

PAF&SONs

รายงานประจำปี **2564** (แบบ 56-1 One Report)

Annual Report 2021 (56-1 One Report)



พืช ORGANIC 100%



เพียงเมื่อท่าน...หยุดก้าว...
ท่านก็...เริ่มถอยหลัง...แล้ว

When you stop advancing,
you've already begun to retreat.

- ดร.เทียม โชควัฒนา -



สารบัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน		
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท		1
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง		78
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน		86
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)		96
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น		129
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ		
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ		131
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ		151
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ		169
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน		181
ส่วนที่ 3 งบการเงิน		203
ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล		
เอกสารแนบ		
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท	340
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	351
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	352
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับ รายการประเมินราคาทรัพย์สิน	353
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และ จรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ	356
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	357

คณะกรรมการบริษัท



นายบุญเกียรติ โชควัฒนา
ประธานกรรมการ



นายสมมาตร ชุนเศรษฐ
กรรมการผู้จัดการ



นายพนต์ พันธุ์ศรี
กรรมการ

นายวิจิต ประชูรวีวัฒน์
กรรมการ



ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร
กรรมการ

นายชนกร ตีรพลอักษร
กรรมการ





นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ
กรรมการอิสระ และ
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายสุจริต ปัจฉิมนันท์
กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ



พลตำรวจตรี ภาณุรัตน์ มีเพียร
กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2531 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 275,400,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อดำเนินธุรกิจการลงทุน โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และธุรกิจเกษตรอินทรีย์

• ธุรกิจการลงทุน

ปัจจุบัน บริษัทลงทุนถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 11 บริษัท เป็นบริษัทย่อยที่ยังดำเนินธุรกิจจำนวน 5 บริษัท และ บริษัทย่อยที่หยุดดำเนินธุรกิจจำนวน 6 บริษัท รายละเอียดบริษัทย่อย ที่ดำเนินธุรกิจ จำนวน 5 บริษัท มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท/ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น
1	บริษัท ดับเบิลยู บีแอลที จำกัด (เดิมชื่อบริษัท แพนระยอง จำกัด) “WBLP” เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ก่อตั้งเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2537 ประกอบธุรกิจ ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายรองเท้ากระเป๋ Brand Daybreak และ รับจ้างผลิตให้กับแบรนด์ต่าง ๆ	100%
2	บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด “AVF” ก่อตั้งเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2531 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าชั้นนอก (Outsole) ผลิตจากวัตถุดิบยางธรรมชาติ	84.25%
3	บริษัท โมเดอร์นเทค โนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด “MTC” ก่อตั้งเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2533 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าชั้นใน (Midsole) ผลิตจากวัตถุดิบ Phylon และ EVA	55.55%
4	บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด “PTX” ความร่วมมือการระหว่าง บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตแม่พิมพ์ และ ผลิตและรับจ้างผลิต ชิ้นรูปฉีดพลาสติก และ ฉีดขึ้นรูปยางธรรมชาติ	97.02%

ลำดับ	ชื่อบริษัท/ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น
5	บริษัท เพค อินคัสทรีส์ จำกัด "PEI" ก่อตั้งเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2535 ประกอบธุรกิจเชิงพลาสติกอุตสาหกรรม เชิงพลาสติกครัวเรือน ผลิตตาข่ายจากวัตถุดิบอลูมิเนียม ทองเหลือง รับผิดชอบติดตั้ง ซ่อมบำรุง Air Condition และธุรกิจ Trading	73.63%

รายละเอียดบริษัทย่อยจำนวน 6 บริษัท ที่อยู่ระหว่างการชำระบัญชี มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	อัตราร้อยละของการถือหุ้น
1	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟู้ดแวย์ จำกัด "ICF" จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564	100%
2	บริษัท พิมายฟู้ดแวย์ จำกัด "PFC" จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561	100%
3	บริษัท กบินทร์บุรี แปงเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด "KPF" จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562	100%
4	บริษัท ฟู้ดแวย์เทค 1530 จำกัด "FTC" จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563	100%
5	บริษัท เอ็กซ์เซลเลนท์ รีบเบอร์ จำกัด "ERC" จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2563	100%
6	บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟู้ดแวย์ จำกัด "INN" จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561	96.07%

รายละเอียดบริษัทย่อยที่ถือหุ้นระหว่างกัน มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัทย่อย ถือหุ้นระหว่างกัน	ถือหุ้นในบริษัท	อัตราร้อยละของการถือหุ้น
1	บริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ดแวย์ จำกัด "AVF"	บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด "PTX"	2.64%
		บริษัท เพค อินคัสทรีส์ จำกัด "PEI"	8.19%
2	บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด "PTX"	บริษัท โมเดอร์นเทค โน โลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด "MTC"	44.45%
3	บริษัท โมเดอร์นเทค โน โลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด "MTC"	บริษัท เพค อินคัสทรีส์ จำกัด "PEI"	3.14%

ณ 31 ธันวาคม 2564 มีเงินลงทุนในบริษัทร่วม 3 บริษัท ดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	อัตราร้อยละของการถือหุ้น
1	บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด (หยุคดำเนินการ)	28.82%
2	บริษัท อุทัย บางกอกรับเบอร์ จำกัด (หยุคดำเนินการ)	28.82%
3	บริษัท พี.แอล.จอห์น อินค์สทรีส์ จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	19.25%



• ธุรกิจเกษตรอินทรีย์

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลวี่ จำกัด (มหาชน) เริ่มประกอบธุรกิจเกษตรอินทรีย์ตั้งแต่ปี 2558

โดยใช้ชื่อแบรนด์ “ดับเบิลยูบี ออร์แกนิก ฟาร์ม” WB ORGANIC Farm

สถานที่ตั้ง WB ORGANIC Farm

เลขที่ 99 หมู่ที่ 16 ตำบล คลองม่วง อำเภอ ปากช่อง จังหวัด นครราชสีมา

พิกัด 14.637909 101.620180

เนื้อที่ กว่า 300 ไร่

บริษัทได้ให้ความสำคัญในด้านการผลิตเกษตรอินทรีย์โดยมุ่งเน้นให้ เกษตรกรและผู้บริโภค มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เน้นความปลอดภัยและรักษาระบบนิเวศน์ โดยการงดใช้สารเคมี ลดมลพิษทางดิน น้ำ อากาศ ลดความเสี่ยงต่อสุขภาพของดิน ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศน์ ก็นสมควรให้กับธรรมชาติอย่างยั่งยืน บริษัทมุ่งหวังให้ผู้บริโภคมีสุขภาพแข็งแรง หันกลับมาใส่ใจสุขภาพ

ได้รับการรับรองมาตรฐาน

1. มาตรฐานการผลิตรับรองแปลงปลูกพืชอินทรีย์ของประเทศไทย Organic Thailand

ให้การรับรองโดยกรมวิชาการเกษตร มีระยะปรับเปลี่ยนของพื้นที่ก่อนได้รับการรับรอง 1 ปี

ข้อกำหนดในการขอรับรอง

- 1.1 พื้นที่เป็นพื้นที่ว่างเว้นจากการใช้สารเคมีอย่างน้อย 3 ปี
- 1.2 ไม่มีการเผาป่าหรือหน้าดินที่ทำลายระบบนิเวศน์ในธรรมชาติ
- 1.3 เมล็ดพันธุ์ที่ใช้ต้องเป็นเมล็ดพันธุ์อินทรีย์หรือเมล็ดพันธุ์ทั่วไปที่ไม่เคลือบสารเคมี
- 1.4 ไม่ใช้สารเคมี ปุ๋ยเคมี ไนแปลงปลูก
- 1.5 ปัจจัยการผลิตต่าง ๆ ที่ใช้ในแปลงปลูก เช่น ปุ๋ย ชีวภัณฑ์ ฟาง มูลสัตว์

ต้องมีที่มาที่ไปชัดเจนสามารถตรวจสอบได้

2. มาตรฐานการผลิตรับรองแปลงปลูกพืชอินทรีย์นานาชาติ IFOAM Organic Agriculture Certification Thailand

ให้การรับรองโดยสำนักงานมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ (มกท.) มีระยะปรับเปลี่ยนของพื้นที่ก่อนได้รับการรับรอง 3 ปี

ข้อกำหนดในการขอรับรอง

- 2.1 พื้นที่เป็นพื้นที่ว่างเว้นจากการใช้สารเคมีอย่างน้อย 3 ปี
- 2.2 ไม่มีการเผาป่าหรือหน้าดินที่ทำลายระบบนิเวศน์ในธรรมชาติ
- 2.3 เมล็ดพันธุ์ที่ใช้ต้องเป็นเมล็ดพันธุ์อินทรีย์หรือเมล็ดพันธุ์ทั่วไปที่ไม่เคลือบสารเคมี และต้องได้รับการอนุมัติให้ใช้จากหน่วยงานที่ให้การรับรองเท่านั้น
- 2.4 ไม่ใช้สารเคมี ปุ๋ยเคมี ในแปลงปลูก
- 2.5 ปัจจัยการผลิตต่าง ๆ ที่ใช้ในแปลง เช่น ปุ๋ย ชีวภัณฑ์ ฟาง มูลสัตว์ ต้องมีที่มาที่ไปชัดเจนสามารถตรวจสอบได้
- 2.6 มูลสัตว์ที่นำมาใช้กับต้องเลี้ยงจากฟาร์มเปิด (คือเลี้ยงในฟาร์มที่ปล่อยอิสระ ไม่มีการกักขัง ทรมาณสัตว์)
- 2.7 สามารถตรวจสอบย้อนกลับผลผลิตของฟาร์มไปจนถึงจุดเริ่มต้นของการใช้ปัจจัยการผลิตและเมล็ดพันธุ์ได้
- 2.8 มีแหล่งน้ำที่สามารถควบคุมและตรวจสอบได้ ไม่ใช้น้ำจากแหล่งน้ำสาธารณะ

3. มาตรฐานรับรองอาคารคัดบรรจุ มาตรฐาน GHPs & HACCP (Version upgrade GMP & HACCP)

ให้การรับรองโดย SGS (Thailand) Ltd.

เพื่อต้องการให้อาหารมีความปลอดภัยตั้งแต่การปลูก ไปจนถึงผู้บริโภค เน้นเรื่องของสุขลักษณะและความปลอดภัยของอาหาร โดย

- 3.1 อาหารคัดบรรจุต้องมีความสะอาด ปลอดภัย มีการป้องกันเรื่องการปนเปื้อน ทั้งจากคน เชื้อโรคและสัตว์พาหะนำโรคต่าง ๆ
- 3.2 บรรจุภัณฑ์ที่ใช้ต้องปลอดภัย ไม่มีสารปนเปื้อน และสามารถใช้อับอาหารได้เท่านั้น
- 3.3 พนักงานที่ปฏิบัติงานต้องมีการตรวจสุขภาพ และไม่มีโรคต้องห้ามตามประกาศกระทรวงสาธารณสุข
- 3.4 ผลผลิต รวมถึงบรรจุภัณฑ์ที่ใช้ต้องสามารถสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาได้
- 3.5 สินค้าต้องสะอาด ปลอดภัย ตั้งแต่ในกระบวนการผลิตจนถึงการขนส่งสู่ผู้บริโภค

4. ใบสำคัญเลขสถานที่ผลิตอาหารที่ไม่เข้าข่ายโรงงาน ใช้เฉพาะสถานที่ผลิตและสถานที่เก็บอาหาร

ณ แหล่งผลิต เลขที่ 99 หมู่ที่ 16 ตำบล คลองม่วง อำเภอ ปากช่อง จังหวัด นครราชสีมา

ออกโดย สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา จังหวัดนครราชสีมา

เป็นการรับรองอาคารคัดบรรจุโดยสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด กระทรวงสาธารณสุข โดยอ้างอิงมาตรฐานจากการตรวจ GHPs & HACCP

บริษัทฯ ได้ยื่นขอรับอนุญาตเกี่ยวกับยาเสพติดให้โทษในประเภท 5 เฉพาะกัญชง ต่อมาเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ได้พิจารณาออกใบอนุญาตผลิต (ปลูก) ซึ่งยาเสพติดให้โทษในประเภท 5 เฉพาะกัญชง เลขที่ใบอนุญาต นม 35/2564 (ป) ให้ไว้แก่ บริษัทฯ และบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตดังกล่าวเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2564 เพื่อประโยชน์ในเชิงพาณิชย์หรืออุตสาหกรรม โดยได้รับอนุญาตให้ปลูกกัญชง ณ อำเภอ ปากช่อง จังหวัด นครราชสีมา ทั้งนี้ เพื่อสร้างจุดเด่น ความแตกต่าง และมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์กัญชงของกลุ่มบริษัท โดยเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564



กรมวิชาการเกษตร
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ใบรับรองฉบับนี้ให้ไว้เพื่อแสดงว่า

บริษัท แพนเอเชียฟูดแควร์ จำกัด (มหาชน) (WB Organic Farm)
ที่อยู่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี

ได้รับการรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ มกษ.9000 เล่ม 1-2552
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

แหล่งผลิตพืชอินทรีย์
รหัสรับรอง กษ 03-9000-30-990-053903

ที่ตั้งแปลง 99 หมู่ 16 ตำบลคลองม่วง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา
พื้นที่รวม 166.25 ไร่ จำนวน 93 ชนิดพืช

วันที่รับรอง 1 เดือนธันวาคม 2564

วันที่หมดอายุ 30 เดือนพฤศจิกายน 2566



(นายปัญญา พุกสุน)

ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและพัฒนาการเกษตรเขตที่ 4
ปฏิบัติราชการแทนอธิบดีกรมวิชาการเกษตร



สำนักวิจัยและพัฒนาการเกษตรเขตที่ 4 ตู้ ปณ.79 อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี 34000 โทร. 045-959669 อีเมล oard4@doa.in.th

รหัสรับรอง กข 03-9000-30-990-053903
 แหล่งผลิตพืชอินทรีย์
 จำนวน 93 ชนิดพืช

วันที่รับรอง 1 เดือนธันวาคม 2564

วันที่หมดอายุ 30 เดือนพฤศจิกายน 2566

1. วอเตอร์เครส	พื้นที่ 1.00 ไร่	26. กระเจี๊ยบเขียว	พื้นที่ 1.50 ไร่
2. ผักเคล	พื้นที่ 1.00 ไร่	27. กะหล่ำดอก	พื้นที่ 0.25 ไร่
3. สวิสชาร์ด	พื้นที่ 1.00 ไร่	28. ผักชี	พื้นที่ 1.00 ไร่
4. ผักกาดขาวปลี	พื้นที่ 1.50 ไร่	29. มะเขือเปราะ	พื้นที่ 2.00 ไร่
5. แรดิช	พื้นที่ 1.00 ไร่	30. มะเขือยาวม่วง	พื้นที่ 2.00 ไร่
6. ข้าวโพดหวาน	พื้นที่ 1.00 ไร่	31. ปวยเล้ง	พื้นที่ 1.00 ไร่
7. พาสเลย์	พื้นที่ 1.00 ไร่	32. ผักโขมเขียว	พื้นที่ 1.50 ไร่
8. ขึ้นฉ่าย	พื้นที่ 1.00 ไร่	33. กะหล่ำปลี	พื้นที่ 2.00 ไร่
9. มะเขือยาวสีเขียว	พื้นที่ 2.00 ไร่	34. ผักบุ้งจีน	พื้นที่ 1.00 ไร่
10. มะนาว	พื้นที่ 2.00 ไร่	35. ฟักทองญี่ปุ่น	พื้นที่ 1.00 ไร่
11. เรดโอ๊ค	พื้นที่ 2.00 ไร่	36. บัทรูด	พื้นที่ 1.00 ไร่
12. พิลเลย์โอสเบิร์ก	พื้นที่ 2.00 ไร่	37. แครอท	พื้นที่ 1.00 ไร่
13. ไวต์ดรอทเก็ต	พื้นที่ 0.50 ไร่	38. มะเขือเทศสีดา	พื้นที่ 1.00 ไร่
14. หัวไชเท้า	พื้นที่ 2.00 ไร่	39. ร็อกเก็ตสลัด	พื้นที่ 1.00 ไร่
15. กะหล่ำปลีญี่ปุ่น	พื้นที่ 1.50 ไร่	40. มะเขือพวง	พื้นที่ 2.00 ไร่
16. กะเพรา	พื้นที่ 0.50 ไร่	41. ถั่วพู	พื้นที่ 0.50 ไร่
17. แดงกวาไทย	พื้นที่ 2.00 ไร่	42. กระเจี๊ยบแดง	พื้นที่ 1.00 ไร่
18. แดงกวาญี่ปุ่น	พื้นที่ 0.50 ไร่	43. หน่อไม้ฝรั่ง	พื้นที่ 50.00 ไร่
19. กวางตุ้งฮ่องเต้	พื้นที่ 1.50 ไร่	44. ต้นอ่อนทานตะวัน	พื้นที่ 0.25 ไร่
20. ซะอม	พื้นที่ 0.25 ไร่	45. ถั่วแขก	พื้นที่ 0.25 ไร่
21. มะเขือเทศเชอร์รี่	พื้นที่ 2.50 ไร่	46. ต้นหอม	พื้นที่ 2.00 ไร่
22. เบบี้แครอท	พื้นที่ 1.50 ไร่	47. ผักกาดหอม	พื้นที่ 2.00 ไร่
23. คื่นช่าย	พื้นที่ 2.00 ไร่	48. เรดคอรัล	พื้นที่ 2.00 ไร่
24. มะเขือเทศท้อ	พื้นที่ 1.00 ไร่	49. กวางตุ้ง	พื้นที่ 2.00 ไร่
25. โมโรเฮยะ	พื้นที่ 0.50 ไร่	50. ต้นหอมญี่ปุ่น	พื้นที่ 2.00 ไร่

รหัสรับรอง กษ 03-9000-30-990-053903
แหล่งผลิตพืชอินทรีย์
จำนวน 93 ชนิดพืช

วันที่รับรอง 1 เดือนธันวาคม 2564

วันที่หมดอายุ 30 เดือนพฤศจิกายน 2566

51. ยี่หระ	พื้นที่ 0.50 ไร่	73. ผักโขมสีม่วง	พื้นที่ 1.50 ไร่
52. มะระจีน	พื้นที่ 2.00 ไร่	74. อิตาเลียนเบซิล	พื้นที่ 0.25 ไร่
53. ถั่วฝักยาว	พื้นที่ 2.00 ไร่	75. ใบแมงลัก	พื้นที่ 0.50 ไร่
54. บวบเหลี่ยม	พื้นที่ 2.00 ไร่	76. โหระพา	พื้นที่ 1.50 ไร่
55. พริกเขียว	พื้นที่ 2.00 ไร่	77. โอบะ	พื้นที่ 0.25 ไร่
56. ผักชีลาว	พื้นที่ 1.00 ไร่	78. พริกจินดา	พื้นที่ 0.25 ไร่
57. เสาวรส	พื้นที่ 2.00 ไร่	79. มัลเบอร์รี่	พื้นที่ 0.25 ไร่
58. กล้าย	พื้นที่ 1.00 ไร่	80. จิงจูฉ่าย	พื้นที่ 0.25 ไร่
59. ข่า	พื้นที่ 1.00 ไร่	81. บร็อคโคลี่	พื้นที่ 0.25 ไร่
60. ข้าวโพดหวานสีม่วง	พื้นที่ 0.50 ไร่	82. บัตเตอร์เฮด	พื้นที่ 2.00 ไร่
61. สตรอเบอร์รี่	พื้นที่ 1.00 ไร่	83. สลัดแก้ว	พื้นที่ 2.00 ไร่
62. มันเทศญี่ปุ่น	พื้นที่ 0.25 ไร่	84. กรีนโอ๊ค	พื้นที่ 2.00 ไร่
63. ข้าวโพดฝักอ่อน	พื้นที่ 8.00 ไร่	85. มิซึน่า	พื้นที่ 1.00 ไร่
64. คอสลัด	พื้นที่ 2.00 ไร่	86. สะระแหน่	พื้นที่ 1.00 ไร่
65. ดอกชมจันทร์	พื้นที่ 0.50 ไร่	87. เบบีคอส	พื้นที่ 1.00 ไร่
66. ตะไคร้	พื้นที่ 1.00 ไร่	88. มะกรูด	พื้นที่ 0.25 ไร่
67. พริกชี้หู	พื้นที่ 1.25 ไร่	89. ผักกูด	พื้นที่ 0.25 ไร่
68. สลัดใบแดง	พื้นที่ 2.00 ไร่	90. ทารากอน	พื้นที่ 0.25 ไร่
69. คะน้า	พื้นที่ 2.00 ไร่	91. ชিং	พื้นที่ 1.00 ไร่
70. พักทอง	พื้นที่ 1.00 ไร่	92. กวางตุ้งแบบสีขาว	พื้นที่ 0.25 ไร่
71. ผักโขมแดง	พื้นที่ 1.50 ไร่	93. แดงร้าน	พื้นที่ 0.25 ไร่
72. ผักโขมขาว	พื้นที่ 1.50 ไร่		

Organic Agriculture Certification Thailand

ACT Organic Company Limited

Certificate No. 64-090

This is to confirm that

Pan Asia Footwear Public Company Limited

Operator Code No. **075560** OC

Address: 620/5 Moo.11, Nongkham, Sriracha,
Chonburi 20230, THAILAND

Organic operation: **Crop production and Processing**

Certified organic products: **Vegetables and Fruits**
(please see Annex for details of organic product(s))

Complied with standards:

Certified in accordance with the Certification Alliance Organic Standards



Certificate Valid
From 31 March 2021
Until 31 March 2022

Date of issue: 7 April 2021

Place of issue:
Nonthaburi, THAILAND



Luia
Kitiya Phengkot
Certification Officer

Wilaiwan S.
Wilaiwan Suwande
Certification Manager

2 Ngamwongwan 23 Lane 2/5, Bangkhen, Muang, Nonthaburi 11000 Thailand
| 02-5800934, 02-9526677 | certification@actorganic-cert.or.th | www.actorganic-cert.or.th

Pan Asia Footwear Public Company Limited
Operator Code 0755600C

Certificate No.64-090
I Annex Page 1 of 2

Annex I:

Crop Production site(s):			Cert All (IFOAM Accredited)		Cert All (EU Equivalent)		COR	
Site ID/ name	Farm no./ Number of farmers.	Category	Org	In-con	Org	In-con.	Org	In-con.
WB001	1	Vegetables	306	0	0	0	0	0
Total			306	0	0	0	0	0

Measurement unit: Rai

Organic product(s) Produces;		Applicable standards			Product status defined as:		
Category	Name	Cert All (IFOAM Accredited)	Cert All (EU Equivalent)	COR	Org	In-Con	Non- Org
Vegetables	Angled gourd	✓	N/A	N/A	Yes	No	N/A
	Asparagus						
	Baby carrot						
	Baby corn						
	Baby cos						
	Baby pak choi						
	Beef tomato						
	Bird chili						
	Bitter melon						
	Bush bean						
	Broccoli						
	Buterhead						
	Cabbage						
	Carrot						
	Cantonese cabbage						
	Cauliflower						
	Cherry tomato						
	Chinese cabbage						
	Chinese celery						
	Chinese kale						
	Chili peppers						
	Coriander						
	Corn						
	Cos salad						
	Cucumber						
	Eggplant						
	Frillice-iceberg						
	Ginger						
	Green okra						
	Green oak						
	Green amaranth						
	Holy basil						
	Iceberg lettuce						
	Italian basil						
	Japanese pumpkin						
	Kale						
	Kailaan						
	Lemongrass						
	Lettuce						
	Lime						
	Long green eggplant						
	Morning glory						
	Plum tomato						

Remarks: This certificate belongs to ACT Organic Co.,LTD. (certification@actorganic-cert.or.th | www.actorganic-cert.or.th) and has to be returned upon request. It can be suspended or withdrawn at any time in the event of non fulfillment as ascertained by ACT. This is not a certificate of product. The authentic certified operators could be varified any time by scan this QR code.

Pan Asia Footwear Public Company Limited
Operator Code 0755600C

Certificate No.64-090
I Annex Page 2 of 2

Vegetables		✓	N/A	N/A	Yes	No	N/A
Pok choy		✓	N/A	N/A	Yes	No	N/A
Potato							
Pumpkin							
Purple long eggplant							
Radish							
Red amaranth							
Red coral							
Red leaf lettuce							
Red oak							
Rocket salad							
Small cucumber							
Spinach							
Spring onion							
Sweet basil							
Swiss chard							
Taragon							
Tomato							
Water cress							
White mugwort							
White radish							
Wild rocket							
Winged bean							
Yard long bean							
Fruit	Banana	✓	N/A	N/A	Yes	No	N/A

Annex II: Processing site(s):

Factory no.	Address	Processing activities	Status
1	99 Moo. 16, Klong Muang, Pak Chong, Nakhon Ratchasima 30130, THAILAND	Packing of fresh products	Own facility

Remarks: This certificate belongs to ACT Organic Co.,LTD. (certification@actorganic-cert.or.th | www.actorganic-cert.or.th) and has to be returned upon request. It can be suspended or withdrawn at any time in the event of non fulfillment as ascertained by ACT. This is not a certificate of product. The authentic certified operators could be varified any time by scan this QR code.

Certificate TH17/10603

The management system of

Pan Asia Footwear Public Co., Ltd. (WB Organic Farm)

99 Moo 16, Tambol Klongmoung, Amphur Pakchong, Nakhonratchasima, 30130, Thailand

has been assessed and certified as meeting the requirements of

**HACCP(GHPs) – The General Principles of Food Hygiene:
The Hazard Analysis and Critical Control Point
(CXC 1-1969, Latest Revised 2020)**

For the following activities
The Packing of Fresh Vegetables

This certificate is valid from 10 December 2021 until 23 November 2023 and remains valid subject to satisfactory surveillance audits.
Issue 3. Certified since 23 November 2017.

Authorised by



SGS (Thailand) Ltd.
100 Nanglinchee Road Chongnonsee Yannawa, Bangkok 10120 Thailand
t +66 (0)2 678 1813 - www.sgs.com



This document is issued by the Company subject to its General Conditions of Certification Services accessible at www.sgs.com/terms_and_conditions.html. Attention is drawn to the limitations of liability, indemnification and jurisdictional issues established therein. The authenticity of this document may be verified at <http://www.sgs.com/en/certified-clients-and-products/certified-client-directory>. Any unauthorized alteration, forgery or falsification of the content or appearance of this document is unlawful and offenders may be prosecuted to the fullest extent of the law.

Page 1/1



SGS

Certificate TH17/10602

The management system of

Pan Asia Footwear Public Co., Ltd. (WB Organic Farm)

99 Moo 16, Tambol Klongmoung, Amphur Pakchong, Nakhonratchasima, 30130, Thailand

has been assessed and certified as meeting the requirements of

GHPs – The General Principles of Food Hygiene: Good Hygiene Practices (CXC 1-1969, Latest Revised 2020)

For the following activities

The Packing of Fresh Vegetables



This certificate is valid from 10 December 2021 until 23 November 2023 and remains valid subject to satisfactory surveillance audits.

Issue 3, Certified since 23 November 2017.

Authorised by

SGS (Thailand) Ltd.

100 Nanglinchee Road Chongnonsee Yannawa, Bangkok 10120 Thailand
t +66 (0)2 678 1813 - www.sgs.com



This document is issued by the Company subject to its General Conditions of Certification Services accessible at www.sgs.com/terms_and_conditions.html. Attention is drawn to the limitations of liability, indemnification and jurisdictional issues established therein. The authenticity of this document may be verified at <http://www.sgs.com/en/certified-clients-and-products/certified-client-directory>. Any unauthorized alteration, forgery or falsification of the content or appearance of this document is unlawful and offenders may be prosecuted to the fullest extent of the law.



SGS

Certificate TH17/10604

The management system of

Pan Asia Footwear Public Co., Ltd. (WB Organic Farm)

99 Moo 16, Tambol Klongmoung, Amphur Pakchong, Nakhonratchasima, 30130, Thailand
has been assessed and certified as meeting the requirements of

TAS 9035-2020
GMP For Packing House of
Fresh Fruits and Vegetables

For the following activities
The Packing of Fresh Vegetables



This certificate is valid from 10 December 2021 until 23 November 2023 and remains valid subject to satisfactory surveillance audits.
Issue 3. Certified since 23 November 2017.

Authorised by

SGS (Thailand) Ltd.
100 Nanglinchee Road Chongnonsee Yannawa, Bangkok 10120 Thailand
t +66 (0)2 678 1813 - www.sgs.com



This document is issued by the Company subject to its General Conditions of Certification Services accessible at www.sgs.com/terms_and_conditions.html. Attention is drawn to the limitations of liability, indemnification and jurisdictional issues established therein. The authenticity of this document may be verified at <http://www.sgs.com/en/certified-clients-and-products/certified-client-directory>. Any unauthorized alteration, forgery or falsification of the content or appearance of this document is unlawful and offenders may be prosecuted to the fullest extent of the law.



The SGS logo, consisting of the letters 'SGS' in a bold, sans-serif font, with a horizontal line underneath.



ใบสำคัญเลขสถานที่ผลิตอาหารที่ไม่เข้าข่ายโรงงาน

ใบสำคัญเลขที่ 30-2-07460

ให้ไว้แก่

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน)

โดยมี นายสมมาตร จุนเศรษฐ์

เป็นผู้ดำเนินการ เพื่อแสดงว่าเป็นผู้ได้รับเลขสถานที่ผลิตอาหารที่ไม่เข้าข่ายโรงงานตามระเบียบสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาว่าด้วยการดำเนินการเกี่ยวกับเลขสารบบอาหาร

ณ สถานที่ผลิต ชื่อ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน)

อยู่เลขที่ 99 อาคาร/ตึก - ชั้น -
 ห้อง - ตroker/ซอย - ถนน -
 หมู่ที่ 16 ตำบล/แขวง คลองม่วง อำเภอ/เขต ปากช่อง
 จังหวัด นครราชสีมา รหัสไปรษณีย์ 30130 โทรศัพท์ 038-4800201
 และมีสถานที่เก็บอาหาร อยู่เลขที่ 99 อาคาร/ตึก -
 ชั้น - ห้อง - ตroker/ซอย -
 ถนน - หมู่ที่ 16 ตำบล/แขวง คลองม่วง
 อำเภอ/เขต ปากช่อง จังหวัด นครราชสีมา รหัสไปรษณีย์ 30130
 โทรศัพท์ 038-4800201

ใบสำคัญเลขสถานที่ผลิตอาหารที่ไม่เข้าข่ายโรงงานนี้ให้ใช้ได้เฉพาะสถานที่ผลิตและสถานที่เก็บอาหารที่ระบุไว้ในใบสำคัญและเอกสารแนบท้ายฉบับนี้เท่านั้น

ให้ไว้ ณ วันที่ 2 เดือน มกราคม พ.ศ. 2563

ตำแหน่ง (นายวินทร์วิทย์ นิชกุลภานุพันธ์)

นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนครราชสีมา ปฏิบัติราชการแทน

เลขาธิการคณะกรรมการอาหารและยา

หมายเหตุ : 1. ผู้รับอนุญาตต้องแสดงใบสำคัญฉบับนี้ไว้ในที่เปิดเผยเห็นได้ง่าย ณ สถานที่ผลิตที่ระบุไว้ในใบสำคัญ
 2. สถานประกอบการต้องได้รับการตรวจประเมินสถานที่ผลิต ภายในระยะเวลา 3 ปี เป็นอย่างน้อยเพื่อลงบันทึกในรายงานอนุญาตผลิตภัณฑอาหารและขอให้พิจารณาเงื่อนไขการรับหลักฐานการตรวจประเมินสำหรับการขออนุญาตตามที่สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยากำหนดด้วย

สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาหรือจังหวัด สวมสิทธิ์ที่จะยกเลิกใบสำคัญเลขสถานที่ผลิตอาหารที่ไม่เข้าข่ายโรงงานนี้ รวมทั้งเลขสถานที่ผลิตอาหารที่ไม่เข้าข่ายโรงงานที่ได้รับตามเอกสารฉบับนี้ หากปรากฏว่ามีกระทำความผิดที่เข้าลักษณะอาหารที่ต้องถูกยกเลิกตามระเบียบสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาว่าด้วยการดำเนินการเกี่ยวกับเลขสารบบอาหาร

1.1.1 วิสัยทัศน์ในการดำเนินงาน

• วิสัยทัศน์

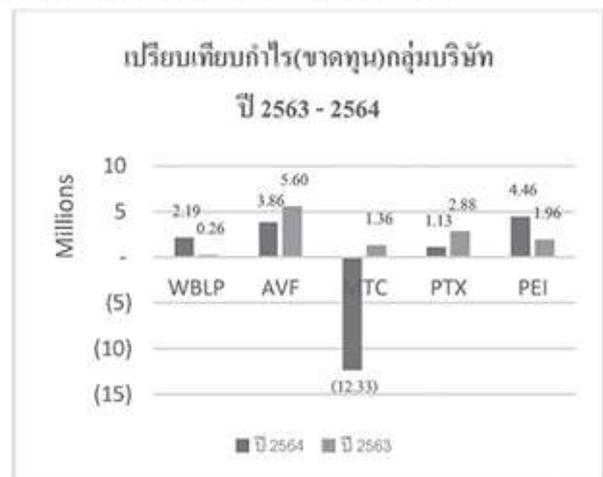
“มุ่งมั่นพัฒนา กิจการที่ลงทุน ให้บรรลุเป้าหมาย เพื่อเติบโตอย่างยั่งยืน”

• พันธกิจ

บริษัทและบริษัทย่อย ตระหนักถึงพันธกิจที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประกอบด้วยพันธกิจ ดังนี้

- ดูแลด้านคุณภาพตั้งแต่ผลิตจนถึงส่งมอบ สนับสนุนกิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาต่าง ๆ ลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับ ลูกค้า
- สร้างความไว้วางใจจากลูกค้า สามารถเป็นฐานการผลิตและส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าทั้ง ในและต่างประเทศ เจริญเติบโตไปอย่างมั่นคงพร้อมกับ คู่ค้า
- พัฒนาสภาพบุคลากรอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง สร้างเสริมบรรยากาศการทำงานที่ดี เพื่อสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว อีกทั้งยังให้ความสำคัญต่อความเป็นอยู่ที่ดีของ พนักงาน
- ยืนหยัดในการปฏิบัติตามค่านิยมองค์กร รวมถึง ความซื่อสัตย์ในวิชาชีพ การทำงานเป็นทีม มุ่งมั่น ในนวัตกรรม และรับผิดชอบต่อ สังคมและสิ่งแวดล้อม
- ยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน

ในปี 2564 บริษัทและกลุ่มบริษัท ตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาขั้นตอนการผลิตอย่างต่อเนื่อง ลงทุนเครื่องจักร อุปกรณ์ และเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อนำเสนอและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี และสามารถลดต้นทุนการผลิต รวมถึงมีแหล่งวัตถุดิบหลากหลาย เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์เป็นทางเลือกนำเสนอให้กับลูกค้า โดยกำหนดนโยบาย และส่งเสริมการพัฒนาบริษัทย่อย เป้าหมายรายได้ และ กำไร เติบโตขึ้นจากปีก่อน จากผลประกอบการ ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้เติบโตขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 16.08 มีผลขาดทุน คิดเป็นร้อยละ 105.73 เมื่อเทียบกับปีก่อน



เนื่องจากรายได้จากการขายต่างประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.34 เทียบจากปีก่อน จากลูกค้ารายใหม่ และลูกค้ารายเดิมที่ชะลอการสั่งในปี 2563 เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ส่วนในด้านค่าใช้จ่ายยังเป็นผลสืบเนื่องจากราคาวัตถุดิบสูงขึ้น และประสิทธิภาพในการผลิตไม่ได้ตามเป้าหมาย จึงส่งผลทำให้เป้าหมายในการทำกำไรในปี 2564 ยังไม่บรรลุ

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2522 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 400 ล้านบาท และนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนพฤษภาคม 2537 บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเป็นผู้ผลิต รับประทานผลิตรองเท้า และเป็นผู้จำหน่ายรองเท้าทั้งในและต่างประเทศ และในปี 2556 ถูกคัดเลือกของกลุ่มบริษัทชั้นนำการผลิต บริษัทได้ปรับโครงสร้างธุรกิจเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจในการถือหุ้น (Holding Company) โดยมี บริษัท คับเบิลยู บีแอล ที จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ประกอบธุรกิจผลิตและรับประทานรองเท้าและกระเป๋า จำหน่ายให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงผลิตภัณฑ์ Brand Daybreak ของบริษัทเอง

บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจเกษตร ในปี 2559 ซึ่งได้ขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิสำหรับประกอบกิจการผลิต จำหน่าย สินค้าทางการเกษตร พืชสมุนไพร รวมทั้งแปรรูปผลิตภัณฑ์ ชื่อ จำหน่าย นำเข้า ส่งออก ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและสามารถรองรับการขยายตัวของธุรกิจของบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 และรายงานผลความคืบหน้าการดำเนินงานให้ผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการสำคัญของบริษัท สรุปได้ดังนี้

- ปี 2523 บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตรองเท้าในกีเพื่อส่งออกไปให้กับบริษัท NIKE IHM INC. ประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นรายแรกในประเทศไทย และเป็นผลิตภัณฑ์แรกของบริษัทที่มีการส่งออก โดยมียอดผลิตในระยะแรกประมาณเดือนละ 40,000 คู่
- ปี 2537 บริษัทฯ ได้ยื่นคำขอจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2537 ตามทะเบียนเลขที่ บมจ. 397 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2537 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2537 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาท เป็น 800 ล้านบาท โดยเรียกชำระแล้ว 600 ล้านบาท เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2537 และเรียกชำระหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลืออีก 200 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2544 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2545 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 800 ล้านบาทเป็น 1,800 ล้านบาท โดยเรียกชำระเป็น 2 งวดงวดแรกจำนวน 400 ล้านบาท และงวดที่สองจำนวน 600 ล้านบาทและที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2547 มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,800 ล้านบาทเป็น 2,700 ล้านบาท
- ปี 2540 บริษัทฯ เป็นบริษัทแรกของประเทศไทย สำหรับอุตสาหกรรมประเภทรองเท้าที่ได้รับใบรับรองการบริหารระบบ คุณภาพ ISO 9002 : 1994 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2540 และเป็นอันดับ 6 ของ ทวีปเอเชีย เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้ามีคุณภาพได้มาตรฐานตามข้อตกลงและความพึงพอใจของลูกค้าพร้อมทั้งให้มีการ

ชำระรักษา และ ปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบการบริหารคุณภาพอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้นำระบบ ISO 9001 : 2000 มาพัฒนาใช้และได้รับการรับรองจาก BUREAU VERITAS QUALITY INTERNATIONAL เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2547 อีกทั้งยังได้รับใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 1996 จาก SGS YARSLY INTERNATIONAL CERTIFICATION SERVICES LIMITED เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2547

- ปี 2545 บริษัทฯ นำระบบการบริหารงานแบบ TAC (TOTAL ACTUAL COST), TPM (TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE) , MOPP (MISSION OBJECTIVE POLICY & PROJECT) และ DPL (DEVELOPMENT PER-PRODUCTION & LOGISTIC) มาเป็นเครื่องมือสร้างความสำเร็จในการผลิตและการด้านตลาด เพื่อลดต้นทุนในการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพ
- ปี 2546 บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการผลิต โดยเริ่มนำเอาระบบ TMS (TOYOTA MANUFACTURING SYSTEM) มาประยุกต์ใช้ในการผลิตร่วมกับระบบ NOS ของลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงการผลิต การทำงานให้กระชับ รวดเร็ว ชัดหยุ่น มีคุณภาพและลดต้นทุน
- ปี 2548 บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการบำรุงรักษาทีผล (TPM) ซึ่งเป็นระบบที่ทุกคนมีส่วนร่วมเพื่อเสริมสร้างและพัฒนาคนและเครื่องจักร ให้มีประสิทธิภาพสูงสุดในการใช้งาน การพัฒนาระบบการบำรุงรักษาทีผลอย่างต่อเนื่อง จะก่อให้เกิดผลต่อการผลิต พร้อมพัฒนาบริษัทฯ ให้มีการพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้งต่อไป อีกทั้งยังได้มุ่งเน้นคุณภาพของสินค้า โดยพัฒนาและปรับปรุงระบบความชำนาญในการผลิต (CRAFTSMANSHIP) เพื่อสนองตอบความต้องการและความพึงพอใจให้กับลูกค้า
- ปี 2553 บริษัทฯ มีระบบการจัดการทางด้านการผลิต โดยพัฒนาระบบการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนการผลิตมากขึ้น สามารถรองรับ ORDER รองเท้าหลากหลาย BRAND, ลงทุนซื้อเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์กระเป๋า ปัจจุบันสามารถผลิตรองเท้าได้หลากหลายแบบ และผลิตกระเป๋าภายใต้ BRAND JANSPORT KIPLING, EASTPAK
- ปี 2554 บริษัทฯ ยังคงพัฒนาระบบการจัดการทางด้านการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิต บริษัทฯ ได้เพิ่มยอดขายในประเทศ โดยเปิดร้าน SHOES OUTLET ที่สำนักงานใหญ่ และมีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ จาก บริษัท ที เอ แคลปพิคอล จำกัด และบริษัท บางกอกริบบอร์ จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ไอ.ซี.ซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และ บริษัทสหพัฒนาพิบูล จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจจากโรงงานผลิตรองเท้าและกระเป๋าตั้งแต่วันที่ 2 พฤษภาคม 2556 เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจในการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพียงอย่างเดียว (Holding Company) โดยบริษัทยังคงมีส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเช่นเดิม โดยมี บริษัท ดับเบิลยูบีแอลที จำกัด (เดิม บริษัท แพนระยอง จำกัด) ซึ่งเป็นผู้ผลิตรองเท้าและกระเป๋า เป็นบริษัทแกนของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นลูกค้าในประเทศเป็นหลัก ซึ่งเป็นกลุ่มในเครือเดียวกัน

- ปี 2558
- 6 กุมภาพันธ์ 2558 จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด ประกอบกิจการ โรงงานอุตสาหกรรม ฟอกย้อม กับกระทรวงพาณิชย์ ทุนจดทะเบียน 16 ล้านบาท บริษัทฯถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.98
 - 22 ตุลาคม 2558 เปลี่ยนแปลงสภาพบริษัทจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท แอดแวน เทจฟู้ดแวย์ จำกัด
 - 19 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จาก 2,700,000,000 บาท คงเหลือ 275,400,000 บาท เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2558 โดยลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 0.51 บาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558
- ปี 2559
- 28 มกราคม 2559 เปลี่ยนแปลงสภาพบริษัทจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด เปลี่ยนแปลงเนื่องจากบริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด ชำระหนี้เป็นหุ้นสามัญ ของ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด ให้กับบริษัทฯ เป็นผลทำให้บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือ หุ้นคิดเป็นร้อยละ 96.58
 - 26 เมษายน 2559 ขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ สำหรับประกอบ กิจการผลิต จำหน่าย สินค้าทางการเกษตร พืชสมุนไพร รวมทั้งแปรรูปผลิตภัณฑ์ ชื่อ จำหน่าย นำเข้า ส่งออก ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและสามารถรองรับการขยายตัว ของธุรกิจ
 - พฤษภาคม 2559 บริษัทฯขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท แพนเอเชีย การ์เม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด ให้บริษัทที่เกี่ยวข้อง 2 แห่ง
 - ธันวาคม 2559 ชื้อหุ้นเพิ่มทุน บริษัท สหผลผลิต จำกัด จำนวน 50,000 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 1.54 โดยบริษัทฯ และบริษัท แอดแวน เทจ ฟู้ดแวย์ จำกัด (บริษัท สหผลผลิต จำกัด จดทะเบียนเพิ่ม ทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2560)
- ปี 2560
- 20 พฤศจิกายน 2560 จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี บริษัท แพนเทค อาร์ แอนด์ ดี จำกัด ต่อกรม พัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
 - 23 พฤศจิกายน 2560 ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ GMP , HACCP จาก SGS (Thailand) Limited รับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ผ่านกระบวนการแปรรูปที่ สะอาด ปลอดภัย รับรองมาตรฐานอาคารคัดบรรจุ และรับรองผลผลิต 4 ชนิด ได้แก่ กระเจี๊ยบเขียว หน่อไม้ฝรั่ง ต้นหอม และข้าวโพดอ่อน
- ปี 2561
- มีนาคม 2561 บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) ชื้อหุ้นสามัญของ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด จาก บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 7,307 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้น เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 66 เป็นร้อยละ 99
 - 2 พฤษภาคม 2561 บริษัท พิมายฟู้ดแวย์ จำกัด และ บริษัท อิน โนเวชั่นนครหลวง ฟู้ดแวย์ จำกัด จด ทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

