนและปรับปรุงแผนการดำเนินงานให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน และบรรลุเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้

ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกษตรอินทรีย์

บริษัทฯ มีความเสี่ยงและความไม่แน่นอนของจำนวนหรือปริมาณของผลผลิต เนื่องจากในระบบผลิตผลผลิตเกษตรอินทรีย์ มีปัจจัยเสี่ยงหลายอย่างที่เกี่ยวเนื่องในกระบวนการหรือในระบบผลิต ได้แก่ ดิน น้ำ ปุ๋ย การควบคุม/ป้องกันโรคและแมลง สภาพภูมิอากาศ และชนิดของพันธุ์พืชที่เหมาะสม

● **มาตรการป้องกัน**

1. ปลูกพืชหลากหลายชนิด ให้เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศในแต่ละฤดู
2. การสร้างแหล่งน้ำเพื่อใช้ในฤดูแล้ง และพัฒนาวิธีหรือใช้เทคโนโลยีที่สามารถประหยัดน้ำ
3. มีกระบวนการจัดซื้อจัดหาผลผลิตเกษตรอินทรีย์ โดยการจัดซื้อผลผลิตเกษตรอินทรีย์จากฟาร์มเครือข่าย
4. การตรวจสอบคุณภาพน้ำ
 “น้ำ” เป็นปัจจัยหนึ่งที่มีความสำคัญในระบบผลิตหรืออาหาร ซึ่งต้องคำนึงถึงในด้านคุณภาพตามวัตถุประสงค์ของการใช้งานเช่น น้ำที่เหมาะสมสำหรับใช้แปลงปลูก หรือน้ำที่เหมาะสมสำหรับการใช้ล้างผลผลิต
5. การตรวจสอบคุณภาพดิน
 คุณภาพของดินและปริมาณแร่ธาตุในดินเป็นปัจจัยสำคัญในการเจริญเติบโตของพืชในระบบผลิตผักสดดินที่ใช้มีการปนเปื้อนด้วยธาตุหรือโลหะหนักที่เป็นอันตรายเช่น แคดเมียม ตะกั่ว ฯลฯ อาจก่อให้เกิดการสะสมของธาตุนั้น ๆ ในพืชได้ จัดให้มีระบบการตรวจวิเคราะห์ดิน โดยเฉพาะในแหล่งปลูกที่เป็นพื้นที่เสี่ยงต่อการปนเปื้อน
6. การควบคุม/ป้องกัน โรคและแมลงศัตรูพืช
 โรคและแมลงศัตรูพืช มีระบบการจัดการที่เหมาะสม ปลอดภัย หรือการควบคุมศัตรูพืชโดยไม่ใช้สารเคมี
7. การตรวจสอบการปนเปื้อนจุลินทรีย์
 การปนเปื้อนของจุลินทรีย์ เนื่องจากมีผลโดยตรงต่อผู้บริโภค โดยเฉพาะอย่างยิ่งการปนเปื้อนของเชื้อจุลินทรีย์ในกลุ่มที่ก่อให้เกิดโรคเช่น อีโคไล (E.Coli) และ ซัลโมเนลลา (Salmonella) เป็นต้น

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่น้อยราย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีลูกค้ารายใหญ่เฉลี่ยปี 2563 จำนวน 8 ราย คิดเป็นร้อยละ 43.85 เมื่อเทียบกับปี 2562 มีลูกค้ารายใหญ่เฉลี่ย จำนวน 10 ราย คิดเป็นร้อยละ 76 ของรายได้จากการขายและรายได้จากการรับจ้างผลิต หากมีปัจจัยที่ทำให้ลูกค้าไม่สามารถสั่งซื้อได้ในปริมาณ มูลค่า และเวลาตามที่กำหนดไว้ย่อมส่งผลกระทบต่อยอดขายและโอกาสทางการตลาด รายละเอียดการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่ มีรายละเอียดตามธุรกิจ ดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลูกค้ารายใหญ่ปี 2563		ลูกค้ารายใหญ่ปี 2562	
		จำนวน (ราย)	สัดส่วน %	จำนวน (ราย)	สัดส่วน %
WBLP	ผลิตและจำหน่ายรองเท้า กระเป๋า	8	86.89	8	73.62
MTC	ผลิตชิ้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	10	52.68	10	63.94
AVF	ผลิตชิ้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	7	21.01	10	90.32
PTX	ธุรกิจสนับสนุนการผลิต	10	70.37	10	71.65
PEI	ธุรกิจสนับสนุนการผลิต	5	35.68	10	42.27
เฉลี่ย		8	43.85	10	76.00

- **มาตรการป้องกัน**

1. พัฒนาสินค้าให้ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า
2. ปรับปรุงประสิทธิภาพในสายการผลิตเพื่อลดต้นทุน เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันด้านระดับราคาและคุณภาพของสินค้า
3. รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมุ่งเน้นสร้างความสุข พร้อมให้บริการที่ดี
4. หาแหล่งวัตถุดิบรายใหม่ เพื่อลดต้นทุนการผลิต และยังคงได้คุณภาพตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์สูงสุด
5. มีการทำงานเป็นทีมระหว่างผู้ผลิตและผู้ขายมากขึ้นในรูปแบบ One Body โดยใช้วิถีคิดแบบ Zero base ในการประชุมเกี่ยวกับปัจจัยต่าง ๆ ตั้งแต่การวางเป้าหมาย Order สินค้า การวางแผนวัตถุดิบและการผลิต รวมถึงมีความสามารถในการปรับแผนงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์
6. และเพื่อไม่ให้กระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทจึงได้หาลูกค้าหลายรายเพื่อให้กระจายความเสี่ยงในการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งมากเกินไป

ความเสี่ยงเกี่ยวกับช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยการขายผ่านทางช่องทางหลัก คือ Outlet J-Park และ ผ่านช่องทาง Social Media ซึ่งยังไม่มี การขยายช่องทางไปยัง Discount Store ซึ่งเป็นช่องทางที่มีการขยายตัวมาก ทั้งกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

- **มาตรการป้องกัน**

1. บริษัทฯ มีนโยบายขยายการขายเข้าไปใน Discount Store รวมทั้งเพิ่มและพัฒนาระบบ การขายและการสั่งซื้อสินค้า เฉพาะช่องทางนี้เพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการและกำลังซื้อของกลุ่ม Discount Store รวมถึงการ Launch Brand ใหม่ที่มีราคา และคุณภาพตรงตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย ซึ่งเน้นที่รูปแบบและสีสันตามแฟชั่นเป็นหลัก

2. เร่งขยายช่องทางการจัดจำหน่ายให้เพิ่มมากขึ้น โดยขยาย Outlet บริหารจัดการเองในรูปแบบ Specialty Store เพื่อลดการพึ่งพาในห้างสรรพสินค้าใหญ่

ความเสี่ยงเกี่ยวกับพฤติกรรมผู้บริโภค

พฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบันเปลี่ยนแปลงไปมากผู้บริโภคเกิดความพึงพิงในการจับจ่ายใช้สอยมากขึ้น ส่งผลให้เกิดสภาวะการแข่งขันรุนแรงมากขึ้น

- **มาตรการป้องกัน**

1. บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี ในราคาที่เหมาะสม เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคเฉพาะกลุ่มมากขึ้น และขยายฐานลูกค้าใหม่โดยให้ลูกค้าสามารถออกแบบสินค้าที่ตรงความต้องการ ได้ด้วยตัวเอง รวมถึงการมีระบบลูกค้าสมาชิก (Customer Relation Management)

2. สร้างความหลากหลายของสินค้าเพื่อรองรับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และยังเป็น การขยายฐานตลาดให้กว้างยิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองความพึงพอใจและให้เข้ากับ Lifestyle ของลูกค้ามากยิ่งขึ้น ฉะนั้นสินค้าของบริษัทฯ จึงมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เข้ากับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

3. จากกระแสการให้สื่อมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมที่มีพฤติกรรมรับสื่อเพียงแค่อีเมล โทรทัศน์ นิตยสารและ วิทยุ แต่ปัจจุบันสื่อที่มีอิทธิพลและมีการใช้กันอย่างแพร่หลาย คือ สื่อทางดิจิทัลและออนไลน์ ทำให้แบรนด์เตรียมตัวเร่งพัฒนาเครื่องมือการทำตลาดบนดิจิทัลและออนไลน์เพิ่มมากขึ้น เพื่อขยายฐานลูกค้า ไปยังกลุ่มที่ชอบซื้อสินค้าผ่านอินเทอร์เน็ต ซึ่งอนาคตจะเป็นช่องทางหลักอีกช่องทางที่สามารถสร้างยอดขายได้อย่างมาก

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและ เงินให้กู้ยืม

• มาตรการป้องกัน

ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้ โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการ ในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกหนี้ที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียดังกล่าวจากหนี้สินคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่อาจปรับเพิ่มขึ้นในอนาคต เนื่องจากบริษัทฯมีการกู้ยืมเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการและมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว โดยอ้างอิงกับอัตรา MLR ของธนาคารที่ให้กู้ยืมเงิน ดังนั้น หากธนาคารมีการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว จะทำให้ส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงิน กระแสเงินสด และผลการดำเนินงานของบริษัทฯในอนาคต และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย บริษัทฯตระหนักถึงความจำเป็นต้องติดตามการเปลี่ยนแปลงอย่างใกล้ชิด แต่เนื่องจากหนี้สินของบริษัทฯส่วนใหญ่เป็นหนี้สินระยะสั้น ทำให้บริษัทฯมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยค่อนข้างต่ำ ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อย ใช้วงเงินเบิกเกินบัญชี 17.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 13.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 77.51

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการซื้อวัตถุดิบ และ ขายสินค้า บางส่วนจากต่างประเทศ โดยชำระและได้รับเป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้บริษัทฯอาจมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการที่บริษัทฯต้องชำระหรือได้รับ ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ จำนวน 337,852.52 Usd. และ หนี้สินทางการเงิน จำนวน 20,039.70 Usd. ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งยังไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา บริษัทฯและบริษัทย่อย ติดตามข้อมูลข่าวสาร สถานการณ์ค่าเงินอย่างใกล้ชิดเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีการค้าและการก้าวสู่เป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน(AEC)

จากนโยบายการค้าเสรี ทำให้มีการแข่งขันค่อนข้างสูงในด้านราคากับประเทศต่าง ๆ ที่มีต้นทุนต่ำ อาทิเช่น จีน, เวียดนาม

- **มาตรการป้องกัน**

- ด้านผลิตภัณฑ์ของบริษัท : บริษัท ได้ให้ความสำคัญกับการวิจัยผู้บริโภค โดยทำการสำรวจผลการตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมาย ที่มีต่อผลิตภัณฑ์ของบริษัท เพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจและคุ้มค่าในการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท
- มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ถูกก้าพอใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัท
- บริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากการลดภาษีนำเข้า โดยจัดหาวัตถุดิบหรือสินค้านำเข้าจากประเทศเขตการค้าเสรี เพื่อพัฒนาต้นทุนของบริษัทให้ลดลง

ความเสี่ยงจากการล้มตัวของสินค้า

กลุ่มสินค้ารองห้า กระเป๋า สินค้ากลุ่มแฟชั่นนี้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ผู้ผลิตจึงต้องทำการพัฒนาและออกสินค้านวัตกรรมใหม่ๆ ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าตลอดเวลา บริษัทจึงอาจประสบปัญหาในเรื่องสินค้าที่มีอยู่อาจเสื่อมความนิยมและล้าสมัย ทำให้บริษัทไม่สามารถจำหน่ายสินค้าดังกล่าวได้ บริษัทจึงมีความเสี่ยงในสินค้าคงค้างที่ไม่สามารถจำหน่ายได้

สำหรับสินค้าเก่าที่ล้าสมัยเกิดจากการหมุนเวียนสินค้าไม่ตรงตามฤดูกาลขาย อีกทั้งมีความเสี่ยงจากการรับคืนสินค้าซึ่งเกิดจากการนำส่งสินค้าเข้าเพื่อขายตามสถานที่จัดงานต่าง ๆ ในปริมาณที่มากเพื่อเป็นจุดสนใจในการเลือกซื้อสินค้าของลูกค้าที่มีความเสี่ยงต่อการขายช้าหากออกการขายไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือลดลงก็จะเกิดสินค้าคงเหลือ ในปริมาณที่มากเช่นกัน

- **มาตรการป้องกัน**

- ใช้ระบบ Inventory เพื่อวิเคราะห์ Aging สินค้าคงเหลือ
- บริษัทฯอาจมีความจำเป็นที่จะต้องปรับลดราคาขายของสินค้านี้ลงบ้างเพื่อให้ทันกับตลาดและสามารถแข่งขันได้
- สำหรับสินค้าเก่าและล้าสมัยบริษัทฯมีนโยบายตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ
- นอกจากนี้บริษัทฯมีการจัดมหกรรมลดราคาสินค้าตาม ไขว้รวมทั้งในกรุงเทพฯและต่างจังหวัด เพื่อเป็นการระบาย

สินค้า

ความเสี่ยงด้านความผันผวนราคาวัตถุดิบและการจัดหาวัตถุดิบ

เนื่องจากบริษัทมีนโยบายซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพเพื่อให้ สามารถผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐาน ดังนั้น บริษัทฯจะไม่ซื้อวัตถุดิบบางชนิดหรือ วัตถุดิบจากผู้ขายเพียงรายเดียว ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการขาดแคลนหรือขาดอำนาจต่อรองทางด้านราคาได้

โดยปกติแล้วราคาค่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะเปลี่ยนแปลงสอดคล้องกับราคาวัตถุดิบ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงหากราคาค่าผลิตภัณฑ์ ไม่สามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบซึ่งจะมีผลกระทบต่อส่วนต่างราคา

- **นโยบายการซื้อวัตถุดิบ**

- ซื้อเครดิตในราคาเงินสด หรือ ต่ำกว่า
- ใช้ Volume ในการเจรจาต่อรองราคา
- ซื้อตรงจากผู้ผลิต
- หาแหล่งซื้อวัตถุดิบเพิ่ม

• **มาตรการป้องกัน**

- บริษัทฯ กำหนด ให้ฝ่ายวิจัยผลิตภัณฑ์และฝ่ายจัดซื้อดำเนินการแสวงหา ผู้ขายสินค้าที่มีคุณภาพเพื่อ ให้มีผู้ขายสินค้า มากมายยิ่งขึ้น
- ทำการเปรียบเทียบราคาซื้อวัตถุดิบและวัสดุต่าง ๆ เปรียบเทียบผู้จัดจำหน่ายอย่างน้อย 3 ราย ต่อ 1 รายการซื้อวัตถุดิบ และวัสดุต่าง ๆ
- บริษัทฯ ยังคงรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดจำหน่ายรายอื่นอย่างต่อเนื่อง

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเภทวัตถุดิบ	Supplier รายใหญ่ปี 2563	
			จำนวน (ราย)	สัดส่วน %
WBLP	ผลิตและจำหน่ายรองเท้า กระเป๋า	พื้นรองเท้า หนัง น้ำยาทา	5	47.03
MTC	ผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วน รองเท้า	เม็ดพลาสติก ซี โนโคร ไฟเบอร์	10	70.25
AVF	ผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วน รองเท้า	เคมีภัณฑ์ น้ำยาทา Compound	7	6.57
PTX	ธุรกิจสนับสนุนการผลิต	เม็ดพลาสติก ยาง	10	85.88
PEI	ธุรกิจสนับสนุนการผลิต	เม็ดพลาสติก ทองเหลือง อลูมิเนียม	4	77.94
เฉลี่ย			7	36.74

ข้อพิพาททางกฎหมาย

1. กิจที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสิทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

-ไม่มี-

2. กิจที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

-ไม่มี-

3. กิจที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจ โดยปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

-ไม่มี-

ข้อมูลทั่วไป และ ข้อมูลสำคัญอื่น

1. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ("PAF")
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ธุรกิจ โครงการเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์
สถานที่ตั้ง	: 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537001501
โทรศัพท์	: 038 480 020 - 1
โทรสาร	: 038 480 080
เว็บไซต์	: www.panasiafootwear.com
ทุนจดทะเบียน	: 275,400,000 บาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	: 275,400,000 บาท
ชนิดหุ้น	: หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้ว	: 540,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	: หุ้นละ 0.51 บาท
ติดต่อหน่วยงานที่รับผิดชอบ	: เลขานุการบริษัท เบอร์โทรศัพท์ 038 480 020 - 1 Mobile phone 081 940 3612 E-mail address : parichart.p@paf-group.com

2. ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนในบริษัทอื่น โดยถือหุ้นในสัดส่วนตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัทที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดยบริษัทฯ	
				จำนวนหุ้น	%
บริษัทย่อย (ยังคำนวณธุรกิจ)					
1. บจก. ดับเบิลยูบีเอสที 620/5 หมู่ที่ 11 อ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โทร. 0-3848-0020-1 โทรสาร 0-3848-0080	ผลิตและรับจ้างผลิต รองเท้า กระเป๋า	หุ้นสามัญ	300,000	299,993	100
2. บจก. ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) 71/13,21 หมู่ 5 อ.บางนา-ตราด กม.52 ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา โทร. 0-3857-3053-4 โทรสาร 0-3857-3052	ผลิตและรับจ้างฉีดขึ้นส่วนพลาสติกของผลิตและซ่อมแม่พิมพ์	หุ้นสามัญ	82,705	80,238	97.02
3. บจก. โมเตอร์น เทคโนโลยี คอมโพสิทส์ 49 หมู่ 5 อ.สุวรรณนคร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5892-4 โทรสาร 0-3720-5290	ผลิตและรับจ้างผลิตชิ้นรองเท้า	หุ้นสามัญ	2,000,000	1,999,993	55.55
4. บจก. แอดแวนเทจ ฟู้ดแควร์ 51 หมู่ 5 อ.สุวรรณนคร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5892-4 โทรสาร 0-3720-5290	ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	หุ้นสามัญ	3,670,000	2,903,792	79.31

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดยบริษัทฯ	
				จำนวนหุ้น	%
บริษัทย่อย (ยังดำเนินการธุรกิจ)					
5. บจก. เพท อินดัสทรีส์ 620/5 หมู่ที่ 11 อ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โทร. 0-3848-0020-1 โทรสาร 0-3848-0080	ผลิตเคียง พลาสติก และ ตาไก่	หุ้น สามัญ	14,000	4,522	32.30

3. บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ :	บริษัท ศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991 Website : www.set.or.th/tsd
ที่ปรึกษาทางกฎหมาย :	ไม่มี
ที่ปรึกษาทางการเงิน :	ไม่มี
ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ :	ไม่มี
ผู้สอบบัญชี :	นายวิรัช อภิเษกธีรารัง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 1378 นายชัยกรรณ์ ตุ่นปิติพงษ์มา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3196 นายอภิรักษ์ อติอนูวรรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5202

นายวิชา สวน

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6718

นางสาวกรแก้ว คานแก้ว

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8463

บริษัท สำนักวาง ดร.วิรัช ยนต์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด

518/3 อาคารมณีนยาเซ็นเตอร์ นอช ชั้น 7

ถนนพหลินจิต แขวงจตุรพิน

เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ : 0-2252-2860

โทรสาร : 0-2253-8730

Email virach5183@yahoo.com

Website <http://www.vaaudit.com>

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 540,000,000 หุ้น

โดยมีผู้ถือหุ้นผ่าน บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด จำนวนร้อยละ 64.17 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และ

เป็นการถือครองหุ้นต่างสัดส่วนจำนวนร้อยละ 0.03 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและหุ้นชำระแล้ว

(1) ทุนจดทะเบียนและหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนจำนวน 275,400,000 บาท ประกอบด้วย

หุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.51 บาท

หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 275,400,000 บาท ประกอบด้วย

หุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.51 บาท

(2) หลักทรัพย์อื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ

- ไม่มี -

(3) หลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ เช่น หุ้นกู้ ตั๋วเงิน หลักทรัพย์แปลงสภาพหรือตราสารหนี้

- ไม่มี -

(4) ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออก และเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

• ผู้ถือหุ้น

(1) โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 16 มีนาคม 2564 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	102,112,778	18.91
2.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	97,843,300	18.12
3.	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	30,516,108	5.65
4.	บริษัท ไอ.ดี.เอฟ จำกัด	26,135,950	4.84
5.	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลแลบบอราทอรีส์ จำกัด	26,028,104	4.82
6.	น.ส.สุพรรณิ อึ้งไพบูลย์	12,866,500	2.38
7.	น.ส.สุภาพร อึ้งไพบูลย์	10,000,200	1.85
8.	นายชิน อึ้งไพบูลย์	10,000,000	1.85
9.	บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด	8,418,979	1.56
10.	นางอรรรวณ เมฆารวกู	6,415,900	1.19
	รวม	330,337,819	61.17

หมายเหตุ : 1) ผู้ลงทุนสามารถดูรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ที่ถือสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประจักษ์ตามบัญชีประจำปีปัจจุบัน ได้ จากเว็บไซต์ของบริษัท www.panasiafootwear.com ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรวบรวมโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

• ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2 รายแรก

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ประเภทธุรกิจ	ร้อยละ
1.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ผู้แทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์สินค้าอุปโภค บริโภค	18.91
2.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	ขายสินค้าอุปโภค บริโภค และพัฒนาสิ่งทอไหมทอ	18.12

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้ง 2 ราย ดังกล่าวมีกลุ่มลูกค้าคนละกลุ่มกับบริษัท โดยกรรมการบริษัทฯและผู้บริหารแยกกันอย่างอิสระชัดเจน ซึ่งไม่มีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางนโยบายการจัดการหรือมีผลต่อการควบคุม หรือมีอิทธิพลต่อการดำเนินงานหรือนโยบายทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

การกระจายการถือหุ้นจำนวนตามประเภทของบุคคลที่ถือ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)

ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนรายชื่อ	จำนวนหุ้น	%
นิติบุคคล			
สัญชาติไทย	15	537,269,076	99.49
สัญชาติต่างด้าว	1	137,940	0.03
รวมนิติบุคคล	16	537,407,016	99.52
บุคคลธรรมดา			
สัญชาติไทย	187	2,580,984	0.48
สัญชาติต่างด้าว	1	12,000	0.00
รวมบุคคลธรรมดา	188	2,592,984	0.48
รวมทั้งสิ้น	204	540,000,000	100.00

• การกระจายการถือหุ้นตามยี่ห้อ ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถือ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)

	จำนวน รายชื่อ	จำนวนหุ้น รวม	%	นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา		
				จำนวน รายชื่อ	จำนวนหุ้น รวม	%	จำนวน รายชื่อ	จำนวนหุ้น รวม	%
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่า 0.5%	6	535,448,553	99.16	6	535,448,553	99.16	0	0	0.00
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้น ไม่นเกิน 0.5%	183	4,550,962	0.84	10	1,958,463	0.36	173	2,592,499	0.48
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นต่ำกว่า หนึ่งหน่วยการซื้อขาย	15	485	0.00	0	0	0.00	15	485	0.00
ยอดรวม	204	540,000,000	100.00	16	537,407,016	99.52	188	2,592,984	0.48

ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแอนด์ ซีเรียล (มหาชน) มีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว ไว้ร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัท ร้อยละ 0.03 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

(2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ที่ไม่ได้เป็นบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

■ บริษัท ไอ.ดีเอฟ จำกัด [IDF] จำนวนหุ้น 90,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท สิบกวাত্র จำกัด	43,150	47.94%
2.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	17,644	19.60%
3.	บริษัท วัฒธรรม จำกัด	11,250	12.50%
4.	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	8,100	9.00%
5.	นายบุญฤทธิ์ โชควัฒนา	3,006	3.34%
6.	บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด	3,000	3.33%
7.	บริษัท เพ็ชร์ยูไนเต็ด อินเตอร์ จำกัด	1,800	2.00%
8.	นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา	1,000	1.11%
9.	บริษัท บี เอส ที อีวี ลีสันด์เพลด จำกัด	750	0.83%
10.	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	150	0.17%
11.	นายวันเฉลิม ธนสารศิลป์	50	0.06%
12.	นายเสริมวงศ์ ธนสารศิลป์	50	0.06%
13.	นายพงษ์พรรณ ธนสารศิลป์	50	0.06%
	รวม	90,000	100.00%

■ บริษัท บ้านแพน เอนจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด [BEHC]

จำนวนหุ้น 6,700,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท รังสิตฟูดส์ จำกัด	2,000,000	29.85%
2.	นายณรงค์ โชควัฒนา	1,800,000	26.87%
3.	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ดีวีดี ฟู้ดส์ จำกัด	900,000	13.43%
4.	นายศอาพร สุวิทย์	540,000	8.06%
5.	บริษัท อิน โนเวชั่น นครหลวง ฟู้ดส์ จำกัด	400,000	5.97%
6.	บริษัท ศรีสุวิทย์ จำกัด	300,000	4.48%
7.	บมจ.บางกอกกรีนเบอร์	120,000	1.79%
8.	นางบุษมาศ ธรรมโนมัย	100,000	1.49%
9.	นายไพรัตน์ เข็มภาค	90,000	1.34%
10.	นางสาวอິงอร เขียวพิพัฒน์กุล	90,000	1.34%
11.	บริษัท ปรีณซิเป้ (ประเทศไทย) จำกัด	80,000	1.19%
12.	บริษัท ไทยธันวาฟู้ด อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	60,000	0.90%

13.	นายประสงค์ ปุ่จควรวงดู	54,000	0.81%
14.	นายสุนทร สุวีร์เทืองจง	45,000	0.67%
15.	นายณัชชัย สุวรรณวิสูตร	45,000	0.67%
16.	บริษัท บุญวิชั่น เฮาส์ จำกัด	40,000	0.60%
17.	นายอภิรัช บุญจงรักษ์	36,000	0.54%
	รวม	6,700,000	100.00%

■ บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

จำนวนหุ้น 12,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	3,000,000	25.00%
2.	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด	2,347,200	19.56%
3.	บริษัท วิทยุการบิน จำกัด	1,419,300	11.83%
4.	บมจ.สหพัฒนพิบูล	1,180,000	9.83%
5.	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	669,600	5.58%
6.	บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	600,000	5.00%
7.	บริษัท โชควัฒนา จำกัด	360,000	3.00%
8.	นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	220,000	1.83%
9.	มิสเตอร์ราชาโอะ ทาวาอิ	200,000	1.67%
10.	นางทิพากรณ์ โชควัฒนา	140,000	1.17%
11.	บริษัท หลานปู่ จำกัด	120,000	1.00%
12.	นายนิพนธ์ วามะศิริ	120,000	1.00%
13.	นายวิวัฒน์เกียรติ จิวติหิรัญ	120,000	1.00%
14.	นางจินตนา ตั้งพานิชดี	99,200	0.83%
15.	นางสุวิมล ธีประเสริฐ	80,000	0.67%
16.	นางกิตติภรณ์ ชัยถาวรเสถียร	79,000	0.66%
17.	นางสาวบุษกร ปุ่จฉะนิธิ	67,000	0.56%
18.	นางแสงทอง ชัยศิริโรจน์	64,000	0.53%
19.	นางวัชรี เฉลิมช่วง	59,800	0.50%
20.	นางวีรดา อัมพันวงษ์	45,000	0.38%
21-169	รายชื่ออื่น ๆ	1,009,900	8.42%
	รวม	12,000,000	100.00%

ที่มา ข้อมูลจากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

(3) รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

▪ บริษัท สับเมล็ดยูนิแมสท์ จำกัด

มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 30,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีผู้ถือหุ้นจำนวน 7 ราย ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	2	0.00%
2.	นายสมมาต ชุนเศรษฐ์	1	0.00%
3.	พลเอกเจริญชัย พินิจสุทธา โภชน์	1	0.00%
4.	นายวีระวุฒิ เศษอภิรัตน์กุล	1	0.00%
5.	นายวิทยา ไส่ฟวานิชย์เจริญ	1	0.00%
6.	นายวิจิต ประสูริวิวัฒน์	1	0.00%
7.	บมจ.แพนเอเซียฟูดส์	299,993	100.00%
	รวม	300,000	100.00%

(4) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholder's agreement)

- ไม่มี -

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่นใด และไม่มีการออกหุ้นสามัญเพื่อเพิ่มทุน

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ หลังหักต้นทุนสำรองต่าง ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯและตามกฎหมาย โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสะสมรวมทั้งสิ้น แล้วให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ

การจ่ายเงินปันผล	**2563	2562	2561	2560	2559
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.11	0.08	(0.08)	(0.09)	0.14
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.015	0.0102	-	-	0.0222
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	13.17%	12.80%	-	-	16.39%

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 มีมติอนุมัติจัดสรรกำไรเพื่อเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย และอนุมัติจ่ายเงินปันผล และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 43 ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 27 เมษายน 2564 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผล หุ้นละ 0.015 บาท

นโยบายของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลโดย คณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาจัดสรรการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิและกำไรสะสม เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นชอบ โดยมีได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน ทั้งนี้ต้องพิจารณาถึงกระแสเงินสด ข้อกำหนดตามกฎหมาย และความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยเห็นสมควร

โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการสร้างและขับเคลื่อนวิสัยธรรมองค์กรในทุก ๆ ด้าน ยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ ชี้อัตถุสุจริตเอื้อยวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน โดยบริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ เข้าใจ บทบาท หน้าที่ มีความเป็นอิสระ ในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยรวม
2. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท และการจัดการ มีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอโดย

2.1 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่ตรงกับความต้องการของบริษัท ไม่จำกัดเพศ มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด มีจำนวนที่เหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 คน โดยคณะกรรมการบริษัทมีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหาร จำนวน 3 คน และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 คน ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่ง เป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา 1/3 จำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วน ไม่ได้ 1/3 ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกครั้งใหม่ได้

2.2 กรรมการอิสระ บริษัทฯ มีกรรมการบริษัทที่มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นใหญ่ และผู้บริหาร มีคุณสมบัติครบตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด จำนวน 3 คน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในเรื่อง สัดส่วนกรรมการอิสระที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียน ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

2.3 คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน ที่มีความเป็นอิสระ มีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการรายงาน คณะกรรมการ ตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย ผู้ที่มีความรู้ด้านบัญชี การเงิน และกฎหมาย เป็นผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

กรรมการบริษัทที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายสมมาตร ชุนเศรษฐ นายวิชิต ประสูริวิวัฒน์ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน คือ นายสุจริต ปิจฉิมพันธ์ พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเฟียร และ นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่าง ๆ และหรือบุคคลอื่นใดไปปฏิบัติ
2. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่

- มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
3. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการ
 - ประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
 4. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
 5. อนุมัติการได้รับ หรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
 6. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุน ในหุ้นสามัญ และ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
 7. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
 8. อนุมัติการจำหน่าย จ่ายโอนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
 9. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย คัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลายเสื่อมสภาพ หรือล้มสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวม ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
 10. อนุมัติการปรับสภาพ ราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้มสมัยซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลง ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
 11. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือการดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีใช้ปกติวิสัยทางการค้า และ/หรือที่เป็นปกติวิสัยทางการค้า ที่มีทุนทรัพย์เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
 12. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือวัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
 13. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
 14. อนุมัติให้ประธานกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำหนดผู้มีอำนาจดำเนินการ
 15. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่น ใดทำการแทนได้
 16. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
 17. ปกป้องผู้เชียวราญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
 18. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัท
2. อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. ส่งเสริมให้จัดทမ်းนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง

4. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการต่าง ๆ ได้รับความอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทานและจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่าง ๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ในทางมิชอบ
5. การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจน และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง
6. ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือสอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
7. วันคิดยอดต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างถูกต้องมีมาตรฐานและโปร่งใส
8. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร
9. เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดวัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผล (หากมี) และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเรื่องเสนอต่อผู้ถือหุ้น ในระหว่าง 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทจะงดรับลง ทะเบียนการ โอนหุ้นก็ได้ โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบ ณ สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาของบริษัท ไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันงดรับลงทะเบียนการ โอนหุ้น หรือกำหนดวันเพื่อกำหนดควาซื้อผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ถ่วงน้ำหนักก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 2 เดือน เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการรับเงินปันผล
10. จัดทำรายงาน "ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน" โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
11. ติดตามดูแลเอกสารที่จะยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความ หรือลงรายการเป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียน หรือเอกสารอื่นใดของบริษัท
12. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมตามวาระปกติ โดยมีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละคน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	ประชุม ผู้ถือหุ้น
1. นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	7 / 7	-	1 / 1
2. นายสมมาต	ขุนเศรษฐ	7 / 7	-	1 / 1
3. นายพยนต์	พันธ์ศรี	7 / 7	-	1 / 1
4. นายวิจิต	ประจักษ์วิวัฒน์	7 / 7	-	1 / 1
5. นายสุรัตน์	วงศ์ศนภัสสร	7 / 7	-	1 / 1
6. นายสุจวิท	ปัจฉิมพันธ์	7 / 7	4 / 4	1 / 1
7. พล.ต.ต.ภาณุรัตน์	มีเชียร	7 / 7	4 / 4	1 / 1
8. นายศิริพงษ์	สมบัติศิริ	7 / 7	4 / 4	1 / 1
9. นายธนกร	ตรีพลอักษร*	3 / 3	-	-

* นายธนกร ตรีพลอักษร ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 42 เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2563 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนนายวีระวุฒิ เตชอภิรัตน์กุล ซึ่งลาออก ยังไม่ครบวาระ

ผู้บริหาร

1 คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือบุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือถูกจ้างของบริษัท และ/หรือบุคคลภายนอก ให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทให้เป็นอย่างดี

คณะผู้บริหาร บริษัท แทนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายสมมาต	ขุนเศรษฐ	กรรมการผู้จัดการ
3. นายวิจิต	ประจักษ์วิวัฒน์	กรรมการ
4. นางปรีชาต	โพธิ์บาง	กรรมการบริหาร
5. นางสาวสุนทรา	ฐิติวร	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน / เลขานุการบริษัท
		กรรมการบริหาร
		ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ

คณะกรรมการ บริษัท คันทันเบ็ญ บีแอลที จำกัด (บริษัทย่อย) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.นายสมมาต	ขุนแสนธุ	กรรมการผู้เ้าำนวยการ
3.นายชนกร	ตรีพลอักษร	กรรมการผู้จัดการ
4.นายวิจิต	ประจักษ์วิวัฒน์	กรรมการ
5.นางจินดาวิชัย	แสงสภาวะ	กรรมการ / ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน
6.นางสาวสุนทรา	ฐิติวร	กรรมการ

เลขานุการบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนางปาริชาติ โพธิ์บาง ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสม เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทดำเนิน ไปอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

(ก) ทะเบียนกรรมการ

(ข) หนังสือโต้ตอบประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปี ของบริษัท

(ค) หนังสือโต้ตอบผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนร่วม ได้เสียที่รายงาน โดยกรรมการหรือผู้บริหาร

3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

5. สนับสนุน ให้การกำกับดูแลกิจการเป็น ไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการ บริษัท ผู้บริหาร เกี่ยวกับข้อกำหนด ระเบียบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลง ที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการบริษัท

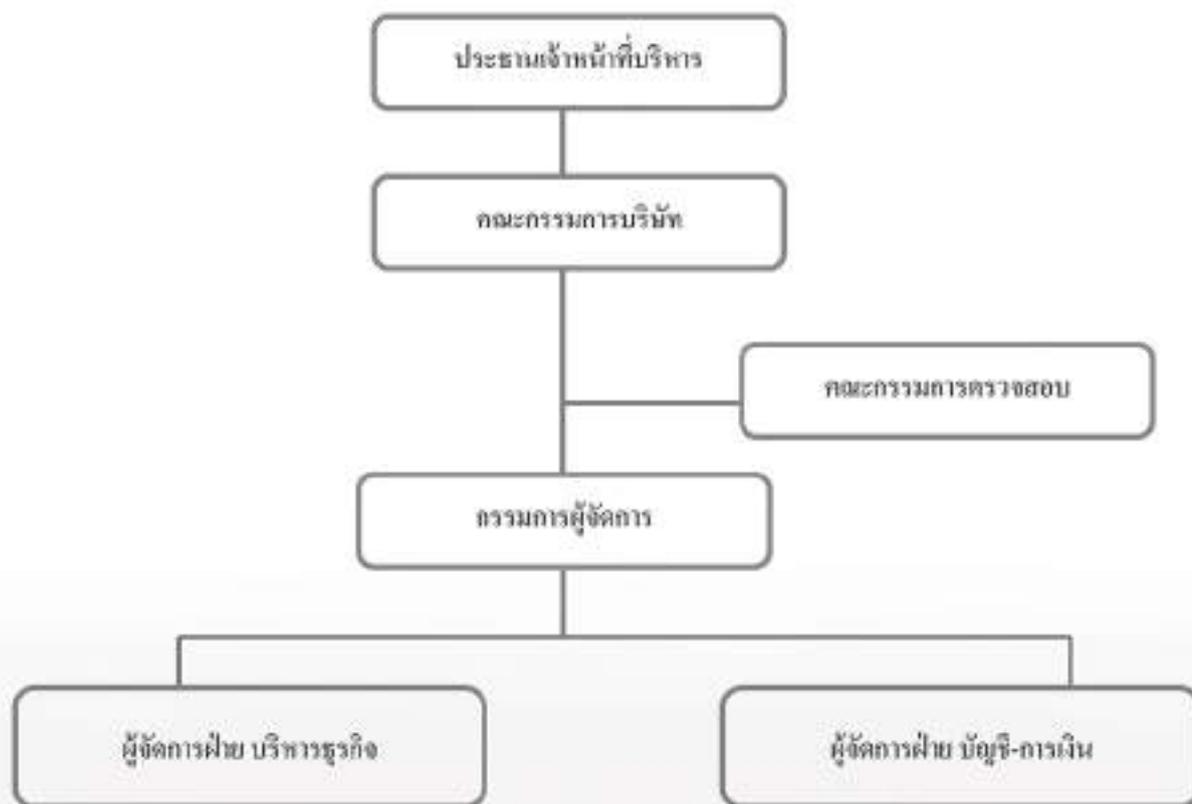
6. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ ประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการ ให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง ติดตาม ให้มีการปฏิบัติตามมติ คณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท

7. ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น

8. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบ และข้อบังคับของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

และ นางปาริชาติ โพธิ์บาง เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีด้วย

โครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแอร์ จำกัด (มหาชน)



โครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท คับเบ็ญ บีแอลพี จำกัด
(บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก)



ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

นายบุญเกียรติ ใจกวัดทา

กรรมการ

อายุ (ปี)

73

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

ประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
(แต่งตั้งเมื่อ 22 เมษายน 2554)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาบริหารธุรกิจคุณวุฒิปริญญาตรี กิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาบริหารธุรกิจคุณวุฒิปริญญาตรี กิตติมศักดิ์ วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาบริหารธุรกิจคุณวุฒิปริญญาตรี กิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันวุฒิสเตอร์โพลีเทคนิค รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 41/2004

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) 0.05%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 6 แห่ง

- 2536 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ ประเภทธุรกิจ ผลิตเครื่องสำอางทุกประเภท
- 2537 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.ประชาชนนครินทร์ ประเภทธุรกิจ ผู้ผลิตถึงทอและเครื่องนุ่งห่ม
- 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.เพนเอเชียฟูดส์แปรรูป ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ
- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร บมจ. ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล และบริษัทย่อย 2 แห่ง ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศและบริษัทในเครือ
- 2558 - 2559 ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2538 - 2557 กรรมการผู้อำนวยการและประธานกรรมการบริหาร บมจ. ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2529 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง ประเภทธุรกิจ ลงทุน
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สห โกลเจน (จตุจักร) และบริษัทย่อย 2 แห่ง ประเภทธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าผลิตและจำหน่ายไอน้ำ
- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 57 แห่ง
- การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาไม่มีผลกระทบต่อพฤติกรรมการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ
- ไม่มี-

นายสมมาต ชุนเกษม

กรรมการ

อายุ (ปี) 57
 สัญชาติ ไทย
 ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
 (แต่งตั้งเมื่อ 18 กุมภาพันธ์ 2546)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)
 - Finance For Non - Finance Director

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) 0.08%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2546 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแควร์
 2553 - 2557 เลขาธิการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 2557 - 2558 ออนุกรรมการปฏิรูปการเกษตร สภาปฏิรูปแห่งชาติ
 2557 - ปัจจุบัน ประธานสภาอุตสาหกรรมจังหวัดปราจีนบุรี สภาอุตสาหกรรมจังหวัดปราจีนบุรี

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

2546 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแควร์

ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 14 แห่ง

การสร้างตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลสะท้อนกับการดูจิตเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

นายพนต์ พันธุ์ศรี
กรรมการ

อายุ(ปี) 81
สัญชาติ ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ
(แต่งตั้งเมื่อ 18 กุมภาพันธ์ 2546)

คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด

-ปริญญาโท สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2546 - ปัจจุบัน กรรมการ ขมจ.แพนเอเชียฟู้ดแควร์

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ ขมจ.แพนเอเชียฟู้ดแควร์
ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 2 แห่ง

การสำรวจตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการดูพิเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

นายวิจิต ประจักษ์วิวัฒน์

กรรมการ

อายุ(ปี)

59

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการ

(แต่งตั้งเมื่อ 17 พฤษภาคม 2545)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีอันหลัง

ปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เทคอินส์ทวิส์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตเชิงพลาสติกและตาไก่
- กรรมการ บริษัท ดับเบิ้ลยูบีเอสที จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า
- กรรมการ บริษัท แอคเวนเทจฟุตแวร์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตชิ้นส่วนรองเท้า
- กรรมการ บริษัท โมเตอร์น เทค โน โลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตชิ้นส่วนรองเท้า

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แมกเนเชียฟุตแวร์ ประเภทธุรกิจ รองทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 10 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

นายสุรกันธ์ วงศ์รัตนกสิตร

กรรมการ

อายุ(ปี) 55

สัญชาติ ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อ 6 พฤษภาคม 2557)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

-ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจการจัดการ Nova Southeastern Florida University , U.S.A.

-ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์(คอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ชัวร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.บมจ. ไอ.จี.ซี. อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศ และบริษัทในเครือ

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แชนด์ โลจิสติกส์ ธุรกิจให้บริการจัดการคลังสินค้า

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.อีสเทิร์น ไอ.จี.ซี. ธุรกิจร้านค้าขายปลีก ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง, ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดเสื้อผ้า,ผลิตภัณฑ์ดูแลผิว

2556 - ปัจจุบัน ผู้ชำนาญการฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ บมจ. ไอ.จี.ซี. อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศและบริษัทในเครือ

2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โคมทอง ประเภทธุรกิจผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปทั้งชาย, หญิง และชุดสูท สำหรับพนักงาน

2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.วีเอ็ม อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ประเภทธุรกิจ ผู้จัดการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 2 แห่ง

2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวร์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.บมจ. ไอ.จี.ซี. อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศ และบริษัทในเครือ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 4 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการทำงานของหน่วยงานนี้บ้างหรือไม่

- ไม่มี -

นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ(ปี)

66

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
(แต่งตั้งเมื่อ 3 พฤษภาคม 2556)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Sal Ross University, U.S.A.

- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 2/2003

- Ethical Leadership Program (ELP) 1/2015

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2545-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ. เอที (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2558-2562 กรรมการธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ธุรกิจธนาคาร

2557-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. คอมเซเว่น ธุรกิจค้าปลีก

2556-ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. แพนเอเชียฟู้ดเวร์ ธุรกิจลงทุนในหุ้น

2547-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. บางกอก เชน ฮอเต็ล ธุรกิจโรงพยาบาล

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 5 แห่ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

กรรมการบริษัทอ้อย ในเครือ บมจ.เอ ที ไทยแลนด์ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

กรรมการ บจก.อินฟินิท อิเล็กทริก (ประเทศไทย) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องอุปโภคบริโภคอิเล็กทรอนิกส์

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

นายสุจริต เบ็ญฉิมมันท์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ(ปี)	75
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้งเมื่อ 22 เมษายน 2554)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 41/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.สท โดเจน (ชลบุรี)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. แพนเอเชียฟู้ดแอนด์
- 2550 - 2560 กรรมการ บมจ.สหพัฒนาพิบูล

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 3 แห่ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 4 แห่ง

การดำรงตำแหน่งในอดีต ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา มีผลกระทบกับการดูแลอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

พงศ์ารวอศรีภาณุรัตน์ นิเพียร

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ(ปี)	73
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้งเมื่อ 22 เมษายน 2554)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารรัฐกิจ (Public Affairs) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (ปกครอง) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 77/2009

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. แพนเอเชียฟู้ดเนิร์ฟ
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. สหพัฒนพิบูล

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 2 แห่ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อความซื่อสัตย์สุจริตอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

นายธนกร ศรีพลอักษร

กรรมการ

อายุ(ปี)

57

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการ

(แต่งตั้งเมื่อ 14 สิงหาคม 2563)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์และนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 169/2020

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

0.00%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- กรรมการ บริษัท เพคอินดีสทรีส์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตภัณฑ์พลาสติกและตาข่าย
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท คับบีเอสยูบีแอลพี จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตภัณฑ์รับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนพลาสติก

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.เพนเอเซียฟูดแอนด์โปรดักส์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 3 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการศึกษาเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร

นางสาวสุนทรา ฐิติวร

ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ

อายุ(ปี)

49

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ

(แต่งตั้งเมื่อ 21 พฤษภาคม 2557)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ มหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยบูรพา

ประวัติการอบรมปี 2563

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด

ปี 2557 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแควร์

ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คับเบิ้ลยู บีแอลที จำกัด

ปี 2555 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแควร์

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

หลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

การกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ไม่ได้ผ่านคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เนื่องจากปัจจุบันบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน แต่อย่างไรก็ตาม การกำหนดค่าตอบแทนได้ผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติวงเงินค่าตอบแทนดังกล่าว

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 42 ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2563 ให้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารทั้งหมดไม่เกิน 5 ล้านบาท โดยให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้จัดสรร โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท โดยรายละเอียดของการจ่ายค่าตอบแทนในปี 2563 มีดังนี้

โครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการ

โครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการมีรายละเอียด ดังนี้

1. ค่าตอบแทนประจำปี จ่ายให้กรรมการทุกคน โดยให้ประธานกรรมการพิจารณาจัดสรรรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ดังนี้ (หน่วย : บาท)

รายการ	ปี 2563	ปี 2562
ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท	3,750,000	2,800,000

2. ค่าเบี้ยประชุม จ่ายเฉพาะผู้ที่เข้าประชุม รายละเอียดการจ่ายค่าเบี้ยประชุม ดังนี้ (หน่วย:บาท)

	ปี 2563	ปี 2562
ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการบริษัท	5,000 บาท/ครั้ง	5,000 บาท/ครั้ง
ค่าเบี้ยประชุมรายไตรมาส เฉพาะกรรมการตรวจสอบ		
ประธาน	12,500 บาท/ครั้ง	12,500 บาท/ครั้ง
กรรมการ	10,000 บาท/ครั้ง	10,000 บาท/ครั้ง

รายละเอียดการจ่ายค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ (หน่วย : บาท)

ชื่อ-สกุล	ค่าเบี้ยประชุม		
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	รวม
1. นายบุญเกียรติ โจทวิไลนา	35,000	-	35,000
2. นายสมมาต ชุนเศรษฐ	35,000	-	35,000
3. นายพงษ์ศักดิ์ พันธุ์ศรี	35,000	-	35,000
4. นายวิจิต ประสูริวิวัฒน์	35,000	-	35,000

5. นายสุรัตน์	วงศ์รัตนกัศพร	35,000	-	35,000
6. นายธนกร	ศรีพลอักษร	15,000	-	15,000
7. นายสุจริต	ปัจฉิมพันธ์	35,000	40,000	75,000
8. พล.ต.ต.ภาณุรัตน์	มีพิตร	35,000	40,000	75,000
9. นายศิริพงษ์	สมบัติศิริ	35,000	50,000	85,000
รวม		295,000	130,000	425,000

ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ของ บริษัท ดับเบิ้ลยู นิแอสที จำกัด (บริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลัก) - ไม่มี -

1) ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทฯ ตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ

- ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริษัทฯ -ไม่มี -
- ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร -ไม่มี -

ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ของ บริษัท ดับเบิ้ลยู นิแอสที จำกัด (บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก)

- ไม่มี -

กรรมการ และผู้บริหารที่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย

ลำดับ	ชื่อ	บริษัท แพนเอเชีย ฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท แอตแลนติก ฟู้ดแควร์ จำกัด	บริษัท โมเดิร์นเทค ไบโอที คอม ไพเนชั่น จำกัด	บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) อินดิสทรีส์ จำกัด	บริษัท เพค อินดิสทรีส์ จำกัด
1	นายบุญเกียรติ ใจวัฒนา	ประธานกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	ประธาน กรรมการ	ประธาน กรรมการ	ประธาน กรรมการ	ประธานกรรมการ
2	นายสมมาตร ขุนเศรษฐ	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
3	นายพยนต์ พันธุ์ศรี	กรรมการ	ผู้อำนวยการ	ผู้อำนวยการ	ผู้อำนวยการ	ผู้อำนวยการ
4	นายวิฑิต ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ	-	-	-	-
5	นายสุรัตน์ วงศ์รัตนกิตสร	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
6	นายชนกร ตรีพลอักษร	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
7	นายสุจริต ปิจฉิมนันท์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	กรรมการ ผู้จัดการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
8	พศักราวงศ์วิภาญรัตน์ มีเพ็ช	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
9	นายศิวพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงจะรายงานการถือครองหลักทรัพย์ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) ของตนเอง และคู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งถัดไปหลังจาก กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงท่านนั้น ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง หากหลังจากนั้น กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงท่านใดรวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีการทำธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อ คณะกรรมการเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นอย่างสม่ำเสมอ 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย และมอบหมายให้เลขานุการบริษัท แจ้ง รายงานการเปลี่ยนแปลง การถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี (แบบ 59-2) ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	เพิ่ม (ลด)
1.นายบุญเกียรติ ไชกวัฒนา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	258,468	258,468	-
2.นายสมมาท ขุนแสนฐ	กรรมการผู้จัดการ	85,753	85,753	-
3.นายพนธ์ พันธุ์ศรี	กรรมการ	-	-	-
4.นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ	-	-	-
5.นายสุวิทย์ วงศ์รัตนกัษฐ	กรรมการ	-	-	-
6.นายชนกร ศิริพลอักษร	กรรมการ	200	-	200
7.นายสุจิต บึงฉิมพันธ์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
8.พล.ต.ศ.ภาณุรัตน์ มีเพียร	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
9.นายสิริพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-
10.นางสาวสุนทรา ฐิติวร	ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ	-	-	-
11.นางปวีณา โพธิ์บาง	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการเงิน/ เลขานุการบริษัท	-	-	-

บุคลากร

จำนวนและค่าตอบแทนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดจำนวนพนักงาน และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ประจำระหว่างปี 2562 - 2563 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ		ปี 2563	ปี 2562
ข้อมูลพนักงานของบริษัทฯ			
จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ 31 ธันวาคม	(คน)	85	89
ฝ่ายผลิต	(คน)	68	72
ฝ่ายสำนักงาน และสนับสนุนการผลิต	(คน)	17	17
ผลตอบแทนรวมพนักงาน	(ล้านบาท)	26	21
ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ		-	-

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ		ปี 2563	ปี 2562
ข้อมูลพนักงานของบริษัทย่อย			
จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ 31 ธันวาคม	(คน)	1,184	1,474
ฝ่ายผลิต	(คน)	900	992
ฝ่ายสำนักงาน และสนับสนุนการผลิต	(คน)	369	482
ผลตอบแทนรวมพนักงาน	(ล้านบาท)	216	284
ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ		-	-

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน

การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของบุคลากร

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน

บริษัทบริหารค่าจ้างและผลตอบแทนโดยยึดหลักความเป็นธรรมภายใน ซึ่งเป็นไปตามความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและสอดคล้องกับความสามารถของพนักงานเป็นรายบุคคล รวมทั้งเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมภายนอก และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระยะสั้นและในระยะยาว โดยบริษัทจะกำหนดเป้าหมายการทำงานที่ชัดเจนร่วมกับพนักงาน โดยมีดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (KPI) เพื่อพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนประจำปี โดยพนักงานจะได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อการพัฒนาและปรับปรุงตนเองต่อไป

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยทางการบริหารที่สำคัญซึ่งคือการสร้างความสามารถในการแข่งขันและนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ จึงได้เสริมสร้างระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ตลอดจนกำหนดให้มีแผนและดำเนินการพัฒนาพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง สรุปได้ดังนี้

1.เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร ให้พนักงานมีจริยธรรม คุณธรรม ขยัน อดทนมีความกระตือรือร้นในการพัฒนาตนเองเพื่อพัฒนาบริษัทฯ ไปสู่องค์กรที่มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมให้พนักงานมุ่งมั่นปฏิบัติงานในความรับผิดชอบอย่างเต็มที่

2.กำหนดนโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัทฯ เพื่อรองรับการดำเนินงานและการเติบโตของบริษัทฯ มุ่งพัฒนาความรู้ ทักษะ ความสามารถในงานทั้งทางด้านเทคนิค ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เทคโนโลยีสารสนเทศ ภาษาอังกฤษและการบริหารจัดการ ให้พนักงานมีความกระตือรือร้นในการเรียนรู้และพัฒนาตนเองสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้

3.วางแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับนโยบายและความจำเป็น โดยการพัฒนาสายอาชีพทั้งหลักสูตรบังคับหลักสูตรเฉพาะด้านและหลักสูตรทั่วไป ตลอดจนเรียนรู้วิธีการทำงาน การตัดสินใจ ทั้งเป็นกลุ่มและเป็นรายบุคคลอย่างเป็นระบบ เหมาะสมและต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ

4.ดำเนินการพัฒนาตามแผนที่กำหนด โดยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในองค์กรและภายนอก การฝึกอบรมในงาน (On The Job Training) ทั้งระยะสั้นและระยะยาว การทดลองปฏิบัติงานและระบบพี่เลี้ยงเพื่อช่วยเหลือให้คำแนะนำในการพัฒนาพนักงานใหม่

5.ประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อการพัฒนาพนักงาน และการประเมินทักษะความสามารถของพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการวิเคราะห์ความจำเป็นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลต่อไป

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้มีนโยบายเรื่องคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับที่ได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยอมรับหรือสนับสนุนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนี้

• กำหนดนโยบาย และจัดปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยให้ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทย่อย จะต้องปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พนักงานสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสบกเกี่ยวกับการทุจริต คอร์รัปชัน การรับ-ให้สินบน ได้ผ่านหลายช่องทาง เช่น ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำเป็นหนังสือถึง ประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ เสนอการบริษัท แผนกทรัพยากรบุคคล หรือส่งทางไปรษณีย์ ที่อยู่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อําเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โดยกำหนดให้มีกระบวนการตอบสนองที่รวดเร็วและเป็นธรรม รวมถึงมาตรการคุ้มครองสิทธิผู้แจ้งเบาะแสบ ซึ่งในปี 2563 ไม่พบข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมที่มีนัยสำคัญ

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน ดังนี้

1. บริษัทฯ ไม่กระทำ และ/หรือ ไม่สนับสนุนการ ให้สินบน หากมีการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง รวมถึงการ ให้ของขวัญทางธุรกิจ บริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความ โปร่งใส ซึ่งแจ้งและตรวจสอบได้
2. ส่งเสริมการสำนึก และค่านิยมในการต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเอกสารเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ
3. ห้ามกรรมการ บริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใด หรือเป็นศูนย์กลางในการเรียกรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดจาก หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อมุ่งใจหรือกระทำผิดกฎหมาย รวมถึงการใช้ตำแหน่งหน้าที่ และ/หรือ นำข้อมูลของบริษัทไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น
4. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดแก่หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือ บุคคลภายนอก เพื่อมุ่งใจให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน
5. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตการคอร์รัปชัน
6. กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
7. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสบสามารถที่จะแจ้งเบาะแสบอันควรสงสัย โดยให้ความมั่นใจว่าผู้แจ้งเบาะแสบจะได้รับการคุ้มครอง

การกำกับดูแลกิจการ

● นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

✘ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ

- หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวิสัยทัศน์ ประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติ 4 ตรวจสอบและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกาวบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติ 5 การส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

✘ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

✘ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ ไป่จึงได้เป็นธรรม โดยยึดถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาภายใต้กรอบการกำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาล ทั้งการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ตลอดจนพิจารณาบทบาทของแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทางด้านบรรษัทภิบาลสำหรับบริษัทจดทะเบียน ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นประจำทุกปี โดยให้เรื่องบรรษัทภิบาลเป็นวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติให้บริษัทมีการกำหนดนโยบาย รวมถึงนำหลักเกณฑ์ดังกล่าว ไปปฏิบัติ สำหรับหลักเกณฑ์เรื่องใดที่ยัง ไม่ได้มีการกำหนดเป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ ฝ่ายจัดการจะรายงานคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาบทบาทเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัท ได้รวบรวมองค์ความรู้และแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาล นำมาประมวลไว้เป็นคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้เผยแพร่ในรูปแบบหนังสือคู่มือ คีลบอร์ดประชาสัมพันธ์ และให้ความเห็นชอบนโยบาย เพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นไปตามกระบวนการ มีแผนพัฒนาที่เหมาะสม และมีการประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในภาพรวมและรายข้อเพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีความสอดคล้องเหมาะสมกับธุรกิจ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกราย รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้ใช้สิทธิต่าง ๆ ในฐานะนักลงทุน และในฐานะเจ้าของบริษัท ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้โดยได้รับสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้

- สิทธิในการซื้อ ขาย โอนหลักทรัพย์ที่ถืออยู่อย่างเป็นอิสระ ไม่มีข้อจำกัดในการ ได้รับหรือ โอนหุ้นวันแต่การ โอนหุ้น นั้นเป็นเหตุทำให้บริษัท มีจำนวนผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลที่ไม่ใช่สัญชาติไทยถือหุ้นเกินร้อยละ 45 ของจำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่ายทั้งหมด
- สิทธิในการ ได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา
- สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ และสิทธิในการร่วมคัดค้านใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
- สิทธิการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทาง ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- สิทธิในการ ได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการออกเสียงลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นดังนี้
 - เสนอชื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ
 - แต่งตั้งผู้สอบบัญชี
 - การ จัดสรรเงินปันผล
 - การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือ บริษัทฯ สนธิ
 - การลดทุนหรือเพิ่มทุน

• การอนุมัติราชการพิเศษ

- เรื่องอื่น ๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐาน บริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ ที่อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

1.1 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบข้อมูลที่ชัดเจนเพียงพอและมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม โดยเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.pafasiafoodvocal.com ล่วงหน้าประมาณ 1 เดือนก่อนวันประชุม

สำหรับหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับหนังสือเชิญประชุม และข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม หนังสือมอบฉันทะและรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะ โดยเสนอกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้รับมอบอำนาจ ตลอดจนข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งกับเรื่องที่ต้องคัดค้านใจในที่ประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา

1.2 บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในการ ใช้สิทธิเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทจะจัดสถานที่และเวลาที่ เหมาะสมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมได้มากที่สุด และจะอำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยในการลงทะเบียน เพื่อให้เกิดความสะดวกและรวดเร็วแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด

1.3 คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้มีการ ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ โดยเฉพาะวาระที่สำคัญ เช่น การทำ ราชการเกี่ยว โอง การทำราชการ ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการเลือกตั้งกรรมการ เป็นต้น

1.4 กำหนดให้กรรมการทุกคน โดยเฉพาะอย่างยิ่งประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมผู้ ถือหุ้น เพื่อชี้แจงหรือตอบคำถามต่อผู้ถือหุ้น

1.5 ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้คณะกรรมการบริษัท เพิ่มเรื่องในวาระการประชุม และผู้ถือหุ้นสามารถตั้งคำถามขอ คำอธิบายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุม โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้น ทราบล่วงหน้า

1.6 ผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุมขึ้นก่อนการออกเสียงมติรวมถึงบริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่บริษัทฯ จะจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้กับผู้ถือหุ้น ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ และเปิด โอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้

1.7 กำหนดให้มีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบในแต่ละวาระ และมีการบันทึกการประชุม ตลอดจนบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญ ไว้อย่างถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ โดยสามารถดาวน์โหลดรายงานการประชุมสามัญประจำปีได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท

1.8 กำหนดให้มีการลงมติแต่ละรายการ โครมติที่วาระนั้นมีหลายรายการ และให้บันทึกคำถามคำตอบและผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมถึงให้บันทึกรายชื่อกรรมการและผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

1.9 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงทุกคนของบริษัท เปิดเผยข้อมูลความสัมพันธ์ทั้งทางตรงและทางอ้อมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบุคคลที่สามที่มีธุรกรรมเกี่ยวข้องกับบริษัท

1.10 กำหนดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

1.11 ประชานในที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้

โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 42 เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2563 เวลา 15.00น. ณ ห้อง MOON ชั้น 10 โรงแรมอวานี ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ เลขที่ 257 ถนนเจริญนคร แขวงสำเหร่ เขตธนบุรี กรุงเทพฯ 10600 โดยมีกรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม 8 ท่าน ซึ่งรวมถึง ประธานกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารของบริษัท รวมทั้งจัดให้ผู้สอบบัญชี นางสาวณิชา รัตนบรรณกิจ และ ศิวมณฑา นางสาวกมลรัฐ ทิพอมนตรี จากสำนักงาน ซิวาย จำกัด ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อคอยข้อซักถาม และเป็นสักขีพยานการนับคะแนนในที่ประชุม ทั้งนี้เนื่องจากในปี 2563 บริษัทเปลี่ยนผู้สอบบัญชีใหม่ จึงจัดให้ นางสาวกรแก้ว คาบแก้ว ผู้สอบบัญชี และ นายสวัสดิ์ เขียมบุญนาค ผู้จัดการตรวจสอบ จากบริษัท สำนักงาน คร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อแนะนำผู้สอบบัญชีต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในวันประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี ก่อนเริ่มการประชุมเลขานุการบริษัท ได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงวิธีลงคะแนนเสียงและสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจน โดยการประชุมดำเนินการไปตามลำดับตามระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม ระหว่างการประชุม ประชานในที่ประชุม ได้เปิด โอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถามและตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯอย่างชัดเจน แสดงความคิดเห็น ตลอดจนข้อเสนอแนะต่าง ๆ ก่อนการออกเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระในการประชุม

ภายหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม ฝ่ายเลขานุการบริษัทฯ และกฎหมายได้จัดทำรายงานการประชุม โดยบันทึกสาระสำคัญอย่างชัดเจนเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม รวมถึงประเด็นซักถามต่าง ๆ และข้อคิดเห็น โดยสรุป ทั้งนี้ มติที่ประชุม ได้บันทึกคะแนนแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วยและไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง และจัดเก็บรายงานการประชุม พร้อมทั้งได้นำรายงานการประชุมดังกล่าวเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.panasiafootwear.com ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถตรวจสอบได้

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทได้ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม - 30 ธันวาคม 2563 โดยสามารถส่งแบบเสนอวาระการประชุมและ/หรือแบบเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการ พร้อมเอกสารหลักฐานที่กำหนดผ่านทางเลขานุการบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

การเสนอวาระการประชุม บริษัทกำหนดสิทธิให้เป็นผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท (ไม่น้อยกว่า 27 ล้านหุ้น)

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังกล่าว

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายเท่าเทียมกัน

- บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลาสถานที่ และวาระการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ก่อนที่บริษัทจะจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้ ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะถูกจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- คณะกรรมการบริษัท เปิด โอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า 7 วัน ขึ้น ไปก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทจะจัดให้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันก่อนวันประชุม ไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทจะจัดประชุมผู้ถือหุ้นตาม วัน เวลา และสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถจะเข้าร่วมประชุมได้สะดวก ตามที่ได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นไว้ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงสถานที่ประชุมอย่างกะทันหันจนทำให้ผู้ถือหุ้น ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้
- คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางทางลงคะแนนเสียงได้ และ ได้เสนอชื่อกรรมการอิสระ 3 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- เลขานุการบริษัท ในที่ประชุมจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุมขั้นตอนการออกเสียงลงมติและจำนวนการถือหุ้นของผู้เข้าร่วมประชุม ให้ผู้ถือหุ้นทราบ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารของบริษัท ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้า
- การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดที่มีสิทธิพิเศษที่จะจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น
- ประธานในที่ประชุม หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากประธานในที่ประชุม จะเริ่มการประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม
- ประธานในที่ประชุม หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อมูลได้อย่างเต็มที่

- ผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมสามารถให้สิทธิในการลงคะแนนเสียงได้ทุกกรณี ได้แก่ สิทธิเห็นด้วย สิทธิไม่เห็นด้วย และสิทธิงดออกเสียง
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระของบริษัทหรือบุคคลอื่น เข้าร่วมแทน เพื่อเป็นตัวแทนรักษาสิทธิของตนได้ โดยบริษัทได้แจ้งรายละเอียดเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน ซึ่งได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือมอบอำนาจแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนในแต่ละเรื่องได้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2564 ไม่มีผู้ถือหุ้นมอบอำนาจให้กรรมการอิสระที่บริษัทเสนอเป็นผู้รับมอบอำนาจ เป็นผู้ออกเสียงแทนตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น
- ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย โดยมีการเตรียมบัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นในทุกวาระ และจะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการ จะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมหรือลงนามรับรอง โดยบริษัทใช้ระบบ Barcode ในการนับคะแนนเสียงแต่ละวาระและแสดงผลบนหน้าจอในห้องประชุม เพื่อความสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส และตรวจสอบได้

นโยบายการป้องกันไม่ให้เกิดกรรมการ และผู้บริหารใช้ตำแหน่งหน้าที่ เพื่อประโยชน์แก่ตนในทางที่มิชอบ

- กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ไปเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง
- ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงินหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนประกาศงบการเงิน บริษัทมีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัท รวมถึงไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ไปแสวงหาประโยชน์ของตนเองและ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ ซึ่งบริษัทได้แจกจ่ายคู่มือดังกล่าวให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจและเป็นหลักยึดถือในการทำงาน

นโยบายความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์ของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน อย่างรอบคอบ เป็นธรรม โปร่งใส กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในเรื่องความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์ไว้ดังนี้

- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย รวมถึงรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

- บริษัทถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงห้ามไม่ให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หลักเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้อง โงงกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในกรณีที่น่าเป็นต้องทำรายการ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การทำรายการนั้น มีความโปร่งใส เพียงธรรม เหมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการนั้น จะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาว่าระงับ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม รวมทั้งต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุม หรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเป็น ไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
- ในกรณีที่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้อง โงงกัน ภายใต้ประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยว โงงกันของ บริษัทฯ จดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

นโยบายรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

มาตรการควบคุมการไว้รายการระหว่างกัน

บริษัทตระหนักถึงความ โปร่งใส ในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย จึงได้กำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตตามประกาศของ สำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาดและมีการเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะ ไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

นอกจากนั้น ในการทำรายการที่เกี่ยวข้อง โงงกันและรายการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนรวมอิงมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมบัญชีและสอบบัญชีรับรองคุณภาพแห่งประเทศไทย

นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในระดับเดียวกันอาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยหากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้า โดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่าง ๆ เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด ความที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดคราและเงื่อนไขรายการต่าง ๆ ให้ชัดเจนเป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการฉ้อหาผลประโยชน์

อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการใหม่หรือมีการเปลี่ยนแปลงของราคาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเดิม คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของรายการทำรายการดังกล่าว สำหรับในกรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและรายการระหว่างกันอื่น ๆ บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้น

3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และเผยแพร่ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าว จะได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความเท่าเทียมกัน ดังนี้

3.1 ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เคารพต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในออกกฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรมของบริษัท อีกทั้งยังมีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนบุคคล นอกจากนี้ยังได้รายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในเรื่อง โฆษณาที่เสมือนทำกับบุคคลภายนอกผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทอีกด้วย

3.2 พนักงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นหัวใจที่สำคัญที่จะนำพาองค์กรมุ่งไปสู่ความสำเร็จ จึงกำหนดนโยบายให้บริษัทฯ มุ่งมั่นส่งเสริมการอบรม การพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง พร้อมทั้งสร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละบุคคล รวมถึงให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทาง การดำเนินงานและพัฒนา ควบคู่ไปกับการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทน โดยให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงาน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เช่น การตรวจสุขภาพประจำปี เครื่องแบบพนักงาน ฯลฯ อีกทั้งยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสวัสดิการ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัย เช่น หลักสูตร “การดับเพลิงขั้นต้นและอพยพหนีไฟ” หลักสูตร “การปฐมพยาบาลเบื้องต้น” รวมทั้งมีการตรวจสอบสภาพของอาคาร ตรวจสอบระบบป้องกันและระงับอัคคีภัย เพื่อให้เกิดความ

ปลอดภัยทั้งภายในและภายนอกอาคารเป็นประจำ ในขณะที่เดียวกัน บริษัทฯ ได้เตรียมแผนการป้องกันและระงับอัคคีภัย ได้แก่ การตรวจสอบเส้นทางหนีไฟในอาคาร การตรวจสอบระบบอุปกรณ์เดินเพลิงและสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ ตลอดจนจัดให้มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำปี เพื่อให้พนักงานมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย และจัดทำโครงการ “คุ้มครองสารเสพติดในโรงงาน (โรงงานสีขาว)” เพื่อเป็นโรงงานที่ปลอดยาเสพติด

3.3 ลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างและดูแลรักษาลูกค้า จึงกำหนดนโยบายให้บริษัท ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า โดยคำร้องเรียนของลูกค้าทั้งได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว รวมทั้งพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่มิตรค้าและบริการ รวมทั้งรักษาความลับทางการค้าของลูกค้า โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของคนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

3.4 คู่แข่ง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการแข่งขันทางการค้าโดยสูงที่สุด ภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด จึงได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายในกรอบกติกาของการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใด ๆ กับคู่แข่ง

3.5 คู่ค้า

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน โดยปฏิบัติตามข้อตกลง เงื่อนไขทางการค้า และ ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการสร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน รวมถึงการแลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ โดยบริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

3.6 เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด มีการเปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบเวลา และ ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งให้รีบแจ้งให้เจ้าหนีทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

3.7 ชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงกำหนดนโยบายให้มีการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม

3.8 สิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้เป็นนโยบายหนึ่งในพันธกิจของบริษัทฯ และได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตั้งต้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญตั้งแต่กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

3.9 การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงคุณค่าของการใช้ทรัพยากร เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รณรงค์การสร้างจิตสำนึกประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับแนวทางการใช้ทรัพยากร ให้เกิดคุ้มค่าสูงสุดในทุกกิจกรรมขององค์กร ครอบคลุมทั้งการใช้พลังงาน ไฟฟ้า น้ำ กระดาษ และอุปกรณ์สิ้นเปลืองอื่น ๆ

3.10 การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ จัดให้มีการเผยแพร่ความรู้สิ่งแวดล้อมแก่พนักงาน บอร์ดประชาสัมพันธ์ และเสียงตามสาย ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานเข้าอบรมเพิ่มพูนความรู้ในเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

3.11 การสนับสนุนการจัดกิจกรรม หรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชน โดยสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

3.12 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิพื้นฐานของมนุษยชน ดำเนินธุรกิจ โดยปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ไม่มีทางเลือกปฏิบัติทั้งการแบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สิทธิทางการเมือง หรือเรื่องอื่นใด รวมทั้งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ดำเนินการใด ๆ หรือ ไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การต่อต้านการ ใช้แรงงานเด็กด้วยการ ไม่รับบุคคลอายุต่ำกว่า 18 ปี เข้าเป็นพนักงานของบริษัทฯ การให้สิทธิพนักงานในกร ให้อย่างเพียงพอจนตนเองกรณีถูกบ่งชี้ความผิดหรือทุจริตต่อหน้าที่การงาน ไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม การปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กฎหมายแรงงานซึ่งครอบคลุมการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนของพนักงานอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ความรู้ความเข้าใจ ในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อที่จะได้นำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน ซึ่งตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติหรือคดีขึ้นศาลเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

3.13 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ส่งเสริมการค้ามนุษย์หรือสิทธิ

บริษัทฯ ยึดมั่นนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่จะ ไม่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมการค้ามนุษย์หรือสิทธิ การดักเย็บแบบหรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในธุรกิจโดยไม่ได้รับอนุญาต นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีการสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านสินค้า ระบบการผลิต การบริการ เป็นต้น ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมการค้ามนุษย์ และ/หรือทรัพย์สินทางปัญญาต่ออย่างใด

3.14 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและห้ามการจ่ายสินบนเพื่อประ โยชน์ทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทัศนคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

นอกจากนี้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจยังได้กำหนดไม่ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานเรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือประ โยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า หรือจากบุคคลภายนอกอันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งห้ามให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือประ โยชน์อื่นใดเพื่อให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนด โทษทางวินัยไว้สำหรับผู้ที่ละเมิด ตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงนามเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต อีกทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีการถ่ายทอดนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและการจ่ายสินบนเพื่อประ โยชน์ทางธุรกิจ รวมทั้ง โทษทางวินัยไปยังผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา และพนักงานทุกระดับ ตลอดจนจัดให้มีการฝึกอบรมในเรื่องดังกล่าวให้กับพนักงานในการประชุมนิเทศ

จัดให้มีช่องทางในการสื่อสาร ให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถที่จะแจ้งเบาะแส ชี้แจงเสนอแนะหรือร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริต ช่องทางการร้องเรียน มีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. ร้องเรียน ได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำ เป็นหนังสือถึง
 - 1.1 ประธานคณะกรรมการบริษัท
 - 1.2 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 1.3 กรรมการผู้จัดการ
 - 1.4 เลขานุการบริษัท

1.5 แผนกบริหารทรัพยากรบุคคล

2. กล้องรับข้อเสนอนะ

3. ผ่านทางไปรษณีย์ถึง ประธานคณะกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการ

เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการคุ้มครองสิทธิผู้แจ้งเบาะแสให้มีสิทธิที่จะเปิดเผยตัวตนของผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวหรือไม่ก็ได้ แต่ต้องมีเหตุแห่งเบาะแส และข้อมูลที่ครบถ้วนเพียงพอ ในการปฏิบัติสืบสวนสอบสวนต่อไป

- เมื่อบริษัทฯ ได้รับแจ้งเหตุแห่งการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้กำหนดให้สายกำกับดูแลให้ดำเนินการสืบสวนสอบสวนและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรวบรวมข้อมูล ให้ความเห็นและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป พร้อมกันนี้สายกำกับดูแลจะรายงานความลับหน้าให้แก่ผู้แจ้งเบาะแสเป็นระยะเมื่อมีความลับหน้าเกี่ยวกับการรายงานดังกล่าว

3.15 ช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสดังกล่าว (Whistle Blowing) เพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนกับบริษัทฯ ได้รับ ความคุ้มครองอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนได้รับการป้องกันจากการถูกกลั่นแกล้งอื่นเนื่องมาจากการร้องเรียนดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ จะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และเป็นธรรม โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่สามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำผิดกฎหมายและผิดจรรยาบรรณ หรือในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน โดยสามารถติดต่อแจ้งเรื่องได้โดยตรงที่

นางปวีชาต โพธิ์มาง เลขานุการบริษัท หรือ ส่งไปรษณีย์ลงทะเบียนถึง กรรมการตรวจสอบ

บริษัท แพนด้าเซียวฟูเดวรี่ จำกัด (มหาชน)

620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230

บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนตามกฎหมายอย่างระมัดระวัง โดยไม่ชักใยที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว ซึ่งผลการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวจะถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัทฯ เว้นแต่ในกรณีที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามกฎหมาย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท รับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด และสนับสนุนให้มีการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อความเจริญเติบโตของบริษัทฯ อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย

อย่างเท่าเทียมกัน และเปิดเผยข้อมูลสำคัญให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ทราบ โดยดำเนินการผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามวิธีการและภายในระยะเวลาที่กำหนด

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ มีการควบคุมและกำหนดมาตรการ ในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด มีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้และทันเวลา อีกทั้งบริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานอื่นของรัฐ เช่น

- จัดทำแบบรายงานต่าง ๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร และรายงานต่อ ก.ล.ต.
- กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของคนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
- กำหนดนโยบายให้กรรมการเปิดเผย/รายงานการซื้อขาย/ถือครองหุ้นสามัญของบริษัท และเปิดเผยจำนวนหุ้นที่ดี ๗ ต้นปี ต้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีไว้ในรายงานประจำปี
- จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
- เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและรายงานประจำปีภายใน 120 วันนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชี
- เผยแพร่งานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้ายไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
- เปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุมเป็นรายบุคคล
- เปิดเผยวันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี
- เปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นรายบุคคล
- เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทต่อของบริษัทร่วม
- เปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชีในรายงานประจำปี
- เปิดเผยงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ทั้งปีปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
- กำหนดให้จัดทำงบการเงิน หรือข้อมูลทางการเงิน เพื่อแสดงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด และจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาสรวมทั้ง ให้เปิดเผยข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนถูกต้อง เพียงพอและทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับทราบโดยทั่วถึงกัน
- บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางในการเปิดเผยข้อมูล ดังต่อไปนี้
 - ระบบสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SETPortal)
 - แบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลตลาดหลักทรัพย์ แบบ 56-1 ที่สามารถให้ดาวน์โหลดได้
 - รายงานประจำปี
 - www.panasiafootwear.com

รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องงบการเงินของบริษัทฯ และเรื่องที่สำคัญต่าง ๆ ตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม และหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ด. และ/หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกำหนดแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน ทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมถึง การเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด และมีการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง

3. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่สำคัญ ในการกำกับดูแลกิจการและมีวิสัยทัศน์ในการกำหนดนโยบายกลยุทธ์แผนธุรกิจ ซึ่งแนะทิศทางการทำงานของบริษัทฯ การติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการ และการแสดงความรับผิดชอบต่อหน้าที่ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 2 ชุด ประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อควบคุมดูแลบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ ดังรายละเอียดใน หัวข้อโครงสร้างการจัดการ ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการต้องไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่มีความหลากหลาย ทั้งทางด้านบัญชี การเงิน การบริหารจัดการ การตลาด กฎหมาย ตลอดจนไม่มีการกีดกันทางเพศ โดยจำนวนกรรมการของบริษัทฯ มีขนาดที่เหมาะสม เนื่องจากกรรมการได้มีการให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการบริษัท จะประกอบด้วยกรรมการอิสระจากภายนอกซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดหรืออย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการอิสระจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการเสนอแนะและแสดงความคิดเห็น สนับสนุนนโยบายที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น หรือคัดค้านแนวทางที่อาจก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมหรือไม่โปร่งใส ซึ่งอาจกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ดูแลให้บริษัทกำหนดและเปิดเผยนโยบายด้านการดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท จะเป็นไปตามวาระที่กำหนดไว้มีความ โปร่งใส และ จัดเจนในการเสนอชื่อกรรมการเพื่อการแต่งตั้ง/เลือกครั้งมีประวัติของกรรมการที่มีรายละเอียดเพียงพอและบริษัทจะเปิดเผยประวัติของกรรมการทุกคนโดยละเอียด และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการต่อสาธารณชนผ่านเว็บไซต์และข่าวสารของบริษัท

5.2 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ รวมทั้งคุณสมบัติที่หลากหลายเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ
- กำหนดควิสิกส์ พันธกิจ ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี

กำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจและควบคุมติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้ดำเนินการถูกต้องตามที่กฎหมายประกาศข้อบังคับของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนดตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอต่อผู้ถือหุ้นหรือบุคคลที่มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความ โปร่งใสเป็น ไปตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance)

- ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติและติดตามการ วัตถุประสงค์ดำเนินงานทั้งของบริษัทฯและบริษัทย่อย โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงาน รวมทั้งให้มีนโยบายเพื่อพัฒนาการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาบุคลากร
- ดำเนินกิจการของบริษัท ให้เป็น ไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตระมัดระวังรอบคอบและ โปร่งใสดำรงไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริม ให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรม คุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้องรวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย
- ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา
- กำกับดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณามุมมิติรายการที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้อง โกงกัน / การได้มาหรือจำหน่าย ไปซึ่งทรัพย์สิน การเข้าทำรายการใด ๆ ซึ่งกฎหมายประกาศข้อบังคับของหน่วยงานที่กำกับดูแลหรือระเบียบปฏิบัติของ บริษัทฯ ในเรื่องนั้นๆ กำหนดไว้ให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น อย่างเป็นธรรมและ โปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และเปิด โอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถคิดต่อ/ร้องเรียน ในเรื่องที่อาจเป็นปัญหาเกี่ยวกับคณะกรรมการ ได้โดยตรง
- พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิภาพเป็นประจำทุกปีและมีระบบการพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหาร ระดับสูงที่รอบคอบ โปร่งใส สอดคล้องกับความรับผิดชอบต่อและผลการดำเนินงาน
- ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 3 แบบ กือ

ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม (As a Whole)

ประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment) และ

ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ รวมทั้งติดตามผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาาร่วมกัน ในคณะกรรมการบริษัท และทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทเป็นประจำสม่ำเสมอ

- อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างทอเพียง เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัย โดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม
- ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นกำกับดูแลให้มีการป้องกันการ ใช้ประโยชน์อันมิควร ในทรัพย์สิน และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับในลักษณะที่ไม่สมควร
- พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าอบรมหรือเข้าร่วม ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมพันธ์ เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม
- คณะกรรมการบริษัท อาจพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร ให้เป็นคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยในการบริหารจัดการลดลดจนการควบคุมกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นบรรลุตามวัตถุประสงค์นโยบายเป้าหมายและมีความสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการเพื่อกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการกำหนดหรือมอบหมาย
- แต่งตั้งและจัดให้มีเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติของบริษัทฯ ถูกต้องเป็นไปตามที่กฎหมายประกาศข้อบังคับของหน่วยงานทางการที่กำหนดลดลดจนการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการประสานงาน ให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท ได้อย่างเหมาะสมรวมถึงการดูแลและสนับสนุนให้บริษัทฯ ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีการรักษารายเอกสารข้อมูลลดลดจนการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและหน่วยงานที่กำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- กำกับดูแลบริษัทย่อยเสมือนหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ และควบคุมดูแลบริษัทย่อย ให้ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
- จริยธรรมธุรกิจ ในการดำเนินงานธุรกิจไปสู่ความสำเร็จ และบรรลุเป้าหมายสูงสุดรวมถึงการมีระบบการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพซึ่งปัจจัยที่สำคัญประการหนึ่งคือ การมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจคณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าวจึงได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณขึ้น เพื่อมุ่งเน้นถึงการมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติตามข้อบังคับของทางการ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ ลูกค้า ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึง ได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยสำหรับผู้ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตาม
- ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในและการรายงานทางการเงิน

• กำหนดให้ฝ่ายบริหารของบริษัท รับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องครบถ้วน และทันเวลา ทั้งงบการเงินรายไตรมาส และรายปี

• กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี

• คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อคำแนะนำหรือข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบจากองค์กรกำกับดูแลภายนอก เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานให้ถูกต้อง เหมาะสม

• คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายให้ดำเนินการสรรหา และคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชีที่มีชื่อเสียง และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนของการบันทึกบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการบัญชี พร้อมทั้งเสนอแนะ และแก้ไขจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องของการบันทึกบัญชีหรือระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

• กำหนดนโยบายด้านบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้ปฏิบัติตาม นโยบายและรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบเป็นประจำ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

5.3 บทบาทหน้าที่ประธานกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท ร่วมกับกรรมการผู้จัดการ และดูแลให้กรรมการบริษัท ได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจ ได้อย่างเหมาะสม
- เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - ดำเนินการประชุมคณะกรรมการตามระเบียบวาระ
 - จัดสรรเวลาและส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ
 - สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไป
- เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็น ไปตามระเบียบวาระข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกันและดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและ โปร่งใส
- กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่าง โปร่งใส ในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมี โครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
- กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และกรรมการบริษัท แต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

5.4 การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้ฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการบริหาร สามารถพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือ ดำเนินการใด ๆ ภายใต้วงเงินดังต่อไปนี้
อำนาจอนุมัติฝ่ายจัดการ

- การอนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์อ่าว เช่น ที่ดิน อาคาร หรือสิ่งปลูกสร้าง เป็นต้น จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
- การอนุมัติการลงทุนด้านอื่น เช่น การร่วมทุน การให้กู้ยืม เป็นต้น จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
- การอนุมัติการขอยืมเงินจากสถาบันการเงิน จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
- การอนุมัติการขอยืมเงินจากบริษัทระหว่างกัน หรือบริษัทอื่น ๆ จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท

อำนาจอนุมัติคณะกรรมการบริหาร

- การอนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์อ่าว เช่น ที่ดิน อาคาร หรือสิ่งปลูกสร้าง เป็นต้น จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
- การอนุมัติการลงทุนด้านอื่น เช่น การร่วมทุน การให้กู้ยืม เป็นต้น จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
- การอนุมัติการขอยืมเงินจากสถาบันการเงิน จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท การอนุมัติการขอยืมเงินจากบริษัทระหว่างกัน หรือบริษัทอื่น ๆ จำนวนเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท

หากวงเงินเกินกว่าอำนาจอนุมัติคณะกรรมการบริหาร ให้อยู่ในอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เริ่มแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5.5 การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการในระดับนโยบาย ส่วนฝ่ายจัดการ มีหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการเติบโตของตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมในวาระดังกล่าว

5.6 วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีกรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วน ไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่ จะต้องออกจากตำแหน่งนั้น ให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 9 คน จึงมีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระปีละ 3 คน อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

วาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการอิสระ

- คณะกรรมการบริษัท ไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ เนื่องจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้มีมติเลือกตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ
- คณะกรรมการบริษัท ได้มีข้อมูลประกอบการพิจารณากรณีเลือกตั้งกรรมการอิสระที่ออกตามวาระ โดยมีจำนวนปีการดำรงตำแหน่งประกอบการพิจารณา ทั้งในหนังสือเชิญประชุมและรายงานประจำปี

5.7 นโยบายการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัท ไปได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัท ไม่ได้กำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทแต่ละคน ไปได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากกรรมการ ได้ใช้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอและทำคุณประโยชน์แก่บริษัทมาโดยตลอด ดังนั้น บริษัทมั่นใจว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด จึงไม่ได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่ง
- บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายชื่อและรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่าน ในบริษัทอื่นทั้ง ในแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

5.8 การประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาความรู้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งการประเมินเป็น 2 แบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และ การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) ซึ่งผลการประเมิน คณะกรรมการบริษัท ได้วิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการ ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ในปี 2563 ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการ / คณะกรรมการชุดย่อย	ผลการประเมินการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) ร้อยละ	ผลการประเมินการปฏิบัติงานของ ตนเอง (Self-Assessment) ร้อยละ
คณะกรรมการบริษัท	96%	99%
คณะกรรมการตรวจสอบ	99%	100%

การเข้ารับการพัฒนและการฝึกอบรมของกรรมการเป็นรายบุคคลในปี 2563

รายชื่อกรรมการ	รายละเอียดกิจกรรมที่เข้าร่วม
นายชนกร ศรีพลอักษร	สัมมนา TH ถัก สูตริ Director Accreditation Program DAP169/2020 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563

● คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ให้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท อาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่องชุดอื่น ๆ ได้ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน และเป็นอิสระจากการควบคุม และมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์กำหนด ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจ หน้าที่ บทบาท และการปฏิบัติงานตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ให้การสนับสนุนและปฏิบัติการ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ตามแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็น ไปอย่างสัมฤทธิ์ผล สอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีขึ้น

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ **	ประธานกรรมการ
2	นายสุจริต ปิจฉิมพันธ์	กรรมการ
3	พลตำรวจตรีภาณุวัฒน์ มีเพียร	กรรมการ

** กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

อำนาจดำเนินการ

- กำหนดให้มีการประสานงานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชีกับ คณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจเชิญผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงให้เห็นความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น ตลอดจนเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับขององค์กร
- มีอำนาจตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่เกี่ยวข้อง ภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัท และบริษัทย่อยมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเป็นผลอย่างเพียงพอ โดยร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารของบริษัทที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชั่น ที่เหมาะสม
- สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็น ไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

- ท้าทายคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทตลอดจนค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
- ท้าทายรายการเกี่ยว โยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลกำหนด เพื่อให้มั่นใจ ได้ว่ามีความถูกต้องสมบูรณ์ และเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ โคลเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ รายงานดังกล่าวอย่างน้อย ให้มีข้อมูล ดังนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินของบริษัท ในความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้

- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

- ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยว โยงหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ความเห็น หรือข้อสังเกตอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ข) การทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญ ในระบบควบคุมภายใน

(ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำ ดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
- ดูแลให้บริษัทมีช่องทางกรรณการรับแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนต่าง ๆ เกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม การทุจริตคอร์รัปชัน หรือประเด็นอื่น ๆ โดยมีกระบวนการป้องกัน รักษาความลับของผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการ ในการติดตามที่เหมาะสม
- ดูแลให้บริษัทมีระบบการบริเวรงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อนิติกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2563 บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ร่วมกันพิจารณาสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ โดยใช้ข้อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนดที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นเกณฑ์ในการพิจารณาและเสนอชื่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา
 - เสนอชื่อบุคคล เพื่อทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ โดยมีการประเมินความเป็นอิสระตลอดจนคุณสมบัติตามที่หน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนดของบุคคลดังกล่าว
 - พิจารณาเสนอแนะเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงจำนวนกรรมการบริษัท ในกรณีเห็นว่ามีเหตุจำเป็นและ/หรือ โดยความเหมาะสม
 - สอบทานแผนและนโยบายค่าตอบแทนของบริษัทฯ และเพื่อให้สอดคล้องตามเป้าหมายประจำปี หรือเป้าหมายระยะยาวของบริษัท และบริษัทย่อย โดยให้มีความสอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
 - พิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ เพื่อกิจการสิ่งอุดหนุนและ/หรือจูงใจบุคคลที่มีคุณภาพเสนอชื่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบและนำเสนอชื่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท

ในการเลือกตั้งกรรมการในปี 2563 นั้น ได้ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยในข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 19 ถึงข้อ 33 ได้กำหนดเกี่ยวกับการเลือกตั้งกรรมการของบริษัท ซึ่งสามารถสรุปส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ได้ดังนี้

- กำหนดให้กรรมการบริษัท มีไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการ ไม่น้อยกว่าถึงหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
- ผู้ที่จะเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้ต้องประกอบด้วยคุณสมบัติดังนี้

- ต้องเป็นบุคคลธรรมดาและบรรณัติภาวะ
- ไม่เป็นบุคคลล้มละลายคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความคิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการหรือองค์การหรือหน่วยงานของวิภูฐานทุจริตต่อหน้าที่

• ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเท่าที่จะทำได้

- บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

• ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้น ให้จับสลากกันส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

• นอกจากกรรมการจะพ้นตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการจะพ้นตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
- ลาออก
- ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

• กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกตามความในวรรคแรกอาจแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดทราบด้วยก็ได้

• ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปในวันต่อวาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือไม่น้อยกว่าสองเดือนโดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการ ได้เพียงเท่าวาระที่ตั้งเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทนมติของคณะกรรมการตามความ ในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า สามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- กรณีที่ตำแหน่งกรรมการ ว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุมให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการ ได้แค่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น
- กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาและมีมติด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม
- กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาและมีมติด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและให้คณะกรรมการมีสิทธิได้รับเงินค่าจ้างเกี่ยวกับการทำพาหนะสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่นตลอดจนมีสิทธิเบิกเงินค่ารับรองและค่าใช้จ่ายใดๆ อันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานตามระเบียบของบริษัทฯ ด้วยข้อความ ในวรรคหนึ่งจะไม่กระทบกระเทือนสิทธิของกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งมาจากพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทฯ ในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทฯ
- ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับ ในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย
- ในการประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ของจำนวนกรรมการทั้งหมดซึ่งจะครบองค์ประชุมและให้ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธาน ในที่ประชุมคณะกรรมการในกรณีที่ประธานกรรมการ ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ในกรณีที่มิมีรองประธานกรรมการอยู่ให้รองประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมแต่ถ้า มิมีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชุมก็หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุมการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการ ให้ถือเสียงข้างมากกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง ในการลงคะแนนวันแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ในเรื่องนั้นและถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธาน ในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่ง เพื่อเป็นเสียงชี้ขาด
- ในการเรียกประชุมคณะกรรมการให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุม ไปยังกรรมการ ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อน วันประชุมวันแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุม โดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้
- ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการ ของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน ในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วน ไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัดหรือเป็นกรรมการของบริษัท จำกัดหรือบริษัทมหาชน จำกัดอื่นใดที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของ

บริษัทฯ ไม่ว่าจะเข้าทำเพื่อประโยชน์ตนเองหรือประโยชน์ผู้อื่นวันแต่จะ ได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติ แต่งตั้ง

- กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้าในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียไม่ว่า โดยตรงหรือ โดยอ้อมในสัญญา ใดที่บริษัทฯ ทำขึ้นหรือในกรณีที่จำนวนหุ้นหรือหุ้นกู้ของบริษัท หรือบริษัท ในเครือที่กรรมการถืออยู่มีจำนวนที่ เพิ่มขึ้นหรือลดลง
- ในการลงชื่อผูกพันบริษัทฯ ให้กรรมการสองคนลงนามเมื่อชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท คณะกรรมการ อาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทหรือประทับตราสำคัญของบริษัท

หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการอิสระ

สำหรับการแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาแต่งตั้งตามคุณสมบัติซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนด ขึ้นตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและมีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในระดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อน ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระที่เคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มี อำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่ สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้ง คู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะ ได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- ไม่เคย หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มี อำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็น หรือ เคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อน ได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ตอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทฯ และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งเป็นผู้สอบ บัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ซึ่งถืออยู่ เว้น แต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อน ได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการ ให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มี

อำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีบัญชีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น
 ค้าตัววันแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อน ได้รับการแต่งตั้ง

- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือ ไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน

ร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปีปัจจุบัน บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่
 1. นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ
 2. นายสุจริต ปิจฉิมพันธ์
 3. พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเชียร

เมื่อคำนวณกับสัดส่วนคณะกรรมการบริษัท ถือว่า กรรมการอิสระมีถึง 33.33% ของคณะกรรมการทั้งหมดเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

● **การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย**

คณะกรรมการ มีนโยบายให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติเช่นเดียวกัน

หากมีการดำเนินธุรกรรมที่พิจารณาแล้วว่าเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างถูกต้อง รวมทั้งควรผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีที่ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการ

● **การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน
3. กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

4. ไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูล หรือความลับของบริษัทที่ตนเองทราบ หรือได้รับทราบต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง
5. การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ อาจมีการกำหนดชั้นความลับของข้อมูลตามความสำคัญของข้อมูล และการให้ข้อมูลต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

• **ค่าสอบบัญชี**

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้ดเนินมติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

ค่าสอบบัญชีของบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2563	ปี 2562
ค่าสอบบัญชี	1.40	2.15
ค่าบริการอื่น	-	0.20
รวม	1.40	2.35

ค่าสอบบัญชีบริษัทย่อยที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2563	ปี 2562
จำนวนบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	5 บริษัท	5 บริษัท
ค่าสอบบัญชี	1.59	2.577
ค่าบริการอื่น	-	-
รวม	1.59	2.577

การควบคุมภายใน และ การบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่พิจารณาทบทวนความเพียงพอของระบบควบคุมภายในในแต่ละชั้นตอนการทำงาน เพื่อการรายงานการตรวจสอบและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและถูกต้อง โดยมีกาทบทวนการปฏิบัติงานและกำกับดูแลบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อป้องกันความผิดพลาดและปรับปรุงแก้ไข ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายจัดการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย ไตรมาสละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุม รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่พิจารณาทบทวนความเพียงพอของระบบควบคุมภายในในแต่ละชั้นตอนการทำงาน เพื่อการรายงานการตรวจสอบและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและถูกต้อง โดยมีกาทบทวนการปฏิบัติงานและกำกับดูแลบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อป้องกันความผิดพลาดและปรับปรุงแก้ไข ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายจัดการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย ไตรมาสละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุม รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มองเห็นความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพของทุกระดับภายในองค์กร จึงได้กำหนดมาตรการในการตรวจสอบ สอดส่องดูแลฝ่ายบริหาร โดยเป็นผู้อนุมัติแผนงานและเป้าหมายการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ฝ่ายบริหารจะต้องรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน รวมทั้งสามารถติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่อง

การควบคุมภายในองค์กร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารผ่านทางคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพและให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยทำหน้าที่สอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของข้อมูลทางบัญชีและการเงิน

นอกจากนี้การตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯและบัญชีย่อยในแต่ละไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระได้เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณางบการเงินรวมและข้อสังเกต (ถ้ามี) เพื่อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารพิจารณาดำเนินการต่อไป

การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ขอแนะนำให้กรรมการและผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงและได้มีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบ และถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรม

องค์กร ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่ได้รับมอบหมาย มีการทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ รวมทั้งได้พิจารณาความสมดุลของผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่าไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำในสิ่งที่ไม่เหมาะสม บริษัทฯ ได้สื่อสารให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามรับหรือล่าถอยสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจตามที่บริษัทได้กำหนดไว้ รวมทั้งได้สื่อสารและประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท ไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัท ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหาร ในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รวมถึงมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานออกจากกัน เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน รวมทั้งได้จัดให้มีระเบียบวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการทำธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนมีมาตรการติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับคู่ค้ารายใหญ่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมถึงรายการเกี่ยวโยง บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามขั้นตอนของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และมีนโยบายกำหนดให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมต่าง ๆ ต้องกระทำโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสีย เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว

คณะกรรมการบริษัท มีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท เป็นประจำ และติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามมติคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัท มีการจัดทำเอกสารประกอบการประชุมที่จะนำข้อมูลที่สำคัญและเป็นและเพียงพอต่อการตัดสินใจ และจัดตั้งให้คณะกรรมการบริษัทภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด มีการจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้อย่างครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ในสถานที่ที่ปลอดภัยตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสาร โดยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการนำข้อมูลไปใช้เพื่อพิจารณาตัดสินใจทั้งในระดับหน่วยงาน และระดับองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าการสื่อสารนั้นถูกต้องเหมาะสมเป็นประโยชน์ น่าเชื่อถือ อีกทั้งบริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารรับแจ้งข้อมูล ร้องเรียนเสนอแนะ หรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน จะถูกรักษาไว้เป็นความลับ

ระบบการติดตาม

บริษัท ได้มีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน และมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีก่อน มีการวิเคราะห์สาเหตุความแตกต่าง เพื่อปรับกลยุทธ์ให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่ กำหนดไว้ อีกทั้งให้ผู้บังคับบัญชาของแต่ละฝ่ายงาน ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ กรณีที่ตรวจพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และให้มีการตรวจติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องอย่างสม่ำเสมอ

11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นพร้อมกันว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ซึ่งรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปัจจุบันบริษัทยังไม่มีหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การบริหารความเสี่ยง

บริษัท ยังไม่มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารทำหน้าที่กลั่นกรองและรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ที่น่าไว้วางใจได้ระดับหนึ่ง รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีของผู้สอบบัญชี ได้แสดงไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 โดย คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการรายงานการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ เช่น การเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมในรอบปี การประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน การทำรายการระหว่างกัน การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การสอบทานรายงานทางการเงิน การดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎและระเบียบ มีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินการ ในด้านต่าง ๆ โดยรวม

• ข้อมูลผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน (CFO) และ ผู้ทำบัญชีของบริษัท

ผู้บริหารสูงสุด ด้านบัญชีและการเงิน ของบริษัท ตามเกณฑ์ของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด และ ผู้ทำบัญชีของบริษัท ตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 คือ นางปารีชาติ โพธิ์บาง ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้ดูแลบัญชีและการเงินของบริษัท และ เป็นผู้ดูแลการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ให้มีความครบถ้วนและถูกต้อง โดยมีคุณสมบัติ ดังนี้

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา	หลักสูตรอบรม
นางปารีชาติ โพธิ์บาง ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> ✘ ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชา วิทยาการจัดการ แขนงวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช ✘ ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขา วิชาการบัญชี วิทยาลัยเซนต์จอห์น 	<ul style="list-style-type: none"> • Financial Statements Review for Internal Auditors รุ่นที่ 3/62 • Annual Report (56-2) and Integrated Reporting Concept การจัดทำรายงานประจำปี ตามหลักการ Integrated Reporting รุ่นที่ 2/62

รายการระหว่างกัน

มาตรการ ในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการปฏิบัติการทำรายการระหว่างกัน ต้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน และมีมูลค่าเกินกว่า 1,000,000.- บาท บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณา และหากเข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำให้กรรมการบริษัททุกคน ได้รับทราบ โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในวาระใดต้องออกจากห้องประชุม และไม่ออกเสียงในวาระนั้น การพิจารณาการทำรายการดังกล่าว ได้พิจารณาถึงเหตุผล ความสมเหตุสมผล ความจำเป็นของการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัท หากมีความเห็นที่ต่างไปจะมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุม เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทฯ ได้แจ้งมติและได้ดำเนินการตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก่อนทำรายการ โดยเปิดเผยการทำรายการดังกล่าวที่ภาษาไทยภาษาอังกฤษต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

รายการเคลื่อนไหว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

รายการ	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม (ลด)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	190,933,195.40	199,718,787.83	(8,785,592.43)
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(151,673,333.61)	(153,151,055.19)	1,477,721.58
สุทธิ	39,259,861.79	45,567,732.64	(6,307,870.85)

(หน่วย : บาท)

ลำดับ ที่	บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้อื่น	รวม (บาท)
1	บจก. อุทัยบางกอกรับเบอร์	B	963.00	18,877,516.95	18,878,479.95
2	บจก. พี เอ แคมป์โกลด	B	0.00	109,437.30	109,437.30
3	บจก. พี.เอส.จสหัน อินคัสทรี	B	0.00	2,697,631.02	2,697,631.02
4	บจก. เทกเซ็นจินียริง	B	1,426,432.28	4,514,499.02	5,940,931.30
5	บจก. หนองจางรับเบอร์	B	43,591.77	16,776,926.28	16,820,518.05
6	บจก. หันทามบางกอกรับเบอร์	B	21,828.00	698,080.84	719,908.84
7	บจก. บูทรีชั่น เฮ้าส์	B	0.00	40,000.00	40,000.00
8	บจก. เมซอร์ลอาร์ค แอนด์ เทคโนโลยี	B	0.00	472,000.00	472,000.00
9	บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชันแนล	B	0.00	614,982.22	614,982.22
10	บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	B	39,151.32	4,875,630.28	4,914,781.60
11	บจก. พี.ไอ.อินคัสทรีส์	B	29,425.00	0.00	29,425.00
12	บจก. ไทยซังซิน นิวแมททีเรียล	B	1,471,970.53	2,687,671.21	4,159,641.74
13	บจก. บางกอกแอสเลติก	B	19,260.00	661,087.46	680,347.46
14	บจก. บางกอกรับเบอร์	B	438,274.72	225,194.76	663,469.48
15	บจก. บ้านแพนเอ็นจินียริง แอนด์ โฮตคิง	B	41,727.00	4,034,873.66	4,076,600.66
16	บจก. บ้านแพนวิเสิร์ซ แลบบอราทอรี	B	5,016.16	0.00	5,016.16
17	บจก. บางกอกรับเบอร์ (เสนา)	B	540.31	0.00	540.31
18	บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์	B	1,449,242.71	4,188,126.05	5,637,368.76
19	บจก. พี.เอส.อาร์ ฟุตแวร์	B	42,214,089.04	9,206,976.04	51,421,065.08
20	บจก. รังสิตฟุตแวร์	B	10,191,269.78	780,243.44	10,971,513.22
21	บจก. รังสิตโพธิเมอริ	B	61,482.73	0.00	61,482.73
22	บจก. ซาเลซ่า (ประเทศไทย)	B	6,420.00	0.00	6,420.00
23	บจก. เอสโค (ประเทศไทย)	B	9,016,680.43	0.00	9,016,680.43
24	บจก. รัตนนครเอ็นจินียริง	B	0.00	13,272.55	13,272.55

25	บจก. ธนาคารอินแดนซ์	B	5,328,042.74	211,213.73	5,539,256.47
26	บจก. สุพรรณฟู้ดแวลู	B	17,797,247.22	9,060.00	17,806,307.22
27	บจก. นารายณ์บางกอกริบเบอร์	B	36,594.00	0.00	36,594.00
28	บจก. บางกอกริบเบอร์สหรัตน	B	46,326.24	0.00	46,326.24
29	บจก. บางกอกริบเบอร์ ดีเวลอปเมนต์ เซนเตอร์	B	796,468.51	0.00	796,468.51
30	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	2,281,736.33	3,000,000.00	5,281,736.33
31	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลสทาร์เบอร์ แฟชั่น	B	687,953.29	0.00	687,953.29
32	บจก. มอลเทน(ประเทศไทย)	B	132,466.00	0.00	132,466.00
33	บจก. ชันสตาร์เทค	B	22,136,796.47	0.00	22,136,796.47
34	บจก. เซช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์	B	157,290.01	0.00	157,290.01
35	บจก. แพนซิเคอวิตตี้ การ์ด แอนด์ เซอร์วิส	B	236,873.75	123,613.25	360,487.00
	รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		116,115,159.34	74,818,036.06	190,933,195.40
	หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(80,329,488.87)	(71,343,844.74)	(151,673,333.61)
	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ		35,785,670.47	3,474,191.32	39,259,861.79

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้
รวมรวมแล้ว ไหวเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

รายการ	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม (ลด)
บริษัทร่วม	295,320.60	341,410.31	(46,089.71)
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	10,647,102.60	14,744,222.43	(4,097,119.83)
รวม	10,942,423.20	15,085,632.74	(4,143,209.54)

ลำดับ ที่	บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้อื่น	รวม (บาท)
1	บจก. อูท้อยบางกอกริบเบอร์	B	203,188.08	0.00	203,188.08
2	บจก. พี เอ แครปีทอล	B	6,567.00	23,895.00	30,462.00
3	บจก. หนองฉางริบเบอร์	B	61,670.52	0.00	61,670.52
4	บจก. ช้อนทริบเบอร์	B	495,059.04	0.00	495,059.04
5	บจก. ไทยซิงจีน นิวแมททีเรียล	B	91,923.75	173,198.08	265,121.83
6	บจก. บางกอกเอชเสติก	B	84,780.20	0.00	84,780.20
7	บจก. แทนอิน โนวาชั่น	B	40,762.56	0.00	40,762.56
8	บจก. แทนคอนอินเตอร์เนชั่นแนล	B	0.00	2,782.00	2,782.00
9	บจก. เมซอว์ลอาร์ต มอนด์ เทคโนโลยี	B	187,000.00	4,385.24	191,385.24
10	บจก.พี.โอ. อินดัสทรีส์	B	27,729.05	0.00	27,729.05
11	บจก. บางกอกริบเบอร์	B	425,810.30	8,000.00	433,810.30
12	บจก. บ้านแพนเอ็นจิเนียริง & โซลติง	B	0.00	329,416.95	329,416.95
13	บจก. บ้านแพนวีเสิร์ช แสบบอราทอรี	B	1,444.50	0.00	1,444.50
14	บจก. บางกอกริบเบอร์ สีเวลอลาเมนต์ เซน เตอร์	B	0.00	5,000.00	5,000.00
15	บจก. แทน โพลีเทคนิค	B	0.00	320,421.00	320,421.00
16	บจก. อิน โนวาชั่นฟูคเวร์	B	1,189,359.78	0.00	1,189,359.78
17	บจก. ริงสิตฟูคเวร์	B	8,099.99	26,000.00	34,099.99
18	บจก. สุพรรณฟูคเวร์	B	0.00	5,671,208.61	5,671,208.61
19	บจก. นารายณ์บางกอกริบเบอร์	B	0.00	1,800.00	1,800.00
20	บจก. บางกอกริบเบอร์สทริคต	B	69,031.05	0.00	69,031.05
21	บจก. โอซีซี อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	487,418.10	68,443.75	555,861.85
22	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเฮาเซอร์ แฟชั่น	B	230,182.74	0.00	230,182.74
23	บจก. ชันคัสเตอร์ โอเอ	B	0.00	21,378.76	21,378.76
24	บจก. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	A,B	0.00	139,624.42	139,624.42
25	บจก. ร่วมประ โยชน์	B	0.00	62,500.00	62,500.00
26	บจก. สหพัฒนพิบูล	A,B	102,543.40	63,359.33	165,902.73
27	บจก. แทนซีเคียววีดี การ์ด แอนด์ เซอร์วิส	B	-	308,160.00	308,160.00
	รวมทั้งสิ้น		3,712,570.06	7,229,853.14	10,942,423.20

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีอดเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

รายการเคลื่อนไหว เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย : บาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		ปีที่กู้ยืม	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม(ลด)
บจก.หนองจางรับเบอร์	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	2551	850,000	850,000	-
บจก.ไทยซังซิน นิวแมททีเรียล	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	2553	4,529,200	4,600,000	(70,800)
รวม			5,379,200	5,450,000	(78,800)
บจก.ไบโอเมดเฮลท์แคร์โปรดักส์	บริษัทอื่น	2552	277,969	277,969	-
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ			(5,379,200)	(5,450,000)	78,800
รวมเงินให้กู้ยืมสุทธิ			277,969	277,969	-

ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เกิดจาก

ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เกิดจาก

1. บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด ได้รับชำระหนี้ครั้งล่าสุดภายในปี 2552 จึงบันทึกค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 0.85 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างทวงถาม
2. บริษัท ไทยซังซิน นิวแมททีเรียล จำกัด บันทึกค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญเนื่องจากไม่ชำระตามกำหนด ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการชำระหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2561 บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด ปัจจุบัน บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด กวบรวมกิจการ กับบริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด ได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความต่อหน้าศาล โดย บริษัท ไทยซังซิน นิวแมททีเรียล จำกัด ตกลงชำระหนี้ให้เป็นรายเดือน ทุกเดือนติดต่อกันไปเป็นระยะเวลา 36 งวดเดือน โดย งวดที่ 1 ถึงงวดที่ 35 ตกลงชำระ ไม่น้อยกว่าเดือนละ 50,000 บาท งวดที่ 36 ซึ่งเป็นงวดสุดท้าย ตกลงชำระหนี้ส่วนที่เหลือทั้งหมด โดยชำระงวดแรกในวันที่ 31 สิงหาคม 2561 และงวดต่อไป ชำระภายในวันที่ สิ้นเดือน ของทุกเดือนติดต่อกัน ไปจนกว่าจะครบถ้วน การชำระหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความฉบับนี้ ให้นำเงินไปชำระหนี้ดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นใหม่ก่อนและส่วนที่เหลือให้นำไปชำระหนี้ดอกเบี้ยค้างชำระและคืนเงินค้ำประกันจนกว่าจะครบถ้วน หากผิดนัดงวดใดงวดหนึ่งให้ถือว่าผิดนัดทั้งหมด บังคับคดีได้ทันทีและยอมเสียดอกเบี้ยในระหว่างผิดนัดอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินที่เหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีภาระค้ำประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กิจกัณฑ์ ค่าธรรมเนียมร้อยละ 1.5 ต่อปี เป็นจำนวน 97 ล้านบาท ประกอบด้วย

บริษัท	วงเงินค้ำประกัน (หน่วย : ล้านบาท)
บจก. บางกอกแอร์เรติก	78
บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลทวิตี้ฟูว์	4
บจก. แทนคอมอินเตอร์เนชั่นแนล	6
บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	3
บจก. โมเดิร์น เทคโนโลยี คอม โทเน็ท	5
บจก. รัตนนคร เอ็นจิเนียริ่ง	1
รวม	97

ภาระค้ำประกันดังกล่าว ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 19 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2540 เพื่อให้การบริหารงานทางการเงินของบริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทเป็นไปอย่างราบรื่น จึงเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พิจารณาจัดสรรวงเงินค้ำประกันในอัตราไม่เกิน 5 เท่าของสินทรัพย์รวมของบริษัท และยังคงมีวาระพิจารณาจัดสรรวงเงินค้ำประกันดังกล่าวจนถึง ครั้งที่ 25 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2546 โดยบริษัท ไม่มีนโยบายในการค้ำประกันเพิ่มเติมนอกจากภาระค้ำประกันเดิมที่มีอยู่ ณ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้จากการค้าประกัน และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ กับ บริษัทที่เกี่ยวข้องดังนี้ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	ลูกหนี้จากการค้าประกัน	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
1	บจก. ลูกทอยบางกอกริบเบอรี่	B	19	10	-
2	บจก. พี แอส จอนาร์ก อินคัสทรี	B	3	-	-
3	บจก. เทลเอ็นจิเนียริง	B	6	15	-
4	บจก. หนองจางริบเบอรี่	B	17	11	-
5	บจก. หันคาบางกอกริบเบอรี่	B	1	-	-
6	บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชันแนล	B	1	-	-
7	บจก. ซ็อนทาร์ริบเบอรี่	B	-	-	1
8	บจก. ไทยซังชิน นิเวศที่เรียล	B	4	-	-
9	บจก. บางกอกแอร์เลติก	B	1	-	-
10	บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	B	5	-	-
11	บมจ. บางกอลริบเบอรี่	B	1	15	-
12	บจก. บ้านแพนเอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ โฮสติ้ง	B	4	-	-
13	บจก. อินโนเวชั่นฟู้ดแวร์	B	6	-	1
14	บจก. พี เอส อาร์ ฟู้ดแวร์	B	51	-	-
15	บจก. รั้งสิทฟู้ดแวร์	B	11	-	-
16	บจก. เลค โค้ (ประเทศไทย)	B	9	-	-
17	บจก. ชนาคมอินเจกชั่น	B	6	-	-
18	บจก. ฑูพรณฟู้ดแวร์	B	18	-	6
19	บมจ. โอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชันแนล	B	5	-	1
20	บจก. จันสตาร์เทค	B	22	-	-
21	บจก.อินเตอร์เนชันแนลเสกเตอร์ แพ้ชั่น	B	1	-	-
22	บริษัทอื่นๆ	B	-	-	2
	รวม		191	51	11
	หัก ส่วนเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(152)	(51)	-
	สุทธิ		39	-	11

ซึ่งในระหว่างปี 2563 รายการธุรกิจส่วนใหญ่เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามปกติธุรกิจ ดังนี้

1. รายได้จากการขายสินค้า ในปี 2563 มีรายได้จากการขายสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องข้างต้นเป็นเงิน 109 ล้านบาท

* นโยบายการกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกัน ตามราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม(บาท)
1	บจก. เนเชอรัลอาร์ต มอนด์ เทคโนโลยี	B	45,500.00
2	บจก. หันคาบวงกกรับเบอร์	B	27,400.00
3	บจก. ชัยนาทรับเบอร์	B	5,600.00
4	บจก. บางกอกแอสติก	B	1,453,460.00
5	บจก. ไทยซิงซิน นิเวศน์วิเอต	B	44,800.00
6	บจก. ที.ไอ.อินดัสทรี	B	179,713.00
7	บมจ. บางกอกรับเบอร์	B	446,204.50
8	บจก. บ้านแพบริเสิร์ชแสบอราทอรี	B	79,880.00
9	บจก. อินโนเวชั่นฟู๊ดแวร์	B	2,455,798.38
10	บจก. ซาเคซ่า (ประเทศไทย)	B	122,000.00
11	บจก. เอกโก้ (ประเทศไทย)	B	58,329,693.61
12	บจก. ธนาคมนินจาเซ็น	B	712,895.00
13	บจก. นาราอณ์บางกอกรับเบอร์	B	34,200.00
14	บจก. เพอร์ฟอร์แมนซ์รับเบอร์	B	23,400.00
15	บจก. มโนรมย์ฟู๊ดแวร์	B	50,917.00
16	บจก. มโนรมย์บางกอกรับเบอร์	B	95,280.00
17	บมจ. ไอ.จี.จี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	8,920,748.50
18	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเสทเซอร์ แฟชั่น	B	2,056,158.00
19	บจก. มอลเทน (ไทเทเนียม)	B	359,400.00
20	บจก. ซันสตาร์เทค	B	30,121,444.68
21	บจก. เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์	B	359,250.00
22	บจก. บางกอกรับเบอร์ ดีเวลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	B	3,572,178.48
	รวม		109,495,921.15

2. ซื้อสินค้า

ในปี 2563 มีทำรายการซื้อสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งสิ้น เป็นเงิน 5 ล้านบาท

* นโยบายกำหนดครุราคา เป็น ไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกัน ตามราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม
1	บจก. นางกชกมล แอชเดติก	B	238,685.13
2	บจก. พี.โอ.อินดัสทรีส์	B	2,759,765.16
3	บมจ. โอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	1,411,566.83
4	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์ แฟชั่น	B	157,197.52
5	บจก. ไทยซังชินนิวมัททีเรียล	B	30,800.00
	รวม		4,598,014.64

3. ค่าสาธารณูปโภค

ในปี 2563 มีทำรายการค่าสาธารณูปโภคจากบริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งสิ้น เป็นเงิน 4 ล้านบาท

* นโยบายกำหนดครุราคา เป็น ไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกัน ตามที่ระบุในสัญญา มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม
1	บมจ. โอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	550.00
2	บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง	B	3,486,228.81
3	บมจ. สหพัฒน์ทีบูล	B	193,631.32
	รวม		3,680,410.13

4. ดอกเบี้ยจ่าย

ในปี 2563 รายการดอกเบี้ยจ่าย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ลักษณะความสัมพันธ์ เป็นที่ชานายบุญเกียรติ โชควัฒนา ประธานกรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำนวน 60 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.90 ต่อปี รวมดอกเบี้ยจ่าย เป็นเงิน 3 ล้านบาท

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		ปีที่กู้ยืม	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม(ลด)
นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	2555	60,000,000	60,000,000	-

นโยบายกำหนดอัตราดอกเบี้ย กำหนดจากค่าเฉลี่ยของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ บวกอัตราที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาความเหมาะสม ผล อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.90 ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาดที่บริษัทกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงิน

5. ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2563 รายการค่าใช้จ่ายอื่นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 13 ล้านบาท ประกอบด้วย

- ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ นโยบายกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อยตามที่ระบุในสัญญา มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ค่าเช่า	ค่าบริการ	ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	งบการเงินรวม
1	บจก. บางกอกริบเบอร์ ซีเวลดอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	B	12,000	-	-	12,000
2	บจก. ไทยซังอินนิเวเมนท์เรียล	B	-	-	4,200	4,200
3	บมจ. สหพัฒนพิบูล	B	4,544,985	-	1,099,322	5,644,307
4	บมจ. โอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล	A,B	306,000	-	-	306,000
5	บจก. ไฮดีเอฟ	B	957,660	-	-	957,660
6	บจก. ซันคัลเลอร์ไอเอ	B	106,665	-	-	106,665
7	บมจ. สหพัฒนอินเตอร์โฮลดิ้ง	B	5,440,869	35,000	6,369	5,482,238
	รวม		11,368,179	35,000	1,109,911	12,513,090

หมายเหตุ: ลักษณะความสัมพันธ์

A กรรมการ / ผู้บริหาร เป็น MD

B กรรมการ / ผู้บริหาร รวมผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายการที่เกี่ยวข้องกันที่กีดกันในปี 2563

1. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 เห็นควรให้อนุมัติทำรายการสัญญาเช่าอาคาร ส่วนอุตสาหกรรมเครื่องสหพันธ์ กบินทร์บุรี เลขที่ 49 หมู่ 5 ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี ระหว่างบริษัท โมเดิร์น เทคโนโลยี คอมโซลูชั่น จำกัด ผู้เช่า กับ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ผู้ให้เช่า อัตราค่าเช่า 500,000 บาท/เดือน สัญญาเช่ามีระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2563 วัตถุประสงค์การเช่า เพื่อใช้เป็นสถานที่ในการประกอบธุรกิจการผลิต และ เห็นควรให้อนุมัติทำรายการสัญญาเช่าอาคาร ส่วนอุตสาหกรรมเครื่องสหพันธ์ กบินทร์บุรี เลขที่ 51 หมู่ 5 ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี ระหว่างบริษัท แอควาเนท ฟู้ดแวลู จำกัด ผู้เช่า กับ บริษัท สหพัฒนาฟู้ด จำกัด (มหาชน) ผู้ให้เช่า อัตราค่าเช่า 350,000 บาท/เดือน สัญญาเช่ามีระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2563 วัตถุประสงค์การเช่า เพื่อใช้เป็นสถานที่ในการประกอบธุรกิจการผลิต นโยบายการกำหนดราคา อ้างอิงจากค่าเช่าพื้นที่โดยรอบ และพิจารณาจากพื้นที่ตั้ง ลักษณะสภาพและการใช้ประโยชน์
- ลักษณะความสัมพันธ์ มีกรรมการ/ถือหุ้นร่วมกัน บุคคลที่เกี่ยวข้อง กัน คือ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา นายสุจิตต์ ปัจฉิมนันท์ และ พล.ต.ต. ภาณุรัตน์ มีเพียง กรรมการบริษัท มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	% การถือหุ้น		
	บมจ.แพนเอเชีย ฟู้ดแวลู	บมจ. สหพัฒนา อินเตอร์ โฮลดิ้ง	บมจ.สหพัฒนา ฟู้ด
บมจ. ไอ.จี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	18.91%	9.97%	10.19%
บมจ. สหพัฒนาฟู้ด	18.12%	8.64%	-
บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	5.65%	-	24.98%

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหลักการ ให้ฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรม เนื่องจากเป็นการทำรายการกันตามปกติของธุรกิจ มีความเหมาะสมผลในเรื่องของราคาและเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในวาระนี้ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา นายสุจิตต์ ปัจฉิมนันท์ และ พล.ต.ต. ภาณุรัตน์ มีเพียงกรรมการที่มีส่วนได้เสีย และไม่มีสิทธิออกเสียง ไม่ได้เข้าร่วมประชุม และไม่ได้อนุมัติการทำรายการ

2. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติอนุมัติการต่ออายุเงินกู้ยืม จำนวน 60 ล้านบาท กับ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา มีรายละเอียดดังนี้

คู่กรณีที่เกี่ยวข้อง

ผู้กู้ : บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) [PAF]

ผู้ให้กู้ : นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา

ความสัมพันธ์ระหว่างกัน : นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา เป็นพี่ชายของนายบุญเกียรติ โชควัฒนา

ลักษณะของการรับความช่วยเหลือทางการเงิน :

ขออนุมัติต่ออายุเงินกู้ยืมเงินจำนวน 60 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.90 ต่อปี ดอกเบี้ยเกิดในปี 2563 จำนวน 2.94 ล้านบาท กำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน เนื่องจาก บริษัทฯ ยังมีความจำเป็นต้องใช้เงินกู้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการ

แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกัน

การดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัท เป็นไปตามธุรกิจปกติทางการค้า โดยมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในกรณีรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยว โยง บริษัทฯ ถือปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

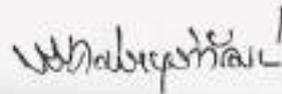
งบการเงินของ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและบันทึกบัญชีด้วยความระมัดระวัง ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการอย่างรอบคอบในการจัดทำงบการเงิน เพื่อให้สะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในด้านคุณภาพของงบการเงิน ด้วยการสอบทานข้อมูลทางการเงิน และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเพิ่มเติมอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป ในการใช้งบการเงินในการนี้คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระ และไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับของรายงานทางการเงิน โดยตรง ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 นี้แล้ว

จากโครงสร้างการบริหารและผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทำให้คณะกรรมการบริษัทเชื่อได้ว่า งบการเงินของ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายสมมาตร จุนเสษฐ)
กรรมการ



(นายวิชิต ประเสริฐวิวัฒน์)
กรรมการ

งบการเงิน

ผู้สอบบัญชี

นายอภิรักษ์ อติอนุวรรคณ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5202

บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด

(ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท ปี พ.ศ.2563)

สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

1) รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ปี 2563

แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

• กรณีที่ บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของ บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว งบการเงินงวดล่าสุดที่บริษัทฯ ได้รับ คือ งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว

สาเหตุการไม่ส่งงบการเงิน เนื่องจาก ผู้สอบบัญชีของ บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี ภายหลังจากวันที่บริษัทฯ ได้นำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด ภายในกำหนดเวลา การยื่นงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อีกทั้ง บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด ดำเนินการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยไม่ได้จัดทำงบการเงินรวม อย่างไรก็ตาม ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14.1 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในบริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด จำนวน 376 ล้านบาท บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ และหยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว

แนวทางการแก้ไข บริษัทฯ แจ้ง บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด เพื่อดำเนินการต่อไป

ข้อสังเกต

• ความหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 เกี่ยวกับงบการเงินต่อเนื่อง ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 13.19 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลการดำเนินงานขาดทุน หลายบริษัทมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต และบริษัทย่อยหลายแห่งได้หยุดดำเนินการ

แนวทางการแก้ไข บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยที่ยังดำเนินการ ได้จัดทำ BUSINESS PLAN (แผนธุรกิจ) โดยตั้งเป้าหมายยอดขาย และ กำไร กำหนดหัวข้อชี้วัด พร้อมกับทำแผนกลยุทธ์ และ แผนดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับหัวข้อชี้วัด และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ อีกทั้งกำหนดการประชุมติดตามผลการดำเนินงาน 2 ครั้งต่อเดือนเป็นอย่างน้อย ส่วนบริษัทย่อยหยุดดำเนินการ บริษัทฯ จะดำเนินการควบคุมขั้นตอนของหน่วยงานราชการ กฏระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

- ให้อธิบายไว้ในหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง ในแบบ 56-1 หน้า 61

ข้อมูลอื่น

ข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท จะถูกจัดเตรียมให้ภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ (วันที่ 1 มีนาคม 2564)

2) รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ปี 2562**แสดงความกังวลที่มีเงื่อนไข**

• กรณีที่ บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว งบการเงินงวดล่าสุดที่บริษัทฯ ได้รับ คือ งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว

สาเหตุการไม่ส่งงบการเงิน เนื่องจาก ผู้สอบบัญชีของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี ภายหลังจากวันที่บริษัทฯ ได้นำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ภายในกำหนดเวลาการยื่นงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย อีกทั้ง บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ดำเนินการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยไม่ได้จัดทำงบการเงินรวม อย่างไรก็ตาม ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14.1 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 376 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ และหยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากไม่ได้มีภาวะผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ แจ้ง บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด เพื่อดำเนินการต่อไป

ข้อสังเกต

• ความหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 เกี่ยวกับการคำนวณงานค่อเนื่อง ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 137 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลการดำเนินงานขาดทุน หลายบริษัทมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนค่อเนื่องในอนาคต และบริษัทย่อยหลายแห่งได้หยุดดำเนินกิจการ

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยที่ยังดำเนินงาน ได้จัดทำ BUSINESS PLAN (แผนธุรกิจ) โดยตั้งเป้าหมายยอดขาย และ กำไร กำหนดหัวข้อชี้วัด พร้อมกับทำแผนกลยุทธ์ และ แผนดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับหัวข้อชี้วัด และเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ อีกทั้งกำหนดการประชุมติดตามผลการดำเนินงาน 2 ครั้งต่อเดือนเป็นอย่างน้อย ส่วนบริษัทย่อยหยุดดำเนินกิจการ บริษัทฯจะดำเนินการตามขั้นตอนของหน่วยงานราชการ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

- ให้อธิบายไว้ในหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง ในแบบ 56-1 หน้า 53

ข้อมูลอื่น

ข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท จะถูกจัดเตรียมให้ภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี (วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563)

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563 บริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานประจำปี 2562 ในรูปแบบ PDF FILE ให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เพื่ออ่านและพิจารณาขอละเอียดของข้อมูลที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2562 ซึ่งบริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว

3) รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ปี 2561แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

• กรณีที่ บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว งบการเงินงวดล่าสุดที่บริษัทฯ ได้รับ คือ งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว

สาเหตุการไม่ส่งงบการเงิน เนื่องจาก ผู้สอบบัญชีของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินประจำปีภายหลังจากวันที่บริษัทฯ ได้นำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ภายในกำหนดเวลาการยื่นงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อีกทั้ง บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ดำเนินการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยไม่ได้จัดทำงบการเงินรวม อย่างไรก็ตาม ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14.3 ตาม งบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 376 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวความวิเศษส่วน ได้เสียเท่ากับศูนย์ และหยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว

แนวทางการแก้ไข บริษัทฯ แจ้ง บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด เพื่อดำเนินการต่อไป

ข้อสังเกต

• ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 189 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลการดำเนินงานขาดทุน หลายบริษัทมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต และบริษัทย่อยหลายแห่งได้หยุดดำเนินการ

แนวทางการแก้ไข บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยที่ยังดำเนินงาน ได้จัดทำ BUSINESS PLAN (แผนธุรกิจ) โดยตั้งเป้าหมายยอดขาย และ กำไร กำหนดหัวข้อชี้วัด พร้อมกับท่านแผนกลยุทธ์ และ แผนดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับหัวข้อชี้วัด และเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ อีกทั้งกำหนดการประชุมติดตามผลการดำเนินงาน 2 ครั้งต่อเดือนเป็นอย่างน้อย ส่วนบริษัทย่อยหยุดดำเนินการ บริษัทฯ จะดำเนินการควบคุมขั้นตอนของหน่วยงานราชการ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

- ได้อธิบายไว้ในหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง ในแบบ 56-1 หน้า 52

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาที่เข้ากับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญของงบการเงินของกลุ่มบริษัท ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังนี้

- มาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่าย หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการตัดค่าของเครื่องมือทางการเงิน เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 วันเริ่มต้นใช้มาตรฐานครั้งแรกกลุ่มบริษัทเลือกไม่ปรับปรุงกับค่าใดละสมและไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อน ที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี ตามงบการเงินรวม จัดประเภทเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายและ เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นรายการสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น มูลค่า 4.36 ล้านบาท และ ในปี 2563 กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาว่าเมื่อตลาดขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับทุกหนี้การค้า โดยพิจารณาตามวิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในกรณีวันที่คาดว่าจะขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการเกินเงินจากทุกหนี้ไม่ได้ จำนวน 8.57 ล้านบาทในงบการเงินรวมของบริษัท

- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติ โดยไม่มีการปรับปรุงกับค่าใดละสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ กลุ่มบริษัทจะรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่า ที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และรับรู้สินทรัพย์เท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วยจำนวนเงินของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่าย ซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก่อนวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 48.29 ล้านบาท และในปี 2563 มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ เพิ่มขึ้นระหว่างปี 3.47 ล้านบาท หักมูลค่าค่าเสื่อมราคา จำนวน 15 ล้านบาท และลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่าระหว่างปี จำนวน 1.1 ล้านบาท มูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าสินทรัพย์

สิทธิการใช้ ตามงบการเงินรวมมีจำนวน 37.75 ล้านบาท ในส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ผลสะสมจากการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้ ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 เพิ่มขึ้น 36.75 ล้านบาท (รายละเอียดหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.4 หน้า 15)

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ (รายละเอียดหมายเหตุประกอบงบการเงินหน้า 14)

รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (NON-RECURRING ITEMS)

1. รายได้จากสำนักงานบังคับคดี ขายทอดตลาดทรัพย์สิน

ในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากสำนักงานบังคับคดี ในการขายทอดตลาดทรัพย์สินของบริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โซลูชั่น จำกัด จำนวน 4.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.43 ของมูลค่ารายได้อื่น

ที่มาของรายได้

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2555 บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน) "PAF" เป็นโจทก์ในฐานผู้จำประกันหนี้ฟ้องไล่เบี้ยให้ บริษัท บ้านแพน เอ็นจิเนียริง แอนด์ โซลูชั่น จำกัด "BEHC" รับผิดชอบจำนวนหนี้ที่ PAF ได้ชำระหนี้ให้กับ บริษัท บริหารสินทรัพย์ไทย แพน BEHC มูลค่าเงินต้นไม่รวมดอกเบี้ย จำนวน 178,599,942.87 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ศาลฎีกาพิพากษาให้ BEHC ชำระหนี้ให้กับ PAF บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน) ได้ทำการบังคับคดีโดยการยึดทรัพย์

ในปี 2563 สำนักงานบังคับคดี ขายทอดตลาดทรัพย์สิน และ ได้รับชำระเงิน มีรายละเอียดดังนี้

1. ขายทอดตลาด ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง จังหวัด พระนครศรีอยุธยา เนื้อที่ 16 ไร่ ราว 70
 2. ขายทอดตลาด หุ้นสามัญ บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 5,533,602 หุ้น
- รวมเงินรับทั้งหมดจากการขายทอดตลาดทั้ง 2 รายการ ในปี 2563 จำนวน 4,043,246.13 บาท

ภาพรวมของการดำเนินงาน

1) การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ในปี 2563 บริษัท แพนเอเชียฟู๊ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายสินค้าและ รายได้จากการรับจ้างผลิตรวม 607.44 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 151.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.98 มีรายได้อื่น 28.03 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 74.10 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 72.55 ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต 530.04 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 154.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.61 ค่าใช้จ่ายในการขาย 17.95 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.39 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 81.99 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 7.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.09 มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 89.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 51.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 137.29 สินทรัพย์รวม 853.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 114.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.47 หนี้สินรวม 230.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 32.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.62

อัตราส่วนทางการเงิน

ในปี 2563 บริษัท แพนเอเชียฟู๊ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีอัตราส่วนสภาพคล่อง โดดเดี่ยวกับปีที่ผ่านมา ประกอบด้วยอัตราส่วนสภาพคล่อง อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย ระยะเวลาชำระหนี้ ส่วนอัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร ในส่วนอัตรากำไรขั้นต้น ปี 2563 เท่ากับร้อยละ 12.74 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากต้นทุนขายและรับจ้างผลิตลดลง อัตรากำไรสุทธิ ปี 2562 เท่ากับร้อยละ 14.15 เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

โดยสรุปสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงและการวิเคราะห์ข้อมูลตามรายการที่สำคัญได้ ดังนี้

รายได้จากการขายและรายได้จากการรับจ้างผลิต

- ในปี 2563 ความขงการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายสินค้าและรับจ้างผลิต 607.44 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 151.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.98 มีรายละเอียดดังนี้

		รายได้จากการขายและรับจ้างผลิต			
		ปี 2563	ปี 2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่นและธุรกิจเกษตร	PAF	26.86	22.83	4.03	17.62
ธุรกิจผลิตรองเท้าและกระเป๋า	WBLP	61.06	53.44	7.62	14.26
ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า	AVF	287.16	350.52	(63.36)	(18.08)
	MTC	98.57	167.66	(69.09)	(41.21)

ธุรกิจสนับสนุนการผลิต					
■ ถัดขึ้นส่วนพลาสติก / ยาง	PTX	106.19	124.63	(18.44)	(14.80)
■ ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมและค่าไถ่	PEI	27.60	40.00	(12.40)	(30.99)
รวมรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต		607.44	759.08	(151.64)	(19.98)

สาเหตุหลักที่รายได้ลดลง เนื่องจาก รายได้ของ บริษัท แอตเวนเทจ พูตแควร์ จำกัด เป็นบริษัทผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้าที่ทำจากยาง ลดลงจากปีก่อน 63.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.08 รายได้ของบริษัท โมเดิร์นเทค โนโลยี คอมโพเน็นท์ จำกัด เป็นบริษัทผลิตพื้นรองเท้าชั้นกลางและชิ้นส่วนรองเท้า ลดลงจากปีก่อน 69.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41.21 และบริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย)จำกัด เป็นบริษัทผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติก และผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ลดลงจากปีก่อน 18.44 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.80 เป็นผลกระทบจากสถานการณ์ Covid-19 บริษัทและบริษัทย่อย มีคำสั่งซื้อจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศลดลงประมาณ 3 เดือน ก่อให้เกิดการผลิตประมาณร้อยละ 70 และระบบการขนส่งสินค้าไปต่างประเทศหยุดชะงัก

งบการเงินเฉพาะกิจการ รายได้จากการขายสินค้าเกษตรอินทรีย์ รวม 26.86 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 เพิ่มขึ้น 4.02 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.62 เนื่องจาก มีรายได้จากการส่งออกผลผลิตเกษตรอินทรีย์ ได้แก่ หน่อไม้ฝรั่ง ไปประเทศญี่ปุ่น 10.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 67.46

เงินปันผลรับ

- ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินปันผลรับ 0.05 ล้านบาท ได้รับเงินปันผลจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง 2 แห่ง คือ บจก.ทวีพย์อินสตาพัฒนา 0.05 ล้านบาท และ บมจ.บูติกนิวซิดี 0.0003 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายได้เงินปันผลรับ จำนวน 2.95 ล้านบาท ได้รับจาก บริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท แอตเวนเทจ พูตแควร์ จำกัด จำนวน 2.90 ล้านบาท และ ได้รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง 2 แห่งข้างต้น จำนวน 0.05 ล้านบาท

กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร

- ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ เป็นเงิน จำนวน 1.76 ล้านบาท เกิดจาก ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์เก่าที่หมดอายุการใช้งาน ให้กับบุคคลภายนอก

งบการเงินเฉพาะกิจการ ในปี 2563 มีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ 0.49 ล้านบาท จากการขายอุปกรณ์และวัสดุที่ไม่ได้ใช้งาน ให้กับบุคคลภายนอก

กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ

- งบการเงินเฉพาะกิจการ ในปี 2563 มีกำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ จำนวน 0.22 ล้านบาท เกิดจาก ผอต่างระหว่างราคายุติธรรมกับราคาทุนของผลผลิตเกษตรอินทรีย์

รายได้อื่น

- ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้อื่น 28.03 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ปรับปรุงค่าใช้จ่ายค้างจ่ายค้างงาน	4.61	4.82
ค่าเช่ารับ *	11.14	11.51
ค่าบริการรับ *	-	0.21
รายได้จากการขายวัตถุดิบ และ เศษวัสดุ	2.52	1.74
รายได้จากผลต่างระหว่างเงินสดจ่ายซื้อหุ้นบริษัท เพด อินดิสทรีส์ จำกัด กับ มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ	-	10.39
รายได้เรียกเก็บค่าปรับลูกค้าจ่ายเงินเกินกำหนด	0.13	0.67
รายได้จากสำนักงานบังคับคดี ขายทอดตลาดทรัพย์สินของบริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โซลูชั่น จำกัด	4.04	67.32
อื่น ๆ *	5.59	5.47
รวมรายได้อื่น	28.03	102.13

หมายเหตุ * เป็นรายการรายได้อื่นที่เกิดขึ้นเป็นประจำต่อเนื่องไปในอนาคต

ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์มาตรา 193/34 กำหนดให้สิทธิเรียกร้องเกี่ยวกับหนี้สินที่เกิดจากการประกอบกิจการค้ามีอายุความ 2 ปี ดังนั้นกลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าค้างงานเกิน 5-7 ปี (นับจากวันที่เกิดรายการค้า) กลุ่มบริษัทบันทึกปรับปรุงค่าใช้จ่ายค้างงาน ในปี 2563 จำนวน 4.61 ล้านบาท

- งบการเงินเฉพาะกิจการ รายได้อื่นประกอบด้วย

รายการ	2563	%	2562	%	เพิ่ม (ลด)	
					ล้านบาท	%
* ค่าเช่ารับ	11.15	65.02	11.51	14.33	(0.36)	(3.22)
ค่าบริการรับ	-	-	0.58	0.73	(0.58)	(100.00)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	0.06	0.08	(0.06)	(100.00)
ปรับปรุงค่าใช้จ่ายค้างจ่ายค้างงาน	1.52	8.88	0.68	0.85	0.84	122.99
รายได้จากสำนักงานบังคับคดี ขายทอดตลาดทรัพย์สิน	4.04	23.59	67.32	83.79	(63.28)	(93.99)
อื่นๆ	0.43	2.51	0.18	0.22	0.25	149.15
รวมรายได้อื่นๆ	17.14	100.00	80.33	100.00	(63.19)	(78.66)

หมายเหตุ * เป็นรายการรายได้อื่นที่เกิดขึ้นเป็นประจำต่อเนื่องไปในอนาคต

- รายได้ค่าเช่ารับ เกิดจากรายได้ให้เช่าอาคาร โรงงาน ให้บริษัท โรฟ (ประเทศไทย) เช่นเพื่อใช้ในการประกอบการผลิตรองเท้า แบรินส์ KEEN
- ค่าบริการรับ เป็นรายได้จากการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมค่าประกัน
- รายได้อื่นจากการปรับปรุงค่าใช้จ่ายดำเนินงาน เกิดจากการปรับปรุงรายการประมาณการค่าใช้จ่ายที่ได้บันทึกไว้เกินกว่า 5 ปี
- รายได้จากสำนักงานบังคับคดี ศาลเขตตลาดทรัพย์สินของ บริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด (อธิบายไว้ในรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (NON-RECURRING ITEMS) หน้า 157)

ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต

• ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีต้นทุนขายและรับจ้างผลิต 530.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 87.26 ของรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต ต่ำกว่าในปี 2562 จำนวน 154.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.61 โดยต้นทุนขายและรับจ้างผลิต ลดลงจากสัดส่วนยอดขายธุรกิจผลิตที่รองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้าลดลง 130.73 ล้านบาท และลดลงจากธุรกิจชิ้นส่วนพลาสติก/ยางแม่พิมพ์ลดลง 19.96 ล้านบาท และลดลงจากธุรกิจผลิตเชิงอุตสาหกรรมและค่าใก่ จำนวน 10.30 ล้านบาท เนื่องจากยอดขายลดลง และจากการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและนโยบายการเจรจาต่อรองราคา

	ชื่อย่อ	ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต			
		ปี 2563	ปี 2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	บริษัท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่นและธุรกิจกอนตาอินทรีย์	PAF	22.47	25.00	(2.53)	(10.12)
ธุรกิจผลิตรองเท้าและกระเป๋า	WBLP	53.71	45.03	8.68	19.29
ธุรกิจผลิตที่รองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า	AVF	213.65	265.39	(51.74)	(19.50)
	MTC	138.36	217.35	(78.99)	(36.34)
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต					
■ ชิ้นส่วนพลาสติก / ยาง /แม่พิมพ์	PTX	82.30	102.26	(19.96)	(19.52)
■ ผลิตเชิงอุตสาหกรรมและค่าใก่	PEI	19.55	29.85	(10.30)	(34.49)
ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต		530.04	684.88	(154.84)	(22.61)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต ลดลงจากปี 2562 จำนวน 2.53 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากต้นทุนขายธุรกิจเกษตรอินทรีย์ เนื่องจากมีการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต และนโยบายการเจรจาต่อรองราคา ส่งผลทำให้บริษัทฯ กำไรขั้นต้น 4.44 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.74

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

• ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย 17.95 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.39 ส่วนใหญ่เกิดจาก ค่าใช้จ่ายส่งออกสินค้าขายต่างประเทศที่ลดลง

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย 8.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 92.71 จากการจัดส่งสินค้า ออกบูธ จัดจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์และค่าใช้จ่ายส่งออก

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

• ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 82.00 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 7.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.09 เนื่องจาก สาเหตุหลักเกิดเนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 24.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.06 สาเหตุหลักเกิดจาก เงินเดือนและสวัสดิการ ค่าใช้จ่ายวัสดุสิ้นเปลือง ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา

ค่าตอบแทนกรรมการ

• ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าตอบแทนกรรมการ 5.65 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 3.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.58

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีค่าตอบแทนกรรมการ 4.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.11

ต้นทุนทางการเงิน

• ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายทางการเงิน 5.93 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 0.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.89 สาเหตุหลักเกิดจาก บริษัทฯระงับเงินกู้ยืมให้คุณบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา เดือนพฤศจิกายน 2562 จำนวน 40 ล้านบาท

โอนกลับหนี้สงสัยจะสูญ

• ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายการค้าหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 7.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 7.98 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก ในปี 2563 ผลกระทบตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน รายการ โอนกลับ(หนี้สงสัยจะสูญ) บันทึกรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิต จำนวน 8.50 ล้านบาท โดยใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาหนี้เมื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า และโอนกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 0.61 ล้านบาท

ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

• ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย บันทึกค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุน จำนวน 1.35 ล้านบาท เกิดจากบริษัท สหผลพืช จำกัด จำนวน 1.35 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท สหผลพืช จำกัด จำนวน 0.81 ล้านบาท

บริษัทย่อย/บริษัทร่วม	กำไร(ขาดทุน)สุทธิ ปี 2563	ค่าเผื่อการด้อยค่าของ เงินลงทุน
บริษัท สหผลผลิต จำกัด	(16,453,125.07)*	811,626

หมายเหตุ * กำไร(ขาดทุน) จากงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ก่อนตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด จำนวน 1.64 ล้านบาท สาเหตุจากบริษัท ฟู้ดแวร์เทค 1530 จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563 โอนหุ้นบริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด จำนวน 1,642,383 หุ้น ให้กับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น

กำไรจากการโอนเงินลงทุนที่จ่ายชำระหนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 บริษัท โอนหุ้นบริษัท โมเดอร์น เทค โนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด จำนวน 888,895 หุ้น ราคาหุ้นตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นเงิน 18.30 บาทต่อหุ้น เป็นเงิน 16.27 ล้านบาท เพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 19 ล้านบาทและเจ้าหนี้ค้ำหุ้นจำนวน 9.97 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 28.97 ล้านบาทให้แก่ บริษัท พอนเท็กซ์ประเทศไทย จำกัด จึงทำให้บริษัทมีกำไรจากการ โอนหุ้นชำระหนี้ 12.70 บาท

รับรู้รายการกำไรจากการขายทรัพย์สินจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย

• ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บันทึกรับรู้รายการกำไรจากการขายทรัพย์สินจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย จำนวน 107.25 ล้านบาท เกิดจาก บริษัท ฟู้ดแวร์เทค 1530 จำกัด(บริษัทย่อย) จดทะเบียนเลิกกิจการ บริษัทจึงบันทึกกำไรจากการขายทรัพย์สินที่บริษัทย่อยรับกำไรดังกล่าวในงบการเงินของบริษัทย่อย มารับรู้ในงบการเงินรวม

กำไร(ขาดทุน)จากบริษัทย่อยเลิกกิจการ

กลับรายการค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

• ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันเลิกกิจการ จำนวน 69.09 ล้านบาท บริษัท ฟู้ดแวร์เทค 1530 จำกัด (บริษัทย่อย) หักค่าเงินงาน และ จดทะเบียนเลิกบริษัท ได้โอนทรัพย์สินแบ่งคืนให้กับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น จำนวน 69.45 ล้านบาท ทำให้มีกำไรจากการ โอนสินทรัพย์ของบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ จำนวน 0.35 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ ในปี 2563 บริษัทกลับรายการขาดทุนด้อยค่าเงินลงทุน จำนวน 483.96 ล้านบาท ของ บริษัทย่อย 2 แห่งที่จดทะเบียนเลิกบริษัทและแบ่งคืนทรัพย์สินให้กับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น จำนวน 70.83 ล้านบาท และบริษัทกลับรายการขาดทุนด้อยค่าเงินลงทุน จำนวน 483.96 ล้านบาท จึงทำให้บริษัทมีกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทย่อยเลิกกิจการ จำนวน 413.13 ล้านบาท (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินหน้า 31)

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์

• ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม มีรายการค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวน 3.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 2.66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 320.61 เนื่องจาก บริษัท ฟู้ดแวร์เทค 1530 จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563 และได้โอนที่ดิน จำนวน 18 แปลง เนื้อที่ 68-1-67 ไร่ อำเภอชะอำ ตำบลปตวคง จังหวัดระยอง ให้กับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น

โดยมีค่าธรรมเนียมและค่าภาษีที่ชำระ โดยบริษัท จำนวน 2.38 ล้านบาท บริษัทจึงบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ สำหรับค่าธรรมเนียมและค่าภาษีในการ โอนที่ดิน

กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

• ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย

อัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 12.74 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 สาเหตุหลักที่ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากได้อธิบายไว้ในรายการวิเคราะห์ข้างต้น

อัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 14.15 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ร้อยละ 16.61

ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ จำนวน 89.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 51.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 137.29 มีกำไรต่อหุ้น 0.17 บาทต่อหุ้น และกำไรสุทธิตามงบเฉพาะกิจการ 61.50 ล้านบาท กำไรสุทธิต่อหุ้น 0.08 บาทต่อหุ้น

2) การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 853.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 114.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.47 เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวมปีก่อนจำนวน 738.93 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 559.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 34.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.57 เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวมปีก่อนจำนวน 524.63 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 271.56 ล้านบาท ลดลง 29.69 ล้านบาทหรือร้อยละ 9.86 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 301.25 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

• **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 43.11 ล้านบาท ลดลง 1.50 ล้านบาทหรือร้อยละ 3.35 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 44.61 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากใช้ในงานกิจการ

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 1.86 ล้านบาท ลดลง 4.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 70.40 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจากมีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 5.47 ล้านบาท

• **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 141 ล้านบาท ลดลง 24.00 ล้านบาทหรือร้อยละ 14.55 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 165 ล้านบาท สาเหตุลดลงเกิดจาก กลุ่มบริษัท ได้บันทึกรายการค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามมาตราฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ในปี 2563 ประมาณ 8.56 ล้านบาท และลดลงจาก ใ้รับชำระ อัตราการหมุนเวียนของงบบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 91.89 วัน เมื่อเทียบกับปีก่อน 71.63 วัน

- ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 2.50 ล้านบาท ลดลง 2.40 ล้านบาทหรือร้อยละ 48.98 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน 4.90 ล้านบาท และมีรายการเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับ บริษัท เนเชอรัลอาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน 16 มีรายละเอียดดังนี้

	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	4,900
เพิ่มขึ้น	-
ลดลง	(2,400)
รวม	2,500
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,500)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563-สุทธิ	-

- สินค้ำคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินค้ำคงเหลือ จำนวน 81.22 ล้านบาท ลดลง 0.26 ล้านบาทหรือร้อยละ 0.32 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 81.49 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	เพิ่ม(ลด)
สินค้าสำเร็จรูป	26.50	32.67	(6.17)
งานระหว่างทำ	20.31	16.37	3.94
วัตถุดิบ	31.20	26.81	4.39
วัตถุดิบระหว่างทาง	0.35	2.21	(1.86)
วัสดุสิ้นเปลือง	2.86	3.43	(0.57)
รวม	81.22	81.49	(0.26)

สินค้ำคงเหลือลดลง ในส่วนของสินค้าสำเร็จรูป ลดลงจากปีก่อน 6.17 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจาก ควบคุมต้นทุนค่าให้กับลูกค้า และ เพิ่มขึ้นในส่วนของวัตถุดิบ และ งานระหว่างทำ เนื่องจากในปี 2563 เกิดสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จึงส่งผลให้วัตถุดิบและงานระหว่างทำ ซึ่งพร้อมที่จะผลิตเพื่อส่งมอบหุคชะงัก เนื่องจากลูกค้า ชลอการรับสินค้าและชลอการสั่งสินค้า

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีนโยบายบันทึกสำรองการเสื่อมสภาพหรือค่าเสื่อมของสินค้าและวัตถุดิบ คือ อายุสินค้าและวัตถุดิบเกิน 1 ปี จะบันทึกสำรองการเสื่อมสภาพ แต่ทั้งนี้ จะพิจารณาถึงประ โยชน์ในเชิงเศรษฐกิจหากมีแนวโน้มที่สามารถใช้ ประโยชน์จากสินค้าและวัตถุดิบที่มีอายุเกิน 1 ปี อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อย ได้บันทึกสำรองการเสื่อมสภาพหรือค่าเสื่อมของสินค้าและวัตถุดิบอย่างเพียงพอ

ในระหว่างปี 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการปรับลดสินค้ำคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิ จำนวน 2.163 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.003 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.14 เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 2.160 ล้านบาท บันทึกค้ำค่าสินค้ำคงเหลือของ บริษัท คัมเบิ้ลยูบีแอลที จำกัด จำนวน 1.80 ล้านบาท และ บริษัท ทองนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 0.36 ล้านบาท และบริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ 0.003 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ ดังนี้

ปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
บริษัท	ปี 2562	ปี 2562	(เพิ่มขึ้น) ลดลง
บจ.คัมเบิ้ลยู บีแอลที	(1.75)	(1.75)	(0.05)
บจ.ทองนเท็กซ์(ประเทศไทย)	(0.41)	(0.41)	0.05
รวม	(2.16)	(2.16)	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากบริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจเกษตรอินทรีย์ จึงมีสินค้ำคงเหลือ รวม 1.33 ล้านบาท ประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูป 0.38 ล้านบาท วัตถุดิบ 0.59 ล้านบาท และ วัสดุสิ้นเปลือง 0.36 ล้านบาท

• **สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน จำนวน 1.38 ล้านบาท **สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน ได้แก่ พืชผักเกษตรอินทรีย์ ที่ถูกเก็บเกี่ยวตามอายุของพืชผักเกษตรอินทรีย์แต่ละชนิด ได้แก่ ผักสลัด ผักสมุนไพร ผักใบ ผักหน่อ ผักหัว** ในปี 2563 บริษัทฯมีผลผลิตจากการปลูกผักอินทรีย์ 11.97 ล้านบาท และเก็บเกี่ยวเพื่อจำหน่าย 13.58 ล้านบาท และ บริษัทฯมีผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมดินทรัพย์ชีวภาพ จำนวน 0.22 ล้านบาท จากผลต่างระหว่างราคายุติธรรมกับราคาทุนของเกษตรอินทรีย์

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 581.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 143.97 ล้านบาทหรือร้อยละ 32.89 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 437.68 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

- **เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน**
ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน จำนวน 14.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.10 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 14.19 ล้านบาท
 - **เงินลงทุนในบริษัทร่วม**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินลงทุนในบริษัทร่วม 4 บริษัท จำนวน 404.86 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 12.89 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัท เพท อินดัสทรีส์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย และ บริษัทร่วมอีก 4 บริษัท ได้หยุดดำเนินการและบางแห่งมีผลขาดทุนเกินทุน บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว จำนวน 404.85 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้ บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด อยู่ระหว่างการชำระบัญชี เนื่องจาก บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด ยังคงมีภาระหนี้สินเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 13.45 ล้านบาท (ตามงบการเงิน ณ วันเลิกกิจการ ณ วันที่ 21 มิถุนายน 2555)
 - **เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2.97 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.27 สาเหตุเนื่องจาก บันทึกค่าเผื่อการตัดค่าของเงินลงทุน ในบจก.สหผลผลิตฯ 1.35 ล้านบาท เนื่องจากผลการดำเนินงานบริษัทดังกล่าวขาดทุน
 - **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 425.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 107.53 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 33.85 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 317.69 ล้านบาทเพิ่มขึ้นเนื่องจากรับรู้รายการกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อยจำนวน 112.36 ล้านบาท ลดลงจากบริษัทย่อย โอนชำระหนี้ด้วยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 2.71 ล้านบาท และลดลงด้วยค่าเสื่อมราคาจำนวน 2.12 ล้านบาท
 - **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ จำนวน 85.88 ล้านบาท ลดลง 0.68 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 0.79 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 86.56 ล้านบาท ลดลงจากบันทึกค่าเสื่อมราคา
 - **ค่าความนิยม**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบ ข้อ 18. มีค่าความนิยม 11.07 ล้านบาท และบันทึกค่าเผื่อการตัดค่าความนิยมแล้วทั้งหมด
- สาเหตุการตัดค่าความนิยม ในปี 2552 บริษัทฯ บันทึกตัดค่าความนิยม ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 เรื่อง การรวมธุรกิจในเรื่อง ค่าความนิยมและค่าความนิยมคิดลบ บริษัทฯ ได้เปลี่ยนนโยบาย การรับรู้ค่าความนิยม จากเดิมทยอยรับรู้ค่าความนิยม สักจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามจำนวนปี มาเป็นหยุดตัดจำหน่าย และพิจารณาเผื่อการตัดค่า (ถ้ามี) และเปลี่ยนนโยบาย การรับรู้ค่าความนิยมคิดลบ จากเดิมทยอยรับรู้ค่าความนิยมคิดลบ เป็นรายได้ตามจำนวนปี มาปรับปรุงกับกำไรระยะต้นงวด (อ้างถึง รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ตรวจสอบโดย สำนักงาสอบบัญชี ดี ไอ เอ)
- **สินทรัพย์ชั่วคราวที่ไม่หมุนเวียน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน จำนวน 3.89 ล้านบาท เนื่องจาก ในปี 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับชำระหนี้เงินให้กู้ยืมต้นจาก บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด (บริษัท ร่วม) เป็นที่ดิน อำเภอวังสะพุงและอำเภอภูหลวง จังหวัดเลย เนื้อที่รวม 671-3-0 ไร่ ซึ่งมีพืชเศรษฐกิจในที่ดิน ประกอบด้วยไม้สัก ไม้มะค่า ไม้แดง และ ไม้ประดู่ จำนวน 12.60 ล้านบาท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 เกษตรกรรม จึงจัดประเภทพืชเศรษฐกิจดังกล่าวเป็น สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน มูลค่าไม้เศรษฐกิจที่บันทึกในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 แสดงมูลค่าตามราคาที่ตกลงกันระหว่างบริษัทย่อยแห่งหนึ่งกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่งตามสัญญาปรับ โครงสร้างหนี้ และ โอนหนี้ ซึ่งราคาดังกล่าวประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัท โกรเวสทิเมชั่น จำกัด โดยในปี 2560 บริษัทฯได้จัดให้มีการประเมินราคาไม้เศรษฐกิจใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด แล้วพบว่ามูลค่ายุติธรรมของไม้เศรษฐกิจลดลง ดังนั้น บริษัทฯจึงได้บันทึกผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ ไม้เศรษฐกิจในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวมในปี 2560

และเนื่องจากบริษัทฯ บันทึกรายการสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียนด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการ โอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้มาใช้ในการ วัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
 - ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะ เป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
 - ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- บริษัทฯและบริษัทย่อย จะดำเนินการตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

1) พระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ.2535 ประชาชนสามารถปลูกต้นสักในที่ของตนเองที่มีกรรมสิทธิ์ได้ สำหรับการคิด ไม้สักหรือการทำ ไม้ ออก ผู้ปลูกต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ. 2535 โดยการนำที่ดินที่ปลูก ไม้สักไปขึ้นทะเบียนสวนป่า กรมป่าไม้จะออกหนังสือรับรองการเป็นสวนป่า และให้ผู้ปลูกจัดทำรายการบัญชีไม้(สป.15) ไว้ควบคุมการตัด ไม้และใช้สำหรับแสดงเมื่อ นำ ไม้ค้ออื่น ปัจจุบันพระราชบัญญัติสวนป่าพ.ศ. 2535 ซึ่งมีการแก้ไขเพิ่มเติม โดยพระราชบัญญัติสวนป่า (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2558

2) พระราชบัญญัติป่าไม้ พ.ศ. 2484 พระราชบัญญัติป่าไม้ พ.ศ. 2484 ได้กำหนดสักเป็น ไม้หวงห้ามประเภท ก ไม่ว่าจะขึ้นที่ใด เมื่อจะทำการตัดต้องมีการขออนุญาตและค่าภาคหลวง ซึ่งมีรัฐบาลได้สนับสนุนและส่งเสริมให้ประชาชนปลูกสวนป่า จึงได้ออกกฎหมาย คือ พระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ.2535 เพื่อให้ผู้ปลูกสวนป่า สามารถตัด ไม้สัก เพื่อความสะดวกและไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายเหมือนสมัยแรก และขึ้นตอนในการปฏิบัติ โดยการขึ้นทะเบียนสวนป่า การแจ้งตัดการจัดทำบัญชีไม้

3) พระราชบัญญัติเชื้อโรคพืช พ.ศ. 2545 ประกาศมาใช้เพื่อป้องกัน และปราบปรามการลักลอบตัด ไม้หวงห้าม โดยควบคุมการมีไว้ในครอบครอง และการนำเข้ามาในราชอาณาจักร ภาคเอกชนสามารถมีครอบครองได้โดยขออนุญาต และขึ้นทะเบียนเชื้อโรค-โซนค์ กับพนักงานเจ้าหน้าที่ของรัฐในแต่ละจังหวัด ซึ่งต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอน ในการขออนุญาต

4) พระราชกฤษฎีกากำหนด ไม้หวงห้าม พ.ศ. 2543 ประกาศมาใช้เนื่องจาก ไม้บางชนิดมีคุณภาพดีบางชนิดมีราคาสูง และบางชนิดก็หายากจึงมีบุคคลนิยมทำออกมาเพื่อการค้า หรือประกอบการอุตสาหกรรมเป็นปริมาณมาก และการทำ ไม้ดังกล่าวนี้ ได้กระทำไปโดยมุ่งหวังที่จะได้ ไม้เป็นปริมาณมากแต่ฝ่ายเดียว ทำให้คำนึงถึงความเสียหายของพรรณ ไม้แต่อย่างใดไม่ เช่น คัดฟัน ไม้ทุกชนิดและทุกขนาดอันขัดต่อหลักวิชาการทั้งนี้เพื่อความสะดวกหรือมุ่งหวังที่จะ ได้ ไม้ออกมาเป็นสินค้าเป็นปริมาณมาก

จนเกินกำลังแห่งการยังผลอันเป็นไปตามธรรมชาติแห่งป่าไม้ เป็นเหตุไฟไหม้ชนิดคิมิค่า หรือหายากเป็นอันตรายหรือเสื่อมสภาพ พันธุ์ไม้จึงจำเป็นและสมควรที่จะกำหนดไม้หวงห้าม เพื่อประโยชน์ในการควบคุมบำรุงรักษาป่าไม้อันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดินสืบไป

- **ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค่าล่วงหน้าที่**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค่าล่วงหน้าที่ จำนวน 2.36 ล้านบาท ลดลง 3.51 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 59.77 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 5.87 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับคืนภาษีหัก ณ ที่จ่ายค่าล่วงหน้าที่จำนวนรวม 4.15 ล้านบาท

- **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 5.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.56 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 157.83 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 2.26 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก บริษัท แอควาเนทซ์ ภูเก็ต จำกัด มีการชำระเงินมัดจำค่าซื้อเครื่องจักร จำนวน 2.09 ล้านบาท

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้นจำนวน 230.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 32.84 ล้านบาทหรือร้อยละ 16.62 เมื่อเปรียบเทียบกับหนี้สินรวมปีก่อนจำนวน 197.58 ล้านบาท ประกอบด้วย

- **หนี้สินหมุนเวียน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินหมุนเวียน 120.38 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 40.70 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 25.27 สาเหตุหลักเกิดจาก การจัดประเภทเงินกู้ยืม คุงชุนยูนิตีส์ โฮเทลพัฒนา จำนวน 60.00 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนสั้นครบกำหนดชำระ จำนวน 6.91 ล้านบาท และ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 13.61 ล้านบาท

- **หนี้สินไม่หมุนเวียน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินไม่หมุนเวียน 110.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 73.54 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 201.50 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 36.50 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการจัดประเภทเงินกู้ยืม คุงชุนยูนิตีส์ โฮเทลพัฒนา จำนวน 60.00 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2563 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 622.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 81.44 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.04 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 541.35 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

3) สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

• แหล่งที่มาของเงินทุน

แหล่งที่มาของเงินทุนในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย ไม่มีผลกระทบต่อแหล่งที่มาของเงินทุน เนื่องจากแหล่งที่มาของเงินทุนส่วนใหญ่มาจาก เงินทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อย มีวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนและรองรับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย

• รายจ่ายลงทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายจ่ายการลงทุนในการซื้อเครื่องจักรใหม่เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ โดยเสนอสินค้ารูปแบบใหม่ๆ ให้ถูกค้ำเกณฑ์และถูกค้ำใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต ซึ่งนโยบายในการซื้อเครื่องจักรใหม่ บริษัทฯและบริษัทย่อย จะดำเนินการทำสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน

ในการจัดทำงานประมาณลงทุน จะกำหนดรายละเอียดที่เกิดขึ้นตลอดโครงการและทำการตัดสินใจเลือกโครงการจากงบประมาณกระแสเงินสด (Cash flow) ที่เกิดขึ้นของแต่ละโครงการและทำการประเมินความเหมาะสมรวมถึงผลตอบแทนที่คุ้มค้ำต่อการลงทุน

• ความเพียงพอของสภาพคล่อง

สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

		2563	2562	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.26	1.87	1.31
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน	เท่า	1.53	1.29	0.85
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	91.89	71.24	72.00
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	56.02	47.34	49.11
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	58.45	52.52	55.73

อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน ปี 2563 สูงกว่าปี 2562 เนื่องจาก สินทรัพย์หมุนเวียนมากกว่าหนี้สินหมุนเวียน ทำให้มีความคล่องตัวในการชำระหนี้ระยะสั้นมากขึ้น จึงไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังคงมีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ปี 2563 เพิ่มขึ้นจาก 72 วันเป็น 92 วัน ส่วนใหญ่เกิดจากถูกค้ำในกลุ่มธุรกิจจัดซื้อส่วนรองหัวพลาสติก เพื่อส่งมอบให้กับลูกค้าผลิตรถแก๊ส ไม่ชำระค้ำสินค้าเนื่องจาก ถูกค้ำติดผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ทำให้ไม่สามารถผลิตและส่งออกไปยังต่างประเทศและในประเทศได้ และกลุ่มลูกค้าติดค้ำต้องเก็บสายไฟ เนื่องจากบริษัทผลิตและทยอยส่งมอบให้กับลูกค้า จึงส่งผลกระทบต่อระบบการวางมัดและระยะเวลาการรับชำระเงิน จากสถานการณ์ดังกล่าว ฝ่ายบริหารกำหนดนโยบายโดยให้พิจารณาทางวงเงินสินเชื่อในการให้เครดิตกับลูกค้าแต่ละราย และยังคงใช้มาตรการในการพิจารณาปรับชำระหนี้ค้ำสินค้าจากลูกค้านี้ค้างชำระค้างนาน โดยให้มาตรการกำหนดวงเงินการจ่ายชำระหนี้ค้ำสินค้าที่ค้างค้างเดิม และพิจารณาเครดิตเทอมสำหรับการสั่งซื้อสินค้าใหม่ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย ปี 2563 เพิ่มขึ้นจาก 47 วันเป็น 56 วัน ระยะเวลาชำระหนี้ ปี 2563 เพิ่มขึ้นจาก 52 วันเป็น 58 วัน

2563 2562 2561

อัตราส่วนวิเคราะห์หนี้ขยายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.39	0.41	0.57
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	8.31	9.60	7.24

ในปี 2563 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.39 เท่า เนื่องจาก หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า เมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จาก 541 ล้านบาทเป็น 623 ล้านบาท จึงทำให้บริษัท และบริษัทย่อย ยังคงมีความสามารถในการชำระหนี้ บริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะตามสัญญาเช่า มีรายละเอียดดังนี้ (หน่วย : ล้านบาท)

	หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ตูหิจจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท แพนเอเชียฟู๊ดเนิร์ฟ จำกัด (มหาชน)	0.98	2.23	3.21
บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด	0.90	1.08	1.98
บริษัท โมเดิร์น เทคโนโลยี คอม โฟเนชั่น จำกัด	7.30	6.73	14.03
บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	1.21	0.42	1.63
บริษัท เพค อิมคัสทรีส์ จำกัด	0.21	0.36	0.57
บริษัท แอดแวนเทจ ฟู๊ดเนิร์ฟ จำกัด	5.36	5.51	10.87
รวม	15.96	16.33	32.29

ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินกู้ยืมระยะยาวจาก นายบุญเลิศสิทธิ์ โชควัฒนา จำนวน 60 ล้านบาท บริษัทฯ ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.90 ต่อปี ตามเงื่อนไขของสัญญา โดยมีที่ดิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา อดจำนวนเป็นประกัน 30 แปลง เนื้อที่รวม 235-3-45 ไร่

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 109.50 ล้านบาท โดยเป็นเงินกู้ยืมจาก นายบุญเลิศสิทธิ์ โชควัฒนา จำนวน 60 ล้านบาทและกู้ยืมจากบริษัทย่อย บริษัทฯ ชำระดอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญา

4) คุณภาพของสินทรัพย์

• ด้านเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายปี 2563 จำนวน 0.03 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน

• ด้านที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ของบริษัทฯและบริษัทย่อย มูลค่าที่ปรากฏในงบการเงินแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม อาคารสำนักงานและอาคาร โรงงานมีการปรับปรุงซ่อมแซมให้เหมาะสมกับการใช้งาน สำหรับเครื่องจักร มีการซื้อเครื่องจักรใหม่มาทดแทนเครื่องจักรเดิม และมีการบำรุงรักษาอยู่อย่างสม่ำเสมอ สำหรับอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายออกจากบัญชี

• อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ มีการลงทุน ในที่ดินและอาคาร ซึ่งถือไว้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรม ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 17 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

		2563	2562	2561
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	11.52	6.52	8.40
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	25.40	14.25	19.09
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์	เท่า	0.80	1.16	1.14

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA)

• ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม ร้อยละ 11.52 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 สาเหตุหลักที่ทำให้อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจาก บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรก่อนภาษีเงินได้ และ สินทรัพย์รวมเฉลี่ย เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จึงทำให้อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร

• ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร ร้อยละ 25.40 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจาก กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าสินทรัพย์ถาวรสุทธิเฉลี่ย จึงทำให้อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

5) สภาพคล่อง

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 41.84 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากกระแสเงินสดจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และกระแสเงินสดรับจากรับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 29.51 ล้านบาท เกิดจาก มีรายชื่อลงทุนซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ 32.12 ล้านบาท ลงทุนซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 2.38 ล้านบาท และเงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 2.40 ล้านบาท

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 13.83 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 15.46 ล้านบาท จ่ายเงินปันผล 5.48 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ยเป็นเงินสด 5.93 ล้านบาท และเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น 13.61 ล้านบาท

5) การผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

- การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทย่อย มีสัญญาเช่าและสัญญาบริการต่าง ๆ ซึ่งใช้ในการประกอบกิจการ อายุของสัญญามีระยะเวลา 12 เดือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีการผูกพันตามสัญญาเช่าและบริการ ในงบการเงินรวม 1.05 ล้านบาท

- การจำนอง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจำนองวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อ ให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกับสถาบันการเงินเป็น จำนวน 97 ล้านบาท ประกอบด้วย

บริษัท	วงเงินจำนอง (หน่วย : ล้านบาท)
บจก. บางกอกแอสเสติก	78
บจก. อินเทอร์เน็ตชั่นเนลควิรตี้ฟู้ดเวร์	4
บจก. เพนทอมอินเทอร์เน็ตชั่นเนล	6
บจก. ทีเอส อินเทอร์เน็ต	3
บจก. โมเตอร์เทคโนโลยี คอมโพเนนท์	5
บจก. รัตนนคร เอ็นจิเนียริ่ง	1
รวม	97

- กลยุทธ์เรื่อง
- ไม่มี

6) บัญชีหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

บัญชีภายนอก

- การใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยีมาใช้ในการเชื่อมโยงเครือข่าย Social media ในการสร้าง connection ใหม่ ๆ กับกลุ่มลูกค้า ซึ่งนวัตกรรมทางเทคโนโลยีจะเข้ามามีบทบาทต่อการทำธุรกิจ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่ไม่เตรียมรองรับความเปลี่ยนแปลงตามกระแสโลกธุรกิจ ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญและได้มุ่งมั่นพัฒนาตลาด Online ในช่องทาง Social media ต่าง ๆ หลากหลายช่องทาง
- พฤติกรรมของผู้บริโภค
- จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ โควิด-19 เป็นบทเรียนสำคัญยิ่งของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้รับผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจ กลุ่มบริษัทจึงเน้นความสำคัญในการนำเทคโนโลยีมาใช้ชีวิตประจำวัน เพื่อสร้างเครือข่าย เชื่อมโยงหา Connection กับกลุ่มลูกค้า ผู้บริโภค คู่ค้า ผู้มีส่วนได้เสีย ให้มากที่สุด และมุ่งมั่นพัฒนาทีมงานให้ตระหนักถึงความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำงานให้ใช้เทคโนโลยีมากขึ้น เพื่อการแข่งขันทางธุรกิจในอนาคตต่อไป

บัญชีภายใน

- บริษัท ได้เปิดเผยบัญชีหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อ 32. “เครื่องมือทางการเงิน” และได้เผยแพร่ใน www.panasiafootwear.com

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควรี่ จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

518/3 อาคารเมธีการเซ็นทรัล 7th
 ชั้น 7
 ถนนเพลินใจ แขวงลุมพินี
 เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
 โทร./โทรสาร 0-2252-2866, 0-2255-2518
 0-2254-1218, 0-2250-0634
 0-2254-8386-7
 โทรสาร ต่อเนื่อง 0-2253-8730
 อีเมล virach5183@yahoo.com
 เว็บไซต์ http://www.vandc.com



บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด
DR.VIRACH & ASSOCIATES OFFICE CO., LTD.
 CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS
 สำนักงานใหญ่ เลขทะเบียนการค้า 0102556000751

518/3 Maneya Corner North Building
 7th Floor, Ploenchit Road, Lumpinee District
 Khai Panuvasn, Bangkok 10330
 Tel./Fax +66 (0) 2252-2866, 2255-2518
 2254-1218, 2250-0634
 2254-8386-7
 Auto Fax 66 (0) 2253-8730
 Email virach5183@yahoo.com
 Website http://www.vandc.com

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท แทนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แทนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แทนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) เช่นเดียวกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจจะเกิดขึ้นจากเรื่องดังกล่าวไว้ในวรรคตอนท้ายในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แทนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แทนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน วรรคตอนท้ายในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

1. เนื่องจากข้าพเจ้าได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่ได้เข้าร่วมสังเกตการณ์การตรวจนับสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ทำให้ข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบบัญชีสินค้าคงเหลือ ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินได้ เนื่องจากยอดยกมาต้นงวดของสินค้าคงเหลือรวมอยู่ในการกำหนดผลการดำเนินงาน หากข้าพเจ้าสามารถตรวจสอบบัญชีสินค้าคงเหลือดังกล่าวได้ ข้าพเจ้าอาจพบเหตุที่แสดงว่าอาจจำเป็นต้องมีการปรับปรุงข้อมูลงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังกล่าว

2. ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 บริษัท ไม่ได้รั้งงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัท ที เอ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว แต่บริษัทได้รับเพียงงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นแล้ว และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่ยอมรับในเชิงทฤษฎีในบริษัทร่วมดังกล่าว รวมถึงบัญชีที่เกี่ยวข้องในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้ ซึ่งเหตุการณ์นี้ถือเป็นการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์

ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี 2563 หรือไม่เพียงใด ข้อสรุปของข้าพเจ้าต่องบการเงินจึงมีเงื่อนไขในเรื่องนี้ เนื่องจากอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและฐานะการเงินงวดปัจจุบันและตัวเลขเปรียบเทียบ

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทและบริษัทย่อย ตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์ หมุนเวียนจำนวน 13.19 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่บ่งชี้ว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต และบริษัทย่อยหลายแห่งได้หยุด ดำเนินกิจการ เหตุการณ์หรือสถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อ สงสัยอย่างมากเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้ให้ข้อสรุปอย่างมีเงื่อนไข ต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงิน โดสรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามหลักความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อกรรมการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวม วิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็น สาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็น เกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดสรวม

นอกจากเรื่องที่ได้กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข และวรรคความไม่แน่นอนที่มี สาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ หรือวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมี ดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญของกลุ่มบริษัท เนื่องจากรายได้จากการขายสินค้าคิดเป็นร้อยละ 92.58 ของยอดขายโดยรวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งจำนวนที่บันทึกบัญชีจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ กลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากรายในหลายกลุ่มธุรกิจซึ่งมีเงื่อนไขทางกรรมสิทธิ์ที่แตกต่างกัน ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยทาง

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ วงจรรายได้ โฉงการ สบถตามเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ท้าความเข้าใจและสุ่มตัวอย่างรายการที่ทดสอบการปฏิบัติตามการ ควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็น ไปตามเงื่อนไขที่ระบุ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ ของกลุ่มบริษัท
- ตรวจสอบใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สุ่มตรวจสอบเอกสารการตั้งหนี้ การตรวจตัดยอดรายได้ ก่อนและหลังวันสิ้นงวด เพื่อให้มั่นใจว่า รายได้ได้บันทึกบัญชีถูกต้องตามงวดบัญชี



การคัดค้านเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน และบริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต การพิจารณา ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าที่เผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาของฝ่ายบริหาร รวมถึง การประเมินวิธีและความเหมาะสมของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยชั้น ประมวลผลการรายได้และรายจ่าย ขอบเขตและความเป็นไปได้ของการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้น เป็นต้น

เรื่องอื่น

งบการเงินของบริษัทร่วมทุนเคซีทีพัฒนา จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามรายงานการสอบบัญชีลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 เนื่องจากบริษัทไม่ได้รับงบการเงินของบริษัท ที เอ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว งบการเงินงวดล่าสุดที่บริษัทได้รับคืองบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของบริษัทร่วม ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว โดยมีเพียงงบการเงินเฉพาะกิจการแต่ไม่มีงบการเงินรวม ทำให้ผู้สอบบัญชีไม่สามารถตรวจสอบมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียในงบแสดงฐานะการเงินรวม และบันทึกตามวิธีราคาหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่ยอมรับในมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว รวมถึงบัญชีที่เกี่ยวข้องในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้ ซึ่งเหตุการณ์นี้ถือเป็นเหตุการณ์ถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

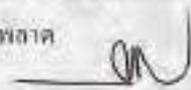
ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้ดำเนินการประจำปี หากข้าพเจ้าสามารถพบว่ามีกรณีการแสดงผลข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงผลข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด



ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และกรใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแล กระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจาก การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอัน เป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญ เมื่อศาลกรณี ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกัน จะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยอย่าง ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิด จากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวลงให้ถึงระดับที่พอ อดได้ และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่ เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละ เว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ครบถ้วนหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบอบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสม กับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของระบบภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชี สำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจาก หลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่ อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสม ารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของ ข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ใน รายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัท ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดง รายละเอียดเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยออกสื่อตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือ กิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนด



แนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ที่ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่าไม่มีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายอภิรักษ์ อธิษฐวรรณ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5202

บริษัท สำนักงาน ดร. วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด

กรุงเทพมหานคร: 1 มีนาคม 2564

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแม็พ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมวดหมู่	หน่วย : บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.2 100 5	43,110,131	44,605,834	1,861,429	6,289,495
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4.3 100 6	140,921,441	164,934,331	5,491,862	7,462,474
เงินใช้ใช้ในระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.3 100 7	-	-	2,000,000	4,000,000
เงินใช้ใช้ในระยะสั้นแก่กิจการอื่น	8	277,969	277,969	-	-
ส่วนของเงินใช้ใช้ในระยะเวลาแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	2,500,000	4,900,000	-	-
สินค้าคงเหลือ	4.4 100 9	81,218,638	81,480,583	1,327,599	1,351,704
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	4.12 100 10	1,384,748	2,774,905	1,384,748	2,774,905
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,143,254	2,282,914	438,147	733,042
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		271,556,181	301,246,536	12,503,785	22,611,620
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีกำหนดชำระเกิน	11	14,283,314	14,157,139	1,349,000	1,349,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
หลักทรัพย์ในความคุ้มครองของตลาดซื้อขาย	4.19 100 12	30,000	34,800	30,000	34,800
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความคุ้มครองของตลาด					
เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกัน	4.19 100 13	2,972,774	-	1,933,314	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	4.6 100 13	-	-	168,007,620	172,534,980
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	4.5 100 14	-	-	-	-
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.7 100 15	-	4,325,483	-	2,744,040
เงินใช้ใช้ในระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4.8 100 17	425,221,070	317,693,695	365,361,070	317,647,743
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4.9 100 18	83,875,334	86,555,238	6,166,559	3,288,383
ค่าความเสื่อม	4.10 100 20	-	-	-	-
สินทรัพย์สิทธิการไร้	4.11 100 19	37,752,231	-	2,921,904	-
สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียน	4.12 100 10	3,886,250	3,886,250	-	-
สินทรัพย์ถาวรที่มีเงินได้รอการตัดบัญชี	4.13 100 21	3,453,444	2,876,123	-	-
ลูกหนี้จากลูกค้าที่ประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
ภาษีเงินได้ที่ยังค้างชำระ		2,359,596	5,865,167	587,739	2,196,889
อื่นๆ		5,814,630	2,255,262	235,173	226,273
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		8,174,226	8,120,429	822,912	2,423,162
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		581,690,683	437,679,157	546,592,379	502,023,004
รวมสินทรัพย์		853,246,864	738,925,693	559,096,164	524,634,628

หม่อมราชวงศ์ประจักษ์ศิลปาคม กรรมการผู้จัดการบริหารและประธานกรรมการการเงิน

บริษัท แพนด้าซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	22	17,558,951	3,946,264	15,850,837	-
ค่าสิทธิการค้ำและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	23	80,536,851	87,449,879	8,114,962	25,626,888
หนี้สินที่มิใช่หนี้จากสัญญา-หมุนเวียน	24	3,232,439	1,764,136	-	44,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.11 และ 26	15,963,917	3,504,909	982,852	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	25	-	60,000,000	-	113,400,000
ค่าเงินได้คืนสินค้าคงคลัง		1,132,607	1,597,789	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,953,571	2,819,107	748,926	623,877
รวมหนี้สินหมุนเวียน		120,378,336	161,082,084	25,697,577	159,694,765
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4.11 และ 26	16,327,971	3,317,764	2,226,728	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	25	60,000,000	-	109,500,000	-
หนี้สินภาษีเงินได้ยกเว้นภาษี	52	2,811,831	2,779,432	1,405,660	1,214,228
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์	4.15 และ 27	27,155,229	25,519,985	3,154,766	2,891,821
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	28	240,567	1,857,251	240,567	240,567
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,505,810	3,023,000	3,505,810	3,023,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		110,041,408	36,497,432	120,033,531	7,369,616
รวมหนี้สิน		230,419,744	197,579,516	145,731,108	167,064,381
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 5๑0,000,0๐๐ หุ้น มูลค่าหุ้นละ ๐.51 บาท		275,400,000	275,400,000	275,400,000	275,400,000
หุ้นที่ออกแล้ว					
หุ้นสามัญ 5๑๐,๐๐๐,๐๐๐ หุ้น มูลค่าหุ้นละ ๐.51 บาท		275,400,000	275,400,000	275,400,000	275,400,000
หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย		(20,041,987)	(17,552,525)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	29	18,256,470	15,181,470	18,256,470	15,181,470
ยังไม่ได้จัดสรร		317,696,787	204,268,473	119,802,586	67,077,977
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		4,847,700	4,852,506	(94,000)	(89,200)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		596,158,970	482,149,919	413,365,056	357,570,247
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		26,628,150	59,196,259	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		622,787,120	541,346,177	413,365,056	357,570,247
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		853,206,864	738,925,693	559,096,164	524,634,628

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท แพนด้าฟู้ด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนปีบัญชี
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

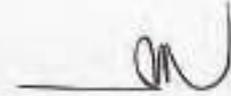
	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
รายได้				
รายได้จากการขาย	590,183,500	751,223,316	26,925,707	23,042,043
รายได้จากทรัพย์สินถาวร	17,256,781	7,864,804	-	-
เงินปันผลรับ	50,300	51,401	2,954,092	6,955,178
กำไรจากการจำหน่ายที่ดินทรัพย์สินถาวร	1,764,731	490,370	40,569	264,711
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของเงินตราต่างประเทศ	219,569	445,892	219,569	445,892
รายได้อื่น	28,028,975	102,127,013	17,139,431	80,333,091
รวมรายได้	637,503,856	862,202,896	47,279,368	111,040,935
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต	530,041,298	684,876,489	22,486,879	25,540,513
ต้นทุนในการดำเนินงาน	17,952,560	19,385,410	8,567,705	4,445,856
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	81,996,434	89,212,987	24,055,024	22,468,850
ค่าคอมมิชชั่นรวม	5,652,164	8,773,921	4,175,000	3,090,000
รวมค่าใช้จ่าย	635,642,456	802,248,807	59,284,608	55,545,219
กำไรขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,861,400	59,954,089	(12,005,240)	55,495,716
รายได้ทางการเงิน	902,971	1,062,767	169,664	222,570
ต้นทุนทางการเงิน	(5,929,350)	(6,105,802)	(4,910,605)	(6,887,514)
โอนผลประโยชน์ระยะยาว	(7,893,373)	83,582	(265,721)	(898,196)
ขาดทุนจากการตัดค่าของเงินลงทุนบริษัทที่เกี่ยวข้อง	(1,352,709)	(5,968,565)	(811,626)	(4,693,555)
ขาดทุนจากการตัดค่าของเงินลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	(1,642,383)	-
กำไรจากการโอนเงินลงทุนเพื่อจำหน่ายทรัพย์สิน	-	-	12,702,310	-
กำไรขาดทุนสุทธิรวม	107,250,239	-	-	-
กำไรขาดทุนจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง	356,124	-	(413,130,591)	-
กำไรขาดทุนสุทธิรวม	-	-	483,964,864	-
ขาดทุนจากการตัดค่าของสินทรัพย์	(3,483,963)	(828,310)	(2,381,856)	-
กำไรสุทธิรวม	-	144,242	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	91,711,339	48,342,003	61,688,816	43,239,021
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,740,882	(1,524,690)	(191,432)	(193,272)
กำไรสุทธิรวม	90,186,649	47,887,874	61,497,384	43,045,749
กำไรขาดทุนสุทธิอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์				
โอนรวมของผลขาดทุนจากส่วนกำไรขาดทุนเมื่อซื้อขึ้น	(6,000)	(4,250)	(6,000)	(4,250)
กลับระยะของกำไรเงินได้	1,200	850	1,200	850
ผลกำไรขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์				
โอนรวมของผลขาดทุนจากส่วนกำไรขาดทุนเมื่อซื้อขึ้นสุทธิจากภาษี	(4,800)	(3,400)	(4,800)	(3,400)
กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประเด็นกับ				
ส่วนกำไรสุทธิรวมผลประ โอนหุ้นพนักงาน	(205,745)	(1,615,904)	(190,430)	119,514
ของส่วนประกอบของกำไรเงินได้	3,081	323,181	-	-
ผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประเด็นกับสุทธิจากภาษี	(202,664)	(1,308,723)	(190,430)	119,514
กำไรขาดทุนสุทธิอื่นส่วนกำไรสุทธิจากภาษี	(207,482)	(1,312,123)	(195,230)	116,114
กำไรสุทธิรวม	89,979,167	46,575,751	61,302,154	43,161,863

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท แพนด้าเซ็กเคียวริตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 บริษัท ไรชาตทุนเบคเคอวิจ (ช่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การแบ่งเงินค่าไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	89,567,750	37,746,039	61,497,384	43,045,749
ส่วนที่เป็นของส่วน ไล่สิ่งที่ไม่มีส่วนควบคุม	618,899	9,941,835	-	-
	<u>90,186,649</u>	<u>47,687,874</u>	<u>61,497,384</u>	<u>43,045,749</u>
การแบ่งเงินค่า ไรเบ็คเคอวิจรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	89,304,040	36,540,078	61,302,154	43,161,863
ส่วนที่เป็นของส่วน ไล่สิ่งที่ไม่มีส่วนควบคุม	675,127	9,835,673	-	-
	<u>89,979,167</u>	<u>46,375,751</u>	<u>61,302,154</u>	<u>43,161,863</u>
ค่าไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
ค่าไรส่วนที่เจ้าของผู้ถือหุ้นของบริษัท	4.16	<u>0.17</u>	<u>0.07</u>	<u>0.11</u>
จำนวนหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว 540,000,000 หุ้น				<u>0.08</u>



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ออมเนียดอินเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท
 อนุตตการโยธา จำกัด (มหาชน) ผู้ถือหุ้น
 ที่ท้ายบัญชีรายวันที่ 31 ธันวาคม 2563
 งบการเงินรวม

