



บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED

แบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลตลาดหลักทรัพย์

(แบบ 56-1)

ประจำปี 2560

สารบัญ

รายการ	หน้า
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
3. ปัจจัยความเสี่ยง	44
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	53
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	61
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	63
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	67
8. โครงสร้างการจัดการ	75
9. การกำกับดูแลกิจการ	89
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	122
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	129
12. รายการระหว่างกัน	133
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	145
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	158
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	187
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท	188
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	202
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	203
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	205
เอกสารแนบ 5 อื่น ๆ	209

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) มีวิสัยทัศน์มุ่งมั่นพัฒนากิจการที่ลงทุนให้มีศักยภาพ จึงมุ่งเน้นการสร้างความสำเร็จแบบยั่งยืน บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีบุคลากรที่มีความสามารถในการดำเนินงาน รวมทั้งมีการพัฒนาเครื่องจักรและเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง จึงกำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ “ทำกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย”

กลยุทธ์ในการดำเนินการ

จากวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย ดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดแผนยุทธศาสตร์ปี 2561 -2562 เพื่อเป็นแนวทางให้บริษัทย่อยที่ไปลงทุน บริหารจัดการ ดังนี้

1.แผนงานด้านยอดขายและบริการ

ศึกษาและวิเคราะห์คู่แข่งทางการค้า เพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการเพิ่มยอดขาย โดยการขยายฐานลูกค้าใหม่ และรักษาฐานลูกค้าเก่า เพิ่มศักยภาพและพัฒนาคุณภาพ ให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจอย่างสูงสุด

2.แผนงานด้านการผลิตและประสิทธิภาพ

พัฒนากระบวนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การเตรียมระบบการผลิต การควบคุมการผลิต และการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการผลิต โดยจัดให้การปฏิบัติงานระหว่างขั้นตอนต่างๆ ให้สอดคล้องและสัมพันธ์กันและต้องมีการปรับเปลี่ยนเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของการการบริหารการผลิตที่มีประสิทธิภาพ

3.แผนงานด้านบุคลากรและงานบริหาร

ส่งเสริมการอบรมและพัฒนาให้บุคลากรทุกระดับของบริษัท ให้มีความรู้ ความสามารถเพื่อให้บุคลากรสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง ความเชื่อ ทักษะคติ ค่านิยม ตลอดจนโครงสร้างขององค์กร เพื่อช่วยให้สามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับสิ่งท้าทายใหม่ๆ การเปลี่ยนแปลงใหม่ๆ ที่ดีกว่าเดิม ด้วยความรวดเร็ว

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

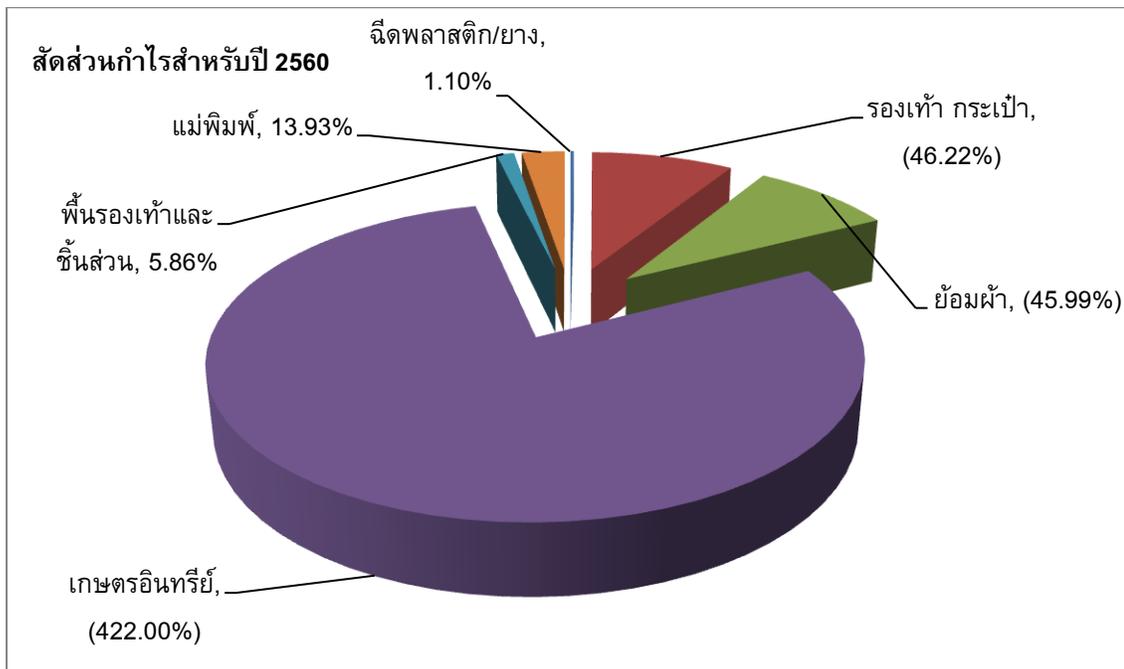
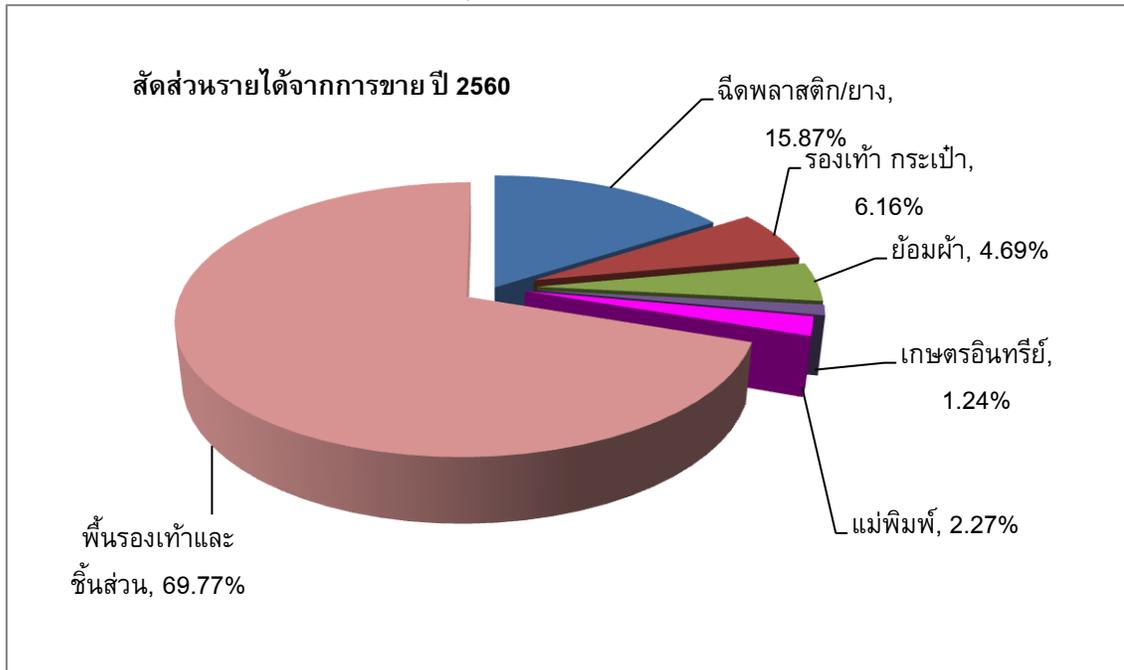
ในปี 2560 บริษัทประกอบธุรกิจใหม่ ได้แก่ ธุรกิจเกษตรอินทรีย์ และ ลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ สามารถจำแนก ออกเป็น 4 สายธุรกิจหลัก ได้แก่

1. ธุรกิจเกษตรอินทรีย์	เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์
2. กลุ่มธุรกิจผลิตรองเท้า, กระจเป่า	เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า
3. กลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า / ผลิตหน้าผ้ารองเท้า	เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าชั้นกลาง (Mid Sole) พื้นรองเท้าชั้นนอก (Out Sole) หน้าผ้ารองเท้า (Upper) เพื่อประกอบเป็นพื้นรองเท้าสำเร็จรูปให้กลุ่มผู้ผลิตรองเท้า
4. กลุ่มธุรกิจสนับสนุนการผลิต	เป็นหน่วยงานสนับสนุนการผลิตชิ้นส่วนประกอบรองเท้า, กระจเป่า (Component) ให้กับผู้ผลิต

นโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คำนึงถึงคุณภาพสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานของลูกค้า ระยะเวลาการส่งมอบให้ลูกค้าทันตามกำหนด และราคาที่เหมาะสม โดยการช่วยเหลือและสนับสนุนซึ่งกันและกัน ดังนี้

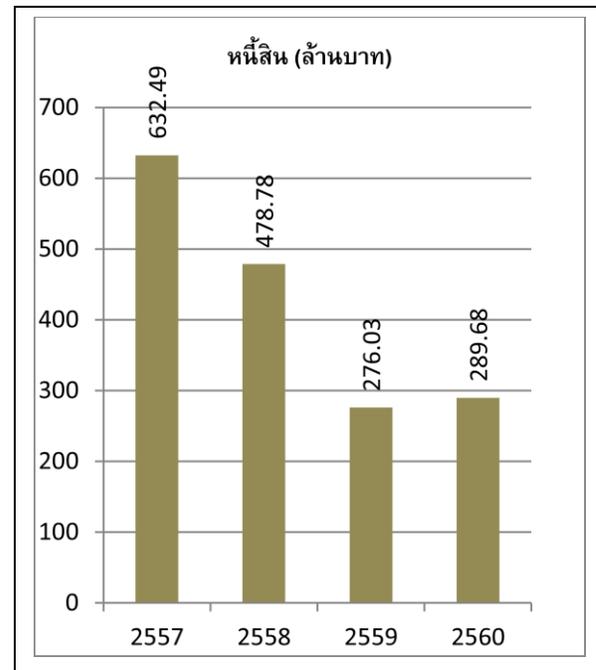
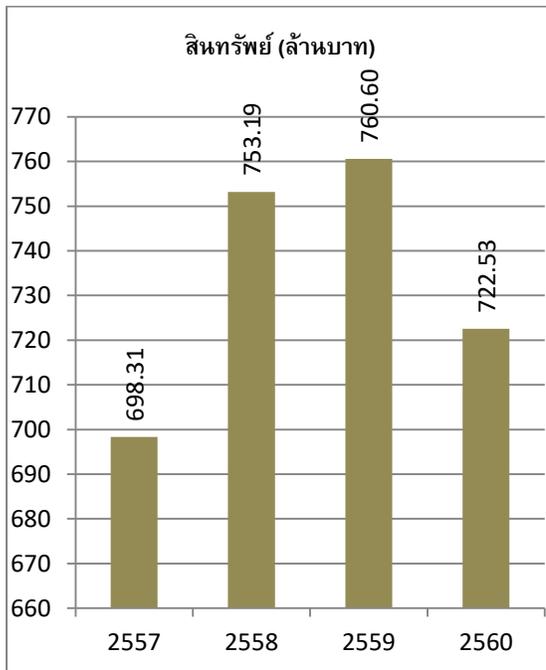
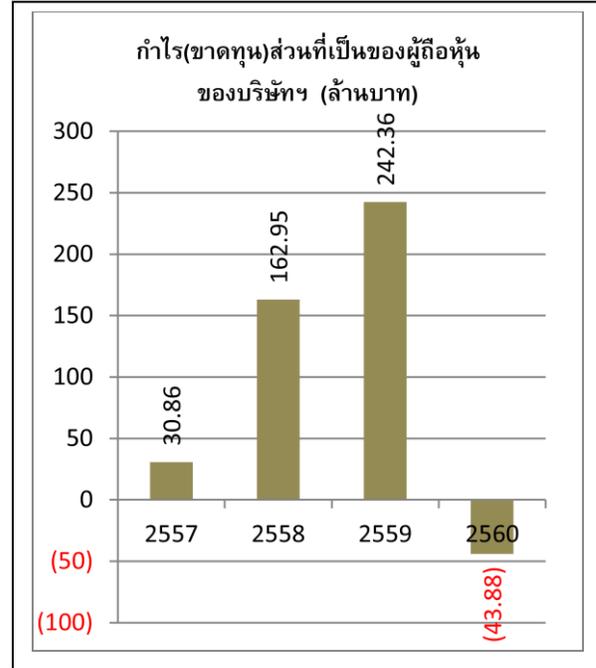
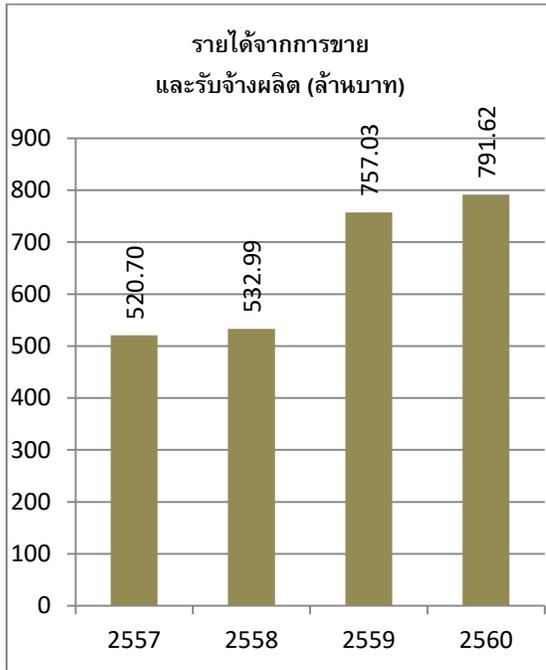
- **กลุ่มธุรกิจผลิตรองเท้า กระจเป่า และอื่น ๆ**
 - ◆ บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด เป็นผู้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า เป็นผู้ผลิตและผู้จำหน่ายรองเท้า กระจเป่า ฯลฯ
- **กลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า**
 - ◆ บริษัท โมเตอร์ เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า
 - ◆ บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า (ชิ้นส่วนรองเท้า) ทำจากยาง เพื่อส่งให้บริษัทฯ และส่งให้กับบริษัทในกลุ่มและลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- **กลุ่มธุรกิจสนับสนุนการผลิต**
 - ◆ บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ผลิตฉีด พลาสติกชิ้นส่วนรองเท้า กระจเป่า และชิ้นส่วนพลาสติกอื่นๆ ส่งให้กับบริษัทในกลุ่มและลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ
 - ◆ บริษัท เอ็กซ์คิ คิว จำกัด เป็นผู้ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า เพื่อส่งให้บริษัทฯ และส่งให้กับลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ
 - ◆ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด เป็นผู้ผลิตและรับซอมแม่พิมพ์ ส่งให้บริษัทฯ ในกลุ่ม และลูกค้าอื่นทั่วไป

บริษัท แพนเอเชียฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย



บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ปี 2560



1.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2522 โดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิต รับจ้างผลิตรองเท้า และเป็นผู้นำจำหน่ายรองเท้าทั้งในและต่างประเทศ และในปี 2537 บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

ปี 2556 บริษัทฯได้ปรับโครงสร้างการประกอบกิจการของบริษัทฯ โดยเปลี่ยนจากบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า และการถือหุ้นในบริษัทย่อย เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจในการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพียงอย่างเดียว (HOLDING COMPANY) โดยบริษัทฯ ยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเช่นเดิม ทั้งนี้บริษัทย่อยยังคงมีการดำเนินธุรกิจในการประกอบกิจการโรงงานอันเป็นธุรกิจหลักของบริษัทย่อย เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท บริษัทฯได้ลงทุนในหุ้นสามัญอันเป็นบริษัทในการประกอบธุรกิจในการถือหุ้นของบริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แพนระยอง จำกัด) เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2556 ซึ่งผลิตรองเท้า กระเป๋า และมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท 100%

ปี 2558 จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด ประกอบกิจการโรงงานอุตสาหกรรมฟอกย้อมกับกระทรวงพาณิชย์ ทุนจดทะเบียน 16 ล้านบาท บริษัทฯถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.98 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558

เปลี่ยนแปลงสภาพบริษัทจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท แอดวานเทจฟุตแวร์ จำกัด เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558

บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จาก 2,700,000,000 บาท คงเหลือ 275,400,000 บาท เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2558 โดยลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 0.51 บาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2558

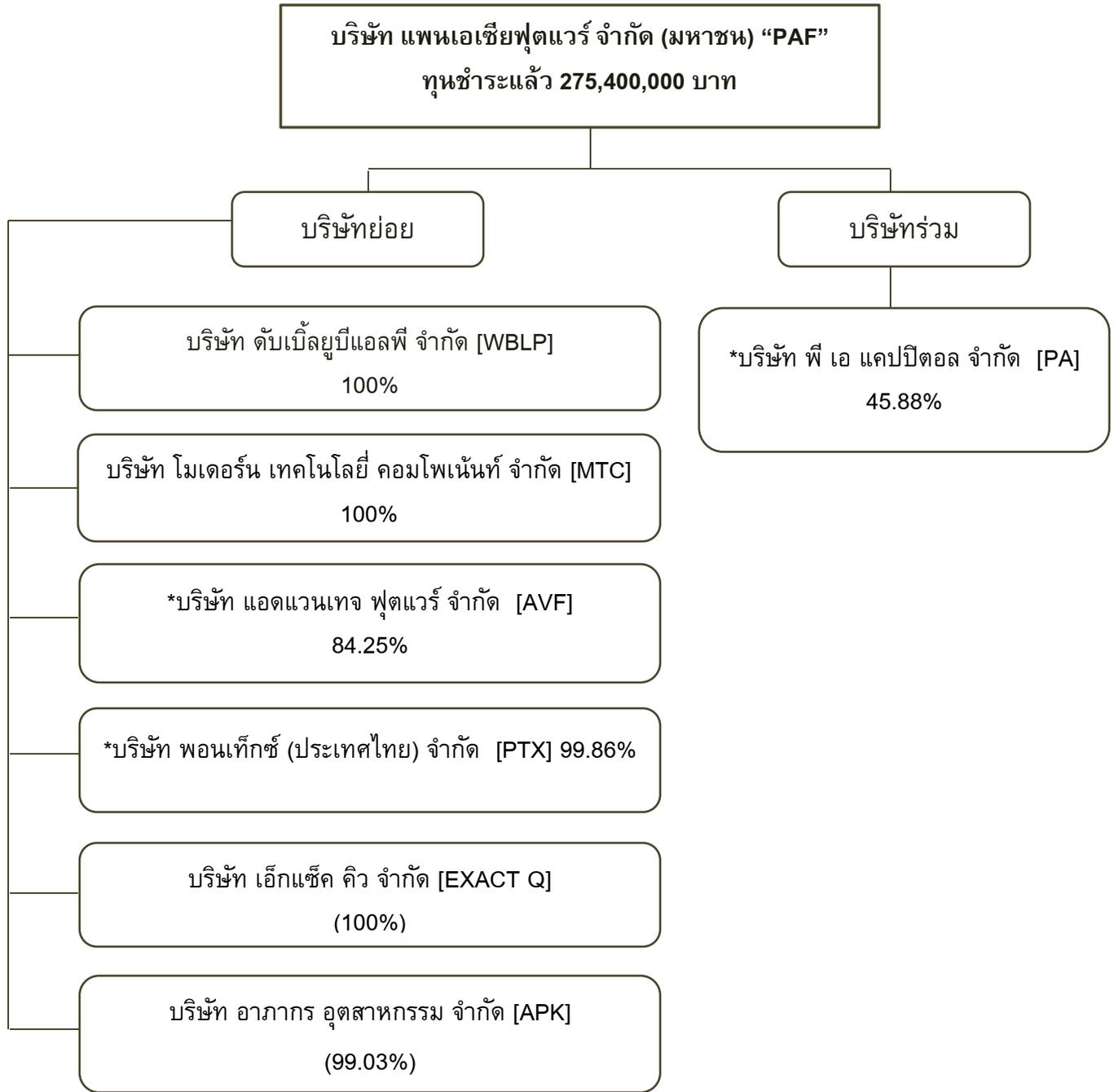
ปี 2559 เปลี่ยนแปลงสภาพบริษัทจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท อากาศอุตสาหกรรม จำกัด เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559 จากบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ชำระหนี้เป็นหุ้นสามัญของ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด ให้กับบริษัทฯ เป็นผลทำให้บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 96.58

พฤษภาคม 2559 บริษัทฯขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท แพนเอเชีย การ์เม้นท์ (ประเทศลาว) จำกัด ให้บริษัทที่เกี่ยวข้อง 2 แห่ง

ธันวาคม 2559 ซื้อหุ้นเพิ่มทุน บริษัท สหชลผลพีช จำกัด จำนวน 50,000 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 1.54 โดยบริษัทฯ และบริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด (บริษัท สหชลผลพีช จำกัด จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2560)

ปี 2560 จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี บริษัท แพนเทค อาร์ แอนด์ ดี จำกัด ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2560

1.2 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม
(กลุ่มที่ยังดำเนินกิจการ)



หมายเหตุ * ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม

บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ปี 2560

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงสร้างรายได้ (ตามงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560)

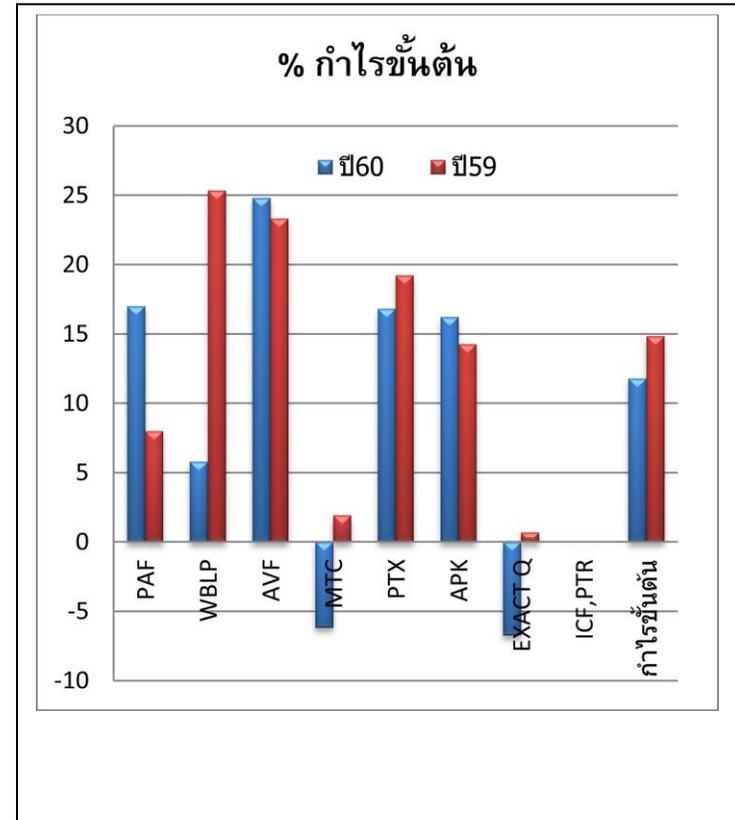
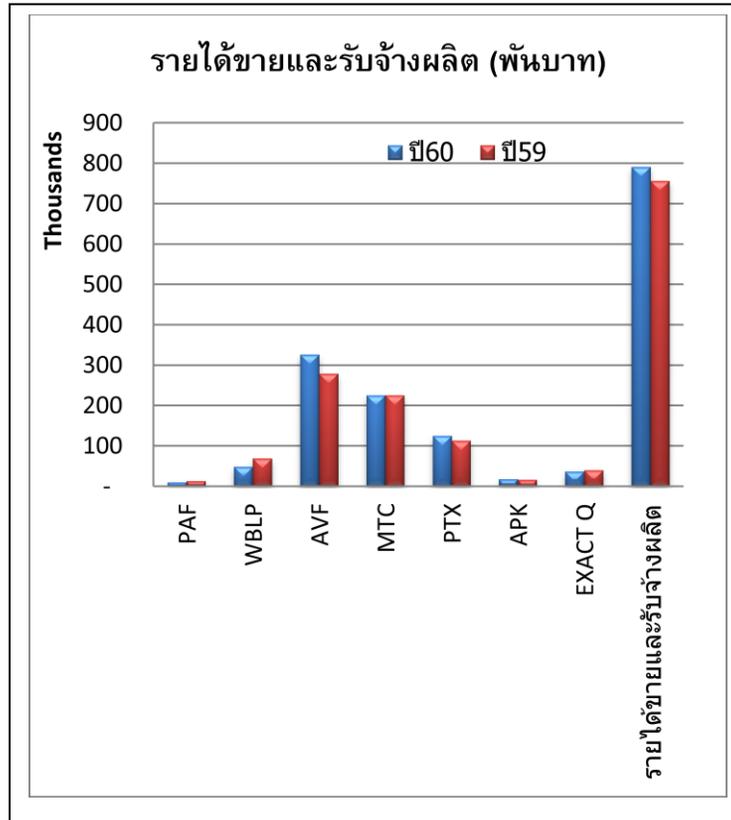
กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	ปี 2560		ปี 2559	
			พันบาท	%	พันบาท	%
a) รายได้จากการขายและรายได้จากการรับจ้างผลิต						
ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่นและลงทุนธุรกิจใหม่	PAF	-				
● ธุรกิจผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์			8,298	1.02	3,749	0.41
● อื่นๆ			1,540	0.19	9,534	1.05
ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า	WBLP	100%	48,778	6.01	69,299	7.63
ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า						
● ผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนทำจากยาง	AVF	79.12%	326,981	40.31	278,943	30.73
● ผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วน	MTC	100%	225,347	27.78	225,290	24.82
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต						
● ฉีดชิ้นส่วนพลาสติก/ยาง	PTX	96.27%	125,638	15.49	113,342	12.49
● ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์	APK	99.07%	17,950	2.21	16,592	1.83
● ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า	EXACT Q	100%	37,090	4.57	40,280	4.44
รวมรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต			791,622	97.60	757,029	83.40
b) ดอกเบี้ยรับ			498	0.06	715	0.08
c) เงินปันผลรับ			22	0.00	350	0.04
d) กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์			1,737	0.21	24,525	2.70
e) กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน			-	-	6,413	0.71
f) กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้			-	-	90,096	9.93
g) รายได้อื่น			17,202	2.12	28,552	3.15
รวมรายได้			811,080	100%	907,681	100%

บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ปี 2560

สรุปผลการดำเนินงานตามสายธุรกิจ (กำไรขั้นต้น : ตามงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560)

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	ปี 2560		ปี 2559	
			พันบาท	%	พันบาท	%
กำไร(ขาดทุน) ขั้นต้น						
ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่นและลงทุนธุรกิจใหม่	PAF	-	1,673	17.01	1,049	8.01
ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า	WBLP	100%	2,831	5.80	17,565	25.35
ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า						
● ผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนทำจากยาง	AVF	79.12%	80,849	24.73	65,052	23.32
● ผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วน	MTC	100%	(13,611)	(6.04)	4,383	1.95
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต						
● ฉีดชิ้นส่วนพลาสติก/ยาง	PTX	96.27%	21,144	16.83	21,792	19.23
● ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์	APK	99.07%	2,914	16.23	2,369	14.27
● ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า	EXACT Q	100%	(2,455)	(6.62)	282	0.70
● อื่น ๆ	ICF, PTR, FTC	100%	3	-	343	-
รวมกำไรขั้นต้น			93,348	11.79	112,835	14.90



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

สำหรับการประกอบธุรกิจ ประจำปี 2560 ของ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) [PAF]

บริษัทฯ ปรับโครงสร้างธุรกิจจากการผลิตรองเท้าเป็น Holding Company ในปี 2556 และมีบริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด เป็นบริษัทผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า ฯลฯ โดยบริษัทฯ ประกอบธุรกิจ ดังต่อไปนี้

- ประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก
- จัดหาเงินทุน เพื่อดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม
- ให้การสนับสนุนด้านอื่น ๆ แก่บริษัทในกลุ่ม
- ลงทุนในธุรกิจใหม่ ทั้งเกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิม

บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่ยังดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน จำนวน 6 บริษัท รวมมูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 228.799 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด [WBLP] เดิมชื่อ บริษัท แพนระยอง จำกัด จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2537 จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2556 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่นๆ มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน - ล้านบาท (บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อเงินลงทุนในบริษัท WBLP จำนวน 43.371 ล้านบาท ในปี 2560 เนื่องจากมีผลประกอบการขาดทุน)

2. บริษัท เอ็กซ์แซ็ค คิว จำกัด [EXACT Q] จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตปั้นและย้อมผ้าทุกชนิด ทุกประเภท มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน - ล้านบาท (บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อเงินลงทุนในบริษัท EXACT Q จำนวน 15.997 ล้านบาท ในปี 2560 เนื่องจากมีผลประกอบการขาดทุน)

3. บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด [MTC] จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2533 ประกอบธุรกิจ ผลิตรองเท้า พื้นรองเท้า ส่วนบนรองเท้า ฟองน้ำแผ่นเสริมพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนต่างๆ ของรองเท้า มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 36.60 ล้านบาท

4. บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด [PTX] จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2532 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตฉีดพลาสติกขึ้นรูปทุกชนิด มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 107.543 ล้านบาท

5. บริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวย์ จำกัด [AVF] จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2531 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้าที่ทำจากยาง มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 63.33 ล้านบาท

6. บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด [APK] จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2538 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์ รับซ่อมแม่พิมพ์ มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 21.326 ล้านบาท

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่หยุดดำเนินการ จำนวน 6 บริษัท มูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 2,027.636 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกด้อยค่าเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว มีรายละเอียดดังนี้

1.บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 467.968 ล้านบาท
2.บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 349.999 ล้านบาท
3.บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 443.523 ล้านบาท
4.บริษัท เอ็กซ์เซลแลนท์รับเบอร์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 385.887 ล้านบาท
5.บริษัท พิมาฟุตแวร์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 115.969 ล้านบาท
6.บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 264.290 ล้านบาท

บริษัทฯ มีบริษัทร่วม ที่ยังดำเนินงาน 1 บริษัท คือ บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด สถานที่ตั้ง 91/8 หมู่ที่ 1 ตำบลละหาร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง ประกอบธุรกิจ ขายปลีกเชื้อเพลิงยานยนต์ในร้านค้าเฉพาะสถานี ปัม ณ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่าเงินลงทุน จำนวน 376.157 ล้านบาท บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีบริษัทร่วมที่หยุดดำเนินการ จำนวน 3 บริษัท มูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 28.699 ล้านบาท บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว มีรายละเอียดดังนี้

1.บริษัท หนองฉางรับเบอร์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 12.00 ล้านบาท
2.บริษัท อุทัย บางกอกรับเบอร์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 8.999 ล้านบาท
3.บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 7.70 ล้านบาท

โครงการธุรกิจเกษตร

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการธุรกิจเกษตร (Agriculture Business) ในด้านการวิจัยและพัฒนาสินค้าเกษตรให้เป็น Smart Product ตามแนวทางขับเคลื่อนการปฏิรูปภาคการเกษตร โดยมุ่งเน้นด้านการศึกษาระียนรู้ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยรวมทั้งเกษตรอินทรีย์ จากศูนย์การเรียนรู้และสถาบันที่มีความเชี่ยวชาญด้านการผลิตสินค้าเกษตรต่าง ๆ โดยในปี 2560 บริษัทฯ เริ่มดำเนินการผลิตและจัดจำหน่าย โดยกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจ ของการดำเนินธุรกิจไว้ ดังนี้

Vision

เราจะเป็นแหล่งอาหารด้านเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ของโลก

Mission

มุ่งมั่นผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์ให้ได้ตามมาตรฐานสากล

มุ่งมั่นส่งเสริมพัฒนาเครือข่ายเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์เพื่อให้มีผลผลิตเพียงพอต่อความต้องการของตลาด

สร้างมูลค่าเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรโดยการแปรรูป

ผลิตและขยายพันธุ์พืชให้เพียงพอต่อความต้องการ ทั้งเราและเครือข่าย

มุ่งมั่นผลิตปัจจัยการผลิตให้มีคุณภาพและเพียงพอ

มุ่งมั่นขยายตลาดสินค้าเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์ ทั้งในและต่างประเทศ

➤ **ผลิตและจัดจำหน่ายภายใต้แบรนด์ WB Organic farm**



เป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมา

ธุรกิจสินค้าเกษตรอินทรีย์ ในปี 2560 บริษัทมีเป้าหมายเติบโตในธุรกิจสินค้าเกษตร โดยการขยายพื้นที่เพาะปลูก เพื่อให้มีสินค้าเกษตรที่หลากหลายตามความต้องการของผู้บริโภคและผู้จัดจำหน่าย และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเพื่อให้ผลผลิตออกตามเป้าหมายและมีคุณภาพ อีกทั้งขยายพื้นที่เพาะปลูกด้วยการส่งเสริม contract farmer (ฟาร์มเครือข่าย) เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรมีผลผลิตต่อไร่สูงขึ้น

ในปี 2560 บริษัทมีกำลังการผลิตคิดเป็นร้อยละ 28.49 ของยอดประมาณการผลผลิต แต่อย่างไรก็ดีในปี 2561 บริษัทคาดว่าจะมีผลผลิตที่เพิ่มขึ้นจากช่วงที่ผ่านมา อันเนื่องมาจากการวางแผนจัดการ

1.วางแผนป้องกันสารพิษจากภายนอก ทั้งทางน้ำและทางอากาศ การป้องกันทางน้ำโดยขุดคูรอบแปลง การป้องกันทางอากาศโดยปลูกพืชกันชน บนคันกั้นน้ำรอบแปลง

2.วางแผนป้องกันภายในจัดระบบการระบายน้ำ การเก็บรักษาเครื่องมือ อุปกรณ์ และการเข้าออกในพื้นที่ปลูก

3.วางแผนระบบการปลูกพืช เลือกฤดูปลูกที่เหมาะสมใช้พันธุ์พืชที่ต้านทานโรค แมลง พืชบำรุงดิน พืชไล่แมลง เลือกเมล็ดพันธุ์พืชที่มาจากการปลูกแบบอินทรีย์ รวมถึงการปรับปรุงบำรุงดิน

อีกทั้งพยายามขยายพื้นที่เพาะปลูก ด้วยการส่งเสริมและเพิ่มจำนวน contract farmer

ด้านการตลาด บริษัทใช้กลยุทธ์ให้ความสำคัญในการรักษาฐานลูกค้าเก่า และหาลูกค้าในตลาดใหม่ ทั้งในและต่างประเทศ โดยนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพ สด ใหม่ เป็นสินค้าปลอดภัยและสินค้าอินทรีย์ 100% รวมถึงการให้บริการที่ดี การส่งสินค้าตรงตามที่กำหนด เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพอใจสูงสุด รวมทั้งพยายามที่จะแปรรูปสินค้าใหม่ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และเพิ่มฐานรายได้ของบริษัท

ในปี 2560 บริษัทมีสัดส่วนการขายสินค้าเกษตร ดังนี้

ประเภท	สัดส่วนการขาย (%)
Modern Trade	76.87%
Event	14.90%
สมาชิก Delivery	7.41%
Other	0.82%

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มอุตสาหกรรมสินค้าเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์มีการแข่งขันค่อนข้างสูง ซึ่งจะมีผู้ประกอบการประเภท SME และบุคคลธรรมดาเข้ามาทำธุรกิจเกษตร จึงทำให้มีการแข่งขันด้านการตลาด อีกทั้ง แบรรนด์ WB Organic farm เป็นแบรนด์ใหม่ยังไม่เป็นที่รู้จัก และประกอบกับช่องทางการขายยังไม่มากพอ แต่เนื่องจากปัจจุบันธุรกิจเกษตรอินทรีย์ เป็นโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากทั้งภาครัฐและเอกชน และธุรกิจนี้เป็นหนึ่งในธุรกิจ Mega Trend จึงทำให้ยังมีโอกาสสร้างแบรนด์ และเพิ่มช่องทางการขายได้อีกในอนาคต

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

➢ ประเภท ผักสลัด ผักใบ สมุนไพร ผักผล โดยมีผลผลิตต่างๆ ดังนี้

รายการผักออร์แกนิก WB Organic Farm

ลำดับ	รายการ	ชื่อ ENG	หมายเหตุ
	ผักสลัด		
1	เบบี้คอส	Baby cos	
2	เรดโครอล	Red coral	
3	เรดโอ๊ค	Red oak	
4	กรีนโอ๊ค	Green oak	
5	คอสเขียว	Green cos	
6	บัตเตอร์เฮด	Butterhead	
7	ฟิลเล่ย์	Frillice Iceberg	
8	สลัดแก้ว	Iceberg	
9	สลัดใบแดง	Red lettuce	
10	เบบี้เรดคอส	Baby Red Cos	

ลำดับ	รายการ	ชื่อ ENG	หมายเหตุ
	ผักสลัด		
11	มิซึน่า	Mizuna	
12	ไวต์ ร็อกเก็ต	Wild Rocket	
13	สลัดรวม	Mix Salad	
	ผักใบ		
13	กวางตุ้งใบ	Cantonese Cabbage	
14	กวางตุ้งฮ่องเต้	Pok choi	
15	คะน้าต้น	Kale	
16	คะน้ายอด	Small Chinese kale	
17	คะน้าฮ่องกง	Hong Kong Kale	
18	ต้นอ่อนทานตะวัน	Sunflower Sprouts	
19	ปวยเล้ง	Spinach	
20	ผักโขมเขียว	Green amaranth	

ลำดับ	รายการ	ชื่อ ENG	หมายเหตุ
	ผักใบ		
21	ผักโขมแก้ว	White amaranth	
22	ผักโขมแดง	Red amaranth	
23	ผักกาดขาวปลี	Michilli Cabbage	
24	ผักกาดหอม	Green lettuce	
25	ผักบั้งจีน	Chinese morning glory	
26	หอมแบ่ง	Welsh onion	
27	ผักกูด	Vegetable Fern	
28	ต้นหอมญี่ปุ่น	Japanese Bunching Onion	
29	เบบี้ผักฉ่อย	Baby Pok Choy	
	สมุนไพร		
28	โหระพา	Sweet Basil	
29	ใบมะกรูด	Leech lime leaf	

ลำดับ	รายการ	ชื่อ ENG	หมายเหตุ
	สมุนไพร		
30	กระเพราเขียว	Holy basil	
31	คื่นช่าย	Chinese celery	
32	ตะไคร้	Lemongrass	
33	ผักชีไทย	Coriander	
34	พริกขี้หนูสวน	Bird chilli	
35	พริกจินดา	Super hot chilli	
36	สะระแหน่	Mint leaves	
37	พาสเลย์	Parsley	
38	แมงลัก	Hairy Basil	
39	มินต์	Mint	
	ดอกขมจันทร์	Moonflower	
40	โรสแมรี่	Rosemary	

ลำดับ	รายการ	ชื่อ ENG	หมายเหตุ
	ผักผล		
41	แตงกวา	Small cucumber	
42	แตงกวาญี่ปุ่น	Japanese cucumber	
43	กระเจียบเขียว / แตง	OKRA	
44	ข้าวโพดหวาน	Sweet corn	
45	ข้าวโพดอ่อน	Baby corn	
46	ถั่วแขก	French bean	
47	ถั่วฝักยาว	Yardlong Bean	
48	ถั่วพู	winged bean	
49	บวบเหลี่ยม	Liam Zucchini	
50	ฟักเขียว	Wax Guard	

ลำดับ	รายการ	ชื่อ ENG	หมายเหตุ
	ผักผล		
51	ฟักทองไทย	Pumpkin	
52	ฟักทองญี่ปุ่น	Japanese Pumpkin	
53	มะเขือเขียวยาว	Long green eggplant	
54	มะเขือเทศเชอร์รี่แดง / เหลือง	Cherry Tomato	
55	มะเขือเทศเนื้อ	Table Tomato	
56	มะเขือเปราะขาว	Crisp eggplant	
57	มะเขือพวง	Brush eggplant	
58	มะเขือม่วง(ยาว)	Purple eggplant	
59	มะนาว	Lemon	
60	มะระจีน	Bitter gourd	