- 12 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติควมรวมบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด
 - 1 ตุลาคม 2561 บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัดหยุดประกอบกิจการเนื่องจากผลประกอบการขาดทุน โดยขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง
 - ธันวาคม 2561 บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ชำระหนี้ให้กับ บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด และ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด เป็นหุ้นของบริษัท เพค อินคัสทรีส์ จำกัด จำนวน 4,961 หุ้น สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 35.44 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว เป็นผลให้ บริษัท เพค อินคัสทรีส์ จำกัด เป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท และ รับชำระหนี้เป็นที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ค่าบิลอาหาร อำเภอลาดกระบัง จังหวัดระยอง จำนวน 18 แปลง เนื้อที่ดินรวม 68 ไร่ 1 งาน 67 ตารางวา เป็นเงิน 51,245,950 บาท
- ปี 2562
- 2 มกราคม 2562 บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด ควมรวมกิจการ โดยจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่กับกระทรวงพาณิชย์ บริษัทใหม่ที่เกิดจากการควมรวมภายใต้ชื่อ “บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด”
 - กุมภาพันธ์ 2562 บริษัท เอ็กแซ็คเซลลันท์ รีบเบอร์ จำกัด และ บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด ซื้อหุ้นบริษัท เพค อินคัสทรีส์ จำกัด จากกรรมการ จำนวน 6,993 หุ้นในราคาหุ้นละ 801 บาท สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 35.44 เป็นร้อยละ 81.73 ทำให้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย
 - 29 เมษายน 2562 บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
 - 15 พฤษภาคม 2562 บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
- ปี 2563
- 16 มิถุนายน 2563 บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
 - 24 มิถุนายน 2563 บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด(บริษัทย่อย) ซื้อหุ้นสามัญ บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 5,533,602 หุ้น จากสำนักงานบังคับคดีกรุงเทพมหานคร ๒ โดยการขายทอดตลาด ซึ่งบริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โซลคิง จำกัด (จำเลย) เป็นผู้ถือหุ้น ทำให้ บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้น บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) จากเดิมร้อยละ 0.50 เป็น ร้อยละ 1.53
 - 12 ตุลาคม 2563 บริษัท เอ็กแซ็คเซลลันท์ รีบเบอร์ จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
 - 5 ตุลาคม 2563 บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด(บริษัทย่อย) ซื้อหุ้นสามัญ บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 162,377 หุ้น จาก บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด(บริษัทย่อย) (จด

ทะเบียนเลิกเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563) ทำให้ บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด มีสัดส่วนการถือ
หุ้น บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) จากเดิมร้อยละ 1.53 เป็น ร้อยละ 1.56

- 29 ตุลาคม 2563 บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด ได้จดทะเบียนเสร็จสิ้นการชำระบัญชี กับกรมพัฒนาธุรกิจ
การค้า กระทรวงพาณิชย์

- 26 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ โอนหุ้นสามัญของบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอม โพนันท์ จำกัด
จำนวน 888,895 หุ้น เพื่อชำระหนี้ให้กับ บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น
เปลี่ยนจากร้อยละ 100 คงเหลือร้อยละ 55.55

- 26 พฤศจิกายน 2563 บริษัท ฟู้ดแวร์เทค 1530 จำกัด (จดทะเบียนเลิกเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563) โอน
หุ้นสามัญ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จำนวน 4,522 หุ้น เพื่อแบ่งคืนให้ผู้ถือหุ้น ทำให้บริษัทมีสัดส่วน
เงินลงทุนในบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด ร้อยละ 32.30

ปี 2564

- 23 เมษายน 2564 บริษัทและบริษัทย่อยขายหุ้นบริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด จำนวน 4,837,432 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท ให้กับ บริษัท อินโนเวชั่น ฟู้ดแวร์ จำกัด และส่งผลให้บริษัท พี เอ แคปิตอล
จำกัด สิ้นสุดการเป็นบริษัทร่วมของบริษัท

- 24 พฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ ได้ยื่นขอรับอนุญาตเกี่ยวกับยาเสพติดให้โทษในประเภท 5 เฉพาะกัญชง
ต่อมาเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ได้พิจารณาออกใบอนุญาต
ผลิต (ปลูก) ซึ่งยาเสพติดให้โทษในประเภท 5 เฉพาะกัญชง เลขที่ใบอนุญาต นม 35/2564 (ป) ให้ไว้แก่
บริษัทฯ และบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตดังกล่าวเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2564 เพื่อประโยชน์ในเชิง
พาณิชย์หรืออุตสาหกรรม โดยได้รับอนุญาตให้ปลูกกัญชง ณ อำเภอ ปากช่อง จังหวัด นครราชสีมา ทั้งนี้
เพื่อสร้างจุดเด่น ความแตกต่าง และมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์กัญชงของกลุ่มบริษัท โดยเปิดเผยต่อตลาด
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเกษตรอินทรีย์ และลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นและเข้าไปบริหารงาน (Holding Company) มีบริษัท คับเบิลยู บีแอลพี จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก บริษัทมีรายได้หลักมาจากเงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย สามารถจำแนก ออกเป็น 4 สายธุรกิจหลัก ได้แก่

1. ผลิตและจำหน่ายรองเท้าและกระเป๋า	เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า
2. ผลิตพื้นรองเท้า และ ชิ้นส่วนรองเท้า	เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าชั้นกลาง (Mid Sole) พื้นรองเท้าชั้นนอก (Out Sole) เพื่อประกอบเป็นพื้นรองเท้าสำเร็จรูปให้กลุ่มผู้ผลิตรองเท้า
3. ธุรกิจสนับสนุนการผลิต	เป็นบริษัทสนับสนุนการผลิต นิดชิ้นส่วนพลาสติก ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์ ผลิตเชิงอุตสาหกรรมและคาโก้
4. ธุรกิจเกษตรอินทรีย์และอื่น ๆ	เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์

นโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คำนึงถึงคุณภาพสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานของลูกค้า ระยะเวลาการส่งมอบให้ลูกค้าทันตามกำหนด และราคาที่เหมาะสม โดยการช่วยเหลือและสนับสนุนซึ่งกันและกัน ดังนี้

- กลุ่มธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่น ๆ
 - ◆ บริษัท คับเบิลยู บีแอลพี จำกัด เป็นผู้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายรองเท้า กระเป๋า ฯลฯ
- กลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า
 - ◆ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอม โฟเนชั่น จำกัด เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า
 - ◆ บริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า (ชิ้นส่วนรองเท้า) ทำจากยาง เพื่อส่งให้บริษัทฯ และส่งให้กับบริษัทในกลุ่มและลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- กลุ่มธุรกิจสนับสนุนการผลิต
 - ◆ บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ผลิต นิด ชิ้นส่วนพลาสติก ชั้นส่วนรองเท้า กระเป๋า และชิ้นส่วนพลาสติก อื่น ๆ ส่งให้กับบริษัทในกลุ่มและลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประเภทของผลิตภัณฑ์ นิดพลาสติกชิ้นส่วน Automotive , Footwear & Other Parts และเพิ่มผลิตภัณฑ์ นิดวัสดุดิบที่ทำมาจากยางพารา ในปี 2561 และ เป็นผู้ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์ ส่งให้บริษัทในกลุ่มและลูกค้าอื่นทั่วไป
 - เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติปรับโครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยการควบรวม บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด เดิมเป็นผู้ผลิต นิด พลาสติก และ ยาง และ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์ นิด และ เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562 ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่กับกระทรวงพาณิชย์ โดยบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวมบริษัทภายใต้ชื่อ “บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด”
 - ◆ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด เป็นผู้ผลิตเชิงอุตสาหกรรมและ คาโก้ ชิ้นส่วนรองเท้า เพื่อส่งให้บริษัทในกลุ่ม และส่งให้กับลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ และเพิ่มธุรกิจ Trading ในปี 2564

1.2.1 โครงสร้างรายได้ของส่วนงานของกลุ่มบริษัท ตามงบการเงินรวม สำหรับ 3 ปีที่ผ่านมา

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัท (a)	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
			พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
1) รายได้จากการขายและรายได้จากการรับจ้างผลิต								
ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า	WBLP	100%	68,783	9.53	61,671	9.67	53,985	6.26
ธุรกิจผลิตรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า								
• ผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนทำจากยาง	AVF	84.25%	357,436	49.53	290,154	45.51	354,674	41.14
• ผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วน	MTC	98.68%	166,551	23.08	152,373	23.90	232,033	26.91
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต								
• ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก/ยาง/แม่พิมพ์	PTX	99.11%	93,438	12.95	107,982	16.94	125,857	14.60
• ผลิตเชิงอุตสาหกรรมและตาไก่, Trading	PEI	83.62%	67,906	9.41	28,786	4.52	41,115	4.77
ธุรกิจเกษตรอินทรีย์และอื่น ๆ								
• ธุรกิจผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์	PAF	-	21,204	2.93	26,926	4.23	23,042	2.67
รวมรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต			775,318	107.43	667,892	104.77	830,706	96.35
ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ								
การตัดรายการระหว่างกัน			(100,277)	(13.89)	(60,452)	(9.48)	(71,618)	(8.31)
รวมรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต			675,041	93.54	607,440	95.29	759,088	88.04
ตามงบการเงินรวม								
2) เงินปันผลรับ			50	0.00	50	0.00	51	0.00
3) กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์			989	0.14	1,765	0.28	491	0.06
4) รายได้อื่น			45,608	6.32	28,249	4.43	102,573	11.90
รวมรายได้			721,688	100%	637,504	100%	862,203	100%

โครงสร้างกำไรขั้นต้น ของส่วนงานของกลุ่มบริษัท ตามงบการเงินรวม สำหรับ 3 ปีที่ผ่านมา

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท (a)	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
			พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
กำไรขั้นต้น								
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายรองเท้า กระเป๋า	WBLP	100%	10,658	15.50	4,980	8.08	4,815	8.92
ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า								
• ผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนทำจากยาง	AVF	84.25%	14,904	4.17	23,703	8.17	25,629	7.23
• ผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วน	MTC	98.67%	(3,052)	(1.83)	12,293	8.07	11,792	5.08
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต								
• จัดชิ้นส่วนพลาสติก/ยาง/แม่พิมพ์	PTX	99.11%	17,699	18.94	21,055	19.50	22,832	18.14
• ผลิตเย็บชุดสาหกรรมและตาไก่	PEI	81.68%	13,393	19.72	8,737	30.35	10,776	26.21
ธุรกิจเกมดนตรีและอื่น ๆ	PAF	-	3,456	16.30	4,439	16.49	(2,498)	(10.84)
กำไรขั้นต้น ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ			57,058	7.36	75,207	11.26	73,345	8.83
การตัดรายการระหว่างกัน			1,834	1.83	2,192	3.63	866	1.21
รวมกำไรขั้นต้น ตามงบการเงินรวม			58,892	8.72	77,399	12.74	74,212	9.78

หมายเหตุ : (a) หมายถึง % การถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม

PAF : บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)

WBLP : บริษัท คัมเบ็ลยู บีแอลที จำกัด

MTC : บริษัท ไมเคอร์นเทค โนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด

PEI : บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด

AVF : บริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด

PTX : บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด

สำหรับการประกอบธุรกิจ ประจำปี 2564 ของ บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้
บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน) [PAF]

บริษัท ปรับโครงสร้างธุรกิจจากการผลิตรองเท้าเป็น Holding Company ในปี 2556 โดยมี บริษัท คับเบิลยู บีแอลพี จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า ฯลฯ โดยบริษัทฯ ประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

- ประกอบธุรกิจ โดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก
- จัดหาเงินทุน เพื่อดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทย่อย
- ให้การสนับสนุนด้านอื่น ๆ แก่บริษัทในกลุ่ม
- ลงทุนในธุรกิจใหม่ ทั้งเกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิม เช่น ลงทุนในธุรกิจเกษตรอินทรีย์

บริษัทย่อยที่ยังดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน จำนวน 5 บริษัท รวมมูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 168.008 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. บริษัท คับเบิลยูบีแอลพี จำกัด [WBLP] เดิมชื่อ บริษัท แพนระยอง จำกัด จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2537 จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท คับเบิลยูบีแอลพี จำกัด เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2556 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่นๆ มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน - ล้านบาท (บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อเงินลงทุนในบริษัท WBLP จำนวน 43.371 ล้านบาท ในปี 2560 เนื่องจากมีผลประกอบการขาดทุน)
2. บริษัท โมเดอร์นเทค โน โลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด [MTC] จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2533 ประกอบธุรกิจ ผลิตรองเท้า พื้นรองเท้า ส่วนบนรองเท้า ฟองน้ำแผ่นเสริมพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนต่าง ๆ ของรองเท้า มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 20.333 ล้านบาท
3. บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด [PTX] จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2532 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตฉีดพลาสติกขึ้นรูปทุกชนิด จดทะเบียนควบรวมบริษัท ระหว่างบริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด [APK] ผลิตและรับจ้างผลิตแม่พิมพ์ อุปกรณ์ รับซ่อมแม่พิมพ์ กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562 โดยจัดตั้งเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวมบริษัท ภายใต้ชื่อ “บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด” เพื่อรับไปซึ่งทรัพย์สินและหนี้สินในราคาตามมูลค่าตามบัญชี สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของบริษัทย่อยทั้งสองบริษัท มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 72.605 ล้านบาท
4. บริษัท แอดแวนเทจ ฟูดแวร์ จำกัด [AVF] จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2531 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้าที่ทำจากยาง ในปี 2564 ได้รับการคืนเงินลงทุน จากบริษัท เอ็กซ์เซลเด็นท์รับเบอร์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนเลิกบริษัท เป็นหุ้นสามัญ บริษัท แอดแวนเทจฟูดแวร์ จำกัด จำนวน 4.608 ล้านบาท และในเดือน มิถุนายน 2564 ได้รับชำระหนี้เป็นหุ้นสามัญ บริษัท แอดแวนเทจ ฟูดแวร์ จำกัด จำนวน 1.346 ล้านบาทจากบริษัท คับเบิลยูบีแอลพี จำกัด มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 69.502 ล้านบาท
5. บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด [PEI] จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2535 ประกอบธุรกิจ ผลิตเชิงอุตสาหกรรม ตาไก่ (ชิ้นส่วนรองเท้า) รับจ้างติดตั้งและซ่อมแอร์ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยในเดือน กุมภาพันธ์ 2562 และในปี 2563 บริษัทถือหุ้นทางตรงร้อยละ 32.30 โดยรับโอนหุ้น จากบริษัท ฟูดแวร์เทค 1530 จำกัด (บริษัทย่อย) จดทะเบียนเลิกและแบ่งทรัพย์สินคืนให้ผู้ถือหุ้น จำนวน 11.522 ล้านบาท และในปี 2564 บริษัทถือหุ้นทางตรงร้อยละ 73.63 ได้รับ

การคืนเงินลงทุน จากบริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์รีบริเบอรั จำกัด ซึ่งจดทะเบียนเป็นบริษัท เป็นหุ้นสามัญ บริษัท เพค อินคัสทรีส์ จำกัด จำนวน 10.059 ล้านบาท และ ในเดือนเมษายน 2564 ซื้อหุ้น บริษัท เพคอินคัสทรีส์ จำกัด จาก บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด จำนวน 5.474 ล้านบาท และถือหุ้นทางอ้อม โดยบริษัทย่อย 2 แห่ง สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 83.62 มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 27.055 ล้านบาท

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่หยุดดำเนินการ จำนวน 4 บริษัท

มูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 1,173.78 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกด้อยค่าเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อย	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ	ทุนเรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนเงิน(ล้านบาท)		
			ราคาทุน	ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	มูลค่าสุทธิ
1.บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำลีวิตี ฟู้ดแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเป็นบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564)	100	350	349.999	(349.999)	--
2.บริษัท พิมายฟู้ดแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเป็นบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)	100	100	115.969	(115.969)	--
3.บริษัท กบิรินทร์บุรี แพนเอเชีย ฟู้ดแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเป็นบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562)	100	350	443.523	(443.523)	--
4. บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟู้ดแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเป็นบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)	96	350.15	264.29	(264.29)	--
รวมมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยหยุดดำเนินการ			1,173.78	(1,173.78)	

ในปี 2564 บริษัทได้รับการคืนเงินลงทุน จำนวน 385.89 ล้านบาท จากบริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์รีบริเบอรั จำกัด ได้รับสิ่งตอบแทนรวม 118.20 ล้านบาท และกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน จำนวน 385.89 และรับรู้ผลขาดทุนจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ 267.69 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ในปี 2563 บริษัทได้รับการคืนเงินลงทุนจากบริษัทย่อย 2 แห่ง ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

1. บริษัทได้รับการคืนเงินลงทุน จำนวน 467.97 ล้านบาท จากบริษัท ฟู้ดแวร์เทล 1530 จำกัด ได้รับสิ่งตอบแทนรวม 69.45 ล้านบาท และกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน จำนวน 467.97 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ 398.52 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ และ

2. บริษัทได้รับการคืนเงินลงทุน จำนวน 16 ล้านบาท จากบริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด ได้รับสิ่งตอบแทนรวม 1.39 ล้านบาท และกลับรายการขาดทุนจากการค้ำเงินลงทุน จำนวน 16 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ จำนวน 14.61 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ จดทะเบียนเสร็จสิ้นการชำระบัญชี ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2563

ณ 31 ธันวาคม 2564 มีเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 3 บริษัท หุุดดำเนินการ มูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 28.699 ล้านบาท บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน (ล้านบาท)
1.บริษัท หนองฉางรับเบอร์ จำกัด	หุุดดำเนินการ	28.82	11.999
2. บริษัท อุทัยบางกอกรับเบอร์ จำกัด	หุุดดำเนินการ	28.82	8.999
3. บริษัท พี.แอล.จอห์น อินคัสทรีส์ จำกัด	อยู่ระหว่างชำระบัญชี	19.25	7.700
รวม			28.698
รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน			(28.698)
รวมมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย			-

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยชายหุ้น บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด จำนวน 4,837,432 บาท ให้กับ บริษัท อินโนเวชั่นฟุตแวร์ จำกัด และส่งผลให้ บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด สิ้นสุดการเป็นบริษัทร่วมของบริษัท

ธุรกิจเกษตรอินทรีย์ โดย บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน)

วิสัยทัศน์ (Vision)

- เราจะเป็นแหล่งอาหารด้านเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ของโลก

พันธกิจ (Mission)

- มุ่งมั่นผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์ให้ได้ตามมาตรฐานสากล
- มุ่งมั่นส่งเสริมพัฒนาเครือข่ายเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์เพื่อให้มีผลผลิตเพียงพอต่อความต้องการของตลาด
- สร้างมูลค่าเพิ่มผลผลิตทางการเกษตร โดยการแปรรูป
- ผลิตและขยายพันธุ์พืชให้เพียงพอต่อความต้องการ ทั้งเราและเครือข่าย
- มุ่งมั่นผลิตปัจจัยการผลิตให้มีคุณภาพและเพียงพอ
- มุ่งมั่นขยายตลาดสินค้าเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์ ทั้งในและต่างประเทศ

เป้าหมาย (Goal)

1. ผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์ให้ได้ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้สินค้ามีความน่าเชื่อถือและสามารถจำหน่ายได้ทั้งในและต่างประเทศ เป้าหมายมาตรฐานที่ขอรับการรับรอง ได้แก่
 - 1.1 มาตรฐานผลิตภัณฑ์เกษตรอินทรีย์ ที่ได้รับการรับรองจาก กรมวิชาการเกษตร Organic Thailand
 - 1.2 มาตรฐานเกษตรปลอดภัย GAP (Good Agricultural Practice) จากกรมวิชาการเกษตร
 - 1.3 มาตรฐาน GMP (Good Manufacturing Practice)
 - 1.4 มาตรฐาน HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point)
 - 1.5 มาตรฐาน IFOAM จากสหพันธ์เกษตรอินทรีย์นานาชาติ (International Federation of Organic Agriculture Movements)
2. เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย Modern Trade และ งานแสดงสินค้าเกษตรอินทรีย์

แนวทางการจัดการธุรกิจเชิงกลยุทธ์

- กลยุทธ์ระดับองค์กร

นอกจากการบริหารจัดการรูปแบบฟาร์มให้มีความครบวงจรและได้มาตรฐานสินค้าเกษตรอินทรีย์แล้ว WB ORGANIC Farm เลือกใช้กลยุทธ์เชิงรุกเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยเน้นสร้างบริการที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตของคนรุ่นใหม่ที่ได้ใจสุขภาพแต่ไม่มีเวลาในการเลือกซื้อสินค้า และต้องการความสะดวกสบาย เช่น ตั้งซื้อสินค้าสินค้าออนไลน์ Facebook Line Instagram และบริการจัดส่งผลผลิตสดจากฟาร์มให้ถึงบ้านหรือที่ทำงาน ให้กับลูกค้าที่สมัครเป็นสมาชิก เพื่อเพิ่มโอกาสในการกระจายสินค้า

- กลยุทธ์ระดับธุรกิจ

เพื่อใช้สร้างรายได้เปรียบทางการแข่งขัน ฟาร์มเลือกใช้การสื่อสาร โดยร่วมกับหน่วยงานราชการ หน่วยงานเอกชน กลุ่มลูกค้าที่สนใจ และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ในการทำหน้าที่สื่อสารเรื่องเกษตรอินทรีย์ ตรา WB ORGANIC Farm ให้เป็นที่รู้จัก เพื่อให้กลุ่มลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องรับรู้ได้ถึงการเมืองของผู้ของตราสินค้า

โดย WB ORGANIC Farm เปิดโอกาสให้เข้ามาเยี่ยมชมฟาร์มเพื่อศึกษาการทำเกษตรอินทรีย์โดยการถ่ายทอดเรื่องราวความเป็นเกษตรอินทรีย์ที่พิถีพิถันในทุกกระบวนการผลิต ตั้งแต่คัดเลือกเมล็ดพันธ์ การเตรียมดิน น้ำ ปังจัยการผลิต การป้องกันศัตรูพืชด้วยวิธีทางธรรมชาติ การเก็บเกี่ยว จนถึงขั้นตอนการส่งมอบให้ลูกค้า เพื่อให้ผู้บริโภคมีความเข้าใจและเห็นถึงคุณค่าของสินค้าเกษตรอินทรีย์อย่างเป็นรูปธรรม เนื่องจากผู้บริโภคยังคงขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเกษตรอินทรีย์อยู่มาก สาเหตุมาจากการทำการตลาดขาดความชัดเจนในการสร้างคุณค่าตามหลักการเกษตรอินทรีย์เพื่อให้ดูแตกต่างจากผลผลิตปลอดสารพิษ

- กลยุทธ์ระดับหน้าที่

เป็นการจัดสรรทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดด้วยการสร้างความเกี่ยวเนื่องให้แก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความร่วมมือให้บรรลุเป้าหมายหลักที่ตั้งไว้ ทุกฝ่ายต้องสนับสนุนซึ่งกันและกันเพื่อให้สามารถดำเนินไปในทิศทางที่ต้องการได้ อีกทั้งยังช่วยลดสิ่งแวดล้อมและสร้างรายได้ให้ประชาชนในพื้นที่



เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

- ผลิตและจัดจำหน่ายภายใต้แบรนด์ WB ORGANIC Farm
- | | | |
|--------------|--------------------------------|---------------|
| WB | World Best | ดีที่สุดในโลก |
| Organic Farm | ทำฟาร์มตามหลักการเกษตรอินทรีย์ | |

WB ORGANIC Farm

สื่อให้เห็นการทำฟาร์มเกษตรอินทรีย์ที่ดีที่สุดในโลก เพื่อให้สอดคล้องกับ Vision

“เราจะเป็นแหล่งอาหารด้านเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ของโลก”

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

WB ORGANIC Farm เป็นธุรกิจเกษตรอินทรีย์ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป เนื่องจากคนส่วนใหญ่เริ่มให้ความสนใจกับการดูแลสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ผู้บริโภคส่วนใหญ่เชื่อว่าสุขภาพที่ดีเริ่มต้นจากการบริโภคอาหารที่มีประโยชน์ สะอาด และปลอดภัย โดยเฉพาะสินค้าเกษตรอินทรีย์ ที่รับรู้โดยทั่วกันว่าเป็นผลผลิตที่มีคุณภาพ

ผลผลิตเกษตรอินทรีย์ เป็นผลผลิตที่มีราคาสูงกว่าสินค้าเกษตรประเภทอื่น ปัจจุบันยังไม่เป็นที่รู้จักในวงกว้าง มีการซื้อขายในบางพื้นที่และค่อนข้างเฉพาะกลุ่ม เช่น งานจัดแสดงสินค้าเกษตรอินทรีย์ ตลาดสีเขียว และร้านขายสินค้าเพื่อสุขภาพ จึงยังไม่สามารถหาซื้อได้อย่างสะดวก ทั้งนี้ กระบวนการผลิตของสินค้าประเภทนี้ค่อนข้างซับซ้อน เนื่องจากห้ามใช้เมล็ดพันธุ์หรือต้นกล้าที่มีการตัดแต่งทางพันธุกรรม (GMOs) ห้ามใช้ปุ๋ยเคมี ยาฆ่าหญ้า ยากำจัดศัตรูพืชและฮอร์โมนสังเคราะห์ โดยครอบคลุมตั้งแต่การผลิต การดูแลรักษา กระบวนการเก็บเกี่ยว รวมถึงการจัดการระหว่างขนส่งสินค้าเพื่อป้องกันการปนเปื้อนสารเคมีจากสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งมุ่งเน้นความปลอดภัยของผู้บริโภค สิ่งแวดล้อม และความสมดุลทางธรรมชาติ โดยมีมาตรฐานการผลิตและการตรวจสอบรับรองจากสำนักมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ กรมวิชาการเกษตร และหน่วยงานระดับสากลเช่น IFOAM เป็นต้น

ประเภทผลผลิตเกษตรอินทรีย์

ผักสลัด	เบบี๋คอส เรด โคโรล เรด ไอ้กรีน ไอ้กรีน คอสเขียว บัตเตอร์เฮด ฟิลเลย์ สลัดแก้ว วอเตอร์เครส ไวต์ ร็อกเก็ต ร็อกเก็ตสลัด มิซึน่า เป็นต้น 
ผักใบ	ผักบุ้งจีน ผักกาดหอมเขียว กวางตุ้งฮ่องเต้ กวางตุ้งดิน คะน้าดิน คะน้ายอด คะน้าฮ่องกง เคล โขมเขียว โขมแดง เบบี๋ผักถอย สวิสชาร์ด จิงจูฉ่าย ผักกาดขาวปลี ปวยเล้ง เป็นต้น 
ผักสมุนไพร	กระเพรา ต้นช่าย ตะไคร้ ผักชีไทย พริกขี้หนูสวน พริกจินดา มั่น โรสแมรี่ ต้นหอม เป็นต้น 
ผักผล	มะเขือยาว กระจับปี่ ข้าวโพดหวาน บวบเหลี่ยม ฟักทอง มะเขือเทศเชอร์รี่ มะเขือเทศเนื้อ เป็นต้น 
ผักหัว	เบบี๋แครอท แครอท ไซเท้า กะหล่ำดอก กะหล่ำปลี แรดิช บัทรูท บล๊อคโครี เป็นต้น 

(2) การตลาดและการแข่งขัน

ก) การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

ในปี 2564 บริษัทมีนโยบายในการรักษาฐานลูกค้าเก่า และหาลูกค้าในตลาดใหม่ ทั้งในและต่างประเทศ โดยนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพ สด ใหม่ **เป็นสินค้าปลอดภัยและสินค้าอินทรีย์ 100%** รวมถึงการให้บริการที่ดี การส่งสินค้าตรงตามที่กำหนด เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพอใจสูงสุด รวมทั้งพยายามที่จะแปรรูปสินค้าใหม่ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และเพิ่มฐานรายได้ของบริษัท



• ลักษณะลูกค้า และ กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้า	ลักษณะลูกค้า
Modern Trade	กลุ่มลูกค้าธุรกิจที่จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค ตามห้างสรรพสินค้า
Export	กลุ่มลูกค้าธุรกิจที่ส่งออกสินค้าเกษตร
Event	กลุ่มลูกค้ารักสุขภาพ โดยมุ่งจัดหาพื้นที่ขายสินค้าให้ตรงกลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น
Delivery	กลุ่มลูกค้าทั่วไป ที่มีความต้องการให้จัดส่ง ไม่นิยมเดินเลือกซื้อสินค้า

OUR CUSTOMERS

OUR CUSTOMERS

เขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล

IC Organic Shop, Global Market, Siam Club

OUR CUSTOMERS

เขตพื้นที่ภาคเหนือ

ไร่บุญจลวย

• การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ช่องทางการจำหน่าย จะจำหน่ายทั้ง Offline และ Online

❶ ช่องทางการจำหน่าย Offline

- จัดกิจกรรมเดิน Troop ไปตามสถานที่ต่าง ๆ พร้อมให้ลูกค้าทดลองชิม
- แจกโบรชัวร์สินค้า โดยสามารถเข้าถึงเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้โดยตรง
- จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายร่วมกับห้างสรรพสินค้า
- กำหนดพื้นที่สำหรับทำกิจกรรม เพื่อเข้าถึงลูกค้าได้หลากหลายกลุ่ม
- WB Organic Mobile





สถานที่จัดจำหน่ายของเรา
LOCATE STORE
Organic แท้ 100%





 <p>11 สาขา</p> <p>สยาม พารากอน ดี เอ็มโพเรียม ดี เอ็มควอเทียร์ เดอะมอลล์ ท่าพระ เดอะมอลล์ บางแค เดอะมอลล์ งามวงศ์วาน เดอะมอลล์ บางกะปิ เดอะมอลล์ รามคำแหง MRT ลาดพร้าว ดีไซน์วิลเลจ พรหมมณฑล เทอมินอล 21 (อโศก)</p>	 <p>12 สาขา</p> <p>เซ็นทรัลเวสต์ เซ็นทรัล ซิดลม เซ็นทรัล แจ้งวัฒนะ เซ็นทรัล ระยอง เซ็นทรัล ชลบุรี เซ็นทรัล ศรีราชา โรบินสัน ศรีราชา โรบินสัน ะเชิงเทรา โรบินสัน บ้านฉาง โรบินสัน บ่อวิน เดอะไนท์ ดิวานนท์ บุญถาวร นวมินทร์</p>
--	--




Open 24 Hours

2 ช่องทางการจำหน่าย Online



Fanpage Facebook : WBOrganicFarm

<https://www.facebook.com/WBOrganicFarm/>



Line @ : @wborganicfarm



Instagram : wborganic <https://www.instagram.com/wborganic/>

Content ให้ความรู้ผู้บริโภคผ่านช่องทาง Online



- สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

กลุ่มลูกค้า	ปี 2564			ปี 2563			ปี 2562		
	จำนวน (ราย)	ล้าน บาท	%	จำนวน (ราย)	ล้าน บาท	%	จำนวน (ราย)	ล้าน บาท	%
Modern Trade	27	9.06	42.74	23	12.61	46.83	24	14.82	60.35
Export **	1	7.58	35.76	1	10.50	39.01	1	6.27	25.54
Event	14	0.72	3.40	25	1.27	4.71	18	1.75	7.13
Delivery	151	3.84	18.10	143	2.55	9.45	64	1.72	6.98
รวมทั้งสิ้น	193	21.20	100.00	192	26.93	100.00	107	24.56	100.00

Export ** ส่งออกหน่อไม้ฝรั่ง ไปประเทศญี่ปุ่น



ข) สภาพการแข่งขัน

- สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 การแข่งขัน ในอุตสาหกรรมสินค้าเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจาก ราคาผักเกษตรอินทรีย์แท้ 100% ราคาจะสูงกว่าผักเกษตรปลอดภัย และผักที่ปลูกด้วยการผ่านกระบวนการสารเคมี และยังคงสืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้เกิดผลกระทบในการกระจายสินค้าเกษตรอินทรีย์ ไปยังกลุ่มผู้บริโภคโลกทั้งในและต่างประเทศ บริษัทจึงใช้ช่องทาง Online และช่องทาง Delivery ส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าโดยตรง โดยลูกค้าสามารถเข้าเลือกสินค้าผ่านช่องทาง Online

- แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ผลผลิตเกษตรอินทรีย์ เป็นสินค้าที่มีปริมาณ Demand มากกว่า Supply เนื่องจากยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภคที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น แต่พื้นที่สำหรับเพาะปลูกเกษตรอินทรีย์ และช่องทางการจัดจำหน่ายยังมีไม่มาก ผู้ซื้อเข้าถึงผลผลิตได้ยากและมีตัวเลือกน้อย ทั้งในแง่ของปริมาณผลผลิต (พืชที่ปลูกด้วยระบบเกษตรอินทรีย์จะไม่ทนทานต่อการเกิดโรคระบาด และสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลง ทำให้ส่งผลต่อคุณภาพและปริมาณของผลผลิต) ราคาจำหน่าย และความหลากหลายของผลผลิต ผู้ขายจึงสามารถกำหนดราคาได้ แม้จะมีสินค้าทดแทนเป็นผลผลิตที่ใช้สารเคมี หรือ ผลผลิตที่มีการควบคุมสารพิษตกค้าง ที่ได้เปรียบด้านราคาและความหลากหลาย จึงต้องใช้เวลาในการสร้างความตระหนักถึงคุณค่าของผลผลิตเกษตรอินทรีย์ ประกอบกับนโยบายรัฐบาลที่สนับสนุนสินค้าเกษตรช่วยทำให้เข้าถึงผู้บริโภคและลูกค้าเป้าหมายเพิ่มขึ้น เช่น งาน BIOFACH Southeast และ Natural Expo Southeast Asia ที่จัดขึ้นเป็นประจำทุกปีรวมทั้งกิจกรรมที่ช่วยเสริมสร้างองค์ความรู้จากหน่วยงานรัฐ ซึ่งจะช่วยให้มีช่องทางสร้างความแตกต่างและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันได้

- ปัจจัยที่กระทบต่ออัตราการเติบโต

1. สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ เนื่องจากผลผลิตเกษตรอินทรีย์มีราคาสูงกว่าผลผลิตประเภทเดียวกันที่มีจำหน่ายทั่วไปตามท้องตลาด หากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวจนทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง ก็อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจได้

2. สภาพแวดล้อมทางสังคมและวัฒนธรรม ในปัจจุบันอยู่ในสังคมผู้สูงอายุ ทำให้ค่านิยมการดูแลสุขภาพเพิ่มมากขึ้น และยังขยายครอบคลุมไปถึงคนรุ่นใหม่ที่เริ่มให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพมากขึ้น ด้วยการหาข้อมูลผ่าน Social Media ถึงผลิตภัณฑ์ที่สนใจ ใส่ใจคุณค่าทางโภชนาการ ไปจนถึงเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการใช้ชีวิตให้มีคุณภาพมากขึ้น แต่อย่างไรก็ดี มีผู้บริโภคบางกลุ่มยังไม่ได้ให้คุณค่ากับผลผลิตเกษตรอินทรีย์ เนื่องจากยังขาดความรู้ความเข้าใจในความแตกต่างของกระบวนการผลิต จึงไม่เห็นความจำเป็นในการบริโภคเกษตรอินทรีย์ ยังคงบริโภคผลผลิตที่มีรสชาติหรือสารอาหารใกล้เคียงกันราคาถูกกว่า จึงต้องใช้เวลามากกว่าจะเห็นความเปลี่ยนแปลงให้หันกลับมาบริโภคผลผลิตเกษตรอินทรีย์

• วิเคราะห์คู่แข่ง

คู่แข่งของ WB ORGANIC Farm เปรียบเทียบกับคู่แข่งที่อยู่ในตลาดจำนวน 3 ราย และคู่แข่งรายย่อย 5 ราย การประเมินความสามารถในการแข่งขัน ตัวอย่างหัวข้อปัจจัยใช้ในการประเมินความสามารถในการแข่งขัน เช่น สินค้าและบริการ ราคา คุณภาพ มาตรฐานและความไว้วางใจ ตำแหน่งที่ตั้ง ความโดดเด่นของสินค้า เป็นต้น

จุดเด่น

(1) ตั้งอยู่ในทำเลที่เหมาะสมแก่การปลูกผัก

(2) ผ่านการรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ Organic Thailand , GAP , GHPs & HACCP , IFOAM

ทำให้ผลิตภัณฑ์น่าเชื่อถือ ปลอดภัยจากสารเคมีในทุกกระบวนการผลิต

(3) มีช่องทางติดต่อสื่อสารและจัดจำหน่าย ผ่านทาง Facebook , Instagram , Line

เพื่อให้ลูกค้าเข้าถึงได้ง่าย และเข้าร่วมงานแสดงสินค้าตาม Modern Trade และ EVENT

(4) ผลผลิตเกษตรอินทรีย์ในตระกูลผักสลัด ซึ่งโดดเด่นกว่าคู่แข่ง ทั้งด้านคุณภาพและ

ปริมาณ ที่มีผลผลิตตระกูลผักสลัดออกอย่างสม่ำเสมอ

จุดอ่อน

แบรนด์ WB ORGANIC Farm ยังไม่รู้จักในตลาดอย่างกว้างขวาง

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

WB ORGANIC Farm ได้มีการจัดการระบบนิเวศภายในฟาร์ม โดยเน้นการปรับปรุงดิน หลีกเลี่ยงการใช้สารเคมีสังเคราะห์ เช่น ปุ๋ย สารกำจัดศัตรูพืช โดยการประยุกต์ใช้ธรรมชาติในการเพิ่มผลผลิตและพัฒนาความต้านทานโรคของพืช มีกระบวนการจัดการดังนี้

1. การปรับสภาพดินและการบำรุงดิน ใช้วิธีการปลูกพืชหลายชนิดหมุนเวียนกัน

2. การใช้ปุ๋ยหมัก ใช้ปุ๋ยอินทรีย์ที่ผลิตเองในการดูแลพืชบำรุงดิน จะมีส่วนผสมของขี้วัว ขี้ไก่ เศษ พืช ฯลฯ แล้วให้นำทั้งหมดมาสับผสมเข้าด้วยกัน ปุ๋ยหมักที่ผลิตได้จะใช้ใส่ในช่วงเตรียมดิน ใช้รองกันหลุม ส่วนปุ๋ยที่ใช้ฉีดพ่นจะเป็นน้ำหมักที่ผลิตเอง ไม่ว่าจะเป็นสอร์ โมนนม สอร์ โมน ไข่ หรือน้ำหมักปลา

3. การจัดการน้ำ ระบบการใช้น้ำภายในฟาร์มจะขึ้นอยู่กับชนิดของพืช เนื่องจากเป็นการทำเกษตรแบบผสมผสาน จึงมีพืชหลากหลายชนิด แต่ละชนิดมีความต้องการ ในการดูแลรักษาแตกต่างกัน การจัดการน้ำจะใช้วิธีการวางระบบท่อได้ดินแล้วเปลี่ยนหัวฉีดให้สอดคล้องกับความเหมาะสมของพืชในบริเวณนั้น เช่น ระบบน้ำหยด และระบบสปริงเกอร์ เป็นต้น เพื่อช่วยประหยัดเวลาและแรงงาน

4. การจัดการวัชพืช ฟาร์มเลือกกำจัดวัชพืชทำที่จำเป็นด้วยการใช้แรงงานคนและใช้วัสดุธรรมชาติ เช่น ฟาง มากุมบริเวณหน้าดิน และใช้ไม้เถาหนอนตายหยากเป็นยาฆ่าแมลง โดยใช้วิธีการต่าง ๆ เหล่านี้สลับกันไปตามความเหมาะสม เพื่อช่วยลดค่าใช้จ่ายจากการจ้างแรงงานคนเพื่อกำจัดวัชพืช

5. การควบคุมโรคในพืชและการปนเปื้อนสารเคมี ใช้วิธีการวางแผนระยะเวลาในการปลูกพืชให้เหมาะสมตามฤดูกาล โดยเลือกปลูกพืชที่เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศ เน้นการปลูกแบบหมุนเวียน ไม่ปลูกพืชชนิดเดิมซ้ำในพื้นที่ที่เคยปลูกมาแล้วในลักษณะติดต่อกันเป็นเวลานาน เน้นความอุดมสมบูรณ์ของดินและภูมิทัศน์ทางของพันธุ์พืชเป็นหลัก

แนวทางในการป้องกันการปนเปื้อนสารเคมี ทั้งที่เกิดขึ้นจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน โดยเลือกใช้การปลูกต้นกระถินและต้นสะเดาเป็นแนวกันชนที่อยู่ใกล้กับที่ดินของผู้อื่น รวมทั้งล้างและทำความสะอาดอุปกรณ์ที่ใช้ให้สะอาดอยู่เสมอ เพื่อป้องกันการปนเปื้อนมลพิษที่อาจเกิดจากปัจจัยภายในและภายนอก

6. การเก็บเกี่ยว การเก็บเกี่ยวผลผลิตภายในฟาร์มจะใช้แรงงานคนเป็นหลัก เพื่อป้องกันไม่ให้ผลผลิตเกิดความเสียหายและปนเปื้อนสารเคมี

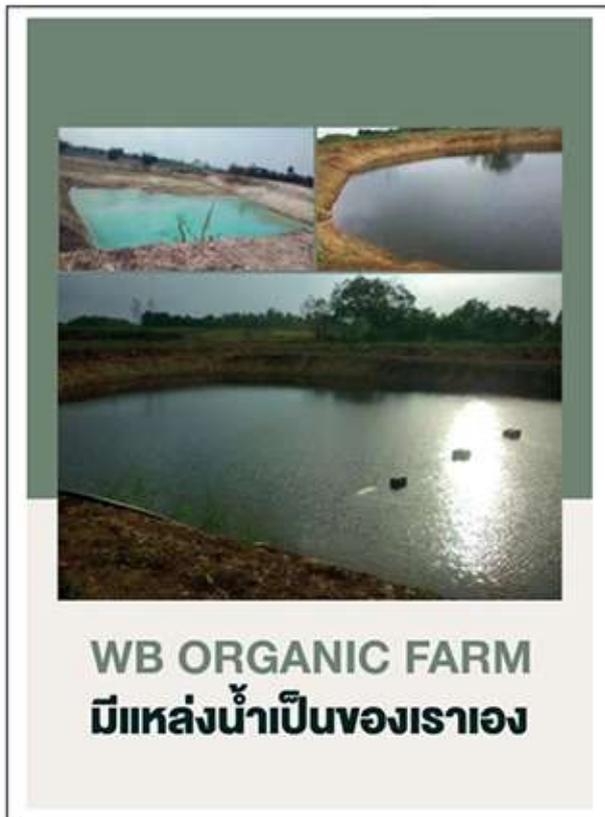
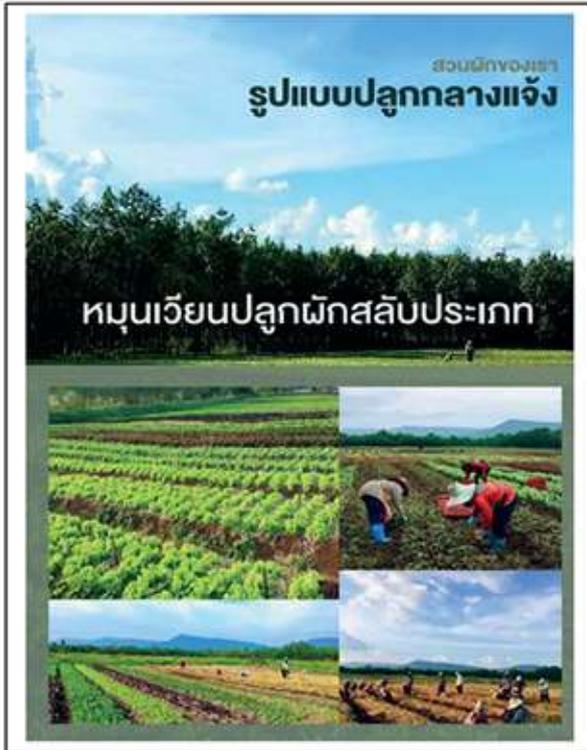
7. การบรรจุ ใช้แรงงานคนทั้งหมดในการบรรจุ ก่อนการบรรจุสินค้าทุกครั้งพนักงานจะทำการคัดเลือกผลผลิตที่มีคุณภาพดีกรอบ เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้สินค้าที่มีคุณภาพดีและคุ้มค่างับราคาที่จ่ายไป

8. การจัดส่ง บริการจัดส่งสินค้าของฟาร์มด้วยรถห้องเย็น

ด้านการผลิต

ลักษณะการปลูกมีทั้งปลูกแบบกลางแจ้งและปลูกในโรงเรือน โดยผักแต่ละชนิดจะปลูกกลางแจ้งหรือในโรงเรือนจะพิจารณาจากฤดูเป็นหลัก มีการจัดแบ่งหน้าที่การทำงานอย่างเป็นระบบ เป็นสัดส่วน โดยแบ่งเป็น ทีมเพาะต้นกล้า ทีมปลูก-ดูแล ทีมเก็บผลผลิต ไปถึงทีมคัดแต่งแล้วบรรจุใส่หีบห่อ