หน่วย : บาท

งบกำไรสุทธิ	ส่วนของผู้ถือหุ้นขนาดใหญ่										รวม
	ทุนจดทะเบียน	หุ้นส่วนมีสิทธิ	กำไรสะสม	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	
และ	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน
จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน
275,400,000	(17,552,525)	13,028,470	169,377,995	(85,800)	4,941,700	4,855,900	405,609,340	43,627,105	489,236,945		
-	-	-	37,746,039	-	-	-	37,746,039	9,941,835	47,687,874		
-	-	-	(1,202,591)	(3,400)	-	(3,400)	(1,203,991)	(106,162)	(1,312,125)		
-	-	-	36,543,478	(3,400)	-	(3,400)	36,540,078	9,835,673	46,375,751		
-	-	2,153,000	(2,153,000)	-	-	-	-	-	-		
-	-	-	-	-	-	-	-	6,311,621	6,311,621		
-	-	-	-	-	-	-	-	(578,140)	(578,140)		
275,400,000	(17,552,525)	15,181,470	204,268,473	(89,200)	4,941,700	4,852,500	482,149,918	59,196,259	541,346,177		

งบการเงินรวมนี้เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวม

บริษัท เมกานิวส์ซูเปอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทผู้ถือ
 งบกลางรายไตรมาสของเจ้าของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
 งบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

หมวดหมู่	หน่วย : บาท			
	มูลค่าออก และ ชำระแล้ว	กำไรสุทธิ สุทธิ	กำไรสุทธิ สุทธิ	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น บวก/ลบสุทธิอื่น ที่กระทบไว้ในส่วน กิจการของกลาง
ปี 2562				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	275,400,000	13,028,470	26,065,714	(85,800)
กำไรสุทธิ	-	-	43,045,749	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิอื่นส่วนเจ้าของ	-	-	119,514	(3,400)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิรวมสำหรับปี	-	-	43,165,263	(3,400)
โอนกำไรสุทธิที่ไม่ได้จัดสรร เป็นทุนสำรองพัฒนาการ	-	2,153,000	(2,153,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	275,400,000	15,181,470	67,077,977	(89,200)
ปี 2563				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	275,400,000	15,181,470	67,077,977	(89,200)
กำไรสุทธิ	-	-	61,497,334	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิอื่นส่วนเจ้าของ	-	-	(190,430)	(4,800)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิรวมสำหรับปี	-	-	61,306,904	(4,800)
โอนกำไรสุทธิที่ไม่ได้จัดสรร เป็นทุนสำรองพัฒนาการ	-	3,075,000	(3,075,000)	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	(5,507,345)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	275,400,000	18,256,470	119,802,586	(94,000)
				314,408,384
				43,045,749
				116,114
				43,161,863
				357,570,247
				357,570,247
				61,497,334
				(195,230)
				61,302,104
				-
				(5,507,345)
				413,365,056

นายชวลิต ประสพการณ เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการ



บริษัท (มหาชน) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (14)
ดำเนินการปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิประจำปี	90,186,649	47,687,874	61,407,384	43,045,749
ปรับกระทบกำไรสุทธิให้เป็นเงินสด (รายการหักกระทบต่อเงินรวม)				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,524,690	654,129	191,432	193,272
ค่าเสื่อมราคา-อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,122,269	2,174,662	3,536,673	3,540,129
ค่าเสื่อมราคา-อสังหาริมทรัพย์	15,346,146	18,143,575	1,515,527	2,547,327
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์	15,001,433	-	611,585	-
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	7,964,173	(83,582)	265,721	898,196
หนี้สงสัยจะสูญเงินได้ใช้ใช้ระยะสั้นที่มีต่อการที่เกี่ยวข้อง	(70,800)	-	-	-
โอนกลับบัญชีรับลดหนี้ซึ่งเคยถือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	3,098	(2,445,442)	-	-
ขาดทุนจากการซื้อคืนที่ผิด อาคาร และอุปกรณ์	1,102,107	828,310	-	-
ขาดทุนจากการซื้อคืนของสิ่งทอและทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	2,381,856	-	2,381,856	-
ขาดทุนจากการซื้อใช้อุปกรณ์	115,940	-	30,986	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1,629,477)	(490,370)	(40,569)	(264,731)
กำไรจากการชำระหนี้ต่อเจ้าหนี้เพื่อการลงทุน	(383,295)	-	-	-
รับรู้กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - อาคาร	(131,973,691)	-	-	-
รับรู้กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ค่าเสื่อมราคาสะสม	24,723,452	-	-	-
รับรู้กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์ - อาคาร	(9,975,006)	-	-	-
รับรู้กำไรจากการขายทรัพย์สินเพื่อการลงทุน - ค่าเสื่อมราคาสะสม	6,756,525	-	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิรวมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(219,569)	(445,892)	(219,569)	(445,892)
กำไรจากการซื้อขาดทุนจากการซื้อคืนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(483,964,864)	-
(กำไร)ขาดทุนจากบริษัทของกิจการ	(356,124)	-	413,136,591	-
กำไรจากการโอนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพื่อชำระหนี้	-	-	(12,702,310)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(148,242)	-	-
กำไรจากการซื้อส่วนได้เสียในบริษัทอื่นในราคาต่ำกว่ามูลค่าสุทธิรวม	-	(10,391,512)	-	-
ขาดทุนจากการซื้อคืนของเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	1,352,709	5,968,565	811,626	4,693,555
ขาดทุนการซื้อคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	1,642,383	-
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	-	682,726	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,425,899	6,361,414	198,515	780,622
(กำไร) ขาดทุนที่ส่งไม่เกิดขึ้นจากการตราลดหนี้เงิน	205,821	(18,457)	21	(53,649)
เงินปันผลรับ	(50,300)	(51,491)	(2,954,092)	(6,955,178)
ลดหนี้รับ	(902,971)	(1,062,797)	(169,604)	(222,570)
ลดหนี้จ่าย	5,929,350	6,105,892	4,910,605	6,887,514
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายลดจ่าย	219,524	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)รายการค้าเงินรวมก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในส่วนประกอบของสินทรัพย์ระยะสั้นต้นปีงบการเงิน	31,796,408	73,473,392	(8,326,161)	54,674,344
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ต้นปีงบการเงิน (เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ถูกบันทึกและถูกบันทึกมูลค่าเงินต้น	16,678,022	(26,531,752)	1,702,948	(3,251,827)
สินค้าคงเหลือ	258,847	21,248,142	24,105	(81,289)
สินทรัพย์ชีวภาพมูลค่าเงิน	1,609,726	(771,962)	1,609,726	(771,962)
สินทรัพย์มูลค่าเงินอื่น	218,429	1,363,125	294,896	76,480
สินทรัพย์ไม่ระบุตัวตนอื่น	(4,042,178)	3,124,636	(8,900)	23,201

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นคำอธิบายของงบการเงิน

บริษัท แพนด้าฟู้ด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบกระแสเงินสด (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินและสินทรัพย์อื่น (ต่อข)				
ชำระหนี้การกู้ยืมระยะยาวที่ระบุไว้	(5,435,873)	(19,959,324)	(2,476,551)	17,316
หนี้สินที่เลิกจากสัญญา-เงินกู้	1,468,303	-	(44,000)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(382,726)	916,356	607,859	210,364
จ่ายประมาณการหนี้สินระยะยาว	-	(191,538)	-	-
จ่ายลดหนี้ โบนัสระยะยาวของพนักงาน	(994,400)	(152,640)	(126,000)	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากการค้าเงินฝาก	41,174,558	53,518,655	(7,742,078)	50,856,627
จ่ายภาษีเงินได้	(3,817,309)	(3,861,456)	(587,739)	(463,239)
รับคืนภาษีมูลค่าเพิ่ม	372,694	-	-	-
รับคืนภาษีเงินได้บุคคล	4,145,125	2,187,566	2,196,889	-
เงินสดสุทธิที่เริ่มจาก (ใช้) ในงบกำไรขาดทุนรวม	41,835,058	51,844,765	(6,152,920)	50,393,388
รวมหนี้สินทางการเงินของลูก				
เงินลงทุนที่ขึ้นรายการเบี่ยงเบนและรายการอื่นที่ขึ้นบัญชี	-	7,485,495	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระที่ประกันเพิ่มขึ้น	(98,175)	(102,460)	-	-
เงินสดรับจากบริษัทอสังหาริมทรัพย์	1,386,940	-	1,386,940	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทอื่น	-	(5,600,000)	(217,816)	-
หุ้นกู้ซื้อคืนเพิ่มขึ้น	(2,899,462)	-	-	-
เงินไปใช้ซื้อทรัพย์สินทางการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (ต้นฉบับของ)	70,800	-	2,000,000	(2,000,000)
เงินสดรับจากเงินไปใช้ซื้อทรัพย์สินทางการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	-	5,000	-	-
เงินสดรับจากเงินไปใช้ซื้อทรัพย์สินทางการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	2,800,000	1,700,000	-	-
รับเงินปันผล	50,300	51,401	2,954,092	6,955,178
ลดหนี้ค้าง	1,546,597	1,922,381	73,864	72,022
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นเพิ่มขึ้น	(425,090)	-	-	-
กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น	(32,120,016)	(12,818,135)	(2,448,890)	(2,156,600)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	(2,381,856)	-	(2,381,856)	-
เงินสดรับจากการชำระหนี้ลูก	2,554,714	629,818	64,770	280,374
เงินสดสุทธิที่เริ่มจาก (ใช้) ในงบกำไรขาดทุนรวม	(29,205,238)	(6,726,509)	1,381,104	3,150,974
รวมหนี้สินทางการเงินของบริษัทอื่น				
เงินไปใช้กับนิติบุคคลทางการเงินอื่น (ต่อข)	(3,612,687)	(8,910,435)	15,850,837	(8,862,505)
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินไปใช้ซื้อทรัพย์สินทางการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(4,900,000)	30,000,000
ชำระคืนเงินไปใช้ซื้อทรัพย์สินทางการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	-	(40,000,000)	-	(42,900,000)
จ่ายค่าธรรมเนียมที่ธนาคาร	(15,460,098)	(5,018,338)	(323,909)	-
จ่ายเงินปันผล	(5,470,637)	-	(5,307,245)	-
จ่ายเงินปันผลให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทอื่น	(578,125)	(578,140)	-	-
จ่ายดอกเบี้ยเงินปันผล	(5,929,350)	(6,105,802)	(4,795,825)	(6,563,027)
เงินสดสุทธิที่เริ่มจาก (ใช้) ในงบกำไรขาดทุนรวม	(13,825,523)	(60,612,715)	323,758	(48,325,532)
เงินลงทุนรวมจากที่มอบเงินลงทุนเพิ่มขึ้น (ต่อข) สุทธิ	(1,495,703)	(15,494,450)	(4,428,066)	5,218,830
เงินลงทุนรวมจากที่มอบเงินลงทุน วันที่ 1 มกราคม	44,605,834	60,100,284	6,289,495	1,070,665
เงินลงทุนรวมจากที่มอบเงินลงทุน วันที่ 31 ธันวาคม	43,110,131	44,605,834	1,861,429	6,289,495

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สยามเซเชี่ยลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบกระแสเงินสด (34)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย: บาท

ข้อมูลกระแสเงินสดโดยแยกเป็นช่วง

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ถูกหักด้วยค่าเผื่อของขาดค่าของเครื่องจักรและ	-	-	147,720	-
สินทรัพย์ถาวรเพิ่มจากเงินบริษัทย่อย	118,188	-	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน				
ในหลักทรัพย์อื่นที่ความถี่ของการซื้อขาย	(4,800)	-	(4,800)	-
หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทลูกเพิ่มขึ้น	-	12,243,232	-	-
โอนสินทรัพย์ที่ไม่มีมูลค่าอื่นเป็นหนี้สิน อาคารและอุปกรณ์	-	277,136	-	-
ซื้อสินทรัพย์ถาวรโดยใช้สัญญาเช่าการเงิน	-	3,875,000	-	-
สินทรัพย์สิทธิการให้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	6,920,420	-	3,533,489	-
ลดหนี้ด้วยสัญญาเช่าของเงินตามสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้น	283,202	-	-	-
โอนค่าเสื่อมราคาสะสมจากหนี้สินอาคารและอุปกรณ์				
ไปบริษัทบริษัทย่อยเพื่อการลงทุน	5,108,795	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนลดลงจากการโอนจ่ายชำระเจ้าหนี้	(1,476,000)	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนลดลงจากการโอนจ่าย				
ประมาณการหนี้สิน ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,616,684)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากการระดมทุนที่เกี่ยวข้องกับเพิ่มขึ้นจาก				
ครบรอบโอนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากการระดมทุนที่เกี่ยวข้องกับ	60,000,000	-	109,500,000	-
หนี้สิน ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจากการรับโอนหนี้สินหมุนเวียนอื่น	482,810	-	482,810	-
ผลรวมของรายการอื่นของงบกระแสเงินสดตามงบการเงิน ฉบับที่ 16				
เรื่อง สัญญาเช่า มาถือสัญญาที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
สินทรัพย์สิทธิการให้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	36,751,596	-	-	-
โอนอุปกรณ์ไปเป็นทรัพย์สินสิทธิการให้	11,541,151	-	-	-
ผลกระทบจากการยกเลิกสัญญาเช่า				
กลับรายการหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการยกเลิกสัญญาเช่า	3,395,340	-	-	-
ลดหนี้ด้วยสัญญาเช่าของเงินตามสัญญาเช่า	(227,554)	-	-	-
กลับรายการหนี้สินตามสัญญาเช่าใช้จากการยกเลิกสัญญาเช่า	(3,167,786)	-	-	-
ผลกระทบจากการปรับปรุงประมาณการผลประโยชน์ของพนักงาน				
ประมาณการหนี้สิน ไม่หมุนเวียนอื่นที่ปรับลดผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(205,743)	(1,635,904)	(190,430)	119,514
สินทรัพย์ถาวรเงินให้ยืมด้วยสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น(ลดลง)	3,063	327,181	-	-
ค่าโรยสะสมเพิ่มขึ้น(ลดลง)	205,743	1,635,904	190,430	(119,514)
ผลกระทบจากการที่บริษัทย่อยชำระคืนหุ้น				
บริษัท สยามเซเชี่ยลส์ จำกัด				
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	11,521,603	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	1,642,383	-
ได้รับผลการปันผลจากบริษัทอื่นที่เพิ่มขึ้น(ลดลง)	-	-	5,033,347	-
คำสั่ง อนุมัติโดยผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น	-	-	51,250,000	-
ผลกระทบจากการจ่ายชำระหนี้ที่บริษัทย่อย				
บริษัท สยามเซเชี่ยลส์ (ประเทศไทย) จำกัด				
ได้รับค่าหุ้น	-	-	9,969,088	-
เงินกู้ระยะยาว	-	-	19,000,000	-

หมายเหตุสรุปยอดงบกระแสเงินสดเป็นจำนวนนี้ของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบประกอบ 1

การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 บริษัท ฟู๊ดส์ มาร์เก็ต 1530 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้หยุดดำเนินงาน และจดทะเบียนเลิกบริษัท จึงได้โอนสินทรัพย์และหนี้สินที่คงเหลืออยู่ต่อจากงบการเงินรวมดังนี้

	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	540,358
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5,519,947
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,752,678
เงินลงทุนในหลักทรัพย์มีอายุ	99,050
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	51,245,950
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	54,744
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(9,932,667)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันต้นปี	59,280,060
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ ในระหว่างปี 2563	9,811,149
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันเลิกกิจการ	69,091,209
มูลค่าสินทรัพย์ได้รับจากการได้รับคืนทุน	(69,447,333)
กำไรจากการโอนสินทรัพย์ของบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ	(356,124)

งบประกอบ 2

การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 บริษัท เอ็มซีเคที จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้หยุดดำเนินงาน และจดทะเบียนเลิกบริษัท จึงได้โอนสินทรัพย์และหนี้สินที่คงเหลืออยู่ต่อจากงบการเงินรวมดังนี้

	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,753,689
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	186,102
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,107,431
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,214,222)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(482,810)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันต้นปี	1,350,190
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ ในระหว่างปี 2563	36,750
เงินลงทุนใน บริษัทย่อย ณ วันเลิกกิจการ	1,386,940
รับชำระหนี้เงินต้น	(1,386,940)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันเลิกกิจการ	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

สถานะของบริษัท	เป็นนิติบุคคลจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สถานที่ตั้งบริษัทและโรงงานสำนักงานใหญ่	เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 ประเทศไทย
สาขาที่ 1	เลขที่ 507/2 หมู่ที่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 ประเทศไทย
สาขาที่ 2	เลขที่ 99 หมู่ที่ 16 ตำบลคลองม่วง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา 30000 ประเทศไทย
ลักษณะธุรกิจ	1) ลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งดำเนินธุรกิจตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 13 2) ธุรกิจเกษตรอินทรีย์

2. การดำเนินงานต่อเนื่อง

ตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 13.19 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต และบริษัทย่อยหลายแห่งได้หยุดดำเนินกิจการ เหตุการณ์หรือสถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมากเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการปรับโครงสร้างธุรกิจ และบริษัทย่อยที่เป็นแกนหลักของกลุ่มบริษัทยังคงมีผลกำไรจากการดำเนินงาน จากเหตุการณ์ดังกล่าววงการเงินนี้จึงยังคงจัดทำขึ้นภายใต้ข้อสมมติการดำเนินงานต่อเนื่องของกิจการ

3. เกณฑ์ในการจัดหางบการเงิน

3.1 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการคิดความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทาง

การเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการการเงินของกลุ่มบริษัท ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

การที่ความเหมาะสมการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าว กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่าย โดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการค้ำของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตราฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

วันที่เริ่มต้นใช้มาตรฐานครั้งแรกกลุ่มบริษัท ได้เลือกไม่มีการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และ ไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อน ที่แสดงเปรียบเทียบ

- สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น ประเภทหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น ประเภทหลักทรัพย์ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต - กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงิน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการค้ำด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่า การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตข้างต้น ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการการเงินให้มีการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี เนื่องจากการนำมาตราฐานรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติแสดงในหมายเหตุข้อ 3.4

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติ โดยไม่มีการปรับปรุงกับค่าใด ๆ ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ กลุ่มบริษัทจะรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่า ที่ยกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลือยู่ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และรับรู้สินทรัพย์เท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วยจำนวนเงินของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่าย ซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก่อนวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี เนื่องจากการนำมาตราฐานรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติแสดงในหมายเหตุข้อ 3.4

3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้จัดทำมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3.4 ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2 กลุ่มบริษัท ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน กิจการได้เลือกปรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยไม่มีการปรับปรุงกับค่าใด ๆ ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า มาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบต่อค่าใด ๆ ระหว่างสิ้นปี 2563

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการ ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมามาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

รายการ	งบการเงินรวม (บาท)			
	ผลกระทบ			
	31 ธันวาคม 2562	มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ซื้อขาย	34,800	(34,800)	--	--
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,325,483	(4,325,483)	--	--
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	--	34,800	--	34,800
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด				
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	--	4,325,483	--	4,325,483
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	86,555,238	--	(11,541,151)	75,014,087
สินทรัพย์สิทธิการไว้	--	--	48,292,747	48,292,747
หนี้สิน				
ส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญชำระที่				
ตั้งกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,504,909	--	11,292,898	14,797,807
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วน				
ที่ตั้งกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,312,764	--	25,458,697	28,776,461

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)			
	ผลกระทบ			
	31 ธันวาคม 2562	มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ซื้อขาย	34,800	(34,800)	--	--
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,744,940	(2,744,940)	--	--
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	--	34,800	--	34,800
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด				
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	--	2,744,940	--	2,744,940

- 3.5 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่น ในนโยบายการบัญชี
- 3.6 ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว
- 3.7 งบการเงินรวมนี้ จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดเวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		2563	2562
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท			
บริษัท คับเบิ้ลยูบีแอลที จำกัด	ผลิตรองเท้าและกระเป๋า	100.00	100.00
บริษัท โมเดิร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด (ดูหมายเหตุ 13)	ผลิตชิ้นส่วนรองเท้า	55.55	100.00
บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและฉีดขึ้นส่วนพลาสติก	97.02	97.02
บริษัท แอสทอนฟู้ดเวร์ จำกัด	ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้าชิ้นส่วนรองเท้า	79.31	79.12
บริษัท เพค อินดิสทรีส์ จำกัด (ดูหมายเหตุ 13)	ผลิตเชิงพลาสติกและพลาสติก	32.30	--
บริษัท อินเตอร์เนชันแนล ลีวีจี ฟู้ดเวร์ จำกัด	หุดคำนวณการ	100.00	100.00
บริษัท พินาฟู้ดเวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)	อยู่ระหว่าง การชำระบัญชี	100.00	100.00
บริษัท กนิทาร์บุรี แพนเอเชียฟู้ดเวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562)	อยู่ระหว่าง การชำระบัญชี	100.00	100.00
บริษัท เอ็กแซ็คทีฟ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 ปัจจุบันชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว)	ปิดกิจการ	--	100.00
บริษัท ฟู้ดเวร์เทค 1530 จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563)	อยู่ระหว่าง การชำระบัญชี	100.00	100.00
บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รีเบอริ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2563)	อยู่ระหว่าง การชำระบัญชี	100.00	100.00
บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟู้ดเวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)	อยู่ระหว่าง การชำระบัญชี	96.07	96.07
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท คนิทาร์บุรี แพนเอเชียฟู้ดเวร์ จำกัด			
บริษัท นูริรันธ์ แพนฟู้ดเวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2557)	อยู่ระหว่าง การชำระบัญชี	69.27	69.27
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท แอสทอนฟู้ดเวร์ จำกัด และบริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รีเบอริ จำกัด			
บริษัท เพค อินดิสทรีส์ จำกัด (ดูหมายเหตุ 13)	ผลิตเชิงพลาสติกและพลาสติก	49.43	81.73
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด			
บริษัท โมเดิร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด (ดูหมายเหตุ 13)	ผลิตชิ้นส่วนรองเท้า	43.13	--

งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้น โดยใช้ขึ้นนโยบายบัญชีสำคัญ เช่นเดียวกับบริษัท

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ เมื่อสินค้าได้โอนอำนาจการควบคุมในสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับภาษีโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม หลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้บริการรับรู้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น

เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วยเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและปราศจากการระงับ

4.3 ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ก) ถูกหน้การค้ำและค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ถูกหน้การค้ำแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเมื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากถูกหน้ไม่ได้ โดยพิจารณาตามวิธีการอย่างง่าย (Simplified approach)

ข) เงินให้กู้ยืมและค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

เงินให้กู้ยืมแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเมื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการเก็บเงินไม่ได้ โดยพิจารณาจากการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านเครดิต

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าวัสดุในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม หมายถึง บริษัทที่บริษัทใหญ่ในกลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิในการออกเสียงทั้งหมด หรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญของบริษัทใหญ่ในกลุ่มบริษัทกล่าวคือ มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของกิจการ แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุม นโยบายดังกล่าว เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับงบการเงินรวม และวิธีราคาทุนสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิออกเสียง ทั้งทางตรงทางอ้อมเกินกว่าหนึ่งในสอง สิทธิในการออกเสียงทั้งหมด หรือมีอำนาจในการควบคุม นโยบายการเงิน และการดำเนินงานของบริษัท ย่อย เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน

4.7 เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง กิจการที่บริษัทถือหุ้นและมีผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่ เกี่ยวข้องกันกับบุคคลดังกล่าวบางส่วนร่วมกัน ไม่ว่าจะในทางตรงหรือทางอ้อม บริษัทบันทึกเงินลงทุนใน กิจการที่เกี่ยวข้องกันในราคาทุน และหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าของเงินลงทุน

4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคาร แสดงใน ราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร และค่าเผื่อด้อยค่า(ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ 20 ปี

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า(ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ซึ่งประมาณ ไว้ดังนี้

รายการ	อายุการให้ประโยชน์ (ปี)
ที่ดิน	ไม่คิดค่าเสื่อมราคา
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5
อาคาร โรงงานและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 40
เครื่องจักรและอุปกรณ์ โรงงาน	3 - 15
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10
ยานพาหนะ	5 - 10
ระบบสาธารณูปโภค	5

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุหรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น ซึ่งทำให้ราคาเปลี่ยนแปลง ในบัญชีของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญ จะรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ ถือเป็น รายจ่ายฝ่ายทุน ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

4.10 ค่าความนิยม

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่า มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่า ต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด(หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ(หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.11 สัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สินทรัพย์สิทธิการใช้จะคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า คำนวณด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.12 เกษตรกรรม

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นผักเกษตรอินทรีย์และไม้เศรษฐกิจ (ไม้สัก ไม้มะค่าโมง ไม้แดง และ ไม้ประดู่) ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมที่ต้นทุนในการขาย

มูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมหักประมาณการต้นทุนในการขาย ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.13 สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราว ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้ภาษีหรือตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายภาษี เมื่อรายได้สามารถรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่บันทึกไว้เกิดขึ้นจริง และถืออีกเป็นค่าใช้จ่ายได้แล้วในการคำนวณภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากร

บริษัทรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราว ที่ต้องหักภาษีเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หรือบวกภาษีเป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอ ที่จะนำสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีนั้นมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และจะปรับมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอ ต่อการนำสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมด หรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

4.14 รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้

รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้ คำนวณจากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จวันแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์ระยะยาว

โครงการสมทบเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหาร โดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าว ได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

โครงการผลประโยชน์

สำรองผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทในงวดปัจจุบันและงวดอนาคต ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญ โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

4.16 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณ โดยการนำกำไรสำหรับปีหารด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี

4.17 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินบันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนได้บันทึกเป็นรายได้หรือรายจ่ายในแต่ละปี

4.18 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาวะผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาวะผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาวะผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.19 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีคอกเบิ้ลที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเป็นกรณีอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและคอกเบิ้ล

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการและจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนค้ำจุนค่าหมาย โดยวิธีคอกเบิ้ลที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีคอกเบิ้ลที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนค้ำจุนค่าหมายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราคอกเบิ้ลที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีคอกเบิ้ลที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทอาจเลือกวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เพื่อเป็นการขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องของการรับรู้รายการอย่างมีนัยสำคัญ

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านเครดิต ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้กู้ยืม โดยอ้างอิงข้อมูลความมีนัยสำคัญของผลการดำเนินงานของผู้กู้ยืมที่เกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งทำให้ความสามารถของผู้กู้ยืมในการปฏิบัติตามภาระผูกพันหนี้สินของกิจการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ ๑ มกราคม 2563

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ โดยอาศัยประสบการณ์ในการเรียกเก็บหนี้และการวิเคราะห์อายุหนี้

4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้น ในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรม โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้น ให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.21 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

4.22 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่างๆ รวมถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งฝ่ายบริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์นั้น บริษัท ได้ตั้งประมาณการและข้อสมมติฐานต่อเหตุการณ์ในอนาคตเป็นผลให้ประมาณการทางบัญชีอาจจะไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการและข้อสมมติฐานทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่ ค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ค่าเสื่อมราคาของสิทธิบัตรเพื่อการลงทุน ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ และสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน การประมาณการในเรื่องต่างๆ ได้เปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	230,366	293,731	5,405	19,760
เงินฝากธนาคาร	42,879,765	44,312,103	1,856,024	6,269,735
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	43,110,131	44,605,834	1,861,429	6,289,495

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนีหนุมเวียนอื่น

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ตั้งไม่ถึงกำหนดชำระ	11,961,807	20,185,298	--	206,849
เกินกำหนดชำระ ไม่เกิน 3 เดือน	19,478,733	15,110,649	--	--
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	4,345,128	7,322,898	--	--
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	2,691,510	412,115	219,700	24,900
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	77,637,980	76,347,575	276,289	276,289
รวม	116,115,158	119,378,535	495,989	508,038
หัก ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(80,329,489)	(76,294,262)	(232,049)	(230,805)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	35,785,669	43,084,273	263,940	277,233
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ตั้งไม่ถึงกำหนดชำระ	38,802,219	38,041,600	845,372	824,719
เกินกำหนดชำระ ไม่เกิน 3 เดือน	48,296,312	63,911,988	906,537	1,355,028
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	10,051,233	9,071,992	95,827	46,125
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	2,106,839	990,514	--	188,165
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	10,311,479	12,226,360	120,427	193,533
รวม	109,568,082	124,242,454	1,968,163	2,607,570
หัก ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(12,418,318)	(12,188,763)	(207,706)	(168,312)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	97,149,764	112,053,691	1,760,457	2,439,258
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	132,935,433	155,137,964	2,024,397	2,716,491
ลูกหนีหนุมเวียนอื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	74,818,036	80,340,252	99,159,572	99,294,805
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	14,711,289	21,481,274	7,281,798	11,818,119
รวม	89,529,325	101,821,526	106,441,370	111,112,924
หัก ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(71,343,844)	(76,856,793)	(98,319,445)	(98,094,362)
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(10,199,473)	(15,178,366)	(4,654,460)	(8,272,579)
รวมลูกหนีหนุมเวียนอื่น - สุทธิ	7,986,008	9,786,367	3,467,465	4,745,983
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนีหนุมเวียนอื่น - สุทธิ	140,921,441	164,924,331	5,491,862	7,462,474

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการ	งบการเงินรวม				
	จำนวนเงิน (บาท)				
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	ยอดคงมา	เพิ่มขึ้น	รับชำระ	ยอดยกไป
เงินต้น					
บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด	--	850,000	--	--	850,000
บริษัท ไทยซังซัน นิวเมททีเรียล จำกัด	7.50 %	4,600,000	--	(70,800)	4,529,200
รวม		5,450,000	--	(70,800)	5,379,200
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					
บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด		(850,000)	--	--	(850,000)
บริษัท ไทยซังซัน นิวเมททีเรียล จำกัด		(4,600,000)	--	70,800	(4,529,200)
รวม		(5,450,000)	--	70,800	(5,379,200)
รวมเงินต้น-สุทธิ		--	--	--	--
ดอกเบี้ยค้างรับ					
บริษัท ไทยซังซัน นิวเมททีเรียล จำกัด		1,133,485	193,979	(991,595)	335,869
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(958,915)	--	831,126	(127,789)
ดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ		174,570	193,979	(160,469)	208,080

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	จำนวนเงิน (บาท)				
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	ยกออกมา	เพิ่มขึ้น	รับชำระ	ลดลงไป
เงินสด					
บริษัท ดับเบิลยู บี เอเชีย จำกัด	7.50 %	2,000,000	-	--	2,000,000
บริษัท ไมโครซอฟท์ เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด	2.50 %	2,000,000	-	(2,000,000)	--
บริษัท พินายฟูลเลอร์ จำกัด	7.50 %	21,650,000	-	--	21,650,000
บริษัท กบินทร์บุรี แพนเออซีออล จำกัด	2.50 - 7.50 %	78,378,941	-	--	78,378,941
บริษัท อินโนเวชั่นครอสซิงฟูลเลอร์ จำกัด	7.50 %	1,430,000	-	--	1,430,000
รวม		105,458,941	--	(2,000,000)	103,458,941
หัก ค่าเสื่อมราคาตามแผนการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					
บริษัท พินายฟูลเลอร์ จำกัด		(21,650,000)	-	--	(21,650,000)
บริษัท กบินทร์บุรี แพนเออซีออล จำกัด		(78,378,941)	-	--	(78,378,941)
บริษัท อินโนเวชั่นครอสซิงฟูลเลอร์ จำกัด		(1,430,000)	-	--	(1,430,000)
รวม		(101,458,941)	--	--	(101,458,941)
รวมเงินต้น-สุทธิ		4,000,000	--	(2,000,000)	2,000,000

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยไม่มีหลักประกัน มีกำหนดจ่ายคืนเมื่อพวงตาม และอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

8. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น

บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท ไบโอมดเซลล์ แคร่ โปรดักส์ จำกัด ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
บริษัท ไบโอมดเซลล์ แคร่ โปรดักส์ จำกัด		
ยอดคงมาต้นปี	277,969	282,969
บวก ให้กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	--	--
หัก รับชำระระหว่างปี	--	(5,000)
ยอดคงไปปลายปี	277,969	277,969
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	7.50 %	7.50 %
ดอกเบี้ยรับ	21,223	21,165
ดอกเบี้ยจ่าย	423,067	401,844

9. สินค้าคงเหลือ

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)					
	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	27,251,766	33,307,066	(754,318)	(641,798)	26,497,448	32,665,268
งานระหว่างทำ	20,377,986	16,548,033	(68,874)	(178,295)	20,309,112	16,369,738
วัตถุดิบ	32,543,517	28,146,611	(1,340,017)	(1,340,018)	31,203,500	26,806,593
วัตถุดิบระหว่างทาง	346,634	2,205,827	--	--	346,634	2,205,827
วัสดุสิ้นเปลือง	2,861,944	3,433,157	--	--	2,861,944	3,433,157
รวม	83,381,847	83,640,694	(2,163,209)	(2,160,111)	81,218,638	81,480,583

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	373,581	352,783	--	--	373,581	352,783
วัตถุดิบ	590,541	647,098	--	--	590,541	647,098
วัสดุสิ้นเปลือง	363,477	351,823	--	--	363,477	351,823
รวม	1,327,599	1,351,704	--	--	1,327,599	1,351,704

10. สินทรัพย์ชีวภาพ

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)							
	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ไมโครรูกัก		สัตว์ผสมเรชีวมรี		รวม		ต้นพันธุ์อินทรีย์	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือออกมา	3,886,290	3,886,290	2,774,905	1,537,051	6,661,155	5,443,301	2,774,905	1,537,051
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ามูลค่างาน	--	--	219,569	445,892	219,569	445,892	219,569	445,892
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูก	--	--	11,973,690	20,787,644	11,973,690	20,787,644	11,973,690	20,787,644
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว	--	--	(13,583,416)	(20,015,682)	(13,583,416)	(20,015,682)	(13,583,416)	(20,015,682)
ยอดคงเหลือที่ยังคงอยู่	3,886,290	3,886,290	1,384,748	2,774,905	5,270,998	6,661,155	1,384,748	2,774,905

11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินฝากประจำที่นำไปค้ำประกันไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อและหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัทและบริษัทย่อย

12. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดเมื่อขาย / เงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
บริษัท บุติกนิวซีดี จำกัด (มหาชน)	124,000	124,000
บริษัท บางกอกกรีนเบอร์ จำกัด (มหาชน)	758,294,340	758,294,340
รวมเงินลงทุน - ราคาทุน	758,418,340	758,418,340
หัก ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(94,000)	(89,200)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(758,294,340)	(758,294,340)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด/เมื่อขาย-สุทธิ	50,000	34,800

บริษัท ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท บางกอกกรีนเบอร์ จำกัด (มหาชน) แล้วทั้งจำนวน ปัจจุบันบริษัทดังกล่าวถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	จำนวนเงินบาท)											
	ถือส่วนเกินลงทุน ร้อยละ		ทุนเรียกชำระแล้ว		รายการ		ค่าเสื่อมการตัดค่า เงินลงทุน		มูลค่าสุทธิ		เงินปันผลค้างรับปี ที่ผูกพันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
1. บริษัท หินปูนไทยซีเมนต์ จำกัด	100	100	30,000,000	30,000,000	43,370,988	43,370,988	(43,370,988)	(43,370,988)	-	-	-	-
2. บริษัท โคมอิน โคมไฮ โคมโพสิท จำกัด	36*	100	50,000,000	50,000,000	20,331,095	36,499,872	-	-	20,333,003	36,499,872	-	3,999,946
3. บริษัท โคมเอสซี ภาครวมไทย จำกัด	97	97	82,703,000	82,703,000	179,011,742	179,031,742	(86,426,400)	(86,426,400)	72,603,542	72,603,542	-	-
4. บริษัท เอสเวนเทร ฟู้ดเวร์ จำกัด	79*	79	91,750,000	91,750,000	63,547,582	63,229,766	-	-	63,547,582	63,229,766	-	2,913,752
5. บริษัท กิมตงร่วมกับบริษัท ฟู้ดเวร์ จำกัด	100	100	330,000,000	330,000,000	349,999,300	349,999,300	(349,999,300)	(349,999,300)	-	-	-	-
6. บริษัท ซิวเอชฟู้ดเวร์ จำกัด (คณะกรรมการบริษัทที่คณะกรรมการฯรายชื่อ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)	100	100	100,000,000	100,000,000	115,969,381	115,969,381	(115,969,381)	(115,969,381)	-	-	-	-
7. บริษัท กัมพูชาฟู้ด เคมทิส ฟู้ดเวร์ จำกัด (คณะกรรมการบริษัทที่คณะกรรมการฯรายชื่อ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562)	100	100	330,000,000	330,000,000	443,522,638	443,522,638	(443,522,638)	(443,522,638)	-	-	-	-
8. บริษัท เอ็มเร็กซ์ สิว จำกัด (คณะกรรมการบริษัทที่คณะกรรมการฯรายชื่อ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563) ไร้ปี 2563 ไม่มีการ	-	100	-	-	-	15,997,000	-	(15,997,000)	-	-	-	-
9. บริษัท ฟู้ดเวร์ทศ 1539 จำกัด (คณะกรรมการบริษัทที่คณะกรรมการฯรายชื่อ เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563)	100	100	-	-	-	467,967,864	-	(467,967,864)	-	-	-	-
10. บริษัท เอ็มซีซีฟู้ดอินเวสต์ จำกัด (คณะกรรมการบริษัทที่คณะกรรมการฯรายชื่อ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2562)	100	100	370,000,000	370,000,000	383,886,972	383,886,972	(383,886,972)	(383,886,972)	-	-	-	-
11. บริษัท ฮิน โคมอิน นวัตกรรม ฟู้ดเวร์ จำกัด (คณะกรรมการบริษัทที่คณะกรรมการฯรายชื่อ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)	96	96	330,130,000	330,130,000	264,289,600	264,289,600	(264,219,600)	(264,289,600)	-	-	-	-
12. บริษัท เทค อินเวสต์ฟู้ด จำกัด	32*	82	14,000,000	-	11,521,603	-	-	-	11,521,603	-	-	-
รวม			1,857,472,899	2,345,965,123	11,889,465,279	(2,173,430,143)	(2,173,430,143)	168,007,620	17,534,989	2,903,752	6,913,778	

* สถานะผูกพัน

ในปี 2563 บริษัทย่อย 2 แห่งได้เลิกกิจการ ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)		
	บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด	บริษัท เอ็กแซ็คทีฟ จำกัด	รวม
ตั้งคอนเทนเนอร์ที่ได้รับจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ			
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	--	1,386,940	1,386,940
- ที่ดิน	51,250,000	--	51,250,000
- หุ้นบริษัท เทค อินด์สทริส จำกัด	11,521,603	--	11,521,603
- หุ้นบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	1,642,383	--	1,642,383
- หักกลบหนี้ระหว่างกัน	5,033,347	--	5,033,347
รวม	69,447,333	1,386,940	70,834,273
กลับรายการขาดทุนต่อค่าเงินลงทุน	(467,967,864)	(15,997,000)	(483,964,864)
มูลค่าสุทธิจากการคืนทุน	(398,520,531)	(14,610,060)	(413,130,591)

การซื้อหุ้นเพิ่ม

บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้ซื้อหุ้นบริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด จากบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ลิมิเต็ด ฟุตแวร์ จำกัด จำนวน 6,811 หุ้น ในราคาหุ้นตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นเงินหุ้นละ 31.98 บาท เป็นจำนวนเงิน 217,815.78 บาท

การโอนหุ้นจ่ายชำระหนี้

บริษัท โอนหุ้นของบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอม โทเนิร์น จำกัด เพื่อชำระหนี้แก่บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้โอนหุ้นบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอม โทเนิร์น จำกัด จำนวน 888,895 หุ้น ราคาหุ้นตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นเงิน 18.30 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน 16,266,778.50 บาท เพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 19,000,000 บาท และเจ้าหนี้ค่าหุ้นจำนวน 9,969,088.05 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 28,969,088.05 บาท แก่ บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ทำให้จบการเงินเฉพาะกิจการมีกำไรจากการโอนหุ้นชำระหนี้ 12,702,309.55 บาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

14.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

บริษัทร่วม	จำนวนเงิน(บาท)						
	งบการเงินรวม						
	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ		ราคาหุ้น		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีคำนวณได้เสีย	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562
1. บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	45.88	45.88	376,156,998	376,156,998	--	--
2. บริษัท พนงดาจรับเบอร์ จำกัด	หุ้ดค้ำนิมการ	28.82	28.82	11,999,360	11,999,360	--	--
3. บริษัท สุทธิ นางกอรันเบอร์ จำกัด	หุ้ดค้ำนิมการ	28.82	28.82	8,999,360	8,999,360	--	--
4. บริษัท พี.เอส.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	19.25	19.25	7,700,000	7,700,000	--	--
รวม				404,855,598	404,855,598	--	--

บริษัทร่วม	จำนวนเงิน(บาท)								
	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ		ราคาหุ้น		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาหุ้น-สุทธิ	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	25.65	8.07	66,201,383	64,599,800	(66,201,383)	(64,599,800)	--	--

ในปี 2563 บริษัทได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด เพื่อชำระคืนเงินลงทุนจากบริษัท ทุตแวิ้เทท 1530 จำกัด เนื่องจากบริษัทเลิกกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมจำนวน 12 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนในบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด (PEI) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.44 อย่างไรก็ตามในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทย่อยสองแห่งได้เข้าซื้อหุ้นของ PEI จากกรรมการ จำนวนรวม 6,993 หุ้น ในราคาหุ้นละ 801 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 5.60 ล้านบาท เป็นผลให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 35.44 เป็นร้อยละ 81.73 และทำให้ PEI เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ณ วันที่เปลี่ยนสถานะ PEI มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือจำนวนประมาณ 7 ล้านบาท ซึ่งแสดงในงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นเงินสดเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย

โดยบริษัทย่อยสองแห่งชำระเงินในการซื้อหุ้นด้วยจำนวนที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของบริษัทดังกล่าว ณ วันซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 10 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกเป็นค่าความนิยมลดลงในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2562

มูลค่าของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากบริษัท เพค อีบิลพีเอส จำกัด ณ วันที่เปลี่ยนแปลงสถานะมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน(พันบาท)	
	มูลค่า ณ วันที่เปลี่ยนแปลงสถานะ	
	มูลค่าบุคคิรวม	มูลค่าตามบัญชี
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,484	7,484
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,607	4,607
สินค้าคงเหลือ	5,093	5,093
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	363	363
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,600	6,600
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	7,508	7,508
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	5,369	3,616
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	424	--
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	600	600
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,728)	(1,728)
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาชำระเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(219)	(219)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(123)	(123)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(348)	(348)
หนี้สินตามสัญญาชำระเงิน - สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	(144)	(144)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(737)	(737)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(203)	--
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	34,546	32,572
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยตามสัดส่วนที่ถือโดยกลุ่มบริษัท (ร้อยละ 81.73)	28,234	26,621
หัก เงินลงทุนในบริษัทร่วม - ณ วันที่เปลี่ยนแปลงสถานะ	(12,243)	(12,243)
ผลแตกต่างระหว่างเงินสดจ่ายซื้อกับมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยในสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทลงทุน	(10,391)	(8,778)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	5,600	5,600

14.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี 2562 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

บริษัทร่วม	จำนวนเงิน(บาท)	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี	
	2563	2562
บริษัท เพค อินคัสทรีส์ จำกัด	--	144,242
รวม	--	144,242

14.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ขาดทุนเกินทุน

กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม 4 แห่ง ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ กลุ่มบริษัทได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมตามราคาทุนส่วนหนึ่งจำนวน 376 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 66 ล้านบาท) เป็นเงินลงทุนในบริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด (“บริษัทร่วม”) บริษัทไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัทร่วม รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว แต่ได้รับงบการเงินล่าสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของบริษัทร่วม ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นแล้ว ซึ่งมีเพียงงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยไม่มีงบการเงินรวมทั้งที่บริษัทร่วมดังกล่าวมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างไรก็ตาม บริษัทได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีราคาทุนและวิธีส่วนได้เสียเป็นศูนย์บาทแล้ว

14.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม โดยสรุปมีดังนี้

บริษัท	จำนวนเงิน(ล้านบาท)									
	ทุนเรียกชำระ		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวม		กำไร (ขาดทุน)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2562	รายได้รวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2562	กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2562
บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด	*	1,054	*	19	*	35	*	23	*	(1)
บริษัท เบนทอนอาร์เบอรี่ จำกัด	40	40	5	4	57	56	1	1	--	--
บริษัท ดุจติ บางกอกริเบอรี่ จำกัด	30	30	4	3	48	48	1	1	--	--

* บริษัทไม่ได้รับงบการเงินของบริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14.3

บริษัท พี.แอล.จอห์น อินคัสทรีส์ จำกัด อยู่ระหว่างการชำระบัญชี ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14.1

15. หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความคุ้มครองตลาด - เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท	จำนวนเงิน (บาท)												
	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ		ราคาทุน		ค่าเผื่อการลดลงค่าเงินลงทุน		มูลค่าสุทธิ		เงินปันผลที่ได้รับตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม				
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562			
งบรวม													
1. บริษัท ทวีชัยอินทราพีลล์ จำกัด	2.50	2.50	500,000	500,000	--	--	500,000	500,000	50,000	50,000			
2. บริษัท บุรีรัมย์เฮลท์ จำกัด	9.95	9.95	13,597,977	13,597,977	(13,597,977)	(13,597,977)	--	--	--	--			
3. บริษัท ไทอาสาชา จำกัด	6.67	6.67	2,000,000	2,000,000	(2,000,000)	(2,000,000)	--	--	--	--			
4. บริษัท สบไอโธท จำกัด	10.00	10.00	1,000,000	1,000,000	--	--	1,000,000	1,000,000	--	--			
5. บริษัท บ้านเทพ สมอินทร์ เอนด์ โซฟท์ จำกัด	19.17	19.17	130,000,000	130,000,000	(130,000,000)	(130,000,000)	--	--	--	--			
6. บริษัท สบคอมพ์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	10.00	10.00	1,999,930	1,999,930	(1,999,930)	(1,999,930)	--	--	--	--			
7. บริษัท สบเทคเนติก อากส์ จำกัด	6.00	6.00	720,000	720,000	(720,000)	(720,000)	--	--	--	--			
8. บริษัท ไทอัสสิน นวัตกรรมีโบล จำกัด	4.57	4.57	11,696,000	11,696,000	(11,696,000)	(11,696,000)	--	--	--	--			
9. บริษัท การชลอเรีย จำกัด	1.54	1.54	5,000,000	5,000,000	(3,527,226)	(2,174,517)	1,472,774	2,825,483	--	--			
รวม			166,513,907	166,513,907	(163,541,133)	(162,188,424)	2,972,774	4,325,483	50,000	50,000			
งบการบัญชีถัว													
1. บริษัท ทวีชัยอินทราพีลล์ จำกัด	2.50	2.50	1,049,650	1,049,650	--	--	1,049,650	1,049,650	50,000	50,000			
2. บริษัท บุรีรัมย์เฮลท์ จำกัด	5.17	5.17	4,267,500	4,267,500	(4,267,500)	(4,267,500)	--	--	--	--			
3. บริษัท ไทอาสาชา จำกัด	6.67	6.67	2,308,000	2,308,000	(2,308,000)	(2,308,000)	--	--	--	--			
4. บริษัท การชลอเรีย จำกัด	0.92	0.92	3,000,000	3,000,000	(2,116,336)	(1,304,710)	883,664	1,695,290	--	--			
รวม			10,625,150	10,625,150	(8,691,836)	(7,880,210)	1,933,314	3,744,940	50,000	50,000			

16. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการ	งบการเงินรวม			
	จำนวนเงิน (บาท)			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	ยอดยกมา ณ 31 ธ.ค. 2562	รับชำระ	ยอดยกไป ณ 31 ธ.ค. 2563
เงินต้น				
บริษัท พี. แอล. จอห์น อินดัสทรี จำกัด	--	10,700,000	--	10,700,000
บริษัท เพท เซ็นตินีอริง จำกัด	7.00-7.25 %	5,530,000	--	5,530,000
บริษัท เนเชอรัล ฮาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	10.00 %	4,900,000	(2,400,000)	2,500,000
รวม		21,130,000	(2,400,000)	18,730,000
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
บริษัท พี. แอล. จอห์น อินดัสทรี จำกัด		(10,700,000)	--	(10,700,000)
บริษัท เพท เซ็นตินีอริง จำกัด		(5,530,000)	--	(5,530,000)
บริษัท เนเชอรัล ฮาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด		--	--	--
รวม		(16,230,000)	--	(16,230,000)
รวมเงินต้น-สุทธิ		4,900,000	(2,400,000)	2,500,000
หัก ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกันถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(4,900,000)	--	(2,500,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ		--	--	--

ในปี 2562 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท เนเชอรัลฮาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด ได้ถูกขยายระยะเวลาการจ่ายชำระคืน ซึ่งจากเดิมเป็นการจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เป็นการทยอยจ่ายชำระคืนเป็นรายเดือนเริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน ถึงเดือนธันวาคม 2562 จำนวนเดือนละ 0.2 ล้านบาท

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)		
	งบการเงินรวม		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	รวม
ราคาทุน			
1 มกราคม 2562	320,589,886	12,797,826	333,387,712
ซื้อเพิ่ม	--	--	--
จำหน่าย/เลิกใช้	--	--	--
31 ธันวาคม 2562	320,589,886	12,797,826	333,387,712
ซื้อเพิ่ม	2,381,856	--	2,381,856
จำหน่าย/เลิกใช้	(1,295,950)	(1,800,000)	(3,095,950)
รับรู้กำไรจากการขายสินทรัพย์ระหว่างกัน ของบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ	69,698,411	62,275,280	131,973,691
31 ธันวาคม 2563	391,374,203	73,273,106	464,647,309
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
1 มกราคม 2562	3,929,963	6,738,071	10,668,034
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2562	1,260,399	914,263	2,174,662
31 ธันวาคม 2562	5,190,362	7,652,334	12,842,696
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563	1,256,941	865,328	2,122,269
จำหน่าย/เลิกใช้	--	(386,559)	(386,559)
รับรู้กำไรจากการขายสินทรัพย์ระหว่างกัน ของบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ	--	19,614,656	19,614,656
31 ธันวาคม 2563	6,447,303	27,745,759	34,193,062
ค่าเผื่อการด้อยค่า			
1 มกราคม 2562	--	2,851,321	2,851,321
เพิ่มขึ้นระหว่างปี 2562	--	--	--
31 ธันวาคม 2562	--	2,851,321	2,851,321
เพิ่มขึ้นระหว่างปี 2563	2,381,856	--	2,381,856
31 ธันวาคม 2563	2,381,856	2,851,321	5,233,177
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 ธันวาคม 2562	315,399,524	2,294,171	317,693,695
31 ธันวาคม 2563	382,545,044	42,676,026	425,221,070

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	รวม
รพาทุน			
1 มกราคม 2562	277,882,347	73,273,106	351,155,453
เพิ่มขึ้น	--	--	--
31 ธันวาคม 2562	277,882,347	73,273,106	351,155,453
เพิ่มขึ้น	53,631,856	--	53,631,856
31 ธันวาคม 2563	331,514,203	73,273,106	404,787,309
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
1 มกราคม 2562	3,933,420	23,182,840	27,116,260
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2562	1,256,942	2,283,187	3,540,129
31 ธันวาคม 2562	5,190,362	25,466,027	30,656,389
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563	1,256,942	2,279,731	3,536,673
31 ธันวาคม 2563	6,447,304	27,745,758	34,193,062
ค่าเผื่อการด้อยค่า			
1 มกราคม 2562	--	2,851,321	2,851,321
เพิ่มขึ้นระหว่างปี 2562	--	--	--
31 ธันวาคม 2562	--	2,851,321	2,851,321
เพิ่มขึ้นระหว่างปี 2563	2,381,856	--	2,381,856
31 ธันวาคม 2563	2,381,856	2,851,321	5,233,177
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 ธันวาคม 2562	272,691,985	44,955,758	317,647,743
31 ธันวาคม 2563	322,685,043	42,676,027	365,361,070

มูลค่าสุทธิรวมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ที่ดินรอการขาย	358,395,950	358,395,950	236,367,344	236,367,344
ที่ดินและอาคารให้เช่า	165,800,000	165,800,000	165,800,000	165,800,000

มูลค่าสุทธิรวมประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับที่ดินรอการขายและใช้วิธีต้นทุนทดแทนใหม่ (Replacement Cost New) สำหรับอาคารให้เช่า

บริษัทได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 217 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562: 217 ล้านบาท) ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11,020,073	10,858,392	11,020,073	10,858,392
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่า	1,034,728	1,083,650	1,034,728	1,083,650

18. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)									
	รวมการเงินรวม									
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร โรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องมือและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคารอุปโภค	เงินลงทุนระหว่าง ปีซึ่งขาดต่อเสร็จ	รวม		
ราคาทุน										
1 มกราคม 2562	10,977,217	36,542,600	695,544,716	127,070,707	10,240,131	7,143,745	964,760	888,483,905		
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง: จากบริษัทร่วมเป็นเจ้าของ ซื้อเพิ่ม	--	1,174,482	23,520,110	2,200,183	2,568,336	--	--	29,463,113		
จำหน่ายลดจำหน่าย	--	1,538,224	7,087,638	2,182,756	2,281,820	--	3,602,691	16,693,129		
โอนเข้า (ออก)	--	--	(9,479,571)	(5,970,898)	(1,110,721)	(576,360)	--	(17,137,550)		
31 ธันวาคม 2562	10,977,217	39,255,306	717,285,818	125,650,750	13,979,566	6,567,385	4,063,691	917,779,733		
ซื้อเพิ่ม	--	1,715,854	25,131,234	1,755,872	823,061	--	2,812,183	32,238,204		
จำหน่ายลดจำหน่าย	--	(592,414)	(59,307,280)	(33,319,746)	(615,510)	--	--	(93,834,950)		
โอนเข้า (ออก)	--	--	3,673,331	--	--	--	(3,673,311)	--		
โอนไปดำเนินการก่อสร้าง รับผู้ก่อโครงการขายเสริมพร้อมระหว่างกัน	--	--	(13,655,400)	--	(2,808,411)	--	--	(16,463,811)		
ของบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ	--	1,679,852	6,377,335	--	1,917,799	--	--	9,975,006		
31 ธันวาคม 2563	10,977,217	43,058,598	679,505,058	94,086,876	13,296,505	6,567,385	3,202,543	849,694,182		
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
1 มกราคม 2562	246,867	27,665,783	607,049,902	102,748,260	4,385,809	6,137,246	--	748,233,867		
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง: จากบริษัทร่วมเป็นเจ้าของ	--	286,863	20,205,602	2,034,057	1,568,459	--	--	24,094,981		
ค่าเสื่อมราคาหักบัญชี	--	512,829	11,421,332	4,069,318	1,650,071	490,025	--	18,143,575		
จำหน่ายลดจำหน่าย	--	--	(9,137,110)	(5,970,485)	(1,110,718)	(560,710)	--	(16,779,023)		
31 ธันวาคม 2562	246,867	28,465,475	629,539,736	102,881,150	6,493,621	6,066,561	--	773,693,400		
ค่าเสื่อมราคาหักบัญชี	--	450,731	9,799,925	3,299,574	1,525,025	270,291	--	15,346,146		

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)									
	งบการเงินรวม (ต่อ)									
	เปลี่ยนแปลง ส่วน ปรับปรุง	ค่า การ โอน เข้า จาก ส่วน อื่น	ค่า การ โอน ออก ไป ให้ ส่วน อื่น	กำไร สุทธิ รวม	กำไร สุทธิ ก่อน หัก ภาษี	กำไร สุทธิ ก่อน หัก ภาษี (ต่อ ภาษี)	กำไร สุทธิ ก่อน หัก ภาษี (ต่อ ภาษี)	กำไร สุทธิ ก่อน หัก ภาษี (ต่อ ภาษี)	กำไร สุทธิ ก่อน หัก ภาษี (ต่อ ภาษี)	รวม
จำนวนลดจำนวน	--	(498,458)	(58,516,404)	(33,283,664)	(611,187)	--	--	--	(97,909,713)	
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่โอนไปเป็นทรัพย์สินถาวรใช้ รับโอนที่เสื่อมราคาสะสมหลายสิ่งที่มีทรัพย์สินที่เสื่อมราคา วันที่ได้โอนจากงบการเงินที่รวมกัน	--	--	(2,207,024)	--	(602,523)	--	--	--	(2,809,547)	
วันที่ได้โอนจากงบการเงินที่รวมกัน	--	5,168,795	--	--	--	--	--	--	5,168,795	
ของมีค่าที่โอนที่เลิกกิจการ	--	374,485	4,963,702	--	1,418,338	--	--	--	6,756,525	
31 ธันวาคม 2563	246,867	33,901,028	583,579,925	72,897,060	8,223,874	6,336,852	--	--	705,185,606	
ค่าเผื่อการถือค่า	--	--	56,918,749	3,116	--	--	--	--	56,921,865	
1 มกราคม 2562	--	--	828,310	--	--	--	--	--	828,310	
เพิ่มสินทรัพย์	--	--	(219,080)	--	--	--	--	--	(219,080)	
ลดลงระหว่างปี	--	--	--	--	--	--	--	--	--	
31 ธันวาคม 2562	--	--	57,527,979	3,116	--	--	--	--	57,531,095	
เพิ่มสินทรัพย์	--	--	1,102,107	--	--	--	--	--	1,102,107	
31 ธันวาคม 2563	--	--	58,630,086	3,116	--	--	--	--	58,633,202	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,730,330	10,789,831	30,218,113	22,766,484	7,485,945	500,824	4,063,691	--	86,555,238	
31 ธันวาคม 2562	10,730,330	8,157,570	37,295,047	21,186,700	5,072,631	230,533	3,202,543	--	85,875,374	
31 ธันวาคม 2563										

รายละเอียด	จำนวนเงิน(บาท)							
	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	อาคารโรงงานและ ที่ดินอุตสาหกรรม	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รายการอุปโภค	สินทรัพย์ระยะยาว หักสิ่งและก่อสร้าง	รวม	
รถยนต์								
1 มกราคม 2562	3,651,046	150,487,955	42,733,146	5,709,212	2,028,739	--	206,610,078	
ซื้อเพิ่ม	1,538,224	516,018	102,358	--	--	--	2,156,600	
จำหน่ายตัดจำหน่าย	--	--	--	(1,040,011)	(465,654)	--	(1,505,665)	
31 ธันวาคม 2562	7,189,270	151,003,953	42,835,504	4,669,201	1,563,085	--	207,261,013	
ซื้อเพิ่ม	1,224,373	382,921	538,649	305,850	--	--	2,451,793	
จำหน่ายตัดจำหน่าย	(235,043)	(17,233,424)	(32,312,033)	(29,533)	--	--	(49,810,033)	
31 ธันวาคม 2563	8,178,600	134,153,450	11,062,120	4,945,518	1,563,085	--	159,902,773	
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2562	3,245,572	117,879,136	41,743,698	5,238,651	1,436,634	--	169,543,691	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	615,542	560,058	700,292	301,999	369,436	--	2,547,327	
จำหน่ายตัดจำหน่าย	--	--	--	(1,040,010)	(456,012)	--	(1,496,022)	
31 ธันวาคม 2562	3,861,114	118,439,194	42,443,990	4,500,640	1,356,058	--	170,600,996	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	603,020	417,718	182,802	162,284	149,703	--	1,515,527	
จำหน่ายตัดจำหน่าย	(226,042)	(17,187,095)	(32,310,245)	(28,561)	--	--	(49,751,943)	
31 ธันวาคม 2563	4,238,092	101,669,817	10,316,547	4,634,363	1,505,761	--	122,364,580	

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อาคาร โรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สารบัญโถง	สิทธิพิเศษระหว่าง ติดสัญญาก่อสร้าง	รวม
ค่าเผื่อการเสื่อมค่า							
1 มกราคม 2562	--	31,371,634	--	--	--	--	31,371,634
31 ธันวาคม 2562	--	31,371,634	--	--	--	--	31,371,634
31 ธันวาคม 2563	--	31,371,634	--	--	--	--	31,371,634
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2562	3,328,156	1,193,125	391,514	168,561	207,027	--	5,288,383
31 ธันวาคม 2563	3,940,508	1,111,999	745,573	311,155	57,324	--	6,166,559

บริษัทได้มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 15.78 ล้านบาท (2562-16 ล้านบาท) ใกล้เคียงกับวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

19. สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์สิทธิการใช้ มีดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)				
	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	อเนกนามะ	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	--	--	11,530,000	2,808,411	14,338,411
สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เพิ่มขึ้นจากการรับโอนจาก ยานพาหนะและเครื่องจักร	--	--	(2,194,736)	(602,524)	(2,797,260)
ราคาทุน	--	--	9,335,264	2,205,887	11,541,151
ค่าเสื่อมราคาสะสม	--	33,095,749	--	3,655,847	36,751,596
สุทธิ	--	--	--	--	--
สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า รวมผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทาง การเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาใช้ปฏิบัติได้	--	33,095,749	9,335,264	5,861,734	48,292,747
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	438,415	455,951	--	4,621,234	5,515,590
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	--	--	2,125,400	--	2,125,400
รับโอนจากอุปกรณ์	--	(4,276,683)	--	--	(4,276,683)
ผลกระทบจากปีที่ต้องจากผลัดสัญญา	438,415	29,275,017	11,460,664	10,482,958	51,657,054
รวม	--	--	--	--	--
ค่าเสื่อมราคา	(85,247)	(10,803,910)	(1,750,968)	(2,361,308)	(15,001,433)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับมี	--	--	(12,288)	--	(12,288)
รับโอนจากอุปกรณ์	--	1,108,898	--	--	1,108,898
ผลกระทบจากปีที่ต้องจากผลัดสัญญา	(85,247)	(9,695,012)	(1,763,256)	(2,361,308)	(13,904,823)
รวม	353,168	19,380,005	9,697,408	8,121,650	37,552,231

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและอาคาร โรงงาน	ยานพาหนะ	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	--	--	--
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	438,415	3,095,074	3,533,489
หัก ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(85,247)	(526,338)	(611,585)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	353,168	2,568,736	2,921,904

20. ค่าความนิยม

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ค่าความนิยม	11,070,329	11,070,329
หัก ค่าเผื่อการค้ำค่าความนิยม	(11,070,329)	(11,070,329)
สุทธิ	--	--

21. ลูกหนี้จากถาวรค้าประกัน – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
บริษัทย่อย	--	--	21,119,034	21,119,034
บริษัทร่วม	36,285,759	36,285,759	36,285,759	36,285,759
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	14,733,985	14,733,985	14,733,985	14,733,985
รวม	51,019,744	51,019,744	72,138,778	72,138,778
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(51,019,744)	(51,019,744)	(72,138,778)	(72,138,778)
สุทธิ	--	--	--	--

22. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

รายการ	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	จำนวนเงิน(บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR, MLR	17,558,951	3,946,264	15,850,837	--

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารของบริษัทที่ประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัท ส่วนเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารของบริษัทย่อย ที่ประกัน โดยบริษัท การจำนำเครื่องจักร เงินฝากธนาคาร และการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย

23. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
เจ้าหนี้การค้า	3,712,570	5,009,468	2,287,704	3,483,418
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,710,850	5,810,056	728,386	15,002,458
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,519,003	4,266,109	596,312	501,433
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	--	--	1,214,460	1,099,680
รวม	10,942,423	15,085,633	4,826,862	20,086,989
<u>กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
เจ้าหนี้การค้า	45,421,414	42,366,168	211,603	1,181,681
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	733,688	1,784,783	187,997	366,147
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	23,439,326	28,213,295	2,888,500	3,992,071
รวม	69,594,428	72,364,246	3,288,100	5,539,899
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	80,536,851	87,449,879	8,114,962	25,626,888

24. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินมัดจำรับ	3,232,439	1,764,136	--	44,000

25. เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ศูนย์พัฒนาศิลป์ โสภวัฒนา				
ขอยกมา	60,000,000	100,000,000	60,000,000	100,000,000
บวก กู้เพิ่มระหว่างปี	--	--	--	--
หัก จ่ายชำระระหว่างปี	--	(40,000,000)	--	(40,000,000)
ขอยกไปปลายปี	60,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	4.90%	4.90%	4.90%	4.90%
ดอกเบี้ยจ่าย	2,948,055	4,679,836	2,948,055	4,679,836
บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รีบเบอร์ จำกัด				
ขอยกมา	--	--	17,500,000	17,500,000
บวก กู้เพิ่มระหว่างปี	--	--	--	--
หัก จ่ายชำระระหว่างปี	--	--	--	--
ขอยกไปปลายปี	--	--	17,500,000	17,500,000
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	--	--	1.50%	1.50 - 2.50%
ดอกเบี้ยจ่าย	--	--	262,500	324,486
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	--	--	1,214,460	1,099,680
บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด				
ขอยกมา	--	--	19,000,000	19,000,000
บวก กู้เพิ่มระหว่างปี	--	--	--	--
หัก จ่ายชำระระหว่างปี	--	--	(19,000,000)	--
ขอยกไปปลายปี	--	--	--	19,000,000
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	--	--	2.50%	2.50%
ดอกเบี้ยจ่าย	--	--	428,729	475,000

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
บริษัท แอลแวนเทจฟู้ดแอร์ จำกัด				
ยอดยกมา	--	--	36,900,000	29,800,000
บวก ผู้เพิ่มระหว่างปี	--	--	--	10,000,000
หัก จ่ายชำระระหว่างปี	--	--	(4,900,000)	(2,900,000)
ยอดยกไปปลายปี	--	--	32,000,000	36,900,000
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	--	--	2.50 %	2.50 %
ดอกเบี้ยจ่าย	--	--	828,135	722,247

เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สรุปการเปลี่ยนแปลงเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดยกมาต้นปี	60,000,000	100,000,000	133,400,000	166,300,000
บวก กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	--	--	--	10,000,000
หัก จ่ายชำระระหว่างปี	--	(40,000,000)	(23,900,000)	(42,900,000)
ยอดยกไปปลายปี	60,000,000	60,000,000	109,500,000	133,400,000
ดอกเบี้ยจ่าย	2,948,055	4,679,836	4,467,419	6,201,569
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	--	--	1,214,460	1,099,680

ในปี 2563 บริษัทจ่ายชำระเงินกู้ยืมบริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวนเงิน 19,000,000 บาท ด้วยหุ้นของบริษัท โมเดิร์นเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด (สุทธมาเขต 13)

ในปี 2563 บริษัทจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากถึงกำหนดชำระในปี 2565 - 2566

26. หนี้สินตามสัญญาเช่า

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินเดิม	7,343,033	–
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	40,433,042	–
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	7,721,464	3,685,680
หัก ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(3,395,340)	–
หัก เงินจ่ายชำระระหว่างปี	(17,743,668)	(352,030)
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	34,358,531	3,333,650
คอกเบี้ยรอตัดจ่าย ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินเดิม	520,360	–
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,681,445	–
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	375,962	152,191
หัก ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(227,554)	–
หัก คอกเบี้ยจ่ายระหว่างปี	(2,283,570)	(28,121)
คอกเบี้ยรอตัดจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,066,643	124,070
หนี้สินตามสัญญาเช่า	32,291,888	3,209,580
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(15,963,917)	(982,852)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	16,327,971	2,226,728

ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี แสดงไว้ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

27. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาวะผูกพันตามโครงการผลประโยชน์		
มูลค่าหนี้สิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	16,908,557	2,230,713
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	736,872	--
บวก ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,588,415	156,694
ต้นทุนดอกเบี้ย	433,333	47,309
ต้นทุนบริการในอดีต	4,339,668	576,619
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)	1,665,780	(119,514)
หัก ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(152,640)	--
ยอดคงเหลือออกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	25,519,985	2,891,821
บวก ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,050,002	159,640
ต้นทุนดอกเบี้ย	373,897	38,875
ผลขาดทุนจากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)	205,745	190,430
หัก ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(994,400)	(126,000)
ยอดคงเหลือออกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	27,155,229	3,154,766

ตามหลักฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ประเมิน สรุปได้ดังนี้

รายการ	อัตราร้อยละต่อปี			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	0.58 - 0.98	0.96 - 1.54	0.58	1.34
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.50	3.50	3.50	3.50
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	10 - 44	10 - 47	10 - 47	10 - 47

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนด 30 วันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษานั้น พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ที่กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันสุดท้าย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับ โครงการผลประ โยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทมีหนี้สินสำรองผลประ โยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัทได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวแล้วในปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยรับรู้ต้นทุนบริการ ในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ค่าใช้จ่ายผลประ โยชน์พนักงานที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สิ้นสุดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ต้นทุนขาย	1,496,980	52,567
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	49,154	1,826
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	877,765	144,122
รวม	2,423,899	198,515

28. ประมาณการหนี้สินไม่ผูกพันเวียนอื่น

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน	ประมาณการหนี้สินจากการผูกพันเรื่อง	รวม	ประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน	ประมาณการหนี้สินจากการผูกพันเรื่อง	รวม
1 มกราคม 2562	240,567	1,125,496	1,366,063	240,567	--	240,567
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	--	682,725	682,725	--	--	--
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	--	(191,537)	(191,537)	--	--	--
31 ธันวาคม 2562	240,567	1,616,684	1,857,251	240,567	--	240,567
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	--	(1,616,684)	(1,616,684)	--	--	--
31 ธันวาคม 2563	240,567	--	240,567	240,567	--	240,567

29. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมตกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปี 2563 บริษัทได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 3.07 ล้านบาท

30. การจำแนกค่าใช้จ่ายตามลักษณะของค่าใช้จ่าย

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	2,225,346	(8,026,265)	20,798	311,957
ซื้อสินค้า	13,291,334	13,674,571	5,918,369	4,458,340
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	222,507,653	391,279,642	4,216,419	5,005,026
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	22,401,651	24,625,063	9,798,910	9,101,917
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	219,285,524	264,032,152	16,287,318	22,636,218
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	32,469,849	20,318,233	5,663,785	6,087,455

31. รายได้อื่น

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งจากสำนักงานบังคับคดีแห่ง เรื่องการมีสิทธิได้รับเงินค่าใช้จ่ายคืนจำนวนเงิน 67.4 ล้านบาท จากบริษัท บ้านแพน เอนจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด (BEHC) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จากคดีที่บริษัทฟ้องเรียกค่าเสียหายจาก BEHC ในฐานะผู้ค้าประกันและใช้สิทธิไต่เบี่ย ดังนั้น บริษัทจึงบันทึกรายการนี้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและบริษัทได้รับเงินดังกล่าวแล้วในปี 2562

32. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลทางภาษีของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กำหนดจากกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชี ปรับปรุงด้วยรายได้และรายจ่ายอื่นบางรายการที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้หรือเป็นรายจ่ายที่ต้องหักในการคำนวณภาษีเงินได้

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20

ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ประกอบด้วย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	2,021,270	2,347,096	--	--
ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีจากผลยกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(496,580)	(1,692,967)	191,432	193,272
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,524,690	654,129	191,432	193,272

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์/หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยผล
แตกต่างชั่วคราว ดังต่อไปนี้

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลสะสมของผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้ใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
ค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สินที่เปลี่ยนแปลง อายุการให้ประโยชน์	(20,792,396)	(22,144,706)	(7,028,301)	(6,071,139)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23,985,150	20,842,866	--	--
รวม	3,192,754	(1,301,840)	(7,028,301)	(6,071,139)
ผลสะสมของผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น-รับรู้ในกำไรสะสม				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	15,315	1,785,297	--	--
รวม	3,208,069	483,457	(7,028,301)	(6,071,139)
สินทรัพย์ถาวรภายใต้การตัดบัญชี	3,453,444	2,876,123	--	--
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	2,811,831	2,779,432	1,405,660	1,214,228

33. การจ่ายเงินปันผลและค่าตอบแทนกรรมการ

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้รับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลที่
ได้จ่ายไปแล้วแก่ผู้ถือหุ้น ตามที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติให้
จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 540 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.0102 บาท รวมเป็นเงิน 5.50 ล้าน
บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วในวันที่ 30 เมษายน 2563 และได้อนุมัติการจ่ายเงินค่าตอบแทน
กรรมการประจำปี 2563 จำนวนไม่เกิน 5.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติงดจ่ายเงินปันผลและได้อนุมัติการ
จ่ายเงินค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2562 จำนวนไม่เกิน 5.0 ล้านบาท

34. รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

รายการ	หน่วย : พัน			
	สกุลเงินต่างประเทศ		แปลงค่าเป็นเงินบาท	
	2563	2562	2563	2562
งบการเงินรวม				
สินทรัพย์				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	337.85	386.60	10,363.32	11,589.03
หนี้สิน				
ส่วนที่อิงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	20.04	64.42	606.49	1,953.81
ยูโร	--	11.38	--	387.83
รวม			606.49	2,341.64
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
สินทรัพย์				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	0.21	0.21	6.36	6.39
หนี้สิน				
ส่วนที่อิงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	--	11.13	--	337.52
ยูโร	--	11.38	--	387.83
รวม			--	725.35

35. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจบางส่วนกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกี่ยวข้องกันโดยการเป็นกรรมการบริษัท หรือโดยการถือหุ้น หรือโดยการมีผู้ถือหุ้นหรือมีกรรมการบางส่วนร่วมกัน รายการดังกล่าวเป็นไปตามปกติธุรกิจตามราคาตลาด และเกณฑ์ตามที่ตกลงกัน โดยมีบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัทย่อย	ดูหมายเหตุ 13
2. บริษัทร่วม	ดูหมายเหตุ 14
3. กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ดูหมายเหตุ 15
3.1 บริษัท ทรัพย์สินสหพันธ์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.2 บริษัท บูทริชั่น เฮ้าส์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.3 บริษัท ไทยทาคาฮา จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.4 บริษัท แพนไบโอเทค จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.5 บริษัท บ้านแพน เอนจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.6 บริษัท แพนคอมพ์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.7 บริษัท แพนเทคนิคัล พาตส์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.8 บริษัท ไทยซังชิน นิวมัททีเรียล จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.9 บริษัท สหชลผลพืช จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน และกรรมการร่วมกัน
3.10 บริษัท เมเซอร์วัลฮาร์ด แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	ถือหุ้นโดยญาติของกรรมการ
4. บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	
นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ญาติของกรรมการ

รายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ มีดังนี้

รายการ ในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
1. ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- บริษัทย่อย	--	--	89,878,431	90,025,713
- บริษัทร่วม	44,446,998	49,152,961	180,006	180,006
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	146,486,196	150,565,826	9,597,124	9,597,124
รวม	190,933,194	199,718,787	99,655,561	99,802,843
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(151,673,333)	(153,151,055)	(98,551,494)	(98,325,167)
ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	39,259,861	46,567,732	1,104,067	1,477,676
2. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	--	--	103,458,941	105,458,941
- บริษัทร่วม	850,000	850,000	--	--
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,529,200	4,600,000	--	--
รวม	5,379,200	5,450,000	103,458,941	105,458,941
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,379,200)	(5,450,000)	(103,458,941)	(105,458,941)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	--	--	2,000,000	4,000,000
3. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทร่วม	16,230,000	16,230,000	--	--
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,500,000	4,900,000	--	--
รวม	18,730,000	21,130,000	--	--
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,500,000)	(4,900,000)	--	--
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(16,230,000)	(16,230,000)	--	--
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	--	--	--	--
4. ลูกหนี้จากการค้าประกัน				
- บริษัทย่อย	--	--	21,119,034	21,119,034
- บริษัทร่วม	36,285,759	36,285,759	36,285,759	36,285,759
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,733,985	14,733,985	14,733,985	14,733,985
รวม	51,019,744	51,019,744	72,138,778	72,138,778
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(51,019,744)	(51,019,744)	(72,138,778)	(72,138,778)
ลูกหนี้จากการค้าประกัน-สุทธิ	--	--	--	--
5. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
- บริษัทย่อย	--	--	2,184,948	17,507,575
- บริษัทร่วม	295,320	341,410	288,753	288,754
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	10,647,103	14,744,223	2,353,161	2,290,660
รวม	10,942,423	15,085,633	4,826,862	20,086,989

รายการในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
6. เงินผู้ถือหุ้นระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	--	--	--	73,400,000
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	--	60,000,000	--	60,000,000
รวม	--	60,000,000	--	133,400,000
7. เงินผู้ถือหุ้นระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	--	--	49,500,000	--
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	60,000,000	--	60,000,000	--
รวม	60,000,000	--	109,500,000	--

รายการ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
1. รายได้จากการขายสินค้า (ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม)				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	109,495,921	151,678,934	--	--
2. เงินปันผลรับ				
- บริษัทย่อย	--	--	2,903,792	6,903,778
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	50,300	51,401	50,300	51,400
รวม	50,300	51,401	2,954,092	6,955,178
3. ซื้อสินค้า (ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม)				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,598,015	9,001,074	--	--
4. ค่าสาธารณูปโภค (ตามที่ระบุในสัญญา)				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,680,410	4,517,765	--	--
5. ค่าใช้จ่ายอื่น (ตามที่ระบุในสัญญา)				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,513,090	14,483,646	--	--
6. ดอกเบี้ยจ่าย				
- บริษัทย่อย (ร้อยละ 1.50 - 2.50 ต่อปี)	--	--	1,519,364	1,521,733
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (ร้อยละ 4.9 ต่อปี)	2,948,055	4,679,836	2,948,055	4,679,836
รวม	2,948,055	4,679,836	4,467,419	6,201,569

36. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดในการดำเนินงาน ได้รับ และสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากร ให้กับส่วนงาน และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ คณะกรรมการ และคณะกรรมการบริหารของบริษัทและบริษัทย่อย

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- การผลิตและจำหน่ายรองเท้าและกระเป๋า
- การผลิตที่รองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า
- ธุรกิจสนับสนุนการผลิต ได้แก่ ถักชิ้นส่วนพลาสติก ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์ ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า ผลิตเชิงพลาสติกและตาไก่
- ธุรกิจเกษตรอินทรีย์และอื่น ๆ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรหรือขาดทุนรวมของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	การผลิตและจำหน่าย ของชิ้นและกระป๋อง		การผลิตชิ้นรวมทั้ง และชิ้นส่วนรองเข้า		ธุรกิจสนับสนุน การผลิต		ธุรกิจเกมสล็อตรีด และอื่น ๆ		การตีราคาการบัญชี ระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากภายนอก	61	53	386	519	133	164	27	23	--	--	607	759
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1	1	56	68	3	3	--	--	(60)	(72)	--	--
รายได้ทั้งสิ้น	62	54	442	587	136	167	27	23	(60)	(72)	607	759
ต้นทุนขายและบริการ	(54)	(49)	(407)	(549)	(107)	(133)	(22)	(26)	60	72	(530)	(685)
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	8	5	35	38	29	34	5	(3)	--	--	77	74
รายได้อื่น											139	104
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย											(17)	(19)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											(97)	(98)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน											(1)	(6)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์											(3)	(1)
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงใน มูลค่าสุทธิรวมของสินทรัพย์ที่ชั่วคราว											--	1
ต้นทุนทางการเงิน											(6)	(6)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้											(2)	(1)
กำไรสุทธิ											90	48
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ											425	317
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ											86	86
สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ - สุทธิ											37	--

37. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทช่อและพนักงานบริษัทช่อได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทช่อและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทช่อ ในระหว่างปี 2563 บริษัทช่อรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1.50 ล้านบาท (2562 : 2 ล้านบาท)

38. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

38.1 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการ ดังนี้

บริษัทและบริษัทช่อเลือกไม่รับรู้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ สำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ หรือสัญญาเช่าที่ก่อนหน้าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานที่อายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายใน 12 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทช่อมีการผูกพันตามสัญญาเช่าและบริการ ในงบการเงินรวม เป็นจำนวนเงิน 1,054,750 บาท

38.2 การค้ำประกัน

ก) บริษัทและบริษัทช่อมีการค้ำประกันวงเงินกู้ยืม และวงเงินสินเชื่อให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กับสถาบันการเงิน

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อ	96,500,000	96,500,000

ข) บริษัทและบริษัทช่อมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออก โดยธนาคาร ในนามบริษัทและบริษัทช่อเหลืออยู่ดังต่อไปนี้

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	7,769,000	1,349,000

38.3 คดีฟ้องร้อง

บริษัทย่อยสองแห่งถูกบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งฟ้องเรียกค่าเช่าค้างชำระและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาเช่ารถยนต์ ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทย่อยชำระเงินต้นจำนวนรวม 2.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ในเดือนมิถุนายน 2559 บริษัทย่อยได้อื่นคำร้องเพื่อขอให้ศาลมีคำสั่งพิจารณาคดีใหม่ ต่อมาศาลได้มีคำสั่งยกคำร้อง บริษัทย่อยได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวไว้ในบัญชีเดิบบางส่วน และบันทึกจำนวนเงินส่วนที่เหลือไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องเพื่อให้เป็นไปตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้นแล้ว

39. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินทั้งในงบแสดงฐานะการเงินและนอกงบแสดงฐานะการเงิน ดังนี้

39.1 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

39.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องเนื่องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระตุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงิน สูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าความบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

39.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อ ๆ ไป บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะสามารถบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ เนื่องจากบริษัทได้มีการวางแผนและติดตามสถานการณ์อยู่ตลอดเวลา

39.4 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถที่จะจัดการความเสี่ยงดังกล่าวให้หมดไปได้ อย่างไรก็ตามแนวทางที่ทางบริษัทและบริษัทย่อยใช้เพื่อลดความเสี่ยงในด้านปัจจัยเฉพาะ (Specific Risk) นั้นสามารถทำได้โดยบริษัทและบริษัทย่อยคำนึงถึงปัจจัยพื้นฐานของแต่ละหลักทรัพย์ที่เลือกลงทุนและผลตอบแทนที่ได้รับอย่างดีที่สุด สำหรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับตลาดตราสารทุนโดยรวม (Market Risk) นั้น บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถจัดให้ลดลงได้ เนื่องจากเป็นความเสี่ยงขึ้นพื้นฐานที่มีอยู่ในตราสารทุนประเภทนี้

39.5 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนน้อย จึงคาดว่าไม่มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศอย่างมีสาระสำคัญ

39.6 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน แสดงราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ

หนี้สินทางการเงิน แสดงราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ

40. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทและบริษัทย่อยในการบริหารจัดการทุนนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องจัดให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม และการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น

41. การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา-19

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา-19 ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ มีผลกระทบต่อธุรกิจ และอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท ได้ติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง และประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ และประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

42. การจัดประเภทบัญชีใหม่

บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการจัดประเภทบัญชีใหม่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดเดือวกัน เพื่อให้มีความสอดคล้องกับการแสดงงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสำหรับปีหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่เคยรายงานไว้

43. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการของปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.015 บาท รวมเป็นเงิน 8.10 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทจะนำเสนอมติข้างต้นต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 พิจารณาอนุมัติต่อไป

44. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากกรรมการของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED

CONSOLIDATED AND
SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020

518/3 อาคารเมย์เซ็นเตอร์ ชั้น 7
ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10330
โทร./โทรสาร 0-2252-2860, 0-2255-2518
0-2254-1218, 0-2250-0634
0-2254-8386-7
โทรสาร 400000 0-2253-8730
อีเมล virach5183@yahoo.com
เว็บไซต์ http://www.vaadit.com



บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด
DR.VIRACH & ASSOCIATES OFFICE CO., LTD.
CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS
สำนักงานใหญ่ เลขทะเบียนนิติบุคคล 0105556000751

518/3 Maneya Center North Building
7th Floor, Phasachit Road, Lumpinee District
Khai Phanomwan, Bangkok 10330
Tel./Fax +66 (0) 2252-2860, 2255-2518
2254-1218, 2250-0634
2254-8386-7
Auto Fax +66 (0) 2253-8730
Email virach5183@yahoo.com
Website http://www.vaadit.com

AUDITOR'S REPORT

To The Shareholders of
Pan Asia Footwear Public Company Limited

Qualified Opinion

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries, which comprise the consolidated statements of financial position as at December 31, 2020, the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies, and have also audited the separate financial statements of Pan Asia Footwear Public Company Limited for the same period.

In my opinion, except for the possible effects on the matter described in the Basis for Qualified Opinion on the section of my report, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries and Pan Asia Footwear Public Company Limited as at December 31, 2020, and their financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Basis for Qualified Opinion

1. I was appointed as auditor for the Company and its subsidiaries by the Board of Directors as of March 31, 2020, therefore, I have not participated in the observation of physical inventory as of January 1, 2020. I was unable to review the inventory which included in the financial statements, due to the balance forward included in the performance. If I can inspect the regarding inventory, I may have found events indicating that there may be adjustment to the financial statements for the period ended December 31, 2020.

2. As discussed in Note 14 to the financial statements, the Company did not obtain the consolidated and separate financial statements for the year ended December 31, 2020 of PA Capital Company Limited, the associated company, and its subsidiary companies. The Company obtained only the separate financial statements of the associated company as at December 31, 2019, which were audited by another auditor. I was unable to apply other auditing procedures to satisfy myself as to the value of such investment in associate, including the related accounts in the statements of comprehensive income. This matter is considered to be a scope limitation imposed by circumstance.

Consequently, I was unable to determine whether and to what extent any adjustments were required to adjust the value of investment in associate as at December 31, 2020 including the related accounts in the consolidated and separate financial statements for the year 2020. My conclusion on the current period's financial statements is qualified as the matter may affect the operating results and the financial position for the current period and comparative figures.

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report. I am independent of the Group in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Material Uncertainty Related to Going Concern

I draw attention to Note 2 to the financial statements, regarding the ability of the Group to continue as a going concern. As presented in the separate statements of financial position as at 31 December 2020, the Company has current liabilities exceeded current assets by Baht 13.19 million. In addition, several subsidiaries have operating loss, several subsidiaries have large deficits, and there are indicators of possible persistent losses in the future. Several subsidiaries ceased their operations. These events or conditions indicate that a material uncertainty exists that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. My opinion is not modified in respect of this matter.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

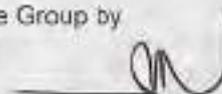
I have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements section of my report, including in relation to these matters. Accordingly, my audit included the performance of procedures designed to respond to my assessment of the risks of material misstatement of the financial statements. The results of my audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for my audit opinion on the accompanying financial statements as a whole.

In addition to the matter described in the basis for qualified opinion and the material uncertainty related to going concern section. Key audit matters and how audit procedures respond for each matter are described as follows.

Revenue recognition

Revenue from sales is one of the significant accounting transactions of the Group, representing 92.58 percent of total revenue of the Group. The sales amount recorded in the accounts has direct effect on the Group's operating results. In addition, the Group has sales to a large number of customers in several business sectors with varying of commercial terms. There is therefore a risk related to the amount and timing of revenue recognition.

I have examined the revenue recognition of the Group by



- Assessing and testing the Group's internal controls with respect to the revenue cycle by making enquiry of responsible executives, gaining an understanding of the controls and selecting representative samples to test the operation of the designed controls.
- On a sampling basis, examining supporting documents for actual sales transactions occurring during the year and near the end of the accounting period to assess whether revenue recognition was consistent with the sales conditions, and whether it was in compliance with the Group's policy.
- Auditing credit notes that the Group issued after the accounting period.
- On a sampling basis, examining supporting document for revenues recognition, cut-off before and after the ending period to ensure the accuracy and completeness of the revenue recognition.

Impairment of investments in subsidiaries

Several subsidiaries have operating losses and several subsidiaries have large deficits, with indications of possible persistent losses in the future, the process of determining the impairment loss of investments in the subsidiaries, requires significant management judgment with respect to its projections of future operating performance of the subsidiaries, and determination of an appropriate discount rate and key assumptions. There is thus a risk with respect to the amount of impairment loss recorded on investments in subsidiaries.

I have understanding the process of consideration of the management, including assessing the method and the appropriateness of the information used in the fair value measurement e.g, estimate of revenue and expense, scope and possibility of changes in significant assumptions.

Other Matter

The financial statements of Pan Asia Footwear Public Company Limited as at December 31, 2019 were audited by another auditor who expressed a qualified opinion on the consolidated and separate financial statements under their report dated February 26, 2020. Since, the Company did not obtain the financial statements of PA Capital Company Limited, the associated company, and its subsidiary companies. The latest financial statements of the associated company available to the Company were the financial statements for the year ended December 31, 2018, which were audited by another auditor, and only separate financial statements were presented, not consolidated financial statements. Thus, they were unable to audit the carrying amount of the investment in associate which is accounted for under the equity method in the consolidated statements of financial position and under cost method in the separate statements of financial position as at December 31, 2019 and unable to apply other auditing procedures to satisfy as to the value of such investment in associate, included the related accounts in the statements of comprehensive income. This matter is considered to be a scope limitation imposed by circumstance.

Other information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in annual report, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.



My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.



- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for our audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.



(Mr. Apiruk Ati-anuwat)

Certified Public Accountant Registration No. 5202

Dr. Virach & Associates Office Co. Ltd.