ลำดับ	รายการ	ชื่อ ENG	หมายเหตุ
	ผักผล		
61	หน่อไม้ฝรั่ง	Green Asparagus	
62	เบบี้แครอท	Baby carrot	
63	แครอท	Carrot	
64	ไชเท้าไทย	Chinese Redish	
65	กะหล่ำดอก	Cauliflower	
66	กะหล่ำปลี	White Cabbage	
67	บร็อกโคลี่	Broccoli	
68	บีทรูท	Beetroot	
	ผลไม้		
69	เสาวรส	Passion Fruit	

➤ ผลิตภัณฑ์พร้อมทาน Ready to eat



2.2 การตลาดและการแข่งขัน

(ก) การตลาด

ผลผลิตที่ผลิตได้ทั้งหมดของบริษัท โดยส่วนใหญ่จัดจำหน่ายไปยังกลุ่มลูกค้า Modern Trade โดยตลาดที่สำคัญ คือ The Mall , Central (Tops) , Foodland , ISETAN , Siam Paragon , AEON (Maxvalu) , Emporium , Emquartier กระบวนการผลิตสินค้าของบริษัทได้ผ่านการรับรองมาตรฐานระดับสากล และเป็นสินค้าที่มีคุณภาพสูง ซึ่งผลผลิตของบริษัท ได้รับการรับรองมาตรฐาน

ORGANIC THAILAND



GAP

GMP



(ข) ภาวะการแข่งขัน

1) ธุรกิจเกษตรในประเทศไทยต้องไม่มีวันตาย เพราะประเทศไทยเป็นเมืองส่งออกสินค้าเกษตรอันดับต้น ถือเป็นความได้เปรียบที่ประเทศไทยเป็นเมืองที่อุดมสมบูรณ์ไปด้วยอาหาร ถือเป็นโอกาสทางธุรกิจที่มีความได้เปรียบมาเสมอ ธุรกิจเกี่ยวกับสินค้าเกษตรอินทรีย์ที่ได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ได้แก่ สินค้าเกษตรอินทรีย์ จากกระแสคนรักสุขภาพที่หันมาดูแลตัวเองกันมากขึ้น ก็ทำให้สินค้าเกษตรอินทรีย์เป็นที่ต้องการมากสำหรับคนในยุคปัจจุบัน ด้วยกรรมวิธีที่สะอาดปลอดภัยหรือสารเคมีทั้งหลาย ทำให้ไม่เป็นอันตรายต่อร่างกายส่งเสริมให้มีสุขภาพที่ดี จึงทำให้มีผู้ประกอบการเจ้าของผลิตภัณฑ์เกษตรหลายรายได้หันมาทำให้เป็นเกษตรอินทรีย์ เพราะนอกจากจะส่งผลในด้านสุขภาพตัวบุคคลแล้ว ยังส่งเสริมต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

2) ต้นทุนในการผลิตมีแนวโน้มที่สูงขึ้น ต้นทุนในการเพาะปลูก ได้แก่ ปัจจัยการผลิตต่างๆ ปุ๋ยอินทรีย์ รวมถึงค่าแรงขั้นต่ำ

3) บริษัท ยังคงเน้นความสำคัญ ในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต คุณภาพ และการจัดการที่มีประสิทธิผล เพื่อรักษาสถานภาพของแบรนด์ WB Organic farm ให้เป็นผู้นำในการผลิตและความพึงพอใจของลูกค้าสูงสุด

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**(ก) กำลังการผลิตรวม**

	ปี 2560
กำลังการผลิต (กิโลกรัม)	251,059
ปริมาณการผลิตจริง (กิโลกรัม)	71,518
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	28.49

วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

บริษัทจัดหาวัตถุดิบและวัสดุที่ใช้ในการผลิตจากภายในประเทศร้อยละ 100

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เกษตรอินทรีย์นั้นคือการปลูกพืชให้เป็นไปตามระบบนิเวศ ปราศจากสารเคมีหรือสิ่งแปลกปลอมที่มนุษย์สร้างขึ้น ไม่ใช้สารเคมีในการป้องกันวัชพืชและแมลงศัตรูพืช ไม่ใช้ฮอร์โมนกระตุ้นการเจริญเติบโตของพืชและสัตว์ รวมถึงการนำภูมิปัญญาชาวบ้านมาใช้ประโยชน์ ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมคือ ช่วยสร้างสมดุลของทรัพยากรในระบบนิเวศโดยรอบ ช่วยสร้างความหลากหลายของชนิดทรัพยากรในพื้นที่โดยรอบแปลงเกษตร และไม่ก่อให้เกิดการปนเปื้อนของสารเคมีในดิน น้ำ และพืช เกิดจิตสำนึก รู้เห็นคุณค่าของทรัพยากรในธรรมชาติมากขึ้น

การประกอบธุรกิจในแต่ละกลุ่มธุรกิจ

- ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่น ๆ

บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด



1. ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทแกน ดำเนินธุรกิจผลิตรองเท้าและกระเป๋า ภายใต้แบรนด์ " DAY BREAK " ตั้งอยู่ที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย โดยเน้นการพัฒนา นวัตกรรมใหม่ ๆ โดยมุ่งเน้นสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์และสินค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และความพึงพอใจของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับจ้างผลิตรองเท้า และกระเป๋า ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งมีหลากหลายแบรนด์

2. กลุ่มลูกค้า กระเป๋าและรองเท้า

บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่น ๆ โดยแบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็น 3 กลุ่มใหญ่ ดังนี้

1. ผลิตและรับจ้างผลิต ภายใต้แบรนด์ของลูกค้าในเครือสหพัฒน์
ลูกค้าหลัก ได้แก่ บริษัท ไอซีซี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
2. ผลิตและรับจ้างผลิต ภายใต้แบรนด์ของลูกค้านอกเครือสหพัฒน์
ลูกค้าหลัก ได้แก่ แบรนด์ WARRIX ,EURAKA, SHUBERRY , SANGACIO
VOLT , ROM SPORT , KEEN เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ " DAY BREAK "



กลุ่มลูกค้าจะเป็นลูกค้าทั่วไป

- ร้านค้าที่จัดจำหน่ายหลัก 4 แห่ง ได้แก่
 1. ห้างสรรพสินค้า แผลมทอง จังหวัดระยอง
 2. Shop J-Park ศรีราชา จังหวัดชลบุรี

3. Shop โรงพยาบาลราชวิถี จังหวัดกรุงเทพ
4. Shop แฟรี่พลาซ่า จังหวัดขอนแก่น

• มีร้านค้าที่ฝากขายสินค้า 4 แห่ง คือ

1. ร้านลีลาวดี จังหวัดชลบุรี
2. บจ.บุญติภย จังหวัดกรุงเทพ
3. ห้างพาราไดซ์ จังหวัดกรุงเทพ
4. บจ.กบินทร์พัฒนกิจ

สาขาศรีราชา	จังหวัดชลบุรี
สาขากบินทร์บุรี	จังหวัดปราจีนบุรี
สาขาลำพูน	จังหวัดลำพูน
สาขาแม่สอด	จังหวัดแม่ฮ่องสอน
สาขากันโพน	จังหวัดฉะเชิงเทรา

• จำหน่ายช่องทาง SOCIAL MEDIA

Website www.daybreak.co.th

www.zalora.co.th

www.thailandbest.in.th

Line ID. @daybreakshop

Facebook <https://www.facebook.com/Daybreakshop/?ti=as>

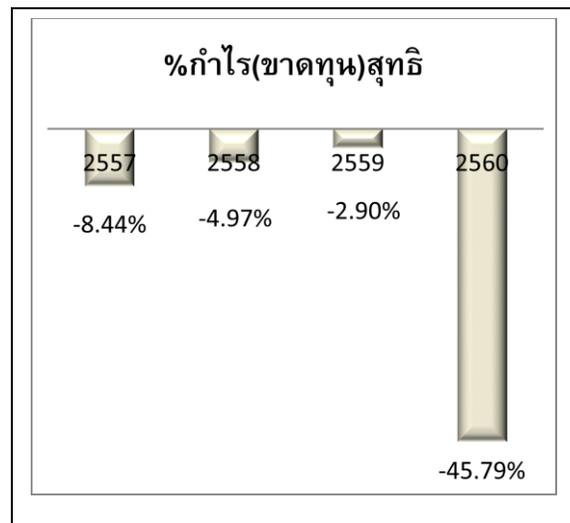
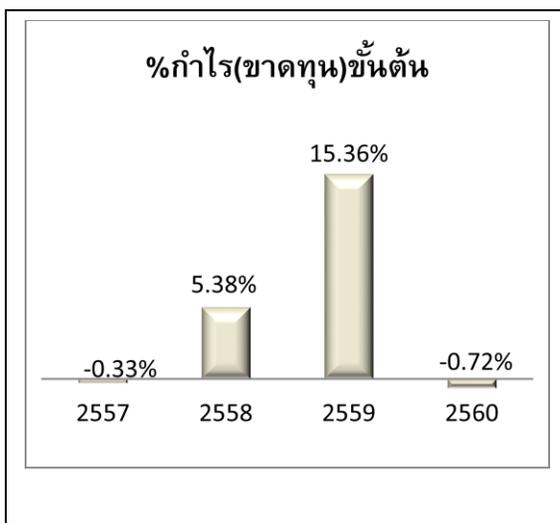
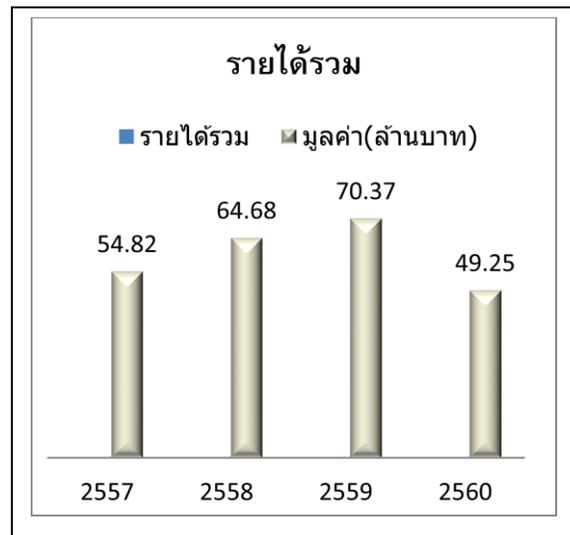
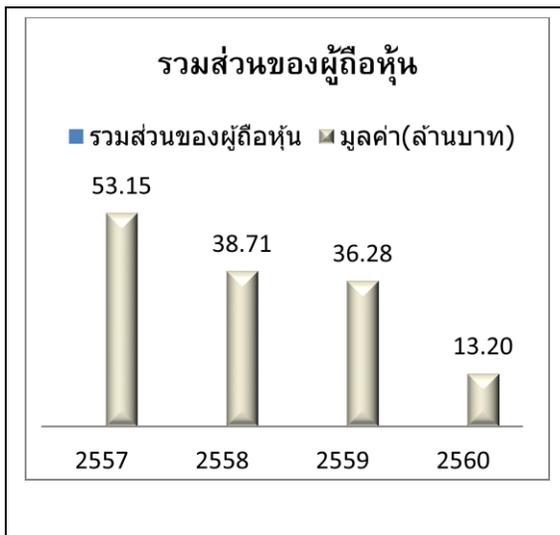
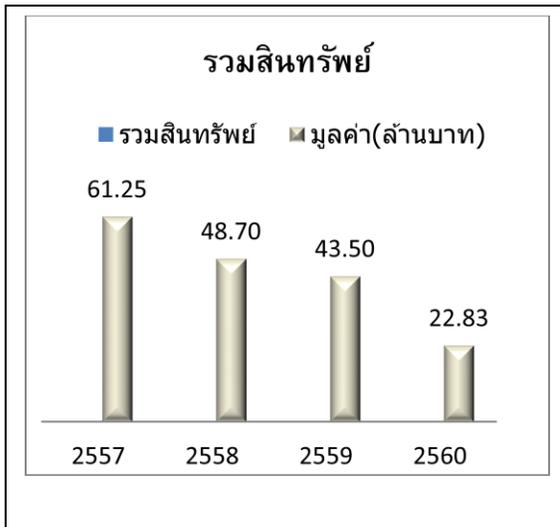
- จัดแสดงสินค้า ROAD SHOW ตามสถานที่ต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ และ ภาคเอกชน เพื่อให้เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย

โครงสร้างรายได้ (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท)

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558		ช่องทางจำหน่าย
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%	
บริษัท ไอ.ซี.ซี อินเทอร์เน็ตชั้นนำ จำกัด (มหาชน)	15.85	32.59	20.51	29.52	26.95	43.67	ห้างสรรพสินค้า
ร้านค้าของลูกค้า	20.62	42.40	33.74	48.56	24.31	39.40	ห้างสรรพสินค้าและร้านค้าของลูกค้า
ลูกค้าทั่วไป	12.16	25.01	15.23	21.92	10.45	16.93	JPARK ศรีราชา, แหยมทองระยองOutlet ฯลฯ
รวม	48.63	100.00	69.48	100.00	61.71	100.00	

แบบ 56-1 ปี 2560



เป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมา

ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่น ๆ ในปี 2560 บริษัทมีเป้าหมายในการผลิตและรับจ้างผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์ลูกค้าเป็นหลัก แต่เนื่องจากบริษัทได้รับคำสั่งซื้อลดน้อยลงอย่างเป็นนัยสำคัญ โดยเฉพาะลูกค้ารายใหญ่ ทำให้ผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งประมาณการไว้ในด้านรายได้ จึงส่งผลทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุน

ซึ่งในปี 2561 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการเพิ่ม Order โดยเปลี่ยนจากการผลิตและรับจ้างผลิตแบรนด์ของลูกค้า เป็นขยายตลาดจากการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใน Brand “ Day Break ”  ซึ่งเป็น Brand ของบริษัทเอง

ด้านการตลาด ในปี 2560 บริษัทยังคงใช้กลยุทธ์การให้ความสำคัญในการรักษาฐานลูกค้าเก่า และหาลูกค้าในตลาดใหม่ ในส่วนของการหา Order จากผลิตและรับจ้างผลิตแบรนด์ลูกค้า โดยมุ่งเน้นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ การให้บริการที่ดี รวมถึงส่งสินค้าตามที่ลูกค้ากำหนด เพื่อให้ลูกค้าพอใจสูงสุด

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

การแข่งขันในตลาดรองเท้าและกระเป๋าในประเทศและต่างประเทศยังมีการแข่งขันค่อนข้างสูง บริษัทฯ เน้นการผลิตสินค้า โดยการออกแบบให้ลูกค้าเลือกหลากหลายแบบ มีแฟชั่น และเน้นคุณภาพสินค้าให้ได้มาตรฐาน ราคาเหมาะสม

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันของตลาดรองเท้า มีดังนี้ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรองเท้าระดับกลางถึงสูง ซึ่งเป็นสินค้าที่มีราคาปานกลาง และมีคุณภาพดี เครื่องหมายการค้ายังมีชื่อเสียงไม่มากนัก เน้นการมีรูปแบบที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ในประเทศ คู่แข่งที่จะผลิตสินค้า และ จำหน่ายเองมีน้อย

การแข่งขันของตลาดกระเป๋า มีดังนี้ ตลาดในประเทศ มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เพราะมีสินค้าที่ขายราคาถูกในตลาดล่างมาก และมีการนำเข้าจากประเทศจีน มาขายในประเทศ ทำให้สินค้านำเข้าขายในราคาถูก บริษัทฯ จึงใช้วิธีการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และมีออกแบบหลากหลาย เน้นนวัตกรรม เน้นกลุ่มลูกค้าแฟชั่น และเน้นคุณภาพของสินค้า

จำนวนคู่แข่งและขนาดของบริษัทฯ เมื่อเทียบกับคู่แข่ง

ผลิตภัณฑ์รองเท้า เมื่อเทียบกับคู่แข่งของบริษัทฯ จำนวนคู่แข่งมีน้อย ที่มีการออกแบบ และพัฒนารูปแบบและผลิตเป็นรองเท้า ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานแบรนด์ชั้นนำ ลูกค้าที่ต้องการรองเท้าเพื่อขายในตลาดระดับกลาง ต้องการจำนวนสินค้าจำนวนไม่มาก โรงงานใหญ่ ไม่สามารถรับ ORDER ได้ แต่บริษัทฯ สามารถรับ ORDER ได้

ผลิตภัณฑ์กระเป๋ เมื่อเทียบกับคู่แข่งของบริษัทฯ มีจำนวนปานกลาง เพราะบริษัทฯ มีความยืดหยุ่นทางด้านการรับ ORDER การออกแบบ และการเลือกวัตถุดิบ

สภาพภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ

■ ด้านการตลาด

1) ด้านผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรองเท้าและกระเป๋า ได้หลากหลายแบบ โดยเน้นด้านการออกแบบที่ทันสมัย และด้านคุณภาพของรองเท้าและกระเป๋าให้เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ ซึ่งรวมถึงเครื่องจักร ระบบงาน ขั้นตอนการผลิต การตรวจสอบคุณภาพ ทั้งนี้เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในราคาที่เหมาะสม และได้รับไว้วางใจของลูกค้า ผลิตได้ครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนที่สำคัญในการผลิตเทคโนโลยีที่การผลิตที่ทันสมัย จึงสามารถควบคุมทุกกระบวนการ ได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

2) ด้านการบริการ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญโดยมุ่งเน้นความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า (Quick Response) ยึดมั่นในเรื่องการส่งมอบสินค้าตรงต่อเวลา ราคา และคุณภาพของสินค้าได้มาตรฐาน เป็นที่ยอมรับ และ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ด้วยดีตลอดมา

3) ด้านการวิจัยและพัฒนา บริษัทฯ มีเทคโนโลยีในการวิจัยและพัฒนาการผลิต มีทีมงานพัฒนารูปแบบรองเท้าต้นแบบ โดยใช้คอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยในการออกแบบ

■ ด้านการผลิตและการดำเนินงาน

1) ด้านโครงข่ายอุตสาหกรรม

ผลิตรองเท้าและกระเป๋า แบบครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนที่สำคัญในการผลิตกับบริษัทในกลุ่ม และควบคุมทุกกระบวนการผลิต จนกระทั่งตรวจสอบคุณภาพ

2) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ใช้เครื่องจักรและเครื่องมือ ที่ทันสมัยช่วยในการผลิตสินค้าได้รวดเร็วขึ้น และการออกแบบรองเท้าและกระเป๋า ให้มีรูปแบบใหม่ ๆ หลากหลาย เพื่อให้ผู้บริโภคมีโอกาสเลือกซื้อได้ตามความต้องการและพึงพอใจมากที่สุด

3) ด้าน Logistic

มีนโยบายลดต้นทุน ทางด้าน LOGISTIC โดยการจัดระบบให้เหมาะสม และคำนึงถึงระบบ SUPPLY CHAIN คือจัดระบบตั้งแต่ SUPPLIERS จนถึงลูกค้าอย่างเหมาะสม

4) ด้านการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์

มีกระบวนการตรวจสอบคุณภาพของสินค้า โดยใช้เครื่องมือในการตรวจสอบคุณภาพที่ทันสมัย ใช้มาตรฐานคุณภาพสินค้าเดียวกับสินค้าแบรนด์ชั้นนำ

■ ด้านการเงิน

มีสภาพคล่องทางการเงินเพียงพอ

■ การจัดหาผลิตภัณฑ์

• จำนวนโรงงานและที่ตั้งของบริษัทฯ

บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด

ที่ตั้ง 620/5 หมู่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230

จำนวนพนักงาน 188 คน

อาคาร 1 หลัง ใช้พื้นที่ 7,776 ตรม.

• กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตรวม

รายการ	จำนวน (คู่)		
	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
รองเท้าย			
กำลังการผลิต	50,424	39,600	36,000
ปริมาณการผลิต	43,984	38,583	33,822
อัตรการใช้กำลังการผลิต	87.23%	97.43%	93.95%
	จำนวน (ใบ)		
กระเป๋า			
กำลังการผลิต	144,000	144,000	144,000
ปริมาณการผลิต	89,202	91,554	106,000
อัตรการใช้กำลังการผลิต	61.95%	63.58%	73.93%

■ การจัดหาวัตถุดิบและผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในผลิตรองเท้าย ประกอบด้วย

วัตถุดิบที่ใช้ผลิตส่วนบนของรองเท้าย (UPPER) และพื้นรองเท้าย (UNITSOLE) ซึ่งบริษัทมีแหล่งวัตถุดิบจากภายในประเทศ เป็นสัดส่วน 100 %

วัตถุดิบที่ใช้ผลิตส่วนพื้นรองเท้าย ส่วนใหญ่ซื้อจากบริษัท โมเตอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด และ บริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตกระเป๋า แหล่งวัตถุดิบ จากภายในประเทศ สัดส่วน 99%

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตและวัสดุเหลือใช้

ธุรกิจที่บริษัท ฯ ดำเนินการอยู่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก อย่างไรก็ตามบริษัท ฯ มีการดำเนินการจัดการลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมโดยควบคุมการใช้วัตถุดิบและสารเคมีให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด มีการจัดการเศษวัสดุที่เหลือใช้จากการผลิตให้เกิดคุณค่าสูงสุดโดยนำไป REUSE นำกลับมาใช้ซ้ำ RECYCLE ขายเป็นไปแปรรูปเป็นวัตถุดิบอื่น เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

การควบคุมโดยหน่วยงานรัฐบาล บริษัทฯ มีการรายงานปริมาณการใช้และการครอบครองสารเคมีอันตรายที่ระบุตามข้อกำหนดของกฎหมาย รายงานผลการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน รายงานการตรวจสอบสภาพพนักงานประจำปี รายงานปริมาณขยะและการขออนุญาตนำขยะออกนอกโรงงานทั้งขยะทั่วไปและขยะอันตราย ทั้งนี้บริษัทที่รับกำจัดขยะ ต้องได้รับอนุญาตอย่างถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งการจัดการด้านอนุรักษ์พลังงานภายในองค์กร

การดำเนินการของบริษัทเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีการนำแผนการจัดการสิ่งแวดล้อมมาใช้เป็นเครื่องมือในการดำเนินการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้านต่าง ๆ ได้แก่

1. แผนการลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าขององค์กร ตามโครงการอนุรักษ์พลังงาน
2. แผนการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในพื้นที่ทำงานประจำปี เพื่อใช้เป็นกลไก การควบคุมมลภาวะที่มีต่อพนักงานและสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร ซึ่งได้แก่ การตรวจวัดระดับความดังของเสียง ปริมาณความเข้มข้นของสารเคมีและฝุ่นในบรรยากาศ ความเข้มข้นของแสงสว่าง ความร้อนจากการทำงาน รวมทั้งการตรวจติดตามคุณภาพน้ำทิ้ง เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย ซึ่งเป็นการแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายนอกองค์กรด้วย
3. แผนการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานใหม่ทุกคน เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรและสังคม
4. แผนการคัดแยกขยะ ในกระบวนการผลิต ระหว่างขยะ RECYCLE และ NON RECYCLE อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

จากผลประกอบการตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา บริษัทมีผลประกอบการขาดทุน สาเหตุเนื่องจาก รายได้ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการรับจ้างผลิตสินค้าให้กับแบรนด์ต่างๆ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้อจาก กลุ่มลูกค้ารายใหญ่ บมจ.ไอ.ซี.ซี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล และ กลุ่มผู้ผลิตแบรนด์อื่น ๆ ลดลงอย่างเป็นนัยสำคัญ ดังนั้น ในปี 2561 บริษัทฯ เปลี่ยนแผนการหา Order เพื่อเพิ่มช่องทางการขยายตลาด ในกลุ่มสินค้า รองเท้า กีฬาฟุตบอล รองเท้าฟุตบอล รองเท้า Running ภายใต้ผลิตภัณฑ์แบรนด์ “ DAY BREAK ” 



โอกาสทางธุรกิจ

ปัจจุบันผู้บริโภคส่วนใหญ่หันมาให้ความสำคัญกับการรักษาสุขภาพมากขึ้น ทั้งในเรื่องของอาหาร การกิน การรับประทานอาหารเสริมบำรุงร่างกาย รวมทั้งการออกกำลังกายซึ่งเป็นที่นิยมอย่างแพร่หลายในสังคม ณ ปัจจุบัน ปัจจัยที่ทำให้ผู้บริโภคหันมาออกกำลังกายกันมากขึ้น เนื่องด้วยผู้บริโภคมีความคาดหวัง ต้องการมีสุขภาพที่ดี แข็งแรง ความต้องการควบคุมน้ำหนักหรือลดน้ำหนัก หรือเป็นการทำกิจกรรมยามว่าง เพื่อสร้างความสนุกสนานให้กับตนเอง สิ่งต่างๆเหล่านี้เป็นปัจจัยส่วนบุคคลที่ทำให้ผู้บริโภคต้องการการออกกำลังกาย เพราะเกิดการรับรู้ถึงคุณประโยชน์ที่จะได้รับ โดยการออกกำลังกายมีหลากหลายวิธี อาทิ การว่ายน้ำ การวิ่งมาราธอน การปั่นจักรยาน และเป็นที่นิยมกันในขณะนี้ คือ การเข้า Gymnasium (สถานออกกำลังกาย) ปัจจัยที่สำคัญอย่างหนึ่งที่ทำให้ผู้ออกกำลังกายให้ความสำคัญ นั่นคือ “รองเท้ากีฬา” ดังนั้น การคัดเลือกรองเท้ากีฬาที่เหมาะสมกับการใช้งานและการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการเล่นกีฬาให้ดียิ่งขึ้น ธุรกิจรองเท้ากีฬาจึงมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นหลากหลายยี่ห้อ (Brand) และมีการแข่งขันสูงขึ้นเพื่อให้ผลิตภัณฑ์เป็นที่พึงพอใจของผู้บริโภคในยุคปัจจุบัน

โดยการตัดสินใจเลือกซื้อรองเท้ากีฬาของผู้บริโภคจึงมาจากหลากหลายปัจจัย ได้แก่ คุณภาพ ราคา ยี่ห้อ ความหลากหลาย และรูปลักษณ์ เป็นต้น ปัจจัยต่างๆเหล่านี้อาจเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้ผู้บริโภคตัดสินใจเลือกซื้อรองเท้ากีฬา ซึ่งขึ้นอยู่กับความต้องการและทัศนคติของแต่ละบุคคลว่าจะใช้ปัจจัยใดในการตัดสินใจซื้อ ซึ่งผู้ประกอบการไม่สามารถรับรู้ได้โดยตรงว่าปัจจัยใดที่เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ผู้บริโภคตัดสินใจซื้อสินค้า

ผู้ประกอบการธุรกิจรองเท้ากีฬา จะต้องสร้างสรรค์ความแตกต่างให้เกิดขึ้นในตัวสินค้า เพราะรองเท้ากีฬามีอยู่จำนวนมากในท้องตลาด ผู้บริโภคจึงต้องมีการพิจารณาถึงรองเท้าอย่างถี่ถ้วนจากปัจจัยต่างๆว่ารองเท้ากีฬารูปลักษณ์แบบใด ประเภทไหนที่เหมาะสมกับการใช้งาน และเหมาะสมกับตัวผู้บริโภคเองด้วย รองเท้ากีฬาไม่ใช่แค่เพียงอุปกรณ์กีฬาสำหรับผู้ออกกำลังกายเพียงอย่างเดียว แต่ยังได้รับความนิยมอย่างมากในสังคม ผู้บริโภคบางรายซื้อรองเท้ากีฬาเพื่อใส่เป็นแฟชั่น หรือเพื่อใส่ออกไปตามสถานที่ต่างๆ ทั้งนี้การที่ผู้บริโภคจะเลือกซื้อรองเท้ากีฬาหนึ่งคู่ก็จะต้องคำนึงถึงองค์ประกอบหลักของรองเท้ากีฬาเป็น

สำคัญ สิ่งสำคัญตรงนี้ก็ขึ้นอยู่กับการใช้กลยุทธ์ต่างๆของผู้ประกอบการที่จะดึงดูดให้ผู้บริโภคตัดสินใจเลือกซื้อสินค้า

ภาพรวมอุตสาหกรรม

ด้วยศักยภาพของตลาดรองเท้ากีฬาที่ดีและมีแนวโน้มในการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ตลาดรองเท้ากีฬามีการแข่งขันกันสูง โดยเฉพาะรองเท้ากีฬาที่เป็นยี่ห้อสินค้าระดับสากล (International Brand) ที่มีสินค้าออกมาครอบคลุมทุกหมวดหมู่กีฬา อีกทั้งยังพัฒนารูปแบบดีไซน์ให้ทันสมัยมากยิ่งขึ้น พร้อมกับมีคุณสมบัติที่ดี รองรับกับกีฬาทุกชนิด และช่วยให้สวมใส่สบาย เหมาะกับเท้าของผู้สวมใส่ทำให้ผู้บริโภคสามารถเลือกซื้อสินค้าได้ตรงตามความต้องการ และตรงตามวัตถุประสงค์ในการใช้งานได้มากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ตลาดรองเท้ากีฬาในปัจจุบันนี้ มีระดับการแข่งขันกันที่สูงขึ้น ผู้บริหารของบริษัทฯ จึงเห็นเป็นโอกาสความเป็นไปได้ทางธุรกิจที่จะดำเนินการต่อไป

วัตถุประสงค์ธุรกิจ

- เพื่อให้ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้รู้จักตรายี่ห้อ ให้สินค้าเป็นที่รู้จักมากขึ้น
- ทำให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายเข้าใจคุณสมบัติและจุดเด่นของรองเท้ากีฬาเมื่อเปรียบเทียบกับ คู่แข่งขัน
- สร้างความมั่นใจในตัวผลิตภัณฑ์ และทำให้ลูกค้าเกิดการทดลองใช้สินค้า
- เพื่อขยายฐานรายได้และสร้างผลกำไร

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตและจัดจำหน่าย เป็นกลุ่มรองเท้ากีฬา ได้แก่ รองเท้าฟุตบอล รองเท้าฟุตบอล และ รองเท้า Running

รองเท้าฟุตบอล



รองเท้าฟุตบอล



รองเท้า Running



รองเท้า Fly Knit รุ่นใหม่ Daybreak



การตลาดและภาวะการแข่งขัน

บริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาด ดังนี้

- ติดตามความเคลื่อนไหวของตลาด และพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการของตลาด
- ผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงความต้องการมาก จึงต้องเน้นการออกแบบ (Design) และการผลิต เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค
- ต้องมีการปรับตัว จากการผลิตตามคำสั่งซื้อซึ่งลูกค้าเป็นผู้กำหนดรูปแบบ (Pattern) เพียงอย่างเดียว มาเป็นการผลิตที่ต้องมีทั้งการผลิตให้ตรงตามรูปแบบ (Pattern) ที่ลูกค้ากำหนด และเพิ่มการออกแบบ (Design) ของบริษัทฯ เข้าไปด้วย
- การหาตลาดและลูกค้ากลุ่มเป้าหมายใหม่ ควบคู่ไปกับการติดตามสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของคู่แข่งและคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีรูปแบบที่หลากหลายทันต่อแนวโน้มแฟชั่นที่มีการเปลี่ยนแปลง อยู่ตลอดเวลา รวมทั้งตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างสูงสุด
- ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย จะเน้นการขยายกลุ่มลูกค้า ไปยังกลุ่มลูกค้าคนรักสุขภาพ และกลุ่มผู้สูงอายุ ที่มีจำนวนมากขึ้น ซึ่งผู้บริโภคต้องการรองเท้ากีฬาที่สวมใส่สบาย เก็บรักษาง่าย และ

ความสะดวกในการสวมใส่ ราคาที่ไม่สูงมากนัก โดยใช้สื่อและผู้มีชื่อเสียงที่มีบทบาทต่อการตัดสินใจของแต่ละกลุ่มลูกค้า

➤ ด้านการสื่อสารการตลาด จะเน้นการใช้เครื่องมือการสื่อสารทางการตลาดหลาย ๆ ช่องทาง เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยจะเน้นการสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความมั่นใจที่จะใช้รองเท้า Day Break ทดแทนการใช้รองเท้า Brand อื่นๆ



ข้อได้เปรียบในการแข่งขัน

1. สามารถออกแบบสินค้าเองได้
2. สามารถผลิตสินค้าได้ทั้ง lot เล็ก และ lot ใหญ่
3. เป็นบริษัทที่ผลิตเอง ขายเอง จึงสามารถกำหนดราคาได้
4. สามารถเลือกวัตถุดิบได้
5. ส่งมอบสินค้าได้รวดเร็ว
6. มีบริการบริการลูกค้าที่ดี
7. มีบริการบริการหลังการขาย
8. สามารถผลิตสินค้าได้หลากหลาย



Pricing Strategy

การกำหนดราคาคำึงถึงระดับความพึงพอใจของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และราคาของคู่แข่ง ดังนั้น กลยุทธ์ราคาจะเป็นแบบ “Competition oriented pricing strategy” สำหรับทุกรุ่น เพื่อให้สามารถแข่งขันกับวัสดุที่ใช้ในการผลิตที่มีอยู่เดิมได้

■ ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า

บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์

- ผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าชั้นกลางและชิ้นส่วนรองเท้า
- ผู้ผลิตและรับจ้างผลิตแผ่น EVA สำหรับธุรกิจกลุ่มรองเท้า กลุ่มปศุสัตว์ และกลุ่มเกษตรกรรม

2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน
 - ราคา คุณภาพ และการส่งมอบ สามารถแข่งขันได้ทั้งตลาดในและต่างประเทศ
- ลักษณะลูกค้า
 - โรงงานผลิตรองเท้าที่ไม่มีการผลิตพื้นชั้นกลางรองเท้า กลุ่มลูกค้าปศุสัตว์ และกลุ่มลูกค้าเกษตรกรรม
- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
 - โรงงานผลิตรองเท้ารายใหญ่และรายย่อย กลุ่มลูกค้าปศุสัตว์ และกลุ่มลูกค้าเกษตรกรรม
- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย
 - ขายตรงกับโรงงานผลิตรองเท้า
 - ขายตรงกับผู้บริโภครายย่อย (กลุ่มลูกค้าปศุสัตว์ และ กลุ่มเกษตรกรรม)
 - ขายผ่าน EVA ผ่าน FACEBOOK สมาคมกลุ่มลูกค้าปศุสัตว์

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

- มีการแข่งขันสูง ภาวะตลาดภายในประเทศมีน้อย

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

- ภาวะตลาดภายในประเทศมีน้อย ในปัจจุบันและอนาคต บริษัทฯ ต้องเพิ่มผลิตภัณฑ์ขยายไปทางกลุ่มปศุสัตว์และเกษตรกรรมเพิ่มมากขึ้น

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 49 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทบุรี อำเภอ กบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี และมีสำนักงานสาขา ตั้งอยู่ที่ 169/1 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทบุรี อำเภอ กบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี มีบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้จัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ จำนวน 7 ราย เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการของลูกค้า

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี -

■ ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า

บริษัท แอดแวนเทจ ฟูดแวร์ จำกัด

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า ที่ทำจากยาง
- เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย Compound ยางใช้สำหรับอุตสาหกรรมรองเท้า

2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน
 - ด้านส่งมอบสินค้า ด้านคุณภาพ ด้านราคา แข่งขันได้ทั้งตลาดระดับบน และตลาดระดับล่าง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ลักษณะลูกค้า
 - กลุ่มโรงงานผลิตรองเท้าที่ไม่มีสายการผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า
- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
 - กลุ่มอุตสาหกรรมผลิตรองเท้ารายใหญ่ และรายย่อยในประเทศและต่างประเทศ
- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย
 - จำหน่ายผลิตภัณฑ์แบบขายตรงให้กับโรงงานผลิตรองเท้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

- มีการแข่งขันสูง ด้านผลิตภัณฑ์ ด้านราคา ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

- แนวโน้มอุตสาหกรรมรองเท้าภายในประเทศลดลง การเปิดเสรีทางการค้า กลุ่มสมาชิกอาเซียนขยายตัวอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้สภาพการแข่งขันสูงขึ้น ไม่ว่าจะเป็นเรื่องแรงงาน แหล่งวัตถุดิบ ฯลฯ ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 51 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทบุรี อำเภอภินันท์บุรี จังหวัดปราชินบุรี มีบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้จัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ จำนวน 4 ราย เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการของลูกค้า

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

■ ธุรกิจสนับสนุนการผลิต

บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ชิ้นส่วนพลาสติก ประกอบด้วย ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนรองเท้า และ ชิ้นส่วนอื่นๆ อาทิเช่น เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในครัวเรือน ชิ้นส่วนกระดิกน้ำ ชิ้นส่วนเครื่องมือเครื่องใช้ต่าง ๆ เป็นต้น

2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน

ปัจจุบันโรงงานพลาสติกในประเทศมีจำนวนกว่า 3,000 แห่ง (ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกไทย) ทำให้มีการแข่งขันสูง บริษัทฯ มุ่งเน้นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ราคาที่เหมาะสม ส่งมอบให้ลูกค้าภายในเวลาที่ลูกค้าต้องการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพัฒนานวัตกรรม เพื่อนำเสนอเป็นทางเลือกใหม่ ๆ ให้กับลูกค้า

- ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น

กลุ่มลูกค้า Automotive Part เป็นลูกค้าที่สั่งชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อนำไปประกอบรถยนต์ ให้กับ BRAND ชั้นนำ เช่น TOYOTA , HONDA เป็นต้น

กลุ่มลูกค้า Footwear ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่สั่งชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อนำไปประกอบรองเท้าทุกประเภท เช่น รองเท้าฟุตบอล รองเท้าฟุตบอล รองเท้าวิ่ง รองเท้าแตะ ฯลฯ โดยจำหน่ายทั้งภายในและต่างประเทศ อาทิเช่น BRAND : ECCO , PAN , FBT , LACOSTE เป็นต้น

กลุ่มลูกค้า Non Footwear บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้า Non Footwear ทั้งในและต่างประเทศ ลูกค้าสั่งชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อประกอบ กระดิกน้ำร้อน , นามบัตร , STEP STAKE , ถังมီး อุตสาหกรรม , แอร์คอนดิชัน , หมวกกันน็อค เป็นต้น

- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าหลัก ยังคงเป็น ลูกค้ากลุ่ม Automotive Part Footwear และ Non Footwear ซึ่งเป้าหมายบริษัทฯ มุ่งขยายตลาดโดยการเพิ่มลูกค้ารายใหม่ ๆ ในแต่ละกลุ่มให้มากขึ้น ทั้งลูกค้าในประเทศ และต่างประเทศ

- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายโดยตรงให้กับบริษัทลูกค้าที่สั่งซื้อชิ้นส่วนพลาสติก โดยเน้นคุณภาพ ราคา และความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันในอุตสาหกรรม ยังคงเน้นเรื่องคุณภาพสินค้า ราคา การส่งมอบ และการให้บริการ นอกเหนือจากการแข่งขันในประเทศไทยแล้ว ประเทศจีนยังคงเป็นคู่แข่งหลักที่สำคัญด้านราคา ซึ่งบริษัทฯ ต้องเป็นผู้นำและให้ความสำคัญด้านคุณภาพ และการส่งมอบ เป็นอันดับหนึ่ง เพื่อให้ราคาเป็นอันดับสองในการพิจารณาของลูกค้า

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

การแข่งขันในอุตสาหกรรม ยังคงเน้นเรื่องคุณภาพสินค้า ราคา การส่งมอบ และการให้บริการ นอกเหนือจากการแข่งขันในประเทศไทยแล้ว ประเทศจีนยังคงเป็นคู่แข่งหลักที่สำคัญด้านราคา ซึ่งบริษัทฯ ต้องเป็นผู้นำและให้ความสำคัญด้านคุณภาพ และการส่งมอบ เป็นอันดับหนึ่ง เพื่อให้ราคาเป็นอันดับสองในการพิจารณาของลูกค้า