• ผลผลิต

ชนิดผัก	ปี 2564			ปี 2563			ปี 2562		
	ชนิดผักปลูก	ผลผลิต	%	ชนิดผักปลูก	ผลผลิต	%	ชนิดผักปลูก	ผลผลิต	%
	(ชนิด)	(ตัน)		(ชนิด)	(ตัน)		(ชนิด)	(ตัน)	
ผักสลัด	12	32.93	33.03	11	43.87	30.40	12	107.09	51.51
ผักสมุนไพร	9	4.89	4.90	9	3.60	2.49	13	5.42	2.61
ผักใบ	16	38.06	38.17	14	54.16	37.51	18	49.63	23.87
ผักผล	19	5.33	5.35	7	6.28	4.35	22	16.26	7.82
ผักหัว	8	16.11	16.16	8	25.67	17.79	7	10.89	5.24
หน่อไม้ฝรั่ง	1	2.38	2.39	1	10.76	7.46	1	18.61	8.95
รวม	65	99.70	100.00	50	144.34	100.00	73	207.90	100.00

• กำลังการผลิตรวม

	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
กำลังการผลิต (กิโลกรัม)	209,000	200,750	297,036
ปริมาณการผลิตจริง (กิโลกรัม)	99,704	144,330	207,903
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	47.71	71.90	70.00

• การจัดหาผลผลิตจากฟาร์มเครือข่าย

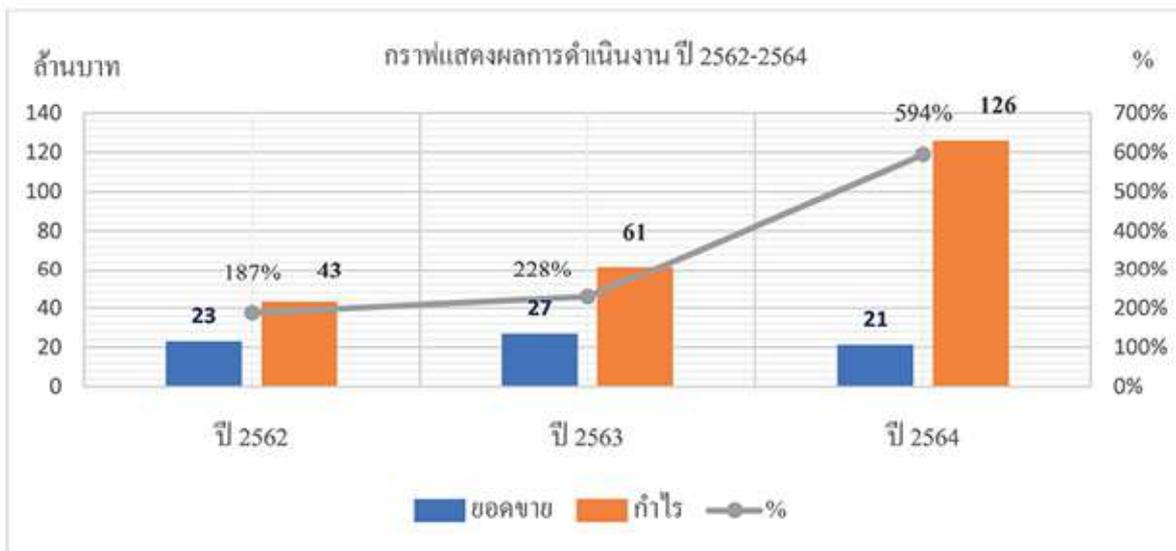
จังหวัด รับผลผลิตจาก ฟาร์มเครือข่าย	ปี 2564			ปี 2563			ปี 2562		
	จำนวน	ผลผลิต	%	จำนวน	ผลผลิต	%	จำนวน	ผลผลิต	%
	ราย	(ตัน)		ราย	(ตัน)		ราย	(ตัน)	
ชัยภูมิ	42	17.67	21.25	97	80.02	64.70	43	64.46	75.99
นครราชสีมา	23	28.81	34.63	18	20.99	16.98	5	4.89	5.77
เพชรบูรณ์	1	12.39	14.90	5	20.70	16.74	6	3.25	3.84
สระบุรี	1	22.08	26.54	-	-	-	-	-	-
ลำปาง	1	0.93	1.12	-	-	-	-	-	-
สระแก้ว	1	0.05	0.06	-	-	-	-	-	-
กรุงเทพฯ	1	1.13	1.36	1	0.06	0.05	-	-	-
สุรินทร์	1	0.11	0.14	-	-	-	-	-	-
พะเยา	-	-	-	1	0.49	0.4	-	-	-
นครปฐม	-	-	-	1	1.40	1.13	1	8.62	10.16
ลพบุรี	-	-	-	-	-	-	1	3.20	3.77
ปทุมธานี	-	-	-	-	-	-	1	0.40	0.47
รวม	71	83.17	100.00	123	123.67	100.00	57	84.82	100.00

• การจัดหาวัตถุดิบ

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศ 100%

ประเภท วัตถุดิบ	ปี 2564			ปี 2563			ปี 2562		
	จำนวน	มูลค่า	%	จำนวน	มูลค่า	%	จำนวน	มูลค่า	%
	ราย	(ล้านบาท)		ราย	(ล้านบาท)		ราย	(ล้านบาท)	
เมทัลลัม	10	0.28	32.85	17	0.31	35.40	15	0.31	35.4
ชีวภัณฑ์	2	0.19	21.76	2	0.22	25.28	3	0.14	15.75
ปัจจัยการผลิต	22	0.39	45.38	18	0.34	39.32	25	0.43	48.86
รวม	34	0.86	100	37	0.87	100	43	0.87	100

(4) งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -





บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก
 บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด
 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายรองเท้าและกระเป๋า

วิสัยทัศน์ (Vision)

- เราจะเป็นผู้ผลิต จำหน่ายรองเท้า กระเป๋าเพื่อสุขภาพที่ดีที่สุด

พันธกิจ (Mission)

- ออกแบบให้ทันสมัยตรงตามความต้องการของตลาดและผู้บริโภค
- ผลิตสินค้าให้มีจำนวนเพียงพอต่อความต้องการของตลาด
- ทำสินค้าตัวอย่างได้รวดเร็วเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- ผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด
- ขยายช่องทางการขายสินค้าทั้งในและต่างประเทศ
- สร้างมูลค่าเพิ่มโดยการเพิ่มนวัตกรรมให้กับสินค้า
- พัฒนาศักยภาพบุคลากร ให้มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย
- เพิ่มช่องทางการขายให้เข้าถึงสินค้าได้ง่าย
- มุ่งมั่นสู่ความสำเร็จของธุรกิจและเติบโตคู่กับการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

เป้าหมาย (Goal)

1. เติบโตแบบยั่งยืน ด้วยผลิตภัณฑ์แบรนด์ Daybreak
2. ผลิตและรับจ้างผลิต จะเติบโตจากฐานลูกค้ารายเก่า และขยายช่องทางเพิ่มยอดขายลูกค้ารายใหม่

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายรองเท้า กระเป๋า และอื่น ๆ ในปี 2564 บริษัทมีเป้าหมายในการผลิตและรับจ้างผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์ลูกค้าควบคู่ไปกับการขยายตลาดใน Brand “ Daybreak ” ซึ่งเป็น Brand ของบริษัทเอง แต่เนื่องจากเป็น Brand Daybreak ยังคงเป็นแบรนด์ใหม่ และมีคู่แข่งจำนวนมาก ประกอบกับสถานการณ์ Covid-19 ถึงแม้ว่าสถานการณ์จะคลี่คลายแต่ยังไม่สามารถขายสินค้าในช่องทาง Event ได้ จึงส่งผลทำให้ไม่บรรลุเป้าหมายยอดขายและกำไรที่ตั้งเป้าไว้

1.2.1 โครงสร้างรายได้

กลุ่มลูกค้า	ปี 2564			ปี 2563			ปี 2562		
	จำนวน (ราย)	ล้าน บาท	%	จำนวน (ราย)	ล้าน บาท	%	จำนวน (ราย)	ล้าน บาท	%
OEM	15	53.75	78.14	22	50.67	82.16	24	43.48	80.55
ODM	10	9.59	13.94	13	6.85	11.11	11	3.75	6.95
OBM	15	5.44	7.92	15	4.15	6.73	15	6.75	12.50
รวมทั้งสิ้น	40	68.78	100.00	50	61.67	100.00	50	53.98	100.00

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ดับเบิลยูบีแอลที จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตรองเท้าและกระเป๋าภายใต้แบรนด์ Daybreak ตั้งอยู่ที่สวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย เน้นการพัฒนาการออกแบบ และ นวัตกรรมใหม่ ๆ โดยมุ่งเน้นสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์และสินค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และความพึงพอใจของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่น ๆ ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งมีหลากหลายแบรนด์

จากผู้ผลิตรองเท้าและกระเป๋าให้กับแบรนด์ชั้นนำระดับโลก เช่น Nike K-Swiss Hummel North Face , Camper , Sangacio และแบรนด์อื่น ๆ อีกมากมาย ผู้การเป็นเจ้าของธุรกิจ Retail ด้วยการสร้างแบรนด์ขึ้นภายใต้ชื่อ Daybreak ในสโตนเกตน์ที่วเนา สบาย ต้องใส่ Daybreak

การออกแบบและการพัฒนา เรามุ่งมั่นสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์รองเท้าใน Style Walk & Run อย่างเข้าใจ ทุกการใช้ชีวิตเพื่อตอบสนองทุก Lifestyle ทั้งด้านแฟชั่น กีฬา การทำงาน และ การท่องเที่ยว เพื่อให้ผู้บริโภคมั่นใจในสินค้าของเรา ซึ่งเราพิถีพิถันใส่ใจ ตั้งแต่กระบวนการสร้างแนวคิด กระบวนการออกแบบผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีจุดเด่น ไม่เหมือนใคร อีกทั้งยังเน้นพัฒนาคุณภาพ ใส่ใจในทุกขั้นตอนการผลิต จนกระทั่งสินค้าออกสู่ตลาด เพื่อให้ผู้บริโภคได้ใช้สินค้าที่ดีมีคุณภาพ

Daybreak เชื่อมั่นว่าเราจะก้าวไปพร้อมเคียงข้างผู้บริโภคทุกท่าน เพื่อสร้างความมั่นใจ Daybreak สามารถตอบโจทย์รูปแบบการใช้ชีวิตของคุณทุกอย่างก้าว

ประเภทของผลิตภัณฑ์

• Walk & Run Shoes



• Lifestyle Shoes



• Football & Futsal Boot



DAYBREAK
OFFICIAL STORE



DAYBREAK
OFFICIAL STORE



DAYBREAK
OFFICIAL STORE



• Sandal

DAYBREAK
OFFICIAL STORE



DAYBREAK
OFFICIAL STORE



DAYBREAK
OFFICIAL STORE



ในปี 2564 บริษัทพัฒนานวัตกรรมใหม่ด้วยการผลิตและจำหน่ายสินค้าผลิตจากใยกล้วย งานเปิดตัวสินค้านวัตกรรมใหม่ ฉลอง
 ร่วมกับการเปิด Central Si Racha Department Store เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564

ผลิตภัณฑ์รองเท้าผ้าใบเพื่อสิ่งแวดล้อม ที่มีส่วนประกอบจาก
 เส้นใยกล้วย โดยมุ่งเน้นไปที่การเลือกใช้วัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
 และฟังก์ชันการใช้งานที่ตอบโจทย์วิถีชีวิตรูปแบบใหม่ ที่หลากหลายของ
 คนรุ่นใหม่ และการเสริมคุณสมบัติป้องกันละอองน้ำ ป้องกันแบคทีเรีย
 เพื่อให้มีการใช้งานที่สะดวกมากยิ่งขึ้น



DAYBREAK
 รองเท้าผ้าใบ
กล้วยชงกันน้ำ
 ที่แรกของประเทศไทย

Water-Repellent **100% Recyclable.** **Antibacterial**

Strong & Durable **Eco-Friendly** **Heel Cushion**

Return us via line: @Daybreakthailand
 #Givebackgetback #Wastelessociety



2 การตลาดและการแข่งขัน

ก) การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

ในปี 2564 บริษัทยังคงใช้กลยุทธ์การให้ความสำคัญในการรักษาฐานลูกค้าเก่า และหาลูกค้าในตลาดใหม่ ในส่วนของการหา Order จากผลิตและรับจ้างผลิตแบรนด์ลูกค้า โดยมุ่งเน้นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ การให้บริการที่ดี รวมถึงส่งสินค้าตามที่ลูกค้ากำหนด เพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจสูงสุด

Brand “Daybreak” มุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ ออกแบบหลากหลาย ผสมผสานกับนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ และขยายตลาดไปในงานแสดงและจัดจำหน่ายสินค้า และมุ่งเน้นหาตัวแทนจำหน่ายสินค้า อีกทั้งยังพัฒนาในการขายสินค้าผ่านทาง Online และในปี 2564 บริษัทได้มีการปรับตัวและแสดงจุดยืนในด้านสิ่งแวดล้อมผ่านกระบวนการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้า Brand Daybreak โดยมุ่งเน้นไปที่การสื่อสาร การทำโฆษณา ประชาสัมพันธ์ ผ่านรูปแบบสื่อ Online เพื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้มากยิ่งขึ้น และยังมีการเปิดช่องทางการขายผ่านช่องทาง Offline ตามห้างสรรพสินค้าชั้นนำ ได้แก่ Central Si Racha และ Central World

• ลักษณะลูกค้า และ กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

OEM : การรับจ้างผลิตสินค้าให้แบรนด์ต่าง ๆ ตามแบบที่ลูกค้าต้องการ

ODM : รับจ้างผลิตสินค้าและ ออกแบบสินค้าให้กับลูกค้า

OBM : ผลิตสินค้าแบรนด์ Daybreak

• การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

❶ ช่องทางจำหน่ายสินค้า Offline

• ร้านค้าที่จัดจำหน่ายหลัก 4 แห่ง ได้แก่

- | | |
|------------------------|----------------|
| 1. Shop J-Park ศรีราชา | จังหวัดชลบุรี |
| 2. WB Shop & Cafe' | จังหวัดชลบุรี |
| 3. Central Si Racha | จังหวัดชลบุรี |
| 4. Central World | จังหวัดกรุงเทพ |

• ร้านค้าที่ฝากขายสินค้า 9 แห่ง คือ

- | | | |
|----------------------|-----------------|-------------------|
| 1. บจ.กบินทร์พัฒนกิจ | สาขาศรีราชา | จังหวัดชลบุรี |
| | สาขากบินทร์บุรี | จังหวัดปราจีนบุรี |
| | สาขาลำพูน | จังหวัดลำพูน |
| | สาขาแม่สอด | จังหวัดแม่ฮ่องสอน |
| | สาขาน้ำโพธิ์ | จังหวัดฉะเชิงเทรา |
| | สาขาระยอง | จังหวัดระยอง |
| 2. บจ.เอท์สี่ทอมอลส์ | สาขาอุทัย | จังหวัดอุทัย |
| | สาขาชะอำ | จังหวัดเพชรบุรี |
| 3. บจ.อินเตอร์เซ้าท์ | สาขาหาดใหญ่ | จังหวัดสงขลา |

- จัดแสดงสินค้า ROAD SHOW ตามสถานที่ต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ และ ภาคเอกชน เพื่อให้เป็นที่รู้จักกันได้อย่างแพร่หลาย

2 ช่องทางการจำหน่าย Online

Facebook : Daybreak

<https://www.facebook.com/daybreak.naturewear/>

Instagram : daybreak.naturewear

<https://www.instagram.com/daybreak.naturewear/>

ข) สภาพการแข่งขัน

- สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

การแข่งขันของตลาดรองเท้า บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรองเท้าระดับกลางถึงสูง ซึ่งเป็นสินค้าที่มีราคาปานกลาง และมีคุณภาพดี เครื่องหมายการค้ายังมีชื่อเสียงไม่มากนัก เน้นการมีรูปแบบที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในประเทศ คู่แข่งที่จะผลิตสินค้า และ จำหน่ายเองมีน้อย

ภายในปี 2564 ภายใต้ Brand Daybreak ได้มุ่งเน้นการทำตลาดผ่านช่องทาง Online เป็นหลัก ภายใต้สถานการณ์ Covid-19 ตลาด Online ภายในประเทศมีการขยายตัวสูง ผู้บริโภคมีการปรับตัวที่จะเข้ามาเลือกชมและซื้อสินค้าผ่านช่องทาง Online ทำให้ยอดขาย Online ของ Brand Daybreak มีการเติบโต ในขณะที่เดียวกันแนวโน้มการแข่งขันในช่องทาง Online ก็เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องเช่นกัน

การแข่งขันของตลาดกระเป๋า ตลาดในประเทศ มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เพราะมีสินค้าที่ขายราคาถูกในตลาดล่างมาก และมีการนำเข้าจากประเทศจีน มาขายในประเทศ ทำให้สินค้านำเข้าขายในราคาถูก บริษัทฯ จึงใช้วิธีการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และมีการออกแบบหลากหลาย เน้นนวัตกรรม เน้นกลุ่มลูกค้าแฟชั่น และเน้นคุณภาพของสินค้า

จำนวนคู่แข่งและขนาดของบริษัทฯ เมื่อเทียบกับคู่แข่ง

ผลิตภัณฑ์รองเท้า เมื่อเทียบกับคู่แข่งของบริษัทฯ จำนวนคู่แข่งมีน้อย ที่มีการออกแบบ และพัฒนารูปแบบและผลิตเป็นรองเท้า ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานแบรนด์ชั้นนำ ลูกค้านี่ต้องการรองเท้าเพื่อขายในตลาดระดับกลาง ต้องการจำนวนสินค้าจำนวนไม่มาก โรงงานใหญ่ ไม่สามารถรับ ORDER ได้ แต่บริษัทฯ สามารถรับ ORDER ได้

ผลิตภัณฑ์กระเป๋า เมื่อเทียบกับคู่แข่งของบริษัทฯ มีจำนวนปานกลาง เพราะบริษัทฯ มีความยืดหยุ่นทางการรับ ORDER การออกแบบ และการเลือกวัตถุดิบ

- แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

SWOT Analysis

Strengths มีความสามารถในการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ได้หลากหลาย
 ตอบสนองกลุ่มลูกค้าขนาดเล็ก หรือนักธุรกิจใหม่ได้รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ
 สามารถผลิตสินค้า LOT เล็ก ได้และตอบสนองลูกค้าได้รวดเร็ว
 มีภาพลักษณ์ที่ดี มีประสบการณ์การจากการผลิตสินค้าแบรนด์ระดับโลก
 สามารถออกแบบสินค้านำเสนอลูกค้า และสามารถร่วมออกแบบกับลูกค้าได้

บุคลากรมีประสบการณ์ มีความชำนาญและสามารถทำงานแบบ Multi Skills ได้
มีบริการหลังการขาย

<u>Weakness</u>	<p>การทำ Market Survey น้อย</p> <p>การโฆษณาสินค้า และช่องทางการจำหน่ายสินค้าไม่เพียงพอ</p> <p>หาวัตถุดิบในการผลิตยาก อำนาจต่อรองเรื่องวัตถุดิบมีน้อย</p> <p>คู่แข่งทางการตลาดมีมาก</p>
<u>Opportunities</u>	<p>เป็นบริษัทในเครือสหพัฒน์</p> <p>เป็นสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของกลุ่มคนรักสุขภาพ</p> <p>ลูกค้ารายเล็กที่อยากเป็นเจ้าของแบรนด์ ซึ่ง โรงงานใหญ่ไม่สามารถรับ order ได้มีมาก</p> <p>ตลาดมีความต้องการสินค้าที่หลากหลาย</p> <p>ตลาดมีความต้องการสินค้าที่แปลกใหม่ และมีนวัตกรรม</p> <p>มีการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และเข้าถึงผลิตภัณฑ์ได้มากขึ้นและรวดเร็ว</p>
<u>Threats</u>	<p>การปรับค่าแรงที่เพิ่มขึ้น ทำให้ต้นทุนสูงขึ้น</p> <p>ขาดแคลนแรงงาน</p> <p>มีคู่แข่งจำนวนมาก</p> <p>พฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป</p> <p>ความผันผวนของค่าเงินและเศรษฐกิจ</p>

การแข่งขันในตลาดรองเท้าและกระเป๋าในประเทศและต่างประเทศยังมีการแข่งขันค่อนข้างสูง บริษัทฯ เน้นการผลิตสินค้า โดยการออกแบบให้ลูกค้าเลือกหลากหลายแบบ มีแฟชั่น และเน้นคุณภาพสินค้าให้ได้มาตรฐาน ราคาเหมาะสม

1) ด้านผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรองเท้าและกระเป๋า ได้หลากหลายแบบ โดยเน้นด้านการออกแบบที่ทันสมัย และด้านคุณภาพของรองเท้าและกระเป๋าให้เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ ซึ่งรวมถึงเครื่องจักร ระบบงาน ขั้นตอนการผลิต การตรวจสอบคุณภาพ ทั้งนี้เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในราคาที่เหมาะสม และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ผลิตได้ครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ขึ้นส่วนที่สำคัญในการผลิตเทคโนโลยีที่มีการผลิตที่ทันสมัย จึงสามารถควบคุมทุกกระบวนการ ได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

2) ด้านการบริการ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญโดยมุ่งเน้นความเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า (Quick Response) ยึดมั่นในเรื่องการส่งมอบสินค้าตรงต่อเวลา ราคา และคุณภาพของสินค้าได้มาตรฐาน เป็นที่ยอมรับ และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ด้วยดีตลอดมา

3) ด้านการวิจัยและพัฒนา บริษัทฯ มีเทคโนโลยีในการวิจัยและพัฒนาการผลิต มีทีมงานพัฒนารูปแบบรองเท้าต้นแบบ โดยใช้คอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยในการออกแบบ

3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

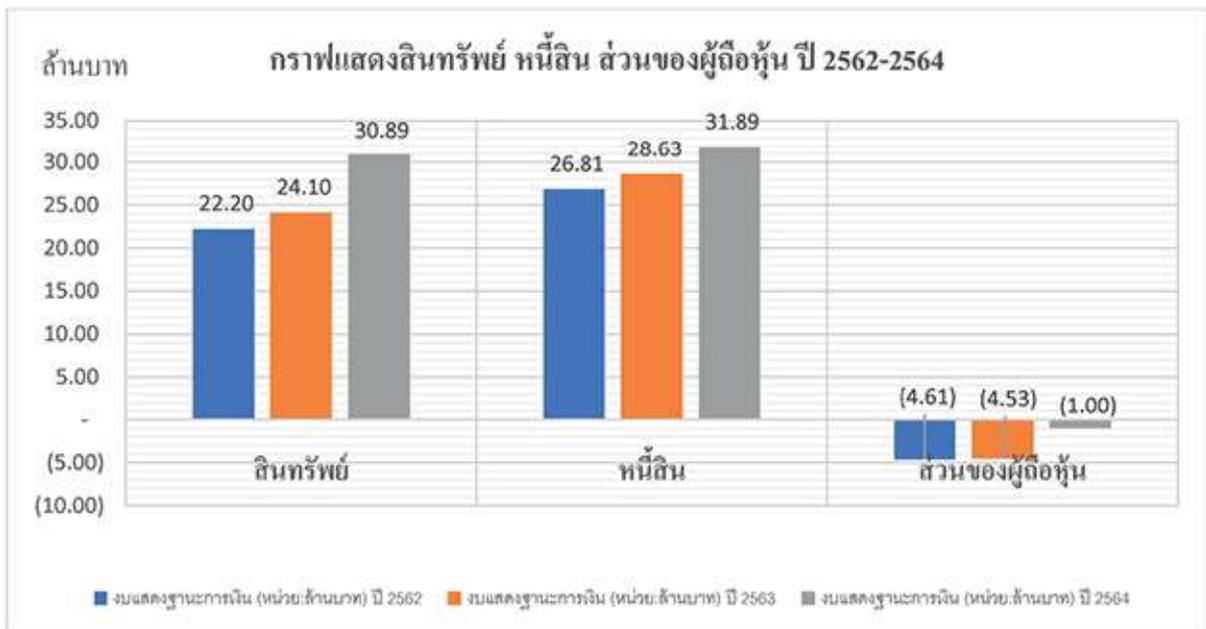
ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

- จำนวน โรงงานและที่ตั้งของบริษัท
 ที่ตั้ง 620/5 หมู่ 11 อ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230
 จำนวนพนักงาน ณ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 168 คน
 อาคาร 1 หลัง ใช้พื้นที่ 3,000 ตรม.
- กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตรวม

รายการ	จำนวน (คู่)		
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
รองเท้า			
กำลังการผลิต	90,000	72,000	60,000
ปริมาณการผลิต	83,370	64,468	53,572
อัตราการใช้กำลังการผลิต	92.63%	89.53%	89.29%
	จำนวน (ใบ)		
กระเป๋า			
กำลังการผลิต	144,000	228,000	144,000
ปริมาณการผลิต	114,813	218,803	122,939
อัตราการใช้กำลังการผลิต	79.73%	95.61%	85.37%

- การจัดหาวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย
 วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในผลิตรองเท้า ประกอบด้วย
 วัตถุดิบที่ใช้ผลิตส่วนบนของรองเท้า (UPPER) และพื้นรองเท้า (UNITSOLE) ซึ่งบริษัทมีแหล่งวัตถุดิบจากภายในประเทศ เป็นสัดส่วนร้อยละ 100
 วัตถุดิบที่ใช้ผลิตส่วนพื้นรองเท้า ส่วนใหญ่ซื้อจากบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอม โฟเนชั่น จำกัด และ บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย
 วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตกระเป๋า แหล่งวัตถุดิบ จากภายในประเทศ สัดส่วนร้อยละ 97.40

4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -



ธุรกิจการผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า
โดย บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด “AVF”

1.2.1 โครงสร้างรายได้

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2564			ปี 2563			ปี 2562		
	จำนวน	ล้านบาท	%	จำนวน	ล้านบาท	%	จำนวน	ล้านบาท	%
OUTSOLE	2,499,588	61.13	17.10	1,986,750	56.41	19.44	3,869,670	79.71	22.47
UNITSOLE	1,708,013	221.98	62.10	1,830,046	184.20	63.49	2,010,487	224.69	63.35
COMPOUND	32,341	3.17	0.89	19,234	1.53	0.53	18,638	1.59	0.45
รายได้อื่น		1.99	0.56	145	1.25	0.43	4,365	0.20	0.06
รวมรายได้ในประเทศ	4,239,942	288.26	80.65	3,836,175	243.39	83.88	5,903,160	306.19	86.33
OUTSOLE Export	1,324,722	69.17	19.35	958,291	46.76	16.12	975,167	48.49	13.67
รวมทั้งสิ้น	5,564,664	357.44	100	4,794,466	290.15	100	6,878,327	354.67	100

ประเทศที่ส่งออก : กัมพูชา โปรตุเกส อินโดนีเซีย จีน สโลวาเกีย สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น และ อินเดีย

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เป็นผู้ผลิตยาง Compound และพื้นรองเท้าได้หลายชนิด หลายประเภทของยางทั้งสีด้าและสีต่าง ๆ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในหลายกลุ่มอุตสาหกรรม โดยสามารถระบุคุณสมบัติของยาง ได้แก่ Hardness, Tensile Strength, Elongation, Modulus และรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนที่ทำจากยางธรรมชาติ ตามความต้องการของลูกค้า



2. การตลาดและการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน
 - ด้านส่งมอบสินค้า ด้านคุณภาพ ด้านราคา แข่งขันได้ทั้งตลาดระดับบน และตลาดระดับล่าง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ลักษณะลูกค้า
 - กลุ่มโรงงานผลิตรองเท้าที่ไม่มีสายการผลิตพื้นรองเท้า ชั้นส่วนรองเท้า
- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
 - กลุ่มอุตสาหกรรมผลิตรองเท้ารายใหญ่ และรายย่อยในประเทศและต่างประเทศ
- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย
 - จำหน่ายผลิตภัณฑ์แบบขายตรงให้กับ โรงงานผลิตรองเท้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

- มีการแข่งขันสูง ด้านผลิตภัณฑ์ ด้านราคา ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

- แนวโน้มอุตสาหกรรมรองเท้าภายในประเทศลดลง การเปิดเสรีทางการค้า กลุ่มสมาชิกอาเซียนขยายตัวอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้สภาพการแข่งขันสูงขึ้น ไม่ว่าจะเป็นเรื่องแรงงาน แหล่งวัตถุดิบ ฯลฯ ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้

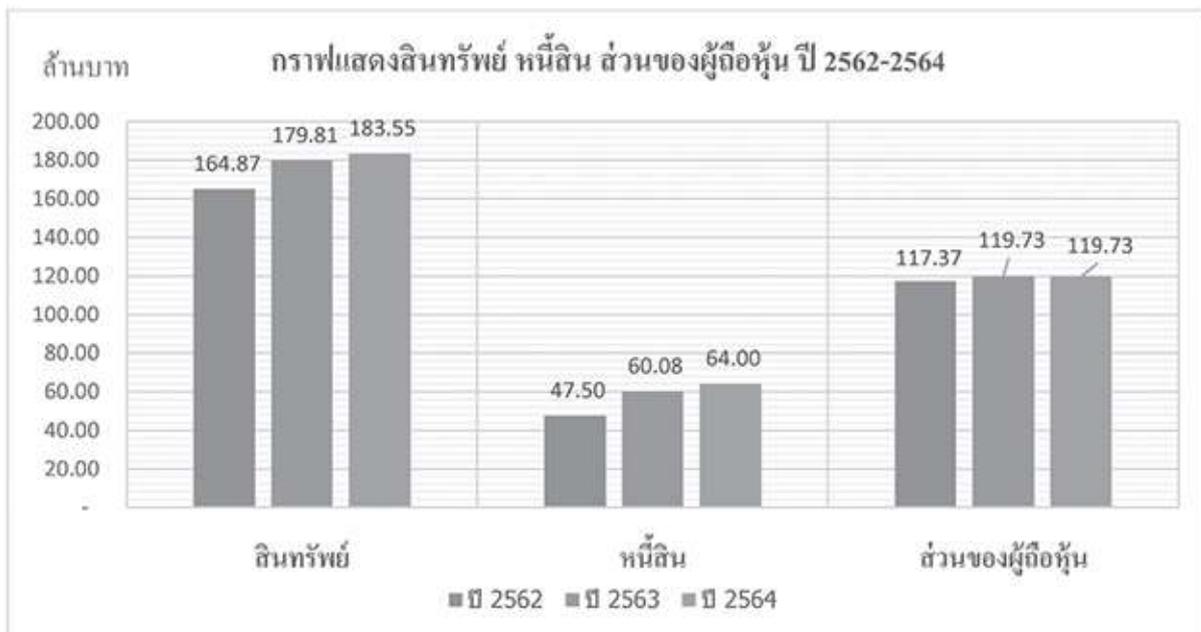
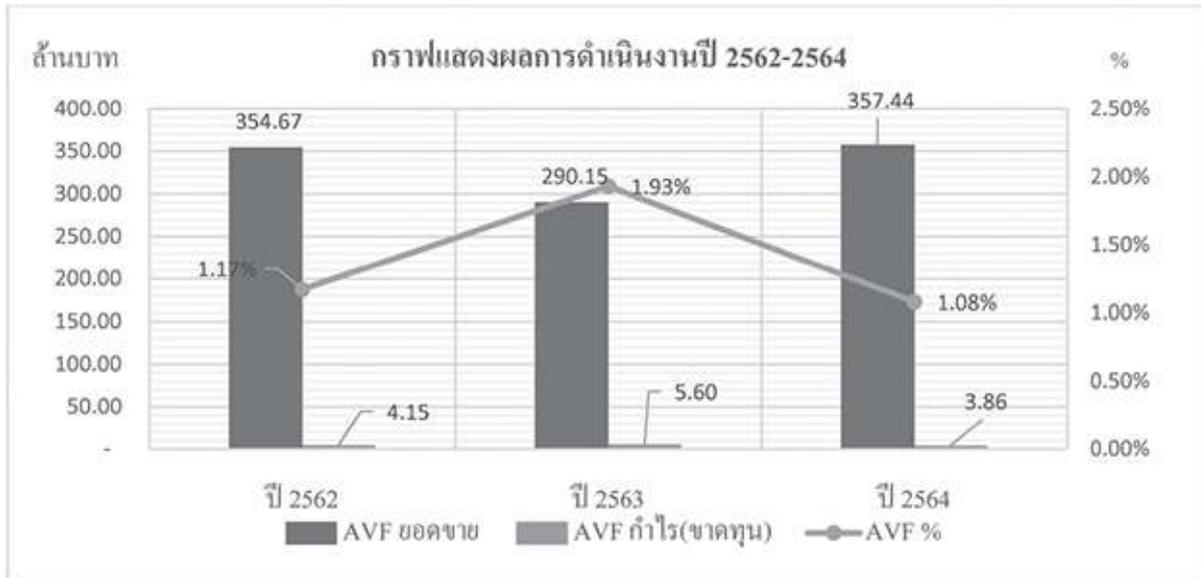
3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

สำนักงานตั้งอยู่ที่ 51 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอทับปุดบุรี จังหวัดปราจีนบุรี
กำลังผลิตและปริมาณการผลิต

กำลังการผลิต	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	Target (Prs.)	Actual (Prs.)	Target (Prs.)	Actual (Prs.)	Target (Prs.)	Actual (Prs.)
OUTSOLE	6,600,000.00	4,305,933.00	6,600,000.00	4,794,466.00	6,600,000.00	6,878,327.00
UNITSOLE	1,320,000.00	1,531,052.00	1,320,000.00	806,665.00	1,140,000.00	996,044.00
รวม	7,920,000.00	5,836,985.00	7,920,000.00	5,601,131.00	7,740,000.00	7,874,371.00

- วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตพื้นรองเท้าและชั้นส่วนรองเท้า ได้แก่ ยาง Compound ยางสังเคราะห์ เคมีภัณฑ์ มีผู้จำหน่ายหลักประมาณ 9 ราย เช่น บจ.มัลติ มิเลี่ยน พลัส 14.44% บจ. โคซัน(ประเทศไทย) 12.77% เป็นต้น
- สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศคิดเป็นร้อยละ 100

4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -



ธุรกิจการผลิตผลิตภัณฑ์รองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า
โดย บริษัท โมเดิร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด “MTC”

1.2.1 โครงสร้างรายได้

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2564			ปี 2563			ปี 2562		
	จำนวน(คู่)	ล้านบาท	%	จำนวน(คู่)	ล้านบาท	%	จำนวน(คู่)	ล้านบาท	%
PHYLON	2,013,278	129.09	77.51	1,600,475	111.63	73.26	2,178,682	160.46	69.15
EVA MISODE	27,512	1.55	0.93	37,892	0.63	0.41	11,665	0.59	0.25
SOCK LINER	9,889	0.27	0.16	545,558	19.42	12.74	1,043,569	32.86	14.16
EVA SHEET	42,739	17.87	10.73	28,701	11.12	7.30	32,751	13.72	5.91
รายได้อื่น	68,819	7.60	4.56	64,253	6.10	4.00	153,716	7.03	3.03
รวมรายได้ในประเทศ	2,162,237	156.37	93.89	2,276,879	148.89	97.71	3,420,383	214.66	92.51
PHYLON	67,964	10.18	6.11	10,407	1.19	0.78	190,134	13.87	5.98
SOCK LINER	-	0.00	-	39,767	2.30	1.51	50,704	3.51	1.51
รวมรายได้ต่างประเทศ	67,964	10.18	6.11	50,174	3.49	2.29	240,838	17.38	7.49
รวมทั้งสิ้น	2,230,201	166.55	100.00	2,327,053	152.37	100.00	3,661,221	232.03	100.00

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าชั้นกลางและชิ้นส่วนรองเท้า ผู้ผลิตและรับจ้างผลิตแผ่น EVA สำหรับธุรกิจกลุ่มรองเท้า กลุ่มปศุสัตว์ และกลุ่มเกษตรกรรม



2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน
 - ราคา คุณภาพ และการส่งมอบ สามารถแข่งขันได้ทั้งตลาดในและต่างประเทศ
- ลักษณะลูกค้า
 - โรงงานผลิตรองเท้าที่ไม่มีการผลิตพื้นชั้นกลางรองเท้า กลุ่มลูกค้าปลุสส์ตีว และกลุ่มลูกค้าเกษตร
- ส่งออกไปยังประเทศกัมพูชา ปรุคเกต และ อิน โคนีเซีย
- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
 - โรงงานผลิตรองเท้ารายใหญ่และรายย่อย กลุ่มลูกค้าปลุสส์ตีว และกลุ่มลูกค้าเกษตรกรรม
- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย
 - ขายตรงกับ โรงงานผลิตรองเท้า
 - ขายตรงกับผู้บริ โภค โดยตรง (กลุ่มลูกค้าปลุสส์ตีว และ กลุ่มเกษตรกรรม)
 - ขายผ่าน EVA ผ่าน FACEBOOK สมาคมกลุ่มลูกค้าปลุสส์ตีว

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

- มีการแข่งขันสูง สภาวะตลาดภายในประเทศมีน้อย

(ค) แนว โนมัยภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

- สภาวะตลาดภายในประเทศมีน้อย ในปัจจุบันและอนาคต บริษัทฯ ต้องเพิ่มผลิตภัณฑ์ขยายไปทางกลุ่มปลุสส์ตีว และเกษตรกรรมเพิ่มมากขึ้น

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) ลักษณะการจัด ให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

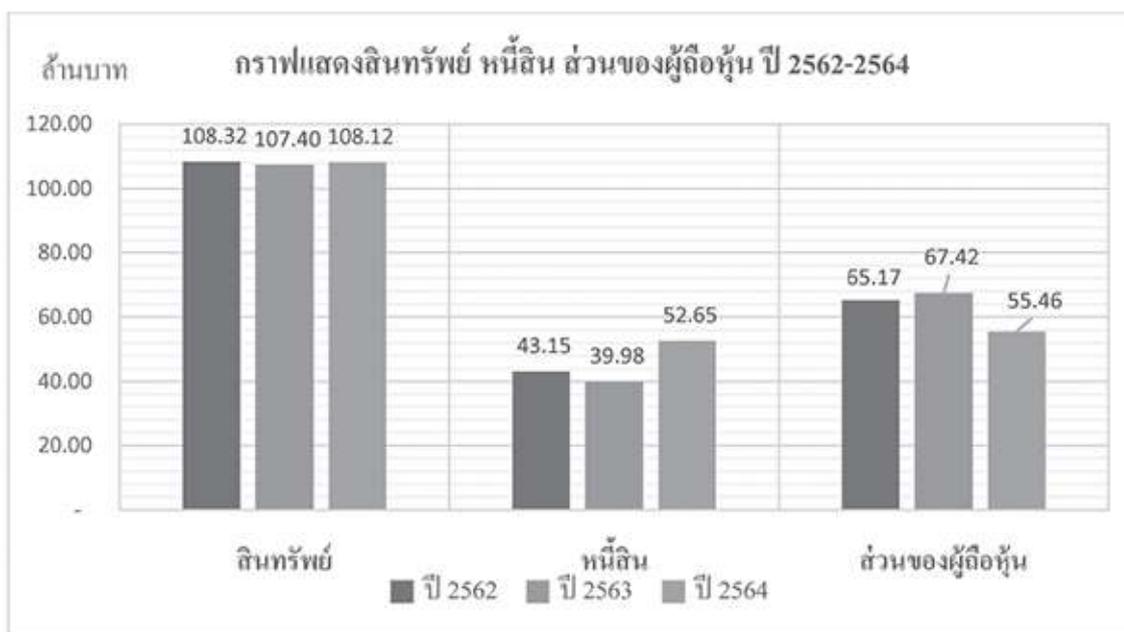
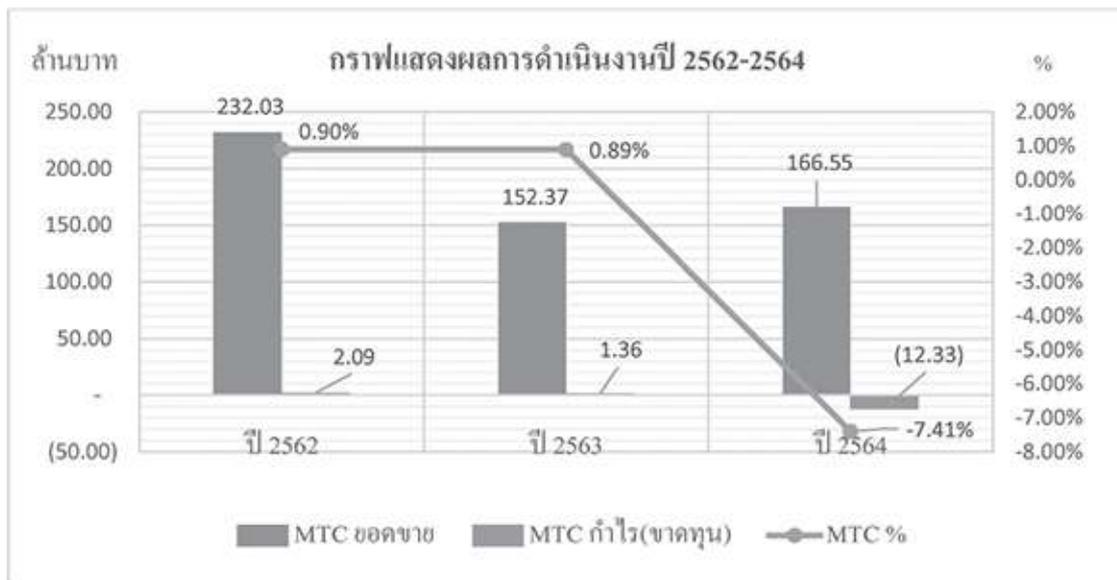
- สำนักงานตั้งอยู่ที่ 49 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปราชินบุรี

กำลังผลิตและปริมาณการผลิต

ประเภทผลิตภัณฑ์	หน่วย	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
		กำลังการผลิต	ผลิตจริง	กำลังการผลิต	ผลิตจริง	กำลังการผลิต	ผลิตจริง
PHYLON	คู่	3,000,000	2,155,703	3,000,000	1,782,474	3,000,000	2,483,660
EVA MISODE	คู่	300,000	54,926	300,000	50,055	300,000	24,063
SOCK LINER	คู่	1,200,000	18,772	1,200,000	462,809	1,200,000	1,114,103
EVA SHEET	แผ่น	43,200	17,592	43,200	18,367	43,200	32,327
TOTAL		4,543,200	2,246,993	4,543,200	2,313,705	4,543,200	3,654,153

- วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า ได้แก่ เม็ดพลาสติก มีผู้จำหน่ายหลักประมาณ 8 ราย เช่น บริษัท สยาม แวก์ พลาสติก จำกัด 20.30% บจ. โพลีเมอร์ เอเชีย (ประเทศไทย) 8.19% บริษัท โกลบอล คอนเน็คชั่นส์ จำกัด (มหาชน) 5.68% เป็นต้น
- สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศคิดเป็นร้อยละ 96.61 และซื้อต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 3.39 ประเทศที่ซื้อ ได้แก่ ประเทศจีน และ ประเทศเกาหลี วัตถุดิบประเภทเม็ดพลาสติก และ วัตถุดิบประเภท Microfiber

4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -



ธุรกิจสนับสนุนการผลิต

โดย บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด “PTX”

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้าง การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยการควบรวมบริษัทย่อยสองบริษัท ได้แก่ บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท อากาศอุตสาหกรรม จำกัด โดยจัดตั้งเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวมบริษัทภายใต้ชื่อ “บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด” เพื่อรับไปซึ่งทรัพย์สินและหนี้สินในราคาตามมูลค่าตามบัญชี สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบของบริษัทย่อยทั้งสองบริษัท ซึ่งการควบรวมดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้ว และได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่กับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562

วิสัยทัศน์ (Vision)

- เราจะเป็นบริษัทฯ ผู้นำด้านธุรกิจแม่พิมพ์และ Injection Plastic & Rubber ครบวงจร ที่มุ่งเน้น คุณแล้สังคม, พนักงาน, ครอบครัวเพื่อเราจะเติบโตไปด้วยกันในอนาคต

พันธกิจ (Mission)

- นำเทคโนโลยีมาใช้ลดต้นทุน
- เรียนรู้เครื่องมือช่องทางการตลาดใหม่ๆ
- พัฒนาศักยภาพของบุคลากร
- มุ่งมั่นควบคุมกระบวนการผลิตที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อม
- มุ่งมั่นสร้างผลิตภัณฑ์ที่ทำจากวัตถุดิบในประเทศ

เป้าหมาย (Goal)

- ติดตามลูกค้าเก่าให้กลับมาซื้อซ้ำ
- เพิ่มลูกค้ารายใหม่
- เพิ่มผลิตภัณฑ์ และ ปรับปรุงผลิตภัณฑ์