Bangkok : March 1, 2021

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
AS AT DECEMBER 31, 2020

	Notes	B/AHT			
		CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2020	2019	2020	2019
ASSETS					
Current assets					
Cash and cash equivalents	4.2 and 5	43,110,131	44,605,834	1,851,429	6,289,495
Trade and other current receivables	4.3 and 6	140,921,441	164,924,331	5,491,862	7,462,474
Short-term loans to related parties	4.3 and 7	-	-	2,000,000	4,000,000
Short-term loans to others	8	277,969	277,969	-	-
Current portion of long-term loans to related parties	18	2,500,000	4,900,000	-	-
Inventories	4.4 and 9	81,218,638	81,480,583	1,327,599	1,351,704
Current biological assets	4.12 and 10	1,384,748	2,774,905	1,384,748	2,774,905
Other current assets		2,143,254	2,282,914	438,147	733,042
Total current assets		271,556,181	301,246,536	12,503,785	22,611,620
Non-current assets					
Restricted bank deposits	11	14,285,314	14,187,139	1,349,000	1,349,000
Other non-current financial assets					
Marketable securities/available-for-sale	4.19 and 12	30,000	34,800	30,000	34,800
Non-marketable securities					
Investments in related parties	4.19 and 15	2,972,774	-	1,933,314	-
Investments in subsidiaries	4.6 and 13	-	-	168,007,620	172,534,990
Investments in associates	4.5 and 14	-	-	-	-
Investments in related parties	4.7 and 15	-	4,325,483	-	2,744,940
Long-term loans to related parties	18	-	-	-	-
Investments property	4.8 and 17	425,221,070	317,693,695	365,351,070	317,647,743
Property, plant and equipment	4.9 and 18	85,875,374	86,555,238	5,156,559	5,268,383
Goodwill	4.10 and 20	-	-	-	-
Right-of-use assets	4.11 and 19	37,752,231	-	2,921,904	-
Non-current biological assets	4.12 and 10	3,886,250	3,886,250	-	-
Deferred tax assets	4.13 and 32	3,453,444	2,876,123	-	-
Receivables from guarantee - related parties	21	-	-	-	-
Other non-current assets					
Withholding tax deducted at source		2,359,596	5,865,167	597,739	2,196,899
Other non-current assets		5,814,630	2,255,262	235,173	226,273
Total other non-current assets		8,174,226	8,120,429	822,912	2,423,152
Total non-current assets		581,650,683	437,879,157	546,592,379	502,023,008
TOTAL ASSETS		853,206,864	738,925,693	559,096,164	524,634,628

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2020

	Notes	BAHT			
		CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2020	2019	2020	2019
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
Current liabilities					
Bank overdrafts	22	17,558,951	3,946,264	15,850,837	-
Trade and other current payables	23	80,536,851	87,449,879	8,114,962	25,626,898
Current contract liabilities	24	3,232,439	1,764,136	-	44,000
Current portion of lease liabilities	4.11 and 26	15,983,917	3,004,909	982,852	-
Short-term borrowings from related person and parties	25	-	60,000,000	-	133,400,000
Corporate income tax payable		1,132,607	1,587,789	-	-
Other current liabilities		1,953,571	2,819,107	748,926	623,877
Total current liabilities		120,378,336	161,082,084	25,697,577	159,694,765
Non-current liabilities					
Lease liabilities	4.11 and 26	16,327,971	3,317,764	2,226,726	-
Long-term borrowings from related person and parties	25	60,000,000	-	199,500,000	-
Deferred tax liabilities	32	2,811,831	2,779,432	1,405,680	1,214,228
Non-current provisions for employee benefit	4.15 and 27	27,155,229	25,519,985	3,154,766	2,891,821
Other non-current provisions	28	240,567	1,857,251	240,567	240,567
Other non-current liabilities		3,505,810	3,023,000	3,505,810	3,023,000
Total non-current liabilities		110,041,408	36,497,432	120,033,531	7,368,616
Total liabilities		230,419,744	197,579,516	145,731,108	167,064,381
Shareholders' equity					
Share capital					
Authorized share capital					
540,000,000 ordinary shares of Baht 0.51 each		275,400,000	275,400,000	275,400,000	275,400,000
Issued and paid up share capital					
540,000,000 ordinary shares of Baht 0.51 each		275,400,000	275,400,000	275,400,000	275,400,000
The Company's shares held by subsidiaries		(20,041,987)	(17,552,525)	-	-
Retained earnings					
Legal reserve	29	18,256,470	15,181,470	18,256,470	15,181,470
Unappropriated		317,696,787	204,268,473	110,802,586	67,077,977
Other components of shareholders' equity		4,847,700	4,852,900	(94,000)	(89,200)
Equity attributable to owners of the Company		596,158,970	482,149,915	413,365,056	357,570,247
Non-controlling interests		26,626,150	59,196,259	-	-
Total shareholders' equity		622,787,120	541,346,177	413,365,056	357,570,247
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		853,206,864	738,925,693	559,096,164	524,634,628

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

	Notes	BAHT			
		CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2020	2019	2020	2019
Revenues					
Sales		596,183,590	751,223,316	26,925,707	23,042,043
Revenues from hire of work		17,258,781	7,864,904	-	-
Dividend income		50,300	51,401	2,954,092	6,955,178
Gain on disposal of assets		1,764,731	490,370	40,588	264,731
Gain from change in fair value of biological assets		219,559	445,892	219,559	445,892
Other income		28,028,975	102,127,013	17,139,431	60,333,091
Total revenues		637,803,856	862,202,896	47,279,388	111,040,935
Expenses					
Cost of sales and hire of work		530,041,298	684,876,489	22,486,879	25,540,513
Distribution expenses		17,562,580	19,365,410	8,567,705	4,445,856
Administrative expenses		81,998,434	89,212,967	24,055,024	22,468,850
Directors' remuneration		4,852,184	8,773,921	4,175,000	3,000,000
Total expenses		635,642,456	802,248,807	60,284,608	55,545,219
Profit (loss) from operating activities		1,861,400	59,954,089	(12,005,240)	55,495,716
Finance income		962,971	1,062,757	169,864	222,570
Finance costs		(3,929,350)	(9,105,802)	(4,910,605)	(6,887,514)
Reversal (doubtful debt)		(7,883,373)	83,552	(285,721)	(868,198)
Impairment loss from investments in related parties		(1,302,709)	(5,960,505)	(811,826)	(4,663,555)
Impairment loss from investments in associates		-	-	(1,542,383)	-
Gain from transfers investment to offset debt payment		-	-	12,702,310	-
Recognized gain on inter - sale of assets from dissolution of subsidiary		107,250,239	-	-	-
Profit (loss) from subsidiaries dissolve		366,124	-	(413,130,591)	-
Reversal of allowance for impairment of investments in subsidiaries		-	-	483,964,884	-
Impairment loss on fixed assets		(3,483,963)	(828,310)	(2,381,856)	-
Share of profit from investments in associates		-	144,242	-	-
Profit before income tax expenses		91,711,339	48,342,053	61,888,816	43,239,021
Income tax expenses	4.14 and 32	(1,524,890)	(654,129)	(191,432)	(193,272)
Profit for the year		90,186,449	47,687,924	61,697,384	43,045,749
Other comprehensive of profit (loss) :					
Components of other comprehensive income (loss) that will not be reclassified to profit or loss :					
Loss on remeasuring investment in marketable securities through other comprehensive income		(8,000)	(4,250)	(6,000)	(4,250)
Component of income tax		1,200	850	1,200	850
Loss on remeasuring investment in marketable securities through other comprehensive income - net of tax		(4,800)	(3,400)	(4,800)	(3,400)
Adjusted actuarial gain (loss) from employee benefit plan		(205,745)	(1,635,904)	(190,430)	118,514
Component of income tax		3,063	327,151	-	-
Actuarial gain (loss) from employee benefit plan-net of tax		(202,682)	(1,308,753)	(190,430)	118,514
Other comprehensive income (loss) for the years-net of tax		(207,482)	(1,312,123)	(185,230)	118,114
Total comprehensive income for the years		89,978,967	46,375,751	61,302,154	43,163,863

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME (CONTINUED)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

Note	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2020	2019	2020	2019
Profit attributable to:				
Owners of parent	89,567,750	37,746,039	61,497,384	43,045,749
Non-controlling interests	618,899	9,941,835	-	-
	<u>90,186,649</u>	<u>47,687,874</u>	<u>61,497,384</u>	<u>43,045,749</u>
Total comprehensive income attributable to:				
Owners of parent	89,304,040	36,540,078	61,302,154	43,161,863
Non-controlling interests	675,127	9,835,673	-	-
	<u>89,979,167</u>	<u>46,375,751</u>	<u>61,302,154</u>	<u>43,161,863</u>
Basic earnings per share				
Earnings per share to equity holders	4.16	<u>0.17</u>	<u>0.07</u>	<u>0.11</u>
The number of 540,000,000 ordinary shares used in computation				<u>0.08</u>

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020
CONSOLIDATED

BMYT

	Equity holders of the parent										Equity attributable to non-controlling interests		Total shareholders equity
	Issued and paid-up share capital	The Company's shares held by its subsidiaries		Retained earnings		Other components of shareholders' equity				Total equity attributable to owners of company	Total equity attributable to non-controlling interests		
		Legal reserve	Unappropriated	Other comprehensive income	Marketable securities	Loss	Difference resulting from change in ownership in subsidiaries	Total other components of shareholders' equity					
Beginning balances as at January 1, 2019	275,400,000	(17,552,525)	13,028,470	169,877,965	(85,800)	4,941,700	4,855,300	445,909,840	63,827,105	489,236,945			
Profit for the year	-	-	-	37,746,039	-	-	-	37,746,039	9,941,835	47,687,874			
Other comprehensive loss for the year	-	-	-	(1,202,561)	(3,400)	-	(3,400)	(1,205,961)	(108,152)	(1,312,123)			
Total comprehensive income (loss) for the year	-	-	-	35,543,478	(3,400)	-	(3,400)	35,540,078	9,833,673	45,373,751			
Transferred unappropriated retained earnings to legal reserve	-	-	2,153,000	(2,153,000)	-	-	-	-	-	-			
Non-controlling interests of the subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	-	6,311,621	6,311,621			
- Increase in investments in a subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	-	(578,140)	(578,140)			
- Decrease from dividend payment of the subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Ending balances as at December 31, 2019	275,400,000	(17,552,525)	15,181,470	304,268,473	(89,200)	4,941,700	4,852,300	482,149,918	59,196,259	541,346,177			

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
 STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY (CONTINUED)
 FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020
 CONSOLIDATED (CONTINUED)

BAHT

	Equity holders of the parent										Equity attributable to non-controlling interests		Total shareholders' equity
	Issued and paid-up share capital	The Company's shares held by its subsidiaries		Retained earnings		Other components of shareholders' equity				Total equity attributable to owners of company			
		Legal reserve	Unappropriated	Other comprehensive loss	Other comprehensive loss	Difference resulting from change in shareholding in subsidiaries	Total other components of shareholders' equity						
Beginning balances as at January 1, 2020	275,400,000	(17,552,525)	15,161,470	204,268,473	(89,200)	-	-	-	-	4,852,500	482,149,918	59,156,259	541,346,177
Profit for the year	-	-	-	89,567,750	-	-	-	-	-	-	89,567,750	618,809	90,186,649
Other comprehensive income (loss) for the year	-	-	-	(258,610)	(4,600)	(4,600)	-	-	(4,600)	(4,600)	(263,710)	56,228	(207,482)
Total comprehensive income (loss) for the year	-	-	-	89,309,140	(4,600)	(4,600)	-	-	(4,600)	(4,600)	89,304,040	675,127	90,079,167
Dividend paid	-	-	-	(5,507,345)	-	-	-	-	-	-	(5,507,345)	-	(5,507,345)
Less: Dividend payment held by the subsidiary	-	-	-	36,708	-	-	-	-	-	-	36,708	-	36,708
Dividend paid-net	-	-	-	(5,470,637)	-	-	-	-	-	-	(5,470,637)	-	(5,470,637)
Transferred unappropriated retained earnings to legal reserve	-	-	3,075,000	(3,075,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Non-controlling interests of the subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Adjusted from a change in investment proportion in subsidiaries	-	-	-	32,665,111	-	-	-	-	-	-	32,665,111	(32,665,111)	-
- Decrease from dividend payment of the subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(576,126)	(576,126)
- Treasury shares	-	(2,489,462)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,489,462)	-	(2,489,462)
Ending balances as at December 31, 2020	275,400,000	(20,041,987)	18,236,470	317,695,787	(94,000)	-	-	-	-	4,847,700	596,158,970	26,626,150	622,787,120

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020
SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS

BAHT

	Notes	Retained earnings				Other components of shareholders' equity		Total
		Issued and paid-up share capital	Legal reserve	Unappropriated	Other comprehensive loss	Marketable securities		
Year 2019								
Beginning balances as at January 1, 2019		275,400,000	13,028,470	26,065,714	(65,800)		314,408,384	
Profit for the year		-	-	43,045,749	-		43,045,749	
Other comprehensive income (loss) for the year		-	-	119,514	(3,400)		116,114	
Total comprehensive income (loss) for the year		-	-	43,165,263	(3,400)		43,161,863	
Transferred unappropriated retained earnings to legal reserve	29	-	2,153,000	(2,153,000)	-		-	
Ending balances as at December 31, 2019		275,400,000	15,181,470	67,077,977	(89,200)		357,570,247	
Year 2020								
Beginning balances as at January 1, 2020		275,400,000	15,181,470	67,077,977	(89,200)		357,570,247	
Profit for the year		-	-	61,497,384	-		61,497,384	
Other comprehensive loss for the year		-	-	(190,430)	(4,800)		(195,230)	
Total comprehensive income (loss) for the year		-	-	61,306,954	(4,800)		61,302,154	
Transferred unappropriated retained earnings to legal reserve	29	-	3,075,000	(3,075,000)	-		-	
Dividend paid	33	-	-	(5,507,345)			(5,507,345)	
Ending balances as at December 31, 2020		275,400,000	18,256,470	119,802,586	(94,000)		413,365,056	

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.



PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CASH FLOWS (1/4)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2020	2019	2020	2019
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES				
PROFIT FOR THE YEARS	96,186,649	47,887,874	61,497,384	43,046,749
ADJUSTMENT TO RECONCILE PROFIT FOR THE YEARS TO CASH PROVIDED FROM (USED IN) OPERATION :				
Income tax expenses	1,524,690	664,129	191,432	193,272
Depreciation expense - Investments property	2,122,269	2,174,662	3,536,673	3,540,129
Depreciation expense - Plant and equipment	15,346,146	18,143,575	1,915,527	2,547,327
Depreciation expense - Right-of-use assets	15,001,433	-	611,565	-
Doubtful debt (reversal)	7,964,173	(83,562)	265,721	896,196
Doubtful debt of short - term loans to related parties	(70,860)	-	-	-
Reversal of reduction of inventory to net realisable value	3,098	(2,445,442)	-	-
Impairment loss on property, plant and equipment	1,102,167	828,310	-	-
Impairment loss on investments property	2,381,556	-	2,381,856	-
Loss from write off equipment	115,940	-	30,966	-
Gain on disposal equipment	(1,529,477)	(490,370)	(40,559)	(264,731)
Gain on repayment of investments property	(383,295)	-	-	-
Recognition gain on disposal investments property - Cost	(131,973,691)	-	-	-
Recognition gain on disposal investments property - Accumulated depreciation	24,723,452	-	-	-
Recognition gain on disposal fixed assets - Cost	(9,375,006)	-	-	-
Recognition gain on disposal fixed assets - Accumulated depreciation	6,756,525	-	-	-
Gain from change in fair value of biological assets	(219,568)	(445,892)	(219,569)	(445,892)
Reversal allowance from impairment loss on investments in subsidiary	-	-	(483,964,864)	-
(Gain) loss from dissolution of subsidiary	(356,124)	-	413,130,591	-
Gain from transfer investments in subsidiaries for pay off debt	-	-	(12,702,310)	-
Share of profit from investments in associates	-	(144,242)	-	-
Gain from purchase of equity interest in a subsidiary	-	(10,391,512)	-	-
Impairment loss on investments in related parties	1,352,708	5,968,565	811,626	4,693,555
Impairment loss on investments in associates	-	-	1,642,363	-
Provisions for litigation	-	682,725	-	-
Long-term employee benefits expense	2,423,899	6,361,414	198,515	780,622
Unrealised (gain) loss on exchange	203,821	(18,457)	23	(63,649)
Dividend income	(50,360)	(51,401)	(2,954,092)	(6,955,178)
Interest income	(902,971)	(1,082,767)	(169,864)	(222,570)
Interest expenses	5,929,350	6,105,802	4,910,805	6,007,514
Amortized withholding tax	219,524	-	-	-
Profit (loss) from operation before changes in operating assets and liabilities items	31,796,468	73,473,392	(9,326,161)	54,634,344
(INCREASE) DECREASE IN OPERATING ASSETS ITEMS				
Trade and other current receivables	16,678,022	(26,531,732)	1,762,948	(3,251,827)
Inventories	258,847	22,248,142	24,105	(81,289)
Current biological assets	1,809,728	(771,962)	1,809,728	(771,962)
Other current assets	218,428	1,383,125	294,896	76,480
Other non-current assets	(4,042,178)	3,124,836	(8,900)	23,201

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CASH FLOWS (214)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2020	2019	2020	2019
INCREASE (DECREASE) IN OPERATING LIABILITIES ITEMS				
Trade and other current payables	(5,435,873)	(19,959,124)	(2,476,561)	17,316
Current contract liabilities	1,466,303	-	(44,000)	-
Other current liabilities	(382,726)	916,356	607,869	210,394
Cash paid for long-term provisions	-	(191,530)	-	-
Cash paid for long-term employee benefits	(994,403)	(152,640)	(126,000)	-
CASH PROVIDED FROM (USED IN) OPERATION	41,174,554	63,518,656	(7,742,079)	50,856,627
Income tax expenses paid	(3,817,308)	(3,861,456)	(587,739)	(463,239)
Value added tax refunded	332,684	-	-	-
Income tax refunded	4,145,125	2,187,966	2,196,889	-
NET CASH PROVIDED FROM (USED IN) OPERATING ACTIVITIES	41,835,051	61,844,766	(6,132,928)	50,393,388
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES				
Increase in cash from change in status of associate to be subsidiary	-	7,485,495	-	-
Increase in restricted bank deposits	(98,175)	(102,460)	-	-
Cash received from subsidiaries dissolve	1,386,940	-	1,386,940	-
Cash paid for investments in subsidiaries	-	(5,600,000)	(217,816)	-
Increase in treasury shares	(2,489,462)	-	-	-
(Increase) decrease in short-term loans to related parties	70,800	-	2,000,000	(2,000,000)
Cash receipt from short-term loans to others	-	5,000	-	-
Cash receipt from long-term loans to related parties	2,400,000	1,700,000	-	-
Dividend received	50,300	51,401	2,954,062	6,955,178
Interest income	1,546,507	1,922,381	23,864	72,022
Increased right-of-use assets	(425,060)	-	-	-
Increase in equipment	(32,120,016)	(12,918,135)	(2,448,890)	(2,156,600)
Increase in investments property	(2,381,656)	-	(2,381,658)	-
Proceeds from equipment disposal	2,554,714	629,618	64,770	280,374
NET CASH PROVIDED FROM (USED IN) INVESTING ACTIVITIES	(29,505,238)	(6,726,500)	1,381,104	3,150,974
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES				
Increase (decrease) in bank overdrafts	13,612,687	(8,910,435)	15,850,837	(8,862,505)
Proceeds (repayment) from short-term borrowing				
from related parties	-	-	(4,900,000)	10,000,000
Repayment for short-term borrowings from related person and parties	-	(40,000,000)	-	(42,900,000)
Repayment for leases liabilities	(15,460,098)	(5,018,338)	(323,909)	-
Dividend paid	(5,470,637)	-	(5,507,345)	-
Dividend paid to non-controlling interest of a subsidiary	(578,125)	(578,140)	-	-
Interest paid	(5,929,355)	(6,105,802)	(4,766,825)	(6,563,027)
NET CASH PROVIDED FROM (USED IN) FINANCING ACTIVITIES	(13,825,523)	(60,612,715)	323,758	(48,325,532)
NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	(1,495,703)	(16,494,460)	(4,428,065)	5,218,830
CASH AND CASH EQUIVALENTS AS AT JANUARY 1,	44,605,834	60,100,294	6,289,485	1,070,685
CASH AND CASH EQUIVALENTS AS AT DECEMBER 31,	43,110,131	44,605,834	1,861,420	6,289,495

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CASH FLOWS (34)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2020	2019	2020	2019
ADDITIONAL DISCLOSURE ITEMS TO CASH FLOWS STATEMENTS				
NON-CASH FLOWS ITEMS COMPRISE:				
Decrease in trade receivable from decrease in accrued interest	-	-	147,720	-
Increase fixed assets from assets acquisition payable	118,188	-	-	-
Loss on measurement of investments in marketable securities	(4,800)	-	(4,800)	-
Increase ordinary share held by subsidiaries	-	12,243,232	-	-
Transfer of other non-current assets to property, plant and equipment	-	277,136	-	-
Acquisition of assets under lease liabilities	-	3,875,000	-	-
Increase in rights-of-use assets from lease liabilities	6,920,420	-	3,533,469	-
Deferred interest from increase lease liabilities	263,202	-	-	-
Transfer accumulated depreciation from property, plant and equipment to investments property	5,105,795	-	-	-
Decrease in investments property from payment to other accounts payable	(1,476,000)	-	-	-
Decrease in investments property from payment to other non-current provisions	(1,818,884)	-	-	-
Increase in long-term borrowings from related person and parties from short-term borrowings from related person and parties transferring	60,000,000	-	109,500,000	-
Increase in other non-current liabilities from transferring other current liabilities	482,810	-	482,810	-
Effects from the adopted TFRS 16 Leases as at January 1, 2020				
Increase in rights-of-use assets from lease liabilities	36,751,596	-	-	-
Transferring equipment to rights-of-use assets	11,541,151	-	-	-
Effects from terminated lease liabilities				
Reversal liabilities under lease liabilities from terminated contract	3,395,340	-	-	-
Deferred interest from terminated contract	(227,554)	-	-	-
Reversal right-of-use assets from terminated contract	(5,167,786)	-	-	-
Effects from adjusted estimation of employee benefits				
Increase (decrease) non-current provisions for employee benefit	(205,745)	(1,635,904)	(190,430)	119,514
(increase) decrease in deferred income tax assets	3,063	327,181	-	-
Increase (decrease) in retained earnings	205,745	1,635,904	190,430	(119,514)
Effect of repayment ordinary share of the subsidiary company				
Footwear Tech 1530 Co., Ltd.				
Increase investment in subsidiaries	-	-	11,521,803	-
Increase investment in associates	-	-	1,842,383	-
Decrease trade and other current payables	-	-	5,033,347	-
Increase investments property	-	-	51,250,000	-
Effect of offset debt of the subsidiary company				
Pontlex (Thailand) Co., Ltd.				
Share payable	-	-	9,969,088	-
Long-term loan	-	-	19,000,000	-

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CASH FLOWS (414)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

SUPPLEMENTARY STATEMENT 1

Dissolution of the subsidiary company

On November 26, 2020, Footwear Tech 1530 Co., Ltd. the subsidiary of the Company has cease operating and the registration of the dissolution of the company has transferred the remaining assets and liabilities from the consolidated financial statements as follows:

	BAHT
Cash and cash equivalents	540,358
Trade and other current receivables	5,519,547
Investments in related parties	11,752,678
Investments in available-for-sale securities	99,059
Investments property	51,245,959
Non-current assets	54,744
Trade and other current payables	(9,932,607)
Investments in subsidiaries at beginning of the year	59,280,069
Share of profit from investments in subsidiary dissolution during year 2020	9,811,149
Investments in subsidiaries on the date of dissolution	69,091,209
The asset value received from the capital return	(89,447,333)
Profit from transfer of assets of a dissolved subsidiary	(356,124)

SUPPLEMENTARY STATEMENT 2

Dissolution of the subsidiary company

On November 26, 2020, Exact Q Co., Ltd. the subsidiary of the Company has cease operating and the registration of the dissolution of the company has transferred the remaining assets and liabilities from the consolidated financial statements as follows:

	BAHT
Cash and cash equivalents	1,753,689
Other current assets	186,102
Non-current assets	1,107,431
Trade and other current payables	(1,214,222)
Other current liabilities	(482,519)
Investments in subsidiaries at beginning of the year	1,350,109
Share of profit from investments in subsidiary dissolution during year 2020	36,759
Investments in subsidiaries on the date of dissolution	1,386,849
Accept cash payment	(1,386,849)
Investments in subsidiaries on the date of dissolution	-

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020

1. GENERAL INFORMATION

Company status	A juristic person established under Thai law and listed on the Stock Exchange of Thailand.
Company and factory location	
Head office	620/5 Moo 11, Tambol Nongkharm, Aumphur Siracha, Chonburi Province, 20230 Thailand.
Branch 1	507/2 Moo 11, Tambol Nongkharm, Aumphur Siracha, Chonburi Province, 20230 Thailand.
Branch 2	99 Moo 16, Tambol Khlong Muang, Aumphur Pak Chong, Nakhon Ratchasima Province, 30000 Thailand.
Nature of business	1) Investments in the subsidiaries which carry on business according to Note 13 to the financial statements 2) Organic farming business

2. GOING CONCERN

As presented in the separate statements of financial position as at December 31, 2020, the Company has current liabilities exceeded current assets by Baht 13.19 million. In addition, several subsidiaries have operating loss, several subsidiaries have large deficits, and there are indicators of possible persistent losses in the future. Several subsidiaries ceased their operations. These events or conditions indicate that a material uncertainty exists that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. However, the Company had restructured its business and majority of subsidiaries still have profit from operations. For these reasons, the financial statements have been prepared on the going concern basis.

3. BASIS FOR PREPARATION OF FINANCIAL STATEMENTS

3.1 These consolidated and the separate financial statements are prepared on a condensed basis in accordance with the Accounting Standards and Financial Reporting Standards issued by the Federation of Accounting Professions under the Accounting Profession Act, B.E. 2547 (2004), the Accounting Act, B.E. 2543 (2000) and the Notification of the Office of Securities and Exchange Commission.

3.2 Accounting standards that became effective in the current accounting year

During the year, the Group company has adopted the revised (revised 2019) and new financial reporting standards and interpretations which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2020. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying

accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Group company's financial statements. However, the new standard involves changes to key principles, which are summarized as follows:

Group of Financial Instruments Standards :

Accounting standard :

TAS 32 Financial Instruments: Presentation

Thai Financial Reporting Standards (TFRS) :

TFRS 7 Financial Instruments: Disclosures

TFRS 9 Financial Instruments

Thai Financial Reporting Standard Interpretations (TFRIC)

TFRIC 16 Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation

TFRIC 19 Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

These TFRSs related to financial instruments make stipulations relating to the classification of financial instruments and their measurement at fair value or amortized cost, taking into account the type of instruments, the characteristics of the contractual cash flows and the entity's business model, calculation of impairment using the expected credit loss method, and hedge accounting. These include stipulations regarding the presentation and disclosure of financial instruments.

The effects of the adoption of these accounting standards to the Company and subsidiaries are described as follows :

Classification and measurement of Financial Assets and Financial Liabilities

On adoption of TFRSs, the Group company has chosen not recognized as an adjustment to the retained earnings as at January 1, 2020, and the comparative information was not restated.

- Other non-current financial assets that are investments in marketable securities are measured at fair value through other comprehensive income.
- Other non-current financial assets that are investments in non-marketable securities are measured at fair value through profit or loss.
- Recognition of credit losses - the Group company recognizes an allowance for expected credit losses on its financial assets, and they are no longer necessary for a credit-impaired event to have occurred. The Group company applies simplified approach to consider impairment of trade receivables. The Group's management has considered that the recognition of credit losses does not have any significant impact on the adjustment of retained earnings as at January 1, 2020.

The effect of the change is described in Note 3.4 to the financial statements

TFRS 16 Leases

The standard sets out the principles for the recognition, measurement, presentation and disclosure of leases, and requires a lessee to recognize assets and liabilities for all leases with a term of more than 12 months, unless the underlying asset is low value.

The Group company has adopted these financial reporting standards which the cumulative effect of initially applying is not recognized as an adjustment to the retained earnings as at January 1, 2020, and the comparative information was not restated. The Group company recognizes lease liabilities measured at the present value of the remaining lease payments to be made over the lease term, discounted by the interest rate incremental borrowing rate as at January 1, 2020. And recognizes right-of-use assets based on the same value which an adjustment for accrued lease payments previously recognized before initially applying of TFRS.

The effect of the change is described in Note 3.4 to the financial statements.

3.3 Financial reporting standards that will become effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2021

The Federation of Accounting Professions issued a number of revised financial reporting standards and interpretations, which are effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2021. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards.

Management of group companies is evaluating the impact of such financial reporting standards and financial reporting standard interpretations on the financial statements in the year when they are adopted.

3.4 CUMULATIVE EFFECTS OF CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES DUE TO THE ADOPTION OF NEW FINANCIAL REPORTING STANDARDS.

As described in Note 2.2 to the financial statements, during the current year, the Group company has adopted TFRS related to financial instruments and TFRS 16 Leases using the modified retrospective method of adoption. The cumulative effect of initially applying TFRS related to financial instruments and TFRS 16 is not recognized as an adjustment to retained earnings as at January 1, 2020, and the comparative information was not restated.

There is no effect of the changes in accounting policies due to the adoption of TFRS related to financial instruments and TFRS 16 Leases on the beginning balance of retained earnings for 2020.

The amounts of adjustments affecting the statements of financial position as at January 1, 2020, due to the adoption of these financial reporting standards comprise :

PARTICULARS	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (BAHT)			
	The effect of			
	Dec. 31, 2019	Financial Reporting Standards No. 9 Financial instruments	Financial Reporting Standards No. 16 Leases	Jan 1, 2020
Statements of financial position				
Assets				
Investments in available-for-sale securities	34,800	(34,800)	--	--
Investments in related parties	4,325,483	(4,325,483)	--	--
Other non-current financial assets				
Marketable securities	--	34,800	--	34,800
Non-marketable securities				
investments in related parties	--	4,325,483	--	4,325,483
Property, plant and equipment	86,555,238	--	(11,541,151)	75,014,087
Right-of-use assets	--	--	48,292,747	48,292,747
Liabilities				
Current portion of leases liabilities	3,504,909	--	11,292,898	14,797,807
Leases liabilities -- Net from current portion of liabilities	3,317,764	--	25,458,697	28,776,461
PARTICULARS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS (BAHT)			
	The effect of			
	Dec. 31, 2019	Financial Reporting Standards No. 9 Financial instruments	Financial Reporting Standards No. 16 Leases	Jan 1, 2020
Statements of financial position				
Assets				
Investments in available-for-sale securities	34,800	(34,800)	--	--
Investments in related parties	2,744,940	(2,744,940)	--	--
Other non-current financial assets				
Marketable securities	--	34,800	--	34,800
Non -- marketable securities				
investments in related parties	--	2,744,940	--	2,744,940

- 3.5 These financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.
- 3.6 Inter-company balances and transactions of the Company and subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.
- 3.7 These consolidated financial statements include the financial statements of Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries as follows:

SUBSIDIARY COMPANIES	NATURE OF BUSINESS	% HOLDING	
		2020	2019
<u>Subsidiaries directly held by the Company</u>			
WBLP Co., Ltd.	Manufacture of footwear and bag	100.00	100.00
Modern Technology Component Co., Ltd. (See Note 13)	Manufacture of soles and parts for footwear	55.55	100.00
Pontex (Thailand) Co., Ltd.	Manufacture of plastic parts and injection	97.02	97.02
Advantage Footwear Co., Ltd.	Manufacture of footwear and parts for footwear	79.31	79.12
Pek Industry Co.,Ltd. (See Note 13)	Manufacture of polypropylene cutting boards and eyelet	32.30	–
International Curity Footwear Co., Ltd.	Ceased operation	100.00	100.00
Phimai Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on May 2, 2018)	Under liquidation process	100.00	100.00
Kabinburi Pan Asia Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on April 28, 2019)	Under liquidation process	100.00	100.00
Exact Q Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on May 15, 2019. Currently, the company has limited liquidation)	Ceased operation	–	100.00
Footwear Tech 1530 Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on June 16, 2020)	Under liquidation process	100.00	100.00
Excellent Rubber Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on October 12, 2020)	Under liquidation process	100.00	100.00
Innovation Nakomluang Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on May 2, 2018)	Under liquidation process	96.07	96.07
<u>Subsidiary held by Kabinburi Pan Asia Footwear Co., Ltd.</u>			
Buriram Pan Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on June 11, 2014)	Under liquidation process	69.27	69.27
<u>Subsidiary held by Advantage Footwear Co., Ltd. and Excellent Rubber Co., Ltd.</u>			
Pek Industry Co.,Ltd. (See Note 13)	Manufacture of polypropylene cutting boards and eyelet	49.43	81.73
<u>Subsidiary held by Pontex (Thailand) Co., Ltd.</u>			
Modern Technology Component Co., Ltd. (See Note 13)	Manufacture of soles and parts for footwear	43.13	–

The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

4.1 Revenues and expenses recognition

Revenue from product sales is recognized when the Company has transferred control over the goods to the customer. Revenues from the sales are stated at the invoiced without VAT and after discount.

Service revenue is recognized when service have been rendered.

Dividends are recognized when the right to receive the dividends is established.

Other income and expenses are recognized on an accrual basis.

4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents are cash on hand and fixed deposit at financial institutions due not more than 3 months from the acquisition date with no obligation.

4.3 Allowance for expected credit loss

A) Trade accounts receivable and allowance for expected credit

Trade accounts receivable are stated at the net realizable value, the Company provides allowance for expected credit loss that may arise from collection of receivables by considering the aging of debt according to the simplified approach.

B) Loans and allowance for expected credit loss

Loans are stated at the net realizable value, the Company provides allowance for expected credit loss that may arise from collection by considering the credit risk analysis.

4.4 Inventories

Finished goods and work in process are valued at the lower of cost (under the average method) and net realizable. The cost of inventories is measured using the standard cost method, which approximates actual cost, and includes all production costs and attributable factory overheads.

Raw material and supplies are valued at the lower of cost (under the average method) and net realizable value and are charged to production costs whenever consumed.

4.5 Investments in associates

Associates mean those companies in which the parent in the group companies has shareholding from 20% to 50% of the total voting rights or has significant influence over the associates, that is the parent in the group companies has power to participate in determining relating to the financial and operating policies of the enterprise but not up to the level of governing such policies. Investments in associates are stated by equity method for consolidated and cost method for the separate financial statements.

4.6 Investments in subsidiaries

Subsidiaries mean those companies in which the parent in the group companies, directly or indirectly, has power more than one half of the total voting rights or power to govern the financial and operating policies of subsidiaries. Investments in subsidiaries in the separate financial statements are stated at cost after deduction of provision for diminution in investments.

4.7 Investments in related parties

Related parties mean those companies in which the group companies have shareholding, whether directly or indirectly with the Company. Investments in related parties are stated at cost after deduction of provision for diminution in investments.

4.8 Investments property

Investments property consist of land, land improvement and building stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any). Depreciation of investments property is calculated by the straight-line method with the estimated useful life of 20 years.

4.9 Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any). Depreciation is calculated by the straight-line method over the estimated useful life of the following assets:

PARTICULARS	YEARS OF USEFUL LIFE
Land	Not depreciate
Land improvement	5
Plant and building	5-40
Machinery and equipment	3-15
Furniture, fixtures and office equipment	3-10
Motor vehicle	5-10
Utility	5

Expenditures for additions, renewals or betterments which affected the significant increment in value of assets will be capitalized, considered as expenditures. Regarding repair and maintenance costs are recognized as expenses during the accounting periods when incurred.

4.10 Goodwill

Goodwill is initially recorded at cost, which equals to the excess of cost of business combination over the fair value of the net assets acquired. If the fair value of the net assets acquired exceeds the cost of business combination, the excess is immediately recognized as gain in profit or loss.

Goodwill is stated at cost less any accumulated impairment losses. Goodwill is tested for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired.

For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated to each of the Company's cash generating units (or group of cash-generating units) that are expected to benefit from the synergies of the combination. The Company estimates the recoverable amount of each cash-generating unit (or group of cash-generating units) to which the goodwill relates. Where the recoverable amount of the cash-generating unit is less than the carrying amount, an impairment loss is recognized in profit or loss. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

4.11 Leases

Right-of-use assets

The Group recognizes right-of-use assets at the commencement date of the lease. Right-of-use assets are measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment losses, the recognized right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis from the commencement date of the lease to the earlier of the end of the useful life of right-of-use assets or the end of lease term.

Leases liabilities

At the commencement date of the lease, the Group recognizes lease liabilities measured at the present value of the lease payments to be made over the lease term, discounted by the interest rate implicit in the lease or the Group's incremental borrowing rate.

Short-term lease and lease of low-value assets

Payments under leases that, have a lease term of 12 months or less at the commencement date, or are leases of low-value assets, are recognized as expenses on a straight-line basis over the lease term.

4.12 Agriculture

The Group's biological assets are organic vegetables and economic trees (Teak, Afzelia xylocarpa craib, Iron wood and Burmese Rosewood), which measure at their fair value less costs to sell.

The fair value of biological assets is determined based on fair value less estimated selling costs. Gains or losses on changes in fair value of biological assets are recognized in profit or loss.

4.13 Deferred tax assets/liabilities

Deferred tax assets/liabilities are recognized for temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes as at the statements of financial position date. They will be realised in future period when the income is realised, or the expenses provided for are actually incurred and considered deductible for income tax purposes.

Deferred tax assets are recognized for deductible temporary differences or additional tax are deferred tax liabilities if it is highly probable that the Company will generate sufficient taxable profits from its future operations to utilise these assets.

As each statements of financial position date, the Company reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets/liabilities to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit be available to allow all or part of the deferred tax asset or deferred tax liabilities to be utilized.

4.14 Income tax revenues (expenses)

Income tax revenues (expenses) are calculated from profit/loss for the year consist of current tax and deferred tax. Income tax revenues (expenses) recognized in statements of comprehensive income unless part of transaction recorded in shareholders' equity recorded directly to equity.

4.15 Employee benefits

Short-term employee benefits

The Company and subsidiaries recognized salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund as expenses when incurred.

Long-term employee benefits

Defined contribution plan

The Company and its subsidiaries provide a provident fund, which is a defined contribution plan, the assets of which are held in a separate trust fund and managed by the external fund manager. Such provident fund is contributed by payments from employees and the Company. Contributions to the provident fund are charged to the statements of income in the incurred period.

Defined benefits plan

The provision for employee retirement benefits, the Company and its subsidiaries are recognized as an expense of operations over the employee's service periods. It is calculated by estimating the amount of future benefit earned by employees in return for service provided to the Company in the current and future periods, with such benefit being discounted to determine the present value. The reference point for setting the discount rate is the yield rate of government bonds as at the reporting date. The calculation is performed by a qualified actuary using the Projected Unit Credit Method.

4.16 Earning per share

Basic earnings per share is calculated by dividing the annual net profit by the weighted average number of common stocks held by outsiders during the year.

4.17 Foreign currency transactions

Foreign currency transactions are recorded in Baht at the rate ruling on the date of transactions. Outstanding foreign currency assets and liabilities at the statements of financial position date are converted to Baht at the rate of exchange in effect on that date. Gains or losses on exchange rate are credited or charged to current operations of each year.

4.18 Provisions

Provisions are recognized when the Group has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

4.19 Financial instruments

Accounting policies adopted since January 1, 2020

Classification and measurement of financial assets

Financial assets are classified, at initial recognition, as to be subsequently measured at amortized cost, fair value through other comprehensive income, or fair value through profit or loss the classification of financial assets and the contractual cash flows characteristics of the financial assets.

Financial assets at amortized cost

The Group measures financial assets at amortized cost if the financial asset is held in order to collect contractual cash flows and the contractual terms of the financial assets give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the effective interest rate method and are subject to impairment gains and losses are recognized in profit or loss when the asset is derecognized, modified or impaired.

Financial assets at fair value through profit or loss

Financial assets measured at fair value through profit or loss are carried in the statements of financial position at fair value with net changes in fair value recognized in profit or loss. These financial assets include derivatives, equity investments with the Group has not irrevocably elected to classify at fair value through other comprehensive income and financial assets with cash flows that are not solely payment of principal and interest.

Classification and measurement of financial liabilities

Except for derivative liabilities, at initial recognition the Group financial liabilities are recognized at fair value net of transaction costs and classified as liabilities to be subsequently measured at amortized cost using the method gains and losses are recognized in profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the amortization process in determining amortized cost, take into account any fees or costs that are an integral part amortization is included in finance cost in profit or loss.

The Group may elect to measure financial liabilities at fair value through profit or loss if doing so eliminates, or significantly reduces a recognition inconsistency.

Impairment of financial assets

The Group uses the simplified approach to compute expected credit losses for trade accounts receivable. Therefore, every day at the end of the reporting period, the Group recognizes the allowance for anticipated credit losses over the life of the trade receivable based on credit loss data from past experience update with forward-looking information about the receivable and the economic environment.

The Group uses the credit risk analysis to compute expected credit losses for short – term loan. By referring to the significance of the borrower's operating results that are happening or expected to occur this significantly changes the ability of the borrower to meet the entity's debt obligations.

Offsetting of financial instruments

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount is reported in the consolidated statements of financial position if there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

Accounting policies adopted before January, 1 2020**Allowance for doubtful accounts**

The Company provided allowance for doubtful accounts for the estimated losses that may be incurred from the uncollected accounts receivable and aging analysis.

4.20 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Group applies a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Group measures fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximizes the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorized within the fair value hierarchy into three levels based on categorize of input to be used in fair value measurement as follows:

- Level 1 Use of quoted market prices in an active market for such assets or liabilities.
- Level 2 Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly.
- Level 3 Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows.

At the end of each reporting period, the Group determines whether transfer have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

4.21 Related party transactions

Related parties comprise individuals or enterprises that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals or enterprises which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors, and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

4.22 Significant accounting judgments and estimates

In preparation of financial statements in accordance with generally accepted accounting principles requires management to use judgments on various estimates and assumptions that will affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities including the disclosure of contingent assets and liabilities. Actual results may differ from those estimates

Estimates and assumptions are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances. The Company makes estimates and assumptions concerning the future. The resulting accounting estimates will, by definition, seldom equal the related actual results. The estimates and assumptions of significant accounting relate primarily to allowance for expected credit loss, allowance for diminution in inventories, allowance for impairment on investments, depreciation of plant and equipment, depreciation of investments property, depreciation of right-of-use assets and provision for long-term employee benefits. All other estimates mentioned above are further disclosed in the corresponding notes to the financial statements.

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2020	2019	2020	2019
Cash	230,366	293,731	5,405	19,760
Deposit in banks	42,879,765	44,312,103	1,856,024	6,269,735
Total cash and cash equivalents	43,110,131	44,605,834	1,861,429	6,289,495

6. TRADE AND OTHER CURRENT RECEIVABLES

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2020	2019	2020	2019
Trade receivables - related parties				
Current	11,961,807	20,185,298	--	206,849
Overdue within 3 months	19,478,733	15,110,649	--	--
Over 3 to 6 months	4,345,128	7,322,898	--	--
Over 6 to 12 months	2,691,510	412,115	219,700	24,900
Over 12 months	77,637,980	76,347,575	276,289	276,289
Total	116,115,158	119,378,535	495,989	508,038
Less : Allowance for expected credit loss	(60,329,489)	(76,294,262)	(232,049)	(230,805)
Total trade receivables - related parties - net	35,785,669	43,084,273	263,940	277,233
Trade receivables - unrelated parties				
Current	38,802,219	38,041,600	845,372	624,719
Overdue within 3 months	48,296,312	63,911,988	906,537	1,355,028
Over 3 to 6 months	10,051,233	9,071,992	95,827	46,125
Over 6 to 12 months	2,106,839	990,514	--	188,165
Over 12 months	10,311,479	12,226,360	120,427	193,533
Total	109,568,082	124,242,454	1,968,163	2,607,570
Less : Allowance for expected credit loss	(12,418,318)	(12,188,763)	(207,706)	(168,312)
Total trade receivables - unrelated parties - net	97,149,764	112,053,691	1,760,457	2,439,258
Total trade receivables - net	132,935,433	155,137,964	2,024,397	2,716,491
Other current receivables				
- Related parties	74,818,036	80,340,252	99,159,572	99,294,805
- Unrelated parties	14,711,289	21,481,274	7,281,798	11,818,119
Total	89,529,325	101,821,526	106,441,370	111,112,924
Less : Allowance for expected credit loss				
- Related parties	(71,343,844)	(76,856,793)	(98,319,445)	(98,094,362)
- Unrelated parties	(10,199,473)	(15,178,366)	(4,654,460)	(8,272,579)
Total other current receivables - net	7,986,008	9,786,367	3,467,465	4,745,983
Total trade and other current receivables - net	140,921,441	164,924,331	5,491,862	7,462,474

In 2020, the Group applies a simplified approach to determine the lifetime expected credit losses.

7. SHORT-TERM LOANS TO RELATED PARTIES

PARTICULARS	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS				
	BAHT				
	INTEREST RATE (PER ANNUM)	BEGINNING BALANCES	INCREASE	(DECREASE)	ENDING BALANCES
Principal					
Nongchang Rubber Co., Ltd.	--	850,000	--	--	850,000
Thai Sung Shin New Material Co., Ltd.	7.50 %	4,600,000	--	(70,800)	4,529,200
Total		5,450,000	--	(70,800)	5,379,200
Less : Allowance for expected credit loss					
Nongchang Rubber Co., Ltd.		(850,000)	--	--	(850,000)
Thai Sung Shin New Material Co., Ltd.		(4,600,000)	--	70,800	(4,529,200)
Total		(5,450,000)	--	70,800	(5,379,200)
Principal - net		--	--	--	--
Accrued interest income					
Thai Sung Shin New Material Co., Ltd.		1,133,485	193,979	(981,595)	335,869
Less : Allowance for expected credit loss		(958,915)	--	831,126	(127,789)
Accrued interest income - net		174,570	193,979	(160,469)	208,080

PARTICULARS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS				
	BAHT				
	INTEREST RATE (PER ANNUM)	BEGINNING BALANCES	INCREASE	(DECREASE)	ENDING BALANCES
Principal					
WBLP Co., Ltd.	7.50 %	2,000,000	--	--	2,000,000
Modern Technology Component Co., Ltd.	2.50 %	2,000,000	--	(2,000,000)	--
Phimai Footwear Co., Ltd.	7.50 %	21,650,000	--	--	21,650,000
Kabinburi Pan Asia Footwear Co., Ltd.	2.50-7.50 %	78,378,941	--	--	78,378,941
Innovation Nakornluang Footwear Co., Ltd.	7.50 %	1,430,000	--	--	1,430,000
Total		105,458,941	--	(2,000,000)	103,458,941
Less : Allowance for expected credit loss					
Phimai Footwear Co., Ltd.		(21,650,000)	--	--	(21,650,000)
Kabinburi Pan Asia Footwear Co., Ltd.		(78,378,941)	--	--	(78,378,941)
Innovation Nakornluang Footwear Co., Ltd.		(1,430,000)	--	--	(1,430,000)
Total		(101,458,941)	--	--	(101,458,941)
Principal - net		4,000,000	--	(2,000,000)	2,000,000

Short-term loans to subsidiaries, with no collateral and repayment on demand, and interest rate as specified in contracts.

8. SHORT-TERM LOANS TO OTHERS

Pontex (Thailand) Company Limited ("the subsidiary") had short-term loans to Biomed Healthcare Product Company Limited as follow:

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	
	2020	2019
Biomed-Healthcare Product Co., Ltd		
Beginning Balances	277,969	262,969
Add : Additional loans extended	--	--
Less : Settlement during the year	--	(5,000)
Ending balances	277,969	277,969
Interest rate (per annum)	7.50 %	7.50 %
Interest income	21,223	21,165
Accrued interest income	423,067	401,844

9. INVENTORIES

PARTICULARS	BAHT					
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS					
	COST		REDUCE COST TO NET REALIZABLE VALUE		INVENTORIES - NET	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Finished goods	27,261,766	33,307,066	(754,318)	(641,798)	26,497,448	32,665,268
Work in process	20,377,996	16,546,033	(56,874)	(176,295)	20,309,112	16,369,738
Raw materials	32,543,517	28,146,611	(1,340,017)	(1,340,018)	31,203,500	26,806,593
Raw material in transit	346,634	2,205,627	--	--	346,634	2,205,627
Supplies	2,861,944	3,433,157	--	--	2,861,944	3,433,157
Total	83,381,847	83,640,694	(2,153,209)	(2,160,111)	81,218,638	81,480,583

PARTICULARS	BAHT					
	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS					
	COST		REDUCE COST TO NET REALIZABLE VALUE		INVENTORIES - NET	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Finished goods	373,581	352,783	--	--	373,581	352,783
Raw materials	590,541	647,098	--	--	590,541	647,098
Supplies	363,477	351,623	--	--	363,477	351,623
Total	1,327,599	1,351,704	--	--	1,327,599	1,351,704

10. BIOLOGICAL ASSETS

PARTICULARS	BAHT							
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS						SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	ECONOMIC TREES		ORGANIC VEGETABLES		TOTAL		ORGANIC VEGETABLES	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Beginning balances	3,886,250	3,886,250	2,774,905	1,557,051	6,661,155	5,443,301	2,774,905	1,557,051
Gain from changes in fair value	--	--	219,999	445,892	219,999	445,892	219,999	445,892
Increase due to cultivate	--	--	11,973,680	20,787,644	11,973,680	20,787,644	11,973,680	20,787,644
Decrease due to harvest	--	--	(13,583,416)	(20,015,682)	(13,583,416)	(20,015,682)	(13,583,416)	(20,015,682)
Ending balances	3,886,250	3,886,250	1,384,748	2,774,905	5,270,988	6,661,155	1,384,748	2,774,905

11. RESTRICTED BANK DEPOSITS

As at December 31, 2020 and 2019, the Company and its subsidiaries had pledged the fixed deposits at financial institutions to secure credit facilities and bank guarantee facilities issued by the banks on behalf of the Company and its subsidiaries.

12. OTHER NON-CURRENT FINANCIAL ASSETS - MARKETABLE SECURITIES /AVAILABLE-FOR-SALE/ INVESTMENTS IN AVAILABLE-FOR-SALE SECURITIES

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED/SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2020	2019
Boutique New City Public Company Limited	124,000	124,000
Bangkok Rubber Public Company Limited	758,294,340	758,294,340
Total investments - cost	758,418,340	758,418,340
Less : Deficit on changes in value of investment	(94,000)	(89,200)
Provision for impairment on investments	(758,294,340)	(758,294,340)
Other non-current financial assets		
Marketable securities/available-for-sale - net	30,000	34,800

The Company had set aside full provision for impairment on investments in the ordinary shares of Bangkok Rubber Public Company Limited. At present, the Court ordered the absolute receivership of this company.

13. INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES

Details of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements are as follows:

Subsidiaries	% HOLDING		PAD - UP CAPITAL		COST				ALLOWANCE FOR IMPAIRMENT ON INVESTMENTS				NET VALUE		DIVIDEND RECEIVED FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31,		
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	
1. WGLP Co., Ltd.	100	100	30,000,000	30,000,000	43,370,988	43,370,988	(43,370,988)	(43,370,988)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. Modern Technology Component Co., Ltd.	58*	100	50,000,000	50,000,000	36,599,872	36,599,872	-	-	20,333,093	36,599,872	3,999,966	-	-	-	-	-	3,999,966
3. Pongse (Thailand) Co., Ltd.	97	97	62,705,000	62,705,000	109,031,742	109,031,742	(66,426,400)	(66,426,400)	72,605,342	72,605,342	-	-	-	-	-	-	-
4. Advantage Footwear Co., Ltd.	79*	79	91,750,000	91,750,000	63,547,682	63,547,682	-	-	63,547,592	63,547,592	2,400,792	-	-	-	-	-	2,400,792
5. International Curly Footwear Co., Ltd.	100	100	360,000,000	360,000,000	349,999,300	349,999,300	(349,999,300)	(349,999,300)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. Primal Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on May 2, 2018)	100	100	100,000,000	100,000,000	115,969,381	115,969,381	(115,969,381)	(115,969,381)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Katanbut Pan Asia Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on April 29, 2019)	100	100	360,000,000	360,000,000	443,522,638	443,522,638	(443,522,638)	(443,522,638)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Exact Q Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on May 15, 2019) In 2020, the company has ceased operation	-	100	-	16,000,000	-	15,997,000	-	(15,997,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Footwear Tech 1990 Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on June 16, 2020)	100	100	-	400,000,000	-	447,947,884	-	(467,947,884)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. Excellent Rubber Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on October 12, 2020)	100	100	370,000,000	370,000,000	365,886,972	365,886,972	(365,886,972)	(365,886,972)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. Innovation Manufacturing Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on May 2, 2018)	94	94	360,150,000	360,150,000	264,269,600	264,269,600	(264,269,600)	(264,269,600)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. Pelt Industry Co., Ltd.	32*	52	14,000,000	-	11,521,603	-	-	-	11,521,603	-	-	-	-	-	-	-	-
Total					1,857,472,899	2,346,946,133	(1,689,465,279)	(2,175,490,149)	168,007,520	172,634,990	2,465,792	-	-	-	-	-	6,403,778

*See Note 3.7 to financial statements

In 2020, two subsidiaries have ceased operation as follow:

PARTICULARS	BAHT		
	FOOTWEAR TECH 1530 CO., LTD.	EXACT Q CO., LTD	TOTAL
The values of assets acquired and ordinary shares transferred from subsidiaries			
- Cash and cash equivalents	--	1,386,940	1,386,940
- Land	51,250,000	--	51,250,000
- Pek Industry Co., Ltd.'s shares	11,521,603	--	11,521,603
- PA Capital Co., Ltd.'s shares	1,642,383	--	1,642,383
- Inter-offset debt	5,033,347	--	5,033,347
Total	69,447,333	1,386,940	70,834,273
Reversal of allowance for impairment on investments	(467,967,864)	(15,997,000)	(483,964,864)
Received amount	(398,520,531)	(14,610,060)	(413,130,591)

Acquisition of ordinary shares

Advantage Footwear Company Limited

On November 25, 2020, the Company purchased 6,811 ordinary shares of Advantage Footwear Company Limited from International Curly Footwear Company Limited at Baht 31.98 per share, for the total of Baht 217,815.78 (Book value as at December 31, 2019).