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

นโยบายการผลิตที่สำคัญ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านคุณภาพ การส่งมอบ และความต้องการทางเทคนิคต่างๆ ที่ลูกค้าร้องขอการตรวจสอบสารปนเปื้อนต่างๆ ที่มีในวัตถุดิบ เพื่อแน่ใจว่าชิ้นส่วนที่ผลิตออกไปจะไม่มีผลในทางลบต่อผู้บริโภค

วัตถุดิบและผู้จำหน่าย

- วัตถุดิบที่สำคัญ คือ เม็ดพลาสติก
- แหล่งที่มาของวัตถุดิบ มีการสั่งซื้อจากใน และต่างประเทศ ในการนำเข้าวัตถุดิบจะเป็นการสั่งซื้อผ่านตัวแทนในประเทศ

- ปัญหาสำคัญที่มีผลกระทบ คือ ราคาน้ำมัน และค่าเงินบาท ซึ่งอาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงราคา ของเม็ดพลาสติก มีแนวโน้มที่สูงขึ้น

ผู้จำหน่ายจำนวนสัดส่วนการซื้อภายในประเทศ และต่างประเทศ

สัดส่วนในการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ 79.62% สั่งซื้อจากผู้จำหน่ายมากกว่า 30 ราย สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ 20.38%

บริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 71/13,21 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ก.ม.52 ตำบลท่าข้าม อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001:2008 สำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไป และ ISO/TS 16949:2009 สำหรับกลุ่มลูกค้ายานยนต์ และ ระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

■ ธุรกิจสนับสนุนการผลิต

บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- แม่พิมพ์ฉีดพลาสติกเพื่อสนับสนุนการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ประกอบด้วย แม่พิมพ์ที่เป็นชิ้นส่วนยานยนต์ แม่พิมพ์ที่เป็นชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและแม่พิมพ์อื่นๆ ที่ลูกค้าเป็นผู้จ้างทำ

2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน

- ◆ พัฒนาขีดความสามารถในการออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ โดยใช้ CAD,CAM รวมถึงเทคโนโลยีการขึ้นรูปแม่พิมพ์ด้วยความเร็วสูง (High Speed Machining) เพื่อให้แม่พิมพ์ที่ใช้ในการผลิตมีคุณภาพสูงสุด

- ◆ พัฒนาขีดความสามารถผลิตชิ้นงานฉีดพลาสติกโดยเริ่มจากการผลิตแม่พิมพ์ระบบ Hot Runner

- ◆ การปรับปรุงประสิทธิภาพตลอดจนโครงสร้างของต้นทุนให้มีความเหมาะสม สามารถแข่งขันได้กับทุกกลุ่มลูกค้าของบริษัท
 - ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ แบ่งเป็น
 - ◆ กลุ่มแม่พิมพ์ยานยนต์ กลุ่มแม่พิมพ์เครื่องใช้ไฟฟ้า กลุ่มแม่พิมพ์สินค้าอุปโภคบริโภค กลุ่มแม่พิมพ์ชิ้นส่วนรองเท้า
 - ◆ กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ เป็นกลุ่มบริษัทในเครือ
 - กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
 - ◆ บริษัทฯ มีแนวทางขยายประเภทธุรกิจจากผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกแม่พิมพ์ปั๊ม (Punch-Die) แม่พิมพ์อัดยาง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมทุกประเภทแม่พิมพ์
 - การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย
บริษัทฯ จำหน่ายโดยตรงให้กับบริษัทบริษัทในเครือและนอกเครือ โดยเน้นคุณภาพ ราคา และความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า และร่วมพัฒนาออกแบบแม่พิมพ์โดยผู้เชี่ยวชาญร่วมกับทางลูกค้าเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดสำหรับลูกค้า
- (ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม
- การแข่งขันด้านแม่พิมพ์ค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการรายย่อย นำเสนอราคาแม่พิมพ์ราคาถูกลง
- (ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต
- สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม ปีที่ผ่านมา มีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรงโดยเน้น ในด้านราคา คุณภาพของงานและการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 71/13,21 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ก.ม.52 ตำบลท่าข้าม อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001:2008 และระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 บริษัทฯ มีแหล่งจัดหาวัตถุดิบหลัก

จากในประเทศ คิดเป็น ร้อยละ 100.00 ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่ซื้อจากแหล่งที่เป็นมาตรฐาน ทำให้บริษัท สามารถคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงเพื่อลูกค้าสามารถนำไปใช้ในการผลิตแม่พิมพ์

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

■ ธุรกิจสนับสนุนการผลิต

บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- บริษัท เป็นผู้ผลิต และรับจ้าง ย้อมผ้าทุกชนิด ทุกประเภท เช่น ผ้า Nylon , Polyester, Cotton, Microfiber สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ , สิ่งทอ, รองเท้า กระเป๋า และอื่นๆ
- บริษัท รับบริการ ปรับปรุง สภาพผ้าทุกชนิด ได้แก่ การเคลือบสารกันไฟ, กันน้ำ, กันเชื้อรา, ทำนุ่ม, เคลือบแข็ง เป็นต้น

2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน
 - ความรวดเร็ว ความยืดหยุ่นสูงในการให้บริการ ด้านปริมาณและการส่งมอบ
- ลักษณะลูกค้า
 - อยู่ในอุตสาหกรรมชั้นนำ ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์, อุตสาหกรรมรองเท้า และอุตสาหกรรมสิ่งทอ เช่น เสื้อผ้า, เครื่องนอน, ผ้าผ่าน เป็นต้น
- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
 - บริษัท ได้แบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายออกเป็น 2 กลุ่มใหญ่ๆ ดังนี้
 - 1. กลุ่มผ้าย้อมสำเร็จ โดยบริษัทได้ทำการพัฒนาผ้าผืนร่วมกับพันธมิตรโรงทอในประเทศ และทำการย้อมสีผ้าตามความต้องการของลูกค้า ซึ่ง ลูกค้าหลักๆ ได้แก่ อุตสาหกรรมรองเท้า ภายใต้แบรนด์ ชั้นนำต่างๆ ประกอบด้วย Keen , Vans, Pan , Lee, Pangolin, Dortmund , Aerosoft , KEEN, Day Break เป็นต้น
 - 2. กลุ่มรับจ้างย้อมและบริการปรับปรุงสภาพผ้า ซึ่งลูกค้าหลักๆ ประกอบด้วย

- อุตสาหกรรมยานยนต์ โดยบริษัทฯ ทำการรับจ้างซ่อมและปรับปรุงสภาพผ้าให้กับบริษัทผลิตผ้าเบาะรถยนต์ ภายใต้แบรนด์ TOYOTA , HONDA เป็นต้น
- อุตสาหกรรมสิ่งทอ เช่น เสื้อผ้า, ผ้าผ่าน, ชุดผ้าปูที่นอน เป็นต้น
- การจำหน่ายและช่องทางจำหน่าย
- พนักงานบริษัทฯ ติดต่อกับลูกค้า
- โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 หมวดหลักๆ ดังนี้

หมวดสินค้า	ปี 2560 (ล้านบาท)	%	ปี 2559 (ล้านบาท)	%	ปี 2558 (ล้านบาท)	%
1. ผ้าซ่อมสำเร็จ	21.14	51.06	17.96	43.38	14.17	46.86
2. รับจ้างซ่อม	20.26	48.94	23.35	56.52	16.07	53.14
รวม	41.40	100	41.31	100	30.24	100

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

- ภาวะการแข่งขันของอุตสาหกรรมฟอกย้อมผ้า ขณะนี้ ถือว่ายังอยู่ในระดับปานกลาง เนื่องจากคู่แข่งหลายรายปิดกิจการลง (คู่แข่งลดลง)

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

- เนื่องจากบริษัทฯ มีเครื่องย้อมผ้าขนาดเล็ก-กลาง ระยะเวลาในการผลิตสั้น การบริการด้านการส่งมอบรวดเร็ว คุณภาพได้ตามมาตรฐาน สอดคล้องกับสภาพการแข่งขันในอนาคต และ สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในอนาคต

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 626/1 หมู่ที่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี มีบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้จัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ ได้แก่ วัตถุดิบ(ผ้าก่อนการฟอกย้อม) จำนวน 5 ราย และวัตถุดิบ(สี-สารเคมี) ที่ใช้ในการย้อมผ้า จำนวน 18 ราย รวมทั้งสิ้น 23 ราย เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการของลูกค้า

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ไม่มี -

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ตามรายงานของผู้สอบบัญชี มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กำหนดให้รายงานเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ตามที่ปรากฏในรายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ณ 31 ธันวาคม 2560 มีประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ 2 รายการ มีรายการดังนี้

1. ความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

เนื่องจากรายได้จากการขายสินค้าคิดเป็นร้อยละ 93 ของยอดรายได้รวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งจำนวนที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อตรงต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากรายในหลายกลุ่มธุรกิจ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน และบริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต การพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ซึ่งคณะกรรมการบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวมีผลกระทบต่อ การดำเนินงาน พร้อมทั้งกำหนดมาตรการรองรับความเสี่ยง ตามความเสี่ยงที่ผู้ตรวจสอบบัญชีแสดงความเห็นไว้ดังนี้

- ความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

เนื่องจากรายได้หลักมาจากการขายสินค้าทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งฐานรายได้หลักส่วนใหญ่เกิดจากกลุ่มลูกค้ารายเดิม ซึ่งลูกค้ารายเดิมมีแนวโน้มที่จะลดคำสั่งซื้อ สาเหตุเนื่องจากต้องการกระจายความเสี่ยงจากการสั่งซื้อให้มีหลาย ๆ ราย และลูกค้าส่วนใหญ่ จะเน้นการแข่งขันทางด้านราคาเป็นหลัก ดังนั้นบริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนหรือความไม่ต่อเนื่องของรายได้ อาจส่งผลทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้

➤ **มาตรการป้องกัน**

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว จึงกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจเพื่อรักษาความต่อเนื่องของรายได้ด้วยการรักษาคุณภาพของสินค้าให้ได้มาตรฐานของลูกค้า ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญตั้งแต่ขั้นตอนการ ออกแบบ การจัดหาวัตถุดิบ วัสดุอุปกรณ์และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รวมถึงมุ่งเน้นการเพิ่มรายได้จากลูกค้ากลุ่มเดิม ผลิตภัณฑ์ใหม่/ผลิตภัณฑ์เดิม และมุ่งเน้นการหาลูกค้ารายใหม่ โดยกำหนดเป็น Key Performance Indicator

- **ความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย**

เนื่องจากมีบริษัทย่อยหลายแห่งหยุดดำเนินการและมีผลประกอบการขาดทุน บริษัทพิจารณามูลค่าค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ของบริษัทย่อยแต่แห่ง ซึ่งมีผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างเป็นนัยสำคัญ ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่าค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

บริษัทย่อย	มูลค่าเงินลงทุน	ค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ
● บริษัทหยุดดำเนินการ			
1. บริษัท ฟู้ดแวร์เทค 1530 จำกัด	467,968	(467,968)	-
2. บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟู้ดแวร์ จำกัด	349,999	(349,999)	-
3. บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชีย ฟู้ดแวร์ จำกัด	443,523	(443,523)	-
4. บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์รีบเบอร์ จำกัด	385,887	(385,887)	-
5. บริษัท พิมายฟู้ดแวร์ จำกัด	115,969	(115,969)	-
6. บริษัท อินโนเวชั่นนครหลวง ฟู้ดแวร์ จำกัด	264,290	(264,290)	-
รวมมูลค่าบริษัทหยุดดำเนินการ	2,027,636	(2,027,636)	-
● บริษัทยังดำเนินการ			
1. บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด	43,371	(43,371)	-
2. บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด	36,600	-	36,600
3. บริษัท เอ็กซ์เซล คิว จำกัด	15,997	(15,997)	-
4. บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด	125,970	(18,427)	107,543
5. บริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด	63,330	-	63,330
6. บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด	21,326	-	21,326
รวมบริษัทยังดำเนินการ	306,594	(77,795)	228,799
รวมทั้งสิ้น	2,334,230	(2,105,431)	228,799

คณะกรรมการบริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย และอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ที่จะต้องได้รับการจัดการอย่างทันเวลา ทำให้ต้องมีการเตรียมพร้อมในการกำหนดแผนรองรับ เมื่อปัจจัยต่าง ๆ เปลี่ยนแปลง ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท และมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท มีดังนี้

เนื่องจากบริษัทฯ ปรับโครงสร้างธุรกิจ เป็นธุรกิจที่มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก (Holding Company) ดังนั้น ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น อาจจะมีผลกระทบจากการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งสามารถวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงวิธีการป้องกัน และลดความเสี่ยง โดยสรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

บริษัทเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ดังนั้น กระแสเงินสดและผลการดำเนินงานของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับเงินปันผลและผลประโยชน์ของบริษัทย่อยเป็นหลัก ทั้งนี้หากบริษัทย่อยที่ถือหุ้นได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เป็นปัจจัยให้ผลประโยชน์ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งจะกระทบโดยตรงต่อผลประโยชน์ ฐานะการเงิน ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัท และอาจจะมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทได้ รายได้เงินปันผลรับปี 2560 ของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อย/บริษัทรวม		เงินปันผลรับ
บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด	บริษัทย่อย	3,598,500
บริษัท แอดวานเทจ ฟู้ตแวร์ จำกัด	บริษัทย่อย	7,259,480
บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	บริษัทรวม	20,000
บริษัท บุติคินิวซิติ จำกัด (มหาชน)	บริษัทรวม	1,500
รวมเงินปันผลรับปี 2560		10,879,480

● มาตรการป้องกัน

บริษัทฯ กำหนดให้แต่ละบริษัทในกลุ่มจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) เพื่อกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจในปีถัดไป ทั้งนี้จะมีการติดตามประเมินผลการทำงาน และความเสี่ยงทุกเดือนอย่างน้อยเดือนละ 2 ครั้ง เพื่อช่วยให้บริษัทฯ สามารถวางแผนจัดการความเสี่ยงได้อย่างทันท่วงที

ในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความสามารถในการแข่งขัน บริษัทมีการกำหนดเป้าหมาย และกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน ได้แก่ ปัจจัยด้านบุคลากร ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ ปัจจัยด้านการเงิน และปัจจัยภายนอก ได้แก่ ปัจจัยทางนโยบายและการเมือง ปัจจัยทางเศรษฐกิจ ปัจจัยทางสังคม รวมถึงปัจจัยแวดล้อมอื่นๆ ปัจจุบันสถานะการดำเนินธุรกิจตกอยู่ภายใต้การแข่งขันในอุตสาหกรรมที่มีความรุนแรง และจากภาวะเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศที่มีความไม่แน่นอน บริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์และนโยบาย รวมทั้งจัดทำแผนธุรกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความต่อเนื่องและทันกับการเปลี่ยนแปลง โดยจัดการประชุมติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อทบทวนและปรับปรุงแผนการดำเนินงานให้มีความเหมาะสมกับเหตุการณ์ในปัจจุบัน และบรรลุเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือราย

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีลูกค้ารายใหญ่เพียง 1 – 5 ราย สัดส่วนรายได้ในปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 44.20 ของรายได้รวม หากมีปัจจัยที่ทำให้ลูกค้าไม่สามารถสั่งซื้อได้ในปริมาณ และเวลาตามที่กำหนดไว้ ย่อมส่งผลกระทบต่อยอดขายและโอกาสทางการตลาด

● มาตรการป้องกัน

1. พัฒนาสินค้าให้ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า
2. ปรับปรุงประสิทธิภาพในสายการผลิตเพื่อลดต้นทุน เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันด้านระดับราคาและคุณภาพของสินค้า
3. รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมุ่งมั่นสร้างความพอใจ พร้อมให้บริการที่ดี
4. หาแหล่งวัตถุดิบรายใหม่ เพื่อลดต้นทุนการผลิต และยังคงคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้บริษัทฯได้รับผลประโยชน์สูงสุด
5. มีการทำงานเป็นทีมระหว่างผู้ผลิตและฝ่ายผลิตภัณฑ์มากขึ้นในรูปแบบ One Body โดยใช้วิธีคิดแบบ Zero base ในการประชุมเกี่ยวกับปัจจัยต่างๆ ตั้งแต่การวางเป้าหมาย Order สินค้า การวางแผนวัตถุดิบและการผลิต รวมถึงมีความสามารถในการปรับแผนงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์
6. และเพื่อไม่ให้กระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯจึงได้หาลูกค้าหลายๆรายเพื่อกระจายความเสี่ยงในการพึ่งพาลูกค้ารายใดรายหนึ่งมากเกินไป

ความเสี่ยงเกี่ยวกับช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยการขายผ่านทางช่องทางหลัก คือ Outlet J-Park และ ผ่านช่องทาง Social Media ซึ่งยังไม่มีการขยายช่องทางไปยัง Discount Store ซึ่งเป็นช่องทางที่มีการขยายตัวมาก ทั้ง กรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

- **มาตรการป้องกัน**

1. บริษัทฯ มีนโยบายขยายการขายเข้าไปใน Discount Store รวมทั้งเพิ่มและพัฒนาระบบ การขาย และการส่งเสริมเฉพาะช่องทางนี้เพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการและกำลังซื้อของกลุ่ม Discount Store รวมถึงการ Launch Brand ใหม่ที่มีราคาและคุณภาพตรงตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย ซึ่งเน้นที่รูปแบบและสีสันทตามแฟชั่นเป็นหลัก
2. เร่งขยายช่องทางการจัดจำหน่ายให้เพิ่มมากขึ้น โดยขยาย Outlet บริหารจัดการเองในรูปแบบ Specialty Store เพื่อลดการพึ่งพาในห้างสรรพสินค้าใหญ่

ความเสี่ยงเกี่ยวกับพฤติกรรมผู้บริโภค

พฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบันเปลี่ยนแปลงไปมากผู้บริโภคเกิดความพิถีพิถันในการจับจ่ายใช้สอยมากขึ้น ส่งผลให้เกิดสภาวะการแข่งขันรุนแรงมากขึ้น

- **มาตรการป้องกัน**

1. บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี ในราคาที่เหมาะสม เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคเฉพาะกลุ่มมากขึ้น และขยายฐานลูกค้าใหม่โดยให้ลูกค้าสามารถออกแบบสินค้าที่ต้องการได้ด้วยตัวเอง รวมถึงการมีระบบลูกค้าสมาชิก (Customer Relation Management)
2. สร้างความหลากหลายของสินค้าเพื่อรองรับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และยังเป็น การขยายฐานตลาดให้กว้างยิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองความพึงพอใจและให้เข้ากับ Lifestyle ของลูกค้ามากยิ่งขึ้น ฉะนั้นสินค้าของบริษัทฯ จึงมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เข้ากับพฤติกรรมของ ผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา
3. จากกระแสการใช้สื่อมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมที่มีพฤติกรรมรับสื่อเพียงแค่อินเทอร์เน็ต นิตยสารและ วิทยุ แต่ปัจจุบันสื่อที่มีอิทธิพลและมีการใช้กันอย่างแพร่หลาย คือ สื่อทางดิจิทัลและออนไลน์ ทำให้แบรนด์เตรียมตัวเร่งพัฒนาเครื่องมือการทำงานการตลาดแบบดิจิทัลและออนไลน์เพิ่ม มากขึ้น เพื่อขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มที่ชอบซื้อสินค้าผ่านอินเทอร์เน็ต ซึ่งอนาคตจะเป็นช่องทางหลักอีกช่องทางที่สามารถสร้างยอดขายได้อย่างมาก

ความเสี่ยงด้านกฎหมาย

ก) บริษัทฯถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเกี่ยวกับการเลิกจ้างกรรมการเป็นจำนวนเงิน 32 ล้านบาท และบริษัทฯได้ฟ้องแย้งกลับไป ศาลชั้นต้นตัดสินให้บริษัทฯจ่ายชำระเงินจำนวน 10 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ย ร้อยละ 7.5 และร้อยละ 15 ต่อปี ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2560 ศาลฎีกาได้พิพากษาให้บริษัทฯจ่ายชำระ ค่าเสียหายเป็นจำนวน 6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 และร้อยละ 15 ต่อปี ซึ่งบริษัทฯได้บันทึก จำนวนเงินที่ศาลฎีกาให้จ่ายชำระไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้อง

ข) ในปี 2553 บริษัทฯได้ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจำนวน 34 ล้านบาท จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แห่งหนึ่งเกี่ยวกับการจ้างทำของ และบริษัทดังกล่าวได้ฟ้องแย้งกลับมา ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องบริษัทฯ และตัดสินให้บริษัทฯจ่ายชำระค่าเสียหายจำนวน 19 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ให้แก่บริษัท ที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว และในเดือนกรกฎาคม 2556 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น ปัจจุบันคดี อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลให้จ่ายชำระจำนวน 19 ล้านบาท ไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้อง

ในปี 2559 ศาลฎีกาพิพากษาให้บริษัทฯจ่ายชำระค่าเสียหายเป็นจำนวน 5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว บริษัทฯจึงโอนกลับประมาณการหนี้สินจำนวน 12 ล้านบาท เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินปี 2559 โดยคงเหลือประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้ตามคำพิพากษาของ ศาลฎีกา

ค) บริษัทย่อยสองแห่งถูกบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งฟ้องร้องเรียกค่าเช่าค้างชำระและ ค่าเสียหายจากการผิดสัญญาเช่ารถยนต์ ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทย่อยชำระเงินต้นจำนวนรวม 2.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ในเดือนมิถุนายน 2559 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องเพื่อขอให้ศาลมีคำสั่ง พิพากษาคดีใหม่ ต่อมาศาลได้มีคำสั่งยกคำร้อง บริษัทย่อยได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวไว้ในบัญชีแล้วบางส่วน ดังนั้นบริษัทย่อยจึงบันทึกจำนวนเงินส่วนที่เหลือไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องเพื่อให้ เป็นไปตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น

ง) บริษัทย่อยสามแห่งถูกบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งฟ้องร้องเรียกค่าเช่าค้างชำระและ ค่าเสียหายจากการผิดสัญญาเช่ารถยนต์จำนวนรวม 4 ล้านบาท ในเดือนตุลาคม 2559 ศาลชั้นต้นพิพากษา ให้ยกฟ้องโจทก์ ต่อมาในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2560 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น สำหรับบริษัทย่อยทั้งสามแห่ง

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืม

● มาตรการป้องกัน

ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่อาจปรับเพิ่มขึ้นในอนาคต เนื่องจากบริษัทฯมีการกู้ยืมเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการ และมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว โดยอ้างอิงกับอัตรา MLR ของธนาคารที่ให้กู้ยืมเงิน ดังนั้น หากธนาคารมีการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว จะทำให้ส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงิน กระแสเงินสด และผลการดำเนินงานของบริษัทฯในอนาคต และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย บริษัทฯตระหนักถึงความจำเป็นที่ต้องติดตามการเปลี่ยนแปลงอย่างใกล้ชิด แต่เนื่องจากหนี้สินของบริษัทฯส่วนใหญ่เป็นหนี้สินระยะสั้น ทำให้บริษัทฯมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยค่อนข้างต่ำ ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อย ใช้วงเงินเบิกเกินบัญชี 33.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 15.32 ล้านบาท

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการซื้อวัตถุดิบ และ ขายสินค้า บางส่วนจากต่างประเทศ โดยชำระและได้รับเป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้บริษัทฯอาจมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการที่บริษัทฯต้องชำระหรือได้รับ ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ จำนวน 704,371.04 Usd. และ หนี้สินทางการเงิน จำนวน 105,156.44 Usd. และ 11,378.51 Euro ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งยังไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา บริษัทฯและบริษัทย่อย ติดตามข้อมูลข่าวสาร สถานการณ์ค่าเงินอย่างใกล้ชิดเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีการค้าและการก้าวสู่เป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน(AEC)

จากนโยบายการเปิดการค้าเสรี ทำให้มีการแข่งขันค่อนข้างสูงในด้านราคากับประเทศต่าง ๆ ที่มีต้นทุนต่ำ อาทิเช่น จีน, เวียดนาม

● มาตรการป้องกัน

- ด้านผลิตภัณฑ์ของบริษัท : บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการวิจัยผู้บริโภค โดยทำการสำรวจผลการตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมาย ที่มีต่อผลิตภัณฑ์ของบริษัท เพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจและคุณค่าในการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท
- มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าพอใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัท
- บริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากการลดภาษีนำเข้า โดยจัดหาวัตถุดิบหรือสินค้านำเข้าจากประเทศเขตการค้าเสรี เพื่อพัฒนาต้นทุนของบริษัทให้ลดลง

ความเสี่ยงจากการล้าสมัยของสินค้า

กลุ่มสินค้ารองเท้า กระเป๋า สินค้ากลุ่มแฟชั่นนี้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ผู้ผลิตจึงต้องทำการพัฒนาและออกสินค้านวัตกรรมใหม่ๆ ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าอยู่ตลอดเวลา บริษัทจึงอาจประสบปัญหาในเรื่องสินค้าที่มีอยู่อาจเสื่อมความนิยมและล้าสมัย ทำให้บริษัทไม่สามารถจำหน่ายสินค้าดังกล่าวได้ บริษัทจึงมีความเสี่ยงในสินค้าคงค้างที่ไม่สามารถจำหน่ายได้

สำหรับสินค้าเก่าที่ล้าสมัยเกิดจากการหมุนเวียนสินค้าไม่ตรงตามฤดูกาลขาย อีกทั้งมีความถี่จากการรับคืนสินค้าซึ่งเกิดจากการนำส่งสินค้าเข้าเพื่อขายตามสถานที่จัดงานต่าง ๆ ในปริมาณที่มากเพื่อเป็นจุดสนใจในการเลือกซื้อสินค้าของลูกค้าแต่มีความเสี่ยงต่อการขายถ้าหากยอดการขายไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือลดต่ำลงก็จะเกิดสินค้าคงเหลือในปริมาณที่มากเช่นกัน

● มาตรการป้องกัน

- ใช้ระบบ Inventory เพื่อวิเคราะห์ Aging สินค้าคงเหลือ
- บริษัทฯอาจมีความจำเป็นที่จะต้องปรับลดราคาขายของสินค้านวัตกรรมดังกล่าวเพื่อให้ทันกับตลาดและสามารถแข่งขันได้
- สำหรับสินค้าเก่าและล้าสมัยบริษัทฯมีนโยบายตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ

- นอกจากนี้บริษัทฯ มีการจัดมหกรรมลดราคาสินค้าตามโซว์รูมทั้งกรุงเทพฯและต่างจังหวัด เพื่อเป็นการระบายสินค้า

ความเสี่ยงด้านความผันผวนราคาวัตถุดิบและการจัดหาวัตถุดิบ

เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพเพื่อให้ สามารถผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐาน ดังนั้น บริษัทฯ จะไม่ซื้อ วัตถุดิบบางชนิดหรือวัตถุดิบจากผู้ขายเพียงรายเดียว ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการขาดแคลนหรือขาดอำนาจต่อรองทางด้านราคาได้

โดยปกติแล้วราคาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะเปลี่ยนแปลงสอดคล้องกับราคาวัตถุดิบ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงหากราคาผลิตภัณฑ์ ไม่สามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบซึ่งจะมีผลกระทบต่อส่วนต่างราคา

- **มาตรการป้องกัน**

- บริษัทฯ กำหนด ให้ฝ่ายวิจัยผลิตภัณฑ์และฝ่ายจัดซื้อดำเนินการแสวงหา ผู้ขายสินค้าที่มีคุณภาพ เพื่อให้มีผู้ขายสินค้ามารายยิ่งขึ้น
- ทำการเปรียบเทียบราคาซื้อวัตถุดิบและวัสดุต่าง ๆ เปรียบเทียบผู้จัดจำหน่ายอย่างน้อย 3 รายต่อ 1 รายการซื้อวัตถุดิบและวัสดุต่าง ๆ
- บริษัทฯ ยังคงรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดจำหน่ายรายย่อยอื่นอย่างต่อเนื่อง

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี
(ในโครงการสวนอุตสาหกรรมศรีสพพัฒน์)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
ตามงบการเงินรวม ดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.ที่ดิน	บริษัทและบริษัทย่อย	10.73	ค้ำประกัน บมจ.ธนาคาร กรุงเทพ
2.อาคาร	บริษัทและบริษัทย่อย	8.71	
3.อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			ค้ำประกันเงินกู้ 94 ล้าน บาท ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ ธ.กรุงเทพ
3.1 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	บริษัท	274.14	
3.2 อาคาร	บริษัท	4.12	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ตามงบการเงินเฉพาะ
กิจการ ดังนี้

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

1) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

สถานที่ตั้ง	ขนาด			ประเภทของการ ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ การถือครอง ครอง
	ไร่	งาน	ตารางวา			
จังหวัดชลบุรี	11	3	78.5	จำนอง BBL	77.65	ให้เช่า
จังหวัด พระนครศรีอยุธยา	262	1	71	จำนอง คุณบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	97.53	
จังหวัด พระนครศรีอยุธยา	10	1	60.5	เป็นเจ้าของ	107.49	
รวม	284	3	10		282.67	

2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

สถานที่ตั้ง	รายการ	ประเภทของการถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครอง
จังหวัดชลบุรี	อาคารโรงงาน 4 หลัง พื้นที่ 18,334.50 ตารางเมตร	จำนอง BBL	49.52	
รวม			49.52	
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			332.19	

หมายเหตุ : BBL หมายถึง บมจ.ธนาคารกรุงเทพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อย มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

1) ที่ดิน

สถานที่ตั้ง	ขนาด			ประเภทของการถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครอง
	ไร่	งาน	ตารางวา			
จังหวัดฉะเชิงเทรา	4	-	77	PTX ค่าประกันวงเงิน BBL	8.80	ใช้ในกิจการ
รวม	4	-	77		8.80	

2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

สถานที่ตั้ง	รายการ	ประเภทของการถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครอง
จังหวัดฉะเชิงเทรา	อาคารโรงงาน เนื้อที่ 3,732 ตารางเมตร	PTX ค่าประกันวงเงิน BBL	7.97	ใช้ในกิจการ
รวม			7.97	

หมายเหตุ : PTX หมายถึง บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

3) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

3.1 ที่ดิน

สถานที่ตั้ง	ขนาด			ประเภทของการถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครอง
	ไร่	งาน	ตารางวา			
จังหวัดเลย	671	3	0	ERC และ MTC เป็นเจ้าของ	59.86	
จังหวัดกรุงเทพฯ	0	0	52	ICF เป็นเจ้าของ	1.30	
รวม	671	3	52		61.16	

หมายเหตุ : ERC หมายถึง บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รีบเบอร์ จำกัด

MTC หมายถึง บริษัท โมเตอร์ เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด

3.2 อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

สถานที่ตั้ง	รายการ	ประเภทของการถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครอง
จังหวัดกรุงเทพฯ	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ICF เป็นเจ้าของ	1.63	
รวม			1.63	

หมายเหตุ : ICF หมายถึง บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล คิวริตี้ ฟิวเจอร์ จำกัด

4. เครื่องจักรและอุปกรณ์

ประกอบด้วยจักรอุตสาหกรรม เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตรองเท้า เครื่องจักรที่สำคัญติดตั้งอยู่ในอาคารโรงงาน อายุการใช้งานอยู่ระหว่าง 5-10 ปี มีเครื่องจักร 1 เครื่องติดภาระค่าประกัน BBL มูลค่าตามบัญชี 0.45 ล้านบาท

5. สัญญาเช่าอาคาร ใช้ในการประกอบธุรกิจ (โรงงานผลิต)

- บริษัท โมเตอร์ เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีสัญญาเช่าอาคาร อายุสัญญา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 2 หลัง รวมเนื้อที่ 9,252 ตารางเมตร สวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพันธ์ กบินทร์บุรี เลขที่ 49 หมู่ 5 ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี กับ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มูลค่า 500,000.00 บาทต่อเดือน รวมมูลค่าทั้งสิ้น 6,000,000.00 บาทต่อปี กำหนดค่าเช่า โดยอ้างอิงจากค่าเช่าพื้นที่โดยรอบ และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพ และการใช้ประโยชน์
- บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีสัญญาเช่าอาคาร อายุสัญญา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 2 หลัง รวมเนื้อที่ 6,500 ตารางเมตร สวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพันธ์ กบินทร์บุรี เลขที่ 51 หมู่ 5 ต.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี กับ บริษัท สหพัฒนาพิบูล จำกัด (มหาชน) มูลค่า 350,000.00 บาทต่อเดือน รวมมูลค่าทั้งสิ้น 4,200,000.00 บาทต่อปี กำหนดค่าเช่า โดยอ้างอิงจากค่าเช่าพื้นที่โดยรอบ และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพ และการใช้ประโยชน์
- บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด (บริษัทย่อย) มีสัญญาเช่าอาคาร อายุสัญญา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2560 รวมเนื้อที่ 432 ตารางเมตร เลขที่ 71/13,21 หมู่ 5 ต.บางนา-ตราด กม.52 ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา กับ บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด มูลค่า 43,200 บาทต่อเดือน รวมมูลค่าทั้งสิ้น 518,400 บาทต่อปี โดยอ้างอิงจากค่าเช่าพื้นที่โดยรอบ และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพ และการใช้ประโยชน์
- บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด (บริษัทย่อย) มีสัญญาเช่าอาคาร อายุสัญญา 2 ปี 10 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2560 - 31 ธันวาคม 2562 รวมเนื้อที่ 3,000 ตารางเมตร เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี กับ บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) มูลค่า 30,000 บาทต่อเดือน รวมมูลค่าทั้งสิ้น 360,000 บาทต่อปี
- บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) มีสัญญาเช่าที่ดินบางส่วนเพื่อทำการเกษตร อายุสัญญา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560 ถึง 31 พฤษภาคม 2563 รวมเนื้อที่ 306-0-57 ไร่ เลขที่ 99 หมู่ที่ 16 บ้านหนองหิน ต.คลองม่วง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา ปีละ 150,000 บาท
- บริษัท เอ็กซ์คิคว จำกัด มีสัญญาเช่าอาคาร อายุสัญญา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 - 31 ธันวาคม 2561 รวมเนื้อที่ 1,593 ตารางเมตร เลขที่ 626/1 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี กับ บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด มูลค่า 159,300 บาทต่อเดือน รวมมูลค่าทั้งสิ้น 1,911,600 บาทต่อปี

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย มูลค่ารวม 228.80 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 38.65 ของสินทรัพย์รวม ทั้งนี้ นโยบายการลงทุนในขนาดของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับสถานะเศรษฐกิจ โอกาสในการทำธุรกิจ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

4.3 การประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประเมินราคาทรัพย์สิน เพื่อเป็นการแสดงมูลค่ายุติธรรม ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) ดังนี้

1. บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ดิวิชั่น ฟุตแวร์ จำกัด (บริษัทย่อย 100%)

ทรัพย์สินที่ประเมิน	<ul style="list-style-type: none">■ ที่ดิน 1 แปลง ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน 1 โฉนด (โฉนดที่ดินเลขที่ 21694) เนื้อที่ดินรวม ประมาณ 0-0-52.0 ไร่ (52.0 ตารางวา)■ สิ่งปลูกสร้าง ได้แก่ บ้านพักอาศัย 2 ชั้น จำนวน 1 หลัง
วันที่ประเมิน	7 กุมภาพันธ์ 2561
ที่ตั้งทรัพย์สิน	เลขที่ 246/5 หมู่บ้านฟอร์เรส ปาร์ค ถนนรามคำแหง แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร ค่าพิกัด GPS LAT 13°48'44.92"N, LONG 100°44'31.56"E
ราคาประเมิน	3,500,000.- (สามล้านห้าแสนบาทถ้วน)
ผู้ประเมินอิสระ	บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

2. บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รับเบอร์ จำกัด และ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด (บริษัทย่อย 100%)

ทรัพย์สินที่ประเมิน	<p>ที่ดินว่างเปล่า เนื้อที่รวม 671-3-00.0 ไร่ หรือ 268,700.0 ตารางวา</p> <ul style="list-style-type: none">■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 ที่ดินว่างเปล่า เนื้อที่ 19-2-7 ไร่ หรือ 7,807 ตารางวา ตั้งอยู่ถนนสายวังสะพุง – หนองเขียด (ทล. 2016) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 20 - 21 ตำบลทรายขาว ตำบลภูหอ อำเภอวังสะพุง อำเภอภูหลวง จังหวัดเลย■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2 ที่ดินว่างเปล่า เนื้อที่ดินรวม ตามเอกสารสิทธิประมาณ
---------------------	---

652-0-93.0 ไร่ (652.2325 ไร่ หรือ 260,893 ตารางวา) พร้อมทรัพย์สินชีวภาพ (ไม้เศรษฐกิจ) ได้แก่ ไม้สัก ไม้มะค่าโมง ไม้แดง และไม้ประดู่ จำนวนรวมทั้งหมด 6,542 ต้น ตั้งอยู่ทางสาธารณประโยชน์ (ไม่มีชื่อ) แยกจากถนนสายวังสะพุง - หนองเขียด (ทล. 2016) ตำบลทรายขาว ตำบลภูหอ อำเภอวังสะพุง อำเภอภูหลวง จังหวัดเลย

วันที่ประเมิน

17 มกราคม 2561

ที่ตั้งทรัพย์สิน

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1

ค่าพิกัด GPS LAT 17°11'8.34" N, LONG 101°39'39.96" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2

ค่าพิกัด GPS LAT 17°11'3.87" N, LONG 101°38'57.96" E

ราคาประเมิน

70,986,250.- บาท

ผู้ประเมินอิสระ

บริษัท 15ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

3. บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ทรัพย์สินที่ประเมิน

ที่ดินว่างเปล่า เนื้อที่รวม 365-0-81.5 ไร่ หรือ 146,081.50 ตารางวา

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 5 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 26-2-20.0 ไร่ (26.55 ไร่ หรือ 10,620.0 ตารางวา)

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 4 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 34-2-24.0 ไร่ (34.56 ไร่ หรือ 13,824.0 ตารางวา)

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 3 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 8-1-39.0 ไร่ (8.3475 ไร่ หรือ 3,339.0 ตารางวา)

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 4 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 5 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 14-1-36.0 ไร่ (14.34 ไร่ หรือ 5,736.0 ตารางวา)

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 5 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 9 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 96-0-29.0 ไร่ (96.0725 ไร่

หรือ 38,429.0 ตารางวา)

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 6 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 23 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 173-3-70.5 ไร่ (173.92625 ไร่ หรือ 69,570.5 ตารางวา)

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 7 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 1 โฉนด เนื้อที่ดินตามเอกสารสิทธิประมาณ 11-1-63.0 ไร่ (11.4075 ไร่ หรือ 4,563.0 ตารางวา)

วันที่ประเมิน

8 กุมภาพันธ์ 2561

ที่ตั้งทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ประเมินมูลค่า จำนวน 7 กลุ่ม มีรายละเอียดทำเลที่ตั้งดังนี้

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 : ตั้งอยู่ติดถนนบางปะหัน – โคกแดง (ทล.33) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 54 หรือบริเวณติดกับจุดตัดทางแยกระหว่างถนนบางปะหัน – โคกแดง (ทล.33) กับถนนนครหลวง – บ้านร่ม (ทล. 3467) ทางด้านทิศตะวันตก ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'10.9" N, LONG 100°36'09.4" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2 : ตั้งอยู่ติดถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 53 - 54 หรือบริเวณติดกับจุดตัดทางแยกระหว่างถนนบางปะหัน – โคกแดง (ทล.33) กับถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) ทางด้านทิศตะวันตก ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'26.2" N, LONG 100°35'58.8" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 : ตั้งอยู่ติดถนนเลียบคลองชลประทาน (หมู่ 6 บางระกำ) บริเวณห่างจากจุดตัดทางแยกระหว่างถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) กับถนนเลียบคลองชลประทาน (หมู่ 6 บางระกำ) ไปทางด้านทิศตะวันออก ประมาณ 350 เมตร ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'22.5" N, LONG 100°36'14.0" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 4 : ตั้งอยู่ติดถนนเลียบคลองชลประทาน บริเวณห่าง