1.2.1 โครงสร้างรายได้

กลุ่มลูกค้า	ปี 2564			ปี 2563			ปี 2562		
	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%
AUTOPART	8	18.23	19.51	8	15.77	14.60	9	28.68	22.79
FOOTWEAR	28	8.60	9.21	34	10.38	9.61	31	16.55	13.15
NON FOOTWEAR	35	26.45	28.31	33	40.09	37.13	36	35.58	28.27
PICKING FINGER	41	6.16	6.59	46	7.08	6.56	16	6.68	5.31
MOLD	19	7.41	7.94	22	9.40	8.70	27	15.17	12.05
รายได้ขายในประเทศ	131	66.85	71.55	143	82.72	76.60	119	102.66	81.57
รายได้ขายต่างประเทศ	7	26.59	28.45	7	25.27	23.40	10	23.19	18.43
รวมทั้งสิ้น	138	93.44	100.00	150	107.98	100.00	129	125.85	100.00

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนพลาสติก และ ยาง ประกอบด้วย ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนรองเท้า และ ชิ้นส่วนอื่น ๆ อาทิเช่น เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในครัวเรือน ชิ้นส่วนกระดิกน้ำ ชิ้นส่วนเครื่องมือเครื่องใช้ต่าง ๆ เป็นต้น



2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ผลิตชิ้นส่วนฉีดพลาสติก และ ยาง

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน

ปัจจุบันโรงงานพลาสติกในประเทศไทยมีจำนวนกว่า 3,000 แห่ง (ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกไทย) ทำให้มีการแข่งขันสูง บริษัทฯ มุ่งเน้นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ราคาที่เหมาะสม ส่งมอบให้ลูกค้าภายในเวลาที่ลูกค้าต้องการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพัฒนานวัตกรรม เพื่อนำเสนอเป็นทางเลือกใหม่ ๆ ให้กับลูกค้า

- ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น

กลุ่มลูกค้า Automotive Part เป็นลูกค้าที่สั่งชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อนำไปประกอบรถยนต์ให้กับ BRAND ชั้นนำ เช่น TOYOTA , HONDA เป็นต้น

กลุ่มลูกค้า Footwear ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่สั่งชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อนำไปประกอบรองเท้าทุกประเภท เช่น รองเท้าฟุตบอล รองเท้าฟุตบอล รองเท้าวิ่ง รองเท้าแตะ ฯลฯ โดยจำหน่ายทั้งภายในและต่างประเทศ อาทิเช่น BRAND : ECCO , PAN , FBT , LACOSTE เป็นต้น

กลุ่มลูกค้า Other บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้า Other ทั้งในและต่างประเทศ ลูกค้าสั่งชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อประกอบกระติกน้ำร้อน , นามบัตร , STEP STAKE , ถุงมืออุตสาหกรรม , แอร์คอนดิชั่น , หมวกกันน็อก เป็นต้น

- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าหลัก ยังคงเป็น ลูกค้ากลุ่ม Automotive Part Footwear และ Other ซึ่งเป้าหมายบริษัทฯ มุ่งขยายตลาด โดยการเพิ่มลูกค้ารายใหม่ ๆ ในแต่ละกลุ่มให้มากขึ้น ทั้งลูกค้าในประเทศ และต่างประเทศ

- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายโดยตรงให้กับบริษัทลูกค้าที่สั่งชิ้นส่วนพลาสติก โดยเน้นคุณภาพ ราคา และความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันในอุตสาหกรรม ยังคงเน้นเรื่องคุณภาพสินค้า ราคา การส่งมอบ และการให้บริการ นอกเหนือจากการแข่งขันในประเทศไทยแล้ว ประเทศจีนยังคงเป็นคู่แข่งหลักที่สำคัญด้านราคา ซึ่งบริษัทฯ ต้องเป็นผู้นำและให้ความสำคัญด้านคุณภาพ และการส่งมอบ เป็นอันดับหนึ่งเพื่อให้ราคาเป็นอันดับสองในการพิจารณาของลูกค้า

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

การแข่งขันในอุตสาหกรรม ยังคงเน้นเรื่องคุณภาพสินค้า ราคา การส่งมอบ และการให้บริการ นอกเหนือจากการแข่งขันในประเทศไทยแล้ว ประเทศจีนยังคงเป็นคู่แข่งหลักที่สำคัญด้านราคา ซึ่งบริษัทฯ ต้องเป็นผู้นำและให้ความสำคัญด้านคุณภาพ และการส่งมอบ เป็นอันดับหนึ่งเพื่อให้ราคาเป็นอันดับสองในการพิจารณาของลูกค้า

รับจ้างผลิตและซ่อมแม่พิมพ์ฉีดพลาสติก

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน

- ◆ พัฒนาขีดความสามารถในการออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ โดยใช้ CAD,CAM รวมถึงเทคโนโลยีการขึ้นรูปแม่พิมพ์ด้วยความเร็วสูง (High Speed Machining) เพื่อให้แม่พิมพ์ที่ใช้ในการผลิตมีคุณภาพสูงสุด
- ◆ พัฒนาขีดความสามารถผลิตภัณฑ์งานฉีดพลาสติกโดยเริ่มจากการผลิตแม่พิมพ์ระบบ Hot Runner
- ◆ การปรับปรุงประสิทธิภาพตลอดจน โครงสร้างของต้นทุนให้มีความเหมาะสม สามารถแข่งขันได้กับทุกกลุ่มลูกค้าของบริษัท

ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ แบ่งเป็น

- ◆ กลุ่มแม่พิมพ์ยานยนต์ กลุ่มแม่พิมพ์เครื่องใช้ไฟฟ้า กลุ่มแม่พิมพ์สินค้าอุปโภคบริโภค

กลุ่มแม่พิมพ์ชิ้นส่วนรองเท้า

- ◆ กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ เป็นกลุ่มบริษัทในเครือ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- ◆ บริษัทฯ มีแนวทางขยายประเภทธุรกิจจากผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติก แม่พิมพ์ปั๊ม (Punch-Die) แม่พิมพ์อัดยาง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมทุกประเภทแม่พิมพ์

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายโดยตรงให้กับบริษัทในเครือและนอกเครือ โดยเน้นคุณภาพ ราคา และความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า และร่วมพัฒนาออกแบบแม่พิมพ์โดยผู้เชี่ยวชาญร่วมกับทางลูกค้าเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดสำหรับลูกค้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันด้านแม่พิมพ์ค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการรายย่อย นำเสนอราคาแม่พิมพ์ราคาถูก

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม ปีที่ผ่านมา มีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรงโดยเน้น ในด้านราคา คุณภาพของงานและการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

นโยบายการผลิตที่สำคัญ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านคุณภาพ การส่งมอบ และความต้องการทางเทคนิคต่าง ๆ ที่ลูกค้าร้องขอการตรวจสอบสารปนเปื้อนต่าง ๆ ที่มีในวัตถุดิบ เพื่อแน่ใจว่าชิ้นส่วนที่ผลิตออกไปจะไม่มีผลในทางลบต่อผู้บริโภค

วัตถุดิบและผู้จำหน่าย

- วัตถุดิบที่สำคัญ คือ เม็ดพลาสติก ในการผลิตฉีดพลาสติก และ โมลด์เบส ในการผลิตแม่พิมพ์
- แหล่งที่มาของวัตถุดิบ มีการสั่งซื้อจากใน และต่างประเทศ ในการนำเข้าวัตถุดิบจะเป็นการสั่งซื้อผ่านตัวแทนในประเทศ
- ปัญหาสำคัญที่มีผลกระทบ คือ ราคาน้ำมัน และค่าเงินบาท ซึ่งอาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงราคา ของเม็ดพลาสติก มีแนวโน้มที่สูงขึ้น

ผู้จำหน่ายจำนวนสัดส่วนการซื้อภายในประเทศ และต่างประเทศ

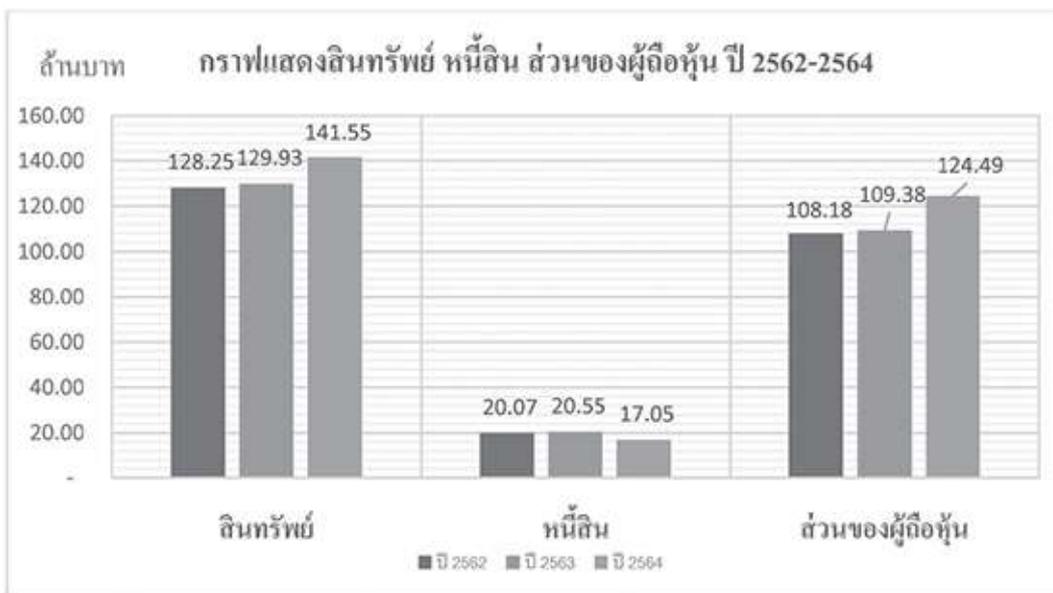
สำหรับผลิตภัณฑ์พลาสติกและยาง

สัดส่วนในการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ 99.93 % สั่งซื้อจากผู้จำหน่ายมากกว่า 30 รายสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ 0.07%

สำหรับผลิตและซ่อมแม่พิมพ์

บริษัทฯ มีแหล่งจัดหาวัตถุดิบหลักจากในประเทศ คิดเป็น ร้อยละ 100 ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่ซื้อจากแหล่งที่เป็นมาตรฐาน ทำให้บริษัทฯ สามารถคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงเพื่อลูกค้าสามารถนำไปใช้ในการผลิตแม่พิมพ์สำนักงานตั้งอยู่ที่ 71/13,21 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ก.ม.52 ตำบลท่าข้าม อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001:2015 สำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไป และระบบ IATF 16949:2016 สำหรับกลุ่มลูกค้ายานยนต์ และ ระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO45001 : 2018

4. งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -



ธุรกิจสนับสนุนการผลิต

โดย บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด “PEI”

วิสัยทัศน์ (Vision)

- เป็นบริษัท ผู้ผลิต คาโก้ เชียงอุตสาหกรรมเชิงอาหาร ที่มีคุณภาพ และ เป็นที่ยอมรับระดับสากล เป็นบริษัท Trading ชั้นนำ

พันธกิจ (Mission)

- นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาเพิ่มประสิทธิภาพ คุณภาพ และลดต้นทุนในการผลิต
- มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาด
- ใช้สื่อออนไลน์ เพื่อเพิ่มช่องทางการขาย

เป้าหมาย (Goal)

- ติดตามลูกค้าเก่าให้กลับมาซื้อซ้ำ
- เพิ่มลูกค้ารายใหม่
- เพิ่มผลิตภัณฑ์ และ ปรับปรุงผลิตภัณฑ์
- เพิ่มธุรกิจ Trading

1.2.1 โครงสร้างรายได้

กลุ่มลูกค้า	ปี 2564			ปี 2563			ปี 2562		
	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%	จำนวน (ราย)	ล้านบาท	%
เชิงอุตสาหกรรม	140	19.50	28.72	160	15.17	52.70	177	20.67	43.53
คาโก้	27	7.54	11.10	27	6.55	22.75	22	9.71	20.45
แอร์	35	2.12	3.12	36	1.75	6.08	25	2.05	4.31
Trading	6	22.09	32.53						
รวมยอดขายในประเทศ	208	51.25	75.48	223	23.47	81.53	224	32.42	68.29
CHILE	1	0.46	0.68	1	0.23	0.82	1	0.22	0.46
RUSSIA	2	1.71	2.51	1	0.25	0.86	2	0.94	1.98
ITALY	3	7.23	10.65	1	1.96	6.80	5	5.95	12.52
INDIA	4	2.29	3.38	3	1.12	3.89	6	4.93	10.39
PAKISTAN	6	2.45	3.60	3	0.60	2.08	6	1.69	3.55
BANGLADESH	7	2.51	3.70	4	1.03	3.56	5	1.25	2.64
POLAND			-	1	0.05	0.17			-
LAOS			-	1	0.08	0.29			-
PORTUGAL			-			-	1	0.01	0.01
FRANCE			-			-	1	0.01	0.03
COLOMBIA			-			-	1	0.06	0.13
รวมยอดขายเชิงต่างประเทศ	23	16.65	24.52	15	5.32	18.47	28	15.06	31.71
รวมทั้งสิ้น	231	67.91	100.00	238	28.79	100.00	252	47.48	100.00

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- เชิงพลาสติกใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม สำหรับรองเท้า ผ้าต่าง ๆ และเชิงพลาสติกใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร และโรงงานแปรรูป หมู ไก่
- คาโก้ลูมิเนียม ทองเหลือง และชิ้นส่วนประกอบรองเท้า



2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

นโยบายการตลาดในปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 บริษัทมีการพัฒนาขีดความสามารถในการผลิตเชิงพลาสติก ให้เหมาะสมตามลักษณะการใช้งานแต่ละประเภทอุตสาหกรรม และมุ่งขยายตลาด โดยการขยายฐานลูกค้าทั้งเก่าและใหม่ จากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ และจากการเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนการผลิต

ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าของบริษัทแบ่งเป็น

- ♦ กลุ่มอุตสาหกรรมรองเท้า
- ♦ กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องหนัง
- ♦ กลุ่มอุตสาหกรรมอุปกรณ์กีฬา
- ♦ กลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์
- ♦ กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- ♦ บริษัทมีแนวทางขยายประเภทธุรกิจเชิงพลาสติก ใช้วัตถุดิบที่หลากหลาย ในการผลิตด้วยเม็ดพลาสติกประเภท PP PE LLDPE เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมทุกประเภทอุตสาหกรรม
- ♦ บริษัทฯ มีแนวทางขยายฐานลูกค้าเชิงพลาสติกในต่างประเทศ โชน เอเชีย ยุโรป อเมริกาเหนือ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

- ♦ บริษัทฯ จำหน่ายโดยตรงให้กับบริษัทในเครือ นอกเครือ และต่างประเทศ โดยเน้นคุณภาพ ราคา และความเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า และร่วมพัฒนาคุณภาพร่วมกับทางลูกค้าเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดสำหรับลูกค้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันผลิตเชิงพลาสติกค่อนข้างสูงในต่างประเทศ เนื่องจากมีผู้ประกอบการจากประเทศจีน และอินเดีย นำเสนอราคาเชิงพลาสติก ราคาถูก

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต วิเคราะห์ SWOT Analysis สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม ดังนี้

Strengths: จุดแข็ง	<ul style="list-style-type: none"> • มีเชิงหลายขนาด หลายความหนา • ความแปลกใหม่ของรูปแบบผลิตภัณฑ์ เช่น เชิงพลาสติกกลม • สามารถให้ลูกค้าสั่งทำรูปแบบต่าง ๆ ได้ เช่น กว้าง ยาว หนา • มีบริการรับปาดเชิง และรับซื้อเศษเชิงที่ลูกค้าใช้แล้ว • จัดส่งทั่วประเทศ • มีการเพิ่มช่องทางการติดต่อ Social Media , Web site ลูกค้าจึงไม่ต้องกังวลช่วงเวลาจำกัดในการ
Weakness: จุดอ่อน	<ul style="list-style-type: none"> • สินค้ามีความต้องการเฉพาะกลุ่ม • ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ทำได้อย่างจำกัด • คุณภาพของสินค้า เช่น ฟองอากาศ , แดก , ลาย • ต้นทุนการผลิตสูง
Opportunity: โอกาส	<ul style="list-style-type: none"> • หากมีการพัฒนารูปแบบสินค้าเรื่อย ๆ ธุรกิจอาจมีการเจริญเติบโตได้สูง • ผู้แข่งขันในการทำธุรกิจประเภทนี้มีน้อยราย • นโยบายการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ลดการตัดต้นไม้
Threats: อุปสรรค	<ul style="list-style-type: none"> • เนื่องจากเป็นสินค้าที่มีผู้ต้องการเฉพาะกลุ่ม จึงอาจต้องใช้ระยะเวลาในการสร้างยอดขายมากเพื่อให้ยอดขายบรรลุเป้าหมาย • สภาพเศรษฐกิจชะลอตัว ทำให้ลูกค้าลดปริมาณการสั่งซื้อ • พนักงานเข้า - ออก บ่อย • วัตถุดิบราคาไม่คงที่ , อัตราแลกเปลี่ยนผันผวน

บริษัทมีจำนวนคู่แข่งหลักประมาณ 3 ราย เป็นคู่แข่งจากต่างประเทศ 2 ราย และ ในประเทศ 1 ราย คู่แข่งในต่างประเทศ ได้แก่ Brand Hydroma ประเทศเยอรมัน และ Brand Klikpad ประเทศอินเดีย คู่แข่งในประเทศ ได้แก่ ผู้ผลิตในนาม บจ. Kansai จังหวัดฉะเชิงเทรา

2.3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

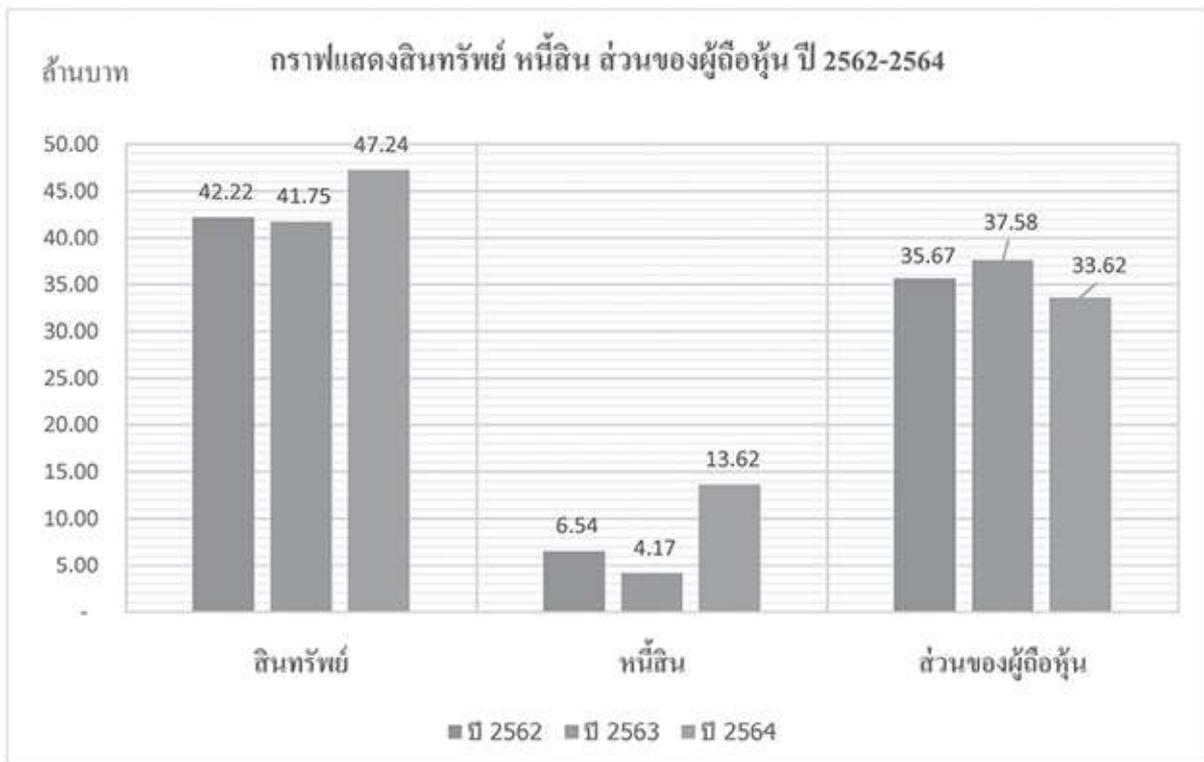
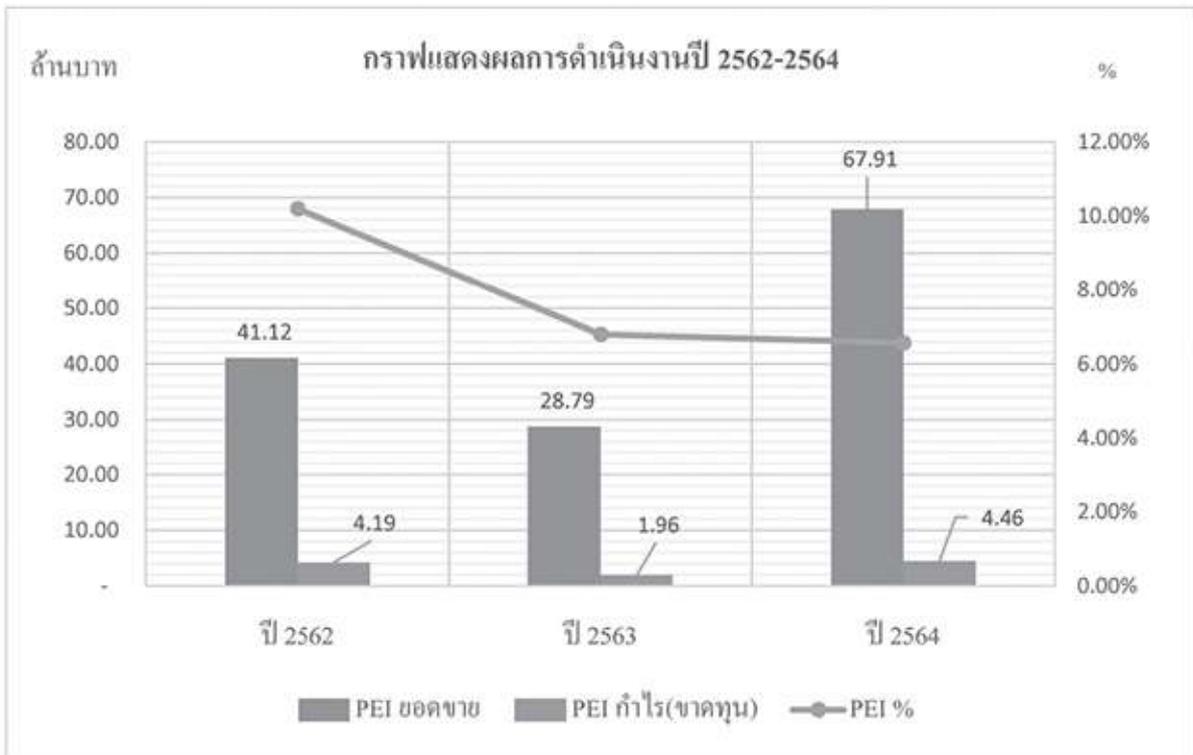
- สำนักงานตั้งอยู่ที่ 620/5 หมู่ที่ 11 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

• กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

ผลิตภัณฑ์	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	ปริมาณ (ตัน)	%	ปริมาณ (ตัน)	%	ปริมาณ (ตัน)	%
เชิงพลาสติก	457	95.29	246	93.84	366	97.23
ตาไก่	23	4.71	16	6.16	10	2.77
รวม	479	100.00	263	100.00	376	100.00

- แหล่งวัตถุดิบจากในประเทศ คิดเป็นร้อยละ 98.93% และ แหล่งวัตถุดิบจากต่างประเทศ จากประเทศ เกาหลี ประเภทวัตถุดิบที่ซื้อ ได้แก่ ซี สารเคมี คิดเป็นร้อยละ 1.07
- วัตถุดิบหลักใช้ในการผลิตเชิงพลาสติก คือ เม็ดพลาสติก มีผู้จำหน่ายหลัก 3 ราย ได้แก่ บจ.เลียวเซ็ง เทรคคิง บจ.โพลิเมอส์ มาร์เก็ตติ้ง และ บมจ.โกลบอล คอนเน็คชั่นส์
- วัตถุดิบหลักใช้ในการผลิตตาไก่ คือ อลูมิเนียม กับ ทองเหลือง มีผู้จำหน่ายหลัก 2 ราย ได้แก่ บมจ. พรพรหมเม็ททอล และ บจ. ไทซิน อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น

4. งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -



4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี (ในโครงการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ตามงบการเงินรวม ดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน
1.ที่ดิน	บริษัทและบริษัทย่อย	10.73	ค้ำประกัน บมจ.ธนาคารกรุงเทพ
2.อาคาร	บริษัทและบริษัทย่อย	8.42	
3.อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
3.1 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	บริษัทและบริษัทย่อย	391.18	ค้ำประกันเงินกู้ 94 ล้านบาท
3.2 อาคาร	บริษัท	40.40	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ ธ.กรุงเทพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

1) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

สถานที่ตั้ง จังหวัด	ขนาด			ประเภทของการถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครองครอง
	ไร่	งาน	ตารางวา			
ชลบุรี	11	3	78.5	จำนอง BBL	77.65	ให้เช่า
พระนครศรีอยุธยา	235	3	45	จำนอง คุณบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	79.45	ที่ดิน ว่างเปล่า
พระนครศรีอยุธยา	181	2	73.5	เป็นเจ้าของ	116.12	ที่ดิน ว่างเปล่า
ระยอง	68	1	67	เป็นเจ้าของ	51.25	ที่ดิน ว่างเปล่า
เลย	671	3	0	เป็นเจ้าของ	66.71	ที่ดิน ว่างเปล่า
รวม	1,157	2	85.50		391.18	

2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

สถานที่ตั้ง จังหวัด	รายการ	ประเภทของการถือ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การ ถือครองครอง
ชลบุรี	อาคาร โรงงาน 4 หลัง พื้นที่ 18,334.50 ตารางเมตร	จำนอง BBL	40.40	ให้เช่า
รวม			40.40	
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			431.58	

หมายเหตุ : BBL หมายถึง บมจ.ธนาคารกรุงเทพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อย มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

1) ที่ดิน

สถานที่ตั้ง จังหวัด	ขนาด			ประเภทของการถือ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การ ถือครองครอง
	ไร่	งาน	ตารางวา			
ฉะเชิงเทรา	4	-	77	PTX ค้ำประกัน วงเงิน BBL	8.80	ใช้ในกิจการ
รวม	4	-	77		8.80	

2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

สถานที่ตั้ง จังหวัด	รายการ	ประเภทของการถือ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การ ถือครองครอง
ฉะเชิงเทรา	อาคาร โรงงาน เนื้อที่ 3,732 ตารางเมตร	PTX ค้ำประกัน วงเงิน BBL	6.69	ใช้ในกิจการ
รวม			6.69	

หมายเหตุ : PTX หมายถึง บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

3) เครื่องจักรและอุปกรณ์

ประกอบด้วยจักรอุตสาหกรรม เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตรองเท้า เครื่องจักรที่สำคัญติดตั้งอยู่ในอาคาร โรงงาน อายุการใช้งานอยู่ระหว่าง 5-10 ปี มีเครื่องจักร 35 เครื่องคิดการะค้ำประกัน BBL

4) สัญญาเช่าอาคาร ใช้ในการประกอบธุรกิจ (โรงงานผลิต)

- บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีสัญญาเช่าอาคาร อายุสัญญา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 2 หลัง รวมเนื้อที่ 9,252 ตารางเมตร สวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เลขที่ 49 หมู่ 5 ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี กับ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มูลค่า 500,000.00 บาทต่อเดือน รวมมูลค่าทั้งสิ้น 6,000,000.00 บาทต่อปี กำหนดค่าเช่า โดยอ้างอิงจากค่าเช่าพื้นที่โดยรอบ และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพ และการใช้ประโยชน์

- บริษัท แอดเวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีสัญญาเช่าอาคาร อายุสัญญา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 2 หลัง รวมเนื้อที่ 6,500 ตารางเมตร สวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เลขที่ 51 หมู่ 5 ต.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี กับ บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน) มูลค่า 350,000.00 บาทต่อเดือน รวมมูลค่าทั้งสิ้น 4,200,000.00 บาทต่อปี กำหนดค่าเช่า โดยอ้างอิงจากค่าเช่าพื้นที่โดยรอบ และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพ และการใช้ประโยชน์
- บริษัท คับเบิลยูบีแอลที จำกัด (บริษัทย่อย) มีสัญญาเช่าอาคาร อายุสัญญา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2564 รวมเนื้อที่ 3,000 ตารางเมตร เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี กับ บริษัท ไอ.ซี.จี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) มูลค่า 30,000 บาทต่อเดือน รวมมูลค่าทั้งสิ้น 360,000 บาทต่อปี
- บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) มีสัญญาเช่าที่ดินบางส่วนเพื่อทำการเกษตร อายุสัญญา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ถึง 31 พฤษภาคม 2566 รวมเนื้อที่ 306-0-57 ไร่ เลขที่ 99 หมู่ที่ 16 บ้านหนองหิน ต.คลองม่วง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา ปีละ 150,000 บาท

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย มูลค่ารวม 189.495 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 28.65 ของสินทรัพย์รวม ทั้งนี้ นโยบายการลงทุนในอนาคตของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับสถานะเศรษฐกิจ โอกาสในการทำธุรกิจ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทเป็น Holding Company ซึ่งมีการลงทุนหลักในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายรองเท้า กระเป๋า รวมถึงธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรองเท้า กระเป๋า และ ธุรกิจสนับสนุนการผลิต ฉีดพลาสติกและยาง ผลิตและซ่อมแม่พิมพ์ ผลิตเชิงอุตสาหกรรม เชิงในครัวเรือน ติดตั้ง ซ่อมแซมและบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศ

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
กลุ่มบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ดำเนินธุรกิจ		
1. บจ. ดับเบิลยู บีแอลที	• ผลิตและจำหน่ายรองเท้าและกระเป๋า	100.00
2. บจ. แอดวานเทจ ฟุตแวร์ (a)	• ผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	84.25
3. บจ. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ (a)	• ผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	98.68
4. บจ. ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) (a)	• ผลิตฉีดชิ้นส่วนพลาสติกและยาง	99.11
	• ผลิตและรับซ่อมแซมแม่พิมพ์(Mold)	
5. บจ.เพค อินคัสทรีส์ (a)	• ผลิตเชิงอุตสาหกรรมพลาสติกอุตสาหกรรม เชิงพลาสติกครัวเรือน	83.62
	• ติดตั้ง ซ่อมและบำรุงรักษา เครื่องปรับอากาศ	
	• Trading	

ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ สจ.20/2555 เรื่อง การพิจารณาขนาดของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับการอนุญาตให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจ โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company)

คำนวณขนาดตามหลักเกณฑ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีสัดส่วนคำนวณได้ดังนี้

ข้อกำหนด : ขนาดบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักต้อง $\geq 75\%$ ของขนาด holding company

$$= \frac{\text{สินทรัพย์รวมของ holding company} - \text{เงินลงทุนในบริษัทอื่น}}{\text{สินทรัพย์รวมของ holding company}}$$

$$= \frac{661,374,713 - 191,073,959}{661,374,713} = 71.11\%$$

ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาขนาด Holding Company จากสัดส่วนรายได้ของบริษัท Holding Company $\leq 25\%$ ของรายได้รวมตามงบการเงินรวม ดังนั้น ขนาด Holding Company คิดเป็นร้อยละ 8.65 (62,436,760/721,687,615)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
กลุ่มบริษัทย่อยที่หยุดประกอบธุรกิจ		
1. บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟู้ดแวร์	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 30 เมษายน 2564 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100.00
2. บจ. ทิมายฟู้ดแวร์	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 2 พฤษภาคม 2561 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100.00
3. บจ. อินโนเวชั่น นครหลวง ฟู้ดแวร์	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 2 พฤษภาคม 2561 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	96.07
4. บจ. กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟู้ดแวร์	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 29 เมษายน 2562 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100.00
5. บจ. ฟู้ดแวร์เทค 1530	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 16 มิถุนายน 2563 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100.00
6. บจ. เอ็กซ์เซลเด็นท์ รับเบอร์	(b) จดทะเบียนเลิกบริษัท วันที่ 16 มิถุนายน 2563 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	100.00
กลุ่มบริษัทร่วมที่หยุดประกอบธุรกิจ		
1. บจ. หนองจางรับเบอร์	หยุดดำเนินการ	28.82
2. บจ. อุทัย บางกอกรับเบอร์	หยุดดำเนินการ	28.82
3. บจ. พี.แอล.จอห์น อินคัสทรีตี	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	19.25

- (a) หมายถึง ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
- (b) หมายถึง จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์

• การถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ อ้าง ถึง หลักเกณฑ์ข้อ 14 บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ ตามรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทถือหุ้นในบริษัทอื่น สัดส่วนการถือหุ้น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัท สัดส่วนการถือหุ้น
1	บจ. พอนเท็กซ์(ประเทศไทย)	99.11%	1.56%
2	บจ. คัมเบิ้ลยู บีแอลพี	100.00%	0.13%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 540,000,000 หุ้น

โดยมีผู้ถือหุ้นผ่าน บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด จำนวนร้อยละ 69.072 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และเป็นการถือครองหุ้นต่างค่าจำนวนร้อยละ 0.04 ของจำนวนหุ้นที่กำหนดแล้วทั้งหมด

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) (“PAF”)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ธุรกิจ โครงการเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์
สถานที่ตั้ง	: 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537001501
โทรศัพท์	: 038 480 020 - 1
โทรสาร	: 038 480 080
เว็บไซต์	: www.panasiafootwear.com
ทุนจดทะเบียน	: 275,400,000 บาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	: 275,400,000 บาท
ชนิดหุ้น	: หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้ว	: 540,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	: หุ้นละ 0.51 บาท

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนในบริษัทอื่น โดยถือหุ้นในสัดส่วนตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดยบริษัทฯ	
				จำนวนหุ้น	%
บริษัทย่อย (ยังดำเนินธุรกิจ)					
1. บจก. ดับเบิลยูบีแอลพี 620/5 หมู่ที่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โทร. 0-3848-0020-1 โทรสาร 0-3848-0080	ผลิตและรับจ้างผลิต รองเท้า กระเป๋า	หุ้นสามัญ	300,000	299,993	100
2. บจก. ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) 71/13,21 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.52 ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา โทร. 0-3857-3053-4 โทรสาร 0-3857-3052	ผลิตและรับจ้างฉีดขึ้นส่วนพลาสติก/ยางผลิตและซ่อมแม่พิมพ์	หุ้นสามัญ	82,705	80,238	97.02
3. บจก. โมเดิร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ 49 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5892-4 โทรสาร 0-3720-5290	ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า	หุ้นสามัญ	2,000,000	1,999,993	55.55
4. บจก. แอดเวนเทจ ฟู้ดแวย์ 51 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5892-4 โทรสาร 0-3720-5290	ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	หุ้นสามัญ	3,670,000	2,903,792	84.25
5. บจก. เฟด อินดัสทรีส์ 620/5 หมู่ที่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โทร. 0-3848-0020-1 โทรสาร 0-3848-0080	ผลิตเชิงพลาสติก ตาไก่ และ Trading	หุ้นสามัญ	14,000	4,522	73.63

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง

นายสมมาต ขุนเศรษฐ ถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 10.84

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้น	% การถือหุ้น		
	PAF	IDF	ILC
ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	18.91%	9.00%	19.56%
สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	18.12%	19.60%	-
สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	5.65%	-	25.00%

PAF : บริษัท แพนเอเชียฟู๊ดแวร์ จำกัด (มหาชน)

IDF : บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด

ILC : บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้น

(ก) โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 15 มีนาคม 2565 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	102,112,778	18.91
2.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	97,843,300	18.12
3.	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	30,516,108	5.65
4.	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด	26,028,104	4.82
5.	น.ส. อภิญา เลิศขจรกิติ	14,000,000	2.59
6.	น.ส. สุพรรณิ อังไพบุลย์	12,866,500	2.38
7.	น.ส. สุภาพร อังไพบุลย์	10,000,200	1.85
8.	นาย ชิน อังไพบุลย์	10,000,000	1.85
9.	บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	8,418,979	1.56
10.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	6,677,426	1.24
	รวม	318,463,395	58.97

หมายเหตุ : 1) ผู้ลงทุนสามารถดูรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ที่ถือสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบัน ได้ จากเว็บไซต์ของบริษัท www.panasiafootwear.com ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

• ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2 รายแรก

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ประเภทธุรกิจ	ร้อยละ
1.	บริษัท โอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ผู้แทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สินค้าอุปโภค บริโภค	18.91
2.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	ขายสินค้าอุปโภค บริโภค และ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	18.12

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้ง 2 ราย ดังกล่าวมีกลุ่มลูกค้านะกลุ่มกับบริษัท โดยกรรมการบริษัทฯและผู้บริหารแยกกันอย่างอิสระชัดเจน ซึ่งไม่มีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางนโยบายการจัดการหรือมีผลต่อการควบคุม หรือมีอิทธิพลต่อการดำเนินงาน หรือ นโยบายทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

การกระจายการถือหุ้นจำแนกตามประเภทของบุคคลที่ถือ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)

ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%
นิติบุคคล			
สัญชาติไทย	14	537,617,079	99.56
สัญชาติต่างด้าว	1	205,940	0.04
รวมนิติบุคคล	15	537,823,019	99.60
บุคคลธรรมดา			
สัญชาติไทย	184	2,164,981	0.40
สัญชาติต่างด้าว	1	12,000	0.00
รวมบุคคลธรรมดา	185	2,176,981	0.40
รวมทั้งสิ้น	200	540,000,000	100.00

การกระจายการถือหุ้นตามอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถือ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)

	จำนวน ราย	จำนวนหุ้น รวม	%	นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา		
				จำนวน ราย	จำนวนหุ้น รวม	%	จำนวน ราย	จำนวนหุ้น รวม	%
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่า 0.5%	5	535,796,556	99.22	5	535,796,556	99.22	0	0	0.00
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% แต่ไม่ต่ำกว่าหนึ่ง หน่วยการซื้อขาย	181	4,203,049	0.78	10	2,026,463	0.38	171	2,176,586	0.40
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นต่ำกว่าหนึ่ง หน่วยการซื้อขาย	14	395	0.00	0	0	0.00	14	395	0.00
ยอดรวม	200	540,000,000	100.00	15	537,823,019	99.60	185	2,176,981	0.40

ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว บริษัท แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด (มหาชน) มีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว ไว้ ร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัท ร้อยละ 0.04 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ที่ไม่ได้เป็นบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

■ บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด [ILC]

จำนวนหุ้น 24,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	6,000,000	25.00%
2.	บมจ.ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล	4,694,400	19.56%
3.	บริษัท วิทยาลัย จำกัด	3,357,600	13.99%
4.	บมจ.สหพัฒนาพิบูล	2,360,000	9.83%
5.	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	1,596,800	6.65%
6.	บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	1,200,000	5.00%
7.	บริษัท โชควัฒนา จำกัด	720,000	3.00%
8.	นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	440,000	1.83%
9.	นางทิพาภรณ์ โชควัฒนา	240,000	1.00%
10.	บริษัท หลานปู่ จำกัด	240,000	1.00%
11.	นายนิพนธ์ วามะศิริ	240,000	1.00%
12.	นางสุวิมล ถีประเสริฐ	160,000	0.67%
13.	นางกิตติภรณ์ ชัยถาวรเสถียร	146,000	0.61%
14-153	รายย่อยอื่น ๆ	2,605,200	10.86%
	รวม	24,000,000	100.00%

▪ บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด [PTX]

จำนวนหุ้น 82,705 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นางธีรนาฏ โชควัฒนา	2	-
2	นายสมมาตร ขุนเศรษฐ	2	-
3	นายณรงค์ โชควัฒนา	40	0.05%
4	นายปราโมทย์ ปวโรฬารวิทยา	40	0.05%
5	นายสมศักดิ์ รังสีโยภาส	200	0.24%
6	บจก.แอดแวนเทจ ฟุตแวร์	2,183	2.64%
7	บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์	80,238	97.02%
	รวม	82,705	100.00%

(2) รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 30,000,000.- บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ตามบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น (บอจ.5) จากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ มีรายละเอียดผู้ถือหุ้น ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	2	0.00%
2.	นายสมมาตร ขุนเศรษฐ	1	0.00%
3.	พลเอกเจริญชัย พินิจสุทธาโกชน์	1	0.00%
4.	นายวิระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล	1	0.00%
5.	นายวิทยา โสฬ์วาณิชเจริญ	1	0.00%
6.	นายวิจิต ประชุกรวิวัฒน์	1	0.00%
7.	บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์	299,993	100.00%
	รวม	300,000	100.00%

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholders' agreement)

- ไม่มี -

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 บริษัทมีทุนจดทะเบียน

ทุนจดทะเบียน : ทุนจดทะเบียนจำนวน 275,400,000 บาท แบ่งเป็น
หุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.51 บาท

ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 275,400,000 บาท แบ่งเป็น
หุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.51 บาท

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ

- ไม่มี -

1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวม

- ไม่มี -

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

1.5.2 ตราสารหนี้

- ไม่มี -

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายของบริษัท บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ หลังหักทุนสำรองต่าง ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสะสมควรทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ

นโยบายของบริษัทย่อย บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลโดย คณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาจัดสรรการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิและกำไรสะสม เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นชอบ โดยมีได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน ทั้งนี้ต้องพิจารณาถึงกระแสเงินสด ข้อกำหนดทางกฎหมาย และความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยเห็นสมควร

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

ตามรายงานของผู้สอบบัญชี มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กำหนดให้รายงานเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ตามที่ปรากฏในรายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ณ 31 ธันวาคม 2564 มีประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ 2 รายการ มีรายการดังนี้

1. ความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

เหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุแห่งความเสี่ยง

เนื่องจากรายได้จากการขายสินค้าคิดเป็นร้อยละ 90.78 ของยอดขายโดยรวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งจำนวนที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากขายในหลายกลุ่มธุรกิจที่มีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากการขายสินค้าทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งฐานรายได้หลักเกิดจากกลุ่มลูกค้ารายเดิม ซึ่งจากพฤติกรรมคำสั่งซื้อของลูกค้ารายเดิมส่วนใหญ่มีนโยบายให้จัดหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มขึ้น เพื่อกระจายความเสี่ยง และเพื่อการต่อรองราคา ดังนั้น บริษัทอาจได้รับความเสี่ยงจากความไม่แน่นอน ความต่อเนื่องของรายได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

มาตรการป้องกัน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว จึงกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจเพื่อรักษาความต่อเนื่องของรายได้ด้วยการรักษาคุณภาพของสินค้าให้ได้มาตรฐานของลูกค้า ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบ การจัดหาวัตถุดิบ วัสดุอุปกรณ์และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รวมถึงมุ่งเน้นการเพิ่มรายได้จากลูกค้ากลุ่มเดิมผลิตภัณฑ์ใหม่/ผลิตภัณฑ์เดิม และมุ่งเน้นการหาลูกค้ารายใหม่ โดยกำหนดเป็น Key Performance Indicator

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุแห่งความเสี่ยง

เนื่องจากบริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน และ บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต ฝ่ายบริหารต้องคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย อาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

เนื่องจากบริษัทเป็นธุรกิจ Holding Company ดังนั้น รายได้หลักของบริษัท คือ รายได้เงินปันผล ซึ่งจะได้รับเงินปันผลดังกล่าวจากบริษัทย่อยที่บริษัท ไปลงทุน หากผลประกอบการของบริษัทย่อยมีผลขาดทุน บริษัทต้องรับรู้ผลกระทบดังกล่าวโดยการบันทึกมูลค่าด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเชิงลบ โดยตรงกับผลการดำเนินงานของบริษัท

หน่วย : พันบาท

บริษัทย่อย	มูลค่าเงิน ลงทุน	ค่าเผื่อการด้อยค่า เงินลงทุน	มูลค่าเงินลงทุน สุทธิ
• บริษัทย่อยดำเนินการ			
1. บริษัท คับเบิลยูบีแอลที จำกัด	43,371	(43,371)	-
2. บริษัท โมเลอรันเทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด	20,333	-	20,333
3. บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด	159,032	(86,427)	72,605
4. บริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด	69,502	-	69,502
5. บริษัท เพคอินส์สทริส จำกัด	27,055	-	27,055
รวมมูลค่าบริษัทดำเนินการ	319,293	(129,798)	189,495
• บริษัทย่อยหยุดดำเนินการ			
1. บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คิววีดี ฟู้ดแวร์ จำกัด	349,999	(349,999)	-
2. บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชีย ฟู้ดแวร์ จำกัด	443,523	(443,523)	-
3. บริษัท พิมายฟู้ดแวร์ จำกัด	115,969	(115,969)	-
4. บริษัท อินโนเวชั่นนครหลวง ฟู้ดแวร์ จำกัด	264,290	(264,290)	-
รวมมูลค่าบริษัทหยุดดำเนินการ	1,173,781	(1,173,781)	-
รวมทั้งสิ้น	1,493,074	(1,303,579)	189,495