Transferring ordinary shares to offset debt

The Company has transferred ordinary shares of Modern Technology Component Company Limited for payment debt to Pontex (Thailand) Company Limited.

On November 26, 2020, the Company has transferred 888,895 ordinary shares of Modern Technology Component Company Limited (MTC) at Baht 18.30 per share, totaling Baht 16,266,778.50 to offset debt with Pontex (Thailand) Company Limited comprised long-term borrowings and share price amount Baht 19,000,000 and 9,969,088.05, respectively totaling Baht 28,969,088.05. Therefore the Company has presented this as gain on transferred ordinary shares in the separate statements of comprehensive income amount Baht 12,702,309.55

14. INVESTMENTS IN ASSOCIATES

14.1 Details of associates

ASSOCIATES	NATURE OF BUSINESS	BAHT					
		CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS					
		% HOLDING		COST		CARRYING AMOUNTS BASED ON EQUITY METHOD	
		2020	2019	2020	2019	2020	2019
1. PA Capital Co., Ltd.	Trading of fuel oil	45.88	45.88	376,156,998	376,156,998	--	--
2. Nongchang Rubber Co., Ltd.	Ceased operation	28.82	28.82	11,998,300	11,998,300	--	--
3. Uthai Bangkok Rubber Co., Ltd.	Ceased operation	28.82	28.82	8,998,300	8,998,300	--	--
4. P.L. John Industries Co., Ltd.	Under liquidation process	19.25	19.25	7,700,000	7,700,000	--	--
Total				404,855,598	404,855,598	--	--

ASSOCIATES	BAHT								
	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS								
	NATURE OF BUSINESS	% HOLDING		COST		ALLOWANCE FOR IMPAIRMENT ON INVESTMENTS		CARRYING AMOUNTS BASED ON COST METHOD - NET	
		2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
PA Capital Co., Ltd.	Trading of fuel oil	23.65	8.07	66,201,383	64,559,000	(66,201,383)	(64,559,000)	-	-

In 2020, the Company has received the rights in PA Capital Company Limited's shares from Footwear Tech 1530 Company Limited due to cease operation.

As at December 31, 2018, investments in associates in the consolidated financial statements of Baht 12 million was an investment in Pek Industry Company Limited (PEI) which represented a 35.44% interest. However, in February 2019, two subsidiaries purchased 6,993 ordinary shares of PEI from a director at Baht 801 per share, for a total of Baht 5.6 million. As a result, the Group's shareholding in PEI has increased from 35.44% to 81.73% and the status of PEI has changed from an associate to a subsidiary of the group. As at the date of the change in status, PEI had an outstanding balance of cash and cash equivalents of Baht 7 million, and the Company has therefore presented this as "Increase in cash from change in status of associate to subsidiary" in the consolidated cash flow statements for the year ended December 31, 2019.

The acquisition cost of PEI's shares was approximately Baht 10 million lower than the proportionate net fair value of the identifiable assets, liabilities and contingent liabilities of that company, and this amount was recorded as negative goodwill in other income in the consolidated statements of comprehensive income for the the year 2019.

The values of assets acquired, and liabilities assumed from Pek Industry Co., Ltd. as at the date its status changed are summarized as follow:

PARTICULARS	THOUSAND BAHT	
	THE VALUES AS AT STATUS CHANGED DATE	
	FAIR VALUES	CARRYING VALUES
Cash and cash equivalents	7,484	7,484
Trade and other receivables	4,607	4,607
Inventories	5,093	5,093
Other current assets	363	363
Short-term loans to related party	6,600	6,600
Restricted bank deposits	7,508	7,508
Building improvement and equipment	5,369	3,616
Intangible assets	424	--
Other non-current assets	600	600
Trade and other payables	(1,728)	(1,728)
Current portion of liabilities under financial lease agreements	(219)	(219)
Other current liabilities	(123)	(123)
Income tax payable	(348)	(348)
Liabilities under finance lease agreements, net of current portion	(144)	(144)
Provision for long-term employee benefits	(737)	(737)
Deferred tax liabilities	(203)	--
Net assets of the subsidiary	34,546	32,572
Net assets in the portion held by the Group (81.73%)	28,234	26,621
Less: Investment in associate at the status changed date	(12,243)	(12,243)
The difference between the cash payment for purchase of investments and the net assets of the subsidiary in the Group's proportion	(10,391)	(8,778)
Net cash payment for purchase of investments in subsidiary	5,600	5,600

14.2 Share of comprehensive income

During the year 2019, the Company has recognized its share of profit (loss) from investments in associates in the consolidated financial statements as follows:

ASSOCIATE	BAHT	
	SHARE OF GAIN (LOSS) FROM INVESTMENTS IN ASSOCIATES DURING THE YEAR	
	2020	2019
Pek Industry Company Limited	--	144,242
Total	--	144,242

14.3 Investments in associates with capital deficit

The Group recognized share of losses from investments in 4 associates, until the value of the investments approached zero. Subsequent losses incurred by those associates have not been recognised in the accounts of the Group since the Group has no obligations, whether legal or constructive, to make any payments on behalf of those associates.

Partial of investments in associates in the consolidated financial statements at cost of Baht 376 million (Separate financial statements: Baht 66 million) was investment in PA Capital Co., Ltd. ("the associate"), the Company did not obtain the financial statements for the year ended December 31, 2020 of the associate and subsidiaries of the associate. The latest financial statements of the associate available to the Company were the financial statements as at December 31, 2019, which were audited by its auditor, and only separate financial statements were presented, not consolidated financial statements, even though it has subsidiaries and associates. However, the Company recorded investments in this associate under the cost method and the equity method as equal to zero.

14.4 Summarized financial information about the associates

Financial information of the associates are summarized as follow:

COMPANIES	MILLION BAHT									
	PAID UP CAPITAL AS AT DECEMBER 31,		TOTAL ASSETS AS AT DECEMBER 31,		TOTAL LIABILITIES AS AT DECEMBER 31,		TOTAL REVENUES FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,		PROFIT (LOSS) FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
PA Capital Co., Ltd.	*	1,054	*	19	*	35	*	23	*	(1)
Nongchang Rubber Co., Ltd	40	40	5	4	57	56	1	1	--	--
Uthai Bangkok Rubber Co., Ltd.	30	30	4	3	48	48	1	1	--	--

*The Company did not obtain the financial statements of PA Capital Co., Ltd. as discussed in Note 14.3
P.L. John Industries Co., Ltd. is in the process of liquidation as discussed in Note 14.1.

15. NON - MARKETABLE SECURITIES - INVESTMENTS IN RELATED PARTIES

COMPANIES	BAHT								
	% HOLDING		COST		ALLOWANCE FOR IMPAIRMENT ON INVESTMENTS		NET VALUE		DIVIDEND RECEIVED FOR THE YEAR ENDED DECEMBER, 31
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS									
1. Sahapat Properties Co., Ltd.	2.50	2.50	500,000	500,000	--	--	500,000	500,000	50,000
2. Nutrition House Co., Ltd.	9.95	9.95	13,597,977	13,597,977	(13,597,977)	(13,597,977)	--	--	--
3. Thai Takaya Co., Ltd.	6.67	6.67	2,000,000	2,000,000	(2,000,000)	(2,000,000)	--	--	--
4. Pan Biotech Co., Ltd.	10.00	10.00	1,000,000	1,000,000	--	--	1,000,000	1,000,000	--
5. Bampan Engineering and Holding Co., Ltd.	19.17	19.17	130,000,000	130,000,000	(130,000,000)	(130,000,000)	--	--	--
6. Pancomp International Co., Ltd.	10.00	10.00	1,000,000	1,000,000	(1,000,000)	(1,000,000)	--	--	--
7. Pan Technical Parts Co., Ltd.	6.00	6.00	720,000	720,000	(720,000)	(720,000)	--	--	--
8. Thai Sung Shin New Material Co., Ltd.	4.57	4.57	11,696,000	11,696,000	(11,696,000)	(11,696,000)	--	--	--
9. Sahachol Foods Supplies Co., Ltd.	1.64	1.64	5,000,000	5,000,000	(3,927,226)	(2,174,517)	1,472,774	2,829,493	--
Total			166,513,907	166,513,907	(163,641,133)	(162,186,424)	2,972,774	4,326,483	50,000
SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS									
1. Sahapat Properties Co., Ltd.	2.50	2.50	1,049,650	1,049,650	--	--	1,049,650	1,049,650	50,000
2. Nutrition House Co., Ltd.	5.17	5.17	4,267,500	4,267,500	(4,267,500)	(4,267,500)	--	--	--
3. Thai Takaya Co., Ltd.	6.67	6.67	2,308,000	2,308,000	(2,308,000)	(2,308,000)	--	--	--
4. Sahachol Foods Supplies Co., Ltd.	0.92	0.92	3,000,000	3,000,000	(2,116,336)	(1,304,710)	883,664	1,695,290	--
Total			10,625,150	10,625,150	(8,691,836)	(7,896,210)	1,933,314	2,744,940	50,000

16. LONG-TERM LOANS TO RELATED PARTIES

PARTICULARS	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS			
	BAHT			
	INTEREST RATE (PER ANNUM)	BEGINNING BALANCES AS AT DECEMBER 31, 2019	SETTLEMENT	ENDING BALANCES AS AT DECEMBER 31, 2020
Principal				
P.L. John Industries Co., Ltd.	--	10,700,000	--	10,700,000
Pek Engineering Co., Ltd.	7.00-7.25%	5,530,000	--	5,530,000
Natural Art and Technology Co., Ltd.	10.00%	4,900,000	(2,400,000)	2,500,000
Total		21,130,000	(2,400,000)	18,730,000
<u>Less</u> - Allowance for expected credit loss				
P.L. John Industries Co., Ltd.		(10,700,000)	--	(10,700,000)
Pek Engineering Co., Ltd.		(5,530,000)	--	(5,530,000)
Natural Art and Technology Co., Ltd.		--	--	--
Total		(16,230,000)	--	(16,230,000)
Principal - net		4,900,000	(2,400,000)	2,500,000
<u>Less</u> - Current portion of long-term loans to related parties		(4,900,000)	--	(2,500,000)
Long - term loans to related parties - net		--	--	--

During the year 2019, the repayment period of short-term loan to Natural Art and Technology Company Limited was extended from repayable at call to monthly instalments of Baht 0.2 million per month from June to December 2019 onwards.

17. INVESTMENTS PROPERTY

PARTICULARS	BAHT		
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		
	LAND AND LAND IMPROVEMENT	BUILDING	TOTAL
Cost			
January 1, 2019	320,589,886	12,797,826	333,387,712
Increase	--	--	--
Disposal/Unused	--	--	--
December 31, 2019	320,589,886	12,797,826	333,387,712
Increase	2,381,856	--	2,381,856
Disposal/Unused	(1,295,950)	(1,800,000)	(3,095,950)
Recognized gain on inter-sale of assets, which are subsidiaries that ceased operation	69,696,411	62,275,280	131,973,691
December 31, 2020	391,374,203	73,273,106	464,647,309
Accumulated depreciation			
January 1, 2019	3,929,963	6,738,071	10,668,034
Depreciation for the year 2019	1,260,399	914,263	2,174,662
December 31, 2019	5,190,362	7,652,334	12,842,696
Depreciation for the year 2020	1,256,941	865,328	2,122,269
Disposal/Unused	--	(386,559)	(386,559)
Recognized gain on inter-sale of assets, which are subsidiaries that ceased operation	--	19,614,656	19,614,656
December 31, 2020	6,447,303	27,745,759	34,193,062
Provision for impairment			
January 1, 2019	--	2,851,321	2,851,321
Increase for the year 2019	--	--	--
December 31, 2019	--	2,851,321	2,851,321
Increase for the year 2020	2,381,856	--	2,381,856
December 31, 2020	2,381,856	2,851,321	5,233,177
Net book value			
December 31, 2019	316,399,524	2,294,171	317,693,696
December 31, 2020	382,545,044	42,676,026	425,221,070

PARTICULARS	BAHT		
	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS		
	LAND AND LAND IMPROVEMENT	BUILDING	TOTAL
Cost			
January 1, 2019	277,882,347	73,273,106	351,155,453
Increase	–	–	–
December 31, 2019	277,882,347	73,273,106	351,155,453
Increase	53,631,856	–	53,631,856
December 31, 2020	331,514,203	73,273,106	404,787,309
Accumulated depreciation			
January 1, 2019	3,933,420	23,182,840	27,116,260
Depreciation for the year 2019	1,256,942	2,263,187	3,540,129
December 31, 2019	5,190,362	25,466,027	30,656,389
Depreciation for the year 2020	1,256,942	2,279,731	3,536,673
December 31, 2020	6,447,304	27,745,758	34,193,062
Provision for impairment			
January 1, 2019	–	2,851,321	2,851,321
Increase for the year 2019	–	–	–
December 31, 2019	–	2,851,321	2,851,321
Increase for the year 2020	2,381,856	–	2,381,856
December 31, 2020	2,381,856	2,851,321	5,233,177
Net book value			
December 31, 2019	272,691,985	44,955,758	317,647,743
December 31, 2020	322,685,043	42,675,027	365,361,070

The fair value of the investments property as at December 31, 2020 and 2019 stated as follow:

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2020	2019	2020	2019
Land awaiting sale	358,395,950	358,395,950	236,367,344	236,367,344
Land and building for rent	165,800,000	165,800,000	165,800,000	165,800,000

The fair value of the above investments property has been determined based on valuation performed by an accredited independent valuer. The fair value of the land awaiting sale has been determined based on comparable market prices, while that of the land and building held for rent has been determined using the Replacement Cost New method.

As at December 31, 2020, the Company has mortgaged investments property with net book value amounting to Baht 217 million (2019: Baht 217 million) as collateral against loan from related person and credit facilities received from financial institutions.

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2020	2019	2020	2019
Rental income from investments property	11,020,073	10,858,392	11,020,073	10,858,302
Direct operating expenses that generated rental income	1,034,728	1,083,650	1,034,728	1,083,650

18. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

PARTICULARS		BAHT							
		CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS							
Cost	Land and land improvement	Buildings and building improvement	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Infrastructure	Assets under installation and under construction	Total	
January 1, 2019	10,977,217	36,542,600	695,544,716	127,070,707	10,240,131	7,143,745	364,789	888,463,905	
Increase from change in status of associate to be subsidiary	--	1,174,482	23,620,110	2,200,195	2,568,336	--	--	20,463,113	
Increase	--	1,538,224	7,087,638	2,182,756	2,281,820	--	3,602,661	18,683,129	
Disposal/Unused	--	--	(9,479,571)	(5,970,598)	(1,110,721)	(576,360)	--	(17,137,550)	
Transferred in (out)	--	--	612,925	198,000	--	--	(503,785)	277,135	
December 31, 2019	10,977,217	39,255,306	717,285,818	126,660,760	13,979,566	6,567,385	4,063,661	917,778,733	
Increase	--	1,715,654	25,131,234	1,755,872	623,061	--	2,812,163	32,238,204	
Disposal/Unused	--	(682,414)	(59,307,280)	(33,319,746)	(615,510)	--	--	(93,834,950)	
Transferred in (out)	--	--	3,673,331	--	--	--	(3,673,331)	--	
Transfer to right-of-use assets	--	--	(13,655,400)	--	(2,808,411)	--	--	(15,463,811)	
Recognized gain on inter-sale of assets, which are subsidiaries that ceased operation	--	1,679,652	6,377,355	--	1,917,750	--	--	9,975,006	
December 31, 2020	10,977,217	42,059,598	679,505,058	94,086,876	13,296,505	6,567,385	3,202,543	849,694,182	
Accumulated depreciation									
January 1, 2019	246,207	27,663,763	607,045,902	102,748,280	4,385,309	6,137,346	--	749,233,857	
Increase from change in status of associate to be subsidiary	--	266,863	20,205,602	2,034,057	1,965,469	--	--	24,094,991	
Depreciation for the year 2019	--	513,629	11,421,332	4,069,318	1,650,071	460,025	--	18,143,575	
Disposal/Unused	--	--	(9,137,110)	(5,970,450)	(1,110,718)	(580,710)	--	(15,779,023)	
December 31, 2019	246,207	28,465,475	628,538,726	102,891,150	6,493,621	6,066,661	--	773,893,400	
Depreciation for the year 2020	--	459,731	8,798,825	3,288,574	1,525,625	270,281	--	15,356,146	

BAHT									
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)									
PARTICULARS	LAND AND LAND IMPROVEMENT	BUILDINGS AND BUILDING IMPROVEMENT	MACHINERY AND EQUIPMENT	FURNITURE, FIXTURES AND OFFICE EQUIPMENT	MOTOR VEHICLES	INFRASTRUCTURE	ASSETS UNDER INSTALLATION AND UNDER CONSTRUCTION	TOTAL	
Disposal/Used	--	(466,458)	(58,516,404)	(33,293,064)	(611,187)	--	--	(92,909,713)	
Transfer to right-of-use assets	--	--	(2,207,024)	--	(602,523)	--	--	(2,809,547)	
Transfer to investments property	--	5,108,795	--	--	--	--	--	5,108,795	
Recognized gain on inter-sale of assets, which are subsidiaries that ceased operation	--	374,485	4,953,702	--	1,416,338	--	--	6,756,525	
December 31, 2020	246,867	33,901,028	583,578,925	72,897,060	8,223,874	6,336,852	--	705,185,606	
Provision for impairment									
January 1, 2019	--	--	56,916,749	3,116	--	--	--	56,921,865	
Increase	--	--	828,310	--	--	--	--	828,310	
Decrease	--	--	(219,080)	--	--	--	--	(219,080)	
December 31, 2019	--	--	57,527,979	3,116	--	--	--	57,531,095	
Increase	--	--	1,102,107	--	--	--	--	1,102,107	
December 31, 2020	--	--	58,630,086	3,116	--	--	--	58,633,202	
Net book value									
December 31, 2019	10,730,350	10,789,831	30,218,113	22,768,464	7,485,945	500,824	4,063,691	86,555,218	
December 31, 2020	10,730,350	8,157,570	37,295,047	21,186,700	5,072,631	230,533	3,202,543	85,675,374	

PARTICULARS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS							TOTAL
		BUILDINGS AND BUILDING IMPROVEMENT	MACHINERY AND EQUIPMENT	FURNITURE, FIXTURES AND OFFICE EQUIPMENT	MOTOR VEHICLES	INFRASTRUCTURE	ASSETS UNDER INSTALLATION AND UNDER CONSTRUCTION		
Cost									
January 1, 2019	5,051,040	150,467,905	42,733,140	5,709,212	2,029,739	--	200,910,078		
Increase	1,538,224	516,018	102,358	--	--	--	2,166,600		
Disposal/Unused	--	--	--	(1,040,011)	(465,654)	--	(1,505,665)		
Transferred in (out)	--	--	--	--	--	--	--		
December 31, 2019	7,189,270	151,003,953	42,835,504	4,669,201	1,563,085	--	207,261,013		
Increase	1,224,373	362,921	538,649	365,850	--	--	2,451,793		
Disposal/Unused	(235,043)	(17,233,424)	(32,312,033)	(28,533)	--	--	(49,810,033)		
Transferred in (out)	--	--	--	--	--	--	--		
December 31, 2020	8,178,600	134,153,450	11,062,120	4,946,518	1,563,085	--	159,902,773		
Accumulated depreciation									
January 1, 2019	3,245,572	117,879,136	41,743,698	5,238,651	1,436,634	--	169,543,691		
Depreciation for the year 2019	615,542	560,059	700,292	301,909	969,436	--	2,547,327		
Disposal/Unused	--	--	--	(1,040,010)	(450,012)	--	(1,490,022)		
December 31, 2019	3,861,114	118,439,194	42,443,990	4,500,640	1,366,058	--	170,800,996		
Depreciation for the year 2020	603,020	417,718	162,602	162,284	149,703	--	1,515,527		
Disposal/Unused	(226,042)	(17,187,065)	(32,310,245)	(28,561)	--	--	(49,751,943)		
December 31, 2020	4,238,092	101,669,817	10,316,547	4,634,363	1,505,761	--	122,364,580		

PARTICULARS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS							TOTAL
	BUILDINGS AND BUILDING IMPROVEMENT	MACHINERY AND EQUIPMENT	FURNITURE, FIXTURES AND OFFICE EQUIPMENT	MOTOR VEHICLES	INFRASTRUCTURE	ASSETS UNDER INSTALLATION AND UNDER CONSTRUCTION		
Provision for impairment								
January 1, 2019	--	31,371,634	--	--	--	--	--	31,371,634
December 31, 2019	--	31,371,634	--	--	--	--	--	31,371,634
December 31, 2020	--	31,371,634	--	--	--	--	--	31,371,634
Net book value								
December 31, 2019	3,328,156	1,193,125	391,514	168,561	207,027	--	--	5,288,383
December 31, 2020	3,940,506	1,111,999	745,573	311,155	57,324	--	--	6,166,559

The subsidiaries have pledged their property, plant and equipment amounting to approximately Baht 15.78 million (2019: Baht 16 million) as collateral against credit facilities received from financial institutions.

19. RIGHT-OF-USE ASSETS

As at December 31, 2020, the Group company has right-of-use assets as follows:

PARTICULARS	BAHT				
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS				
	LAND	BUILDING	MACHINERY	MOTOR VEHICLES	TOTAL
Net book value as at January 1, 2020	--	--	11,530,000	2,808,411	14,338,411
Increase in right-of-use assets from vehicle and machinery transferring	--	--	(2,194,736)	(802,524)	(2,797,260)
- Cost	--	--	9,335,264	2,205,887	11,541,151
- Accumulated depreciation	--	33,095,749	--	3,655,847	36,751,596
Net	--	33,095,749	9,335,264	5,861,734	48,292,747
Increase in right-of-use assets from lease liabilities	438,415	455,951	--	4,621,224	5,515,590
Total impact due to TFRS 16 : Leases adoption	--	--	2,125,400	--	2,125,400
as at January 1, 2020	--	(4,276,683)	--	--	(4,276,683)
Increase during the periods	438,415	29,275,017	11,460,664	10,482,958	51,657,054
Transfer from equipment	--	--	(1,750,969)	(2,361,309)	(15,001,433)
Cancel contract	--	--	(12,288)	--	(12,288)
Accumulated depreciation	--	1,108,898	--	--	1,108,898
Depreciation for the year 2020	(85,247)	(10,803,910)	(1,763,256)	(2,361,308)	(13,904,823)
Transfer from equipment	--	--	--	--	--
Cancel contract	--	1,108,898	--	--	1,108,898
Total	(85,247)	(9,695,012)	(1,763,256)	(2,361,308)	(13,904,823)
Net book value as at December 31, 2020	353,168	19,580,005	9,697,408	8,121,550	37,752,231

PARTICULARS	BAHT		
	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS		
	LAND, BUILDING AND FACTORY	MOTOR VEHICLE	TOTAL
Net book value as at January 1, 2020	--	--	--
<u>Add</u> Increase during the periods	438,415	3,095,074	3,533,489
<u>Less</u> Depreciation for the year	(85,247)	(526,338)	(611,585)
Net book value as at December 31, 2020	353,168	2,568,736	2,921,904

20. GOODWILL

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	
	2020	2019
Goodwill	11,070,329	11,070,329
<u>Less</u> : Provision for impairment of goodwill	(11,070,329)	(11,070,329)
Net	--	--

21. RECEIVABLES FROM GUARANTEE – RELATED PARTIES

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2020	2019	2020	2019
	Subsidiaries	--	--	21,119,034
Associates	36,285,759	36,285,759	36,285,759	36,285,759
Related parties	14,733,985	14,733,985	14,733,985	14,733,985
Total	51,019,744	51,019,744	72,138,778	72,138,778
<u>Less</u> : Allowance for expected credit loss	(51,019,744)	(51,019,744)	(72,138,778)	(72,138,778)
Net	--	--	--	--

22. BANK OVERDRAFTS

PARTICULARS	INTEREST RATE (% PER ANNUM)	BAHT			
		CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2020	2019	2020	2019
		Bank overdrafts	MOR, MLR	17,558,951	3,946,264

Bank overdrafts of the Company are secured by the mortgage of land and construction thereon of the Company. Bank overdrafts of subsidiaries are secured by the guarantees of the Company, the pledge of machines, bank deposits and the mortgage of land and construction thereon of subsidiaries.

23. TRADE AND OTHER CURRENT PAYABLES

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2020	2019	2020	2019
<u>Related parties</u>				
Trade payables	3,712,570	5,009,468	2,287,704	3,483,418
Other current payables	5,710,850	5,810,056	728,386	15,002,458
Accrued expenses	1,519,003	4,266,109	586,312	501,433
Accrued interest	--	--	1,214,460	1,090,680
Total	10,942,423	15,085,633	4,826,862	20,086,989
<u>Unrelated parties</u>				
Trade payables	45,421,414	42,368,168	211,603	1,181,681
Other current payables	733,688	1,784,783	187,997	366,147
Accrued expenses	23,439,326	28,213,295	2,888,500	3,992,071
Total	69,594,428	72,364,246	3,288,100	5,539,899
Total trade and other current payables	80,536,851	87,449,879	8,114,962	25,626,888

24. CURRENT CONTRACT LIABILITIES

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2020	2019	2020	2019
Advance deposit received	3,232,439	1,764,136	--	44,000

25. LONG-TERM BORROWINGS FROM RELATED PERSON AND PARTIES

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2020	2019	2020	2019
Mr. Boonyasit Chokwatana				
Beginning balances	60,000,000	100,000,000	60,000,000	100,000,000
<u>Add</u> Additional loans	–	–	–	–
<u>Less</u> Payment during the years	–	(40,000,000)	–	(40,000,000)
Ending balances	60,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000
Interest rate (per annum)	4.90%	4.90%	4.90%	4.90%
Interest expenses	2,948,055	4,879,836	2,948,055	4,879,836
Excellent Rubber Co., Ltd				
Beginning balances	–	–	17,500,000	17,500,000
<u>Add</u> Additional loans	–	–	–	–
<u>Less</u> Payment during the years	–	–	–	–
Ending balances	–	–	17,500,000	17,500,000
Interest rate (per annum)	–	–	1.50%	1.5 – 2.5%
Interest expenses	–	–	262,500	324,486
Accrued interest expenses	–	–	1,214,460	1,089,680
Pontex (Thailand) Co., Ltd.				
Beginning balances	–	–	19,000,000	19,000,000
<u>Add</u> Additional loans	–	–	–	–
<u>Less</u> Payment during the years	–	–	(19,000,000)	–
Ending balances	–	–	–	19,000,000
Interest rate (per annum)	–	–	2.50%	2.50%
Interest expenses	–	–	428,729	475,000
Advantage Footwear Co., Ltd.				
Beginning balances	–	–	36,900,000	29,800,000
<u>Add</u> Additional loans	–	–	–	10,000,000
<u>Less</u> Payment during the years	–	–	(4,900,000)	(2,900,000)
Ending balances	–	–	32,000,000	36,900,000
Interest rate (per annum)	–	–	2.50%	2.50%
Interest expenses	–	–	828,135	722,247

Long-term borrowings from related parties and person, with no collateral and the interest rates as specified in contracts.

Summary of changes in long – term borrowings from related parties and person

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2020	2019	2020	2019
Beginning balances	60,000,000	100,000,000	133,400,000	166,300,000
<u>Add</u> Additional loans	--	--	--	10,000,000
<u>Less</u> Payment during the years	--	(40,000,000)	(23,900,000)	(42,900,000)
Ending balances	60,000,000	60,000,000	109,500,000	133,400,000
Interest expenses	2,948,055	4,679,836	4,467,419	6,201,569
Accrued interest expenses	--	--	1,214,460	1,099,680

In 2020, the Company has paid principal of the loan to Pontex (Thailand) Company Limited amount of Baht 19,000,000 by transferring Modern Technology Component Company Limited's ordinary shares. (See Note 13)

In 2020, the Company reclassified short-term borrowings from related parties and person to be long-term borrowings from related parties and person due to payment within the year 2022-2023.

26. LEASES LIABILITIES

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
Lease liabilities as at January 1, 2020, in accordance with the former financial reporting standards	7,343,033	--
The impact due to TFRS 16 : Lease adoption as at January 1, 2020	40,433,042	--
<u>Add</u> Increase during the years	7,721,464	3,685,680
<u>Less</u> terminated	(3,395,340)	--
<u>Less</u> Payment during the periods	(17,743,668)	(352,030)
Lease liabilities as at December 31, 2020	34,358,531	3,333,650
Deferred interest as at January 1, 2020, in accordance with the former financial reporting standards	520,360	--
The impact due to TFRS 16 : Lease adoption as at January 1, 2020	3,681,445	--
<u>Add</u> Increase during the years	375,562	152,191
<u>Less</u> terminated	(227,554)	--
<u>Less</u> Interest expense during the years	(2,283,570)	(28,121)
Deferred interest as at December 31, 2020	2,066,643	124,070
Lease liabilities	32,291,888	3,209,580
<u>Less</u> Portion due within one year	(15,963,917)	(982,852)
Lease liabilities - net of current portion	16,327,971	2,226,728

The portion of lease liabilities due within one year was shown under current liabilities.

27. NON - CURRENT PROVISIONS FOR EMPLOYEE BENEFIT

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
<u>Commitments under the defined benefit plan</u>		
Beginning balances as at January 1, 2019	16,908,557	2,230,713
Increase from change in status of associate to be subsidiary	736,872	-
<u>Add</u> Current service cost	1,588,415	156,694
Interest cost	433,333	47,309
Past service costs	4,339,668	576,819
Gain (loss) from provisions (recognized in other comprehensive income)	1,665,760	(119,514)
<u>Less</u> Benefits paid during the year	(152,640)	-
Ending balances, December 31, 2019	25,519,865	2,891,821
<u>Add</u> Current service cost	2,050,002	159,640
Interest cost	373,897	38,875
Loss from provisions (recognized in other comprehensive income)	205,745	190,430
<u>Less</u> Benefits paid during the year	(994,400)	(126,000)
Ending balances as at December 31, 2020	27,155,229	3,154,766

Significant actuarial assumptions are summarised as follow:

PARTICULARS	RATES PER ANNUM			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2020	2019	2020	2019
Discount rate	0.58 – 0.96	0.96 – 1.54	0.58	1.34
Salary increase rate	3.50	3.50	3.50	3.50
Turnover rate (depending on age)	10 – 44	10 – 47	10 – 47	10 – 47

On April 5, 2019, the new Labor Protection Act, announced in the Government Gazette, that became effective 30 days after its publication in the Government Gazette, the new Labor Protection Act stipulates additional legal severance pay rates for employees who have worked for an uninterrupted period of 20 years or more. Such employees are entitled to receive compensation of not less than that of the last 400 days, based on the final wage rate. This change is considered a post-employment benefits plan amendment and the Company and its subsidiaries have additional liabilities for long-term employee benefits. The Company and its subsidiaries have recorded the effect of the change in the year then ended December 31, 2019 by recognizing past service costs as expenses immediately in the consolidated statements of comprehensive income.

Employee benefit expenses as presented in statements of comprehensive income the year then ended December 31, 2020 are as follows:

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
Cost of sales	1,498,980	52,567
Distribution expenses	49,154	1,826
Administrative expenses	877,765	144,122
Total	2,423,899	198,515

28. OTHER NON – CURRENT PROVISIONS

PARTICULARS	BAHT					
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS			SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS		
	Provisions from guarantee	Provisions from litigation	Total	Provisions from guarantee	Provisions from litigation	Total
January 1, 2019	240,567	1,125,496	1,366,063	240,567	--	240,567
Increase during the year	--	682,725	682,725	--	--	--
Reversal of provision	--	(191,537)	(191,537)	--	--	--
December 31, 2019	240,567	1,616,684	1,857,251	240,567	--	240,567
Reversal of provisions	--	(1,616,684)	(1,616,684)	--	--	--
December 31, 2020	240,567	--	240,567	240,567	--	240,567

29. LEGAL RESERVE

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5% of its net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10% of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution. In the year 2020, the Company allocated legal reserve amount of Baht 3.07 million.

30. EXPENSES BY NATURE

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
	2020	2019	2020	2019
Change in inventories of finished good and work in progress	2,225,346	(8,026,265)	20,798	311,957
Purchase finished good	13,291,334	13,674,571	5,918,369	4,458,340
Consumables used	222,507,653	391,279,642	4,216,419	5,005,026
Directors and management remuneration	22,401,651	24,625,063	9,798,910	9,101,917
Employee benefit expenses	219,285,524	284,032,152	16,287,318	22,636,218
Depreciation and amortization expense	32,469,849	20,318,233	5,663,785	6,087,455

31. OTHER INCOME

During the year 2019, the Company received a letter from The Legal Execution Department regarding the right to receive reimbursement of Baht 67.4 million from Bampan Engineering and Holding Co., Ltd. (BEHC), a related company. As the Company has sued BEHC as a guarantor with right of recourse, the Company recorded this transaction as other income in the statement of comprehensive income and the Company received the reimbursement in the year 2019.

32. INCOME TAXES

Corporate income taxes of the Company and subsidiaries for the years ended December 31, 2020 and 2019 are calculated from the accounting profit after adjustment with some other revenues and expenses which are exempted from income tax or being disallowable expenses in corporate income tax computation.

The Company and subsidiaries' income taxes were calculated at the rate of 20 percent.

Income tax expenses (revenues) recognized in statements of comprehensive income consist:

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,	BAHT			
	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
	2020	2019	2020	2019
The income tax for the years	2,021,270	2,347,096	--	--
Deferred tax and reversal of temporary differences	(496,580)	(1,692,967)	191,432	193,272
Income tax expenses	1,524,690	654,129	191,432	193,272

As at December 31, 2020 and 2019, the deferred tax assets (liabilities) arose from the following temporary differences:

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2020	2019	2020	2019
Accumulated of temporary differences in the statements of comprehensive income				
Calculate depreciation difference from useful life	(20,792,396)	(22,144,706)	(7,028,301)	(6,071,139)
Provision for long-term employee benefits	23,985,150	20,842,866	--	--
Total	3,192,754	(1,301,840)	(7,028,301)	(6,071,139)
Temporary differences in other comprehensive income				
- Recognized in other components of shareholders' equity				
Provision for long-term employee benefits	15,315	1,785,297	--	--
Total	3,208,069	483,457	(7,028,301)	(6,071,139)
Deferred tax assets	3,453,444	2,876,123	--	--
Deferred tax liabilities	2,811,831	2,779,432	1,406,680	1,214,228

33. DIVIDEND PAYMENT AND DIRECTORS' REMUNERATION

On August 4, 2020, the Ordinary General Shareholders' Meeting has acknowledged the interim dividends payment which already paid to shareholders, in accordance with the resolution of the Board of Directors of the Company Meeting held on March 31, 2020 has approved the payment of interim dividends to shareholders at Baht 0.0102 per share, to the shareholders of 540 million shares, totalling Baht 5.50 million. The interim dividend payment was paid on April 30, 2020 and approved to pay directors' remuneration for the year 2020 amounting not more than Baht 5.00 million.

On April 23, 2019, the Ordinary General Shareholders' Meeting was held and has a resolution not paying dividend and approved to pay directors' remuneration for the year 2019 amounting not more than Baht 5.00 million.

34. FOREIGN CURRENCY TRANSACTIONS

The Company and its subsidiaries have assets and liabilities denominated in foreign currencies which are not covered by any hedging as follows:

PARTICULARS	THOUSAND			
	FOREIGN CURRENCIES		TRANSLATED TO BAHT	
	2020	2019	2020	2019
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS				
ASSETS				
USD	337.85	386.60	10,363.32	11,589.03
LIABILITIES				
Portion due within one year				
USD	20.04	64.42	606.49	1,953.81
EUR	--	11.38	--	387.83
TOTAL			606.49	2,341.64
SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS				
ASSETS				
USD	0.21	0.21	6.36	6.39
LIABILITIES				
Portion due within one year				
USD	--	11.13	--	337.52
EUR	--	11.38	--	387.83
TOTAL			--	725.35

35. TRANSACTIONS WITH RELATED PERSON AND PARTIES

The Company and its subsidiaries have accounting transactions with its related parties, which are related by shareholding or having some shareholders or co-directors. Such business transactions are in accordance with under the mutually agreed conditions.

The following transactions incurred between the Company and related person and parties:

COMPANIES	RELATIONSHIP
1. Subsidiaries	See Note 13
2. Associates	See Note 14
3. Related companies	See Note 15
3.1 Sahapat Properties Co., Ltd.	Related company by being its shareholder.
3.2 Nutrition House Co., Ltd.	Related company by being its shareholder.
3.3 Thai Takaya Co., Ltd.	Related company by being its shareholder.
3.4 Pan Biotech Co., Ltd.	Related company by being its shareholder.
3.5 Barnpan Engineering and Holding Co., Ltd.	Related company by being its shareholder.
3.6 Pancomp International Co., Ltd.	Related company by being its shareholder.
3.7 Pan Technical Parts Co., Ltd.	Related company by being its shareholder.
3.8 Thai Sung Shin New Material Co., Ltd.	Related company by being its shareholder.
3.9 Sahachol Foods Supplies Co., Ltd.	Related company by being its shareholder and co-directors.
3.10 Natural Art & Technology Co., Ltd.	Its shareholder being a director's cousin.
4. Related person	
Mr. Booryasit Chokwatana	Related person by being a director's cousin.

The significant related transactions are as follows:

TRANSACTIONS IN STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2020	2019	2020	2019
1. Trade and other current receivables				
- Subsidiaries	--	--	89,878,431	90,025,713
- Associates	44,446,998	49,152,961	180,006	180,006
- Related parties	146,486,196	150,565,826	9,597,124	9,597,124
Total	190,933,194	199,718,787	99,655,561	99,802,843
<u>Less</u> Allowance for expected credit loss	(151,673,333)	(153,151,055)	(98,551,494)	(98,325,167)
Total trade and other current receivables - net	39,259,861	46,567,732	1,104,067	1,477,676
2. Short-term loans to related parties				
- Subsidiaries	--	--	103,458,941	105,458,941
- Associates	850,000	850,000	--	--
- Related parties	4,529,200	4,600,000	--	--
Total	5,379,200	5,450,000	103,458,941	105,458,941
<u>Less</u> Allowance for expected credit loss	(5,379,200)	(5,450,000)	(101,458,941)	(101,458,941)
Short-term loans to related parties - net	--	--	2,000,000	4,000,000
3. Long-term loans to related parties				
- Subsidiaries	16,230,000	16,230,000	--	--
- Related parties	2,500,000	4,900,000	--	--
Total	18,730,000	21,130,000	--	--
<u>Less</u> Portion due within one year	(2,500,000)	(4,900,000)	--	--
<u>Less</u> Allowance for expected credit loss	(16,230,000)	(16,230,000)	--	--
Long-term loans to related parties - net	--	--	--	--
4. Receivables from guarantee				
- Subsidiaries	--	--	21,119,034	21,119,034
- Associates	36,285,759	36,285,759	36,285,759	36,285,759
- Related parties	14,733,985	14,733,985	14,733,985	14,733,985
Total	51,019,744	51,019,744	72,138,778	72,138,778
<u>Less</u> Allowance for expected credit loss	(51,019,744)	(51,019,744)	(72,138,778)	(72,138,778)
Receivables from guarantee - net	--	--	--	--
5. Trade and other current payables				
- Subsidiaries	--	--	2,184,948	17,507,575
- Associate	295,320	341,410	288,753	288,754
- Related parties	10,647,103	14,744,223	2,353,151	2,290,650
Total	10,942,423	15,085,633	4,826,852	20,086,989

TRANSACTIONS IN STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2020	2019	2020	2019
6. Short-term borrowings from related parties and person				
- Subsidiaries	--	--	--	73,400,000
- Related person	--	60,000,000	--	60,000,000
Total	--	60,000,000	--	133,400,000
7. Long-term borrowings from related parties and person				
- Subsidiaries	--	--	49,500,000	--
- Related person	60,000,000	--	60,000,000	--
Total	60,000,000	--	109,500,000	--

TRANSACTIONS IN STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2020	2019	2020	2019
1. Sales (Cost - plus margins)				
- Related parties	109,495,921	151,678,934	--	--
2. Dividend income				
- Subsidiaries	--	--	2,903,792	6,903,778
- Related parties	50,300	51,401	50,300	51,400
Total	50,300	51,401	2,954,092	6,955,178
3. Purchase of goods (Cost - plus margins)				
- Related parties	4,598,015	9,001,074	--	--
4. Utilities expenses (As specified in agreement)				
- Related parties	3,680,410	4,517,765	--	--
5. Other expenses (As specified in agreement)				
- Related parties	12,513,090	14,483,646	--	--
6. Finance costs				
- Subsidiaries (1.50 - 2.50% per annum)	--	--	1,519,364	1,521,733
- Related person (4.9% per annum)	2,948,055	4,679,836	2,948,055	4,679,836
Total	2,948,055	4,679,836	4,467,419	6,201,569

36. SEGMENT INFORMATION

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports of the Company that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about allocation of resources to the segment and assess its performance. The chief operating decision maker has been identified as Board of Directors and Executive Board of Directors of the Company and its subsidiaries.

For management purposes, the Company and its subsidiaries are organized into business units based on its products and services and have four reportable segments as follows:

- The manufacture and distribution of footwear and bag.
- The manufacture of soles and parts for footwear.
- Production support business, consisting of plastic parts injection, molds manufacture and repair, fabric manufacture and dyeing, and cutting board and eyelet.
- The organic farming business and others.

The chief operating decision maker monitors the operating results of the business units separately for the purpose of making decisions about resource allocation and assessing performance. Segment performance is measured based on operating profit or loss and on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss in the financial statements.

The Company and its subsidiaries operate in Thailand only. As a result, all the revenues and assets as reflected in these financial statements pertain exclusively to this geographical reportable segment.

The basis of accounting for any transactions between reportable segments is consistent with that for third party transactions.

The following tables present revenue and profit or loss information regarding the Company's and its subsidiaries' operating segments for the periods ended December 31, 2020 and 2019, respectively.

(MILLION BAHT)

For the years ended December 31,	The manufacture and distribution of footwear and bag		The manufacture of soles and parts for footwear		Production support business		The organic farming business and others		Elimination		Consolidated financial statements	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Revenue from external customers	61	53	386	519	133	164	27	23	--	--	607	759
Inter-segment revenue	1	1	56	68	3	3	--	--	(60)	(72)	--	--
Total revenue	62	54	442	587	136	167	27	23	(60)	(72)	607	759
Cost of sales and services	(54)	(49)	(407)	(549)	(107)	(133)	(22)	(26)	60	72	(530)	(685)
Segment operating profit (loss)	8	5	35	38	29	34	5	(3)	--	--	77	74
Other income											139	104
Selling and distribution expenses											(17)	(19)
Administrative expenses											(97)	(98)
Impairment loss on investments											(1)	(6)
Impairment loss on fixed assets											(3)	(1)
Gain (loss) arising from change in fair value of biological assets											--	1
Finance cost											(6)	(6)
Income tax expenses											(2)	(1)
Profit for the period											90	48
Investments property - net											425	317
Property, plant and equipment-net											86	85
Right-of-use assets-net											37	--

37. PROVIDENT FUND

The subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The subsidiaries and their employees contribute to the fund monthly at the rate of 3% of basic salary. The fund, which is managed by Krung Thai Asset Management Public Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. The contribution for the year 2020 amounting to approximately Baht 1.5 million (2019: Baht 2 million) were recognised as expenses

38. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

38.1 Commitments under lease and service agreements are as follow:

The Company and its subsidiaries do not elect to recognize right-of-use assets for short-term leases, leases of low value underlying assets and operating leases with a lease term of 12 months.

As at 31 December 2020, the subsidiary has commitments under lease and service agreements totaling Baht 1,054,750.

38.2 Guarantees

- A) The Company and its subsidiaries have obligations under its guarantees of loans and credit facilities provided to their related parties by banks and financial institutions as follows:

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
Guarantees of loans and credit facilities	96,500,000	96,500,000

- B) The Company and its subsidiaries have commitments under letters of guarantee with financial institutions as follow:

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
Guarantee electricity use	7,769,000	1,349,000

38.3 Litigations

Two subsidiaries were sued by a related company for the unpaid rental and damages for breach of the car rental agreements. The Court of First Instance has ordered these subsidiaries to make payment totaling Baht 2.5 million plus interest at the rate of 7.5% per annum. In June 2016, these subsidiaries filed a petition requesting for reconsideration of the court order, but the Court denied the request. The subsidiaries recorded a portion of such liabilities in their account. Therefore, the remaining amount was recorded as provision for litigation in accordance with the order by the Court of First Instance.

39. DISCLOSURE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

The Company and its subsidiaries have information relating to the financial instruments both in and off statements of financial position, as follows:

39.1 Accounting policies

Accounting policies are disclosed in Note 4 to the financial statements.

39.2 Credit risk

The Group companies are exposed to credit risk primarily with respect to trade, other receivable and loans. The Group companies manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore do not expect to incur material financial losses. In addition, the Group companies do not have high concentrations of credit risk since it has a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables, loans and other receivables as stated in the statements of financial position.

39.3 Interest rate risk

Risk from the fluctuation in interest rate may have negative effect to the Company and its subsidiaries for the current and the following years. Management believes that they can manage the contingent risk, due to the Company has set up a plan and follow up the situation closely.

39.4 Fair value of financial instruments

The Company and subsidiaries are unable to entirely eradicate such equity securities risks, however specific risk can be managed by considering basic factor for each of the selected investment securities. Market risk cannot be eradicated or reduced since it is an inherent risk of investment in this type of instrument.

39.5 Risk from exchange rate

The Company and subsidiaries have small amount in foreign currency, therefore it expects that there will be no material risk from the foreign exchange rate fluctuation.

39.6 Fair value of financial instruments

The following methods and assumptions are used to estimate the fair value of financial instruments.

Financial assets shown at book value which equal to estimated fair value.

Financial liabilities shown at book value which equal to estimated fair value. Loans carrying interest rates close to the market rates.

40. CAPITAL MANAGEMENT

The main objectives of the Company and subsidiaries in capital management are to provide the appropriate financial structure and maintain ability to continue their business as a going concern in order to generate returns for shareholders and benefits for other stakeholders.

41. COVID-19 PANDEMIC

COVID-19 pandemic is continuing to evolve, resulting in an economic slowdown and adversely impacting most businesses and industries. The Group's management will continue to monitor the ongoing development and regularly assess the financial impact in respect of valuation of assets and provisions for liabilities.

42. RECLASSIFICATION

The Company and subsidiaries certain accounting transactions in the consolidated and separate financial statements for the year ended December 31, 2019 have been reclassified to conform to the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2020. The reclassifications had no effect to previously reported profit or shareholders' equity.

43. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

On March 1, 2021, the Board of Directors' Meeting passed the resolution to approve to pay a dividend of Baht 0.015 per share, or a total of Baht 8.10 million, to the shareholders in respect of the profit for the year 2020.

The above resolution will be proposed to the Annual General Meeting of shareholders for the year 2021 for approval.

44. FINANCIAL STATEMENT APPROVAL

These financial statements were duly approved by the Company's directors on March 1, 2021.