จากจุดตัดทางแยกระหว่างถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) กับซอยไม่มีชื่อ ไปทางด้านทิศใต้ ประมาณ 200 เมตร ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'32.2" N, LONG 100°36'00.8" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 5 : ตั้งอยู่ติดถนนเลียบบคลองชลประทาน บริเวณห่างจากจุดตัดทางแยกระหว่างถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) กับซอยไม่มีชื่อ ไปทางด้านทิศเหนือ ประมาณ 80 เมตร ตำบลบางพระครู อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'49.2" N, LONG 100°36'03.9" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 6 : ตั้งอยู่ติดถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) บริเวณห่างจากหมู่บ้านพรหมนครวิลล่า ไปทางด้านทิศใต้ ประมาณ 100 เมตร ตำบลบางพระครู อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°29'06.5" N, LONG 100°35'44.3" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 7 : ตั้งอยู่ติดถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) บริเวณห่างจากหมู่บ้านพูนทวี 1 ไปทางด้านทิศเหนือ ประมาณ 250 เมตร ตำบลบางพระครู อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°29'23.9" N, LONG 100°36'00.0" E

ราคาประเมิน 223,850,000 บาท

ผู้ประเมินอิสระ บริษัท 15ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.1 คดีที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

-ไม่มี -

5.2 คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

-ไม่มี -

5.3 คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯและบริษัทย่อย

-ไม่มี -

คดีฟ้องร้อง ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 31.3 มีรายละเอียดดังนี้

ก) บริษัทฯถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเกี่ยวกับการเลิกจ้างกรรมการเป็นจำนวนเงิน 32 ล้านบาท และบริษัทฯได้ฟ้องแย้งกลับไป ศาลชั้นต้นตัดสินให้บริษัทฯจ่ายชำระเงินจำนวน 10 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 และร้อยละ 15 ต่อปี ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2560 ศาลฎีกาได้พิพากษาให้บริษัทฯจ่ายชำระค่าเสียหายเป็นจำนวน 6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 และร้อยละ 15 ต่อปี ซึ่งบริษัทฯได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลฎีกาให้จ่ายชำระไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้อง

ข) ในปี 2553 บริษัทฯได้ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจำนวน 34 ล้านบาท จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการจ้างทำของ และบริษัทดังกล่าวได้ฟ้องแย้งกลับมา ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องบริษัทฯ และตัดสินให้บริษัทฯจ่ายชำระค่าเสียหายจำนวน 19 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว และในเดือนกรกฎาคม 2556 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลให้จ่ายชำระจำนวน 19 ล้านบาท ไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้อง ในปี 2559 ศาลฎีกาพิพากษาให้บริษัทฯจ่ายชำระค่าเสียหายเป็นจำนวน 5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว บริษัทฯจึงโอนกลับประมาณการหนี้สินจำนวน 12 ล้านบาท เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินปี 2559 โดยคงเหลือประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้ตามคำพิพากษาของศาลฎีกา

ค) บริษัทย่อยสองแห่งถูกบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งฟ้องร้องเรียกค่าเช่าค้างชำระและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาเช่ารถยนต์ ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทย่อยชำระเงินต้นจำนวนรวม 2.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ในเดือนมิถุนายน 2559 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องเพื่อ

ขอให้ศาลมีคำสั่งพิจารณาคดีใหม่ ต่อมาศาลได้มีคำสั่งยกคำร้อง บริษัทย่อยได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวไว้ในบัญชีแล้วบางส่วน ดังนั้นบริษัทย่อยจึงบันทึกจำนวนเงินส่วนที่เหลือไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องเพื่อให้เป็นไปตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น

ง) บริษัทย่อยสามแห่งถูกบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งฟ้องเรียกค่าเช่าค้างชำระและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาเช่ารถยนต์จำนวนรวม 4 ล้านบาท ในเดือนตุลาคม 2559 ศาลชั้นต้นพิพากษาให้ยกฟ้องโจทก์ ต่อมาในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2560 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามศาลชั้นต้นสำหรับบริษัทย่อยทั้งสามแห่ง

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) (“PAF”)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ธุรกิจโครงการเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์
สถานที่ตั้ง	: 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537001501
โทรศัพท์	: 038 480 020 - 1
โทรสาร	: 038 480 080
เว็บไซต์	: www.panasiafootwear.com
ทุนจดทะเบียน	: 275,400,000 บาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	: 275,400,000 บาท
ชนิดหุ้น	: หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้ว	: 540,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	: หุ้นละ 0.51 บาท

ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนในบริษัทอื่น โดยถือหุ้นในสัดส่วนตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดยบริษัทฯ	
				จำนวนหุ้น	%
บริษัทย่อย (ยังดำเนินธุรกิจ)					
1. บจก. ดับเบิลยูบีแอลพี 620/5 หมู่ที่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โทร. 0-3848-0020-1 โทรสาร 0-3848-0080	ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้ากระเป่า	หุ้นสามัญ	300,00	299,993	100
2. บจก. พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) 71/13,21 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม. 52 ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา โทร. 0-3857-3053-4 โทรสาร 0-3857-3052	ผลิตและรับจ้างฉีดขึ้นส่วนพลาสติกทุกประเภท	หุ้นสามัญ	60,800	58,533	96.27
3. บจก. โมเตอร์ เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ 49 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5892-4 โทรสาร 0-3720-5290	ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า	หุ้นสามัญ	2,000,000	1,999,993	100

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ปี 2560

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ประเภท ธุรกิจ	ประเภท ของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดย บริษัทฯ	
				จำนวนหุ้น	%
บริษัทย่อย (ยังดำเนินธุรกิจ)					
4. บจก. เอ็กแซ็ค คิว 626/1 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โทร. 0-3848-1248 โทรสาร 0-3848-1421	ผลิตและ รับจ้างปั่น และ ย้อมผ้า ทุก ประเภท	หุ้นสามัญ	160,000	159,970	100
5. บจก. แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ 51 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5892-4 โทรสาร 0-3720-5290	ผลิตและ รับจ้างผลิต รองเท้า และ ชิ้นส่วน รองเท้า	หุ้นสามัญ	3,670,000	2,386,329	79.12
6. บจก. อากาศ อุตสาหกรรม 71/13,21 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.52 ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา โทร. 0-3857-3053-4 โทรสาร 0-3857-3052	ผลิตและซ่อม แม่พิมพ์	หุ้นสามัญ	21,905	14,394	65.71

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ
10400

โทรศัพท์ : 0-2009-9000

โทรสาร : 0-2009-9991

Website : www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี : นางสาววิสสุตา จริยธนากร
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853
นายเต็มพงษ์ โอปนพันธ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501

นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5313

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ชั้น 33 อาคารเลครัชดา

193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย

เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0-2264-0777

โทรสาร : 0-2640-7899-0

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 540,000,000 หุ้น โดยมีผู้ถือหุ้นผ่าน บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด จำนวนร้อยละ 64.26 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และเป็นการถือครองหุ้นต่างด้าวจำนวนร้อยละ 0.02 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

(1) ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ทุนจดทะเบียน	:	ทุนจดทะเบียนจำนวน 275,400,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.51 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	จำนวน 275,400,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.51 บาท

(2) หลักทรัพย์อื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ

- ไม่มี -

(3) หลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ เช่น หุ้นกู้ ตั๋วเงิน หลักทรัพย์แปลงสภาพหรือตราสารหนี้

- ไม่มี -

(4) ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การออก และเสนอขาย
หลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

7.2 ผู้ถือหุ้น

(1) โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 19 มีนาคม 2561 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	102,112,778	18.91
2.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	97,843,300	18.12
3.	บริษัท สหพัฒนาอินเทอร์เน็ตโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	30,516,108	5.65
4.	บริษัท ไอ.ดี.เอฟ จำกัด	26,135,950	4.84
5.	บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลแลบอราทอรีส์ จำกัด	26,028,104	4.82
6.	น.ส.สุพรรณ อึ้งไพบูลย์	12,866,500	2.38
7.	น.ส.สุภาพร อึ้งไพบูลย์	10,000,200	1.85
8.	นายชิน อึ้งไพบูลย์	10,000,000	1.85
9.	บริษัท บ้านแพน เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด	7,360,755	1.36
10.	นายณัฐพงษ์ พันธุ์รัตนมงคล	4,547,600	0.84
	รวม	327,411,295	60.63

หมายเหตุ : 1) ผู้ลงทุนสามารถดูรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ที่ถือสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันได้ จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.panasiafootwear.com ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรวบรวมโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

● ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2 รายแรก

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ประเภทธุรกิจ	ร้อยละ
1.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ผู้แทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สินค้าอุปโภค บริโภค	18.91
2.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	ขายสินค้าอุปโภค บริโภค และ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	18.12

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ปี 2560

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้ง 2 ราย ดังกล่าวมีกลุ่มลูกค้านละกลุ่มกับบริษัทฯ โดยกรรมการบริษัทฯและผู้บริหารแยกกันอย่างอิสระชัดเจน ซึ่งไม่มีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางนโยบายการจัดการหรือมีผลต่อการควบคุม หรือมีอิทธิพลต่อการดำเนินงาน หรือนโยบายทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ การกระจายการถือหุ้นจำแนกตามประเภทของบุคคลที่ถือ (ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560)

ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%
นิติบุคคล			
สัญชาติไทย	18	537,692,947	99.57
สัญชาติต่างด้าว	1	96,540	0.02
รวมนิติบุคคล	19	537,789,487	99.59
บุคคลธรรมดา			
สัญชาติไทย	198	2,198,513	0.41
สัญชาติต่างด้าว	1	12,000	0.00
รวมบุคคลธรรมดา	199	2,210,513	0.41
รวมทั้งสิ้น	218	540,000,000	100.00

- การกระจายการถือหุ้นตามอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถือ (ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560)

	จำนวนราย	จำนวนหุ้นรวม	%	นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา		
				จำนวนราย	จำนวนหุ้นรวม	%	จำนวนราย	จำนวนหุ้นรวม	%
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่า 0.5%	7	535,786,471	99.22	7	535,786,471	99.22	0	0	0.00
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นไม่เกิน 0.5%	195	4,212,974	0.78	12	2,003,016	0.37	183	2,209,958	0.41
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นต่ำกว่าหนึ่งหน่วยการซื้อขาย	16	555	0.00	0	0	0.00	16	555	0.00
ยอดรวม	218	540,000,000	100.00	19	537,789,487	99.59	199	2,210,513	0.41

ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) มีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว ไร่ร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัท ร้อยละ 0.02 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

บริษัท แพนเอเชียฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ปี 2560

(2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ที่ไม่ได้เป็นบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

■ บริษัท ไอ.ดี.เอฟ จำกัด [IDF] จำนวนหุ้น 90,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท สินภราดร จำกัด	43,150	47.94%
2.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	17,644	19.60%
3.	บริษัท วัดสตรมัย จำกัด	11,250	12.50%
4.	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	8,100	9.00%
5.	นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	3,006	3.34%
6.	บริษัท สหพัฒนเรียลเอสเตท จำกัด	3,000	3.33%
7.	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ด อินดัสตรี จำกัด	1,800	2.00%
8.	นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา	1,000	1.11%
9.	บริษัท บี เอส ที อาร์ สีสุนย์แปด จำกัด	750	0.83%
10.	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	150	0.17%
11.	นายวันเฉลิม ธารสารศิลป์	50	0.06%
12.	นายเสริมวงศ์ ธารสารศิลป์	50	0.06%
13.	นายพงษ์พรรณ ธารสารศิลป์	50	0.06%
	รวม	90,000	100.00%

■ บริษัท บ้านแพน เอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด [BEHC]

จำนวนหุ้น 6,700,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท รังสิตฟิวเจอร์ จำกัด	2,000,000	29.85%
2.	นายณรงค์ โชควัฒนา	1,800,000	26.87%
3.	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟิวเจอร์ จำกัด	900,000	13.43%
4.	นายสถาพร สุริยพร	540,000	8.06%
5.	บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟิวเจอร์ จำกัด	400,000	5.97%
6.	บริษัท ศรีสุรีย์ จำกัด	300,000	4.48%
7.	บมจ.บางกอกกรีนเบอร์	120,000	1.79%

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ปี 2560

8.	นางนุชนาถ ธรรมโนมัย	100,000	1.49%
9.	นายไพรัตน์ เข็มนาถ	90,000	1.34%
10.	นางสาวอิงอร เชิญพิพัฒนกุล	90,000	1.34%
11.	บริษัท ปรีณชิแป (ประเทศไทย) จำกัด	80,000	1.19%
12.	บริษัท ไทยชั้ววาฟุต อินดัสเตรียล จำกัด	60,000	0.90%
13.	นายประสงค์ ปงตวรางกูร	54,000	0.81%
14.	นายสุนทร สุรีย์เหลืองขจร	45,000	0.67%
15.	นายธนชัย สุวรรณวิสูตร	45,000	0.67%
16.	บริษัท นูทรีชั่น เฮาส์ จำกัด	40,000	0.60%
17.	นายอภิชัย บุญจรงค์	36,000	0.54%
	รวม	6,700,000	100.00%

■ บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด [ILC]

จำนวนหุ้น 12,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บมจ.สหพัฒนาอินเทอร์เน็ต	3,000,000	25.00%
2.	บมจ.ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล	2,347,200	19.56%
3.	บริษัท วิทยาสัทธ์ จำกัด	1,419,300	11.83%
4.	บมจ.สหพัฒนพิบูล	1,180,000	9.83%
5.	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	669,600	5.58%
6.	บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	600,000	5.00%
7.	บริษัท โชควัฒนา จำกัด	360,000	3.00%
8.	นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	220,000	1.83%
9.	มิสเตอร์ราชาโอะ คาวาอิ	200,000	1.67%
10.	นางทิพาภรณ์ โชควัฒนา	140,000	1.17%
11.	บริษัท หลานปู่ จำกัด	120,000	1.00%
12.	นายนิพนธ์ วามะศิริ	120,000	1.00%
13.	นายวัฒนเกียรติ จิรสิทธิธำรง	120,000	1.00%
14.	นางจินตนา ตั้งพานิชดี	99,200	0.83%
15.	นางสุวิมล ลีประเสริฐ	80,000	0.67%
16.	นางกิตยาภรณ์ ชัยถาวรเสถียร	79,000	0.66%

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ปี 2560

17.	นางสาวบุษกร ปุณณะนิธิ	67,000	0.56%
18.	นางแสงทอง ชัยสิริโรจน์	64,000	0.53%
19.	นางวัชรีย์ เณลิ้มช่วง	59,800	0.50%
20.	นางธีรดา อัมพันธ์วงษ์	45,000	0.38%
21-169	รายย่อยอื่น ๆ	1,009,900	8.42%
	รวม	12,000,000	100.00%

ที่มา ข้อมูลจากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

(3) รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

▪ บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด

มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 30,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีผู้ถือหุ้นจำนวน 7 ราย ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	2	0.00%
2.	นายสมมาต ขุนเศรษฐ	1	0.00%
3.	พลเอกเชษฐชัย พินิจสุทธาโกชน์	1	0.00%
4.	นายวีระวุฒิ เตชอภิรัตน์กุล	1	0.00%
5.	นายวิทยา โล่ห์วานิชย์เจริญ	1	0.00%
6.	นายวิชิต ประยูรวิวัฒน์	1	0.00%
7.	บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์	299,993	100.00%
	รวม	300,000	100.00%

(4) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholder's agreement)

- ไม่มี -

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่นใด และไม่มีการออกหุ้นสามัญเพื่อเพิ่มทุน

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ หลังหักทุนสำรองต่างๆ ที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯและตามกฎหมาย โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสมควรทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติงดการจ่ายกำไรเพื่อเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย และงดการจ่ายเงินปันผล และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 40 ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 24 เมษายน 2561

บริษัทฯ ย่อมมีนโยบายจ่ายเงินปันผลโดย คณะกรรมการบริษัทฯ ย่อมจะพิจารณาจัดสรรการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิและกำไรสะสม เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นชอบ โดยมีได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน ทั้งนี้ต้องพิจารณาถึงกระแสเงินสด ข้อกำหนดทางกฎหมาย และความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ย่อมเห็นสมควร

การถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ หลักเกณฑ์ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ตามรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทถือหุ้นในบริษัท	บริษัทอื่นถือหุ้นใน
		อื่น	บริษัท
		สัดส่วนการถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด	100%	0.03%
2	บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	96.27%	0.50%
3	บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด	100%	0.13%

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ผู้ถือหุ้น	% การถือหุ้น		
	PAF	IDF	ILC
บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	18.91%	9.00%	19.56%
บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	18.12%	19.60%	-
บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	5.65%	-	25.00%

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการ คุณสมบัติกรรมการและกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมกับภารกิจและวัตถุประสงค์ของการประกอบธุรกิจ รวมทั้งสอดคล้องกับข้อกำหนด แนวทางที่เสนอแนะโดยหน่วยงานกำกับดูแล หนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับบริษัทฯ ที่กำหนดขึ้น โดยมีมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ กล่าวคือคณะกรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ควบคุมดูแลการบริหารกิจการของบริษัทฯ ด้วยความระมัดระวัง ด้วยทักษะ โดยยึด เหตุผล หลักจริยธรรม มุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์และการเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องให้มีการกำกับดูแลฝ่ายบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประสิทธิผลต่อบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ โดยรวมกับผู้บริหารระดับสูง วางแผนการดำเนินงาน ทั้ง ระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กรมี บทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผล การดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการ ปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นระบบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 9 คน ประกอบด้วย กรรมการที่ เป็นผู้บริหาร 4 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 3 คน กรรมการ บริษัทฯ ที่เป็นกรรมการของผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 3 คน ได้แก่ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา พล.ต.ต. ภาณุรัตน์ มีเพียร และ นายสุจริต ปัจฉิมพันธ์

รายชื่อกรรมการ		วันที่ได้รับตำแหน่ง	ตำแหน่ง
1. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา		22 เมษายน 2554	ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายสมมาต ชุนเศรษฐ		18 กุมภาพันธ์ 2546	กรรมการผู้จัดการ / กรรมการ
3. นายพยนต์ พันธุ์ศรี		18 กุมภาพันธ์ 2546	กรรมการ
4. นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์		17 พฤษภาคม 2545	กรรมการ
5. นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล		8 พฤษภาคม 2549	กรรมการ
6. นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร		6 พฤษภาคม 2557	กรรมการ
7. นายสุจริต ปัจฉิมพันธ์		22 เมษายน 2554	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	วันที่ได้รับตำแหน่ง	ตำแหน่ง
8.พล.ต.ต.ภาณุรัตน์ มีเพียร	22 เมษายน 2554	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
9.นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	3 พฤษภาคม 2556	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ คุณสมบัติของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เป็นไปตามประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายสมมาต ชุนเศรษฐ นายวิชิต ประยูรวิวัฒน์ นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน คือ นายสุจิริต ปัจฉิมนันท์ พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร และ นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

คณะกรรมการบริษัททั้ง 9 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน คือ

- 1 นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ
- 2 นายสุจิริต ปัจฉิมนันท์
- 3 พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมไตรมาสละ 1 ครั้ง และอาจมีการจัดการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมและการลงมติในที่ประชุมแต่ละครั้ง บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายสำหรับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำไว้ โดยมีนโยบายให้จะต้องมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 จึงจะครบองค์ประชุม สำหรับตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และจะมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระก่อนประชุมล่วงหน้าประมาณ 7 วันทำการ เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษามาก่อนล่วงหน้า

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร ได้แก่ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบสามารถประชุมระหว่างกันเองตามความเหมาะสม เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย

ในปี 2560 บริษัทได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 4 ครั้งประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้งโดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	ประชุม ผู้ถือหุ้น
1.นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	3 / 4	-	1 / 1
2.นายสมมาต	ขุนเศรษฐ	4 / 4	-	1 / 1
3.นายพนนต์	พันธ์ศรี	4 / 4	-	1 / 1
4.นายวิชิต	ประยูรวิวัฒน์	4 / 4	-	1 / 1
5.นายวีระวุฒิ	เดชอภิรัตน์กุล	4 / 4	-	1 / 1
6.นายสุรัตน์	วงศ์รัตนภัสสร	3 / 4	-	1 / 1
7.นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	4 / 4	4 / 4	1 / 1
8.พล.ต.ต.ภาณุรัตน์	มีเพียร	4 / 4	4 / 4	1 / 1
9.นายศิริพงษ์	สมบัติศิริ	4 / 4	4 / 4	1 / 1

การประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

- บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง	จำนวนการเข้า ประชุม (ครั้ง)
1.นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	ประธาน	- / 14
2.นายสมมาต	ขุนเศรษฐ	กรรมการผู้อำนวยการ	14 / 14
3.นายวิชิต	ประยูรวิวัฒน์	กรรมการผู้จัดการ	14 / 14
4.นายวีระวุฒิ	เดชอภิรัตน์กุล	กรรมการ	14 / 14
5.นางจินดาวิทย์	แสนเสนาะ	กรรมการ	14 / 14
6.นางสาวสุนทรา	ฐิติวร	กรรมการ	14 / 14
7.นายคณิศร	สุยะนันท์	กรรมการ	- / 14

ตามข้อบังคับข้อ 8. การประชุมกรรมการต้องมีคณะกรรมการเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งจึงจะครบเป็นองค์ประชุม

ผู้มีอำนาจควบคุม

บริษัทฯ ไม่มีผู้มีอำนาจควบคุมที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

8.2 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารของบริษัทประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 คน มีรายนามดังต่อไปนี้

1	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายสมมาต ชุนเศรษฐ	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
3	นายวิเชต ประยูรวิวัฒน์	กรรมการบริหาร
4	นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล	กรรมการบริหาร

8.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ *	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายสุจริต ปัจฉิมนันท์	กรรมการตรวจสอบ
3	พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ * กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี

ประวัติข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการ

ตามที่ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) หัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท” และ หัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย”

8.4 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

ในปี 2560 บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

8.5 ผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.นายสมมาต ขุนเศรษฐ	กรรมการผู้จัดการ
3.นายวิชิต ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ
4.นายวีระวุฒิ เตชอภิรัตน์กุล	กรรมการ
5.นางปาริชาติ โพธิ์บาง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน / เลขานุการบริษัท
6.นางสาวสุนทรา จิติวร	ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ
7.นางจินดาวิทย์ แสนเสนาะ	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

คณะผู้บริหารของบริษัทย่อย ที่ประกอบธุรกิจหลัก

- บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด จำนวน 6 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1.นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.นายสมมาต ขุนเศรษฐ	กรรมการผู้อำนวยการ
3.นายวิชิต ประยูรวิวัฒน์	กรรมการผู้จัดการ
4.นายวีระวุฒิ เตชอภิรัตน์กุล	กรรมการ
5.นางสาวสุนทรา จิติวร	กรรมการ
6.นางปาริชาติ โพธิ์บาง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี-การเงิน

ประวัติข้อมูลส่วนบุคคลของผู้บริหาร

ตามที่ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) หัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท” และ หัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย”

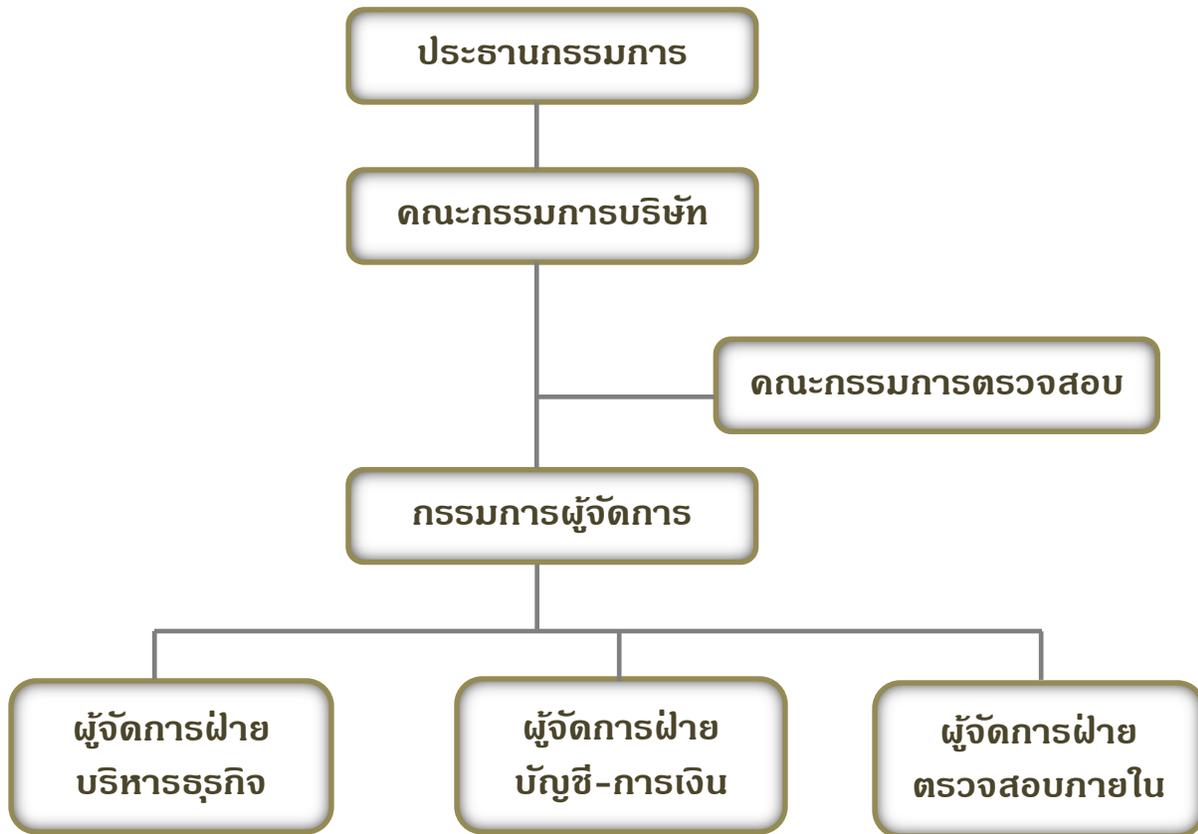
8.6 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางปาริชาติ โพธิ์บาง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี-การเงิน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ให้ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 (รายละเอียดประวัติการศึกษาและประสบการณ์การทำงานของเลขานุการบริษัท อยู่ในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท”) โดยให้มีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง ด้านกฎหมาย บัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อกฎหมายหลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และดูแลให้มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ
2. ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและผลักดันให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
3. จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และแนวปฏิบัติที่ดี
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการรายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องตามที่กฎหมายกำหนด
8. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารตามที่กฎหมายกำหนด
9. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
10. ประสานงานกับผู้ถือหุ้นและหน่วยงานที่กำกับดูแล
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



8.7 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนกรรมการ

หลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ

- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบการของบริษัทฯ ประกอบการพิจารณา

- การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนมีโอกาสพัฒนาความรู้ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ โดยเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), Director Certification Program (DCP), Audit Committee Program (ACP), และ Finance For Non - Finance Director (FND) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลอดจนการจัดสัมมนาหลักสูตรอื่นๆ อันเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และรวมถึงหลักสูตรต่างๆ ที่ IOD จะจัดขึ้นอีกต่อไปในอนาคต

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

การกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน แต่อย่างไรก็ตาม การกำหนดค่าตอบแทนได้ผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติวงเงินค่าตอบแทนดังกล่าว

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 39 ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทวงเงินรวมไม่เกิน 5 ล้านบาท โดยให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้จัดสรรโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท โดยรายละเอียดของการจ่ายค่าตอบแทนในปี 2560 มีดังนี้

โครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการ

โครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการมีรายละเอียด ดังนี้

1. ค่าตอบแทนประจำปี จ่ายให้กรรมการทุกคน โดยให้ประธานกรรมการพิจารณาจัดสรรรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายการ	ปี 2560	ปี 2559
ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท	1,160,000	3,500,000

2. ค่าเบี้ยประชุม จ่ายเฉพาะผู้ที่เข้าประชุม

รายละเอียดการจ่ายค่าเบี้ยประชุม ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ปี 2560	ปี 2559
ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการบริษัท	5,000 บาท/ครั้ง	5,000 บาท/ครั้ง
ค่าเบี้ยประชุมรายไตรมาส เฉพาะกรรมการตรวจสอบ ประธาน	12,500 บาท/ครั้ง	12,500 บาท/ครั้ง
กรรมการ	10,000 บาท/ครั้ง	10,000 บาท/ครั้ง

รายละเอียดการจ่ายค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

(หน่วย : บาท)

ชื่อ-สกุล	ค่าเบี้ยประชุม		
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	รวม
1.นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	15,000	-	15,000
2.นายสมมาต ชุนเศรษฐ์	20,000	-	20,000
3.นายพยนต์ พันธุ์ศรี	20,000	-	20,000
4.นายวิชิต ประยูรวิวัฒน์	20,000	-	20,000
5.นายวีระวุฒิ เตชอภิรัตน์กุล	20,000	-	20,000

ชื่อ-สกุล	ค่าเบี้ยประชุม		
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	รวม
6.นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร	15,000	-	15,000
7.นายสุจริต ปัจฉิมนันท์	20,000	40,000	60,000
8.พล.ต.ต.ภาณุรัตน์ มีเพียร	20,000	40,000	60,000
9.นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	20,000	50,000	70,000
รวม	170,000	130,000	300,000

ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทฯ ตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ

- ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริษัทฯ

-ไม่มี -

- ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

-ไม่มี -

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ปี 2560

กรรมการ และผู้บริหารที่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย

ลำดับ	ชื่อ	บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด	บริษัท เอ็กแซคทีฟ จำกัด	บริษัท แอดวานเทจฟู้ดแวร์ จำกัด	บริษัท โมเดิร์นเทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด	บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท อากาศอุตสาหกรรม จำกัด
1	นายบุญเกียรติ ไชควัฒนา	ประธานกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประธานกรรมการ	ประธานกรรมการ	ประธานกรรมการ	ประธานกรรมการ	ประธานกรรมการ	ประธานกรรมการ
2	นายสมมาต ขุนเศรษฐ	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการผู้อำนวยการ	กรรมการผู้อำนวยการ	กรรมการผู้อำนวยการ	กรรมการผู้อำนวยการ	กรรมการผู้อำนวยการ	กรรมการผู้อำนวยการ
3	นายพยนต์ พันธุ์ศรี	กรรมการ	-	-	-	-	-	-
4	นายวิชิต ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-	-
5	นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-	-
6	นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร	กรรมการ	-	-	-	-	-	-
7	นายสุจริต ปัจฉิมนันท์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-
8	พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-
9	นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงจะรายงานการถือครองหลักทรัพย์ บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) ของตนเอง และคู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งถัดไปหลังจากกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงท่านนั้นได้รับการเลือกตั้งให้เป็น กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง หากหลังจากนั้นกรรมการบริษัทฯและผู้บริหารระดับสูงท่านใดรวมทั้ง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีการทำธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทฯได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย และมอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ แจ้งรายงาน การเปลี่ยนแปลง การถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี (แบบ 59-2) ต่อสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	เพิ่ม (ลด)
1.นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	258,468	258,468	-
2.นายสมมาต ชุนเศรษฐ	กรรมการผู้จัดการ	-	-	-
3.นายพยนต์ พันธุ์ศรี	กรรมการ	-	-	-
4.นายวิชิต ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ	-	-	-
5.นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล	กรรมการ	-	-	-
6.นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร	กรรมการ	-	-	-
7.นายสุจริต บัจฉิมนันท์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
8.พล.ต.ต.ภาณุรัตน์ มีเพียร	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
9.นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-
10.นางสาวสุนทรา จิติวร	ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ	-	-	-
11.นางปาริชาติ โพธิ์บาง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน	-	-	-
12.นางจินดาวิณีย์ แสนเสนาะ	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	-	-	-

8.8 บุคลากร

จำนวนและค่าตอบแทนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดจำนวนพนักงาน และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานประจำ ระหว่างปี 2559 - 2560 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2560	ปี 2559
ข้อมูลพนักงานของบริษัทฯ		
จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ 31 ธันวาคม (คน)	47	53
ฝ่ายผลิต (คน)	30	41
ฝ่ายสำนักงาน และสนับสนุนการผลิต (คน)	17	12
ผลตอบแทนรวมพนักงาน (ล้านบาท)	13	17
ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ	-	-

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2560	ปี 2559
ข้อมูลพนักงานของบริษัทย่อย		
จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ 31 ธันวาคม (คน)	1,630	1,631
ฝ่ายผลิต (คน)	1,087	1,040
ฝ่ายสำนักงาน และสนับสนุนการผลิต (คน)	543	591
ผลตอบแทนรวมพนักงาน (ล้านบาท)	286	277
ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ	-	-

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน

การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของบุคลากร

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน

บริษัทฯ บริหารค่าจ้างและผลตอบแทนโดยยึดหลักความเป็นธรรมภายใน ซึ่งเป็นไปตามความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและสอดคล้องกับความสามารถของพนักงานเป็นรายบุคคล รวมทั้งเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมภายนอก และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระยะสั้นและในระยะยาว โดยบริษัทฯ จะกำหนดเป้าหมายการทำงานที่ชัดเจนร่วมกับพนักงานโดยมีดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (KPI) เพื่อพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนประจำปีโดยพนักงานจะได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อการพัฒนาและปรับปรุงตนเองต่อไป

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยทางการบริหารที่สำคัญยิ่งต่อการสร้างความสามารถในการแข่งขัน และนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ จึงได้เสริมสร้างระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ตลอดจนกำหนดให้มีแผนและดำเนินการพัฒนาพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง สรุปได้ดังนี้

1. เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร ให้พนักงานมีจริยธรรม คุณธรรม ชยัน อดทน มีความกระตือรือร้นในการพัฒนาตนเอง เพื่อพัฒนาบริษัทฯ ไปสู่องค์กรที่มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมให้พนักงานมุ่งมั่นปฏิบัติงานในความรับผิดชอบอย่างเต็มที่

2. กำหนดนโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัทฯ เพื่อรองรับการดำเนินงานและการเติบโตของบริษัทฯ มุ่งพัฒนาความรู้ ทักษะ ความสามารถในงานทั้งทางด้านเทคนิค ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เทคโนโลยีสารสนเทศ ภาษาอังกฤษและการบริหารจัดการ ให้พนักงานมีความกระตือรือร้นในการเรียนรู้และพัฒนาตนเองสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้

3. วางแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับนโยบายและความจำเป็น โดยการพัฒนาสายอาชีพทั้งหลักสูตรบังคับ หลักสูตรเฉพาะด้านและหลักสูตรทั่วไป ตลอดจนเรียนรู้วิธีการทำงาน การตัดสินใจ ทั้งเป็นกลุ่มและเป็นรายบุคคลอย่างเป็นระบบ เหมาะสมและต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ

4. ดำเนินการพัฒนาตามแผนที่กำหนด โดยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในองค์กรและภายนอก การฝึกอบรมในงาน (On The Job Training) ทั้งระยะสั้นและระยะยาว การทดลองปฏิบัติงานและระบบพี่เลี้ยงเพื่อช่วยเหลือให้คำแนะนำในการพัฒนาพนักงานใหม่

5. ประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อการพัฒนาพนักงาน และการประเมินทักษะความสามารถของพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการวิเคราะห์ความจำเป็นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลต่อไป

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแล

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการและเชื่อมั่นว่าระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ในการนำบริษัทฯ ไปสู่ความมั่นคงและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง และบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล และข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2560 ได้มีมติอนุมัติปรับปรุงนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่ กลต.สภ.(ว) 15/2560 ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : CG Code) ซึ่งจะใช้แทนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

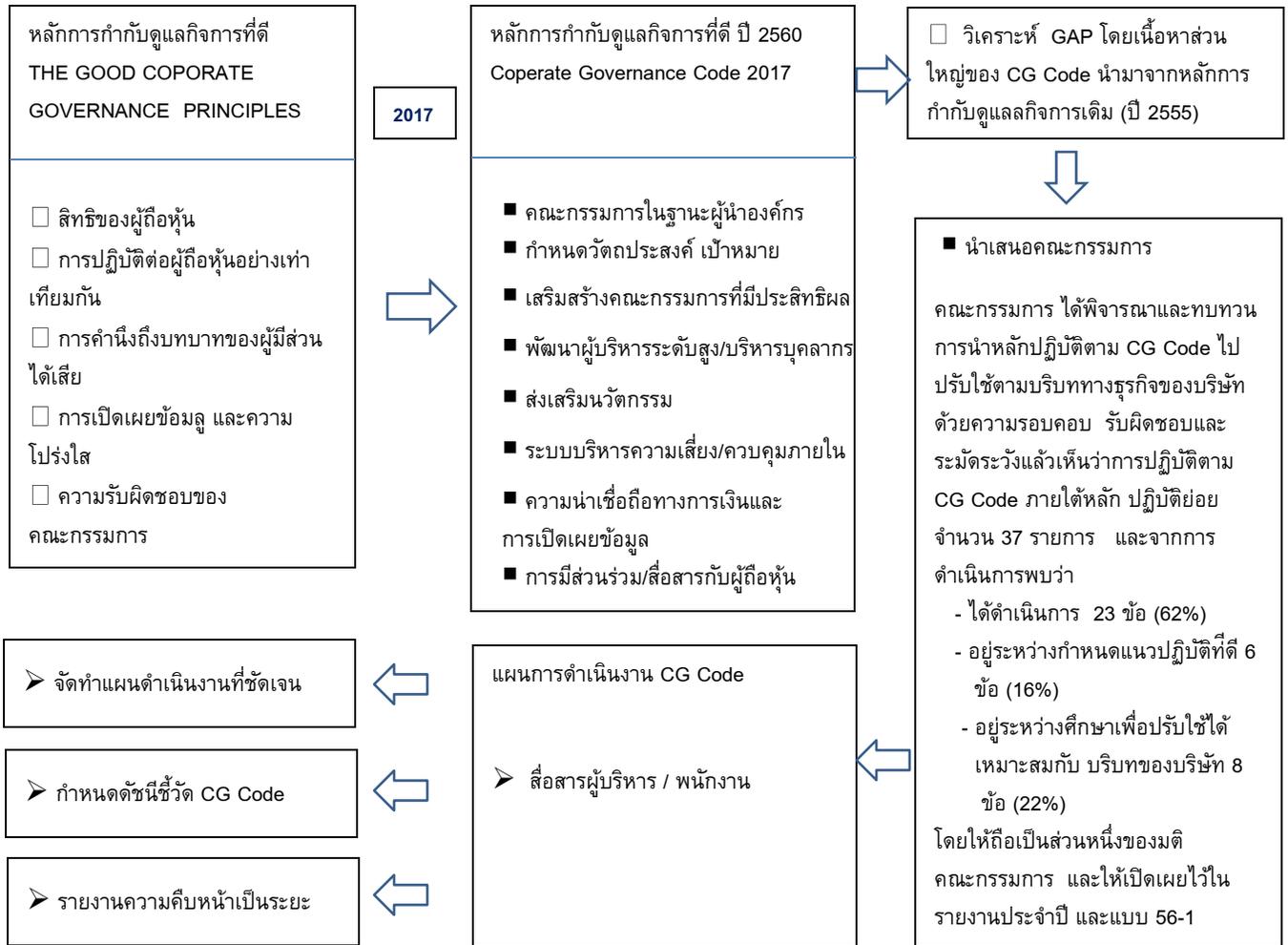
พบว่าในหลักปฏิบัติใหม่ 8 หลักปฏิบัติ ซึ่งมีหลักปฏิบัติย่อยจำนวน 37 ข้อ บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตาม CG Code ภายใต้หลักปฏิบัติย่อยจำนวน 37 รายการ ดังนี้

- มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ดำเนินการในปัจจุบัน จำนวน 24 ข้อ คิดเป็นร้อยละ 65
 - มีนโยบายและอยู่ระหว่างกำหนดแนวปฏิบัติ จำนวน 10 ข้อ คิดเป็นร้อยละ 27
 - อยู่ระหว่างศึกษาเพื่อปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของบริษัท จำนวน 3 ข้อ คิดเป็นร้อยละ 8
- โดยเนื้อหาส่วนใหญ่เป็นการเชื่อมโยงข้อมูลจาก CG เข้า CG Code ซึ่งนโยบายส่วนใหญ่มีความครบถ้วนสมบูรณ์ ร้อยละ 92 ส่วนที่เหลือร้อยละ 8 เป็นเรื่องเกี่ยวกับ “กลยุทธ์ด้านการบริหารงานบุคลากร” โดยเฉพาะ “แผนสืบทอดตำแหน่ง และแผนการติดตาม” ซึ่งบริษัทฯ ยังไม่ได้กำหนดนโยบายและหลักปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจน

ที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีมติ ดังนี้

1. เห็นชอบผลการประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีใหม่
2. อนุมัติให้เปิดเผยการวิเคราะห์และเปรียบเทียบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (เดิม/ใหม่) ไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูล ประจำปี (แบบ 56-1)

Flow Chart – Implement CG Code 2017



บริษัท แพนเอเชียฟู๊ดแวร์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ปี 2560

MATRIX หลักปฏิบัติ	หลักปฏิบัติ ย่อย	Policy Action	Policy No.Action	No.Policy No.Action
1. การตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กร	4	2		2
2. การกำหนดวัตถุประสงค์/เป้าหมายทางธุรกิจ ของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน	2			2
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล	9	6	3	
4. การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร	4	1		3
5. ส่งเสริมนวัตกรรมและประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ	4	2	1	1
6. การดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม	5	5		
7. การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล	6	4	2	
8. การสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น	3	3		
รวม	37	23	6	8

สรุปภาพรวม CG Code

หลักปฏิบัติ 1 ในฐานะผู้นำองค์กร

Items	Policy Action	Policy No.Action	No.Policy No.Action	Total	suitable	unsuitable	Plan
1.1 กำหนดกลยุทธ์เป้าหมาย			x				
1.2 CG & code	/						
1.3 บทบาทหน้าที่	/						
1.4 การติดตาม / ความสำเร็จกลยุทธ์			x				

บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ปี 2560

สรุปภาพรวม CG Code

หลักปฏิบัติ 2 เป้าหมายหลักองค์กร

Items	Policy Action	Policy No.Action	No.Policy No.Action	Total	suitable	unsuitable	Plan
2.1 แนวปฏิบัติกำหนดกลยุทธ์/ เป้าหมายองค์กร			X				
2.2 แนวปฏิบัติการติดตามกลยุทธ์/เป้าหมายองค์กร			X				

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างประสิทธิผล

Items	Policy Action	Policy No.Action	No.Policy No.Action	Total	suitable	unsuitable	Plan
3.1 แนวปฏิบัติ-ทบทวนโครงสร้างกรรมการ	/						
3.2 มีประธานกรรมการ	/						
3.3 กระบวนการสรรหากรรมการ		x					
3.4 คำตอบแทนกรรมการ เหมาะสมกับความรับผิดชอบ	/						
3.5 การปฏิบัติหน้าที่/จัดสรรเวลาของกรรมการรายคน	/						
3.6 กลไกควบคุมการดำเนินงานบริษัทย่อย	/						
3.7 การนำผลประเมินเพื่อวางแผนพัฒนากรรมการ		X					
3.8 แผนพัฒนากรรมการ		X					
3.9 การติดตามดำเนินงานของกรรมการ	/						

หลักปฏิบัติ 4 สรรหา/พัฒนาผู้บริหาร และการบริหารบุคลากร

Items	Policy Action	Policy No.Action	No.Policy No.Action	Total	suitable	unsuitable	Plan
4.1 แผนสืบทอดตำแหน่ง			X				
4.2 วิธีการประเมินผล/โครงสร้างค่าตอบแทน			X				
4.3 โครงสร้างความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น	/						
4.4 ติดตามแผนพัฒนาบุคลากร			X				

หลักปฏิบัติ 5 นวัตกรรม

Items	Policy Action	Policy No.Action	No.Policy No.Action	Total	suitable	unsuitable	Plan
5.1 ให้ความสำคัญ & สนับสนุน	/						
5.2 แผนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เชื่อมโยงกลยุทธ์			X				
5.3 มีการจัดสรรทรัพยากร และการพัฒนาทรัพยากร ตลอด Value Chain		X					
5.4 การพัฒนาและนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่อ โอกาสธุรกิจ	/						

บริษัท แพนเอเชียฟู๊ดแวร์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ปี 2560

หลักปฏิบัติ 6 Risk & Internal control

Items	Policy Action	Policy No.Action	No.Policy No.Action	Total	suitable	unsuitable	Plan
6.1 Risk & Internal control	/						
6.2 แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ	/						
6.3 ติดตามความขัดแย้งทางผลประโยชน์	/						
6.4 จัดทำนโยบาย corruption และ การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ	/						
6.5 กลไกรับข้อร้องเรียน	/						

หลักปฏิบัติ 7 ความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

Items	Policy Action	Policy No.Action	No.Policy No.Action	Total	suitable	unsuitable	Plan
7.1 เปิดเผยข้อมูลการเงิน ถูกต้อง ทันเวลา	/						
7.2 ดูแลสภาพคล่องทางการเงิน	/						
7.4 จัดทำรายงานความยั่งยืน		X					
7.5 หน่วยงาน IR		X					
7.6 นำเทคโนโลยีมาใช้เผยแพร่ข้อมูล	/						

หลักปฏิบัติ 8 การสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

Items	Policy Action	Policy No.Action	No.Policy No.Action	Total	suitable	unsuitable	Plan
8.1 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นร่วมตัดสินใจ	/						
8.2 ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน	/						
8.3 เปิดเผยมติและรายงาน AGM อย่างครบถ้วน ถูกต้อง	/						

อย่างไรก็ดีคณะกรรมการบริษัทฯจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบาย เพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นไปตามกระบวนการ มีแผนพัฒนาที่เหมาะสม และมีการประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในภาพรวมและรายข้อเพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯให้มีความสอดคล้องเหมาะสมกับธุรกิจ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานดังนี้

- ไม่มีข้อจำกัดในการได้รับหรือโอนหุ้นเว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุทำให้บริษัทฯ มีจำนวนผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลที่ไม่ใช่สัญชาติไทยถือหุ้นเกินร้อยละ 45 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมด
- สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา
- สิทธิในการเสนอชื่อแต่งตั้ง หรือถอดถอนกรรมการ และการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบ

บัญชี

- สิทธิในการร่วมตัดสินใจเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ
- สิทธิในส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงาน
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการออกเสียงลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นดังนี้
 - เสนอชื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ
 - แต่งตั้งผู้สอบบัญชี
 - การจัดสรรเงินปันผล
 - การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือ บริคณฑ์สนธิ
 - การลดทุนหรือเพิ่มทุน
 - การอนุมัติรายการพิเศษ
 - เรื่องอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด

1.2 ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับหนังสือเชิญประชุม และข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม หนังสือมอบฉันทะและรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะ โดยเสนอกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้รับมอบอำนาจ ตลอดจนข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา

1.3 บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทฯ จะจัดสถานที่และเวลาที่เหมาะสมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมได้มากที่สุด และจะอำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยในการลงทะเบียน เพื่อให้เกิดความสะดวกและรวดเร็วแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด

1.4 คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ โดยเฉพาะวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการเลือกตั้งกรรมการ เป็นต้น

1.5 กำหนดให้กรรมการทุกคน โดยเฉพาะอย่างยิ่งประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อชี้แจงหรือตอบคำถามต่อผู้ถือหุ้น

1.6 ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้คณะกรรมการบริษัทฯ เพิ่มเรื่องในวาระการประชุม และผู้ถือหุ้นสามารถตั้งคำถามขอคำอธิบายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

1.7 ผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุมขั้นตอนการออกเสียงลงมตรวมถึงบริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนที่บริษัทฯ จะจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้กับผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้

1.8 กำหนดให้มีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบในแต่ละวาระ และมีการบันทึกการประชุมตลอดจนบันทึก ประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้อย่างถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ โดยสามารถดาวน์โหลดรายงานการประชุมสามัญประจำปีได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ

1.9 กำหนดให้มีการลงมติแต่ละรายการ ในกรณีทีวาระนั้นมีหลายรายการ และให้บันทึกคำถามคำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมถึง ให้บันทึกรายชื่อกรรมการและผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

1.10 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงทุกคนของบริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลความสัมพันธ์ทั้งทางตรงและทางอ้อมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบุคคลที่สามที่มีธุรกรรมเกี่ยวโยงกับบริษัทฯ

1.11 กำหนดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

1.12 ประธานในที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้

โดยในปี 2560 บริษัทฯได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 39 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 เวลา 15.00น. ณ ห้องประชุมเจ้าพระยา 2 โรงแรมมณเฑียร ริเวอร์ไซด์ เลขที่ 372 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120 โดยมีกรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 9 ท่าน ซึ่งรวมถึง ประธานกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียงกัน รวมทั้งจัดให้ผู้สอบบัญชี นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ตัวแทน นางสาว

สุภัทรา เอกอัครพงศ์ จากสำนักงาน อีวาย จำกัด และนายความ นายอภิศักดิ์ ธีระโกศล ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถาม และเป็นสักขีพยานการนับคะแนนในที่ประชุม

ในวันประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี ก่อนเริ่มการประชุมเลขานุการบริษัทฯ ได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงวิธีลงคะแนนเสียงและสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจน โดยการประชุมดำเนินการไปตามลำดับตามระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม ระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถามและตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างชัดเจน แสดงความคิดเห็น ตลอดจนข้อเสนอแนะต่างๆ ก่อนการออกเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระในการประชุม

ภายหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม ฝ่ายเลขานุการบริษัทฯ และกฎหมายได้จัดทำรายงานการประชุมโดยบันทึกสาระสำคัญอย่างชัดเจนเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม รวมถึงประเด็นซักถามต่างๆ และข้อคิดเห็นโดยสรุป ทั้งนี้ มติที่ประชุมได้บันทึกคะแนนแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วยและไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง และจัดเก็บรายงานการประชุม พร้อมทั้งได้นำรายงานการประชุมดังกล่าวเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.panasiafootwear.com ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถตรวจสอบได้

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.1 การจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลาสถานที่ และวาระการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนที่บริษัทฯ จะจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้

ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะถูกจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

- คณะกรรมการบริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า 7 วัน ขึ้นไปก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ จะจัดให้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ จะจัดประชุมผู้ถือหุ้นตาม วัน เวลา และสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถจะเข้าร่วมประชุมได้สะดวก ตามที่ได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นไว้ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงสถานที่ประชุมอย่างกะทันหันจนทำให้ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

- คณะกรรมการบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และได้เสนอชื่อกรรมการอิสระ 3 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

- เลขานุการบริษัทฯ ในที่ประชุมจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุมขั้นตอนการออกเสียงลงมติและจำนวนการถือหุ้นของผู้เข้าร่วมประชุม ให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้า

- การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดที่มีสิทธิพิเศษที่จะจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น

- ประธานในที่ประชุม หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากประธานในที่ประชุม จะเริ่มการประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม

- ประธานในที่ประชุม หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อมูลได้อย่างเต็มที่

- ผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงได้ทุกกรณี ได้แก่ สิทธิเห็นด้วย สิทธิไม่เห็นด้วย และสิทธิงดออกเสียง

- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นเข้าประชุมแทน เพื่อเป็นตัวแทนรักษาสิทธิของตนได้ โดยบริษัทฯ ได้แจ้งรายละเอียดเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน ซึ่งได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนในแต่ละเรื่องได้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2560 ไม่มีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอเป็นผู้รับมอบอำนาจ เป็นผู้ออกเสียงแทนตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น

- ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย โดยมีการเตรียมบัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นในทุกวาระ และจะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการ จะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมพร้อมลงนามรับรอง โดยบริษัทฯ ใช้ระบบ Barcode ในการนับคะแนนเสียงแต่ละวาระและแสดงผลบนหน้าจอในห้องประชุม เพื่อความสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส และตรวจสอบได้

2.2 นโยบายการป้องกันไม่ให้กรรมการ และผู้บริหารใช้ตำแหน่งหน้าที่ เพื่อประโยชน์แก่ตนในทางที่มีขอบ

- กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

- ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในไปเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง
- ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงินหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนประกาศงบการเงิน บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทฯ รวมถึงไม่ใช่ตำแหน่งหน้าที่ไปแสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ ซึ่งบริษัทฯ ได้แจกจ่ายคู่มือดังกล่าวให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจและเป็นหลักยึดถือในการทำงาน

2.3 นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล ยึดถือผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นที่ตั้ง ด้วยการจัดวางระบบการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส โดยกำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงห้ามไม่ให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในกรณีที่เป็นต้องทำรายการ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การทำรายการนั้น มีความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการนั้น จะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาว่าระนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม รวมทั้งจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว

ในกรณีที่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้ประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวข้องกันของบริษัทฯจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

2.4 นโยบายรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

มาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความโปร่งใสในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงได้กำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทาง

ผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตตามประกาศของ สำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาดและมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ซึ่งผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

นอกจากนั้น ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนรวมถึงมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในระดับเดียวกันอาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยหากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้า โดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่างๆ เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ ในราคาตลาด ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจนเป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการใหม่หรือมีการเปลี่ยนแปลงของราคาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเดิม คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าว สำหรับในกรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้น

3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และเผยแพร่ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าว จะได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความเท่าเทียมกัน ดังนี้

3.1 ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เคารพต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับ และจรรยาบรรณของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน นอกจากนี้ยังได้รายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในเงื่อนไขที่เสมือนทำกับบุคคลภายนอกผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย

3.2 พนักงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นหัวใจที่สำคัญที่จะนำพาองค์กรมุ่งไปสู่ความสำเร็จ จึงกำหนดนโยบายให้บริษัทฯ มุ่งมั่นส่งเสริมการอบรม การพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง พร้อมทั้งสร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละบุคคล รวมถึงให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและพัฒนา ควบคู่ไปกับการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทนโดยให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงาน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เช่น การตรวจสุขภาพประจำปี เครื่องแบบพนักงาน ฯลฯ อีกทั้งยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสวัสดิการ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัย เช่น หลักสูตร “การดับเพลิงขั้นต้นและอพยพหนีไฟ” หลักสูตร “การปฐมพยาบาลเบื้องต้น” รวมทั้งมีการตรวจสอบสภาพของอาคาร ตรวจสอบระบบป้องกันและระงับอัคคีภัย เพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอกอาคารเป็นประจำ ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้เตรียมแผนการป้องกันและระงับอัคคีภัย ได้แก่ การตรวจสอบเส้นทางหนีไฟในอาคาร การตรวจสอบระบบอุปกรณ์ดับเพลิงและสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ ตลอดจนจัดให้มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำปี เพื่อให้พนักงานมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย และจัดทำโครงการ “สู่มตรวจสารเสพติดในโรงงาน (โรงงานสีขาว)” เพื่อเป็นโรงงานที่ปลอดยาเสพติด

3.3 ลูกจ้าง

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการสร้างและดูแลรักษาลูกจ้าง จึงกำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกจ้าง โดยคำนึงถึงสิทธิของลูกจ้างพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกจ้างอย่างรวดเร็ว รวมทั้งพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกจ้างอย่างต่อเนื่อง

โดยคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ รวมทั้งรักษาความลับทางการค้าของลูกค้า โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

3.4 คู่แข่ง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการแข่งขันทางการค้าโดยสุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมาย อย่างเคร่งครัด จึงได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายในกรอบกติกาของการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่ง

3.5 คู่ค้า

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน โดยปฏิบัติตามข้อตกลง เงื่อนไขทางการค้า และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการสร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน รวมถึงการแลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ โดยบริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

3.6 เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด มีการเปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา และในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งให้รีบแจ้งให้เจ้าหนีทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

3.7 ชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงกำหนดนโยบายให้มีการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยรวม

3.8 สิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้เป็นนโยบายหนึ่งในพันธกิจของบริษัทฯ และได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตั้งนั้นบริษัทฯ จึงให้ความใส่ใจตั้งแต่กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

3.9 การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงคุณค่าของการใช้ทรัพยากร เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รณรงค์การสร้างจิตสำนึกประหยัดพลังงานอย่าง

ต่อเนื่องเกี่ยวกับแนวทางการใช้ทรัพยากรให้เกิดคุ้มค่าสูงสุดในทุกกิจกรรมขององค์กร ครอบคลุมทั้งการใช้พลังงานไฟฟ้า น้ำ กระดาษ และอุปกรณ์สิ้นเปลืองอื่นๆ

3.10 การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ จัดให้มีการเผยแพร่ความรู้สิ่งแวดล้อมแก่พนักงาน บอร์ดประชาสัมพันธ์ และเสียงตามสาย ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานเข้าอบรมเพิ่มพูนความรู้ในเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

3.11 การสนับสนุนการจัดกิจกรรม หรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชน โดยสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

3.12 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิพื้นฐานของมนุษย์ชน ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งการแบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สิทธิทางการเมือง หรือเรื่องอื่นใด รวมทั้งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ดำเนินการใดๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การต่อต้านการใช้แรงงานเด็กด้วยการไม่รับบุคคลอายุต่ำกว่า 18 ปี เข้าเป็นพนักงานของบริษัทฯ การให้สิทธิพนักงานในการโต้แย้งเพื่อพิสูจน์ตนเองกรณีถูกบ่งชี้ความผิดหรือทุจริตต่อหน้าที่ การงาน ไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม การปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กฎหมายแรงงานซึ่งครอบคลุมการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนของพนักงานอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อที่จะได้นำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน ซึ่งตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติหรือคดีขึ้นศาลเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

3.13 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ยึดมั่นนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ด้วยการลอกเลียนแบบหรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในธุรกิจโดยไม่ได้รับอนุญาต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีการสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านสินค้า ระบบการผลิต การบริการ เป็นต้น ในปี 2559 บริษัทฯ ไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดลิขสิทธิ์ และ/หรือทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

3.14 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและห้ามการจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทัศนคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

นอกจากนี้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจยังได้กำหนดไม่ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า หรือจากบุคคลภายนอกอื่น เกี่ยวเนื่องกับการทำงานให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งห้ามให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดเพื่อ บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดโทษทางวินัยไว้สำหรับผู้ที่ละเมิด ตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อ คณะกรรมการบริษัทตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงนามเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต อีกทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีการ ถ่ายทอดนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและการจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ รวมทั้งโทษ ทางวินัยไปยังผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา และพนักงานทุกระดับ ตลอดจนจัดให้มีการฝึกอบรมในเรื่องดังกล่าว ให้กับพนักงานในการปฐมนิเทศ

จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถที่จะแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ หรือร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริต ช่องทางการร้องเรียน มีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำ เป็นหนังสือถึง
 - 1.1 ประธานคณะกรรมการบริษัท
 - 1.2 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 1.3 กรรมการผู้จัดการ
 - 1.4 เลขานุการบริษัท
 - 1.5 แผนกบริหารทรัพยากรบุคคล
2. กล่องรับข้อเสนอแนะ
3. ผ่านทางไปรษณีย์ ถึง ประธานคณะกรรมการ หรือ กรรมการผู้จัดการ

เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการคุ้มครองสิทธิผู้แจ้งเบาะแสให้มีสิทธิที่จะเปิดเผยตัวตนของผู้แจ้ง เบาะแสหรือผู้ก็ได้ แต่ต้องมีเหตุแห่งเบาะแส และข้อมูลที่ครบถ้วนเพียงพอในการปฏิบัติสืบสวนสอบสวน ต่อไป

- เมื่อบริษัทฯ ได้รับแจ้งเหตุแห่งการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทฯได้กำหนดให้สายกำกับดูแลให้ดำเนินการสืบสวน สอบสวนและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรวบรวมข้อมูล ให้ความเห็นและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อไปพร้อมกันนี้ สายกำกับดูแลจะรายงานความคืบหน้าให้แก่ผู้แจ้งเบาะแสเป็นระยะเมื่อมีความคืบหน้าเกี่ยวกับการรายงานดังกล่าว

3.15 ช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสระงการกระทำผิด (Whistle Blowing) เพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนกับบริษัทฯ ได้รับความคุ้มครองอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนได้รับการป้องกันจากการถูกกลั่นแกล้งอันเนื่องมาจากการร้องเรียนดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ จะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และเป็นธรรม โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่สามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำผิดกฎหมายและผิดจรรยาบรรณ หรือในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน โดยสามารถติดต่อแจ้งเรื่องได้โดยตรงที่

นางปาริชาติ โพธิ์บาง เลขานุการบริษัท หรือ ส่งไปรษณีย์ลงทะเบียนถึง กรรมการตรวจสอบ

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230

บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนตามกฎหมายเกณฑ์อย่างระมัดระวัง โดยใช้กลไกที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งผลการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าวจะถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัทฯ เว้นแต่ในกรณีที่จะต้องเปิดเผยตามกฎหมาย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท รับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด และสนับสนุนให้มีการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อความเจริญเติบโตของบริษัทฯอย่างมั่นคงและยั่งยืนโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และเปิดเผยข้อมูลสำคัญให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ทราบ โดยดำเนินการผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามวิธีการและภายในระยะเวลาที่กำหนด

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

4.1 การเปิดเผยข้อมูล

- กำหนดให้มีการจัดทำข้อมูลต่างๆ อย่างถูกต้องครบถ้วนและโปร่งใสรวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ
- ข้อมูลที่บริษัทฯ จะเปิดเผยสม่ำเสมอ มีดังนี้
 - งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ทั้งปีปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
 - แบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลตลาดหลักทรัพย์ แบบ 56-1ที่สามารถให้ดาวน์โหลดได้
 - หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดให้จัดทำงบการเงิน หรือข้อมูลทางการเงิน เพื่อแสดงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด และจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาสรวมทั้ง ให้เปิดเผยข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนถูกต้อง เพียงพอและทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับทราบโดยทั่วถึงกัน
- กำหนดให้มีการตรวจสอบบัญชีหรืองบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีภายนอกที่มีความเป็นอิสระ และเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ด้วย
- บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการเปิดเผยข้อมูล ดังต่อไปนี้
 - ระบบสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SETPortal)
 - รายงานประจำปี
 - www.panasiafootwear.com

4.2 รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องงบการเงินของบริษัทฯ และเรื่องที่สำคัญต่างๆ ตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม และหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง กำหนดแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน ทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมถึง การเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และมีการจัดทำ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแลกิจการและมีวิสัยทัศน์ในการกำหนดนโยบายกลยุทธ์ แผนธุรกิจ ซึ่งแนบทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ การติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการ และการแสดงความรับผิดชอบต่อหน้าที่ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่มีความหลากหลาย ทั้งทางด้านบัญชี การเงิน การบริหารจัดการ การตลาด กฎหมาย ตลอดจนไม่มีการกีดกันทางเพศ โดยจำนวนกรรมการของบริษัทฯ มีขนาดที่เหมาะสม เนื่องจากกรรมการได้มีการให้คำปรึกษาและขอแนะนำที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

และต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด คณะกรรมการบริษัท จะประกอบด้วยกรรมการอิสระจากภายนอกซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดหรืออย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน

ทั้งนี้ ในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท จะเป็นไปตามวาระที่กำหนดไว้ มีความโปร่งใส และ ชัดเจนในการเสนอชื่อกรรมการ เพื่อการแต่งตั้ง/เลือกตั้งมีประวัติของกรรมการที่มีรายละเอียดเพียงพอและบริษัทฯ จะเปิดเผยประวัติของกรรมการทุกคนโดยละเอียด และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการต่อสาธารณชนผ่านเว็บไซต์และข่าวสารของบริษัทฯ

• คุณสมบัติของผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระ

ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการอิสระจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยคำนึงถึงความสามารถหลายของทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้าน ที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ รวมทั้งการอุทิศเวลา และการปฏิบัติหน้าที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. อีกทั้ง มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

• กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน

- แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัท ที่

เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเลขานุการบริษัท และเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัท ไว้ในรายงานประจำปี ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท จะได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง ด้านกฎหมาย การบัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 คน โดยมีกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน และบริษัทมีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ประสานงานระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับฝ่ายบริหารรวมทั้งดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 2 ชุด ประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อควบคุมดูแลบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ดังรายละเอียดใน หัวข้อโครงสร้างการจัดการ ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการต้องไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- ภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และความเป็นอิสระในการตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบสูงสุดในการกำหนดนโยบาย พิจารณา อนุมัติ และทบทวนกลยุทธ์เป้าหมาย แผนธุรกิจ ตลอดจน ควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน อย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้ง มีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ดังนั้น จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่คณะกรรมการบริษัท ต้องมีภาวะความเป็นผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

- ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการควบคุมดูแล และป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ ดังนี้

- ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยึดมั่นในจรรยาบรรณวิชาชีพ และไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตัวเหนือความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการรักษาความลับของลูกค้าและการไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ และลูกค้าไปเปิดเผยหรือนำไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น

• ในกรณีมีประเด็นที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือเป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือเป็นผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ซึ่งกรรมการท่านใดที่มีส่วนได้เสียในวาระใด กรรมการท่านนั้นต้องเปิดเผยข้อมูลให้ที่ประชุมได้รับทราบทันทีและจะไม่มีสิทธิในการเข้าร่วมประชุม และไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว

• กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน พึงหลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเกิดจากการติดต่อกับผู้เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เช่น ลูกค้าคู่แข่ง หรือจากการใช้โอกาส หรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการหรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตนหรือการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัทฯ ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อการทำงานในหน้าที่

- จริยธรรมธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจไปสู่ความสำเร็จ และบรรลุเป้าหมายสูงสุดรวมถึงการมีระบบการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพซึ่งปัจจัยที่สำคัญประการหนึ่งคือ การมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจคณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าวจึงได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณขึ้น เพื่อมุ่งเน้นถึงการมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติตามข้อบังคับของทางการ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ ลูกค้า ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึง ได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยสำหรับผู้ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตาม

- ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในและการรายงานทางการเงิน

• กำหนดให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลาทั้งงบการเงินรายไตรมาส และรายปี

• กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี

• คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อคำแนะนำหรือข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบจากองค์กรกำกับดูแลภายนอก เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานให้ถูกต้องเหมาะสม

• คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายให้ดำเนินการสรรหา และคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชีที่มีชื่อเสียงและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้อง ครบถ้วนของการบันทึกบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการบัญชี พร้อมทั้งเสนอแนะ และแก้ไขจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องของการบันทึกบัญชีหรือระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

• กำหนดนโยบายด้านบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบเป็นประจำ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

5.4 การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งปี 2560 จำนวน 4 ครั้ง โดยในการประชุมทุกครั้งจะมีวาระประจำในการติดตามเรื่องที่สืบเนื่องจากการประชุมครั้งที่ผ่านมาและรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการเข้าประชุมไม่น้อยไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม กรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระในการประชุม

- คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้มีการเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ข้อมูล หรือรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องโดยตรง และ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ได้มีโอกาสรู้จักกับผู้บริหารระดับสูง

- กำหนดให้เลขานุการบริษัท จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมด้วยระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระให้แก่กรรมการก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการทุกท่านมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาข้อมูลต่างๆ ก่อนการเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ได้จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ทุกวาระเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานดังกล่าวที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ตลอดเวลา

5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้สนับสนุนให้มีการประเมินตนเองโดยคณะกรรมการบริษัท จะประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงาน ปัญหา และอุปสรรค เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป ซึ่งในการประเมินผลดังกล่าวเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

5.6 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการในเรื่องเบี้ยประชุมไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส ทั้งนี้ อัตราค่าตอบแทนเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 39 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการ และค่าตอบแทนของผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปีและเว็บไซต์ของบริษัทฯ

5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

- กรรมการที่ได้รับเลือกตั้งหรือแต่งตั้งใหม่ทุกคน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ก่อนปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ
- ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในครั้งแรกจะได้รับทราบข้อมูลของบริษัทฯ กฎระเบียบ และคู่มือกรรมการของบริษัทฯ
- ส่งเสริมให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ของกรรมการ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของกรรมการและสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องครบถ้วน

2) คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 2 ชุด ประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้เปิดเผยรายชื่อของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดไว้แล้วในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ โดยขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุดมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1.1 ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตระมัดระวังรอบคอบและโปร่งใสดำรงไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

1.2 กำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจและควบคุมติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยให้ดำเนินการถูกต้องตามที่กฎหมายประกาศข้อบังคับของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนดตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอต่อผู้ถือหุ้นหรือบุคคลที่มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความโปร่งใสเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance)

1.3 พิจารณานุมัติรายการที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน / การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การเข้าทำรายการใดๆ ซึ่งกฎหมายประกาศข้อบังคับของหน่วยงานที่กำกับดูแลหรือระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ในเรื่องนั้นๆ กำหนดไว้ให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

1.4 คณะกรรมการบริษัท อาจพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยในการบริหารจัดการตลอดจนการควบคุมกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นบรรลุตามวัตถุประสงค์นโยบายเป้าหมายและมีความสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1.5 ส่งเสริมให้มีการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษรและจัดให้มีการสื่อสารจรรยาบรรณธุรกิจแก่กรรมการ ผู้บริหารพนักงานบริษัท และบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพสม่ำเสมอและอย่างต่อเนื่องตลอดจน กำหนดนโยบายที่ก่อให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรเกี่ยวกับการผลักดันให้เกิดการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรมและติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ
- 1.6 รับผิดชอบในข้อมูลงบดุลและข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัท
- 1.7 แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการเพื่อกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการกำหนดหรือมอบหมาย
- 1.8 แต่งตั้งและจัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติของบริษัท ถูกต้องเป็นไปตามที่กฎหมายประกาศข้อบังคับของหน่วยงานทางการที่กำหนดตลอดจนการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท ได้อย่างเหมาะสมรวมถึงการดูแลและสนับสนุนให้บริษัท ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีการรักษาเอกสารข้อมูลตลอดจนการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและหน่วยงานที่กำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- 1.9 ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี เพื่อการพิจารณาร่วมกันถึงผลการปฏิบัติงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขอันนำมาซึ่งการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 1.10 กำกับดูแลบริษัทย่อยเสมือนหน่วยงานหนึ่งของบริษัท และควบคุมดูแลบริษัทย่อยให้ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

2. ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 2.1 สอบทานให้บริษัท และบริษัทย่อยมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอโดยร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารของบริษัท ที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน
- 2.2 สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
- 2.3 พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทตลอดจนค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
- 2.4 พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลกำหนด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะมีความถูกต้องสมเหตุสมผล และเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 2.5 จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ รายงานดังกล่าวอย่างน้อยให้มีข้อมูล ดังนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ในความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ความเห็น หรือข้อสังเกตอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2.6 ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นชอบโดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งสิ้น 4 ครั้ง

3. ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2560 บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัท ร่วมกันพิจารณาสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

3.1 พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท กรรมการชด้อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ โดยใช้ข้อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนดที่เกี่ยวข้องเป็นเกณฑ์ในการพิจารณาและเสนอชื่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา

3.2 เสนอชื่อบุคคล เพื่อทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระโดยมีการประเมินความเป็นอิสระตลอดจนคุณสมบัติตามที่หน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนดของบุคคลดังกล่าว

3.3 พิจารณาเสนอแนะเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงจำนวนกรรมการบริษัท ในกรณีเห็นว่ามีเหตุจำเป็นและ/หรือโดยความเหมาะสม

3.4 สอบทานแผนและนโยบายค่าตอบแทนของบริษัทฯ และเพื่อให้สอดคล้องตามเป้าหมายประจำปี หรือเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และบริษัทชด้อยโดยให้มีความสอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

3.5 พิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท กรรมการชด้อยโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อการดึงดูดรักษาและ/หรือจูงใจบุคคลที่มีคุณภาพเสนอชื่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบและนำเสนอชื่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

3) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

1. การสรรหากรรมการบริษัท

ในการเลือกตั้งกรรมการในปี 2560 นั้น บริษัทฯได้ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดพ.ศ. 2535 โดยในข้อบังคับของบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 19 ถึงข้อ 33 ได้กำหนดเกี่ยวกับการเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปส่วนที่เป็นสาระสำคัญได้ดังนี้

1.1 กำหนดให้กรรมการบริษัท มีไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย

1.2 ผู้ที่จะเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้ต้องประกอบด้วยคุณสมบัติดังนี้

- ต้องเป็นบุคคลธรรมดาและบรรลุนิติภาวะ
- ไม่เป็นบุคคลล้มละลายคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการหรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐฐานทุจริตต่อหน้าที่

1.3 ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

1.4 ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้นถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัท นั้นให้จับสลากกันส่วนปีหลังๆต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

1.5 นอกจากกรรมการจะพ้นตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการจะพ้นตำแหน่งเมื่อ

- ตาย

- ลาออก

- ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก

- ศาลมีคำสั่งให้ออก

1.6 กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทโดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทกรรมการซึ่งลาออกตามความในวรรคแรกอาจแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดทราบด้วยก็ได้

1.7 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกัน

ได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

1.8 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนโดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทนมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

1.9 กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุมให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น

1.10 กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาและมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม

1.11 กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาและมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและให้คณะกรรมการมีสิทธิได้รับเงินค่าจ้างเบี้ยประชุมค่าพาหนะสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่นตลอดจนมีสิทธิเบิกเงินค่ารับรองและค่าใช้จ่ายใดๆ อันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานตามระเบียบของบริษัทฯ ด้วยข้อความในวรรคหนึ่งจะไม่กระทบกระเทือนสิทธิของกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งมาจากพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทฯ ในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทฯ

1.12 ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

1.13 ในการประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบองค์ประชุมและให้ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ในกรณีที่มิใช่รองประธานกรรมการอยู่ให้รองประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุม แต่ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุมการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนนเว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นและถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่ง เพื่อเป็นเสียงชี้ขาด

1.14 ในการเรียกประชุมคณะกรรมการให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมเว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ไ้

1.15 ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัดหรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นใดที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าเข้าทำเพื่อประโยชน์ตนเองหรือประโยชน์ผู้อื่นเว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

1.16 กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้าในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดที่บริษัทฯ ทำขึ้นหรือในกรณีที่จำนวนหุ้นหรือหุ้นกู้ของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือที่กรรมการถืออยู่มีจำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง

1.17 ในการลงชื่อผูกพันบริษัทฯ ให้กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท คณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

2. การสรรหากรรมการอิสระ

สำหรับการแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาแต่งตั้งตามคุณสมบัติซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและมีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

- 2.1 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 2.2 ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในระดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระที่เคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- 2.3 ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้ง คู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 2.4 ไม่เคย หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 2.5 ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 2.6 ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วยเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 2.7 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

2.8 ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

2.9 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

- นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ
- นายสุจริต ปัจฉิมนันท์
- พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร

เมื่อคำนวณกับสัดส่วนคณะกรรมการบริษัท ถือว่า กรรมการอิสระมีถึง 33.33% ของคณะกรรมการทั้งหมด เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4) การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีนโยบายการควบคุมและกำกับดูแลการดำเนินงานของกิจการ และธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน เพื่อให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และสามารถกำหนดทิศทางการบริหารงานที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนนั้น ได้อย่างมีประสิทธิภาพเสมือนว่าเป็นฝ่ายงานหรือหน่วยงานหนึ่งในองค์กรของบริษัทฯ อีกทั้ง ยังสามารถติดตามการบริหาร และการดำเนินงานของกิจการที่เข้าไปลงทุน เพื่อดูแลรักษาซึ่งผลประโยชน์ในการลงทุนของบริษัทฯ และเพิ่มมูลค่าและความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

โดยบริษัทฯ ประชุมติดตามผลประกอบการอย่างน้อย 2 ครั้งต่อเดือน และให้ข้อเสนอที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทย่อย รวมถึง กำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อให้มีมาตรการป้องกันและการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพและป้องกันมิให้มีการใช้ข้อมูลภายในแสวงหาผลประโยชน์ เพื่อตนเองหรือเอื้อประโยชน์แก่บุคคลอื่นในทางมิชอบตลอดจน สอดคล้องตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารจัดการด้วยความโปร่งใส โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร รวมถึง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนให้เป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามที่กำหนด
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในการที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่ง หน้าที่ หรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขาย หรือ เสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทางตรง หรือทางอ้อมในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเอง หรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริง เช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำได้กล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. การเปิดเผยข้อมูลสู่ภายนอก กำหนดให้การเผยแพร่ข้อมูลภายในสู่สาธารณชนต้องได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์เฉพาะในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญ คนใดกระทำความผิดวินัยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการเลิกจ้าง

6) การอนุมัติรายการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการบริหาร สามารถพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือดำเนินการใดๆภายใต้วงเงินดังต่อไปนี้

อำนาจอนุมัติฝ่ายจัดการ

- การอนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร หรือสิ่งปลูกสร้าง เป็นต้น จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
- การอนุมัติการลงทุนด้านอื่น เช่น การร่วมทุน การให้กู้ยืม เป็นต้น จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
- การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
- การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากบริษัทระหว่างกัน หรือบริษัทอื่นๆ จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท

อำนาจอนุมัติคณะกรรมการบริหาร

- การอนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร หรือสิ่งปลูกสร้าง เป็นต้น จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท

- การอนุมัติการลงทุนด้านอื่น เช่น การร่วมทุน การให้กู้ยืม เป็นต้น จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
- การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
- การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากบริษัทระหว่างกัน หรือบริษัทอื่นๆ จำนวนเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท

หากวงเงินเกินกว่าอำนาจอนุมัติคณะกรรมการบริหารให้อยู่ในอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปหรือเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้วโดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

7) ค่าสอบบัญชี

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ได้อนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงานสอบบัญชี อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ในปี 2560 บริษัทฯ มีค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่น ซึ่งเกิดจากการ Review งบการเงินของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ตรวจสอบโดย บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด มาจัดทำงบการเงินรวม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2560	ปี 2559
ค่าสอบบัญชี	1.88	1.66
ค่าบริการอื่น	0.20	0.16
รวม	2.08	1.82

ค่าสอบบัญชีบริษัทย่อยที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงานสอบบัญชี อีวาย จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2560	ปี 2559
จำนวนบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	6 บริษัท	6 บริษัท
ค่าสอบบัญชี	2.387	2.18
ค่าบริการอื่น	ไม่มี	ไม่มี
รวม	2.387	2.18