มาตรการป้องกัน

คณะกรรมการบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย และอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ ที่จะต้องได้รับการจัดการอย่างทันเวลา ทำให้ต้องมีการเตรียมพร้อมในการกำหนดแผนรองรับ เมื่อปัจจัยต่าง ๆ เปลี่ยนแปลง ส่งผลกระทบต่อการค้าเงินงานของบริษัท และมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการค้าเงินงานของบริษัท มีดังนี้

จากการที่ปรับ โครงสร้างธุรกิจ เป็นธุรกิจที่มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก (Holding Company) ดังนั้น ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น จะส่งผลกระทบจากการประกอบธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งสามารถวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยง วิธีการป้องกัน และลดความเสี่ยง โดยสรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

บริษัทเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ดังนั้น กระแสเงินสดและผลการดำเนินงานของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับเงินปันผลและผลประกอบการของบริษัทย่อยเป็นหลัก ทั้งนี้หากบริษัทย่อยที่ถือหุ้น ได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เป็นปัจจัยให้ผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งจะกระทบโดยตรงต่อผลประกอบการ ฐานะการเงิน ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัท และอาจจะมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ได้ รายได้เงินปันผลรับปี 2564 ของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อย/บริษัทที่เกี่ยวข้อง		เงินปันผลรับ		
		ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด **	บริษัทย่อย	-	-	5,425,250
บริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด	บริษัทย่อย	3,814,844	2,903,792	6,823,911
บริษัท พร็อพเพอร์ตี้พัฒนา จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50,000	50,000	40,000
บริษัท บุคคินิวซิติ จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,400	1,000
บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยีคอมโพเน้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	3,999,986	5,999,979
บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด	บริษัทย่อย	6,184,800	-	-
รวมเงินปันผลรับ		10,049,644	2,954,092	6,955,178

หมายเหตุ : ** บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด ได้จดทะเบียนควบรวมกับบริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562 โดยใช้ชื่อบริษัทใหม่ “บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด”

• **มาตรการป้องกัน**

บริษัทฯ กำหนดให้แต่ละบริษัทในกลุ่มจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) เพื่อกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจในปีถัดไป ทั้งนี้จะมีการติดตามประเมินผลการดำเนินงาน และความเสี่ยงทุกสัปดาห์ เพื่อช่วยให้บริษัทฯ สามารถวางแผนจัดการความเสี่ยงได้อย่างทันท่วงที

ในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความสามารถในการแข่งขัน บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน ได้แก่ ปัจจัยด้านบุคลากร ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ ปัจจัยด้านการเงิน และปัจจัยภายนอก ได้แก่ ปัจจัยทางนโยบายและการเมือง ปัจจัยทางเศรษฐกิจ ปัจจัยทางสังคม รวมถึงปัจจัยแวดล้อมอื่น ๆ ปัจจุบันสถานะการดำเนินธุรกิจดกอยู่ภายใต้การแข่งขันในอุตสาหกรรมที่มีความรุนแรง และจากภาวะเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศที่มีความไม่แน่นอน บริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์และนโยบาย รวมทั้งจัดทำแผนธุรกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความต่อเนื่องและทันกับการเปลี่ยนแปลง โดยจัดการประชุมติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อทบทวนและปรับปรุงแผนการดำเนินงานให้มีความเหมาะสมกับเหตุการณ์ในปัจจุบัน และบรรลุเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้

ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกษตรอินทรีย์

บริษัทฯ มีความเสี่ยงและความไม่แน่นอนของจำนวนหรือปริมาณของผลผลิต เนื่องจากในระบบผลิตผลผลิตเกษตรอินทรีย์ มีปัจจัยเสี่ยงหลายอย่างที่เกี่ยวเนื่องในกระบวนการหรือในระบบผลิต ได้แก่ ดิน น้ำ ปุ๋ย การควบคุม/ป้องกัน โรคและแมลง สภาพภูมิอากาศ และชนิดของพันธุ์พืชที่เหมาะสม

● **มาตรการป้องกัน**

1. ปลูกพืชหลากหลายชนิด ให้เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศในแต่ละฤดู
2. การสร้างแหล่งน้ำเพื่อใช้ในฤดูแล้ง และพัฒนาวิธีหรือใช้เทคโนโลยีที่สามารถประหยัดน้ำ
3. มีกระบวนการจัดซื้อจัดหาผลผลิตเกษตรอินทรีย์ โดยการรับซื้อผลผลิตเกษตรอินทรีย์จากฟาร์มเครือข่าย
4. การตรวจสอบคุณภาพน้ำ
 “น้ำ” เป็นปัจจัยหนึ่งที่มีความสำคัญในระบบผลิตพืชอาหาร ซึ่งต้องคำนึงถึงในด้านคุณภาพตามวัตถุประสงค์ของการใช้งานเช่น น้ำที่เหมาะสมสำหรับใช้แปลงปลูก หรือน้ำที่เหมาะสมสำหรับการใช้ล้างผลผลิต
5. การตรวจสอบคุณภาพดิน
 คุณภาพของดินและปริมาณแร่ธาตุในดินเป็นปัจจัยสำคัญในการเจริญเติบโตของพืชในระบบผลิตถ้าหากดินที่ใช้มีการปนเปื้อนด้วยธาตุหรือโลหะหนักที่เป็นอันตรายเช่น แคดเมียม ตะกั่ว ฯลฯ อาจก่อให้เกิดการสะสมของธาตุนั้น ๆ ในพืชได้ จัดให้มีระบบการตรวจวิเคราะห์ดิน โดยเฉพาะในแหล่งปลูกที่เป็นพื้นที่เสี่ยงต่อการปนเปื้อน
6. การควบคุม/ป้องกัน โรคและแมลงศัตรูพืช
 โรคและแมลงศัตรูพืช มีระบบการจัดการที่เหมาะสม ปลอดภัย หรือการควบคุมศัตรูพืชโดยไม่ใช้สารเคมี
7. การตรวจสอบการปนเปื้อนจุลินทรีย์
 การปนเปื้อนของจุลินทรีย์ เนื่องจากมีผลโดยตรงต่อผู้บริโภค โดยเฉพาะอย่างยิ่งการปนเปื้อนของเชื้อจุลินทรีย์ในกลุ่มที่ก่อให้เกิดโรคเช่น อีโคไล (E.Coli) และ ซัลโมเนลลา (Salmonella) เป็นต้น

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่น้อยราย

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีลูกค้าน้อยรายใหญ่เฉลี่ยปี 2564 จำนวน 3 ราย คิดเป็นร้อยละ 56.12 เมื่อเทียบกับปี 2563 มีลูกค้าน้อยรายใหญ่เฉลี่ย จำนวน 8 ราย คิดเป็นร้อยละ 43.85 ของรายได้จากการขายและรายได้จากการรับจ้างผลิต หากมีปัจจัยที่ทำให้ลูกค้าไม่สามารถสั่งซื้อได้ในปริมาณ มูลค่า และเวลาตามที่กำหนดไว้ย่อมส่งผลกระทบต่อยอดขายและโอกาสทางการตลาด รายละเอียดการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่ มีรายละเอียดแยกตามธุรกิจ ดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลูกค้าน้อยรายปี 2564		ลูกค้าน้อยรายปี 2563	
		จำนวน (ราย)	สัดส่วน %	จำนวน (ราย)	สัดส่วน %
WBLP	ผลิตและจำหน่ายรองเท้า กระเป๋า	5	78.34	8	86.89
MTC	ผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	3	40.95	10	52.68
AVF	ผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า	2	60.88	7	21.01
PTX	ธุรกิจสนับสนุนการผลิต	4	52.23	10	70.37
PEI	ธุรกิจสนับสนุนการผลิต	3	25.80	5	35.68
เฉลี่ย		3	56.12	8	43.85

• **มาตรการป้องกัน**

1. พัฒนาสินค้าให้ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า
2. ปรับปรุงประสิทธิภาพในสายการผลิตเพื่อลดต้นทุน เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันด้านระดับราคาและคุณภาพของสินค้า
3. รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมุ่งมั่นสร้างความพอใจ พร้อมให้บริการที่ดี
4. หาแหล่งวัตถุดิบรายใหม่ เพื่อลดต้นทุนการผลิต และยังคงได้คุณภาพตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์สูงสุด
5. มีการทำงานเป็นทีมระหว่างผู้ผลิตและฝ่ายผลิตกันมากขึ้นในรูปแบบ One Body โดยใช้วิถีคิดแบบ Zero base ในการประชุมเกี่ยวกับปัจจัยต่าง ๆ ตั้งแต่การวางเป้าหมาย Order สินค้า การวางแผนวัตถุดิบและการผลิต รวมถึงมีความสามารถในการปรับแผนงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์
6. และเพื่อไม่ให้กระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทจึงได้หาลูกค้าหลายๆรายเพื่อให้กระจายความเสี่ยงในการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งมากเกินไป

ความเสี่ยงเกี่ยวกับช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยการขายผ่านทางช่องทางหลัก คือ Outlet J-Park และ ผ่านช่องทาง Social Media ซึ่งยังไม่มี การขยายช่องทางไปยัง Discount Store ซึ่งเป็นช่องทางที่มีการขยายตัวมาก ทั้งกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

• **มาตรการป้องกัน**

1. บริษัทฯ มีนโยบายขยายการขายเข้าไปใน Discount Store รวมทั้งเพิ่มและพัฒนาระบบ การขายและการส่งสินค้า เฉพาะช่องทางนี้เพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการและกำลังซื้อของกลุ่ม Discount Store รวมถึงการ Launch Brand ใหม่ที่มีราคา และคุณภาพตรงตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย ซึ่งเน้นที่รูปแบบและสีสันตามแฟชั่นเป็นหลัก

2. เร่งขยายช่องทางการจัดจำหน่ายให้เพิ่มมากขึ้น โดยขยาย Outlet บริหารจัดการเองในรูปแบบ Specialty Store เพื่อลดการพึ่งพาในห้างสรรพสินค้าใหญ่

ความเสี่ยงเกี่ยวกับพฤติกรรมผู้บริโภค

พฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบันเปลี่ยนแปลงไปมากผู้บริโภคเกิดความพิถีพิถันในการจับจ่ายใช้สอยมากขึ้น ส่งผลให้เกิดสภาวะการแข่งขันรุนแรงมากขึ้น

• **มาตรการป้องกัน**

1. บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี ในราคาที่เหมาะสม เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคเฉพาะกลุ่มมากขึ้น และขยายฐานลูกค้าใหม่โดยให้ลูกค้าสามารถออกแบบสินค้าที่ต้องการได้ด้วยตัวเอง รวมถึงการมีระบบลูกค้าสมาชิก (Customer Relation Management)

2. สร้างความหลากหลายของสินค้าเพื่อรองรับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และยังเป็น การขยายฐานตลาดให้กว้างยิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองความพึงพอใจและให้เข้ากับ Lifestyle ของลูกค้ามากยิ่งขึ้น ฉะนั้นสินค้าของบริษัทฯ จึงมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เข้ากับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

3. จากกระแสการใช้สื่อมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมที่มีพฤติกรรมรับสื่อเพียงแค่อินเทอร์เน็ต นิตยสารและ วิทยุ แต่ปัจจุบันสื่อที่มีอิทธิพลและมีการใช้กันอย่างแพร่หลาย คือ สื่อทางดิจิทัลและออนไลน์ ทำให้แบรนด์เตรียมตัวเร่งพัฒนาเครื่องมือการทำการตลาดแบบดิจิทัลและออนไลน์เพิ่มมากขึ้น เพื่อขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มที่ชอบซื้อสินค้าผ่านอินเทอร์เน็ต ซึ่งอนาคตจะเป็นช่องทางหลักอีกช่องทางที่สามารถสร้างยอดขายได้อย่างมาก

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและ เงินให้กู้ยืม

- **มาตรการป้องกัน**

ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้า เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่อาจปรับเพิ่มขึ้นในอนาคต เนื่องจากบริษัทฯ มีการกู้ยืมเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการและมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว โดยอ้างอิงกับอัตรา MLR ของธนาคารที่ให้กู้ยืมเงิน ดังนั้น หากธนาคารมีการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว จะทำให้ส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงิน กระแสเงินสด และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นต้องติดตามการเปลี่ยนแปลงอย่างใกล้ชิด แต่เนื่องจากหนี้สินของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นหนี้สินระยะสั้น ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยค่อนข้างต่ำ ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ใช้วงเงินเบิกเกินบัญชี 19.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 1.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.43

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการซื้อวัตถุดิบ และ ขายสินค้า บางส่วนจากต่างประเทศ โดยชำระและได้รับเป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการที่บริษัทฯ ต้องชำระหรือได้รับ ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ จำนวน 504.07 หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ หนี้สินทางการเงินจำนวน 109.15 หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งยังไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา บริษัทฯ และบริษัทย่อย ติดตามข้อมูลข่าวสารสถานการณ์ค่าเงินอย่างใกล้ชิดเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีการค้าและการก้าวสู่เป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน(AEC)

จากนโยบายการเปิดการค้าเสรี ทำให้มีการแข่งขันค่อนข้างสูงในด้านราคากับประเทศต่าง ๆ ที่มีต้นทุนต่ำ อาทิเช่น จีน, เวียดนาม

- **มาตรการป้องกัน**

- ด้านผลิตภัณฑ์ของบริษัท : บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการวิจัยผู้บริโภค โดยทำการสำรวจผลการตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมาย ที่มีต่อผลิตภัณฑ์ของบริษัท เพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจและคุ้มค่าในการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท
- มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าพอใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัท
- บริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากการลดภาษีนำเข้า โดยจัดหาวัตถุดิบหรือสินค้านำเข้าจากประเทศเขตการค้าเสรี เพื่อพัฒนาต้นทุนของบริษัทให้ลดลง

ความเสี่ยงจากการล่าสมัยของสินค้า

กลุ่มสินค้ารองเท้า กระเป๋า สินค้ากลุ่มแฟชั่นนี้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ผู้ผลิตจึงต้องทำการพัฒนาและออกสินค้านวัตกรรมใหม่ ๆ ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าอยู่ตลอดเวลา บริษัทจึงอาจประสบปัญหาในเรื่องสินค้าที่มีอยู่อาจเสื่อมความนิยมและล่าสมัย ทำให้บริษัทไม่สามารถจำหน่ายสินค้าดังกล่าวได้ บริษัทจึงมีความเสี่ยงในสินค้าคงค้างที่ไม่สามารถจำหน่ายได้ สำหรับสินค้าเก่าที่ล่าสมัยเกิดจากการหมุนเวียนสินค้าไม่ตรงตามฤดูกาลขาย อีกทั้งมีความถี่จากการรับคืนสินค้าซึ่งเกิดจากการนำส่งสินค้าเข้าเพื่อขายตามสถานที่จัดงานต่าง ๆ ในปริมาณที่มากเพื่อเป็นจุดสนใจในการเลือกซื้อสินค้าของลูกค้าแต่มีความเสี่ยงต่อการขายถ้าหากยอดการขายไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือลดลงก็จะเกิดสินค้าคงเหลือในปริมาณที่มากขึ้น

- **มาตรการป้องกัน**

- ใช้ระบบ Inventory เพื่อวิเคราะห์ Aging สินค้าคงเหลือ
- บริษัทอาจมีความจำเป็นที่จะต้องปรับลดราคาขายของสินค้านี้ดังกล่าวเพื่อให้ทันกับตลาดและสามารถแข่งขันได้
- สำหรับสินค้าเก่าและล่าสมัยบริษัทฯมีนโยบายตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ
- นอกจากนี้บริษัทฯมีการจัดมหกรรมลดราคาสินค้าตาม ใจร่วมทั้งในกรุงเทพฯและต่างจังหวัด เพื่อเป็นการระบาย

สินค้า

ความเสี่ยงด้านความผันผวนราคาวัตถุดิบและการจัดหาวัตถุดิบ

เนื่องจากบริษัทมีนโยบายซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพเพื่อให้ สามารถผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐาน ดังนั้น บริษัทฯจะไม่ซื้อวัตถุดิบบางชนิดหรือวัตถุดิบจากผู้ขายเพียงรายเดียว ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการขาดแคลนหรือขาดอำนาจต่อรองทางด้านราคาได้

โดยปกติแล้วราคาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะเปลี่ยนแปลงสอดคล้องกับราคาวัตถุดิบ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงหากราคาผลิตภัณฑ์ ไม่สามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบซึ่งจะมีผลกระทบต่อส่วนต่างราคา

- นโยบายการซื้อวัตถุดิบ
 - ซื้อเครดิตในราคาเงินสด หรือ ต่ำกว่า
 - ใช้ Volume ในการเจรจาต่อรองราคา
 - ซื้อตรงจากผู้ผลิต
 - หาแหล่งซื้อวัตถุดิบเพิ่ม

- **มาตรการป้องกัน**

- บริษัทฯ กำหนด ให้ฝ่ายวิจัยผลิตภัณฑ์และฝ่ายจัดซื้อดำเนินการแสวงหา ผู้ขายสินค้าที่มีคุณภาพเพื่อให้มีผู้ขายสินค้า มากมายยิ่งขึ้น
- ทำการเปรียบเทียบราคาซื้อวัตถุดิบและวัสดุต่าง ๆ เปรียบเทียบผู้จัดจำหน่ายอย่างน้อย 3 ราย ต่อ 1 รายการซื้อวัตถุดิบ และวัสดุต่าง ๆ
- บริษัทฯ ยังคงรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดจำหน่ายรายย่อยอื่นอย่างต่อเนื่อง

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเภทวัตถุดิบ	Supplier รายใหญ่ปี 2564	
			จำนวน (ราย)	สัดส่วน %
WBLP	ผลิตและจำหน่ายรองเท้า กระเป๋า	พื้นรองเท้า หนัง น้ำยาทา	3	28.90
MTC	ผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วน รองเท้า	เม็ดพลาสติก สี โพลีเอสเตอร์	5	46.44
AVF	ผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วน รองเท้า	เคมีภัณฑ์ น้ำยาทา Compound	10	50.40
PTX	ธุรกิจสนับสนุนการผลิต	เม็ดพลาสติก ยาง	4	40.85
PEI	ธุรกิจสนับสนุนการผลิต	เม็ดพลาสติก ทองเหลือง อะลูมิเนียม	5	84.45
เฉลี่ย			5	51.50

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตพืชผักปลอดภัยและผักอินทรีย์แท้ 100% มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อผลกระทบในด้านต่าง ๆ ที่เกิดจากการประกอบกิจการทั้งภายในและภายนอกบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อสะท้อนถึงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนธุรกิจ โดยคำนึงครอบคลุมทุกกิจกรรม ได้แก่ กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคมครอบคลุมการเคารพสิทธิมนุษยชน และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ กิจกรรมการขับเคลื่อนหมายรวมถึงบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัท และ บริษัทย่อย ด้วย

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้แก่สินค้า เพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตั้งแต่กระบวนการเริ่มจัดหาวัตถุดิบจนถึงส่งมอบให้ลูกค้า ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ทำการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจในกิจกรรมหลัก ดังต่อไปนี้

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ผักปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ 100%

กิจกรรมหลัก	ห่วงโซ่คุณค่า
การบริหารปัจจัยการผลิตภายในฟาร์ม	- การจัดหา จัดซื้อ คัดสรร เมล็ดพันธุ์ ชีวภัณฑ์ รวมถึงปัจจัยการผลิต ต้องผ่านกระบวนการสรรหาเมล็ดพันธุ์ที่เป็นอินทรีย์ หรือเมล็ดพันธุ์ที่ไม่เคลือบสารเคมี รวมถึงปัจจัยการผลิต ต้องสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ถึงแหล่งผลิต
การผลิต	- ไม่ใช้สารเคมี ปุ๋ยเคมี - การใช้มูลสัตว์ต้องเป็นสัตว์ที่เลี้ยงจากฟาร์มเปิดเท่านั้น หมายถึงเลี้ยงในฟาร์มที่ปล่อยอิสระ ไม่กักขัง ทรมาณสัตว์ - มีแหล่งน้ำธรรมชาติเป็นของเราเอง ที่สามารถควบคุมตรวจสอบให้อยู่ในมาตรฐานการปลูกพืชผักอินทรีย์ - สามารถตรวจสอบย้อนกลับผลผลิต
การคัดบรรจุ	- คำนึงถึงสุขลักษณะและความปลอดภัยของพืชผัก มีการป้องกันเรื่องการปนเปื้อน ทั้งจากคน สัตว์ และพาหะนำโรค - บรรจุภัณฑ์ที่ใช้ต้องปลอดภัย ไม่มีสารปนเปื้อน ใช้กับอาหารได้เท่านั้น สามารถตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาได้ - พนักงานที่ปฏิบัติงานต้องผ่านการตรวจสุขภาพ และ ไม่มีโรคต้องห้ามตามประกาศกระทรวงสาธารณสุข

กิจกรรมหลัก	ห่วงโซ่คุณค่า
การกระจายสินค้า	<ul style="list-style-type: none"> - การบริหารจัดการคลังสินค้า - บริการขนส่งรวดเร็ว ตรงเวลา - ลูกค้าสามารถเข้าถึงช่องทางการจัดจำหน่ายได้โดยง่าย - ไร้รตห้องเย็นขนสินค้าให้ลูกค้า เพื่อรักษาอุณหภูมิผลผลิตให้ใหม่สด
การตลาดและการขาย	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดราคาสินค้าอย่างเหมาะสม - ให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าถูกต้องครบถ้วน - จัดเก็บสินค้าตามระยะเวลามาตรฐาน - คิดป้ายชี้บ่งมาตรฐานคุณภาพบน Packaging
การบริการหลังการขาย	<ul style="list-style-type: none"> - ระบบตรวจสอบย้อนกลับ - มีศูนย์รับความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ คำติชมเกี่ยวกับสินค้าและการบริการ - การประเมินความพึงพอใจของลูกค้า / คู่ค้า

ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และ บริษัทย่อยของบริษัท

การจัดหาวัตถุดิบ

- การจัดหาวัตถุดิบในการผลิตในกลุ่มธุรกิจ แหล่งวัตถุดิบส่วนใหญ่มาจากในประเทศ ซึ่งในการสรรหาผู้ขาย จะมีการกำหนดคุณสมบัติให้สอดคล้องตามความต้องการ และมาตรฐานที่กำหนด โดยลูกค้า และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)

การผลิต

- มีการวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับแผนขาย และมีการเปรียบเทียบผลผลิตที่ผลิตได้จริงกับมาตรฐานที่ตั้งไว้ รวมถึงเปรียบเทียบกับความต้องการของฝ่ายขาย รวมถึงมีประมาณการวางแผนความต้องการ วัสดุล่วงหน้า เพื่อให้กระบวนการจัดหาวัตถุดิบ จัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ จะสามารถควบคุมการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงสุดได้

การตลาดและการขาย

- มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพเชิงพาณิชย์ พัฒนาศักยภาพทีมงาน ให้มีความมุ่งมั่น สร้างจิตสำนึกความเป็นเจ้าของ เพิ่มทักษะในการแก้ปัญหา การประสานงาน การทำงานเป็นทีม เพื่อบรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนด

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และเผยแพร่ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าว จะได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความเท่าเทียมกัน



3.1 ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เคารพต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรมของบริษัท อีกทั้งยังมีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน นอกจากนี้ยังได้รายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในเงื่อนไขที่เสมือนทำกับบุคคลภายนอกผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทอีกด้วย

3.2 พนักงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นหัวใจที่สำคัญที่จะนำพาองค์กรมุ่งไปสู่ความสำเร็จ จึงกำหนดนโยบายให้บริษัทฯ มุ่งมั่นส่งเสริมการอบรม การพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง พร้อมทั้งสร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละบุคคล รวมถึงให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและพัฒนา ควบคู่ไปกับการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทน โดยให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงาน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เช่น การตรวจสุขภาพประจำปี เครื่องแบบพนักงาน ฯลฯ อีกทั้งยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้าน

สวัสดิการ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัย เช่น หลักสูตร “การดับเพลิงขั้นต้นและอพยพหนีไฟ” หลักสูตร “การปฐมพยาบาลเบื้องต้น” รวมทั้งมีการตรวจสอบสภาพของอาคาร ตรวจสอบระบบป้องกันและระงับอัคคีภัย เพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอกอาคารเป็นประจำ ในขณะที่เดียวกัน บริษัทฯ ได้เตรียมแผนการป้องกันและระงับอัคคีภัย ได้แก่ การตรวจสอบเส้นทางหนีไฟในอาคาร การตรวจสอบระบบอุปกรณ์ดับเพลิงและสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ ตลอดจนจัดให้มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำปี เพื่อให้พนักงานมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย และจัดทำโครงการ “คุ้มครองสารเสพติดในโรงงาน (โรงงานสีขาว)” เพื่อเป็นโรงงานที่ปลอดยาเสพติด

3.3 ลูกจ้าง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างและดูแลรักษาลูกจ้าง จึงกำหนดนโยบายให้บริษัท ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกจ้าง โดยคำร้องเรียนของลูกจ้างพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกจ้างอย่างรวดเร็ว รวมทั้งพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกจ้างอย่างต่อเนื่อง โดยคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ รวมทั้งรักษาความลับทางการค้าของลูกจ้าง โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมีขอบ

3.4 คู่แข่ง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการแข่งขันทางการค้าโดยสุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด จึงได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายในกรอบกติกาของการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใด ๆ กับคู่แข่ง

3.5 คู่ค้า

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน โดยปฏิบัติตามความซื่อตรงลง เงื่อนไขทางการค้า และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการสร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่คิดต่อกัน รวมถึงการแลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ โดยบริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

3.6 เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด มีการเปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบเวลา และในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งให้รีบแจ้งให้เจ้าหนีทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

3.7 ชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบที่มีต่อชุมชนและสังคม จึงกำหนดนโยบายให้มีการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีการตระหนักถึงมลภาวะด้านสิ่งแวดล้อม



คุณบุญเกียรติ โชควัฒนา

“เพราะเราปรารถนาให้คนไทยและคนทั้งโลกได้บริโภคอาหาร
ที่มีประโยชน์และปลอดภัยจากสารเคมีทั้งหลาย

การทำเกษตรอินทรีย์ จึงเป็นคำตอบของเรา รวมทั้งภูมิประเทศของ
ไทยเหมาะกับการทำกสิกรรม เราจึงมุ่งสู่การทำกสิกรรมอินทรีย์ เพื่อนำ
เสนอสิ่งดี ๆ ให้กับสุขภาพของทุกคน และ เรามุ่งหวังให้

ประเทศไทย คือ แหล่งอาหารที่ปลอดภัยของโลก”

ดังนั้น ทุกกระบวนการตั้งแต่เริ่ม โครงการปลูกพืชผักอินทรีย์ ตลอดจนกระบวนการจัดหาวัตถุดิบ ผลิตและจำหน่าย ส่งมอบ
สินค้าถึงผู้บริโภค สะท้อนให้เห็นความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานที่
ได้รับการรับรอง รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลที จำกัด บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัท ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ
และผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจนการจัดการผลกระทบต่อ
สิ่งแวดล้อมอันเกิดจากการดำเนินกิจกรรมของบริษัท

บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการบริหารและจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายใต้มาตรฐาน ISO14001
ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยกำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อม ประกาศ ณ วันที่ 21 มิถุนายน 2564 ดังนี้

PAF&SONs

นโยบายสิ่งแวดล้อม

บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลที จำกัด ผู้ผลิตรองเท้าและกระเป๋าซึ่งมีประสบการณ์ยาวนานกว่า 20 ปี บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจและผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจนการจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเกิดจากการดำเนินกิจการของบริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการบริหารและจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายใต้มาตรฐาน ISO 14001 ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติตามข้อกำหนด และข้อกำหนดอื่น ๆ ด้านสิ่งแวดล้อมที่บริษัทฯ เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. ควบคุมการใช้พลังงานไฟฟ้า น้ำ และทรัพยากรต่างๆ โดยใช้อย่างประหยัดและเกิดประสิทธิภาพสูงที่สุด
3. มุ่งมั่นในการปกป้องสิ่งแวดล้อมรวมถึงการป้องกันมลพิษ โดยลดปริมาณขยะและการเกิดของเสียจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท
4. พัฒนากระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์ให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด รวมไปถึงการควบคุมปริมาณการใช้สารเคมีในกระบวนการผลิต
5. กำหนด วัตถุประสงค์และเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม ปรับปรุงการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องโดยให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วม บริษัทฯ มุ่งมั่นที่สนับสนุนให้กิจกรรมต่างๆ ได้ดำเนินการและบรรลุตามกรอบนโยบายข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการสื่อสารนโยบายนี้ให้กับพนักงาน ผู้ที่เกี่ยวข้อง และสาธารณชนได้รับทราบ

ประกาศ ณ วันที่ 21 มิถุนายน 2564

ลงชื่อ.....

นายสมมาตร ชุนเศรษฐ์

กรรมการผู้อำนวยการ

WBLP

COMPANY LIMITED | 620/5 Moo 11 Nongkham, Sriracha Chonburi 20230 Thailand tel: 66-38-480020 fax 66-38-480080

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การจัดการพลังงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ มีอัตราการใช้พลังงานอยู่ที่ 2,806,704 เมกะจูล บริษัทฯ จะมีเป้าหมายลดการใช้พลังงานลง 3% และบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการประหยัดพลังงานและทรัพยากร เช่น การปรับปรุงเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงเปลี่ยนหลอดฟลูออเรสเซนต์เป็น LED เพื่อลดการใช้พลังงานที่ไม่จำเป็น

การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

ในปี 2564 มีปริมาณขยะและของเสียรวมทั้งสิ้น 48.90 ตัน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นขยะประเภทเศษผ้าเศษผ้า เศษหนังแท้ และ เศษหนังเทียม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งให้บุคคลภายนอกที่มีใบอนุญาตตามกฎหมายดำเนินการจัดการ โดยเป็นไปตามมาตรฐาน ISO14001

การตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในสำนักงาน โรงงาน และรอบสถานประกอบการ

ระยะเวลาการตรวจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในปี 2564 พบว่า ค่ามาตรฐานอยู่ในเกณฑ์ตามที่กฎหมายกำหนด และไม่พบกรณีสารอันตรายรั่วไหลจากการดำเนินธุรกิจ

พารามิเตอร์	ค่ามาตรฐาน	ผลการตรวจวัด	ผล
1. การตรวจวัดระดับเสียงเฉลี่ย 8 ชั่วโมง	≤ 85 dB	74 dB	ผ่าน
2. ระดับความร้อนในสถานประกอบการ	≤ 34 °C	25 °C	ผ่าน
3. Total Dust	≤ 15 mg/m ³	1.25 mg/m ³	ผ่าน
4. MEK	≤ 200 ppm	0.42 ppm	ผ่าน
5. Ethyl Acetate	≤ 400 ppm	4.84 ppm	ผ่าน
6. Toluene	≤ 200 ppm	0.07 ppm	ผ่าน
7. N-Hexane	≤ 500 ppm	0.53 ppm	ผ่าน
8. Acetone	≤ 1000 ppm	0.32 ppm	ผ่าน

3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการสนับสนุนการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี จะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจย่อมมีจุดมุ่งหมายที่ต้องการผลตอบแทนจากการลงทุน คือ กำไร และต้องการความมั่นคง ความก้าวหน้าหรือการเจริญเติบโต การที่ธุรกิจจะเติบโตอย่างยั่งยืนได้นั้นไม่ใช่อยู่ที่ผลประโยชน์หรือกำไรขององค์กรเพียงอย่างเดียว แต่จำเป็นจะต้องคำนึงถึงการคืนกำไรในสิ่งที่ทีมงานผู้สังคมนาควบคู่กันไปด้วย การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสังคมภายใต้จริยธรรมการกำกับดูแลกิจการที่เชื่อมโยงนำไปสู่การดำเนินธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นสมควรกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ ดังนี้

“บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความมุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยจะดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อผลกระทบในด้านต่าง ๆ ทั้งชุมชน และสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการขององค์กร โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย และข้อกำหนดอื่น ๆ หรือแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะมุ่งมั่นพัฒนา ปรับปรุง เพื่อพัฒนาสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน”

1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยปฏิบัติตามได้กรอบกติกาการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการปฏิบัติต่อกู้ยืมพื้นฐานการแข่งขันที่เป็นธรรม ด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน

- มีระบบการคัดเลือกคู่ค้าที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย โดยมีการปฏิบัติต่อกู้ยืมพื้นฐานการแข่งขันที่เป็นธรรมเสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน

- ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค และพนักงาน

- ให้ผู้บริโภคได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ ความปลอดภัยและเป็นไปตามกฎหมาย

- ดูแลพนักงานเรื่องรายได้ สวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นไปตามกฎหมาย รวมถึงพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

2) การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยปฏิบัติต่อกู้ยืมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกคนอย่างเสมอภาค และเป็นธรรมรวมถึงสนับสนุนการพัฒนาเพื่อความก้าวหน้าของพนักงานทุกระดับชั้น ตามความเหมาะสม ดังนี้

- จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม เช่น การดูแลสุขภาพประจำปี สวัสดิการด้านการประกันชีวิตและอุบัติเหตุ

- ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเสมอภาค เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่รับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานแต่ละคน โดยนำระบบ KPI มาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานซึ่งส่งผลต่อพิจารณา ค่าตอบแทนต่ออัตราการจ่ายเงิน โบนัสประจำปี และการปรับเลื่อนตำแหน่ง

- มีการจ้างงานที่เป็นธรรม คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนและสิทธิแรงงาน โดยไม่นำความแตกต่างทางด้านเชื้อชาติ เพศ ศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูล มาเป็นอุปสรรคในการจ้างงาน

- สนับสนุนให้มีทัศนคติที่ดี คิดบวก และสร้างทีมงานให้มีความสามัคคี เป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน รวมถึงส่งเสริมการเคารพสิทธิส่วนบุคคล ไม่กล่าวร้ายผู้อื่น
- ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยของพนักงานในสถานที่ทำงาน ให้มีความสะอาดและเป็นระเบียบ
- ให้ความสำคัญในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน ให้มีคุณภาพอย่างต่อเนื่องในทุกๆ ปี โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานพัฒนาความรู้ ความสามารถและทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อรองรับการเจริญเติบโตทางธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตลอดเวลา

3) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์สุจริตธรรม ให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ลูกค้า ให้บริการ และปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความมีน้ำใจ โดยกำหนดนโยบายคุณภาพไว้ดังนี้ “มุ่งมั่นรักษาระบบคุณภาพ เพื่อบรรลุเป้าหมาย ส่งมอบทันเวลา และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง” คำร้องเรียนของลูกค้าพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรมเพื่อสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ทิศคั่นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ตระหนักว่าความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญ อันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้านผลิต จำหน่ายสินค้า และบริการ ที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
2. ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น พัฒนาสินค้าและบริการ ทิศคั่นนวัตกรรมใหม่ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจโดยไม่ปิดบัง หรือบิดเบือนข้อเท็จจริง
3. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า ทั้งทางตรงและทางอ้อม
5. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รับแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

4) การร่วมพัฒนาชุมชน หรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านกิจกรรมที่สอดคล้องกับมาตรการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเน้นการส่งเสริมด้านการศึกษา การทำนุบำรุงศาสนา และการส่งเสริมคุณภาพชีวิตทางสังคม

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

พนักงานและแรงงาน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงานและบุคลากร เพื่อให้พนักงานและบุคลากรรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร ในปี 2564 บริษัทมีการดำเนินงานด้านพนักงาน ดังนี้

1) ผลตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ

บริษัทมีการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ.2541 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติเงินทดแทน พ.ศ. 2537 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติกองทุนเงินสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม และพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ไม่มีการจ้างแรงงานเด็ก หรือแรงงานผิดกฎหมายแต่อย่างใด โดยมีหน่วยงานรับผิดชอบดูแลด้านแรงงานโดยตรง

2) การฝึกอบรม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะยกระดับความสามารถของพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานทั้งภายในและภายนอกเฉลี่ยประมาณ 9 ชั่วโมงต่อคน

ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบเชิงลบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบสถานประกอบการ และด้วยบริษัทตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ จึงไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

ผู้สอบบัญชี

นายอภิรักษ์ อคิอนุวรรคน์
 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5202
 บริษัท สำนักงาน คร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด
 (ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท ปี พ.ศ.2563 - 2564)

สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

1) รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ปี 2564

แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

• กรณีที่ บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 23 เมษายน 2564 (วันสิ้นสุดการเป็นบริษัทร่วม) ของ บริษัท ที เอ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัท รวมถึงกล่าว บริษัท ได้รับงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีอื่น

สาเหตุการไม่ส่งงบการเงิน เนื่องจาก ผู้สอบบัญชีของ บริษัท ที เอ แคปปิตอล จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี ภายหลังจากวันที่บริษัทฯ ได้นำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ของ บริษัท ที เอ แคปปิตอล จำกัด ภายใต้นกำหนดเวลาการยื่นงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย อีกทั้ง บริษัท ที เอ แคปปิตอล จำกัด ดำเนินการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยไม่ได้จัดทำงบการเงินรวม

แนวทางแก้ไข เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 บริษัทและบริษัทย่อยขายหุ้น บริษัท ที เอ แคปปิตอล จำกัด เป็นจำนวนเงิน 4,837,432 บาท ให้กับบริษัท อิน โนเวชั่นฟูดแวร์ จำกัด และส่งผลให้บริษัท ที เอ แคปปิตอล จำกัด สิ้นสุดการเป็นบริษัทร่วมของบริษัท

ข้อมูลอื่น

ข้อมูลที่อยู่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท จะถูกจัดเตรียมให้ภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ (วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565)

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2565 บริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานประจำปี 2564 ในรูปแบบ PDF FILE ให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน คร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด เพื่ออ่านและพิจารณารายละเอียดของข้อมูลที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2564

2) รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ปี 2563

แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

• กรณีที่ บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของ บริษัท ที เอ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว งบการเงินงวดล่าสุดที่บริษัทฯ ได้รับคือ งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว

สาเหตุการไม่ส่งงบการเงิน เนื่องจาก ผู้สอบบัญชีของ บริษัท ที เอ แคปปิตอล จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี ภายหลังจากวันที่บริษัทฯ ได้นำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของ บริษัท ที เอ แคปปิตอล จำกัด ภายใต้นกำหนดเวลาการยื่นงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย อีกทั้ง บริษัท ที เอ แคปปิตอล จำกัด ดำเนินการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยไม่ได้จัดทำงบการเงินรวม อย่างไรก็ตาม ตามหมายเหตุ

ประกอบงบการเงินข้อ 14.1 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 376 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ และหยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากไม่ได้มีการระงับตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ แจ้ง บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด เพื่อดำเนินการต่อไป

ข้อสังเกต

• ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 13.19 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลการดำเนินงานขาดทุน หลายบริษัทมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต และบริษัทย่อยหลายแห่งได้หยุดดำเนินการ

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยที่ยังดำเนินงาน ได้จัดทำ BUSINESS PLAN (แผนธุรกิจ) โดยตั้งเป้าหมาย ยอดขาย และ กำไร กำหนดหัวข้อชี้วัด พร้อมกับทำแผนกลยุทธ์ และ แผนดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับหัวข้อชี้วัด และเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ อีกทั้งกำหนดการประชุมติดตามผลการดำเนินงาน 2 ครั้งต่อเดือนเป็นอย่างน้อย ส่วนบริษัทย่อยหยุดดำเนินการ บริษัทฯจะดำเนินการตามขั้นตอนของหน่วยงานราชการ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

• ได้อธิบายไว้ในหัวข้อ บัญชีความเสี่ยง ในแบบ 56-1 หน้า 61

ข้อมูลอื่น

ข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท จะถูกจัดเตรียมให้ภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ (วันที่ 1 มีนาคม 2564)

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564 บริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานประจำปี 2563 ในรูปแบบ PDF FILE ให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด เพื่ออ่านและพิจารณารายละเอียดของข้อมูลที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2563

3) รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ปี 2562

แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

• กรณีที่ บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว งบการเงินงวดล่าสุดที่บริษัทฯ ได้รับคือ งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว

สาเหตุการไม่ส่งงบการเงิน เนื่องจาก ผู้สอบบัญชีของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี ภายหลังจากวันที่บริษัทฯ ได้นำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ภายใต้นกำหนดเวลาการยื่นงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย อีกทั้ง บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ดำเนินการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยไม่ได้จัดทำงบการเงินรวม อย่างไรก็ตาม ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14.1 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 376 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ และหยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากไม่ได้มีการระงับตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ แจ้ง บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด เพื่อดำเนินการต่อไป

ข้อสังเกต

• ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 137 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยหลายแห่ง มีผลการดำเนินงานขาดทุน หลายบริษัทมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต และบริษัทย่อยหลายแห่งได้หยุดดำเนินกิจการ

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยที่ยังดำเนินงาน ได้จัดทำ BUSINESS PLAN (แผนธุรกิจ) โดยตั้งเป้าหมาย ยอดขาย และ กำไร กำหนดหัวข้อชี้วัด พร้อมกับทำแผนกลยุทธ์ และ แผนดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับหัวข้อชี้วัด และเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ อีกทั้งกำหนดการประชุมติดตามผลการดำเนินงาน 2 ครั้งต่อเดือนเป็นอย่างน้อย ส่วนบริษัทย่อยหยุดดำเนินกิจการ บริษัทฯ จะดำเนินการตามขั้นตอนของหน่วยงานราชการ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

- ใค้อธิบายไว้ในหัวข้อ บัญชีความเสี่ยง ในแบบ 56-1 หน้า 53

ข้อมูลอื่น

ข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท จะถูกจัดเตรียมให้ภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ (วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563)

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563 บริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานประจำปี 2562 ในรูปแบบ PDF FILE ให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เพื่ออ่านและพิจารณารายละเอียดของข้อมูลที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2562 ซึ่งบริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (NON-RECURRING ITEMS)

1. รายได้จากสำนักงานบังคับคดี ขายทอดตลาดทรัพย์สิน

ในปี 2564 บริษัทมีรายได้จากสำนักงานบังคับคดี ในการขายทอดตลาดทรัพย์สินของบริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โซลคิง จำกัด จำนวน 18.01 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39.75 ของมูลค่ารายได้อื่น

ที่มาของรายได้

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2555 บริษัท เพนเอเชียฟู้ดแวลว จำกัด (มหาชน) “PAF” เป็นโจทก์ในฐานะผู้ค้าประกันหนี้ฟ้องไล่เบี้ยให้ บริษัท บ้านแพน เอ็นจิเนียริง แอนด์ โซลคิง จำกัด “BEHC” รับผิดชอบในจำนวนหนี้ที่ PAF ได้ชำระหนี้ให้กับบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย แทน BEHC มูลค่าเงินต้นไม่รวมดอกเบี้ย จำนวน 178,599,942.87 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ศาลฎีกาพิพากษาให้ BEHC ชำระหนี้ให้กับ PAF

บริษัท เพนเอเชียฟู้ดแวลว จำกัด (มหาชน) ได้ทำการบังคับคดีโดยการยึดทรัพย์

ในปี 2564 สำนักงานบังคับคดี ขายทอดตลาดทรัพย์สิน ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง จังหวัด พระนครศรีอยุธยา จำนวน 33 แปลง รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 18,008,074.50 บาท

2. รายได้จากโครงการส่งเสริมและรักษาระดับการจ้างงาน

โครงการส่งเสริมและรักษาระดับการจ้างงาน โดยสำนักงานจัดหางาน เป็นโครงการที่ทางรัฐบาลจัดขึ้นเพื่อช่วยเหลือ นายจ้าง สถานประกอบการ SME โดยมีเงื่อนไขผู้เข้าร่วมโครงการคือ ต้องเป็นนายจ้างในระบบประกันสังคม ที่มีลูกจ้างเป็นผู้ประกันตน ม.33 สัญชาติไทยไม่เกิน 200 คน มีการส่งเงินสมทบกองทุนประกันสังคม และจะต้องรักษาการจ้างงานไม่ต่ำกว่าร้อยละ 95 กรณีมีการจ้างงานเพิ่มขึ้น จะได้รับเงินอุดหนุนเพิ่มตามการจ้างงานจริง ไม่เกินร้อยละ 5 ของจำนวนลูกจ้างสัญชาติไทย ณ วันเริ่มโครงการ

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากโครงการส่งเสริมและรักษาระดับการจ้างงาน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,159,980 บาท คิดเป็นร้อยละ 4.77 ของมูลค่ารายได้อื่น

งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2564	ร้อยละ	2563	ร้อยละ	2562	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	28,456,041	3.31	43,110,131	5.06	44,605,834	6.03
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	149,407,805	17.36	140,921,441	16.52	164,924,331	22.32
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	-	277,969	0.03	277,969	0.04
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	100,000	0.01	2,500,000	0.29	4,900,000	0.66
สินค้าคงเหลือ	95,982,974	11.15	81,218,638	9.52	81,480,583	11.03
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	899,115	0.10	1,384,748	0.16	2,774,905	0.38
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น						
เงินฝากประจำธนาคาร	7,629,183	0.89	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,139,677	0.36	2,143,254	0.25	2,282,914	0.31
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	285,614,795	33.19	271,556,181	31.83	301,246,536	40.77
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	6,694,751	0.78	14,285,314	1.67	14,187,139	1.92
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น						
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	21,400	0.00	30,000	0.00	34,800	0.00
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด						
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,381,500	0.28	2,972,774	0.35	4,325,483	0.59
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	431,576,843	50.16	425,221,070	49.84	317,693,695	42.99
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	96,676,254	11.24	85,875,374	10.07	86,555,238	11.71
ค่าความนิยม	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	22,879,755	2.66	37,752,231	4.42	-	-
สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียน	3,886,250	0.45	3,886,250	0.46	3,886,250	0.53
สินทรัพย์ค่าเงินได้รอการคิดบัญชี	3,567,741	0.41	3,453,444	0.40	2,876,123	0.39
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น						
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า	3,973,164	0.46	2,359,596	0.28	5,865,167	0.79
อื่น ๆ	3,193,092	0.37	5,814,630	0.68	2,255,262	0.31
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7,166,256	0.83	8,174,226	0.96	8,120,429	1.10
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	574,850,750	66.81	581,650,683	68.17	437,679,157	59.23
รวมสินทรัพย์	860,465,545	100.00	853,206,864	100.00	738,925,693	100.00

(หน่วย : บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2564	ร้อยละ	2563	ร้อยละ	2562	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	19,039,844	2.21	17,558,951	2.06	3,946,264	0.53
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	104,518,482	12.15	80,536,851	9.44	89,214,015	12.08
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	6,795,830	0.79	3,232,439	0.38	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15,851,393	1.84	15,963,917	1.87	3,504,909	0.47
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่ เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	60,000,000	8.12
ภาษีเงิน ได้นิติบุคคลค้างจ่าย	739,364	0.09	1,132,607	0.13	1,597,789	0.22
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,040,874	0.24	1,953,571	0.23	2,819,107	0.38
รวมหนี้สินหมุนเวียน	148,985,787	17.31	120,378,336	14.11	161,082,084	21.80
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,169,644	0.72	16,327,971	1.91	3,317,764	0.45
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่ เกี่ยวข้องกัน	60,000,000	6.97	60,000,000	7.04	-	-
หนี้สินภาษีเงิน ได้ออการตัดบัญชี	2,998,489	0.35	2,811,831	0.33	2,779,432	0.38
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	26,651,706	3.10	27,155,229	3.18	25,519,985	3.45
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	240,567	0.03	240,567	0.03	1,857,251	0.25
หนี้สิน ไม่หมุนเวียนอื่น	3,745,810	0.44	3,505,810	0.41	3,023,000	0.41
รวมหนี้สิน ไม่หมุนเวียน	99,806,216	11.60	110,041,408	12.90	36,497,432	4.94
รวมหนี้สิน	248,792,003	28.91	230,419,744	27.01	197,579,516	26.74

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2564	ร้อยละ	2563	ร้อยละ	2562	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.51 บาท	275,400,000	32.01	275,400,000	32.29	275,400,000	37.28
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.51 บาท	275,400,000	32.01	275,400,000	32.29	275,400,000	37.28
หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	(20,041,987)	(2.33)	(20,041,987)	(2.35)	(17,552,525)	(2.38)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	24,556,470	2.85	18,256,470	2.14	15,181,470	2.05
ยังไม่ได้จัดสรร	301,607,565	35.05	317,696,787	37.24	204,268,473	27.64
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	4,748,025	0.55	4,847,700	0.57	4,852,500	0.66
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	586,270,073	68.13	596,158,970	69.87	482,149,918	65.25
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	25,403,469	2.95	26,628,150	3.12	59,196,259	8.01
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	611,673,542	71.09	622,787,120	72.99	541,346,177	73.26
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	860,465,545	100.00	853,206,864	100.00	738,925,693	100.00

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564	ร้อยละ	2563	ร้อยละ	2562	ร้อยละ
กำไรขาดทุน:						
รายได้						
รายได้จากการขาย	655,171,752	90.78	590,183,500	92.58	751,223,316	87.13
รายได้จากการรับจ้างผลิต	19,869,047	2.75	17,256,781	2.71	7,864,904	0.91
เงินปันผลรับ	50,000	0.01	50,300	0.01	51,401	0.01
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	988,904	0.14	1,764,731	0.28	490,370	0.06
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิรวมของสินทรัพย์ชีวภาพ	301,107	0.04	219,569	0.03	445,892	0.05
รายได้อื่น	45,306,805	6.28	28,028,975	4.39	102,127,013	11.84
รวมรายได้	721,687,615	100.00	637,503,856	100.00	862,202,896	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต	616,148,887	85.38	530,041,298	83.14	684,876,489	79.43
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	20,504,054	2.84	17,952,560	2.82	19,385,410	2.25
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	86,496,587	11.99	81,996,434	12.86	89,212,987	10.35
ค่าตอบแทนกรรมการ	6,350,000	0.88	5,652,164	0.89	8,773,921	1.02
รวมค่าใช้จ่าย	729,499,528	101.08	635,642,456	99.71	802,248,807	93.05
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน	(7,811,913)	(1.08)	1,861,400	0.29	59,954,089	6.95
รายได้ทางการเงิน	475,661	0.07	902,971	0.14	1,062,767	0.12
ต้นทุนทางการเงิน	(5,605,017)	(0.78)	(5,929,350)	(0.93)	(6,105,802)	(0.70)
ผลกำไรและกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า) ซึ่งเป็นไปตาม IFRS 9						
- กลับรายการ(ขาดทุน)ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,370	-	(7,893,373)	(1.24)	83,582	0.01
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน						
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(591,274)	(0.08)	(1,352,709)	(0.21)	(5,968,565)	(0.69)
กลับรายการค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนใน						
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,000,000	0.28	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเลิกกิจการ						
- บริษัทย่อย	-	-	356,124	0.06	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(774,550)	(0.11)	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(390,614)	(0.05)	(3,483,963)	(0.55)	(828,310)	(0.10)
กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,837,432	0.67	-	-	-	-
รับรู้รายการกำไรจากการขายทรัพย์สินจากการเลิกกิจการ ของบริษัทย่อย	7,243,750	1.00	107,250,239	16.83	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	144,242	0.02
กำไร(ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(614,155)	(0.09)	91,711,339	14.39	48,342,003	5.61
กำไรจ่ายภาษีเงินได้	(1,305,193)	(0.18)	(1,524,690)	(0.24)	(654,129)	(0.08)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,919,348)	(0.27)	90,186,649	14.15	47,687,874	5.53

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564	ร้อยละ	2563	ร้อยละ	2562	ร้อยละ
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น:						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :						
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ในความต้องการของตลาดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ภายใต้เงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(10,750)	-	(6,000)	-	(4,250)	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ในความต้องการของตลาดผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษี	2,150	-	1,200	-	850	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ โครงการ ผลประโยชน์พนักงาน	(8,600)	-	(4,800)	-	(3,400)	-
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ โครงการ ผลประโยชน์พนักงาน	202,500	0.03	(205,745)	(0.03)	(1,635,904)	(0.19)
ภายใต้เงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(30,089)	(0.01)	3,063	-	327,181	0.04
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย-สุทธิจากภาษี	172,411	0.02	(202,682)	(0.03)	(1,308,723)	(0.15)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	163,811	0.02	(207,482)	(0.03)	(1,312,123)	(0.15)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,755,537)	(0.24)	89,979,167	14.09	46,375,751	5.37
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(1,936,026)	(0.27)	89,567,750	14.03	37,746,039	4.37
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	16,678	-	618,899	0.10	9,941,835	1.15
	(1,919,348)	(0.27)	90,186,649	14.13	47,687,874	5.52
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(1,835,170)	(0.25)	89,304,040	13.99	36,540,078	4.23
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	79,633	0.01	675,127	0.11	9,835,673	1.14
	(1,755,537)	(0.24)	89,979,167	14.09	46,375,751	5.37
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(0.0036)		0.17		0.07	
จำนวนหุ้นสามัญที่ใช้คำนวณ 540,000,000 หุ้น						

รายการ	งบกระแสเงินสด ตรวจสอบแล้ว ณ 31 ธันวาคม		
	(หน่วย:บาท)		
	2564	2563	2562
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน) ส้ำหรับปี	(1,919,348)	90,186,649	47,687,874
ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน :			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,305,193	1,524,690	654,129
ค่าเสื่อมราคา-อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,279,731	2,122,269	2,174,662
ค่าเสื่อมราคา-อาคาร และอุปกรณ์	14,560,183	15,346,146	18,143,575
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์	14,782,046	15,001,433	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)			
- ถูกหักการหักและถูกหักหนี้เงินอื่น	2,734,049	7,964,173	(83,582)
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(3,014,388)	(70,800)	-
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	277,969	-	-
รายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ	519,671	3,098	(2,445,442)
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	1,102,107	828,310
ขาดทุนจากการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	390,614	2,381,856	-
ขาดทุนจากการเลิกใช้อุปกรณ์	16,456	115,940	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(988,904)	(1,629,477)	(490,370)
กำไรจากการชำระหนี้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(383,295)	-
รับรู้กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-ราคาทุน	(7,243,750)	(131,973,691)	-
รับรู้กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	24,723,452	-
รับรู้กำไรจากการขายทรัพย์สินถาวร-ราคาทุน	-	(9,975,006)	-
รับรู้กำไรจากการขายทรัพย์สินถาวร-ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	6,756,525	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิรวมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(301,107)	(219,569)	(445,892)
กลับรายการค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(2,000,000)	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ	-	(356,124)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(144,242)
กำไรจากการซื้อส่วนได้เสียในบริษัทย่อยในราคาต่ำกว่ามูลค่าสุทธิรวม	-	-	(10,391,512)
ขาดทุนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเลิกกิจการ	744,550	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(4,837,432)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	591,274	1,352,709	5,968,565
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	-	-	682,726
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,422,417	2,423,899	6,361,414
(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,982	203,821	(18,457)

รายการ	งบกระแสเงินสด ตรวจสอบแล้ว ณ 31 ธันวาคม		
	(หน่วย:บาท)		
	2564	2563	2562
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
เงินปันผลรับ	(50,000)	(50,300)	(51,401)
ดอกเบี้ยรับ	(475,661)	(902,971)	(1,062,767)
ดอกเบี้ยจ่าย	5,605,017	5,929,350	6,105,802
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	11,895	219,524	-
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น) ลดลง	25,442,457	31,796,408	73,473,392
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(11,587,495)	16,678,022	(26,531,732)
สินค้าคงเหลือ	(15,284,007)	258,847	22,248,142
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	786,740	1,609,726	(771,962)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(736,262)	218,429	1,363,125
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	523,979	(4,042,178)	3,124,636
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	24,038,613	(5,435,873)	(19,959,124)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	3,563,391	1,468,303	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	87,303	(382,726)	916,356
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	240,000	-	-
จ่ายประมาณการหนี้สินระยะยาว	-	-	(191,538)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	(2,723,440)	(994,400)	(152,640)
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	24,351,279	41,174,558	53,518,655
จ่ายภาษีเงินได้	(3,839,960)	(3,817,309)	(3,861,456)
รับคืนภาษีมูลค่าเพิ่ม	-	332,684	-
รับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล	298,173	4,145,125	2,187,566
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	20,809,492	41,835,058	51,844,765
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็น บริษัทย่อย	-	-	7,485,495
เงินฝากประจำที่มีภาระกำกับเพิ่มขึ้น	(38,620)	(98,175)	(102,460)
เงินสดรับจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ	-	1,386,940	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(5,473,901)	-	(5,600,000)

รายการ	งบกระแสเงินสด ตรวจสอบแล้ว ณ 31 ธันวาคม		
	(หน่วย:บาท)		
	2564	2563	2562
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
หุ้นทุนซื้อคืนเพิ่มขึ้น	-	(2,489,462)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	4,805,367	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,837,432	-	-
เงินสดรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเลิกกิจการ	1,225,450	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,014,388	70,800	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	-	5,000
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,400,000	2,400,000	1,700,000
รับเงินปันผล	50,000	50,300	51,401
รับดอกเบี้ย	783,779	1,546,597	1,922,381
สินทรัพย์สิทธิการให้เพิ่มขึ้น	-	(425,080)	-
อุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(17,484,663)	(32,120,016)	(12,818,135)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	(1,782,368)	(2,381,856)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	989,165	2,554,714	629,818
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(6,673,971)	(29,505,238)	(6,726,500)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น	1,480,893	13,612,687	(8,910,435)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(40,000,000)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(15,975,979)	(15,460,098)	(5,018,338)
จ่ายเงินปันผล	(7,962,652)	(5,470,637)	-
จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อย	(726,856)	(578,125)	(578,140)
จ่ายดอกเบี้ยเป็นเงินสด	(5,605,017)	(5,929,350)	(6,105,802)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(28,789,611)	(13,825,523)	(60,612,715)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(14,654,090)	(1,495,703)	(15,494,450)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	43,110,131	44,605,834	60,100,284
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	28,456,041	43,110,131	44,605,834

13.3 สรุปข้อมูลทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม	2564	2563	2562
บัญชีทางการเงินที่สำคัญ			
สินทรัพย์รวม	860.47	853.21	738.93
หนี้สินรวม	248.79	230.42	197.58
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น	611.67	622.79	541.35
มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระแล้ว	275.40	275.40	275.40
รายได้รวม	721.69	637.50	862.20
กำไร(ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(1.94)	89.57	37.75
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.0036)	0.17	0.07
ค่าสถิติสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
จำนวนทุนจดทะเบียน(ล้านหุ้น)	540	540	540
ราคาต่ำสุด (บาท)	2.30	0.54	0.62
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด	1,242.00	291.60	334.80
P/BV (เท่า)	2.04	0.60	0.66
P/E (เท่า)	12.92	N/A	2.89
มูลค่าหุ้นทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.13	0.91	1.00
อัตราจ่ายเงินปันผล (%)	6.43	13.17	12.80

13.4 อัตราส่วนทางการเงิน

		งบการเงินรวม 31 ธันวาคม		
		2564	2563	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.92	2.26	1.87
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.19	1.53	1.29
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	78.49	91.89	71.24
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	52.49	56.02	47.34
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	54.81	58.45	52.52
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	8.72	12.74	9.78
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	(0.27)	14.15	5.52
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	(0.33)	16.61	8.14
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	(0.07)	11.52	6.52
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	5.36	25.40	14.25
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.84	0.80	1.16
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.42	0.39	0.41
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	5.77	8.31	9.60
ข้อมูลต่อหุ้น				
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	(0.0036)	0.17	0.07
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	1.09	1.10	0.89
อัตรากาปรเปลี่ยนแปลง				
สินทรัพย์รวม	ร้อยละ	0.85	15.47	(0.75)
หนี้สินรวม	ร้อยละ	7.97	16.62	(22.59)
รายได้ขายและรับจ้างผลิต	ร้อยละ	11.13	(19.98)	0.30
ต้นทุนขาย	ร้อยละ	16.25	(22.61)	(2.11)
รายได้รวม	ร้อยละ	13.21	(26.06)	2.97
ค่าใช้จ่ายรวม	ร้อยละ	14.77	(20.77)	5.02
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	ร้อยละ	(102.16)	137.29	(28.86)

อัตราส่วนทางการเงิน กลุ่มอุตสาหกรรมและบริการ	
อัตราส่วนสภาพคล่อง [LIQUIDITY RATIO]	
อัตราส่วนสภาพคล่อง	= สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน (เท่า)
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	= (เงินสดและเงินฝากธนาคาร + หลักทรัพย์ในความต้องการ ของตลาด + ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ) / หนี้สินหมุนเวียน (เท่า)
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	= 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (วัน)
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	= 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (วัน)
ระยะเวลาชำระหนี้	= 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (วัน)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร [PROFITABILITY RATIO]	
อัตรากำไรขั้นต้น	= กำไรขั้นต้น / ขายสุทธิ (%)
อัตรากำไรสุทธิ	= กำไรสุทธิ / รายได้รวม (%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	= กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ / ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (เฉลี่ย) (%)

อัตราส่วนทางการเงิน กลุ่มอุตสาหกรรมและบริการ	
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน [EFFICIENCY RATIO]	
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	= กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย) (%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	= (กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ + ค่าเสื่อมราคา) / สินทรัพย์ถาวรสุทธิ (เฉลี่ย) (%)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	= รายได้รวม / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย) (เท่า)
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน [FINANCIAL POLICY RATIO]	
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	= หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (เท่า)
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	= กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน + ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน + ภาษี / ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและลงทุน (เท่า)
ข้อมูลต่อหุ้น	
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ ต่อหุ้น	= กำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ / จำนวนหุ้น บาท
ราคาตามบัญชี ต่อหุ้น	= ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ / จำนวนหุ้น บาท

ภาพรวมของการดำเนินงาน

1) การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ในปี 2564 บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายสินค้าและ รายได้จากการรับจ้างผลิตรวม 675.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 67.60 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.13 มีรายได้อื่น 45.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 17.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 61.64 ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต 616.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 86.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.25 ค่าใช้จ่ายในการขาย 20.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.21 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 86.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.49 มีขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (1.94) ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 91.50 ล้านบาท สินทรัพย์รวม 860.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 7.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.85 หนี้สินรวม 248.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 18.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.97

สรุปสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงและการวิเคราะห์ข้อมูลตามรายการที่สำคัญได้ ดังนี้

รายได้จากการขายและรายได้จากการรับจ้างผลิต

● ในปี 2564 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายสินค้าและรับจ้างผลิต 675.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 67.60 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.13 มีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มธุรกิจ		ปี 2564		ปี 2563		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1) รายได้จากการขายและรายได้จากการรับจ้างผลิต							
ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า	WBLP	68,783	9.53	61,671	9.67	7,112	11.53
ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า							
ผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนทำจากยาง	AVF	357,436	49.53	290,154	45.51	67,282	23.19
ผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วน	MTC	166,551	23.08	152,373	23.90	14,178	9.30
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต							
ฉีดชิ้นส่วนพลาสติก/ยาง/แม่พิมพ์	PTX	93,438	12.95	107,982	16.94	(14,544)	(13.47)
ผลิตเชิงอุตสาหกรรมและค้าปลีก, Trading	PEI	67,906	9.41	28,786	4.52	39,120	135.90
ธุรกิจเกษตรอินทรีย์และอื่น ๆ							
ธุรกิจผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์	PAF	21,204	2.93	26,926	4.23	(5,722)	(21.25)
รวมรายได้จากการขายและรับจ้างผลิตตามงบการเงินเฉพาะกิจการ		775,318	107.43	667,892	104.77	107,426	16.08
การตัดรายการระหว่างกัน		(100,277)	(13.89)	(60,452)	(9.48)	(39,825)	65.88
รวมรายได้จากการขายและรับจ้างผลิตตามงบการเงินรวม		675,041	93.54	607,440	95.29	67,601	11.13

สาเหตุหลักที่รายได้เพิ่มขึ้น เกิดจากรายได้ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายรองเท้า กระเป๋า ของบริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก มีรายได้เพิ่มขึ้นจากฐานลูกค้ารายเก่า 14.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.91 เพิ่มขึ้นจากฐานลูกค้ารายใหม่ 5.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.47 และเพิ่มขึ้นจากการขายช่องทาง Offline Online 2.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.74 และลดลงจากลูกค้ารายเก่า 5 ราย จำนวน 15.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.59 สาเหตุที่ลดลงเนื่องจากในปี 2563 ลูกค้าสั่งผลิตผ้าปิดจมูกเนื่องจากสถานการณ์ Covid-19 และรายได้เพิ่มขึ้นจากธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า จำนวน 81.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.41 สาเหตุหลักเกิดเพิ่มขึ้นจาก ลูกค้ารายเดิมในปี 2563 ซึ่งหยุดประกอบกิจการชั่วคราว และ บางรายชะลอการรับสินค้าจาก สถานการณ์ Covid-19 และเพิ่มขึ้นจากธุรกิจสนับสนุนการผลิต ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ตาไก่ และในปี 2564 บริษัท เพค อินคัสทรีส์ จำกัด เพิ่มธุรกิจใหม่ Trading ทำให้รายได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนในธุรกิจใหม่ 22.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 76.75 และเพิ่มจากฐานลูกค้ารายเก่าและรายใหม่จากผลิตภัณฑ์เชิง จำนวน 17.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 59.15

งบการเงินเฉพาะกิจการ รายได้จากการขายสินค้าเกษตรอินทรีย์ รวม 21.20 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ลดลง 5.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.25 เนื่องจาก ผลผลิตไม่ได้ตามเป้าหมาย การปลูกพืชผักเกษตรอินทรีย์ใน WB Organic Farm ไม่ใช้สารเคมี ไม่ใช้ปุ๋ยเคมี และ เมล็ดพันธุ์ไม่ผ่านการเคลือบสารเคมี เพราะบริษัทมุ่งหวังให้ผู้บริโภคสามารถบริโภคพืชผักที่เป็นอินทรีย์แท้ 100% ทำให้ผลผลิตได้น้อยกว่าประมาณการ ประกอบกับเกิดภัยธรรมชาติ ทำให้เกิดการสูญเสียจากการผลิต รวมถึงผลผลิตจากฟาร์มเครือข่ายที่บริษัทส่งเสริมให้ปลูกพืชผักเกษตรอินทรีย์มีผลผลิตลดลง จึงส่งผลทำให้รายได้จากการขายลดลง

เงินปันผลรับ

• ในปี 2564 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินปันผลรับ 0.05 ล้านบาท ได้รับเงินปันผลจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง คือ บจก.ทรัพย์สินสหพัฒน์ 0.05 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายได้เงินปันผลรับ จำนวน 10.05 ล้านบาท ได้รับจาก บริษัทย่อย 2 แห่ง คือ บริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด จำนวน 3.82 ล้านบาท และบริษัท เพค อินคัสทรีส์ จำกัด จำนวน 6.18 ล้านบาท และได้รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องข้างต้น จำนวน 0.05 ล้านบาท

กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร

• ในปี 2564 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร เป็นเงิน จำนวน 0.99 ล้านบาท เกิดจาก ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์เก่าที่หมดอายุการใช้งานให้กับบุคคลภายนอก

กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ

• ในปี 2564 มีกำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ จำนวน 0.30 ล้านบาท เกิดจาก ผลต่างระหว่างราคายุติธรรมกับราคาทุนของผลผลิตเกษตรอินทรีย์

รายได้อื่น

- ในปี 2564 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้อื่น 45.31 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

รายได้อื่น (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ปรับปรุงค่าใช้จ่ายค้างจ่ายค้างงาน ❶	8.47	4.61
ค่าเช่ารับ *	11.37	11.14
ค่าบริการรับ *	0.32	-
รายได้จากการขายวัตถุดิบ และ เศษวัสดุ	1.40	2.52
รายได้จากการติดตามหนี้	18.01	4.04
รายได้จากโครงการส่งเสริมและรักษาระดับการจ้างงาน SME	2.16	-
อื่น ๆ *	3.58	5.72
รวมรายได้อื่น	45.31	28.03

หมายเหตุ * เป็นรายการรายได้อื่นที่เกิดขึ้นเป็นประจำต่อเนื่องไปในอนาคต

❶ ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์มาตรา 193/34 กำหนดให้สิทธิเรียกร้องเกี่ยวกับหนี้สินที่เกิดจากการประกอบกิจการค้ำ มีอายุความ 2 ปี ดังนั้น ในปี 2564 บริษัทฯและบริษัทย่อย ปรับปรุงรายการค่าใช้จ่ายค้างงาน ประมาณ 5-7 ปี นับจากวันที่เกิดรายการค้า รวมจำนวน 8.47 ล้านบาท

- งบการเงินเฉพาะกิจการ รายได้อื่นประกอบด้วย

รายการ	2564	%	2563	%	เพิ่ม (ลด)	
					ล้านบาท	%
* ค่าเช่ารับ	11.37	36.81	11.15	65.02	0.22	1.97
ค่าบริการรับ	0.32	1.05	-	-	0.32	100.00
ปรับปรุงค่าใช้จ่ายค้างจ่ายค้างงาน	0.03	0.09	1.52	8.88	(1.49)	(98.03)
รายได้จากการติดตามหนี้	18.01	58.32	4.04	23.59	13.97	345.79
รายได้จากโครงการส่งเสริมและรักษาระดับการจ้างงาน SME	0.16	0.52	-	-	0.16	100.00
อื่นๆ	0.99	3.21	0.43	2.51	0.56	130.23
รวมรายได้อื่น	30.88	100.00	17.14	100.00	13.74	80.16

หมายเหตุ * เป็นรายการรายได้อื่นที่เกิดขึ้นเป็นประจำต่อเนื่องไปในอนาคต

รายได้ค่าเช่ารับ เกิดจากรายได้ให้เช่าอาคาร โรงงาน ให้บริษัท โรฟ (ประเทศไทย) เซ่าเพื่อใช้ในการประกอบการผลิตรองเท้าแบรนด์ KEEN

รายได้จากการติดตามหนี้ อธิบายไว้ในรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (NON-RECURRING ITEMS)

ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต

(หน่วย : พันบาท)

กลุ่มธุรกิจ		ปี 2564			ปี 2563			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
		รายได้ขาย และรับจ้าง ผลิต	ต้นทุนขาย และรับจ้าง ผลิต	%	รายได้ขาย และรับจ้าง ผลิต	ต้นทุนขาย และรับจ้าง ผลิต	%	ต้นทุนขาย และรับจ้าง ผลิต	%
ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต									
ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า	WBLP	68,783	58,124	84.50	61,671	56,691	91.93	1,433	2.53
ธุรกิจผลิตที่รองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า									
ผลิตภัณฑ์รองเท้า ชิ้นส่วนทำจากยาง	AVF	357,436	342,532	95.83	290,154	266,450	91.83	76,082	28.55
ผลิตภัณฑ์รองเท้า และชิ้นส่วน	MTC	166,551	169,603	101.83	152,373	140,080	91.93	29,523	21.08
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต									
จัดชิ้นส่วนพลาสติก/ยาง/แม่พิมพ์	PTX	93,438	75,740	81.06	107,982	86,928	80.50	(11,188)	(12.87)
ผลิตเชิงอุตสาหกรรมและค้าปลีก, Trading	PEI	67,906	54,513	80.28	28,786	20,049	69.65	34,464	171.90
ธุรกิจเกษตรอินทรีย์และอื่น ๆ									
ธุรกิจผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์	PAF	21,204	17,748	83.70	26,926	22,487	83.51	(4,739)	(21.07)
รวมรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต		775,318	718,260	92.64	667,892	592,685	88.74	125,575	21.19
ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ		(100,277)	(102,111)	(101.83)	(60,452)	(62,644)	(103.63)	(39,467)	63.00
การตัดรายการระหว่างกัน									
รวมรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต		675,041	616,149	91.28	607,440	530,041	87.26	86,108	16.25
ตามงบการเงินรวม									

- **ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต** ตามงบการเงินรวม ในปี 2564 จำนวน 616.15 ล้านบาท เทียบจากปีก่อนเพิ่มขึ้น 86.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.25 ส่วนใหญ่เกิดจากต้นทุนขายและรับจ้างผลิต ในธุรกิจผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า ในปี 2564 จำนวน 512.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 97.74 เมื่อเทียบกับรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 105.60 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.98 ในปี 2563 ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต จำนวน 406.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91.87 เมื่อเทียบกับรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต เกิดจาก ประสิทธิภาพการผลิต และราคาน้ำมันเตาเพิ่มสูงขึ้น และ ในปี 2564 เพิ่มธุรกิจ Trading ในบริษัท เพค อินคัสทรีส์ จำกัด ต้นทุนวัตถุดิบ Trading จำนวน 21.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.05

งบการเงินเฉพาะกิจการ ในปี 2564 ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต จำนวน 17.75 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 83.70 จากรายได้จากการขาย ใกล้เคียงเมื่อเทียบกับปีก่อน 22.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 83.51

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

- ในปี 2564 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีต้นทุนในการจัดจำหน่าย 20.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.04 เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 17.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.96 เพิ่มขึ้น 2.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.21 สาเหตุหลักเกิดจากการจัดประเภทค่าใช้จ่าย

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีต้นทุนในการจัดจำหน่าย 7.42 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.44 ลดลงตามสัดส่วนรายได้จากการขาย

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

- ในปี 2564 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 86.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.49 สาเหตุหลักเกิดจากค่าภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมในการโอนที่ดินจากบริษัทย่อยจดทะเบียนเลิกบริษัท

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 23.81 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 0.25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.02

ผลกำไรและกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า

(ขาดทุนจากการด้อยค่า) ซึ่งเป็นไปตาม TFRS9 กลับรายการ(ขาดทุน)ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- ในปี 2564 ตามงบการเงินรวม มีรายการผลกำไรและกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า) ซึ่งเป็นไปตาม TFRS9 – กลับรายการ(ขาดทุน)ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น 0.002 ล้านบาท เกิดจาก ผลกระทบตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน บันทึกรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิต จำนวน 2.836 ล้านบาท โดยใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า และ โอนกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 2.838 ล้านบาท

ในปี 2563 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 7.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 7.98 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก ในปี 2563 ผลกระทบตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน รายการ โอนกลับ(หนี้สงสัยจะสูญ) บันทึกรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิต จำนวน 8.50 ล้านบาท โดยใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า และ โอนกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 0.61 ล้านบาท

ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

• ในปี 2564 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย บันทึกค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุน จำนวน 0.59 ล้านบาท เกิดจาก บันทึกด้อยค่าเงินลงทุนของ บริษัท สหผลผลิต จำกัด

งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท สหผลผลิต จำกัด จำนวน 0.35 ล้านบาท

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	กำไร(ขาดทุน)สุทธิ ปี 2564	ค่าเผื่อการด้อยค่าของ เงินลงทุน
บริษัท สหผลผลิต จำกัด	(11,297,198.94)*	354,764

หมายเหตุ * กำไร(ขาดทุน) จากงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ก่อนตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

กลับรายการค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

กำไร(ขาดทุน)จากบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเลิกกิจการ

• ในปี 2564 ตามงบการเงินรวม บันทึกกลับรายการค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท ไทยทาคาซา จำกัด จำนวน 2.00 ล้านบาท ได้รับเงินสดคืนทุนจำนวน 1.23 ล้านบาท จึงบันทึกรับรู้ผลขาดทุนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเลิกกิจการ จำนวน 0.77 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

1) ในปี 2564 กลับรายการค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท เอ็กซ์เซลเด็นท์รับเบอร์ จำกัด จำนวน 385.89 ล้านบาท บริษัทได้รับสิ่งตอบแทนจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ จำนวน 118.20 ล้านบาท (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 13.) จึงบันทึกผลขาดทุนจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ จำนวน 267.69 ล้านบาท

ในปี 2563 กลับรายการค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด และ บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด เนื่องจากหยุดดำเนินงานและจดทะเบียนเลิก จำนวน 483.96 ล้านบาท บริษัทได้รับสิ่งตอบแทนจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ จำนวน 70.83 ล้านบาท จึงบันทึกผลขาดทุนจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ จำนวน 413.13 ล้านบาท

2) ในปี 2564 บริษัทฯ ขายเงินลงทุนในบริษัท ที เอ แคลปคอลล จำกัด จำนวน 3.83 ล้านบาท (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 14.) ให้กับบริษัท อิน โนเวชั่นฟุตแวร์ จำกัด บริษัทฯ บันทึกกลับรายการค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 67.54 ล้านบาท และบันทึกผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบริษัทร่วม จำนวน 63.71 ล้านบาทและ

ตามงบการเงินรวม บันทึกรับรู้ผลกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 4.84 ล้านบาท เป็นของบริษัท 3.83 ล้านบาท และเป็นของบริษัทย่อย 1.01 ล้านบาท

3) ในปี 2564 บริษัทฯ บันทึกกลับรายการค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน ในบริษัท ไทยทาคาซา จำกัด จำนวน 2.31 ล้านบาท ได้รับเงินสดคืนทุนจำนวน 1.23 ล้านบาท จึงบันทึกรับรู้ผลขาดทุนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเลิกกิจการ จำนวน 1.08 ล้านบาท

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์

• ในปี 2564 ตามงบการเงินรวม มีรายการค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวน 0.39 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 3.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 792.31 เนื่องจาก บริษัท เอ็กซ์เซลเด็นท์ รีบเบอร์ จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2563 และได้โอนที่ดิน จำนวน 18 แปลง เนื้อที่ 671-3-0 ไร่ ตำบลทรายขาว ตำบลภูหอ อำเภอวังสะพุง อำเภอภูหลวง จังหวัดเลย ให้กับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น โดยมีค่าธรรมเนียมและค่าภาษีที่ชำระโดยบริษัท จำนวน 0.39 ล้านบาท บริษัทจึงบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์สำหรับค่าธรรมเนียมและค่าภาษีในการ โอนที่ดิน

รับรู้รายการกำไรจากการขายทรัพย์สินจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย

• ในปี 2564 ตามงบการเงินรวม บันทึกรับรู้รายการกำไรจากการขายทรัพย์สินจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย จำนวน 7.24 ล้านบาท เกิดจาก บริษัท เอ็กซ์เซลเด็นท์ รีบเบอร์ จำกัด จดทะเบียนเลิกกิจการ บริษัทจึงบันทึกกำไรจากการขายทรัพย์สินที่บริษัทย่อยรับรู้กำไรดังกล่าวในงบการเงินของบริษัทย่อย มารับรู้ในงบการเงินรวม และ ในปี 2563 จำนวน 107.25 ล้านบาท เกิดจากบริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด จดทะเบียนเลิกกิจการ

กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

• ในปี 2564 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย
 อัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 8.72 ลดลงจากปี 2563 สาเหตุหลักที่ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปีก่อน อธิบายไว้ในรายการวิเคราะห์ข้างต้น

อัตรากำไร(ขาดทุน) สุทธิ ร้อยละ (0.27) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ร้อยละ (0.33)

ในปี 2564 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ จำนวน 1.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 91.50 ล้านบาท มีขาดทุนสุทธิ (0.0036) บาทต่อหุ้น และกำไรสุทธิตามงบเฉพาะกิจการ 125.98 ล้านบาท กำไรสุทธิ 0.23 บาทต่อหุ้น

2) การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 860.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.85 เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวมปีก่อนจำนวน 853.21 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 661.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 102.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.29 เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวมปีก่อนจำนวน 559.10 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 285.61 ล้านบาท ลดลง 14.05 ล้านบาทหรือร้อยละ 5.18 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 271.56 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

• **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 28.46 ล้านบาท ลดลง 14.65 ล้านบาทหรือร้อยละ 33.99 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 43.11 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากใช้หมุนเวียนในกิจการ

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 1.46 ล้านบาท ลดลง 0.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.81 เมื่อเทียบกับปีก่อนจำนวน 1.86 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก ใช้หมุนเวียน ในกิจการ

- **ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 149 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8 ล้านบาทหรือร้อยละ 6.02 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 141 ล้านบาท สาเหตุเพิ่มขึ้นเกิดจาก สัดส่วนยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน และกำหนดการรับชำระเงินอยู่ระหว่าง ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ถึง 6 เดือน ส่วนลูกหนี้การค้าที่มากกว่า 6 เดือน กลุ่มบริษัท ได้บันทึกรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2.84 ล้านบาท ในปี 2563 บันทึกที่รายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน 8.56 ล้านบาท ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยตามงบการเงินรวม เท่ากับ 78.49 วัน เมื่อเทียบกับปีก่อน 91.89 วัน

- **ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 0.10 ล้านบาท ลดลง 2.40 ล้านบาทหรือร้อยละ 96 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน 2.50 ล้านบาท โดยมีรายการเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับ บริษัท เนเชอรัลธาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน 16. มีรายละเอียดดังนี้

	จำนวนเงิน (พันบาท)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	2,500
เพิ่มขึ้น	-
ลดลง	(2,400)
รวม	100
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(100)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564-สุทธิ	-

- **สินค้าคงเหลือ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินค้าคงเหลือ จำนวน 95.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.76 ล้านบาทหรือร้อยละ 18.18 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 81.22 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	เพิ่ม(ลด)
สินค้าสำเร็จรูป	26.99	26.50	0.49
งานระหว่างทำ	26.71	20.31	6.40
วัตถุดิบ	36.04	31.20	4.84
วัตถุดิบระหว่างทาง	2.43	0.35	2.08
วัสดุสิ้นเปลือง	3.81	2.86	0.95
รวม	95.98	81.22	14.76

สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น ในส่วนของงานระหว่างทำ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 6.40 ล้านบาท วัตถุดิบเพิ่มขึ้นจากปี ก่อน 4.84 ล้านบาท และวัตถุดิบระหว่างทางเพิ่มขึ้น 2.08 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเตรียมผลิตและเตรียมวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อส่งมอบให้กับลูกค้าในต้นปี 2565

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายบันทึกสำรองการเสื่อมสภาพหรือค่าเสื่อมของสินค้าและวัตถุดิบ คือ อายุสินค้าและวัตถุดิบเกิน 1 ปี จะบันทึกสำรองการเสื่อมสภาพ แต่ทั้งนี้จะพิจารณาถึงประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจหากมีแนวโน้มที่สามารถใช้ประโยชน์จากสินค้าและวัตถุดิบที่มีอายุเกิน 1 ปี อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้บันทึกสำรองการเสื่อมสภาพหรือค่าเสื่อมของสินค้าและวัตถุดิบอย่างเพียงพอ

ในระหว่างปี 2564 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิ จำนวน 2.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.07 เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 2.16 ล้านบาท บันทึกด้อยค่าสินค้าคงเหลือของ บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลที จำกัด จำนวน 1.90 ล้านบาท บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 0.67 ล้านบาท บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด 0.09 และบริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด 0.02 ล้านบาท และบริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ 0.52 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ ดังนี้

ปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
บริษัท	ปี 2564	ปี 2563	(เพิ่มขึ้น) ลดลง
บจ.ดับเบิ้ลยู บีแอลที	(1.90)	(1.80)	(0.10)
บจ.ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย)	(0.67)	(0.36)	(0.31)
บจ. โมเดอร์นเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์	(0.09)	-	(0.09)
บจ. แอดแวนเทจ ฟู้ดแวร์	(0.02)	-	(0.02)
รวม	(2.68)	(2.16)	(0.52)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ธุรกิจเกษตรอินทรีย์ มีสินค้าคงเหลือ รวม 1.33 ล้านบาท ประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูป 0.15 ล้านบาท วัตถุดิบ 0.51 ล้านบาท และ วัสดุสิ้นเปลือง 0.67 ล้านบาท

- **สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน จำนวน 0.90 ล้านบาท **สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน ได้แก่ พืชผักเกษตรอินทรีย์ ที่ถูกเก็บเกี่ยวตามอายุของพืชผักเกษตรอินทรีย์แต่ละชนิด ได้แก่ ผักสลัด ผักสมุนไพร ผักใบ ผักผล ผักหัว** ในปี 2564 บริษัทฯ มีผลผลิตจากการปลูกผักอินทรีย์ 6.68 ล้านบาท และเก็บเกี่ยวเพื่อจำหน่าย 7.46 ล้านบาท และ บริษัทฯ มีผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ จำนวน 0.30 ล้านบาท จากผลต่างระหว่างราคายุติธรรมกับราคาทุนของเกษตรอินทรีย์

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 574.85 ล้านบาท ลดลง 6.80 ล้านบาทหรือร้อยละ 1.17 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 581.65 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

- เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน จำนวน 6.69 ล้านบาท ลดลง 7.60 ล้านบาท เมื่อเทียบจากปีก่อน จำนวน 14.29 ล้านบาท ลดลงเนื่องจากจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เงินฝากประจำธนาคาร จำนวน 7.63 ล้านบาท

- เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินลงทุนในบริษัทร่วม 3 บริษัท จำนวน 28.70 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 279.81 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยขายเงินลงทุนใน บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด และ บริษัทร่วมอีก 3 บริษัท ได้หยุดดำเนินกิจการและบางแห่งมีผลขาดทุนเกินทุน บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว จำนวน 28.70 ล้านบาท

- เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2.38 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 0.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.89 สาเหตุเนื่องจาก บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ในบริษัท สหผลผลิต จำกัด จำนวน 0.59 ล้านบาท เนื่องจากผลการดำเนินงานบริษัทดังกล่าวขาดทุน

- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 431.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.36 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 1.49 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 425.22 ล้านบาทเพิ่มขึ้นเนื่องจากรับรู้รายการกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อยจำนวน 7.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ส่วนปรับปรุงที่ดินจำนวน 1.78 ลดลงด้วยค่าเสื่อมราคาจำนวน 2.12 ล้านบาท และลดลงจากการค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 0.39 ล้านบาท

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ จำนวน 96.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10.80 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 12.58 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 85.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเนื่องจากมีการลงทุนซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น

- ค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบ ข้อ 18. มีค่าความนิยม 11.07 ล้านบาท และบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าความนิยมแล้วทั้งจำนวน

สาเหตุการตั้งด้อยค่าค่าความนิยม ในปี 2552 บริษัทฯ บันทึกด้อยค่าความนิยม ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 เรื่อง การรวมธุรกิจในเรื่อง ค่าความนิยมและค่าความนิยมคิดลบ บริษัทฯ ได้เปลี่ยนนโยบาย การรับรู้ค่าความนิยม จากเดิมทยอยรับรู้ค่าความนิยม คัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามจำนวนปี มาเป็นหยุดตัดจำหน่าย และพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และเปลี่ยนนโยบาย การรับรู้ค่าความนิยมคิดลบ จากเดิมทยอยรับรู้ค่าความนิยมคิดลบ เป็นรายได้ตามจำนวนปี มาปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (อ้างถึง รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ตรวจสอบโดย สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ)

• **สิทธิประโยชน์สภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามจบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีสิทธิประโยชน์สภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน จำนวน 3.89 ล้านบาท เนื่องจาก ในปี 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับชำระหนี้เงินให้กู้ยืมเงินจาก บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด (บริษัทร่วม) เป็นที่ดิน อำเภอวังสะพุงและอำเภอกุหลาบ จังหวัดเลย เนื้อที่รวม 671-3-0 ไร่ **ซึ่งมีพืชเศรษฐกิจในที่ดิน ประกอบด้วยไม้สัก ไม้มะค่า ไม้แดง และไม้ประดู่ จำนวน 12.60 ล้านบาท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 เกมดกรกรม จึงจัดประเภทพืชเศรษฐกิจดังกล่าวเป็น สิทธิประโยชน์สภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน** มูลค่าไม้เศรษฐกิจที่บันทึกในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 แสดงมูลค่าตามราคาตลาดที่ตกลงกันระหว่างบริษัทย่อยแห่งหนึ่งกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่งตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้และ โอนหนี้ ซึ่งราคาดังกล่าวประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัท โกรเอสทิมชั่น จำกัด โดยในปี 2560 บริษัทฯได้จัดให้มีการประเมินราคาไม้เศรษฐกิจใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัท 15 ที่ปรึกษารูทิง จำกัด แล้วพบว่ามูลค่ายุติธรรมของไม้เศรษฐกิจลดลง ดังนั้น บริษัทฯจึงได้บันทึกผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของไม้เศรษฐกิจในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมในปี 2560

และเนื่องจากบริษัทฯ บันทึกรายการสิทธิประโยชน์สภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียนด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสิทธิประโยชน์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
 - ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสิทธิประโยชน์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะ เป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
 - ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- บริษัทฯและบริษัทย่อย จะดำเนินการตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

1) พระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ.2535 ประชาชนสามารถปลูกต้นไม้ที่ของตนเองที่มีกรรมสิทธิ์ได้ สำหรับการตัด ไม้สักหรือการทำไม้ออก ผู้ปลูกต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ.2535 โดยการนำที่ดินที่ปลูก ไม้สัก ไปขึ้นทะเบียนสวนป่า กรมป่าไม้จะออกหนังสือรับรองการเป็นสวนป่า และให้ผู้ปลูกจัดทำรายการบัญชีไม้(สป.15) ไว้ควบคุมการตัด ไม้และใช้สำหรับแสดงเมื่อนำไม้เคลื่อน ปัจจุบันพระราชบัญญัติสวนป่าพ.ศ.2535 ซึ่งมีการแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติสวนป่า (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2558

2) พระราชบัญญัติป่าไม้ พ.ศ. 2484 พระราชบัญญัติป่าไม้ พ.ศ. 2484 ได้กำหนดสักเป็น ไม้หวงห้ามประเภท ก ไม่ว่าจะขึ้นที่ใด เมื่อจะทำการตัดต้องมีการขออนุญาตและค่าภาคหลวง ซึ่งเมื่อรัฐบาลได้สนับสนุนและส่งเสริมให้ประชาชนปลูกสวนป่า จึงได้ออกกฎหมาย คือ พระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ.2535 เพื่อให้ผู้ปลูกสวนป่า สามารถตัด ไม้สัก เพื่อความสะดวกและไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย เพียงแต่มีระเบียบ และขั้นตอนในการปฏิบัติ โดยการขึ้นทะเบียนสวนป่าการแจ้งตัดการจัดทำบัญชีไม้

3) พระราชบัญญัติเลื่อยโซ่ยนต์ พ.ศ. 2545 ประกาศมาใช้เพื่อป้องกัน และปราบปรามการลักลอบตัด ไม้ทำลายป่า โดยควบคุมการมีไว้ในครอบครอง และการนำเข้ามาในราชอาณาจักร ภาคเอกชนสามารถมีครอบครองได้โดยขออนุญาต และขึ้นทะเบียน เลื่อย-โซ่ยนต์ กับพนักงานเจ้าหน้าที่ของรัฐในแต่ละจังหวัด ซึ่งต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการขออนุญาต

4) พระราชกฤษฎีกากำหนด ไม้หวงห้าม พ.ศ. 2543 ประกาศมาใช้เนื่องจาก ไม้บางชนิดมีคุณภาพดีบางชนิดมีราคาสูง และบางชนิดก็หายากซึ่งมีบุคคลนิยมทำออกมาเพื่อการค้า หรือประกอบการอุตสาหกรรมเป็นปริมาณมาก และการทำ ไม้ดังกล่าวนี้ ได้กระทำไปโดยมุ่งหวังที่จะได้ ไม้เป็นปริมาณมากแต่ฝ่ายเดียว หากได้คำนึงถึงความเสียหายของพรรณ ไม้แต่อย่างใด ไม้ เช่น คัดฟัน ไม้ทุกชนิดและทุกขนาดอันขัดต่อหลักวิชาการทั้งนี้เพื่อความสะดวกหรือมุ่งหวังที่จะได้ ไม้ออกมาเป็นสินค้าเป็นปริมาณมาก จนเกินกำลังแห่งการยังผลอันเป็น ไปตามธรรมชาติแห่งป่าไม้ เป็นเหตุให้ ไม้ชนิดนี้มีค่า หรือหายากเป็นอันตรายหรือเสื่อมสลาย

พันธุ้ไปจึงจำเป็นและสมควรที่จะกำหนดไม้หวงห้าม เพื่อประโยชน์ในการควบคุมบำรุงรักษาป่าไม้อันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดินสืบไป

- **ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า จำนวน 3.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.61 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 68.38 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 2.36 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการขอคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้าจากกรมสรรพากร

- **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 3.19 ล้านบาท ลดลง 2.62 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 45.09 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 5.81 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก บริษัท แอดเวนเทจ ฟุตแวร์ มีการจ่ายเงินมัดจำค่าซื้อเครื่องจักร จำนวน 2.09 ล้านบาทในปี 2563 และในปี 2564 รับเครื่องจักรดังกล่าวเพื่อใช้ในการผลิตสินค้า จึงบันทึกปรับปรุงสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้นจำนวน 248.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18.37 ล้านบาทหรือร้อยละ 7.97 เมื่อเปรียบเทียบกับหนี้สินรวมปีก่อนจำนวน 230.42 ล้านบาท ประกอบด้วย

- **หนี้สินหมุนเวียน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินหมุนเวียน 148.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 28.61 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 23.76 สาเหตุหลักเกิดจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 23.98 ล้านบาท เนื่องจากยังไม่ครบกำหนดชำระหนี้ และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียนจำนวน 3.56 ล้านบาท เนื่องจาก รับล่วงหน้าค่าสินค้าจากลูกค้าต่างประเทศ

- **หนี้สินไม่หมุนเวียน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินไม่หมุนเวียน 99.81 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 10.23 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 9.30 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 110.04 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลง 10.16 ล้านบาท เนื่องจาก จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2564 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 611.67 ล้านบาท ลดลง 11.11 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.78 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 622.79 ล้านบาท

3) สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

• แหล่งที่มาของเงินทุน

แหล่งที่มาของเงินทุนในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย ไม่มีผลกระทบต่อแหล่งที่มาของเงินทุน เนื่องจากแหล่งที่มาของเงินทุนส่วนใหญ่มาจาก เงินทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อย มีวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนและรองรับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย

• รายจ่ายลงทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายจ่ายการลงทุนในการซื้อเครื่องจักรใหม่เพื่อเพิ่มยอดขายได้ โดยเสนอสินค้ารูปแบบใหม่ๆ ให้ลูกค้าเก่าและลูกค้าใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต ซึ่งนโยบายในการซื้อเครื่องจักรใหม่ บริษัทฯและบริษัทย่อย จะดำเนินการทำสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน

ในการจัดทำงบประมาณลงทุน จะกำหนดรายละเอียดที่เกิดขึ้นตลอดโครงการและทำการ ตัดสินใจเลือกโครงการจากงบประมาณกระแสเงินสด (Cash flow) ที่เกิดขึ้นของแต่ละ โครงการและทำการประเมินความเหมาะสมรวมถึงผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน

• ความเพียงพอของสภาพคล่อง

สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

		2564	2563	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.92	2.26	1.87
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.19	1.53	1.29
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	78.49	91.89	71.24
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	52.49	56.02	47.34
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	54.81	58.45	52.52

อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ปี 2564 ลดลงจากปีก่อน เนื่องจาก หนี้สินหมุนเวียนในรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้นจากปีก่อน คิดเป็น 29% จึงทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจากปีก่อนเล็กน้อย ไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ปี 2564 ลดลงจาก 92 วันเหลือ 78 วัน สืบเนื่องจากปี 2563 ถูกค้าชำระค่าสินค้าไม่ตรงตามกำหนด บางรายเกิดผลกระทบจากสถานการณ์ Covid-19 ฝ่ายบริหารกำหนดนโยบายให้พิจารณาทบทวนวงเงินสินเชื่อในการให้เครดิตกับลูกค้าแต่ละราย และในปี 2564 กลุ่มบริษัททบทวนวงเงินสินเชื่อและเจรจาเงื่อนไขการรับชำระเงิน ส่งผลทำให้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงเมื่อเทียบกับปี 2563

ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้ ปี 2564 จาก 58 วัน เป็น 55 วัน ชำระหนี้เร็วกว่าปีก่อนเฉลี่ย 3 วัน เกิดจากการเจรจากับผู้ขายบางรายซื้อสินค้าราคาเงินสดราคาถูกกว่าเครดิต

		2564	2563	2562
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.42	0.39	0.41
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	5.77	8.31	9.60

ในปี 2564 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.42 เท่า เนื่องจาก หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน เมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลงจากปีก่อน จาก 623 ล้านบาทเป็น 612 ล้านบาท จึงทำให้บริษัทและบริษัทย่อย ยังคงมีความสามารถในการชำระหนี้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น มีรายละเอียดดังนี้ (หน่วย : ล้านบาท)

	เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	รวมเจ้าหนี้การค้าและ เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นปี 2564
บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน)	2.61	4.46	7.07
บริษัท อินเตอร์เนชันแนล กิวิตี้ฟู้ดแวย์ จำกัด	-	0.04	0.04
บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด	4.51	3.16	7.67
บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอม โฟเน็ท จำกัด	24.23	3.88	28.11
บริษัท ทิมาฟู้ดแวย์ จำกัด	1.99	2.33	4.32
บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	7.48	3.65	11.13
บริษัท บุรีรัมย์แพนฟู้ดแวย์ จำกัด	-	0.31	0.31
บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด	8.03	1.39	9.42
บริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ดแวย์ จำกัด	29.58	6.87	36.45
รวม	78.43	26.09	104.52

ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินกู้ยืมระยะยาวจาก นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา จำนวน 60 ล้านบาท บริษัทฯ ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.90 ต่อปี ตามเงื่อนไขของสัญญา โดยมีที่ดิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จดจำนองเป็นประกัน 30 แปลง เนื้อที่รวม 235-3-45 ไร่

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 92 ล้านบาท โดยเป็นเงินกู้ยืมจากนายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา จำนวน 60 ล้านบาท และกู้ยืมจากบริษัทย่อย จำนวน 32 ล้านบาท บริษัทฯ จ่ายดอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญา

4) คุณภาพของสินทรัพย์

- ด้านเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายปี 2564 จำนวน 0.02 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน

- ด้านที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มูลค่าที่ปรากฏในงบการเงินแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม อาคารสำนักงานและอาคารโรงงานมีการปรับปรุงซ่อมแซมให้เหมาะสมกับการใช้งาน สำหรับเครื่องจักร มีการซื้อเครื่องจักรใหม่มาทดแทนเครื่องจักรเดิม และมีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ สำหรับอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายออกจากบัญชี

- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ มีการลงทุนในที่ดินและอาคารซึ่งถือไว้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรม ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 17 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

		2564	2563	2562
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	(0.07)	11.52	6.52
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	5.36	25.40	14.25
อัตรากาไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.84	0.80	1.16

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA)

- ในปี 2564 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม ร้อยละ(0.07) ลดลงจากปี 2563 สาเหตุหลักที่ทำให้อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม ลดลงจากปีก่อน เนื่องจาก บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลขาดทุนก่อนภาษีเงินได้

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร

- ในปี 2564 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร ร้อยละ 5.36 ลดลงจากปีก่อน เนื่องจาก มีผลขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ เมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าสินทรัพย์ถาวรสุทธิเฉลี่ย จึงทำให้อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวรลดลงจากปีก่อน

5) สภาพคล่อง

• กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 20.81 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากกระแสเงินสดจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

• กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 6.67 ล้านบาท เกิดจาก มีรายจ่ายลงทุนซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ 17.48 ล้านบาท ลงทุนซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 1.78 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 5.47 ล้านบาท และเงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 3.01 ล้านบาท เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 4.81 ล้านบาท เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 4.84 ล้านบาท และเงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 2.40 ล้านบาท

• กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 28.79 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 15.97 ล้านบาท จ่ายเงินปันผล 7.96 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ยเป็นเงินสด 5.61 ล้านบาท

5) ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

• ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทย่อย มีสัญญาเช่าและสัญญาบริการต่าง ๆ ซึ่งใช้ในการประกอบกิจการ อายุของสัญญามีระยะเวลา 12 เดือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าและบริการ ในงบการเงินรวม 2.58 ล้านบาท

• ภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระค้ำประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กับสถาบันการเงินเป็น จำนวน 62 ล้านบาท ประกอบด้วย

บริษัท	วงเงินค้ำประกัน (หน่วย : ล้านบาท)
บจก. บางกอกแอชลติก	43
บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลควิรัตี้ฟุตแวร์	4
บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชั่นแนล	6
บจก. ทีเอฟ อินเตอร์เทค	3
บจก. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอม โฟเนันท์	5
บจก. รัตนนคร เอ็นจิเนียริง	1
รวม	62

• คดีฟ้องร้อง

- ไม่มี

6) ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยภายนอก

- การใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยีมาใช้ในการเชื่อมโยงเครือข่าย Social media ในการสร้าง connection ใหม่ ๆ กับกลุ่มลูกค้า ซึ่งนวัตกรรมทางเทคโนโลยีจะเข้ามามีบทบาทต่อการทำธุรกิจ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่ไม่เตรียมรองรับความเปลี่ยนแปลงตามกระแสโลกธุรกิจ ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญและได้มุ่งมั่นพัฒนาตลาด Online ในช่องทาง Social media ต่าง ๆ หลากหลายช่องทาง
- พฤติกรรมของผู้บริโภค
- จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา-19 เป็นบทเรียนสำคัญยิ่งของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้รับผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจ กลุ่มบริษัทจึงเห็นความสำคัญในการนำเทคโนโลยีมาใช้ชีวิตประจำวัน เพื่อสร้างเครือข่ายเชื่อมโยง หา Connection กับกลุ่มลูกค้า ผู้บริโภค คู่ค้า ผู้มีส่วนได้เสีย ให้มากที่สุด และมุ่งเน้นพัฒนาทีมงานให้ตระหนักถึงความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำงานให้ใช้เทคโนโลยีมากขึ้น เพื่อการแข่งขันทางธุรกิจในอนาคตต่อไป

ปัจจัยภายใน

- บริษัทได้เปิดเผยปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อ 39. “การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน”

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) (“PAF”)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ธุรกิจโครงการเกษตรปลอดภาษีและเกษตรอินทรีย์
สถานที่ตั้ง	: 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537001501
โทรศัพท์	: 038 480 020 - 1
โทรสาร	: 038 480 080
เว็บไซต์	: www.panasiafootwear.com
ทุนจดทะเบียน	: 275,400,000 บาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	: 275,400,000 บาท
ชนิดหุ้น	: หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้ว	: 540,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	: หุ้นละ 0.51 บาท

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : 0-2009-9000
โทรสาร : 0-2009-9991
Website : www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี : นายวิรัช อภิเมธีธำรง
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 1378
นายชัยกรรณ์ อุ่นปีติพงษา
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3196
นายอภิรักษ์ อติอนุวรรคน์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5202

นายปรีชา สวน
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6718
นางสาวกรแก้ว คามแก้ว
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8463

บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด
518/3 อาคารมณีนิยาเซ็นเตอร์ นอช ชั้น 7
ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ : 0-2252-2860
โทรสาร : 0-2253-8730
Email virach5183@yahoo.com
Website <http://www.vaaudit.com>

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

- ไม่มี -

5.2.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

5.2.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

5.2.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีตราสารหนี้)

- ไม่มี -

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเป็นหลักให้คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทยึดถือและปฏิบัติ เพื่อสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน และส่งเสริมให้เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีความรับผิดชอบ โปร่งใสและเป็นธรรม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการประกอบธุรกิจเป็นประโยชน์ต่อสังคม ผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : CG Code) ที่กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติแก่คณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วย

- **นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (The Good Corporate Governance Principles)**

บริษัท ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ ของ ก.ล.ด. ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ พนักงาน ไปปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัท
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง
3. ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัทมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ แต่ละคณะและผู้บริหารอย่างชัดเจน
4. ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้
5. ดำเนินการให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา
6. กระจกและเคาท์ในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
7. ดำเนินการ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
8. มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการรับฟัง และ ทบทวนตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหาร
9. ปลุกฝังคุณธรรม จริยธรรม สร้างจิตสำนึกอันดีงาม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ตลอดจนมุ่งมั่น ในการพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

10. **ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมายและสิทธิมนุษยชน**

- **หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ**
 - หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้นำองค์กร ที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
 - หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็น ไปเพื่อความยั่งยืน
 - หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ
 - หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
 - หลักปฏิบัติที่ 5 การส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
 - หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
 - หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
 - หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น
- **จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ**
- **จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน**

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์แก่บริษัทได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเทและใช้เวลาอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ คณะกรรมการได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น เพื่อกำกับดูแลแนวทางการดำเนินงานของบริษัท โดยคณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหาร คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ มีการแต่งตั้งฝ่ายบริหารเพื่อรับผิดชอบการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อรับผิดชอบเฉพาะเรื่องที่ได้รับมอบหมาย และมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งมีการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบการดำเนินการประชุมและการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยบริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติของ ก.ล.ด. ดังนี้

- **การสรรหากรรมการบริษัท** คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทมีกระบวนการชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้
 - 1) คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัทยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคล เพื่อให้ได้กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติ มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสม
 - 2) คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ - บริษัท

- **การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท** คณะกรรมการบริษัทพิจารณาโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทน ให้มีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และจงใจให้คณะกรรมการบริษัท นำพาดำเนินงานตามเป้าหมาย โดยเสนอโครงสร้างอัตราค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ให้ผู้ถือหุ้น อนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้
 - 1) คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณา สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
 - 2) ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทสอดคล้องกับภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบ
 - 3) ผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนกรรมการบริษัท รวมถึงสิทธิประโยชน์
 - 4) เปิดแผนนโยบายหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท โดยแจกแจงรายละเอียด โครงสร้าง ค่าตอบแทน
- **การสรรหาและการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง** คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการสรรหาและพัฒนากรรมการ ผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ให้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการ ขับเคลื่อนองค์กร ไปสู่เป้าหมาย และกำกับดูแลให้กรรมการบริษัทแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้ กรรมการบริษัททุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะความรู้ สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้
 - 1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาหรือมอบหมายให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณา สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
 - 2) มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการดูแลให้มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม
 - 3) คณะกรรมการบริษัทดูแลให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งกำกับดูแลให้มีแผนสืบทอด ตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับ สูง และรายงานความคืบหน้าของแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ อย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง
 - 4) ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนา เพื่อเพิ่ม พูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน
 - 5) กำหนดให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่รายงานการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารของบริษัทอื่นต่อประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบรับทราบ โดย รายงานผ่านเลขานุการบริษัท
 - 6) บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทใหม่ จะได้รับการปฐมนิเทศ
 - แนะนำข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่
 - ทิศทางการดำเนินธุรกิจ (วัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร)

- บทบาทหน้าที่ ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท
- 7) กรรมการบริษัทจะรับการพัฒนาคำถามและการอบรมที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
- 8) คณะกรรมการบริษัทควรมีความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ มาตรฐาน ความเสี่ยง และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รวมทั้งได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
- การประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้
 - 1) มีการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริษัทตลอดทั้งปีเป็นการล่วงหน้า โดยเลขานุการบริษัทแจ้งตารางการประชุมทั้งปีให้คณะกรรมการรับทราบ ตั้งแต่ช่วงปลายปีก่อนการประชุมในปีถัดไป เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้
 - 2) กำหนดจำนวนครั้งของการประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี
 - 3) ดูแลให้มีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม
 - 4) สนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติมในสถานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง
 - 5) คณะกรรมการบริษัทเข้าถึงสารสนเทศที่เป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมายภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีที่เป็นคณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท
 - 7) จัดให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเอง ตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย
 - 8) กำหนดให้มีเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และจัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่องที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่
- การกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินที่เหมาะสม โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้
 - 1) คณะกรรมการบริษัทกำหนด โครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ
 - ผลประโยชน์ระยะสั้น เช่น เงินเดือน เงินอุดหนุน เงินบำเหน็จ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ
 - ผลประโยชน์ระยะยาว เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินตอบแทนเกษียณอายุ
 - 2) คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้ประธานกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้สื่อสารกับกรรมการผู้จัดการเพื่อรับทราบผลการประเมิน ดังนี้
 - ผลการดำเนินงานในรอบปี เปรียบเทียบกับเป้าหมายและผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา

- สภาพคล่องทางการเงินของบริษัท สภาวะเศรษฐกิจ เปรียบเทียบกับธุรกิจประเภทเดียวกัน
- 3) คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการประเมินผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรของบริษัท ให้สอดคล้องกับหลักการประเมินผลการปฏิบัติงาน
- **ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ** คณะกรรมการจะต้องวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น และออกเสียงในกิจการที่คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจ ความเป็นอิสระของกรรมการ จึงเป็นเรื่องที่ต้องคำนึงถึงอย่างยิ่ง เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและบริษัท โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้
 - 1) คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบและสัดส่วนระหว่างกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารที่มีความเหมาะสม ซึ่งสะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม โดยส่วนใหญ่เป็นกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการ ได้อย่างอิสระ
 - 2) กรรมการอิสระของบริษัทมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งกรรมการอิสระทำงานร่วมกับคณะกรรมการบริษัททั้งหมด ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และแสดงความเห็น ได้อย่างอิสระ
 - 3) คณะกรรมการบริษัทกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจนตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการ และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่และติดตามงานตามที่ได้รับมอบหมาย
- **บทบาทหน้าที่และอำนาจของคณะกรรมการ** คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กร เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดทิศทาง การดำเนินงานธุรกิจทั้งในปัจจุบันและระยะยาว สร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กร ในทุก ๆ ด้าน กำหนดกระบวนการตรวจสอบและกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรสู่ความยั่งยืน โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้
 - 1) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัท โดยจัดให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางของบริษัท และจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน ผ่านการประชุมเป็นประจำทุกปี
 - 2) กำหนดรูปแบบธุรกิจ ที่สามารถสร้างคุณค่าให้กับบริษัท ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมควบคู่กันไป
 - 3) กรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต โดยพิจารณาตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
 - 4) ดูแลให้บริษัทมีระบบหรือกลไกอย่างเพียงพอที่จะมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายหรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
 - 5) ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อประโยชน์ต่อสังคมโดยรวม

6) ดูแลให้มีการสื่อสารนโยบาย เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานให้พนักงานทุกระดับรับทราบ รวมถึงดูแลให้มีการสื่อสารและเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทอยู่ในจิตสำนึกของบุคลากรในทุกระดับ

7) มีการติดตามประเมินผล โดยกำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงาน ผ่านคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน

8) กำกับถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกเหนือจากผลประกอบการทางการเงิน โดยกำหนดนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

9) สร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม โดยคณะกรรมการบริษัทประพฤติเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการดำเนินการและปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

10) จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร และกำกับดูแลให้มีการสื่อสารเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจ มีกลไกที่เอื้อให้มีการปฏิบัติจริง รวมถึงมีการติดตามผลการปฏิบัติ และทบทวนนโยบายและการปฏิบัติเป็นประจำ

11) ดูแลให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ รมัคระวัง และชื่อเสียงสุจริต โดยพิจารณาตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

12) กำกับดูแลให้มีการส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม และนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย โดยจัดลำดับความสำคัญมาดำเนินการให้เกิดผล

13) กำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรและควบคุมการดำเนินงานที่เหมาะสม และติดตามการดำเนินงานตามแผนงานประจำปี

14) กำหนดให้มีเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และจัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่

- **บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ** คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการบริษัทและดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1) ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ มีหน้าที่และความรับผิดชอบแยกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด ดังนี้

- ประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท โดยมีหน้าที่ เช่น เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาด ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และกำหนดวาระการประชุม โดยหารือร่วมกับกรรมการผู้จัดการ
- กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

- กำหนดมาตรการสำหรับกรณีที่ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลคนเดียวกัน เช่น ประธานกรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสีย จะต้องออกจากห้องประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระนั้น ๆ เป็นต้น
- การจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อให้มีการพิจารณาถ่วงถ่วงการดำเนินงานและเสนอแนวทางการดำเนินการที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริหาร โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้
 - 1) จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย โดยระบุบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการเพื่อใช้อำนาจในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการทุกคน และกำหนดให้มีการทบทวนกฎบัตรเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง
 - 2) เปิดเผยแพร่บท หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และ จำนวนครั้งที่กรรมการบริษัทแต่ละท่านเข้าประชุมในปีที่ผ่านมา
- การพัฒนากรรมการ คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการบริษัทแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้ สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้
 - 1) บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทใหม่ จะได้รับการปฐมนิเทศ เพื่อแนะนำข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รับทราบทิศทางการดำเนินธุรกิจ (วัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ) และ บทบาทหน้าที่ คำตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท
 - 2) กรรมการบริษัทจะได้รับการพัฒนาความรู้และการอบรมที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
 - 3) คณะกรรมการบริษัทควรมีความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ มาตรฐาน ความเสี่ยง และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รวมทั้งรับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
- การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และใช้เป็นกรอบในการแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ให้สอดคล้องกับแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้และเป็นไปตามหลักสากล โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้
 - 1) คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 - 2) คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน เช่น ประเมินผลทั้งคณะ ประเมินผลรายบุคคล และเปิดเผยผลการประเมินไว้ในรายงานประจำปี
 - 3) คณะกรรมการบริษัทนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

- การกำกับดูแลบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อย ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้
 - 1) คณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย รวมถึง การแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมองค์ความรู้และแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาล นำมาประมวลไว้เป็นคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้เผยแพร่ในรูปแบบหนังสือคู่มือ ดิฉันอร์คประชาสัมพันธ์ และให้ความเห็นชอบนโยบาย เพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นไปตามกระบวนการ มีแผนพัฒนาที่เหมาะสม และมีการประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในภาพรวมและรายข้อเพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีความสอดคล้องเหมาะสมกับธุรกิจ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกราย รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้ใช้สิทธิต่าง ๆ ในฐานะนักลงทุน และในฐานะเจ้าของบริษัท ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ โดยได้รับสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้

- สิทธิในการซื้อ ขาย โอนหลักทรัพย์ที่ถืออยู่อย่างเป็นอิสระ ไม่มีข้อจำกัดในการได้รับหรือโอนหุ้นเว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุทำให้บริษัท มีจำนวนผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลที่ไม่ใช่สัญชาติไทยถือหุ้นเกินร้อยละ 45 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมด
- สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา
- สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ และสิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
- สิทธิการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการออกเสียงลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นดังนี้
 - เสนอชื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ
 - แต่งตั้งผู้สอบบัญชี
 - การจัดสรรเงินปันผล
 - การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือ บริคณห์สนธิ
 - การลดทุนหรือเพิ่มทุน
 - การอนุมัติรายการพิเศษ
 - เรื่องอื่น ๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐาน บริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ ที่อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

1.1 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบข้อมูลที่ชัดเจน เพียงพอและมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม โดยเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.panasiafootwear.com ล่วงหน้าประมาณ 1 เดือนก่อนวันประชุม

สำหรับหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับหนังสือเชิญประชุม และข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม หนังสือมอบฉันทะและรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะ โดยเสนอกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้รับมอบอำนาจ ตลอดจนข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา

1.2 บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น ในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทจะจัดสถานที่และเวลาที่เหมาะสมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมได้มากที่สุด และจะอำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยในการลงทะเบียน เพื่อให้เกิดความสะดวกและรวดเร็วแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด

1.3 คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ โดยเฉพาะวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการเลือกตั้งกรรมการ เป็นต้น

1.4 กำหนดให้กรรมการทุกคน โดยเฉพาะอย่างยิ่งประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อชี้แจงหรือตอบคำถามต่อผู้ถือหุ้น

1.5 ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้คณะกรรมการบริษัท เพิ่มเรื่องในวาระการประชุม และผู้ถือหุ้นสามารถตั้งคำถามขอคำอธิบายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุม โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

1.6 ผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุมขึ้นตอนการออกเสียงลงมติรวมถึงบริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่บริษัทฯ จะจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้กับผู้ถือหุ้น ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้

1.7 กำหนดให้มีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบในแต่ละวาระ และมีการบันทึกการประชุม ตลอดจนบันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้อย่างถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ โดยสามารถดาวน์โหลดรายงานการประชุมสามัญประจำปีได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท

1.8 กำหนดให้มีการลงมติแต่ละรายการ ในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ และให้บันทึกคำถามคำตอบและผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมถึงให้บันทึกรายชื่อกรรมการและผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

1.9 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงทุกคนของบริษัท เปิดเผยข้อมูลความสัมพันธ์ทั้งทางตรงและทางอ้อมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือนุคคลที่สามที่มีธุรกรรมเกี่ยวโยงกับบริษัท

1.10 กำหนดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

1.11 ประธานในที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดำเนินการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้

โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 43 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 เวลา 15.00น. ณ ห้องเจ้าพระยา 2 โรงแรมมณเฑียรวิโรฒ์ไฮล์ เลขที่ 372 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120 โดยมีกรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม 9 ท่าน ซึ่งรวมถึง ประธานกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารของบริษัท รวมทั้งจัดให้ผู้สอบบัญชี นายอภิรักษ์ อติอนุวรรณ์ และผู้จัดการตรวจสอบ นายสวัสดิ์ เขียมบุญนาค จากบริษัท สำนักงาน คร. วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถาม และเป็นสักขีพยานการนับคะแนนในที่ประชุม

ในวันประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี ก่อนเริ่มการประชุมเลขานุการบริษัท ได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงวิธีลงคะแนนเสียงและสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจน โดยการประชุมดำเนินการไปตามลำดับตามระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม ระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถามและตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯอย่างชัดเจน แสดงความคิดเห็น ตลอดจนข้อเสนอแนะต่าง ๆ ก่อนการออกเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระในการประชุม

ภายหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม ฝ่ายเลขานุการบริษัท ได้จัดทำรายงานการประชุม โดยบันทึกสาระสำคัญอย่างชัดเจนเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม รวมถึงประเด็นซักถามต่าง ๆ และข้อคิดเห็นโดยสรุป ทั้งนี้ มติที่ประชุมได้บันทึกคะแนนแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วยและไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง และจัดเก็บรายงานการประชุม พร้อมทั้งได้นำรายงานการประชุมดังกล่าวเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.panasiafootwear.com ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถตรวจสอบได้

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทได้ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม - 30 ธันวาคม 2563 โดยสามารถส่งแบบเสนอวาระการประชุมและ/หรือแบบเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการ พร้อมเอกสารหลักฐานที่กำหนดผ่านทางเลขานุการบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

การเสนอวาระการประชุม บริษัทกำหนดสิทธิให้เป็นผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท (ไม่น้อยกว่า 27 ล้านหุ้น)

ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังกล่าว

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายเท่าเทียมกัน

- บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลาสถานที่ และวาระการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ก่อนที่บริษัทจะจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้ ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะถูกจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

- คณะกรรมการบริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า 7 วัน ขึ้นไปก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทจะจัดให้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันก่อนวันประชุม ไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทจะจัดประชุมผู้ถือหุ้นตาม วัน เวลา และสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถจะเข้าร่วมประชุม ได้สะดวก ตามที่ได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นไว้ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงสถานที่ประชุมอย่างกะทันหันจนทำให้ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้
- คณะกรรมการบริษัทเปิด โอกาสให้ผู้ถือหุ้น ใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทาง การลงคะแนนเสียง ได้ และได้เสนอชื่อกรรมการอิสระ 3 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- เลขานุการบริษัท ในที่ประชุมจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุมขึ้นก่อนการออกเสียงลงมติและจำนวนการถือหุ้นของผู้เข้าร่วมประชุม ให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารของบริษัท ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้า
- การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดที่มีสิทธิพิเศษที่จะจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น
- ประธานในที่ประชุม หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากประธานในที่ประชุม จะเริ่มการประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม
- ประธานในที่ประชุม หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากประธานในที่ประชุมจะเปิด โอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อมูลได้อย่างเต็มที่
- ผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงได้ทุกกรณี ได้แก่ สิทธิเห็นด้วย สิทธิไม่เห็นด้วย และสิทธิงดออกเสียง
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้น ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทหรือบุคคลอื่น เข้าประชุมแทน เพื่อเป็นตัวแทนรักษาสิทธิของตนได้ โดยบริษัทได้แจ้งรายละเอียดเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน ซึ่งได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทาง การลงคะแนนในแต่ละเรื่อง ได้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2564 ไม่มีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระที่บริษัทเสนอเป็นผู้รับมอบอำนาจ เป็นผู้ออกเสียงแทนตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น
- ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย โดยมีการเตรียมบัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นในทุกวาระ และจะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้น ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการ จะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมพร้อมลงนามรับรอง โดยบริษัทใช้ระบบ Barcode ในการนับคะแนนเสียงแต่ละวาระและแสดงผลบนหน้าจอในห้องประชุม เพื่อความสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส และตรวจสอบได้

นโยบายการป้องกันไม่ให้กรรมการ และผู้บริหารใช้ตำแหน่งหน้าที่ เพื่อประโยชน์แก่คนในทางที่มีชอบ

- กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535
- ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้อง กับข้อมูลภายใน ไปเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง

- ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงินหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนประกาศงบการเงิน บริษัทมีนโยบายป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัท รวมถึงไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ไปแสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ ซึ่งบริษัทได้แจ้งจ่ายคู่มือดังกล่าวให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตน ในการดำเนินธุรกิจและเป็นหลักยึดถือในการทำงาน

นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน อย่างรอบคอบ เป็นธรรม โปร่งใส กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ดังนี้

- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย รวมถึงรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- บริษัทถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงห้ามไม่ให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในกรณีที่ต้องทำรายการ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การทำรายการนั้น มีความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการนั้น จะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาว่าระนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม รวมทั้งต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุม หรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
- ในกรณีที่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้ประกาศของสำนักงาน ก.ล.ด. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

นโยบายรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

มาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทตระหนักถึงความโปร่งใสในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย จึงได้กำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตตามประกาศของ สำนักงาน ก.ล.ด. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาดและมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับ

บุคคลภายนอก ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

นอกจากนั้น ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันและรายการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนรวมถึงมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในระดับเดียวกันอาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยหากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้า โดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่าง ๆ เป็นไปตามลักษณะการค้าดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่าง ๆ ให้ชัดเจนเป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการใหม่หรือมีการเปลี่ยนแปลงของราคาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเดิม คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าว สำหรับในกรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและรายการระหว่างกันอื่น ๆ บริษัทจะดำเนินการตามมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้น

บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และเผยแพร่ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าว จะได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความเท่าเทียมกัน ดังนี้

3.1 ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เคารพต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้โดยกฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรมของบริษัท อีกทั้งยังมีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน นอกจากนี้ยังได้รายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องโยกกันในเรื่องที่เสมือนทำกับบุคคลภายนอกผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทอีกด้วย

3.2 พนักงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นหัวใจที่สำคัญที่จะนำพาองค์กรมุ่งไปสู่ความสำเร็จ จึงกำหนดนโยบายให้บริษัทฯ มุ่งมั่นส่งเสริมการอบรม การพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง พร้อมกับสร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละบุคคล รวมถึงให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางงานและพัฒนา ควบคู่ไปกับการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลเรื่อง

ค่าตอบแทน โดยให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงาน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เช่น การตรวจสุขภาพประจำปี เครื่องแบบพนักงาน ฯลฯ อีกทั้งยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสวัสดิการ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัย เช่น หลักสูตร “การดับเพลิงขั้นต้นและอพยพหนีไฟ” หลักสูตร “การปฐมพยาบาลเบื้องต้น” รวมทั้งมีการตรวจสอบสภาพของอาคาร ตรวจสอบระบบป้องกันและระงับอัคคีภัย เพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอกอาคารเป็นประจำ ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้เตรียมแผนการป้องกันและระงับอัคคีภัย ได้แก่ การตรวจสอบเส้นทางหนีไฟในอาคาร การตรวจสอบระบบอุปกรณ์ดับเพลิงและสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ ตลอดจนจัดให้มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำปี เพื่อให้พนักงานมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย และจัดทำโครงการ “สู่มตรวจสารเสพติดในโรงงาน (โรงงานสีขาว)” เพื่อเป็นโรงงานที่ปลอดยาเสพติด

3.3 ลูกจ้าง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างและดูแลรักษาลูกจ้าง จึงกำหนดนโยบายให้บริษัท ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกจ้าง โดยคำร้องเรียนของลูกจ้างพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกจ้างอย่างรวดเร็ว รวมทั้งพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกจ้างอย่างต่อเนื่อง โดยคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ รวมทั้งรักษาความลับทางการค้าของลูกจ้าง โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

3.4 คู่แข่ง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการแข่งขันทางการค้าโดยสุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด จึงได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายในกรอบกติกาของการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใด ๆ กับคู่แข่ง

3.5 คู่ค้า

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน โดยปฏิบัติตามข้อตกลง เงื่อนไขทางการค้า และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการสร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน รวมถึงการแลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ โดยบริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

3.6 เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด มีการเปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบเวลา และในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งให้รีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

3.7 ชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงกำหนดนโยบายให้มีการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม

3.8 สิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้เป็นนโยบายหนึ่งในพันธกิจของบริษัทฯ และได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมดั่งนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญใส่ใจตั้งแต่กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

3.9 การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงคุณค่าของการใช้ทรัพยากร เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รณรงค์การสร้างจิตสำนึกประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับแนวทางการใช้ทรัพยากรให้เกิดคุ้มค่าที่สุดในทุกกิจกรรมขององค์กร ครอบคลุมทั้งการใช้พลังงาน ไฟฟ้า น้ำ กระดาษ และอุปกรณ์สิ้นเปลืองอื่น ๆ

3.10 การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ จัดให้มีการเผยแพร่ความรู้สิ่งแวดล้อมแก่พนักงาน บอร์ดประชาสัมพันธ์ และเสียงตามสาย ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานเข้าอบรมเพิ่มพูนความรู้ในเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

3.11 การสนับสนุนการจัดกิจกรรม หรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชน โดยสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

3.12 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิพื้นฐานของมนุษยชน ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งการแบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สิทธิทางการเมือง หรือเรื่องอื่นใด รวมทั้งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ดำเนินการใด ๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การต่อต้านการใช้แรงงานเด็กด้วยการไม่รับบุคคลอายุต่ำกว่า 18 ปี เข้าเป็นพนักงานของบริษัทฯ การให้สิทธิพนักงานในการโต้แย้งเพื่อพิสูจน์ตนเองกรณีถูกบังคับความคิดหรือทุจริตต่อหน้าที่การงาน ไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม การปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กฎหมายแรงงานซึ่งครอบคลุมการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนของพนักงานอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อที่จะได้นำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน ซึ่งตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติหรือคดีขึ้นศาลเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

3.13 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ยึดมั่นนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ด้วยการลอกเลียนแบบหรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในธุรกิจ โดยไม่ได้รับอนุญาต นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีการสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านสินค้า ระบบการผลิต การบริการ เป็นต้น ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดลิขสิทธิ์ และ/หรือทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

3.14 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและห้ามการจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

นอกจากนี้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจยังได้กำหนดไม่ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานเรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า หรือจากบุคคลภายนอกอันเนื่องมาจากการทำงานให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งห้ามให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดเพื่อให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดโทษทางวินัยไว้สำหรับผู้ทะเลาะเบาะแว้ง ตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงนามเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต อีกทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีการถ่ายทอดนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตและการจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ รวมทั้งโทษทางวินัยไปยังผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา และพนักงานทุกระดับ ตลอดจนจัดให้มีการฝึกอบรมในเรื่องดังกล่าวให้กับพนักงานในการปฐมนิเทศ

จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถที่จะแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะหรือร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริต ช่องทางการร้องเรียน มีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำ เป็นหนังสือถึง

- 1.1 ประธานคณะกรรมการบริษัท
- 1.2 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 1.3 กรรมการผู้จัดการ
- 1.4 เลขานุการบริษัท
- 1.5 แผนกบริหารทรัพยากรบุคคล

2. กล่องรับข้อเสนอแนะ

3. ผ่านทางไปรษณีย์ ถึง ประธานคณะกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการ

เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการคุ้มครองสิทธิผู้แจ้งเบาะแสให้มีสิทธิที่จะเปิดเผยตัวตนของผู้แจ้งเบาะแสหรือไม่ก็ได้ แต่ต้องมีเหตุแห่งเบาะแส และข้อมูลที่ครบถ้วนเพียงพอในการปฏิบัติสืบสวนสอบสวนต่อไป

- เมื่อบริษัทฯ ได้รับแจ้งเหตุแห่งการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้กำหนดให้สายกำกับดูแลให้ดำเนินการสืบสวนสอบสวนและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรวบรวมข้อมูล ให้ความเห็นและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป พร้อมกันนี้สายกำกับดูแลจะรายงานความคืบหน้าให้แก่ผู้แจ้งเบาะแสเป็นระยะเมื่อมีความคืบหน้าเกี่ยวกับการรายงานดังกล่าว

3.15 ช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing) เพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนกับบริษัทฯ ได้รับความคุ้มครองอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนได้รับการป้องกันจากการถูกกลั่นแกล้งอันเนื่องมาจากการร้องเรียนดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ จะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และเป็นธรรม โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่สามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำผิดกฎหมายและผิดจรรยาบรรณ หรือในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน โดยสามารถติดต่อแจ้งเรื่องได้โดยตรงที่

นางปาริชาติ โพธิ์บาง เลขานุการบริษัท หรือ ส่งไปรษณีย์ลงทะเบียนถึง กรรมการตรวจสอบ
บริษัท แพนเอเชียฟูดส์ จำกัด (มหาชน)

620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230

บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนตามกฎหมายอย่างระมัดระวัง โดยใช้กลไกที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้ง
เบาะแส ซึ่งผลการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าวจะถูก
รักษาไว้เป็นความลับของบริษัทฯ เว้นแต่ในกรณีที่จะต้องเปิดเผยตามกฎหมาย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท รับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด และสนับสนุนให้มีการร่วมมือ
กันระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อความเจริญเติบโตของบริษัทอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มี
ส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และเปิดเผยข้อมูลสำคัญให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ทราบ โดยดำเนินการผ่านช่องทางของตลาด
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามวิธีการและภายในระยะเวลาที่กำหนด

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ มีการควบคุมและกำหนดมาตรการ ในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่
ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด มีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้และทันเวลา อีกทั้งบริษัทฯ
ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ด. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานอื่นของรัฐ
เช่น

- จัดทำแบบรายงานต่าง ๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร และรายงานต่อ ก.ล.ด.
- กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
- กำหนดนโยบายให้กรรมการเปิดเผย/รายงานการซื้อขาย/ถือครองหุ้นสามัญของบริษัท และ
เปิดเผยจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีไว้ในรายงานประจำปี
- จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีใน
รายงานประจำปี
- เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและรายงานประจำปีภายใน 120 วันนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชี
- เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
- เปิดเผยบทบาบทหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่
กรรมการแต่ละคนเข้าประชุมเป็นรายบุคคล
- เปิดเผยวันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี
- เปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
เป็นรายบุคคล
- เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม
- เปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชีในรายงานประจำปี
- เปิดเผยงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ทั้งปีปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
- กำหนดให้จัดทำงบการเงิน หรือข้อมูลทางการเงิน เพื่อแสดงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
ตามที่กฎหมายกำหนด และจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส

มาพร้อมทั้ง ให้เปิดเผยข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนถูกต้อง เพียงพอและทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับทราบโดยทั่วถึงกัน

- บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการเปิดเผยข้อมูล ดังต่อไปนี้
 - ระบบสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - www.panasiafootwear.com

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับมาตรฐานจริยธรรมและจรรยาบรรณ (Code of Conduct) ตามหลักมาตรฐานสากล และมีความเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ อันนำไปสู่การสร้างคุณค่าในองค์กร โดยกำหนดเป็น จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และ จรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการสื่อสาร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจ รวมถึงมีการติดตามผลการปฏิบัติ และทบทวนนโยบายและการปฏิบัติเป็นประจำ

ทั้งนี้ ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นมีหน้าที่รับผิดชอบ กำกับดูแล และสนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานในสายการบังคับบัญชา ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ หากละเว้นหรือฝ่าฝืนย่อมมีความผิดทางวินัย ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ของบริษัท มีสาระสำคัญดังนี้

1. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
2. ความซื่อสัตย์ของผลประโยชน์
3. การเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ
4. การต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน
5. การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
6. การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
7. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

จริยธรรมกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัท มีสาระสำคัญดังนี้

1. ความรับผิดชอบในหน้าที่ ของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน
2. การดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท
3. การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน
4. การวินิจฉัยข้อสงสัย

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัท ไม่มีกรณีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการอิสระ ลาออกอันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และ ไม่มีกรณีคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการอิสระ ลาออกทั้งคณะ

ทั้งนี้ บริษัท ได้เผยแพร่จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ให้กับพนักงาน ผู้ถือหุ้น และบุคคลทั่วไป ได้รับทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแลและเป็นการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายให้มีการทบทวนปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการดูแลกิจการ เป็นประจำทุกปี

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมองค์ความรู้และแนวปฏิบัติ นำมาประมวลไว้เป็นคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้เผยแพร่ในรูปแบบหนังสือคู่มือ ดิฉันองค์กรประชาสัมพันธ์ และให้ความเห็นชอบนโยบาย เพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นไปตามกระบวนการ ทั้งนี้ในปี 2564 บริษัทไม่มีกรณีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกระทำความผิดเกี่ยวกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัท แต่อย่างใด

6.3.2 เรื่องที่ยังไม่มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code)

ในปี 2564 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แต่ยังไม่ครอบคลุมในหลายประเด็น ซึ่งบริษัทจะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป ตัวอย่างหัวข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ มีดังนี้

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
1. บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
2. บริษัทไม่ได้ใช้การลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง กรรมการ โดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)	ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้เลือกตั้งกรรมการโดยวิธีคะแนนเสียงข้างมาก และผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด เช่น การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยใช้สิทธิเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า เป็นต้น

3. ช่องทางเผยแพร่ข้อมูล Website บริษัท	คณะกรรมการพิจารณาให้มีการปรับปรุง Website ภายในปี 2565 เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย เข้าถึงได้ง่าย และนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน
--	---