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการสนับสนุนการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี จะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจย่อมมีจุดมุ่งหมายที่ต้องการผลตอบแทนจากการลงทุน คือ กำไร และต้องการความมั่นคง ความก้าวหน้าหรือการเจริญเติบโต การที่ธุรกิจจะเติบโตอย่างยั่งยืนได้นั้นไม่ใช่อยู่ที่ผลประโยชน์หรือกำไรขององค์กรเพียงอย่างเดียว แต่จำเป็นต้องคำนึงถึงการคืนกำไรในสิ่งที่สังคมสมควรคู่กันไปด้วย การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสังคม ภายใต้จริยธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีย่อมนำไปสู่การดำเนินธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นสมควรกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ ดังนี้

“บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความมุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยจะดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อผลกระทบในด้านต่างๆ ทั้งชุมชน และสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการขององค์กร โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ หรือแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะมุ่งมั่นพัฒนา ปรับปรุง เพื่อพัฒนาสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน”

1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานการแข่งขันที่เป็นธรรม ด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน

- มีระบบการคัดเลือกคู่ค้าที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย โดยมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน

- ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค และพนักงาน

- ให้ผู้บริโภคได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ ความปลอดภัยและเป็นไปตามกฎหมาย

- ดูแลพนักงานเรื่องรายได้ สวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นไปตามกฎหมาย รวมถึงพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้มีนโยบายเรื่องคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับที่ได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยอมรับหรือสนับสนุนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนี้

- กำหนดนโยบาย และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยให้ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทย่อย จะต้องปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พนักงานสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต คอร์รัปชัน การรับ-ให้สินบน ได้ผ่านหลายช่องทาง เช่น ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำเป็นหนังสือถึง ประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท แผนกทรัพยากรบุคคล หรือส่งทางไปรษณีย์ ที่อยู่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โดยกำหนดให้มีกระบวนการตอบสนองที่รวดเร็วและเป็นธรรม รวมถึงมาตรการคุ้มครองสิทธิผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งในปี 2560 ไม่พบข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมที่มีนัยสำคัญ

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน ดังนี้

1. บริษัทฯ ไม่กระทำ และ/หรือ ไม่สนับสนุนการให้สินบน หากมีการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง รวมถึงการให้ของขวัญทางธุรกิจ บริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความโปร่งใส ชี้แจงและตรวจสอบได้
2. ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก และค่านิยมในการต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเอกสารเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ
3. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใด หรือเป็นตัวกลางในการเรียกรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดจาก หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อจูงใจหรือกระทำผิดกฎหมาย รวมถึงการใช้ตำแหน่งหน้าที่ และ/หรือ นำข้อมูลของบริษัทไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น
4. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดแก่หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือ บุคคลภายนอก เพื่อจูงใจให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน

5. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตการคอร์รัปชัน
6. กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
7. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสสามารถที่จะแจ้งเบาะแสดังกล่าวโดยให้ความมั่นใจว่าผู้แจ้งเบาะแสะจะได้รับการคุ้มครอง

3) การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกคนอย่างเสมอภาค และเป็นธรรมรวมถึงสนับสนุนการพัฒนาเพื่อความก้าวหน้าของพนักงานทุกระดับชั้น ตามความเหมาะสม ดังนี้

- จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม เช่น การตรวจสุขภาพประจำปี สวัสดิการด้านการประกันชีวิตและอุบัติเหตุ
- ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเสมอภาค เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่รับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานแต่ละคน โดยนำระบบ KPI มาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานซึ่งส่งผลต่อพิจารณาค่าตอบแทนต่ออัตราการจ่ายเงินโบนัสประจำปี และการปรับเลื่อนตำแหน่ง
- มีการจ้างงานที่เป็นธรรม คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนและสิทธิแรงงาน โดยไม่นำความแตกต่างทางด้านเชื้อชาติ เพศ ศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะ ชชาติตระกูล มาเป็นอุปสรรคในการจ้างงาน
- สนับสนุนให้มีทัศนคติที่ดี คิดบวก และสร้างทีมงานให้มีความสามัคคี เป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน รวมถึงส่งเสริมการเคารพสิทธิส่วนบุคคล ไม่กล่าวร้ายผู้อื่น
- ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยของพนักงานในสถานที่ทำงาน ให้มีความสะอาดและเป็นระเบียบ
- ให้ความสำคัญในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน ให้มีคุณภาพอย่างต่อเนื่องในทุกๆ ปี โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานพัฒนาความรู้ ความสามารถและทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อรองรับการเจริญเติบโตทางธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตลอดเวลา

4) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ยุติธรรม ให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ลูกค้า ให้บริการ และปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความมีน้ำใจ โดยกำหนดนโยบายคุณภาพไว้ดังนี้ “มุ่งมั่นรักษาระบบคุณภาพ เพื่อบรรลุ

เป้าหมาย ส่งมอบทันเวลา และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ” คำร้องเรียนของลูกค้าพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรมเพื่อสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า คิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้า และบริการอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ตระหนักว่าความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญ อันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้านผลิต จำหน่ายสินค้า และบริการ ที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
2. ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น พัฒนาสินค้าและบริการ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจโดยไม่ปิดบัง หรือบิดเบือนข้อเท็จจริง
3. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า ทั้งทางตรงและทางอ้อม
5. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รีบแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

5) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม มีการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นในบริษัทอย่างต่อเนื่อง ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ และกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมโดยส่วนรวม และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมซึ่งกำหนดไว้ในจริยธรรมที่ต้องปฏิบัติตามต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมสนับสนุนนโยบายการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า และลดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ได้มีนโยบายส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด
2. ส่งเสริมและรณรงค์ให้พนักงานร่วมกันประหยัดไฟฟ้า รักษาสภาพแวดล้อม และปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
3. ตระหนักถึงการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการตรวจสอบท่อประปา มาตรการรั่วอย่างสม่ำเสมอ
4. ลดการใช้กระดาษด้วยการส่งเอกสารและรายงานบางอย่างให้แก่ลูกค้าผ่าน E-mail แทนการส่งไปรษณีย์

6) การร่วมพัฒนาชุมชน หรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านกิจกรรมที่สอดคล้องกับมาตรการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเน้นการส่งเสริมด้านการศึกษา การทำนุบำรุงศาสนา และการส่งเสริมคุณภาพชีวิตทางสังคม ในปี 2560 บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมหลัก ดังนี้

ด้านการศึกษา

- เปิดโอกาสให้นิสิต นักศึกษาจากสถาบันต่างๆ เข้ามาฝึกงาน
- ส่งมอบห้องเรียนโรงเรียนบ้านคลองเจ้าแรง หมู่ที่ 2 ต. เขาไม้แก้ว อ. กบินทร์บุรี จ. ปราจีนบุรี



ด้านการทำนุบำรุงศาสนา

- แห่เทียนพรรษา วัดทองนพคุณ อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ร่วมกับชุมชนโรงเรียนคลองพานทอง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอบางปะกง
- แห่เทียนพรรษา วัดโนนสะอาด ตำบลนนทรี อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี



ด้านการส่งเสริมคุณภาพสังคม

- กิจกรรมบริจาคโลหิตโดยหน่วยงานที่มารับบริจาคโรงพยาบาลกบินทร์บุรี เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560



- กิจกรรมปลูกป่าสร้างฝายถวายพ่อ ป่าโล่ใหญ่ จ.ชัยภูมิ





11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่พิจารณาทบทวนความเพียงพอของระบบควบคุมภายในในแต่ละขั้นตอนการทำงาน เพื่อการรายงานการตรวจสอบและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและถูกต้อง โดยมีการทบทวนการปฏิบัติงานและกำกับดูแลบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อป้องกันความผิดพลาดและปรับปรุงแก้ไขได้อย่างมีมาตรฐานและมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายจัดการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มองเห็นความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพของทุกระดับภายในองค์กร จึงได้กำหนดมาตรการในการตรวจสอบ สอดส่องดูแลฝ่ายบริหาร โดยเป็นผู้อนุมัติแผนงานและเป้าหมายการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ฝ่ายบริหารจะต้องรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน รวมทั้งสามารถติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่อง

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารผ่านทางคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลและให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยทำหน้าที่สอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของข้อมูลทางบัญชีและการเงิน

นอกจากนี้การตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยในแต่ละไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระได้เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณางบการเงินรวมและข้อสังเกต (ถ้ามี) เพื่อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารพิจารณาดำเนินการต่อไป

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางจินดาวัฒน์ แสนเสนาะ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่านางจินดาวัฒน์ แสนเสนาะ มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์และมีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้

อย่างมีประสิทธิภาพ โดยข้อมูลประวัติผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ปรากฏอยู่ในตารางข้อมูล คณะกรรมการและผู้บริหาร หัวข้อ 8 โครงสร้างการจัดการ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารทำหน้าที่กลั่นกรองและ รับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ที่ น่าไว้วางใจได้ระดับหนึ่ง

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีของผู้สอบบัญชี ได้ แสดงไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 โดย คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการรายงานการปฏิบัติหน้าที่ที่ สำคัญ เช่น การเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมในรอบปี การประเมินและสอบทานระบบการควบคุม ภายใน การทำรายการระหว่างกัน การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การสอบทานรายงานทางการเงิน การดูแลด้าน การปฏิบัติตามกฎและระเบียบ มีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินการในด้านต่าง ๆ โดยรวม

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วยกรรมการอิสระจากบุคคลภายนอกจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

- | | | |
|----|-----------------------------|----------------------|
| 1. | นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. | พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. | นายสุจริต บัจฉิมนันท์ | กรรมการตรวจสอบ |

ในระหว่างปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุม รวม 4 ครั้ง มีผู้บริหารและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งมีความเห็นในด้านต่าง ๆ โดยสรุปดังนี้

1. ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำงวดบัญชีปี 2560 ของบริษัทฯ งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้รับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และผู้บริหารฝ่ายบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินดังกล่าวมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน
2. ได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงที่มีกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
3. ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบทานความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานการสอบบัญชี รวมทั้งความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท
4. ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อหารือในเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญ
5. ได้สอบทานการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและระเบียบข้อบังคับต่างๆของทางราชการ
6. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นาย เต็มพงษ์ โอปนพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4501 และ/หรือ นางสาววิสสุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3853 และ/หรือ นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5313 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติ มีความเป็นอิสระเพียงพอ และเหมาะสมเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จึงได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน และมีความเป็นอิสระ ไม่มีข้อจำกัดในการรับทราบข้อมูล ตลอดจนสามารถให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องหรือสิ่งผิดปกติใด ๆ ที่เป็นสาระสำคัญ ที่เป็นการฝ่าฝืนข้อกำหนดว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทราบแล้ว

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน)

28 กุมภาพันธ์ 2561

12. รายการระหว่างกัน

มาตรการในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการปฏิบัติการทำรายการระหว่างกัน ต้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และมีมูลค่าเกินกว่า 1,000,000.- บาท บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณา และหากเข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำให้กรรมการบริษัททุกคนได้รับทราบ โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในวาระใดต้องออกจากห้องประชุม และไม่ออกเสียงในวาระนั้น การพิจารณาการทำรายการดังกล่าว ได้พิจารณาถึงเหตุผล ความสมเหตุสมผล ความจำเป็นของการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัท หากมีความเห็นที่ต่างไปจะมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุม เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทฯ ได้แจ้งมติและได้ดำเนินการตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก่อนทำรายการ โดยเปิดเผยการทำรายการดังกล่าวทั้งภาษาไทยภาษาอังกฤษต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้ (หน่วย : บาท)

ลำดับ ที่	บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้อื่น	รวม
1	บจก. อูทัยบางกอกรับเบอร์	B	963.00	18,877,516.95	18,878,479.95
2	บจก. พี เอ แคปปิตอล	B	0.00	47,639,735.31	47,639,735.31
3	บจก. พี.แอล.จอห์น อินดัสทรี	B	0.00	2,697,631.02	2,697,631.02
4	บจก. เพคเอ็นจิเนียริง	B	1,426,432.28	4,705,964.43	6,132,396.71
5	บจก. เพคอินดัสทรีส์	B	1,070.00	0.00	1,070.00
6	บจก. หนองจางรับเบอร์	B	43,591.77	16,776,926.28	16,820,518.05
7	บจก. หันคาบางกอกรับเบอร์	B	0.00	698,080.84	698,080.84
8	บจก. นูทรีชั่น เฮ้าส์	B	0.00	40,000.00	40,000.00
9	บจก. แพนไบโอเทคโนโลยี	B	0.00	472,000.00	472,000.00
10	บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชั่นแนล	B	0.00	443,562.02	443,562.02
11	บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	B	39,151.32	183,825.41	222,976.73
12	บจก. ระยองบางกอกรับเบอร์	B	0.00	21,430,206.82	21,430,206.82
13	บจก. ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล	B	1,471,970.53	4,537,197.59	6,009,168.12

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ปี 2560

14	บจก. บางกอกแอสเลติก	B	353,408.16	588,249.66	941,657.82
15	บมจ. บางกอกรับเบอร์	B	358,915.60	225,194.76	584,110.36
16	บจก. บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง	B	41,727.00	4,034,873.66	4,076,600.66
17	บจก. บ้านแพนรีเสิร์ชแลบบอราทอรี	B	7,650.50	0.00	7,650.50
18	บจก. บางกอกรับเบอร์ (เสนา)	B	12,845.31	0.00	12,845.31
19	บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์	B	630,587.59	4,368,126.05	4,998,713.64
20	บจก. พี.เอส.อาร์ ฟุตแวร์	B	38,691,817.09	9,206,976.04	47,898,793.13
21	บจก. รังสิตฟุตแวร์	B	12,706,520.92	1,338,002.36	14,044,523.28
22	บจก. รังสิตโพลีเมอร์	B	61,482.73	0.00	61,482.73
23	บจก. ซาเดซ่า (ประเทศไทย)	B	24,717.00	0.00	24,717.00
24	บจก. เอกโก้ (ประเทศไทย)	B	25,708,418.44	0.00	25,708,418.44
25	บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียริง	B	0.00	28,813,272.55	28,813,272.55
26	บจก. ธนาคารอินเจคชั่น	B	6,556,292.32	211,213.73	6,767,506.05
27	บจก. สุพรรณฟุตแวร์	B	17,797,247.22	9,060.00	17,806,307.22
28	บจก. บางกอกรับเบอร์สหรัตัน	B	1,831,944.38	0.00	1,831,944.38
29	บจก. บางกอกรับเบอร์ ดีเวลลอปเมนต์ เซ็นเตอร์	B	332,651.99	0.00	332,651.99
30	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	765,529.95	3,000,000.00	3,765,529.95
31	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์ แฟชั่น	B	274,537.39	0.00	274,537.39
32	บจก. ชันสตาร์เทค	B	6,757,057.61	0.00	6,757,057.61
33	บจก. เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์	B	67,128.44	0.00	67,128.44
34	บจก. แพนซีเคียวริตี้ การ์ด แอนด์ เซอร์วิส	B	288,563.65	34,475.00	323,038.65
	รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		116,252,222.19	170,332,090.48	286,584,312.67
	หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(72,771,990.06)	(166,980,129.46)	(239,752,119.52)
	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ		43,480,232.13	3,351,961.02	46,832,193.15

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ปี 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ ที่	บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้อื่น	รวม
1	บจก. อุทัยบางกอกรับเบอร์	B	203,188.08	-	203,188.08
2	บจก. พี เอ แคปปิตอล	B	20,567.00	23,895.00	44,462.00
3	บจก. เพคเอ็นจิเนียริง	B	59,181.70	-	59,181.70
4	บจก. เพคอินดัสทรีส์	B	664,025.43	3,745.00	667,770.43
5	บจก. หนองจางรับเบอร์	B	100,056.23	-	100,056.23
6	บจก. ชัยนาทรับเบอร์	B	1,495,696.29	-	1,495,696.29
7	บจก. ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล	B	178,405.29	228,760.77	407,166.06
8	บจก. บางกอกแอสเลติก	B	130,137.00	-	130,137.00
9	บจก. แพนอินโนเวชั่น	B	62,141.16	-	62,141.16
10	บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชั่นแนล	B	-	2,782.00	2,782.00
11	บจก. แพนไบโอเทคโนโลยี	B	196,495.00	4,385.24	200,880.24
12	บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	B	822,591.07	-	822,591.07
13	บมจ. บางกอกรับเบอร์	B	425,810.30	37,014.00	462,824.30
14	บจก. บ้านแพนเอ็นจิเนียริง & โฮลดิ้ง	B	-	2,678,766.60	2,678,766.60
15	บจก. บ้านแพนรีเสิร์ชแลบบอราทอรี	B	518,975.85	-	518,975.85
16	บจก. เอฟ เอ็น อินฟินิตี้	B	-	305,000.00	305,000.00
17	บจก. แพนลอง จอห์น	B	-	1,260.46	1,260.46
18	บจก. แพนโพลีเทคนิค	B	-	3,269,365.45	3,269,365.45
19	บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์	B	1,189,359.78	-	1,189,359.78
20	บจก. รังสิตฟุตแวร์	B	279,195.19	86,875.23	366,070.42
21	บจก. รังสิตโพลีเมอร์	B	2,876.16	39,963.22	42,839.38
22	บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียริง	B	20,865.00	-	20,865.00
23	บจก. สุพรรณฟุตแวร์	B	-	5,671,208.61	5,671,208.61
24	บจก. นารายณ์บางกอกรับเบอร์	B	-	1,800.00	1,800.00
25	บจก. เพอร์ฟอร์แมนซ์รับเบอร์	B	235.40	-	235.40
26	บจก. บางกอกรับเบอร์สหรัตัน	B	69,031.05	-	69,031.05
27	บจก. ไอซีซี อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	1,169,952.24	210,000.00	1,379,952.24
28	บจก. ไอดีเอฟ	B	-	159,300.00	159,300.00

บริษัท แพนเอเชียฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ปี 2560

29	บจก. อินเตอร์ฟาส	B	-	6,084.06	6,084.06
30	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์ แฟชั่น	B	214,166.66	358.45	214,525.11
31	บจก. ซันคัลเลอร์ไอเอ	B	-	29,765.31	29,765.31
32	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	A,B	-	992,021.74	992,021.74
33	บจก. ร่วมประโยชน์	B	-	300,000.00	300,000.00
34	บมจ. สหพัฒนพิบูล	A,B	115,846.10	28,409.39	144,255.49
35	บจก. แพนซีเคียวริตี้ การ์ด แอนด์ เซอร์วิส	B	-	2,890,487.97	2,890,487.97
	รวมทั้งสิ้น		7,938,797.98	16,971,248.50	24,910,046.48

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มียอดเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาว ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	บริษัทรวม	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว
บจก.หนองจางรับเบอร์	0.85	บจก.พี เอ แคปปิตอล	90.14	-	90.14
บจก.ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล	4.60	บจก. พี แอล จอห์น อินดัสทรีส์	10.70	-	10.70
บจก.เนเชอรัลอาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	-	บจก.เพค เอ็นจิเนียริง	9.54	-	9.54
		บจก.รังสิตฟิวเจอร์		2.11	2.11
รวม	5.45	รวม	110.38	2.11	112.49
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(5.45)	หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(110.38)	(2.11)	(112.49)
รวมเงินให้กู้ยืมสุทธิ	-	รวมเงินให้กู้ยืมสุทธิ	-	-	-

บริษัท แพนเอเชียฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ปี 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีภาระค้ำประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน คิดอัตราค่าธรรมเนียมร้อยละ 1.5 ต่อปี เป็นจำนวน 101 ล้านบาท ประกอบด้วย

บริษัท	วงเงินค้ำประกัน (หน่วย : ล้านบาท)
บจก. บางกอกแอสเลติก	78
บจก. พีเอ แคปปิตอล	3
บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชั่นแนล	6
บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	3
บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียริ่ง	1
บจก. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์	5
บจก. อากาศ อุตสาหกรรม	5
รวม	101

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้จากการค้ำประกัน และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	ลูกหนี้จากการค้ำประกัน	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
1	บจก. อุทัยบางกอกรับเบอร์	B	19	10	-
2	บจก. พี เอ แคปปิตอล	B	48	-	-
3	บจก. พี แอล จอนห์น อินดัสทรี	B	3	-	-
4	บจก. เพคเอ็นจิเนียริ่ง	B	6	15	-
5	บจก. เพคอินดัสทรีส์	B	-	-	1
6	บจก. หนองจางรับเบอร์	B	17	11	-
7	บจก. หันคาบางกอกรับเบอร์	B	1	-	-
8	บจก. ชัยนาทรับเบอร์	B	-	-	1
9	บจก. ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล	B	6	-	-
10	บจก. บางกอกแอสเลติก	B	1	-	-
11	บจก. ระยองบางกอกรับเบอร์	B	21	-	-
12	บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	B	-	-	1
13	บมจ. บางกอกรับเบอร์	B	1	15	-

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ปี 2560

14	บจก. บ้านแพนเอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ โฮลดิ้ง	B	4	-	3
15	บจก. บ้านแพนรีเสิร์ชแลบบอรา ทอรี่	B	-	-	1
16	บจก. แพนโพลีเทคนิค	B	-	-	3
17	บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์	B	5	-	1
18	บจก. พี เอส อาร์ ฟุตแวร์	B	48	-	-
19	บจก. รังสิตฟุตแวร์	B	14	-	-
20	บจก. เอกโค (ประเทศไทย)	B	26	-	-
21	บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียริ่ง	B	29	-	-
22	บจก. ชนาคมอินเจคชั่น	B	7	-	-
23	บจก. สุพรรณฟุตแวร์	B	18	-	6
24	บจก. บางกอกรับเบอร์สเทรดดิ้ง	B	2	-	-
25	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	B	2	-	1
26	บจก. ชันสตาร์เทค	B	7	-	-
27	บจก. แพนซีเคียวริตี้การ์ด แอนด์ เซอร์วิส	B	-	-	3
28	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	B	-	-	1
29	บริษัทอื่นๆ	B	-	-	3
	รวม		287	51	25
	หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(240)	(51)	-
	สุทธิ		47	-	25

บริษัท แพนเอเชียฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ปี 2560

ซึ่งในระหว่างปี 2560 รายการธุรกิจส่วนใหญ่เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามปกติธุรกิจ ดังนี้

1. รายได้จากการขายสินค้า

ในปี 2560 มีรายได้จากการขายสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงิน 239 ล้านบาท

- นโยบายการกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกันตามราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะ	
		ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม
1	บจก. เพคอินดัสทรีส์	B	3,000.00
2	บจก. บางกอกแอชลติก	B	1,065,400.00
3	บมจ. บางกอกรับเบอร์	B	1,500,329.90
4	บจก. บ้านแพนรีเสิร์ชแลบบอราทอรี	B	39,920.00
5	บจก. บางกอกรับเบอร์ (เสนา)	B	599,823.50
6	บจก. อินโนเวชั่นฟิวเจอร์	B	20,024,488.25
7	บจก. ซาเดซ่า (ประเทศไทย)	B	165,850.00
8	บจก. เอคโค (ประเทศไทย)	B	134,063,419.59
9	บจก. ธนาคมนินเจคชั่น	B	22,192,406.00
10	บจก. มโนรมย์ฟิวเจอร์	B	9,506,140.00
11	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	15,948,641.09
12	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์ แฟชั่น	B	3,166,552.82
13	บจก. ชันสตาร์เทค	B	26,951,861.74
14	บจก. เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์	B	412,670.50
15	บจก. บางกอกรับเบอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	B	748,622.00
16	บจก. ท็อปเทร็นด์ แมนูเฟคเจอร์รี่ง	B	2,721,367.74.
รวม			239,110,493.13.

2. รายได้อื่น

ในปี 2560 มีรายได้อื่นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 1 ล้านบาท ประกอบด้วย

- รายได้จากการขายวัตถุดิบ เป็นเงิน 0.97 ล้านบาท นโยบายกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกัน ตามราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
- นโยบายกำหนดราคา ค่าธรรมเนียมค่าประกันรับ เป็นเงิน 0.36 ล้านบาท ตามที่ระบุในสัญญา ในอัตราร้อยละ 1.5 มีรายละเอียดดังนี้ (หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	รายได้อื่น		งบการเงินรวม
			ค่าธรรมเนียมรับ	ขายวัตถุดิบ	
1	บจก. บางกอกแอชลติก	B	228,185.87	511,272.00	739,457.87
2	บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชั่นแนล	B	85,243.01	-	85,243.01
3	บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	B	44,904.88	-	44,904.88
4	บจก. แพนซีเคียวริตี้ การ์ด แอนด์ เซอร์วิส	B	-	348,637.60	348,637.60
5	บจก. ชันสตาร์เทค	B	-	113,625.50	113,625.50
6	บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียริง	B	160.52	-	160.52
	รวม		358,494.28	973,535.10	1,332,029.38

3. ซื้อสินค้า

ในปี 2560 มีทำรายการซื้อสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 14 ล้านบาท

- นโยบายกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกันตามราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม
1	บจก. บางกอกแอชลติก	B	573,685.31
2	บจก. เพคอินดัสทรีส์	B	146,250.00
3	บจก. ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล	B	91,961.50
4	บจก. พี.ไอ.อินดัสทรีส์	B	8,536,645.57
5	บจก. อินโนเวชั่นฟู้ตแวร์	B	1,500.00
6	บจก. คาซ่า ดีโมต้า	B	29,301.87
7	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชันแนล	A,B	4,430,467.04
8	บจก. อินเตอร์เนชันแนลเลทเธอร์ แฟชั่น	B	157,790.30
	รวม		13,967,601.59

4. ค่าสาธารณูปโภค

ในปี 2560 มีทำรายการค่าสาธารณูปโภคจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 7 ล้านบาท

- นโยบายกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกันตามที่ระบุในสัญญา มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม
1	บมจ. บางกอกรับเบอร์	B	16,200.00
2	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	B	7,111,736.11
3	บมจ. สหพัฒนาปิปูล	B	365,042.52
	รวม		7,492,978.63

5. ดอกเบี้ยจ่าย

ในปี 2560 รายการดอกเบี้ยจ่าย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ลักษณะความสัมพันธ์ เป็นพี่ชายนายบุญเกียรติ โชควัฒนา ประธานกรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำนวน 100 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.90 ต่อปี รวมดอกเบี้ยจ่าย เป็นเงิน 5 ล้านบาท

6. ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2560 รายการค่าใช้จ่ายอื่นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 20 ล้านบาท ประกอบด้วย

- ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ นโยบายกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกัน ตามราคาต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม และ ตามที่ระบุในสัญญา มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย:บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ค่าเช่า	ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	ค่าไอน้ำ	ค่าบริการ	ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	งบการเงินรวม
1	บจก. เพคอินดัสทรีส์	B	-	265,634	-	-	3,134	268,768
2	บจก. บ้านแพนรีเสิร์ชแลบบอราทอรี	B	-	-	-	7,800	-	7,800
3	บมจ. สหพัฒนพิบูล	B	5,570,600	-	-	-	1,472,740	7,043,340
4	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล	A,B	300,000	-	-	-	-	300,000
5	บจก. ไอดีเอฟ	B	1,911,600	-	-	-	-	1,911,600
6	บจก. ชันคัลเลอร์โอเอ	B	188,433	-	-	-	-	188,433
7	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	B	6,000,000	-	4,223,926	-	241,308	10,465,234
	รวม		13,970,633	265,634	4,223,926	7,800	1,717,183	20,185,176

รายการเกี่ยวโยงที่เกิดขึ้นในปี 2560

• ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2560 กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม 3 ท่าน เห็นควรให้อนุมัติทำรายการสัญญาเช่าอาคาร สวนอุตสาหกรรม เครื่องสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เลขที่ 49 หมู่ 5 ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี ระหว่างบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด ผู้เช่า กับ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ผู้ให้เช่า อัตราค่าเช่า 500,000 บาท/เดือน สัญญาเช่ามีระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2560 วัตถุประสงค์การเช่า เพื่อใช้เป็นสถานที่ในการประกอบธุรกิจการผลิต และ

เห็นควรให้อนุมัติทำรายการสัญญาเช่าอาคาร สวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เลขที่ 51 หมู่ 5 ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี ระหว่าง บริษัท แอดเวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด ผู้เช่า กับ บริษัท สหพัฒนาพิบูล จำกัด (มหาชน) ผู้ให้เช่า อัตราค่าเช่า 350,000 บาท/เดือน สัญญาเช่ามีระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2560 วัตถุประสงค์การเช่า เพื่อใช้เป็นสถานที่ในการประกอบธุรกิจการผลิต

ลักษณะความสัมพันธ์ มีกรรมการ/ถือหุ้นร่วมกัน บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา นายสุจิริต บัจฉิมนันท์ และ พล.ต.ต. ภาณุรัตน์ มีเพียร กรรมการบริษัท มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	% การถือหุ้น		
	บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	บมจ.สหพัฒนาพิบูล
บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	18.91%	9.97%	10.19%
บมจ. สหพัฒนาพิบูล	18.12%	7.72%	-
บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	5.65%	-	20.00%

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรม เนื่องจากเป็นการทำรายการกันตามปกติของธุรกิจ มีความสมเหตุสมผลในเรื่องของราคาและเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในวาระนี้ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา นายสุจิริต บัจฉิมนันท์ และ พล.ต.ต. ภาณุรัตน์ มีเพียร กรรมการที่มีส่วนได้เสีย และไม่มีสิทธิออกเสียงไม่ได้เข้าร่วมประชุม และไม่ได้อนุมัติการทำรายการ

หมายเหตุ: ลักษณะความสัมพันธ์

A กรรมการ / ผู้บริหาร เป็น MD

B กรรมการ / ผู้บริหาร รวมผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

นโยบายหรือแนวโหม้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ และบริษัทย่อย อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยหากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้า โดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่างๆเป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ ในราคาตลาด ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจนเป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการใหม่หรือมีการเปลี่ยนแปลงของราคาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเดิม คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าว สำหรับในกรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้น

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของ บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของ คณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและบันทึกบัญชีด้วยความ ระมัดระวัง ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการอย่างรอบคอบในการจัดทำงบการเงิน เพื่อให้ สะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในด้านคุณภาพของงบการเงิน ด้วยการสอบทานข้อมูล ทางการเงิน และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเพิ่มเติมอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปในการใช้งบ การเงินในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่ เป็นอิสระ และไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับของรายงานทางการเงินโดยตรง ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 นี้แล้ว

จากโครงสร้างการบริหารและผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทำให้คณะกรรมการ บริษัทเชื่อได้ว่า งบการเงินของ บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตาม หลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายสมมาต ขุนเศรษฐ)

กรรมการ



(นายวิชิต ประยูรวิวัฒน์)

กรรมการ

13.2 งบการเงิน

ผู้สอบบัญชี

นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5313

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

(ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท ปี พ.ศ.2558-2560)

สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

1) รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ปี 2560

แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

• กรณีที่ บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของ บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว งบการเงินงวดล่าสุดที่บริษัทฯ ได้รับ คือ งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ของบริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 1,054 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้น มีผลขาดทุนเกินทุน จำนวน 150 ล้านบาท

สาเหตุการไม่ส่งงบการเงิน เนื่องจาก ผู้สอบบัญชีของ บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี ภายหลังจากวันที่บริษัทฯ ได้นำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของบริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด ภายในกำหนดเวลาการยื่นงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย อีกทั้ง บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด ดำเนินการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยไม่ได้จัดทำงบการเงินรวม อย่างไรก็ตาม ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15. ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในบริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด จำนวน 376 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียเป็นศูนย์บาทแล้ว

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ แจ้ง บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด เพื่อดำเนินการต่อไป

ข้อสังเกต

• ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 205 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลการดำเนินงานขาดทุน หลายบริษัทมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต และบริษัทย่อยหลายแห่งได้หยุดดำเนินการ

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยที่ยังดำเนินงาน ได้จัดทำ BUSINESS PLAN (แผนธุรกิจ) โดยตั้งเป้าหมาย ยอดขาย และ กำไร กำหนดหัวข้อชี้วัด พร้อมกับทำแผนกลยุทธ์ และ แผนดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับหัวข้อชี้วัด และเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ อีกทั้งกำหนดการประชุมติดตามผลการดำเนินงาน 2 ครั้งต่อเดือนเป็นอย่างน้อย ส่วนบริษัทย่อยหยุดดำเนินกิจการ บริษัทฯ จะดำเนินการตามขั้นตอนของหน่วยงานราชการ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

- ได้อธิบายไว้ในหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง ในแบบ 56-1 หน้า 44

ข้อมูลอื่น

ข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท จะถูกจัดเตรียมให้ภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ (วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)

เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2561 บริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานประจำปีในรูปแบบ PDF FILE ให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เพื่ออ่านและพิจารณารายละเอียดของข้อมูลที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2560 ซึ่งบริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว

2) รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ปี 2559

แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

• กรณีที่ บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ของ บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว งบการเงินงวดล่าสุดที่บริษัทฯ ได้รับ คือ งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ของบริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 1,054 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้น มีผลขาดทุนเกินทุน จำนวน 433 ล้านบาท

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15. ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในบริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด จำนวน 376 ล้านบาท โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียเป็นศูนย์บาทแล้ว

ข้อสังเกต

• ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 179 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลการดำเนินงานขาดทุน หลายบริษัทมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต และบริษัทย่อยหลายแห่งได้หยุดดำเนินการ

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยที่ยังดำเนินงาน ได้จัดทำ BUSINESS PLAN (แผนธุรกิจ) โดยตั้งเป้าหมาย ยอดขาย และ กำไร กำหนดหัวข้อชี้วัด พร้อมกับทำแผนกลยุทธ์ และ แผนดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับหัวข้อชี้วัด และเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ อีกทั้งกำหนดการประชุมติดตามผลการดำเนินงาน 2 ครั้งต่อเดือนเป็นอย่างน้อย ส่วนบริษัทย่อยหยุดดำเนินกิจการ บริษัทฯ จะดำเนินการตามขั้นตอนของหน่วยงานราชการ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

• ตามรายงานของผู้สอบบัญชี มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2559 กำหนดให้รายงานเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) มีประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ 2 รายการ มีรายการดังนี้

1. ความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

เนื่องจากรายได้จากการขายสินค้าคิดเป็นร้อยละ 80 ของยอดรายได้รวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งจำนวนที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากภายในหลายกลุ่มธุรกิจ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน และบริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต การพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติที่สำคัญ

3) รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ปี 2558

แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

• ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 บริษัทฯไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ของบริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด (“บริษัทร่วม”) รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว งบการเงินงวดล่าสุดที่บริษัทฯได้รับคืองบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ของบริษัทร่วม ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว โดยมีเพียงงบการเงินเฉพาะกิจการแต่ไม่มีงบการเงินรวม ข้าพเจ้าไม่ได้ทำการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทร่วมรวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่น่าพอใจในมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวได้ ซึ่งเหตุการณ์นี้ถือเป็นการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์

บริษัท แพนเอเชียฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ปี 2560

งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2560	ร้อยละ	2559	ร้อยละ	2558	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	41,399,793	5.73	74,690,910	9.82	113,467,195	15.06
เงินลงทุนชั่วคราว	13,045	0.00	6,515,947	0.86	35,042,810	4.65
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	165,580,981	22.92	147,817,594	19.43	156,407,944	20.77
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	282,969	0.04	1,207,969	0.16	2,767,969	0.37
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	2,445,154	0.34	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	92,095,351	12.75	89,325,971	11.74	82,309,758	10.93
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,163,064	0.85	8,304,599	1.09	14,975,916	1.99
	307,980,357	42.63	327,862,990	43.11	404,971,592	53.77
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	-	1,322,225	0.18
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	307,980,357	42.63	327,862,990	43.11	406,293,817	53.94
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้ำประกัน	6,512,355	0.90	6,443,449	0.85	6,603,737	0.88
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	46,000	0.01	40,000	0.01	50,000	0.01
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	13,349,958	1.77
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,448,953	1.58	8,565,477	1.13	8,984,827	1.19
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	278,259,565	38.51	280,569,891	36.89	219,669,566	29.17
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	106,819,958	14.78	115,084,342	15.13	83,063,828	11.03
ค่าความนิยม	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	3,886,250	0.54	12,558,000	1.65	-	-
ลูกหนี้จากการค้าประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	868,263	0.12	267,641	0.04	205,027	0.03
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,712,101	0.93	9,207,863	1.21	14,965,101	1.99
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	414,553,445	57.37	432,736,663	56.89	346,892,044	46.06
รวมสินทรัพย์	722,533,802	100.00	760,599,653	100.00	753,185,861	100.00

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ปี 2560

(หน่วย : บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2560	ร้อยละ	2559	ร้อยละ	2558	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	33,482,134	4.63	18,156,690	2.39	7,229,341	0.96
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	105,732,234	14.63	107,548,510	14.14	146,053,026	19.39
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	100,000,000	13.84	100,000,000	13.15	100,000,000	13.28
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,800,544	0.66	2,857,171	0.38	2,559,286	0.34
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	13,080,000	1.74
ส่วนของหนี้สินตามข้อตกลงชำระหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	2,195,178	0.30	3,058,395	0.40	4,108,009	0.55
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,256,013	0.31	3,069,400	0.40	3,570,964	0.47
รวมหนี้สินหมุนเวียน	248,466,103	34.39	234,690,166	30.86	276,600,626	36.72
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8,341,232	1.15	4,238,853	0.56	1,636,771	0.22
เงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	68,897,897	9.15
ดอกเบี้ยค้างจ่ายตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-	88,335,481	11.73
หนี้สินตามข้อตกลงชำระหนี้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	12,935,030	1.79	7,804,548	1.03	4,325,323	0.57
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	13,207,994	1.83	18,990,110	2.50	29,864,613	3.97
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,705,391	0.51	4,521,028	0.59	3,337,609	0.44
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,023,000	0.42	5,785,868	0.76	5,785,868	0.77
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	41,212,647	5.70	41,340,407	5.44	202,183,562	26.84
รวมหนี้สิน	289,678,750	40.09	276,030,573	36.29	478,784,188	63.57

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ปี 2560

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2560	ร้อยละ	2559	ร้อยละ	2558	ร้อยละ
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.51 บาท	275,400,000	38.12	275,400,000	36.21	275,400,000	36.56
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.51 บาท	275,400,000	38.12	275,400,000	36.21	275,400,000	36.56
หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย	(17,552,525)	(2.43)	(17,552,525)	(2.31)	(17,552,525)	(2.33)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	13,028,470	1.80	13,028,470	1.71	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	119,574,006	16.55	178,106,820	23.42	(39,416,599)	(5.23)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	4,863,700	0.67	4,857,700	0.64	(74,000)	(0.01)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	395,313,651	54.71	453,840,465	59.67	218,356,876	28.99
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	37,541,401	5.20	30,728,615	4.04	56,044,797	7.44
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	432,855,052	59.91	484,569,080	63.71	274,401,673	36.43
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	722,533,802	100.00	760,599,653	100.00	753,185,861	100.00

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ปี 2560

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2560	ร้อยละ	2559	ร้อยละ	2558	ร้อยละ
กำไรขาดทุน:						
รายได้						
รายได้จากการขาย	754,403,781	93.01	727,009,616	80.10	505,422,142	73.64
รายได้จากการรับจ้างผลิต	37,218,326	4.59	30,019,791	3.31	27,565,768	4.02
ดอกเบี้ยรับ	497,747	0.06	714,699	0.08	29,583,679	4.31
เงินปันผลรับ	21,500	0.00	350,000	0.04	151,000	0.02
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	1,737,140	0.21	24,525,432	2.70	26,972,899	3.93
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	6,412,851	0.71	24,101,889	3.51
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	90,096,320	9.93	39,068,362	5.69
รายได้อื่น	17,201,887	2.12	28,552,021	3.15	33,442,281	4.87
รวมรายได้	811,080,381	100.00	907,680,730	100.00	686,308,020	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต	698,274,067	86.09	644,194,809	70.97	452,803,424	65.98
ค่าใช้จ่ายในการขาย	15,088,340	1.86	12,202,809	1.34	9,524,773	1.39
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	97,891,065	12.07	120,441,545	13.27	105,181,701	15.33
โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(288,606)	(0.04)	(130,793,680)	(14.41)	(68,480,181)	(9.98)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	2,116,524	0.26	300,000	0.03	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	11,622,849	1.43	74,212	0.01	-	-
โอนกลับประมาณการหนี้สินจากคดีความ	-	-	(10,874,504)	(1.20)	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	9,699,190	1.20	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	-	-	3,047,825	0.44
รวมค่าใช้จ่าย	834,403,429	102.88	635,545,191	70.02	502,077,542	73.16
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม						
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(23,323,048)	(2.88)	272,135,539	29.98	184,230,478	26.84
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	46,401	0.01	10,162,742	1.48
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(23,323,048)	(2.88)	272,181,940	29.99	194,393,220	28.32
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(7,275,395)	(0.90)	(11,179,313)	(1.23)	(20,066,277)	(2.92)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(30,598,443)	(3.77)	261,002,627	28.75	174,326,943	25.40
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(4,954,243)	(0.61)	(6,299,181)	(0.69)	(6,996,188)	(1.02)
กำไรสำหรับปีก่อนขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(35,552,686)	(4.38)	254,703,446	28.06	167,330,755	24.38
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-	(1,017,558)	(0.15)
กำไรสำหรับปี	(35,552,686)	(4.38)	254,703,446	28.06	166,313,197	24.23

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ปี 2560

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2560	ร้อยละ	2559	ร้อยละ	2558	ร้อยละ
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย						
- สุทธิจากภาษีเงินได้	6,000	-	(10,000)	-	(8,000)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(2,764,152)	(0.34)	(1,279,899)	(0.14)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(2,758,152)	(0.34)	(1,289,899)	-	(8,000)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(38,310,838)	(4.72)	253,413,547	27.92	166,305,197	24.23
การแบ่งปันกำไร:						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(43,877,196)	(5.41)	242,364,415	26.70	162,946,859	23.74
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	8,324,510	1.03	12,339,031	1.36	3,366,338	0.49
	(35,552,686)	(4.38)	254,703,446	28.06	166,313,197	24.23
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม:						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(46,619,936)	(5.75)	241,483,216	26.60	162,938,859	23.74
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	8,309,098	1.02	11,930,331	1.31	3,366,338	0.49
	(38,310,838)	(4.72)	253,413,547	27.92	166,305,197	24.23
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.08)		0.45		0.30	

13.3 สรุปข้อมูลทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม	2560	2559	2558
<u>บัญชีทางการเงินที่สำคัญ</u>			
สินทรัพย์รวม	722.53	760.60	753.19
หนี้สินรวม	289.68	276.03	478.78
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	395.31	453.84	218.36
มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระแล้ว	275.40	275.40	275.40
รายได้รวม	811.08	907.68	764.95
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(43.88)	242.36	162.95
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท)	(0.08)	0.45	0.30
<u>ค่าสถิติสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</u>			
ราคาล่าสุด (บาท)	1.53	2.28	N/A
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด	826.20	1,231.20	N/A
P/E (เท่า)	4.65	7.29	N/A
P/BV (เท่า)	1.85	4.42	N/A
มูลค่าหุ้นทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)	0.83	0.52	N/A
อัตราเงินปันผลตอบแทน (%)	1.45	0.89	N/A

13.4 อัตราส่วนทางการเงิน

		งบการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม		
		2560	2559	2558
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.24	1.40	1.47
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.83	0.95	0.98
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	72.25	73.34	97.22
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	47.42	48.62	64.08
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	55.74	71.85	157.21
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	11.79	14.90	15.04
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	(4.38)	28.06	24.23
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	(10.33)	72.11	119.04
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	(3.15)	35.96	26.79
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	(4.69)	75.83	74.72
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.09	1.20	0.95
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.73	0.61	2.19
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(0.64)	2.51	2.57
ข้อมูลต่อหุ้น				
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	(0.08)	0.45	0.30
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	0.73	0.84	0.40
อัตราการเปลี่ยนแปลง				
สินทรัพย์รวม	ร้อยละ	(5.00)	0.98	7.86
หนี้สินรวม	ร้อยละ	4.94	(42.35)	(24.30)
รายได้ขายและรับจ้างผลิต	ร้อยละ	4.57	42.04	2.36
ต้นทุนขาย	ร้อยละ	8.39	42.27	3.64
รายได้รวม	ร้อยละ	(10.64)	37.18	23.03
ค่าใช้จ่ายรวม	ร้อยละ	29.65	36.22	2.10
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ	n/a	48.74	427.98

อัตราส่วนทางการเงิน กลุ่มอุตสาหกรรมและบริการ

อัตราส่วนสภาพคล่อง [LIQUIDITY RATIO]

อัตราส่วนสภาพคล่อง	=	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน	(เท่า)
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	=	(เงินสดและเงินฝากธนาคาร + หลักทรัพย์ในความต้องการ ของตลาด + ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ) / หนี้สินหมุนเวียน	(เท่า)
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	=	365 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(วัน)
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	=	365 / อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(วัน)
ระยะเวลาชำระหนี้	=	365 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(วัน)

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร [PROFITABILITY RATIO]

อัตรากำไรขั้นต้น	=	กำไรขั้นต้น / ขายสุทธิ	(%)
อัตรากำไรสุทธิ	=	กำไรสุทธิ / รายได้รวม	(%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	=	กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ / ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (เฉลี่ย)	(%)

อัตราส่วนทางการเงิน กลุ่มอุตสาหกรรมและบริการ		
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน [EFFICIENCY RATIO]		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	= กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	(%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	= (กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ + ค่าเสื่อมราคา) / สินทรัพย์ถาวรสุทธิ (เฉลี่ย)	(%)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	= รายได้รวม / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	(เท่า)
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน [FINANCIAL POLICY RATIO]		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	= หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(เท่า)
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	= กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน + ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน + ภาษี / ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและลงทุน	(เท่า)
ข้อมูลต่อหุ้น		
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ ต่อหุ้น	= กำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ / จำนวนหุ้น	บาท
ราคาตามบัญชี ต่อหุ้น	= ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ / จำนวนหุ้น	บาท

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (NON-RECURRING ITEMS)

สัญญาปรับโครงสร้างหนี้

2.1 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 23. สัญญาปรับโครงสร้างหนี้และโอนหนี้ระหว่าง บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2559 อนุมัติให้รับชำระหนี้ รายการเงินให้กู้ยืมจากบริษัทร่วม ได้แก่ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ตามที่ได้เปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้จัดส่งหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นภายใน 21 วันนับแต่วันเปิดเผยรายการต่อ ตลาดหลักทรัพย์ (วันส่งออกไปรษณีย์ 6 มกราคม 2560) เรียบร้อยแล้วนั้น

สรุปรายละเอียดปรับโครงสร้างหนี้ ระหว่าง บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด กับ บริษัทย่อยมีดังนี้

บริษัทย่อย	เงินต้น	ลดหนี้เงินต้น ในอัตรา 25%	มูลค่ารับชำระ สุทธิ
บริษัท แพนคอมโพเนนท์ จำกัด	20,000,000	5,000,000.00	15,000,000.00
บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รีบเบอร์ จำกัด	81,717,750	20,429,437.50	61,288,312.50
บริษัท โมเตอร์ เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด	20,000,000	-	13,859,498.53
รวม	121,717,750	25,429,437.50	90,147,811.03

หมายเหตุ : ยังคงค้างชำระของ บริษัท โมเตอร์เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด เป็นเงิน 1,140,501.47 บาท (หนึ่งล้านหนึ่งแสนสี่หมื่นห้าร้อยหนึ่งบาทสี่สิบบเจ็ดสตางค์) จึงยังไม่ลดหนี้ ในอัตราร้อย ละ 25 ของมูลหนี้ เป็นเงิน 5,000,000.- บาท ให้กับ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด หากมีการชำระหนี้ จะ ดำเนินการตามเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่อไป

ความสมเหตุสมผลของการปรับโครงสร้างหนี้ ภายหลังจากทำรายการนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อย มี ขนาดของสินทรัพย์ที่ใหญ่ขึ้น จะทำให้บริษัทฯ ได้รับผลดีในเรื่องความเชื่อมั่นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องได้มากขึ้น เช่น สถาบันการเงิน ลูกค้า คู่ค้า เป็นต้น

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ปี 2560

บริษัทย่อย 3 แห่ง ได้รับชำระหนี้ในเดือนธันวาคม 2559 โดยมีรายละเอียดรายการสินทรัพย์ที่รับชำระหนี้ ดังนี้

ชำระหนี้ให้กับ	รายละเอียด/เนื้อที่	มูลค่า (ล้านบาท)
บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รีบเบอร์ จำกัด	1.ที่ดินว่างเปล่า อ.วังสะพุง จ.เลย เนื้อที่ 19-2-7 ไร่	1.75
	2.ที่ดินพร้อมไม้เศรษฐกิจ อ.วังสะพุง และ อ.ภูหลวง จ.เลย เนื้อที่ 226-1-95 ไร่	32.74
	3.ที่ดินว่างเปล่า อ.วังสะพุง และ อ.ภูหลวง จ.เลย เนื้อที่ 300-3-15 ไร่	26.81
บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด	1.ที่ดินว่างเปล่า อ.วังสะพุง จ.เลย เนื้อที่ 124-3-83 ไร่	11.17
	2.หุ้นสามัญ บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด จำนวน 91,272 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 29.85	2.73
บริษัท แพนคอมโพเนนท์ จำกัด	1.หุ้นสามัญ บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด จำนวน 502,513 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 29.85	15.00
รวมมูลค่ารับชำระหนี้		90.20

จากรายการรับชำระหนี้ตามตารางข้างต้น ทำให้บริษัทฯและบริษัทย่อย สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ของบริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด เปลี่ยนแปลง ดังนี้

- การรับโอนหุ้นสามัญของ บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 593,785 หุ้น มูลค่ารวม 17.73 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเดิมร้อยละ 68.07 เพิ่มขึ้นร้อยละ 84.25

- บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด รับชำระหนี้เป็นที่ดิน และ บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รีบเบอร์ จำกัด ได้รับชำระหนี้เป็นที่ดิน พร้อมพืชเศรษฐกิจ อ.วังสะพุงและ อ.ภูหลวง จ.เลย เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 41 จึงบันทึกรายการพืชเศรษฐกิจ รวมมูลค่า 12.60 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์ชีวภาพ และบันทึกราคาที่ดินมูลค่า 59.87 ล้านบาทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบแสดงฐานะการเงิน

ภาพรวมของการดำเนินงาน

1) การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ในปี 2560 บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายสินค้าและรายได้จากการรับจ้างผลิตรวม 791.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 34.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.57 มีรายได้อื่น 17.20 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 11.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39.75 ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต 698.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 54.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.39 ค่าใช้จ่ายในการขาย 15.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.65 มีขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (43.88) ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 286.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 118.10 สินทรัพย์รวม 722.53 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 38.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.00 หนี้สินรวม 289.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 13.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.94 โดยสรุปสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงและการวิเคราะห์ข้อมูลตามรายการที่สำคัญได้ ดังนี้

รายได้จากการขายสินค้าและรับจ้างผลิต

- ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายสินค้าและรับจ้างผลิต 792 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.57 มีรายละเอียดดังนี้

		รายได้จากการขายและรับจ้างผลิต			
		ปี 2560	ปี 2559	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่นและลงทุนธุรกิจใหม่	PAF	9.84	13.10	(3.26)	(24.91)
ธุรกิจผลิตรองเท้าและกระเป๋า	WBLP	48.78	69.30	(20.52)	(29.61)
ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า ชั้นส่วนรองเท้า	AVF	326.98	278.94	48.04	17.22
	MTC	225.35	225.29	0.06	0.03

		รายได้จากการขายและรับจ้างผลิต			
		ปี 2560	ปี 2559	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต					
■ ฉีดขึ้นส่วนพลาสติก / ยาง	PTX	125.64	113.34	12.30	10.85
■ ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์	APK	17.95	16.59	1.36	8.18
■ ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า	EXACT Q	37.09	40.28	(3.19)	(7.92)
รวมรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต		791.62	757.03	34.59	4.57

สาเหตุหลักที่รายได้เพิ่มขึ้น เนื่องจาก รายได้ของบริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด เป็นบริษัทผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้าที่ทำจากยาง เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 48.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.22 และ บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทผลิตและรับจ้างฉีดพลาสติก/ยาง เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 12.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.85 เพิ่มขึ้นจาก ปริมาณการขายให้ลูกค้ารายใหญ่ เพิ่มขึ้น และลดลงจากรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต ของ บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด และ บริษัท เอ็กซ์คิคว จำกัด สาเหตุจากคำสั่งซื้อของลูกค้าลดลง

งบการเงินเฉพาะกิจการ รายได้จากการขาย รวม 10.03 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการขายสินค้า เกษตรอินทรีย์ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ลดลง 6.51 ล้านบาท หรือร้อยละ 39.35 เกิดจากในปี 2559 มีการขายสินค้าคงเหลือเก่าค้าง Stock

ดอกเบียร์รับ

● ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีดอกเบียร์รับ 0.50 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 0.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30.36 สาเหตุหลักเนื่องจาก เงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทย่อยลดลง เพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการ

งบการเงินเฉพาะกิจการ ดอกเบียร์รับ 0.01 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 0.09 ล้านบาท เนื่องจาก ได้รับเงินให้กู้ยืมคืนจาก บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด ชำระคืนเป็นหุ้น บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด จำนวน 517,463 หุ้น มูลค่า 17.64 ล้านบาท ทำให้ดอกเบียร์รับจากเงินให้กู้ยืมลดลง

เงินปันผลรับ

● ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินปันผลรับ 0.022 ล้านบาท ได้รับเงินปันผลจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง 2 แห่ง คือ บจก.ทรัพย์สินสหพัฒน์ 0.02 ล้านบาท และ บมจ.บุตติกนิวซิตี 0.002 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากปีก่อนได้รับเงินปันผลจาก บจก.ไทยทาคาย่า 0.30 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายได้เงินปันผลรับ จำนวน 10.88 ล้านบาท ได้รับจาก บริษัทย่อย 2 แห่ง คือ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด จำนวน 3.60 ล้านบาท และ บริษัท แอดเวนเทจ ฟิวเจอร์ จำกัด จำนวน 7.26 ล้านบาท และได้รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง 2 แห่งข้างต้น จำนวน 0.022 ล้านบาท

กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์

● ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ เป็นเงิน จำนวน 1.74 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก กำไรจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้กับบุคคลภายนอก จำนวน 1.74 ล้านบาท ส่วนในปี 2559 มีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จำนวน 24.53 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทฯ มีกำไรจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตที่ไม่ได้ใช้งานให้กับบุคคลภายนอก 11.65 ล้านบาท และมีกำไรจากการขายที่ดินให้ บจก.สหชลผลพืช 12.88 ล้านบาท ตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้จำหน่ายที่ดินโฉนดเลขที่ 191773 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เนื้อที่รวม 1-1-51.8 ไร่ (551.8 ตารางวา) ให้กับ บริษัท สหชลผลพืช จำกัด ในราคาตารางวาละ 25,000 บาท (สองหมื่นห้าพันบาทถ้วน) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 13.795 ล้านบาท ราคาประเมินตารางวาละ 22,000 บาท ประเมินราคาโดย บริษัท โกร เอสทีเมชั่น จำกัด ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว เห็นว่าราคาที่เสนอขาย สูงกว่าราคาประเมิน และจะนำเงินที่ได้ไปชำระหนี้ จึงเป็นการสมเหตุสมผล และไม่ทำให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเสียหายประโยชน์ มีรายละเอียดของที่ดิน ดังนี้

ราคาทุน	8.97	ล้านบาท
ราคาขาย	13.80	ล้านบาท
รับรู้กำไรจากการขายที่ดิน ตามมาตรฐานบัญชี เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม	8.05	ล้านบาท
รวมกำไรจากการขายที่ดินให้กับ บจ.สหชลผลพืช	12.88	ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ 0.25 ล้านบาท จากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตที่ไม่ได้ใช้งานให้กับบุคคลภายนอกจำนวน 0.25 ล้านบาท ส่วนในปี 2559 มีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 15.70 ล้านบาท เนื่องจากมีการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตที่ไม่ได้ใช้งานให้กับบุคคลภายนอกจำนวน 10.87 ล้านบาท และกำไรจากการขายที่ดินให้กับ บริษัท สหผลผลิตพืช จำกัด จำนวน 4.83 ล้านบาท

กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน

● ในปี 2559 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน 6.41 ล้านบาท เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทฯ ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แพนเอเชีย การ์เม้นท์(ประเทศไทย) จำกัด ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 แห่ง จำนวน 100,000 หุ้นในราคาหุ้นละ 84 บาท รวมเป็นเงิน 8.4 ล้านบาท ได้รับเงินล่วงหน้าค่าหุ้นจำนวน 5 ล้านบาท มีค่าหุ้นคงค้าง 3.4 ล้านบาท ต่อมาในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทฯได้ลดค่าหุ้นที่คงค้างชำระดังกล่าวให้แก่ผู้ซื้อ ในเดือนพฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ได้รับหนังสือแจ้งตอบรับการลดค่าหุ้นดังกล่าว จึงบันทึกการรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 6.18 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และ บริษัทฯ มีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน จำนวน 0.23 ล้านบาท ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง 1 แห่ง คือ บริษัท นานาโซลูชั่น จำกัด จำนวน 17,500 หุ้น เพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการ

- รายการกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน ดังกล่าวไม่ได้เป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำต่อเนื่องไปในอนาคต

กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้

● ในปี 2559 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ 90.10 ล้านบาท บัญชีเงินกู้ยืมระยะยาว ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระหว่าง บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ฟุตแวร์ จำกัด (บริษัทย่อย) กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ซึ่งได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2558 นั้น

ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายชำระคืนเงินต้นส่วนที่เหลือทั้งจำนวนตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ให้แก่ธนาคารแล้ว ธนาคารยกดอกเบี้ยที่ตั้งพักไว้ให้ ดังนั้นงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ในงบการเงินรวมจึงบันทึกรายได้ กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 90.10 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2558 บริษัทฯและบริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความต่อหน้าศาลเพื่อปรับโครงสร้างหนี้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีเงื่อนไขการชำระดังนี้

การชำระคืนเงินต้น:	ทยอยจ่ายชำระคืนเงินต้นจำนวนรวม 95 ล้านบาท เป็นงวดรายเดือนตั้งแต่เดือนมกราคม 2558 - ธันวาคม 2562 รวม 60 งวด
การชำระคืนดอกเบี้ยเดิม:	ดอกเบี้ยค้างชำระเดิมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ให้ตั้งพักไว้*
การชำระคืนดอกเบี้ยใหม่:	ดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเงินต้นเสร็จสิ้นให้ชำระในอัตราดอกเบี้ย Prime Rate โดยชำระเป็นงวดรายเดือนตั้งแต่เดือนมกราคม 2558 (ส่วนต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ย 18% ต่อปีและอัตราดอกเบี้ย Prime Rate ให้ตั้งพักไว้)*

* หากบริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามสัญญาได้ครบถ้วนทุกข้อ ธนาคารตกลงจะยกดอกเบี้ยทั้งหมดที่ตั้งพักไว้ให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย

นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา หากมีการผิดนัดชำระหนี้ในสัญญาไม่ว่าข้อใดข้อหนึ่งหรืองวดใดงวดหนึ่ง จะถือว่าทั้งบริษัทและบริษัทย่อยตกเป็นผู้ผิดนัดชำระหนี้ทั้งหมด และหนี้ทั้งหมดดังกล่าวที่เหลืออยู่ให้ถือว่าถึงกำหนดชำระทันที

ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายชำระคืนเงินต้นส่วนที่เหลือทั้งจำนวนตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้แก่ธนาคารแล้ว ธนาคารจึงยกดอกเบี้ยทั้งหมดที่ตั้งพักไว้ให้ ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้บันทึกกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ตามสัญญาดังกล่าวจำนวน 90 ล้านบาทในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมในปีปัจจุบัน

- รายการกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ ดังกล่าวไม่ได้เป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำต่อเนื่องไปในอนาคต

รายได้อื่น

- ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้อื่น 17.20 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้ (หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม	
	2560	2559
กำไรจากการปรับ Fair Value- APK	-	6.14
ปรับปรุงค่าใช้จ่ายค้างจ่ายค้างนาน	4.04	1.94
* ค่าเช่ารับ	8.20	8.67
* ค่าบริการรับ	0.38	0.69
รายได้จากการขายวัตถุดิบ	0.19	0.73

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ปี 2560

รายการ	งบการเงินรวม	
	2560	2559
รายได้เรียกเก็บค่า Amortize Mold	0.51	2.17
รับเงินคืนค่าอากรขาเข้า	0.59	0.58
รายได้จากขายเศษวัสดุ	1.29	0.22
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	0.27
อื่น ๆ	2.00	7.13
รวมรายได้อื่น	17.20	28.55

หมายเหตุ * เป็นรายการรายได้อื่นที่เกิดขึ้นเป็นประจำต่อเนื่องไปในอนาคต

งบการเงินเฉพาะกิจการ รายได้อื่นประกอบด้วย

รายการ	2560	%	2559	%	เพิ่ม (ลด)	
					บาท	%
* ค่าเช่ารับ	8.20	82.3	8.15	50.0	0.05	0.6
* ค่าบริการรับ	0.76	7.6	1.07	6.6	(0.31)	(29.0)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	0.02	0.2	0.02	0.1	0.00	2.6
อื่น ๆ	0.98	9.8	6.23	38.2	(5.25)	(84.2)
กำไร (ขาดทุน) จากการขายวัสดุคืบ	-	0.0	0.82	5.0	(0.82)	(100.0)
รวมรายได้อื่น ๆ	9.96	100.0	16.29	100.0	(6.33)	(38.8)

หมายเหตุ * เป็นรายการรายได้อื่นที่เกิดขึ้นเป็นประจำต่อเนื่องไปในอนาคต

➢ รายได้ค่าเช่ารับ เกิดจากรายได้ให้เช่าอาคารโรงงาน ให้บริษัท โรฟุ (ประเทศไทย)เช่าเพื่อใช้ในการประกอบการผลิตรองเท้า แบรินด์ KEEN

➢ ค่าบริการรับ เป็นรายได้จากการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมค่าประกัน

➢ อื่น ๆ ในปี 2560 ต่ำกว่าปี 2559 5.25 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2559 บริษัท แพน เทค อาร์ แอนด์ ดี จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกและจ่ายชำระคืนให้แก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 6.20 ล้านบาท แต่เนื่องจากในปี 2559 ยังชำระบัญชีไม่เสร็จสิ้น จึงบันทึกรายการรับรู้เป็นรายได้อื่น บริษัทดังกล่าวได้ชำระบัญชีเสร็จสิ้นวันที่ 20 พฤศจิกายน 2560

ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต

● ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีต้นทุนขายและรับจ้างผลิต 698 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 88.21 ของรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต สูงกว่าในปี 2559 จำนวน 54.08 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 8.39

		ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต			
		ปี 2560	ปี 2559	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่นและลงทุนธุรกิจใหม่	PAF	8.17	12.05	(3.89)	(32.25)
ธุรกิจผลิตรองเท้าและกระเป๋า	WBLP	45.95	51.73	(5.78)	(11.18)
ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า ชั้นส่วนรองเท้า	AVF	245.81	213.89	31.92	14.92
	MTC	239.24	220.91	18.33	8.30
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต					
■ ฉีดขึ้นส่วนพลาสติก / ยาง	PTX	104.49	91.55	12.94	14.14
■ ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์	APK	15.04	14.22	0.81	5.71
■ ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า	EXACT Q	39.58	40.00	(0.41)	(1.08)
■ อื่น ๆ	ICF, PTR	-	(0.16)	0.16	-
ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต		698.27	644.19	54.08	8.39

ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต สูงขึ้นจากปีก่อน หลักๆเกิดจากต้นทุนในส่วนของธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า และชั้นส่วนรองเท้า ของบริษัท AVF สูงขึ้นเนื่องจากยอดขายที่สูงขึ้น และต้นทุนที่สูงขึ้นจากการที่ซื้อวัตถุดิบที่เป็นชั้นส่วน Midsole มาประกอบเป็น Unitsole

งบการเงินเฉพาะกิจการ ต้นทุนขายลดลงจากปีก่อน 3.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.79 สาเหตุเนื่องจาก ปี 2559 มีต้นทุนขายสินค้าสำเร็จรูปเก๋าค้าง Stock

ค่าใช้จ่ายในการขาย

● ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการขาย 15.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.65 ส่วนใหญ่เกิดจาก ธุรกิจฉีดพลาสติก/ยาง ปี 2560 มีรายได้จากการขายสินค้าไปต่างประเทศ สูงขึ้นจากปีที่ผ่านมาคิดเป็นร้อยละ 114.18 จึงทำให้มีค่าใช้จ่ายในการส่งออกสูงขึ้น 0.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 178.40 และสูงขึ้นจากธุรกิจผลิตและซ่อมแม่พิมพ์ เกิดจากค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย สูงขึ้นจากปีก่อน เป็นเงิน 0.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 126

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายสูงขึ้นจากปีก่อน 0.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46.40 จากการจัดแสดงสินค้า ออกบูธ และจัดจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

● ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 97.89 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 22.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.72 เนื่องจาก บริษัท โมเดิร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด จัดประเภทรายการค่าเช่าในปีก่อนบันทึกรายการเป็นค่าใช้จ่ายบริหาร จำนวน 7.88 ล้านบาท ในปี 2560 จัดประเภทรายการใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในการผลิต ทำให้ค่าใช้จ่ายบริหารลดลง 6.17 ล้านบาท และ ในปี 2559 บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด มีภาระค่าภาษีอากรนำเข้าวัตถุดิบจ่ายให้กับกรมศุลกากร จำนวน 6.28 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 21.26 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 8.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.37 สาเหตุหลักเกิดจาก ค่าตอบแทนกรรมการ เงินเดือนและสวัสดิการ ค่าใช้จ่ายวัสดุสิ้นเปลือง ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ลดลง

โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

● ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายการโอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน (0.29) ล้านบาท ส่วนในปี 2559 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีโอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน (130.79) ล้านบาท เกิดจาก บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลควิรตี้ ฟุตแวร์ จำกัด ได้รับชำระหนี้เงินให้กู้ยืม จากบจก.พี เอ แคปปิตอลจึงโอนกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน (240.38) ล้านบาท บันทึกที่รายการขาดทุนจากการลดหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยให้กับ บจก.พี เอ แคปปิตอล ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 149.55 ล้านบาท บริษัทฯบริษัทย่อยโอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามสัญญาปรับ

โครงสร้างหนี้กับ บจก.พีเอแคปปิตอล และ กับสถาบันการเงิน จำนวน (48.43) ล้านบาท และตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดอกเบียเงินให้กู้ยืมเพิ่ม จำนวน 8.47 ล้านบาท

โอนกลับประมาณการหนี้สินจากคดีความ

● ในปี 2560 โอนกลับประมาณการหนี้สินจากคดีความลดลงจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 100 เนื่องจากในปี 2559 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีโอนกลับประมาณการหนี้สินจากคดีความ จำนวน (10.87) ล้านบาท เกิดจาก บริษัทฯโอนกลับประมาณการหนี้สินจากคดีความตามคำพิพากษาคดีฟ้องร้อง บจก.รัตนนครเอ็นจีเนียริ่ง 12.00 ล้านบาท และบริษัทย่อย 2 แห่ง ตั้งประมาณการหนี้สินจากคดีความเพิ่มขึ้น 1.13 ล้านบาท (บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟิวเจอร์ 0.19 ล้านบาท และ บริษัท ฟิวเจอร์เทค 1530 จำกัด 0.94 ล้านบาท)

ค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุน

● ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย บันทึกค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุน จำนวน 2.12 ล้านบาท เกิดจาก ในปี 2560 บริษัทฯรวม 3 แห่งมีผลประกอบการขาดทุนจึงบันทึกค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน ดังนี้ บริษัท ไทยทาเคယ่า จำกัด 0.23 ล้านบาท บริษัท สหชลผลพืช จำกัด 1.20 ล้านบาท และ บริษัท นูทรีชั่น เฮาส์ จำกัด 0.68 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน 56.73 ล้านบาท มีรายละเอียด ดังนี้

บริษัทย่อย/บริษัทฯรวม	กำไร(ขาดทุน)สุทธิ ปี 2560	ค่าเผื่อด้อยค่าของ เงินลงทุน (โอนกลับ)
บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด	(22,551,446)	43,370,988.23
บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด	(17,227,216)	15,997,000.00
บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	1,126,128	(4,573,600.00)
บริษัท สหชลผลพืช จำกัด	(45,007,790.58)*	720,000.00
บริษัท ไทยทาเคยา จำกัด	(17,360,282.43)*	540,000.00
บริษัท นูทรีชั่น เฮาส์ จำกัด	(5,880,772.63)*	680,000.00
รวม	(106,901,379.64)	56,734,388.23

หมายเหตุ * กำไร(ขาดทุน) จากงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ก่อนตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

ค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์

- ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทย่อย 2 แห่ง คือ บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด และ บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด มีผลประกอบการขาดทุน จึงบันทึกด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวน 11.62 ล้านบาท ตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ

- ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ จำนวน 9.70 ล้านบาท เกิดจาก มูลค่าไม้เศรษฐกิจที่บันทึกในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 แสดงมูลค่าตามราคาตลาดที่ตกลงกันระหว่างบริษัทย่อยแห่งหนึ่งกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่งตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้และโอนหนี้ ซึ่งราคาดังกล่าวประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัท โกรเอสที เมชั่น จำกัด โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาไม้เศรษฐกิจใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด แล้วพบว่ามูลค่ายุติธรรมของไม้เศรษฐกิจลดลง ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้บันทึกผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของไม้เศรษฐกิจในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของปีปัจจุบัน

งบการเงินเฉพาะกิจการ ในปี 2560 บันทึกขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ จำนวน 1.03 ล้านบาท เกิดจากผลต่างระหว่างราคายุติธรรมกับราคาทุนของเกษตรอินทรีย์

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

- ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายทางการเงิน 7.23 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 3.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34.92 สาเหตุหลักเกิดจาก บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คิวริตี ฟุตแวร์ จำกัด จ่ายชำระคืนให้กับสถาบันการเงิน จึงทำให้ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลง 4.79 ล้านบาท และ บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.59 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทฯ ใช้เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 15.33 ล้านบาท

กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

- ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย

อัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 11.79 ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 3.11 สาเหตุหลักที่ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปีก่อน เนื่องจาก จัดประเภทค่าเช่าจากเดิมค่าใช้จ่ายบริหารเป็นค่าใช้จ่ายผลิต 6.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.78 ค่าจ้างผลิต สูงกว่าปีก่อน 3.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.46 และค่าใช้จ่ายปรับปรุงทรัพย์สินให้มีประสิทธิภาพและปรับปรุงภูมิทัศน์ จำนวน 9.71 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.23

อัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ (4.38) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ร้อยละ (10.33) ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากบริษัทย่อย 2 แห่งมีผลประกอบการขาดทุน จากยอดขายเข้ามาไม่เต็มกำลังการผลิต อีกทั้งยังเกิดจากประสิทธิภาพในการทำกำไรเมื่อเทียบกับเงินลงทุนในส่วนของบริษัทฯ ยังไม่ดีนัก โดยบริษัทฯ มีแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำกำไร เพื่อมุ่งเน้นให้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้โดยกำหนดกลยุทธ์และ Action Plan ตาม BUSINESS PLAN ของแต่ละบริษัท และมีนโยบายในการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ จำนวน (43.88) ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 286 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 118.10 มีขาดทุนสุทธิต่อหุ้น (0.08) บาทต่อหุ้น และขาดทุนสุทธิตามงบเฉพาะกิจการ 49.63 ล้านบาท ขาดทุนสุทธิต่อหุ้น (0.09) บาทต่อหุ้น

2) การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 723 ล้านบาท ลดลง 38.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวมปีก่อนจำนวน 761 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 592 ล้านบาท ลดลง 42.60 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.71 เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวมปีก่อนจำนวน 635 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 307.98 ล้านบาท ลดลง 19.88 ล้านบาทหรือร้อยละ 6.06 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 307.98 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 41.40 ล้านบาท ลดลง 33.29 ล้านบาทหรือร้อยละ 44.57 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 74.69 ล้านบาท ซึ่งโดยส่วนใหญ่ลดลงจากบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น จำนวน 12 ล้านบาท และใช้หมุนเวียนในการดำเนินงาน

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 1.07 ล้านบาท ลดลง 1.96 ล้านบาทหรือร้อยละ 64.59 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 3.03 ล้านบาท ใช้หมุนเวียนในกิจการ

- **เงินลงทุนชั่วคราว**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 0.01 ล้านบาท ลดลง 6.50 ล้านบาทหรือร้อยละ 99.80 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 6.52 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากใช้หมุนเวียนในกิจการ

- **ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 165.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17.76 ล้านบาทหรือร้อยละ 12.02 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 147.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากลูกหนี้การค้าของบริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด ซึ่งยังไม่ครบกำหนดชำระ ได้แก่ บริษัท โรฟุ (ประเทศไทย) จำกัด ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8. ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ มากกว่า 12 เดือน มีจำนวน 72.82 ล้านบาท หลักๆประกอบไปด้วย ลูกหนี้ บริษัท พี เอส อาร์ ฟู้ดแวร์ จำกัด 38.69 ล้านบาท บริษัท สุพรรณฟู้ดแวร์ จำกัด 17.76 ล้านบาท และบริษัท รังสิตฟู้ดแวร์ จำกัด 12.71 ล้านบาท ซึ่งเป็นบริษัทที่หยุดประกอบกิจการ โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 72.77 ล้านบาท อัตราการหมุนเวียนของลูกหนี้ ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เท่ากับ 72.25 วัน เมื่อเทียบกับปีก่อน 73.34 วัน

- **เงินให้กู้ยืมระยะสั้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้น จำนวน 0.28 ล้านบาท ลดลง 0.93 ล้านบาทหรือร้อยละ 76.57 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 1.21 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้รับชำระหนี้คืนเงินให้กู้ยืม จำนวน 0.93 ล้านบาท

- **สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน จำนวน 2.45 ล้านบาท เกิดจาก ธุรกิจเกษตรอินทรีย์ ของบริษัทฯ ในปี 2560 บริษัทฯมีผลผลิตจากการปลูกผักอินทรีย์ 12.86 ล้านบาท และเก็บเกี่ยวเพื่อจำหน่าย 9.39 ล้านบาท และ บริษัทฯมีผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ จำนวน 1.03 ล้านบาท จากผลต่างระหว่างราคายุติธรรมกับราคาทุนของเกษตรอินทรีย์

- **สินค้ำคงเหลือ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินค้ำคงเหลือ จำนวน 92.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.77 ล้านบาทหรือร้อยละ 3.10 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 89.33 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	เพิ่ม(ลด)
สินค้ำสำเร็จรูป	39.11	28.26	10.85
งานระหว่างทำ	21.22	19.78	1.44
วัตถุดิบ	26.87	35.33	(8.46)
วัตถุดิบระหว่างทาง	1.32	3.03	(1.71)
วัสดุสิ้นเปลือง	3.58	2.93	0.65
รวม	92.10	89.33	2.77

สินค้ำสำเร็จรูป เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 10.85 ล้านบาท เป็นการเพิ่มขึ้นจาก สินค้ำที่ผลิตแล้วยังไม่ครบกำหนดส่งมอบโดยหลักเป็นพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า ของบริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด และบริษัท โมเดิร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด มูลค่าสินค้ำสำเร็จรูปคงเหลือรวม 24.15 ล้านบาท ปีก่อน 14.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.64 ล้านบาท และในส่วนของวัตถุดิบและวัตถุดิบระหว่างทาง เกิดจาก วัตถุดิบของบริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด และ บริษัท โมเดิร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด มูลค่าวัตถุดิบรวม 16.80 ล้านบาท ปีก่อน 26.48 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 9.69 ล้านบาท ใช้ในการผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีนโยบายบันทึกสำรองการเสื่อมสภาพหรือล้าสมัยของสินค้ำและวัตถุดิบ คือ อายุสินค้ำและวัตถุดิบเกิน 1 ปี จะบันทึกสำรองการเสื่อมสภาพ แต่ทั้งนี้จะพิจารณาถึงประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจหากมีแนวโน้มที่สามารถใช้ประโยชน์จากสินค้ำและวัตถุดิบที่มีอายุเกิน 1 ปี อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อย ได้บันทึกสำรองการเสื่อมสภาพหรือล้าสมัยของสินค้ำและวัตถุดิบอย่างเพียงพอ

งบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากบริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจเกษตรอินทรีย์ จึงมีสินค้ำคงเหลือ รวม 0.48 ล้านบาท ประกอบด้วย สินค้ำสำเร็จรูป 0.17 ล้านบาท วัตถุดิบ 0.29 ล้านบาท และ วัสดุสิ้นเปลือง 0.02 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิ จำนวน 0.66 ล้านบาท (ตามงบกระแสเงินสด) เกิดจากการบันทึกด้อยค่าสินค้าคงเหลือของบริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด จำนวน 0.51 ล้านบาท บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด จำนวน 0.20 ล้านบาท และบริษัทฯ โอนกลับรายการค่าเผื่อ 0.05 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2559 มีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ จำนวน 98.92 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก บริษัทฯและบริษัทย่อยหลายแห่งหยุดดำเนินกิจการ และยังคงมีมูลค่าสินค้าคงเหลือ ประเภท วัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป วัสดุสิ้นเปลือง อยู่ในบัญชี จึงตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ทั้งจำนวน ต่อมาบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการขายสินค้าคงเหลือดังกล่าวบางส่วนให้กับบุคคลภายนอก จึงเกิดรายการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยมีรายละเอียดปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ ดังนี้

บริษัท	ปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (ล้านบาท)
บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์	(58.65)
บจก. ฟุตแวร์เทค 1530	(10.58)
บจก. อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์	(29.63)
บจก. พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย)	(0.05)
รวม	(98.92)

- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จำนวน 6.16 ล้านบาท ลดลง 2.14 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 25.79 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 8.30 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าลดลง

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 414.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18.18 ล้านบาทหรือร้อยละ 4.20 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 432.74 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

- เงินลงทุนในบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ จำนวน 228.80 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 33.30 ล้านบาท

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ปี 2560

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย	ปี 2560			ปี 2559			เพิ่ม(ลด)		
	มูลค่าเงินลงทุน	ค่าเผื่อตัดย่ำค่าเงินลงทุน	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ	มูลค่าเงินลงทุน	ค่าเผื่อตัดย่ำค่าเงินลงทุน	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ	มูลค่าเงินลงทุน	ค่าเผื่อตัดย่ำค่าเงินลงทุน	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ
บริษัทหยุดดำเนินการ									
1. บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด	467.97	(467.97)	-	467.97	(467.97)	-	-	-	-
2. บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด	350.00	(350.00)	-	350.00	(350.00)	-	-	-	-
3. บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชีย ฟุตแวร์ จำกัด	443.52	(443.52)	-	443.52	(443.52)	-	-	-	-
4. บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์รับเบอร์ จำกัด	385.89	(385.89)	-	385.89	(385.89)	-	-	-	-
5. บริษัท พิมายฟุตแวร์ จำกัด	115.97	(115.97)	-	115.97	(115.97)	-	-	-	-
6. บริษัท อินโนเวชั่นนครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด	264.29	(264.29)	-	264.29	(264.29)	-	-	-	-
7. บริษัท แพนเทค อาร์แอนด์ดี จำกัด	-	-	-	150.00	(150.00)	-	(150.00)	150.00	-
รวมมูลค่าบริษัทหยุดดำเนินการ	2,027.64	(2,027.64)	-	2,177.63	(2,177.63)	-	(150.00)	150.00	-
บริษัทยังดำเนินการ									
1. บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด	43.37	(43.37)	-	43.37	-	43.37	-	(43.37)	(43.37)
2. บริษัท โมเตอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด	36.60	0.00	36.60	36.60	-	36.60	-	-	-
3. บริษัท เอ็กซ์เซล คิว จำกัด	16.00	(16.00)	-	16.00	-	16.00	-	(16.00)	(16.00)
4. บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	125.97	(18.43)	107.54	122.11	(23.00)	99.11	3.86	4.57	8.43
5. บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด	63.33	0.00	63.33	45.70	-	45.70	17.64	-	17.64
6. บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด	21.33	0.00	21.33	21.33	-	21.33	-	-	-
รวมบริษัทยังดำเนินการ	306.59	(77.80)	228.80	285.10	(23.00)	262.10	21.49	(54.80)	(33.30)
รวมทั้งสิ้น	2,334.23	(2,105.43)	228.80	2,462.74	(2,200.63)	262.10	(128.51)	95.20	(33.30)

มูลค่าเงินลงทุน ลดลงจากปีก่อน 128.51 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัท แพนเทค อาร์แอนด์ดี จำกัด จัดทะเบียนเสรีการชำระบัญชี ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2560 จำนวน 150 ล้านบาท และ เงินลงทุนในบริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ดแวย์ จำกัด เพิ่มขึ้น 3.86 ล้านบาท และ 17.64 ล้านบาท ตามลำดับ มูลค่าหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้จากบริษัทย่อย

ค่าเผื่อต่อมูลค่าเงินลงทุน ลดลง 95.20 ล้านบาท เนื่องจาก โอนกลับต่อมูลค่าเงินลงทุน 150 ล้านบาทจาก บริษัท แพนเทค อาร์แอนด์ดี จำกัด ชำระบัญชีเสร็จสิ้น และ บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด 4.57 ล้านบาท เนื่องจากผลประกอบการกำไรอย่างต่อเนื่อง และในปี 2560 ตั้งต่อมูลค่าเงินลงทุนในบริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด และ บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด ทั้งจำนวน เนื่องจากมีผลการดำเนินงานขาดทุน

- เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในบริษัทร่วม 4 บริษัท จำนวน 404.85 ล้านบาท บริษัทร่วมดังกล่าวได้หยุดดำเนินกิจการและบางแห่งมีผลขาดทุนเกินทุน บริษัทฯจึงได้ตั้งค่าเผื่อต่อมูลค่าเงินลงทุนไว้แล้วทั้งจำนวน ซึ่งในจำนวนนี้ บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด อยู่ระหว่างการชำระบัญชี เนื่องจาก บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด ยังคงมีภาระหนี้สินเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 13.45 ล้านบาท (ตามงบการเงิน ณ วันเลิกกิจการ ณ วันที่ 21 มิถุนายน 2555)

- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 278.26 ล้านบาท ลดลง 2.31 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 0.82 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 280.57 ล้านบาท ในปี 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับชำระหนี้เงินให้กู้ยืมคืนจาก บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด เป็นที่ดิน อำเภอวังสะพุง และอำเภอกุหลาบ จังหวัดเลย เนื้อที่รวม 671-3-0 ไร่ จำนวน 59.86 ล้านบาท และ ได้รับชำระหนี้เป็นที่ดิน พร้อมบ้านเดี่ยว 2 ชั้น หมู่บ้านฟอร์เรสปาร์ค เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร จำนวน 1 หลัง เนื้อที่ 52 ตารางวา จำนวน 3.10 ล้านบาท รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 62.96 ล้านบาท

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ จำนวน 106.82 ล้านบาท ลดลง 8.26 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 7.18 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 115.08 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อย ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งาน

• **ค่าความนิยม**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบ ข้อ 19. มีค่าความนิยม 12.05 ล้านบาท และบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าความนิยมแล้วทั้งจำนวน

สาเหตุการตั้งด้อยค่าความนิยม ในปี 2552 บริษัทฯ บันทึกด้อยค่าความนิยม ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 เรื่องการรวมธุรกิจในเรื่อง ค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบ บริษัทฯ ได้เปลี่ยนนโยบายการรับรู้ค่าความนิยม จากเดิมทยอยรับรู้ค่าความนิยม ตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามจำนวนปี มาเป็นหยุดตัดจำหน่าย และพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และเปลี่ยนนโยบาย การรับรู้ค่าความนิยมติดลบ จากเดิมทยอยรับรู้ค่าความนิยมติดลบ เป็นรายได้ตามจำนวนปี มาปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (อ้างถึง รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ตรวจสอบโดย สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ)

• **สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน จำนวน 3.89 ล้านบาท ลดลง 8.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 69.05 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 12.56 ล้านบาท เนื่องจาก ในปี 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับชำระหนี้เงินให้กู้ยืมคินจาก บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด (บริษัทร่วม) เป็นที่ดิน อำเภอวังสะพุงและอำเภอกุหลาบ จังหวัดเลย เนื้อที่รวม 671-3-0 ไร่ ซึ่งมีพืชเศรษฐกิจในที่ดิน ประกอบด้วยไม้สัก ไม้มะค่า ไม้แดง และไม้ประดู่ จำนวน 12.60 ล้านบาท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 เกษตรกรรม จึงจัดประเภทพืชเศรษฐกิจดังกล่าว เป็น สินทรัพย์ชีวภาพ มูลค่าไม้เศรษฐกิจที่บันทึกในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 แสดงมูลค่าตามราคาตลาดลงกันระหว่างบริษัทย่อยแห่งหนึ่งกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่งตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้และโอนหนี้ ซึ่งราคาดังกล่าวประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัท โกรเอสทีเมชั่น จำกัด โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาไม้เศรษฐกิจใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด แล้วพบว่ามูลค่ายุติธรรมของไม้เศรษฐกิจลดลง ดังนั้น บริษัทฯจึงได้บันทึกผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของไม้เศรษฐกิจในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของปีปัจจุบัน

บริษัทฯและบริษัทย่อย จะดำเนินการตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

1) พระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ.2535 ประชาชนสามารถปลูกต้นไม้ที่ของตนเองที่มีกรรมสิทธิ์ได้ สำหรับการตัดไม้สัก หรือการทำไม้ออก ผู้ปลูกต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ.2535 โดยการนำที่ดินที่ปลูกไม้สักไปขึ้นทะเบียนสวนป่า กรมป่าไม้จะออกหนังสือรับรองการเป็นสวนป่า และให้ผู้ปลูกจัดทำรายการบัญชีไม้(สป.15) ไว้ควบคุมการตัดไม้และใช้สำหรับแสดงเมื่อนำไม้เคลื่อน ปัจจุบันพระราชบัญญัติสวนป่าพ.ศ.2535 ซึ่งมีการแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติสวนป่า (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2558

2) พระราชบัญญัติป่าไม้ พ.ศ. 2484 พระราชบัญญัติป่าไม้ พ.ศ. 2484 ได้กำหนดสักเป็น ไม้หวงห้ามประเภท ก ไม่ว่าจะขึ้นที่ใด เมื่อจะทำการตัดต้องมีการขออนุญาตและค่าภาคหลวง ซึ่งเมื่อรัฐบาลได้

สนับสนุนและส่งเสริมให้ประชาชนปลูกสวนป่า จึงได้ออกกฎหมาย คือ พระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ. 2535 เพื่อให้ผู้ปลูกสวนป่า สามารถตัดไม้สัก เพื่อความสะดวกและไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย เพียงแต่มีระเบียบ และขั้นตอนในการปฏิบัติ โดยการขึ้นทะเบียนสวนป่าการแจ้งตัดการจัดทำบัญชีไม้

3) พระราชบัญญัติเลื่อยโซ่ยนต์ พ.ศ. 2545 ประกาศมาใช้เพื่อป้องกัน และปราบปรามการลักลอบตัดไม้ทำลายป่า โดยควบคุมการมีไว้ในครอบครอง และการนำเข้ามาในราชอาณาจักร ภาคเอกชนสามารถมีครอบครองได้โดยขออนุญาต และขึ้นทะเบียนเลื่อย-โซ่ยนต์ กับพนักงานเจ้าหน้าที่ของรัฐในแต่ละจังหวัด ซึ่งต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการขออนุญาต

4) พระราชกฤษฎีกากำหนดไม้หวงห้าม พ.ศ. 25430 ประกาศมาใช้เนื่องจากไม้บางชนิดมีคุณภาพดีบางชนิดมีราคาสูง และบางชนิดก็หายากซึ่งมีบุคคลนิยมทำออกมาเพื่อการค้า หรือประกอบกรอุตสาหกรรมเป็นปริมาณมาก และการทำไม้ดังกล่าวนี้ได้กระทำไปโดยมุ่งหวังที่จะได้ไม้เป็นปริมาณมากแต่ฝ่ายเดียว หารู้ได้คำนึงถึงความเสียหายของพรรณไม้แต่อย่างใดไม่ เช่น ตัดฟันไม้ทุกชนิดและทุกขนาดอันขัดต่อหลักวิชาการทั้งนี้เพื่อความสะดวกหรือมุ่งหวังที่จะได้ไม้ออกมาเป็นสินค้าเป็นปริมาณมากจนเกินกำลังแห่งการยังผลอันเป็นไปตามธรรมชาติแห่งป่าไม้ เป็นเหตุให้ไม้ชนิดดีมีค่า หรือหายากเป็นอันตรายหรือเสื่อมสลายพันธุ์ไปจึงจำเป็นและสมควรที่จะกำหนดไม้หวงห้าม เพื่อประโยชน์ในการควบคุมบำรุงรักษาป่าไม้อันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดินสืบไป

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 6.71 ล้านบาท ลดลง 2.50 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 27.10 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 9.21 ล้านบาท ส่วนใหญ่สาเหตุหลักเกิดจาก ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายชำระค่าซื้อหุ้นเพิ่มทุน บจก.สหชลผลพืช จำนวน 5 ล้านบาท บันทึกเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น ในบัญชีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น โดย บจก.สหชลผลพืช ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2560 จึงทำให้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลงในปี 2560

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้นจำนวน 289.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.65 ล้านบาทหรือร้อยละ 4.94 เมื่อเปรียบเทียบกับหนี้สินรวมปีก่อนจำนวน 276.03 ล้านบาท ประกอบด้วย

- หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินหมุนเวียน 248.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 13.78 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 5.87 ส่วนใหญ่เกิดจาก บริษัทฯใช้เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร สูงกว่าปีก่อน 15.33 ล้าน สำหรับใช้หมุนเวียนในกิจการ

- หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินไม่หมุนเวียน 41.21 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 0.13 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 0.31 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 41.34 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 432.86 ล้านบาท ลดลง 51.71 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.67 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 484.57 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

3) สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

- แหล่งที่มาของเงินทุน

แหล่งที่มาของเงินทุนในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย รวมถึงบริษัทย่อย 2 แห่งที่เปลี่ยนแปลงจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย ในปี 2559 ไม่มีผลกระทบต่อแหล่งที่มาของเงินทุน เนื่องจากแหล่งที่มาของเงินทุนส่วนใหญ่มาจาก เงินทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อย มีวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ต่างๆ เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนและรองรับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย

- **รายจ่ายลงทุน**

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายจ่ายการลงทุนในการซื้อเครื่องจักรใหม่เพื่อเพิ่มยอดขายได้ โดยเสนอสินค้ารูปแบบใหม่ๆ ให้ลูกค้าเก่าและลูกค้าใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต ซึ่งนโยบายในการซื้อเครื่องจักรใหม่ บริษัทและบริษัทย่อย จะดำเนินการทำสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน

ในการจัดทำงานประมาณลงทุน จะกำหนดรายละเอียดที่เกิดขึ้นตลอดโครงการและทำการตัดสินใจเลือกโครงการจากงบประมาณกระแสเงินสด (Cash flow) ที่เกิดขึ้นของแต่ละโครงการและทำการประเมินความเหมาะสมรวมถึงผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน

- **ความเพียงพอของสภาพคล่อง**

สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

		2560	2559	2558
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.24	1.40	1.47
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.83	0.95	0.98
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	72.25	73.34	97.22
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	47.42	48.62	64.08
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	55.74	71.85	157.21

อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ปี 2560 ต่ำกว่าปี 2559 เนื่องจาก สินทรัพย์หมุนเวียนในส่วนของ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลดลง ทำให้มีความคล่องตัวในการชำระหนี้ระยะสั้นน้อยกว่าปีก่อน

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ปี 2560 ใกล้เคียงกับปี 2559 จาก 73.34 วันเป็น 72.25 วัน บริษัทและบริษัทย่อย ยังคงใช้มาตรการในการพิจารณาปรับชำระหนี้ค่าสินค้าจากลูกค้าค้างชำระค้างนาน โดยใช้มาตรการกำหนดวงเงินการจ่ายชำระหนี้ค่าสินค้าที่คงค้างเดิม และพิจารณาเครดิตเทอมสำหรับการสั่งซื้อสินค้าใหม่

ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย ปี 2560 ใกล้เคียงกับปี 2559 จาก 48.62 วันเป็น 47.42 วัน จากการบริหารสินค้าคงเหลือ

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 ปี 2560

ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้ ปี 2560 ลดลงจากปี 2559 จาก 71.85 วันเป็น 55.74 วัน เนื่องจาก นโยบายการต่อรองราคาสินค้าให้ต่ำลงโดยซื้อเป็นเงินสด และในการหาผู้ขายรายใหม่จะซื้อเป็นเงินสด หรือให้เครดิตเทอมสั้นลง 7-15 วัน

		2560	2559	2558
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.73	0.61	2.19
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(0.64)	2.51	2.57

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.73 เท่า ในปี 2560 เนื่องจาก หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากการใช้วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเพิ่มขึ้นจากการตั้งสำรองผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน ตามตารางมรณะเริ่มใช้ใหม่ในปี 2560

บริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ซื้อเครื่องจักรตามสัญญาเช่า มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2560
บริษัท โมเตอร์ เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด	0.51	1.70	2.21
บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	1.84	1.06	2.90
บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด	0.83	0.51	1.33
บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด	0.91	3.00	3.90
บริษัท เอ็กซ์คิคว จำกัด	0.71	2.08	2.79
รวม	4.80	8.34	13.14

ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา จำนวน 100 ล้านบาท บริษัทฯ ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.90 ต่อปี ตามเงื่อนไขของสัญญา โดยมีที่ดิน จ.พระนครศรีอยุธยาจดจำนองเป็นประกัน 35 แปลง เนื้อที่รวม 261-3-21 ไร่

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 169.30 ล้านบาท โดยเป็นเงินกู้ยืมจากนายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา จำนวน 100 ล้านบาท และกู้ยืมจากบริษัทย่อย บริษัทฯ จ่ายดอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญา ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	เงินกู้ยืมระยะสั้น
บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด	32.80
บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รีบเบอร์ จำกัด	12.50
บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด	10.00
บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	14.00
รวม	69.30

4) คุณภาพของสินทรัพย์

- ด้านเงินลงทุนเพื่อขาย

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายปี 2560 เท่ากับ 0.05 ล้านบาท ปี 2559 เท่ากับ 0.04 ล้านบาท ลดลง 0.01 ล้านบาท

- ด้านที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ของบริษัทฯและบริษัทย่อย มูลค่าที่ปรากฏในงบการเงินแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม อาคารสำนักงานและอาคารโรงงานมีการปรับปรุงซ่อมแซมให้เหมาะสมกับการใช้งาน สำหรับเครื่องจักร มีการซื้อเครื่องจักรใหม่มาทดแทนเครื่องจักรเดิม และมีการบำรุงรักษาอยู่อย่างสม่ำเสมอ สำหรับอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายออกจากบัญชี

- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ มีการลงทุนในที่ดินและอาคารซึ่งถือไว้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรม ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 17 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ในปี 2559 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เพิ่มขึ้นจากการได้รับชำระหนี้คืนจาก บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด มูลค่าที่ปรากฏในงบการเงินแสดงฐานะการเงิน แสดงในราคายุติธรรม ประเมินโดย บริษัท โกร เอสทีเมชั่น จำกัด ผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน กสท.

		2559	2558	2557
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	(3.15)	35.96	26.79
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	(4.69)	75.83	74.72
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.09	1.20	0.95

ในปี 2560 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ร้อยละ (3.15) และ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร ร้อยละ (4.69) ลดลงจากปี 2559 เนื่องจาก ปี 2560 มีผลขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ และผลขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

5) สภาพคล่อง

• กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อย มียอดเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 16.89 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากจ่ายภาษีเงินได้ 9.12 ล้านบาทและจ่ายชำระหนี้ค้ำประกัน 5.78 ล้านบาท และได้รับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 1.24 ล้านบาท

• กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 5.07 ล้านบาท โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจาก รับชำระหนี้เงินให้กู้ยืม 0.93 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินปันผล 0.02 ล้านบาท รับดอกเบี้ย 0.52 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนชั่วคราวลดลง 6.50 ล้านบาท และเงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 4.77 ล้านบาท และมีเงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน 18.13 ล้านบาท

• กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 11.33 ล้านบาท โดยบริษัทฯมีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น 15.33 ล้านบาท จากการใช้หมุนเวียนในกิจการ ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน 5.98 ล้านบาท จ่ายเงินปันผล 11.91 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ย 7.28 ล้านบาท

6) ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

- ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสัญญาเช่าดำเนินงานเกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคารสำนักงาน โรงงาน เครื่องจักร และยานพาหนะ และสัญญาบริการต่าง ๆ ซึ่งใช้ในการประกอบกิจการ อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1-5 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีภาระที่ต้องจ่ายชำระภายใน 1 ปี จำนวน 20 ล้านบาท และมากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี จำนวน 2 ล้านบาท

- ภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระค้ำประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กับสถาบันการเงินเป็น จำนวน 101 ล้านบาท ประกอบด้วย

บริษัท	วงเงินค้ำประกัน (หน่วย : ล้านบาท)
บจก. บางกอกแอชลติก	78
บจก. พีเอ แคปปิตอล	3
บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชั่นแนล	6
บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	3
บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียริง	1
บจก. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์	5
บจก. อากาศ อุตสาหกรรม	5
รวม	101

- คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีคดีฟ้องร้อง ดังนี้

ก) บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเกี่ยวกับการเลิกจ้างกรรมการเป็นจำนวนเงิน 32 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ฟ้องแย้งกลับไป ศาลชั้นต้นตัดสินให้บริษัทฯ จ่ายชำระเงินจำนวน 10 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 และร้อยละ 15 ต่อปี ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2560 ศาลฎีกาได้พิพากษาให้บริษัทฯ จ่ายชำระค่าเสียหายเป็นจำนวน 6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 และร้อยละ 15 ต่อปี

ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลฎีกาให้จ่ายชำระไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้อง

ข) ในปี 2553 บริษัทฯ ได้ฟ้องเรียกค่าเสียหายจำนวน 34 ล้านบาท จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการจ้างทำของ และบริษัทดังกล่าวได้ฟ้องแย้งกลับมา ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องบริษัทฯ และตัดสินให้บริษัทฯ จ่ายชำระค่าเสียหายจำนวน 19 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว และในเดือนกรกฎาคม 2556 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลให้จ่ายชำระจำนวน 19 ล้านบาท ไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้อง ในปี 2559 ศาลฎีกาพิพากษาให้บริษัทฯ จ่ายชำระค่าเสียหายเป็นจำนวน 5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว บริษัทฯ จึงโอนกลับประมาณการหนี้สินจำนวน 12 ล้านบาท เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินปี 2559 โดยคงเหลือประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้ตามคำพิพากษาของศาลฎีกา

ค) บริษัทย่อยสองแห่งถูกบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งฟ้องเรียกค่าเช่าค้างชำระและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาเช่ารถยนต์ ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทย่อยชำระเงินต้นจำนวนรวม 2.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ในเดือนมิถุนายน 2559 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องเพื่อขอให้ศาลมีคำสั่งพิจารณาคดีใหม่ ต่อมาศาลได้มีคำสั่งยกคำร้อง บริษัทย่อยได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวไว้ในบัญชีแล้วบางส่วน ดังนั้นบริษัทย่อยจึงบันทึกจำนวนเงินส่วนที่เหลือไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องเพื่อให้เป็นไปตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น

ง) บริษัทย่อยสามแห่งถูกบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งฟ้องเรียกค่าเช่าค้างชำระและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาเช่ารถยนต์จำนวนรวม 4 ล้านบาท ในเดือนตุลาคม 2559 ศาลชั้นต้นพิพากษาให้ยกฟ้องโจทก์ ต่อมาในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2560 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามศาลชั้นต้นสำหรับบริษัทย่อยทั้งสามแห่ง

7) ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยภายนอก

- ภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ยังไม่มีแนวโน้มดีขึ้น ทำให้ผู้บริโภคระมัดระวังในการใช้จ่าย
- การแข่งขันมีมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพและราคาที่เหมาะสม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

ปัจจัยภายใน

- ต้นทุนแรงงานที่สูงขึ้นและการขาดแคลนแรงงาน ส่งผลให้สินค้ามีต้นทุนสูงขึ้น โดยผลักดันให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานมี Key Performance Indicator (KPI) เพื่อหาวิธีการเพิ่มประสิทธิภาพ ควบคุมต้นทุน และ ค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งจะส่งผลทำให้ต้นทุนต่ำลง
- ในปี 2559 มีบริษัทร่วม 2 บริษัทเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด และ บริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ตแวร์ จำกัด ผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เนื่องจาก ทั้ง 2 บริษัท มีผลประกอบการกำไร จะส่งผลให้ผลประกอบการงบการเงินรวมมีมูลค่ากำไรต่อหุ้นสูงขึ้น และ บริษัทฯ ได้นำงบการเงินของทั้ง 2 บริษัทนี้มาจัดทำงบการเงินรวม
- จากการที่ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ซึ่งการปรับโครงสร้างหนี้ในการรับชำระหนี้จากบริษัทร่วม บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด จะทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีทรัพย์สินเพิ่มขึ้น โดยฝ่ายบริหารจะพิจารณาถึงโครงการธุรกิจเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตต่อไป

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

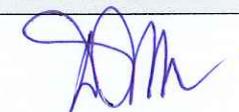
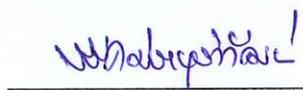
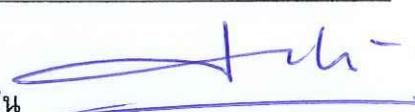
บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางปาริชาติ โพธิ์บาง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางปาริชาติ โพธิ์บาง กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม		
1. นายสมมาต ชุนเศรษฐ์	กรรมการผู้จัดการ	
2. นายวิชุด ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ	
ผู้รับมอบอำนาจ		
นางปาริชาติ โพธิ์บาง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	

นายบุญเกียรติ โชควัฒนา**กรรมการ**

อายุ (ปี)	71
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (แต่งตั้งเมื่อ 22 เมษายน 2554)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันวุร์สเตอร์โพลีเทคนิค รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 41/2004

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) 0.05%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 6 แห่ง

2536 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ ประเภทธุรกิจ ผลิตเครื่องสำอางทุกประเภท

2537 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.ประชาอาภรณ์ ประเภทธุรกิจ ผู้ผลิตสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม

2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล และบริษัทย่อย 2 แห่ง ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศและบริษัทในเครือ

2558 - 2559 ประธานกรรมการบริหาร บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล

- 2538 - 2557 กรรมการผู้อำนวยการและประธานกรรมการบริหาร บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2529 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง ประเภทธุรกิจ ลงทุน
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหโคเจน (ชลบุรี) และบริษัทย่อย 2 แห่ง ประเภทธุรกิจผลิตและจำหน่าย
กระแสไฟฟ้าผลิตและจำหน่ายไอน้ำ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 62 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมี
นัยสำคัญ -ไม่มี-

นายสมมาต ขุนเศรษฐ์

กรรมการ

อายุ (ปี) 54
สัญชาติ ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
(แต่งตั้งเมื่อ 18 กุมภาพันธ์ 2546)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)
- Finance For Non - Finance Director

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) 0.02%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2546 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์
2553 - 2557 เลขาธิการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2557 - 2558 อนุกรรมการปฏิรูปการเกษตร สภาปฏิรูปแห่งชาติ
2557 - ปัจจุบัน ประธานสภาอุตสาหกรรมจังหวัดปราจีนบุรี สภาอุตสาหกรรมจังหวัดปราจีนบุรี

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

2546 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์
ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 14 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานอย่างมี

นัยสำคัญ - ไม่มี -

นายพยนต์ พันธุ์ศรี

กรรมการ

อายุ(ปี)

78

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการ

(แต่งตั้งเมื่อ 18 กุมภาพันธ์ 2546)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาบริหารรัฐกิจ

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์

ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 5 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมี

นัยสำคัญ

- ไม่มี -

นายวิฑิต ประยูรวิวัฒน์

กรรมการ

อายุ(ปี) 56
สัญชาติ ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ
(แต่งตั้งเมื่อ 17 พฤษภาคม 2545)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า
- กรรมการ บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระจเป่า
- กรรมการ บริษัท แอดแวนเทจฟุตแวร์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตชิ้นส่วนรองเท้า
- กรรมการ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตชิ้นส่วนรองเท้า

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 11 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมี

นัยสำคัญ - ไม่มี -

นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล

กรรมการ

อายุ(ปี)	54
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อ 8 พฤษภาคม 2549)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี Mini Industrial Engineering จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

2549 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 9 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมี

นัยสำคัญ - ไม่มี -

นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร

กรรมการ

อายุ(ปี) 52
สัญชาติ ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ
(แต่งตั้งเมื่อ 6 พฤษภาคม 2557)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจการจัดการ Nova Southeastern Florida University , U.S.A.
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์(คอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ ธุรกิจให้บริการจัดการคลังสินค้า

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.อีสเทิร์น ไอ.ซี.ซี ธุรกิจร้านค้าขายปลีก ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง, ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดเสื้อผ้า,ผลิตภัณฑ์ดูแลผิว

2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ บมจ.ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศและบริษัทในเครือ

2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไหมทอง ประเภทธุรกิจผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปทั้งชาย, หญิง และชุดยูนิฟอร์มพนักงาน

2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.วิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ประเภทธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 4 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -

นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

กรรมการอิสระ

อายุ(ปี) 63
สัญชาติ ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
(แต่งตั้งเมื่อ 3 พฤษภาคม 2556)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Sul Ross University, U.S.A.
- บัณฑิตมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 2/2003
- Ethical Leadership Program (ELP) 1/2015

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2545-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2558-ปัจจุบัน กรรมการธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ธุรกิจธนาคาร

2557-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. คอมเซเว่น ธุรกิจค้าขายปลีก

2556-ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. แพนเอเชียฟู้ตแวร์ ธุรกิจลงทุนในหุ้น

2547-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. บางกอก เซน ฮอสปิทอล ธุรกิจโรงพยาบาล

2550-2551 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ธุรกิจธนาคาร

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 5 แห่ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 17 แห่ง

2552-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อยในเครือ บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2554-ปัจจุบัน กรรมการ บจก. อินฟินิท อิเล็กทริก (ประเทศไทย) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องอุปโภค
อิเล็กทรอนิกส์

2544-2549 กรรมการ บจก. เมืองไทยประกันภัย ธุรกิจประกันภัย

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมี

นัยสำคัญ - ไม่มี -

นายสุจริต ปัจฉิมพันธ์

กรรมการอิสระ

อายุ(ปี)

72

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ
(แต่งตั้งเมื่อ 22 เมษายน 2554)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 41/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บมจ.สหโคเจน (ชลบุรี)

2551-2559 กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ.สหโคเจน (ชลบุรี)

2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. แพนเอเชียฟู้ดแวย์

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สพหพัฒนพิบูล

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 3 แห่ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 4 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อเวลาอย่างมี

นัยสำคัญ

- ไม่มี -

พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร

กรรมการอิสระ

อายุ(ปี)	71
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้งเมื่อ 22 เมษายน 2554)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารรัฐกิจ (Public Affairs) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (ปกครอง) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 77/2009

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. แพนเอเชียฟุตแวร์

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 1 แห่ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร

นางสาวสุนทรา ฐิติวร

ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ

อายุ(ปี)

46

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ

(แต่งตั้งเมื่อ 21 พฤษภาคม 2557)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ มหาบัณฑิต

มหาวิทยาลัยบูรพา

ประวัติการอบรมปี 2560

- อบรมหลักสูตร หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุงใหม่ สำหรับปี 2560 จัดโดย บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ปี 2557 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวย์

ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด

ปี 2555 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวย์

นางปาริชาติ โปธิ์บาง

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี / เลขานุการบริษัท

อายุ(ปี)

48

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

(แต่งตั้งเมื่อ 21 พฤษภาคม 2557)

เลขานุการบริษัท

(แต่งตั้งเมื่อ 13 พฤศจิกายน 2557)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชา วิทยาการจัดการ
แขนงวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี วิทยาลัยเซนต์จอห์น

ประวัติการอบรมปี 2560

- สัมมนาเปิดตัว CG Code ใหม่ “บริษัทจดทะเบียนไทยก้าวไกลไปกับไทยแลนด์ 4.0”
ณ หอประชุมศาสตราจารย์สังเวียน อินทรวิชัย อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บทบาทเลขานุการบริษัทในการส่งเสริมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับองค์กร จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)
- เตรียมความพร้อม...รองรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- สานพลังบริษัทจดทะเบียน เพื่อสังคมไทยยั่งยืน จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- อบรมหลักสูตร เทคนิคการวิเคราะห์โครงการลงทุน และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- อบรมหลักสูตร หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุงใหม่ สำหรับปี 2560 จัดโดย บริษัท สหพัฒน์พิบูล จากัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2560 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี-การเงิน บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด และ บริษัท เอ็กแซคคิว จำกัด
- ปี 2557 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน / เลขานุการบริษัท บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์
- ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ / ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด

นางจินดาวิทย์ แสนเสนาะ

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

อายุ(ปี) 50
สัญชาติ ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
(แต่งตั้งเมื่อ 1 ตุลาคม 2560)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่

ประวัติการอบรมปี 2560

- อบรมการปฏิบัติงานตรวจสอบสำหรับผู้ตรวจสอบภายในมือใหม่
จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- ก้าวทันมาตรฐานการรายงานการเงินฉบับใหม่
จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ สำนักงานชลบุรี
- ผู้ประกอบการวิชาชีพบัญชีปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย
จัดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ปี 2560 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)
ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด
ปี 2548 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินบริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด
ปี 2556 - 2560 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด
ปี 2551 - 2557 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)
ปี 2552 - 2554 กรรมการ บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด(มหาชน)

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัท รายชื่อกรรมการ	บจก.โมเดิร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์	บจก. พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย)	บจก.แอดแวนเทจ ฟุตแวร์
นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	x	x	x
นายวิชิต ประยูรวิวัฒน์	/		/
นายสมมาต ขุนเศรษฐ์	//	//	//
นางสาวดวงเดือน เจียมบรรจง	//		//
นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล	/		/
นายธนากร ตริพลอักษร		//	
นายกิตติพงษ์ ศรีนิรัตน์		//	
นายอรรถกร กลั่นความดี		/	
นายณัฐวัฒน์ เพ็ชรรัตนภรณ์		/	
นางปาริชาติ โปธิ์บาง		//	

- หมายเหตุ
1. / = กรรมการ x = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร
 2. บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปี 2560

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-นามสกุล	อายุ	วุฒิการศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ในการทำงานย้อนหลัง			
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	ประเภท ธุรกิจ
1. นางจินดาวิทย์ แสนเสนาะ	50	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่	-	1 ตุลาคม 2560 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่าย ตรวจสอบภายใน	บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน)	Holding Company

รายละเอียดของผู้ทำบัญชีของบริษัท

ชื่อ-นามสกุล	อายุ	วุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ในการทำงานย้อนหลัง			
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	ประเภทธุรกิจ
1. นางปาริชาติ โพธิ์บาง	48	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชา วิทยาการจัดการ แขนงวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช ▪ ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี วิทยาลัยเซนต์จอห์น 	-	2557 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่าย บัญชี การเงิน	บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน)	Holding Company

เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประเมินราคาทรัพย์สิน เพื่อเป็นการแสดงมูลค่ายุติธรรม ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) ดังนี้

1. บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ดิวิชั่น จำกัด (บริษัทย่อย 100%)

ทรัพย์สินที่ประเมิน	<ul style="list-style-type: none"> ■ ที่ดิน 1 แปลง ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน 1 โฉนด (โฉนดที่ดินเลขที่ 21694) เนื้อที่ดินรวม ประมาณ 0-0-52.0 ไร่ (52.0 ตารางวา) ■ สิ่งปลูกสร้าง ได้แก่ บ้านพักอาศัย 2 ชั้น จำนวน 1 หลัง
วันที่ประเมิน	7 กุมภาพันธ์ 2561
ที่ตั้งทรัพย์สิน	เลขที่ 246/5 หมู่บ้านฟอร์เรส ปาร์ค ถนนรามคำแหง แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร ค่าพิกัด GPS LAT 13°48'44.92"N, LONG 100°44'31.56"E
ราคาประเมิน	3,500,000.- (สามล้านห้าแสนบาทถ้วน)
ผู้ประเมินอิสระ	บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

2. บริษัท เอ็กซ์เซลเลนท์ รับเบอร์ จำกัด และ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด (บริษัทย่อย 100%)

ทรัพย์สินที่ประเมิน	<p>ที่ดินว่างเปล่า เนื้อที่รวม 671-3-00.0 ไร่ หรือ 268,700.0 ตารางวา</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 ที่ดินว่างเปล่า เนื้อที่ 19-2-7 ไร่ หรือ 7,807 ตารางวา ตั้งอยู่ถนนสายวังสะพุง – หนองเขียด (ทล. 2016) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 20 - 21 ตำบลทรายขาว ตำบลภูหอ อำเภอวังสะพุง อำเภอภูหลวง จังหวัดเลย ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2 ที่ดินว่างเปล่า เนื้อที่ดินรวม ตามเอกสารสิทธิประมาณ 652-0-93.0 ไร่ (652.2325 ไร่ หรือ 260,893 ตารางวา) พร้อมทรัพย์สินชีวภาพ (ไม้เศรษฐกิจ) ได้แก่ ไม้สัก ไม้มะค่าโมง ไม้แดง และไม้ประดู่ จำนวนรวมทั้งหมด 6,542 ต้น ตั้งอยู่ทางสาธารณประโยชน์ (ไม่มีชื่อ) แยกจากถนนสายวังสะพุง - หนองเขียด (ทล. 2016) ตำบลทรายขาว ตำบลภูหอ อำเภอวังสะพุง อำเภอภูหลวง จังหวัดเลย
วันที่ประเมิน	17 มกราคม 2561
ที่ตั้งทรัพย์สิน	<ul style="list-style-type: none"> ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 <p>ค่าพิกัด GPS LAT 17°11'8.34" N, LONG 101°39'39.96" E</p>

	■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2
	ค่าพิกัด GPS LAT 17°11'3.87" N, LONG 101°38'57.96" E
ราคาประเมิน	70,986,250.- บาท
ผู้ประเมินอิสระ	บริษัท 15ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

3. บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ที่ดินว่างเปล่า เนื้อที่รวม 365-0-81.5 ไร่ หรือ 146,081.50 ตารางวา
	■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 5 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 26-2-20.0 ไร่ (26.55 ไร่ หรือ 10,620.0 ตารางวา)
	■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 4 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 34-2-24.0 ไร่ (34.56 ไร่ หรือ 13,824.0 ตารางวา)
	■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 3 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 8-1-39.0 ไร่ (8.3475 ไร่ หรือ 3,339.0 ตารางวา)
	■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 4 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 5 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 14-1-36.0 ไร่ (14.34 ไร่ หรือ 5,736.0 ตารางวา)
	■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 5 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 9 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 96-0-29.0 ไร่ (96.0725 ไร่ หรือ 38,429.0 ตารางวา)
	■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 6 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 23 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 173-3-70.5 ไร่ (173.92625 ไร่ หรือ 69,570.5 ตารางวา)
	■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 7 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 1 โฉนด เนื้อที่ดินตามเอกสารสิทธิประมาณ 11-1-63.0 ไร่ (11.4075 ไร่ หรือ 4,563.0 ตารางวา)
วันที่ประเมิน	8 กุมภาพันธ์ 2561

ที่ตั้งทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ประเมินมูลค่า จำนวน 7 กลุ่ม มีรายละเอียดทำเลที่ตั้งดังนี้

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 : ตั้งอยู่ติดถนนบางปะหัน – โคกแดง (ทล.33) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 54 หรือบริเวณติดกับจุดตัดทางแยกระหว่างถนนบางปะหัน – โคกแดง (ทล.33) กับถนนนครหลวง – บ้านร่ม (ทล. 3467) ทางด้านทิศตะวันตก ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'10.9" N, LONG 100°36'09.4" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2 : ตั้งอยู่ติดถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 53 - 54 หรือบริเวณติดกับจุดตัดทางแยกระหว่างถนนบางปะหัน – โคกแดง (ทล.33) กับถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) ทางด้านทิศตะวันตก ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'26.2" N, LONG 100°35'58.8" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 : ตั้งอยู่ติดถนนเลียบบคลองชลประทาน (หมู่ 6 บางระกำ) บริเวณห่างจากจุดตัดทางแยกระหว่างถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) กับถนนเลียบบคลองชลประทาน (หมู่ 6 บางระกำ) ไปทางด้านทิศตะวันออก ประมาณ 350 เมตร ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'22.5" N, LONG 100°36'14.0" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 4 : ตั้งอยู่ติดถนนเลียบบคลองชลประทาน บริเวณห่างจากจุดตัดทางแยกระหว่างถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) กับซอยไม่มีชื่อ ไปทางด้านทิศใต้ ประมาณ 200 เมตร ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'32.2" N, LONG 100°36'00.8" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 5 : ตั้งอยู่ติดถนนเลียบบคลองชลประทาน บริเวณห่างจากจุดตัดทางแยกระหว่างถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) กับซอยไม่มีชื่อ ไปทางด้านทิศเหนือ ประมาณ 80 เมตร ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'49.2" N, LONG 100°36'03.9" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 6 : ตั้งอยู่ติดถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) บริเวณห่างจากหมู่บ้านพรหมนครวิลล่า ไปทางด้านทิศใต้

แบบ 56-1 ปี 2560

ประมาณ 100 เมตร ตำบลบางพระครู อำเภอนครหลวง จังหวัด
พระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°29'06.5" N, LONG 100°35'44.3" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 7 : ตั้งอยู่ติดถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน
(อย.3013) บริเวณห่างจากหมู่บ้านพูนทวี 1 ไปทางด้านทิศเหนือ
ประมาณ 250 เมตร ตำบลบางพระครู อำเภอนครหลวง จังหวัด
พระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°29'23.9" N, LONG 100°36'00.0" E

ราคาประเมิน

223,850,000 บาท

ผู้ประเมินอิสระ

บริษัท 15ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

เอกสารแนบ 5 อื่น ๆ

- ไม่มี -