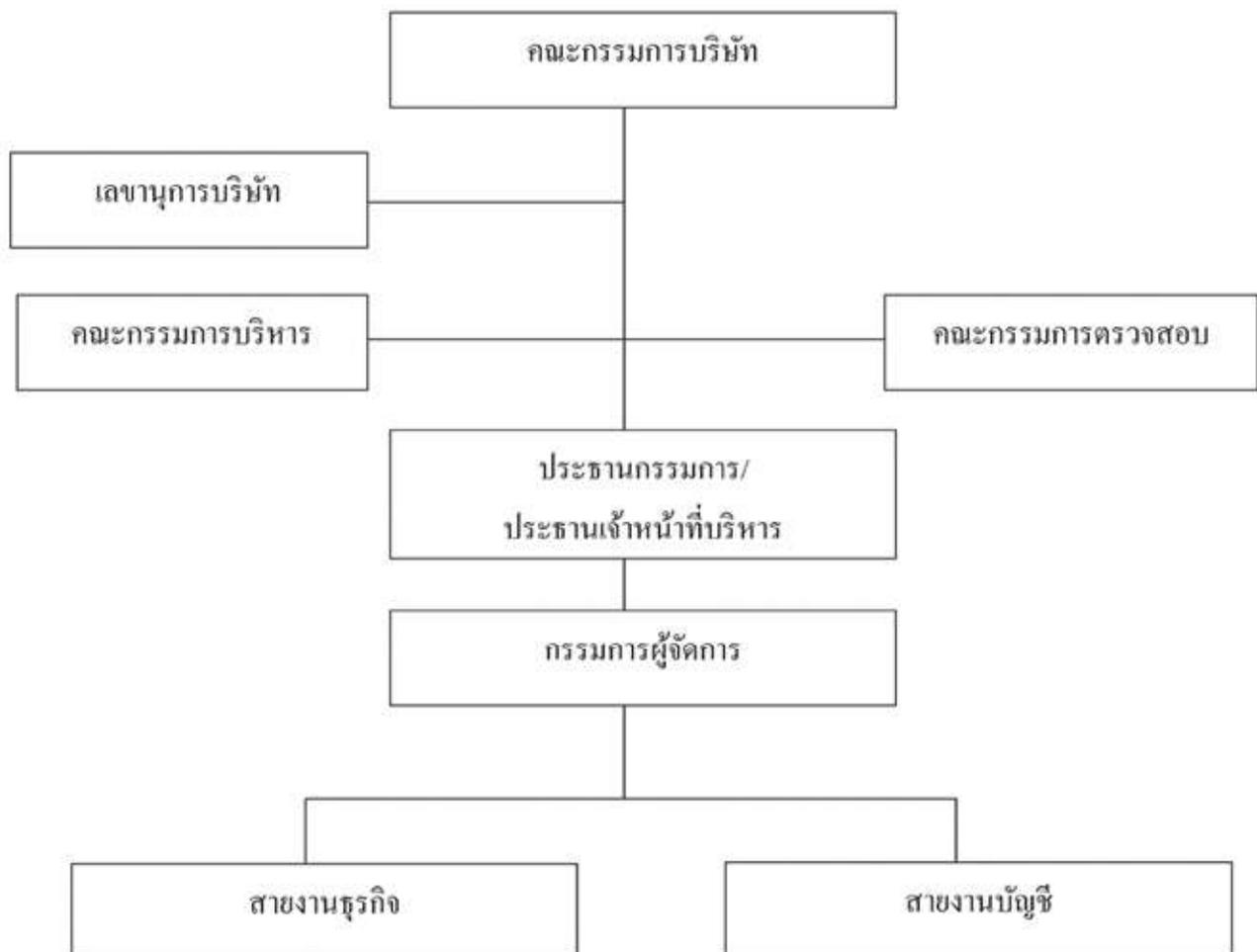
6.3.3 ข้อมูลการปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2564 จากโครงการประเมินคุณภาพการจ้ดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM Checklist) ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เพื่อเป็นการส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 43 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 และ บริษัทได้รับคะแนนประเมิน AGM Checklist 99 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย
ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีโครงสร้างการกำกับดูแล ซึ่งเป็นการบริหารจัดการภายในบริษัท ซึ่งประกอบด้วย ประชานกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริษัท และ แบ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อย 2 คณะ เพื่อ
กลั่นกรองงานที่มีความสำคัญเฉพาะเรื่อง ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริหาร ดังนี้



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อที่ 19 ระบุว่า “ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัท ไม่น้อยกว่าห้า (5) คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย ”

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 9 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของ
กรรมการทั้งหมด (ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องมี
กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ) และ
กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน 1 ท่าน
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของ
กรรมการทั้งหมด
กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.67 ของ
กรรมการทั้งหมด

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการบริษัท
1	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	ประธานกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เมษายน 2554
2	นายพนต์ พันธุ์ศรี	กรรมการ	กุมภาพันธ์ 2546
3	นายสมมาต ขุนเศรษฐ	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)	สิงหาคม 2556
4	นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ/กรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)	พฤษภาคม 2545
5	นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ (มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความ น่าเชื่อถือของงบการเงิน)	พฤษภาคม 2556
6	นายสุจริต บังฉิมนันท์	กรรมการอิสระ	เมษายน 2554
7	พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเชียร	กรรมการอิสระ	เมษายน 2554
8	นายสุรัตน์ วงศ์รัตนกัศสร	กรรมการ	พฤษภาคม 2557
9	นายชนกร ศรีพลอักษร	กรรมการ/กรรมการบริหาร	สิงหาคม 2563

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแลกิจการและมีวิสัยทัศน์ในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ ซึ่งเน้นทิศทางการดำเนินงานของบริษัท การติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการ และการแสดงความรับผิดชอบต่อหน้าที่ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น ซึ่งครอบคลุมอำนาจหน้าที่การตัดสินใจและการดูแลการดำเนินงานในบริษัทของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนดและข้อบังคับบริษัท โดยสรุปรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

- **หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

1. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัท
2. อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง
4. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
5. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการต่าง ๆ ได้รับความยินยอมจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทานและจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่าง ๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ในทางมิชอบ
6. การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจน และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง
7. ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือสอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
8. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างถูกต้องมีมาตรฐานและโปร่งใส
9. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร
10. เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดวัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผล (หากมี) และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น ในระหว่าง 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทจะงดรับลง ทะเบียนการ โอนหุ้นก็ได้ โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบ ณ สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาของบริษัทไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันงดรับลงทะเบียนการ โอนหุ้น หรือกำหนดวันเพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือน เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการรับเงินปันผล

11. จัดทำรายงาน “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
 12. ติดตามดูแลเอกสารที่จะยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความ หรือลงรายการเป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียน หรือเอกสารอื่นใดของบริษัท
 13. อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดอื่น
 14. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
- **อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท**
 1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่าง ๆ และ/หรือบุคคลอื่นใด ไปปฏิบัติ
 2. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
 3. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
 4. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่ใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
 5. อนุมัติการได้รับ หรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
 6. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุน ในหุ้นสามัญ และ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
 7. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
 8. อนุมัติการจำหน่าย จ่ายโอนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
 9. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ หรือเสื่อมสภาพไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวม ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
 10. อนุมัติการปรับสภาพ ราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือเสื่อมสภาพซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลง ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
 11. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาท โดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือการดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีใช้ปกติวิสัยทางการค้า และ/หรือที่เป็นปกติวิสัยทางการค้า ที่มีทุนทรัพย์เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
 12. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือวัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
 13. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
 14. อนุมัติให้ประธานกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำหนดคู่มืออำนาจดำเนินการ
 15. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้

- 16. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
- 17. ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- 18. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท
- 19. บรรดาอำนาจดำเนินการ ของกรรมการบริษัทดังกล่าวข้างต้นที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการเกี่ยวโยงกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุน

• **อำนาจอนุมัติให้ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริหาร สามารถพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณี หรือดำเนินการใด ๆ ภายใต้วงเงินดังต่อไปนี้**

อำนาจอนุมัติฝ่ายจัดการ

- การอนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร หรือสิ่งปลูกสร้าง เป็นต้น จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
- การอนุมัติการลงทุนด้านอื่น เช่น การร่วมทุน การให้กู้ยืม เป็นต้น จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
- การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
- การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากบริษัทระหว่างกัน หรือบริษัทอื่น ๆ จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท

อำนาจอนุมัติคณะกรรมการบริหาร

- การอนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร หรือสิ่งปลูกสร้าง เป็นต้น จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
- การอนุมัติการลงทุนด้านอื่น เช่น การร่วมทุน การให้กู้ยืม เป็นต้น จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
- การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากบริษัทระหว่างกัน หรือบริษัทอื่น ๆ จำนวนเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท

หากวงเงินเกินกว่าอำนาจอนุมัติคณะกรรมการบริหาร ให้อยู่ในอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้อง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจะทะเบียนตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- **คุณสมบัติของกรรมการ**

บริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน คุณสมบัติของกรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และ

1. บรรลุนิติภาวะ
2. ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
3. ไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
4. ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การ หรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่

- **หลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ**

ในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา ดังนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตาม พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. คุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) ทั้งทางด้านคุณวุฒิทางการศึกษา ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยไม่มีกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ เป็นต้น
3. มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส
4. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท
5. กรณีเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง จะพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยในช่วงที่ผ่านมา
6. กรณีสรรหากรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- **กระบวนการในการพิจารณาสรรหากรรมการ**

1. บริษัทยังไม่มีการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณา และมีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเลือกตั้ง ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน เว้นแต่ในกรณีที่มิใช่เป็นการออกตามวาระและยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกบุคคลเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการบริษัทที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ สำหรับการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ จะพิจารณาจากคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่

บริษัท ได้กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกเหนือจากเกณฑ์พื้นฐานดังกล่าวแล้วข้างต้น

• **คุณสมบัติกรรมการอิสระ**

คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท เป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในระดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระที่เคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้ง คู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่เคย หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 5) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 6) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่ง ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1. นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ
2. นายสุจริต ปิจฉิมนันท์
3. พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร

- **จำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่ง**

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนในบริษัทอื่นไว้ในหัวข้อ “ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร”

- **กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท**

ในการลงชื่อผูกพันบริษัท ให้กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายสมมาต ขุนเศรษฐ และ นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์ ยกเว้นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน คือ นายสุจริต ปิจฉิมนันท์ พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร และ นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

- **บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

1) พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้จัดการ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

2) เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

2.1 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการตามระเบียบวาระ

2.2 จัดสรรเวลาและส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนแลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่

เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ

2.3 สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไป

- 3) เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามระเบียบวาระข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกันและดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
 - 4) กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใส ในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 5) กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
 - 6) กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล
- **การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ**

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการในระดับนโยบาย ส่วนฝ่ายจัดการ มีหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมในวาระดังกล่าว

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจในการดำเนินงานของบริษัท มีการดำเนินงาน โปร่งใส มีผู้กล้ากระอง สอบทานให้คำแนะนำอย่างรอบคอบ คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่ดังกล่าว และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการชุดย่อยในปัจจุบัน มีจำนวน 2 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน และเป็นอิสระจากการควบคุม และมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์กำหนด ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจ หน้าที่ บทบาท และการปฏิบัติงานตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ให้การสนับสนุนและปฏิบัติการ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ตามแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปอย่างสัมฤทธิ์ผล สอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กรรมการตรวจสอบ มี 3 ท่าน รายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่งใน คณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่งใน คณะกรรมการบริษัท	เข้าร่วมประชุม/ ประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1	นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	4/4
2	นายสุจริต ปิจฉิมนันท์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	4/4
3	พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ	4/4

หมายเหตุ : นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการ
สอบทานความถูกต้องและน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน

• **อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบ**

- กำหนดให้มีการประสานงานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชีกับ คณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจเชิญผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น ตลอดจนเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับขององค์กร
- มีอำนาจตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่เกี่ยวข้อง ภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

• **หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

- สอบทานให้บริษัท และบริษัทย่อยมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารของบริษัทที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชั่น ที่เหมาะสม
- สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตลอดจนค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
- พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลกำหนด เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีความถูกต้องสมเหตุสมผล และเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ รายงานดังกล่าวอย่างน้อยให้มีข้อมูล ดังนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินของบริษัท ในความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ฉ) ความเห็น หรือข้อสังเกตอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ข) การทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

9. ดูแลให้บริษัทมีช่องทางการรับแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนต่าง ๆ เกี่ยวกับรายการ ในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม การทุจริตคอร์รัปชัน หรือประเด็นอื่น ๆ โดยมีกระบวนการป้องกัน รักษาความลับของผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม

10. ดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

11. จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

12. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

2) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือ บุคคลภายนอก เป็นคณะกรรมการบริหาร ซึ่งทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กรรมการบริหาร มี 5 ท่าน รายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่งใน คณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่งใน คณะกรรมการบริษัท	เข้าร่วมประชุม/ ประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1	นายสมมาต ขุนเศรษฐ	กรรมการบริหาร	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	5/5
2	นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	กรรมการบริหาร	กรรมการ	5/5
3	นายชนกร ศรีพลอักษร	กรรมการบริหาร	กรรมการ	5/5
4	นางสาวสุนทรา ฐิติวร	กรรมการบริหาร	-	5/5
5	นางปรีชาต โพธิ์บาง	กรรมการบริหาร	-	5/5

• อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร

1. แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย พิจารณาความดีความชอบ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานระดับต่าง ๆ
2. แต่งตั้ง ถอดถอน คณะทำงานอื่นใดเพื่อดำเนินกิจการต่าง ๆ ในการบริหารงานของบริษัท
3. ออกระเบียบ ประกาศว่าด้วยการปฏิบัติงาน และสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรมการบริหาร และ/หรือพนักงานผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหาร เป็นผู้ลงนามอนุมัติเบิกจ่ายสินทรัพย์ของบริษัทได้
4. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ๆ ในวงเงินแห่งละ จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
5. อนุมัติเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละ จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
6. อนุมัติเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินแต่ละครั้ง จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
7. อนุมัติการได้รับ หรือยกเลิวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินแต่ละครั้ง จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
8. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินแต่ละครั้ง จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
9. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้ง จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
10. อนุมัติการจำหน่าย จ่าย โอนสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้ง จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
11. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชีซึ่งสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ หรือล่าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวม จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
12. อนุมัติการปรับสภาพ ราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือ สินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล่าสมัยซึ่งจะทำให้มีมูลค่าลดลง จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
13. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัท จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
14. มอบอำนาจให้แก่พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
15. มีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้อง

16. ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

17. ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร

- **หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร**

1. เสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. รับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทเพื่อให้เกิดความยั่งยืน และเป็นไปตามทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจของบริษัท
3. รับผิดชอบในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และส่งเสริมให้มีการคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
4. รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
5. กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
6. กรรมการบริหารอาจแบ่งงานกันรับผิดชอบได้ โดยต้องรายงานความเป็นไปของกิจการที่ตนดูแลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารให้ทราบ
7. ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบ และ/หรือสอบทาน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
8. พิจารณาเรื่องที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติต่อไป
9. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสมมาต	ขุนเศรษฐ	กรรมการผู้จัดการ
2. นายวิจิต	ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ
3. นายธนกร	ศรีพลอักษร	กรรมการ
4. นางปวีชาติ	โพธิ์บาง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน / เลขานุการบริษัท
5. นางสาวสุนทรา	ฐิติวร	ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริหารและผู้บริหาร ตามผลการปฏิบัติหน้าที่ มีความสมเหตุสมผลและความเหมาะสมของการจ่าย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้สื่อสารกับกรรมการผู้จัดการเพื่อรับทราบผลการประเมิน ได้แก่ ผลการดำเนินงานในรอบปี เปรียบเทียบกับเป้าหมายและผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา รวมถึงสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท สถานะเศรษฐกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการประเมินผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการประเมินผลการปฏิบัติงาน

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

- จำนวนและค่าตอบแทนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดจำนวนพนักงาน และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ประจำปีระหว่างปี 2563 - 2564 ดังนี้

รายการ		ปี 2564	ปี 2563
ข้อมูลพนักงานของบริษัทฯ			
จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ 31 ธันวาคม	(คน)	50	85
ฝ่ายผลิต	(คน)	32	68
ฝ่ายสำนักงาน และสนับสนุนการผลิต	(คน)	18	17
ผลตอบแทนรวมพนักงาน	(ล้านบาท)	22	26
ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ		-	-

รายการ		ปี 2564	ปี 2563
ข้อมูลพนักงานของบริษัทย่อย			
จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ 31 ธันวาคม	(คน)	1,256	1,184
ฝ่ายผลิต	(คน)	915	900
ฝ่ายสำนักงาน และสนับสนุนการผลิต	(คน)	341	369
ผลตอบแทนรวมพนักงาน	(ล้านบาท)	234	216
ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ		-	-

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน

- **กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล เป็นแนวทางการลงทุนและเป็นการออมเงินในอนาคต อันจะเป็นประโยชน์ที่สุดที่สุดของสมาชิกกองทุน โดยพนักงานทุกคนมีสิทธิในสมาชิกภาพ นับตั้งแต่วันที่ได้รับการบรรจุเข้างานกับบริษัท โดยเริ่มนับอายุสมาชิกตั้งแต่วันที่เริ่มสมัครสมาชิกกองทุน ซึ่งสมาชิกต้องส่งเงินเข้ากองทุน และได้รับเงินสมทบกองทุนจากบริษัททุกเดือน ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน

- **สหกรณ์ออมทรัพย์**

บริษัทมีเป้าหมายส่งเสริมให้พนักงานทุกคนเครือข่ายพัฒนาธุรกิจการออมทรัพย์ได้อย่างจริงจังและมั่นคง มุ่งสนองความต้องการผู้ออมเงินเมื่อสมาชิกได้รับความเดือดร้อน หรือต้องการนำเงินไปลงทุนเพื่อประกอบอาชีพเสริม เพื่อก่อให้เกิดรายได้หรือผลตอบแทนในเชิงเศรษฐกิจ และปฏิบัติตามกรอบของหลักสหกรณ์ออมทรัพย์

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ผู้รับผิดชอบการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

(ก) ผู้รับผิดชอบการทำบัญชี

บริษัทมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท คือ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) ซึ่งในปัจจุบัน คือ นางปาริชาติ โพธิ์บาง ซึ่งดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 21 พฤษภาคม 2557 และเป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ทั้งนี้รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายละเอียดประวัติผู้บริหารในเอกสารแนบ 1

(ข) เลขานุการบริษัท

เพื่อให้การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติแต่งตั้งให้ นางปาริชาติ โพธิ์บาง ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ มีทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 จนถึงปัจจุบัน โดยกำหนดให้มีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

- (ก) ทะเบียนกรรมการ

- (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปี ของบริษัท

- (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงาน โดยกรรมการหรือผู้บริหาร

3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

5. สนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการ บริษัท ผู้บริหาร เกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการบริษัท
 6. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ ประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง ติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติ คณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท
 7. ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
 8. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบ และข้อบังคับของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ทั้งนี้ รายละเอียดคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท ของบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1

(ค) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ปัจจุบัน บริษัทยังไม่มีหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

(ง) หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ปัจจุบัน บริษัทยังไม่มีหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความโปร่งใสทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเผยแพร่อย่างทั่วถึงและทันเวลา เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านช่องทางและการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.panasiafootwear.com ทั้งนี้ ยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปสามารถซักถามข้อสงสัยต่าง ๆ ได้โดยบริษัท ได้มอบหมายให้ นางปาริชาติ โทธีบาง เลขานุการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งสามารถให้ข้อมูลและข่าวสารตามที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องต้องการ สามารถติดต่อได้ที่

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230

โทรศัพท์ 038 480-020-1 โทรสาร 038 480-080

E-mail : parichart.p@paf-group.com

Website : www.panasiafootwear.com

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และสำนักงานผู้สอบบัญชี

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้อนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน คร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

ค่าสอบบัญชีของบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2564	ปี 2563
ค่าสอบบัญชี	1.40	1.40
ค่าบริการอื่น	-	-
รวม	1.40	1.40

ค่าสอบบัญชีบริษัทย่อยที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงาน คร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2564	ปี 2563
จำนวนบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	5 บริษัท	5 บริษัท
ค่าสอบบัญชี	1.45	1.45
ค่าบริการอื่น	-	-
รวม	1.45	1.45

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

1) กรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังต่อไปนี้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2) ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในระดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระที่เคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้ง คู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4) ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับ หรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือ คู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งเป็นผู้สอบบัญชี

ของบริษัทฯ บริษัทใหญ่บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

6) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่ง ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ทั้งนี้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมากรรมการอิสระของบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ หรือบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยการขออนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ

ในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท ได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา ดังนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนฯ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. คุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งทางด้านคุณวุฒิทางการศึกษา ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ เป็นต้น

3. มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส

4. มีคุณสมบัติและ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท
 5. กรณีเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง จะพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยในช่วงที่ผ่านมา

6. กรณีสรรหากรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กระบวนการในการพิจารณาสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทมีกระบวนการชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคล เพื่อให้ได้กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติ มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสม

2) คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้ ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ บริษัทให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน และตามข้อบังคับบริษัท ข้อ 21 การเลือกตั้งกรรมการบริษัทนั้น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้ง ตามเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง

2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคน เป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใด ไม่ได้

3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

สำหรับการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทร่วมพิจารณากลับกรองจากคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกเหนือจากเกณฑ์พื้นฐานดังกล่าวแล้วข้างต้น

วิธีการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นผู้บริหารระดับสูง

บริษัทสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นผู้บริหารจากการคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ มีคุณธรรม จริยธรรม เข้าร่วมงาน คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ เป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ทั้งจากผู้บริหารปัจจุบันหรือบุคคลอื่นที่มีความรู้ความสามารถ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีภาวะผู้นำและประสบการณ์ในการเป็นผู้นำองค์กร ตลอดจนไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดนโยบายให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทใหม่ จะได้รับการปฐมนิเทศ เพื่อแนะนำข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รับทราบทิศทางการดำเนินธุรกิจ และบทบาทหน้าที่ ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท รวมทั้งส่งกรรมการใหม่เข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การเข้ารับการพัฒนาและการฝึกอบรมกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2564

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	หลักสูตร/ผู้จัดอบรม	วันที่เข้ารับการอบรม
1	นายชนกร ศรีพลอักษร	กรรมการ	Online หลักสูตร Corruption Risk and Control Workshop (CRC) ลดความเสี่ยงคอร์รัปชันให้กับองค์กร เพิ่มโอกาสผ่านกระบวนการรับรองของ CAC จัดโดย IOD	วันที่ 27 พฤษภาคม
2	นางปวีชาติ โพธิ์บาง	ผู้บริหาร	Online หลักสูตร สรุปสาระสำคัญประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้และเปลี่ยนแปลงในปี 2564 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	วันที่ 2 และ 4 มิถุนายน
			Online หลักสูตร แนวโน้มทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณา และกลยุทธ์การทำ M&A ให้ประสบความสำเร็จ จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	วันที่ 29-30 กันยายน

3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เป็นประจำทุกปี โดยกำหนดหลักเกณฑ์ให้มีรูปแบบหรือหัวข้อที่ใช้ในการประเมินสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงาน ปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และใช้พัฒนาการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ในปีต่อไป และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและหารือการปรับปรุงประสิทธิภาพผลของการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดในการกำกับดูแลกิจการ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

1) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท แบ่งหลักเกณฑ์การประเมินออกเป็น 2 รูปแบบ ได้แก่

1.1 แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

ประกอบด้วยหัวข้อหลัก ๆ ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

1.2 แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

ประกอบด้วยหัวข้อหลัก ๆ ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การประชุมคณะกรรมการ
- 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

2) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย มีรูปแบบเป็นการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ ซึ่งประกอบไปด้วยหลักเกณฑ์และหัวข้อประเมิน ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
- 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2564 สรุปผลการปฏิบัติงานของ

คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ	คะแนนเฉลี่ย 87.50 %
คณะกรรมการชุดย่อย	
• คณะกรรมการตรวจสอบ	คะแนนเฉลี่ย 96.43 %
• รายบุคคล	คะแนนเฉลี่ย 95.45 %

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด โดยกรรมการบริษัททุกคนมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการมากกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี
การประชุม ในปี 2564 สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	ประชุมผู้ถือหุ้น
1	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	5/5			1/1
2	นายสมมาต ขุนเกษม *	5/5			1/1
3	นายพนธ์ พันธุ์ศรี	5/5			1/1
4	นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์ *	5/5			1/1
5	นายสุรัตน์ วงศ์รัตนกัศสร	5/5			1/1
6	นายสุจริต บังฉิมนันท์	5/5	4/4		1/1
7	พล.ต.ต.ภาณุรัตน์ มีเพียร	5/5	4/4		1/1
8	นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	4/5	4/4		1/1
9	นายชนกร ศรีพลอักษร *	5/5			1/1
10	นางปาริชาติ โพธิ์บาง **			5/5	1/1
11	นางสาวสุนทรา ฐิติวร **			5/5	-

* หมายถึง กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร

** หมายถึง กรรมการบริหาร

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ตามมาตรา 90 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ได้ผ่านการพิจารณาจากต้นกรองจากคณะกรรมการบริษัท เนื่องจากบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดวงเงินและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการ ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน โดยกำหนดค่าตอบแทนประจำปี และค่าเบี้ยประชุม เพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติวงเงินค่าตอบแทนดังกล่าวทุกปี

ในปี 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 43 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท วงเงินรวมไม่เกินปีละ 5 ล้านบาท เท่ากับปีก่อน จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง

ค่าเบี้ยประชุมจ่ายเฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม มีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนประจำปี จ่ายให้กรรมการทุกคน โดยให้ประธานกรรมการพิจารณาจัดสรรรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

รายการ	ปี 2564
ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท	4,300,000

ในปี 2564 บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด เป็น บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก จ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และผู้บริหาร จำนวน 800,000 บาท

- ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่กรรมการ

2. ค่าเบี้ยประชุม จ่ายเฉพาะผู้ที่เข้าประชุม รายละเอียดการจ่ายค่าเบี้ยประชุม ดังนี้ (หน่วย:บาท)

	ปี 2564
ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการบริษัท	5,000 บาท/ครั้ง
ค่าเบี้ยประชุมรายไตรมาส เฉพาะกรรมการตรวจสอบ	
ประธาน	12,500 บาท/ครั้ง
กรรมการ	10,000 บาท/ครั้ง

รายละเอียดการจ่ายค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ (หน่วย : บาท)

ชื่อ-สกุล	ค่าเบี้ยประชุม		
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	รวม
1.นายบุญเกียรติ โขควัดนา	25,000	-	25,000
2.นายสมมาต ขุนเศรษฐ	25,000	-	25,000
3.นายพนนต์ พันธุ์ศรี	25,000	-	25,000
4.นายวิชาติ ประชวรวิวัฒน์	25,000	-	25,000
5.นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร	25,000	-	25,000
6.นายชนกร ศรีพลอักษร	25,000	-	25,000
7.นายสุจริต บัจฉิมนันท์	25,000	40,000	65,000
8.พล.ต.ต.ภาณุรัตน์ มีเพียร	25,000	40,000	65,000
9.นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	20,000	50,000	70,000
รวม	220,000	130,000	350,000

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์เงินลงทุนของบริษัท โดยมีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ในบริษัทดังกล่าวอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น

- ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการที่เป็นตัวแทนของบริษัท
- มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
- กำกับดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้องตามหลักเกณฑ์
- กำหนดระบบการควบคุมภายในและกลไกอื่น ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ ในบริษัทย่อย

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัท พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

● การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท กรณีที่บุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในรายการที่พิจารณาบุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งให้ผู้รับผิดชอบสูงสุดในหน่วยงานที่ดูแลเรื่องดังกล่าวที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และในกรณีรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นการทำการที่เกี่ยวข้องกันเข้าข่ายที่จะต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยก่อนทำการรายการ บริษัทจะเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำการรายการให้ผู้ถือหุ้นทราบ และหากเป็นการขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียต้องออกจากห้องประชุมและไม่ออกเสียงในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่และมีอิสระในการลงมติ โดยเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าในวาระดังกล่าวกรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียมีใครบ้างที่ต้องออกจากห้องประชุม เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทจะเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามเวลาที่กำหนด เพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมทั้งมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมสามารถตรวจสอบได้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทไม่มีการเสนอระเบียบวาระเกี่ยวกับการทำการรายการระหว่างกัน เพื่อขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น

• การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

1) บริษัทกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และมาตรการการติดตามกำกับดูแลเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน และมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายใน ไปใช้เพื่อผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่น โดยมีขอบ โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบ มีวินัยและมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมต่อตนเอง และ/หรือผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัท นอกจากนี้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท ก็มีการกำหนดในเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ได้รับทราบแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันข้อมูลภายใน นับแต่วันแรกที่เข้าดำรงตำแหน่งในบริษัท

ในปี 2564 กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ไม่มีการกระทำความผิดในเรื่องการใช้อข้อมูลภายในแต่อย่างใด

2) บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร รับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และแจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล

• การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้มีนโยบายเรื่องคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับที่ได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยอมรับหรือสนับสนุนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน ดังนี้

1. บริษัทฯ ไม่กระทำ และ/หรือ ไม่สนับสนุนการให้สินบน หากมีการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง รวมถึงการให้ของขวัญทางธุรกิจ บริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความ โปร่งใส ซื่อสัตย์และตรวจสอบได้
2. ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก และค่านิยม ในการต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเอกสารเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ
3. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใด หรือเป็นตัวกลางในการเรียกรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดจากหน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อจงใจหรือกระทำผิดกฎหมาย รวมถึงการใช้ตำแหน่งหน้าที่ และ/หรือ นำข้อมูลของบริษัทไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น
4. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดแก่หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือ บุคคลภายนอก เพื่อจงใจให้บุคคลนั้นกระทำความหรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน

5. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตการคอร์รัปชัน

6. กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

7. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสสามารถที่จะแจ้งเบาะแสนั้นควรสงสัย โดยให้ความมั่นใจว่าผู้แจ้งเบาะแสะจะได้รับการคุ้มครอง

ในปี 2564 การปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันปัจจุบัน อยู่ในระหว่างการกำหนดมาตรการต่าง ๆ เพื่อรองรับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทจะดำเนินการส่งแบบประเมินตนเองให้คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเข้าสู่กระบวนการรับรอง และจะดำเนินการอบรมให้ความรู้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนของบริษัทและบริษัทย่อยต่อไป

● **การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)**

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียมีประเด็นที่เป็นห่วงเกี่ยวกับความถูกต้องของรายงานทางการเงินหรือการกระทำผิดกฎหมายและผิดจรรยาบรรณ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถที่จะแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะหรือร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริต ช่องทางการร้องเรียน มีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำ เป็นหนังสือถึง
 - ประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ
 - เลขานุการบริษัท และ แผนกบริหารทรัพยากรบุคคล
2. กล่องรับข้อเสนอแนะ
3. ผ่านทางไปรษณีย์ ถึง ประธานคณะกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการ
 - เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการคุ้มครองสิทธิผู้แจ้งเบาะแสะให้มีสิทธิที่จะเปิดเผยตัวตนของผู้แจ้งเบาะแสะหรือไม่ก็ได้ แต่ต้องมีเหตุแห่งเบาะแสะ และข้อมูลที่ครบถ้วนเพียงพอในการปฏิบัติสืบสวนสอบสวนต่อไป เมื่อบริษัท ได้รับแจ้งเหตุแห่งการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทได้กำหนดให้สายกำกับดูแลให้ดำเนินการสืบสวน สอบสวนและรายงาน โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรวบรวมข้อมูล ให้ความเห็นและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป พร้อมกันนี้สายกำกับดูแลจะรายงานความคืบหน้าให้แก่ผู้แจ้งเบาะแสะเป็นระยะเมื่อมีความคืบหน้าเกี่ยวกับการรายงานดังกล่าว

ในปี 2564 บริษัทไม่พบข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสะ หรือ แจ้งในกรณีที่พบพนักงานทำผิดจรรยาบรรณ

• การดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทได้กำหนดห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังจากงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ยังกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ หากมีการซื้อขายหุ้นของบริษัท ทุกครั้งต้องแจ้งข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรายงานต่อประธานกรรมการบริษัทหรือผู้ที่ประธานกรรมการบริษัทมอบหมาย ได้แก่ เลขานุการบริษัท อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย เพื่อที่จะรายงานข้อมูลดังกล่าวให้กรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป ในปี 2564 กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด โดยไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาที่ห้ามมีการซื้อขาย

รายงานการถือหลักทรัพย์ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแควร์ ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	เพิ่ม (ลด)
1.นายบุญเกียรติ ไชควัฒนา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	258,468	258,468	-
2.นายสมมาต ขุนเสษฐ	กรรมการผู้จัดการ ซื้อระหว่างปี 334,000 หุ้น ขายระหว่างปี 400,000 หุ้น	19,753	85,753	(66,000)
3.นายพนนต์ พันธุ์ศรี	กรรมการ	-	-	-
4.นายวิจิต ประชวรวิวัฒน์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	200,000	-	200,000
5.นายสุวัฒน์ วงศ์รัตนกัสสร	กรรมการ	-	-	-
6.นายชนกร ศรีพลอักษร	กรรมการ	200	200	-
7.นายสุจริต ปิ่งฉิมนันท์	กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-
8.พล.ต.ต.ภาณุรัตน์ มีเพชร	กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-
9.นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-
10.นางสาวสุนทรา ฐิติวร	กรรมการบริหาร / ผู้จัดการฝ่าย บริหารธุรกิจ	-	-	-
11.นางปรีชาด โพธิ์บาง	กรรมการบริหาร / ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน และ เลขานุการบริษัท	-	-	-

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีการหารือของคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชี ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปลงสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาส และรายงานทางการเงินประจำปีของบริษัท ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าวงงบการเงิน ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วนเพียงพอ และได้รับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และผู้บริหารฝ่ายบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าวงงบการเงินดังกล่าวมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

2. ได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้อง โกงกันและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้อง ที่มีกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

3. ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบทานความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานการสอบบัญชี รวมทั้งความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท

4. ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารของบริษัท เพื่อหารือในเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญ

5. ได้สอบทานการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของทางราชการ

6. พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทน ประจำปี 2565 โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของ ซึ่งได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งและค่าตอบแทนประจำปี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและมีมติอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน และมีความเป็นอิสระไม่มีข้อจำกัดในการรับทราบข้อมูล ตลอดจนสามารถให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ได้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องหรือสิ่งผิดปกติใด ๆ ที่เป็นสาระสำคัญ ที่เป็นการฝ่าฝืนข้อกำหนดว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

ทั้งนี้ รายละเอียดจำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยโดยรวมทั้งหมดปรากฏในหัวข้อ 8.12 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

9.1.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่พิจารณาทบทวนความเพียงพอของระบบควบคุมภายในในแต่ละชั้นตอนการทำงาน เพื่อการรายงานการตรวจสอบและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและถูกต้อง โดยมีการทบทวนการปฏิบัติงานและกำกับดูแลบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อป้องกันความผิดพลาดและปรับปรุงแก้ไขได้อย่างมีมาตรฐานและมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายจัดการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย ไตรมาสละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัท ได้มองเห็นความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพของทุกระดับภายในองค์กร จึงได้กำหนดมาตรการในการตรวจสอบ สอดส่องดูแลฝ่ายบริหาร โดยเป็นผู้อนุมัติแผนงานและเป้าหมายการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ฝ่ายบริหารจะต้องรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน รวมทั้งสามารถติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่อง

1) การควบคุมภายในองค์กร

คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารผ่านทางคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพและให้บริษัท มีการปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยทำหน้าที่สอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของข้อมูลทางบัญชีและการเงิน

นอกจากนี้การตรวจสอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในแต่ละไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระได้เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณางบการเงินรวมและข้อสังเกต (ถ้ามี) เพื่อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารพิจารณาคำแนะนำการต่อไป

2) การประเมินความเสี่ยง

บริษัทยังไม่มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการและผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงและได้มีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบ และถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่ได้รับมอบหมาย มีการทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่าไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำในสิ่งที่ไม่เหมาะสม บริษัทได้สื่อสารให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามรับหรือจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจตามที่บริษัทได้กำหนดไว้ รวมทั้งได้สื่อสารและประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท ไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

3) การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัท ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รวมถึงมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานออกจากกัน เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน รวมทั้ง ได้จัดให้มีระเบียบวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการทำธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนมีมาตรการติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมถึงรายการเกี่ยวโยง บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามขั้นตอนของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และมีนโยบายกำหนดให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมต่าง ๆ ต้องกระทำโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสีย เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว

คณะกรรมการบริษัท มีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท เป็นประจำ และติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามมติคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัท มีการจัดทำเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการตัดสินใจ และจัดส่งให้คณะกรรมการบริษัทภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด มีการจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้อย่างครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ในสถานที่ที่ปลอดภัยตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสาร โดยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการนำข้อมูล ไปใช้เพื่อพิจารณาตัดสินใจทั้งในระดับหน่วยงาน และระดับองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าการสื่อสารนั้นถูกต้องเหมาะสมเป็นประโยชน์ นำเชื่อถือ อีกทั้งบริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารรับแจ้งข้อมูล ร้องเรียนเสนอแนะ หรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนจะถูกรักษาไว้เป็นความลับ

5) ระบบการติดตาม

บริษัท ได้มีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน และมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีก่อน มีการวิเคราะห์สาเหตุความแตกต่าง เพื่อปรับกลยุทธ์ให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ อีกทั้งให้ผู้บังคับบัญชาของแต่ละฝ่ายงานติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ กรณีที่ตรวจพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และให้มีการตรวจติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องอย่างสม่ำเสมอ

9.1.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นพ้องต้องกันว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ซึ่งรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แสดงไว้ในเอกสารแนบ 6 และผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 รายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ

มาตรการในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการปฏิบัติการทำรายการระหว่างกัน ต้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และมีมูลค่าเกินกว่า 1,000,000.- บาท บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณา และหากเข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำให้กรรมการบริษัททุกคนได้รับทราบ โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในวาระใด ต้องออกจากห้องประชุม และไม่ออกเสียงในวาระนั้น การพิจารณาการทำรายการดังกล่าว ได้พิจารณาถึงเหตุผล ความสมเหตุสมผล ความจำเป็นของการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัท หากมีความเห็นที่ต่างไปจะมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุม เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทฯ ได้แจ้งมติและได้ดำเนินการตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก่อนทำรายการ โดยเปิดเผยการทำรายการดังกล่าวทั้งภาษาไทยภาษาอังกฤษต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

รายการเคลื่อนไหว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย:บาท)

รายการ	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่ม (ลด)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	113,156,466.01	190,933,195.40	(77,776,729.39)
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(95,796,541.85)	(151,673,333.61)	55,876,791.76
สุทธิ	17,359,924.16	39,259,861.79	(21,899,937.63)

ลำดับ ที่	บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้อื่น	รวม (บาท)
1	บจก. อุทัยบางกอกรับเบอร์	B	0.00	57,832.95	57,832.95
2	บจก. ที เอ แคปปิตอล	B	0.00	107,837.30	107,837.30
3	บจก. เพคเอ็นจิเนียริ่ง	B	1,426,432.28	4,514,499.02	5,940,931.30
4	บจก. หนองจางรับเบอร์	B	0.00	14,336.56	14,336.56
5	บจก. หันคาบบางกอกรับเบอร์	B	0.00	698,080.84	698,080.84
6	บจก. บุทธิรัตน์ เฮ้าส์	B	0.00	40,000.00	40,000.00
7	บจก. เนเชอรัลอาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี	B	0.00	472,000.00	472,000.00
8	บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชั่นแนล	B	0.00	614,982.22	614,982.22
9	บจก. ทีเอฟ อินเตอร์เทค	B	0.00	4,298,664.11	4,298,664.11
10	บจก. ชัยนาท รับเบอร์	B	7,062.00	0.00	7,062.00
11	บจก. ไทยซังจีน นิวแมททีเรียล	B	1,458,788.13	110,704.37	1,569,492.50
12	บจก. บางกอกเอชเลติก	B	0.00	661,087.46	661,087.46
13	บมจ. บางกอกรับเบอร์	B	333,736.75	207,903.68	541,640.43
14	บจก. บ้านแพนเอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ โฮลดิ้ง	B	0.00	4,034,873.66	4,034,873.66
15	บจก. อินโนเวชั่นฟู้ดแวร์	B	201,179.26	2,688,126.05	2,889,305.31
16	บจก. พี.เอส.อาร์ ฟู้ดแวร์	B	41,692,020.52	9,206,976.04	50,898,996.56
17	บจก. รังสิตฟู้ดแวร์	B	7,763,178.44	0.00	7,763,178.44
18	บจก. ซาเดซ่า (ประเทศไทย)	B	18,297.00	0.00	18,297.00
19	บจก. เอค โค้ (ประเทศไทย)	B	10,280,983.31	0.00	10,280,983.31
20	บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียริ่ง	B	0.00	13,272.55	13,272.55
21	บจก. ธนาคมนินเจกซ์ชั่น	B	5,280,219.53	211,213.73	5,491,433.26
22	บจก. สุพรรณฟู้ดแวร์	B	10,165,546.45	9,060.00	10,174,606.45
23	บจก. นารายณ์บางกอกรับเบอร์	B	26,594.00	0.00	26,594.00
24	บจก. บางกอกรับเบอร์สหรัตน	B	23,104.03	0.00	23,104.03
25	บจก. มโนรมย์บางกอกรับเบอร์	B	114,650.50	0.00	114,650.50
26	บจก. บางกอกรับเบอร์ ดีเวลลอปเม้นต์ เซนเตอร์	B	721,552.02	0.00	721,552.02
27	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	1,420,839.60	3,068,000.00	4,488,839.60

28	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลาเธอร์ แฟชั่น	B	210,520.36	0.00	210,520.36
29	บจก.มอลเทน(ประเทศไทย)	B	99,724.00	0.00	99,724.00
30	บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	A,B	0.00	48,000.00	48,000.00
31	บจก. ชันสตาร์เทค	B	188,767.75	0.00	188,767.75
32	บจก. เอช แอนค์ บี อินเตอร์เท็กซ์	B	146,009.54	0.00	146,009.54
33	บจก.ร่วมประ โยชน์	B	0.00	90,000.00	90,000.00
34	บมจ.สหพัฒนาพิบูล	A,B	409,810.00	0.00	409,810.00
	รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		81,989,015.47	31,167,450.54	113,156,466.01
	หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(67,940,995.58)	(27,855,546.27)	(95,796,541.85)
	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ		14,048,019.89	3,311,904.27	17,359,924.16

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้
รายการเคลื่อนไหว เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย:บาท)

รายการ	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่ม (ลด)
บริษัทร่วม	264,858.60	295,320.60	(30,462.00)
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,428,018.14	10,647,102.60	(5,219,084.46)
รวม	5,692,876.74	10,942,423.20	(5,249,546.46)

ลำดับ ที่	บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้อื่น	รวม (บาท)
1	บจก. อุทัยบางกอกรับเบอร์	B	203,188.08	0.00	203,188.08
2	บจก. หนองจางรับเบอร์	B	61,670.52	0.00	61,670.52
3	บจก. พี เอ แคปปิตอล	B	0.00	26,794.70	26,794.70
4	บจก. ชัยนาทรับเบอร์	B	495,059.04	0.00	495,059.04
5	บจก. ไทยซังซิน นิวแมททีเรียล	B	91,923.75	173,198.08	265,121.83
6	บจก. บางกอกแอชเด็ก	B	70,965.21	0.00	70,965.21
7	บจก. แพนอิน โนวชั่น	B	40,762.56	0.00	40,762.56
8	บจก. แพนคอมพิวเตอร์เนชั่นแนล	B	0.00	2,782.00	2,782.00
9	บจก. เนเซอร์ลอร์ด แอนด์ เทคโนโลยี	B	187,000.00	4,385.24	191,385.24
10	บมจ. บางกอกรับเบอร์	B	425,810.30	8,000.00	433,810.30
11	บจก. บ้านแพนเอ็นจิเนียริง & โซลคิง	B	0.00	329,416.95	329,416.95
12	บจก. บ้านแพนริเสิร์ช แลบบอราทอรี	B	1,444.50	0.00	1,444.50
13	บจก. แพนโพลีเทคนิค	B	0.00	320,421.00	320,421.00
14	บจก. อินโนเวชั่นฟูตแวร์	B	1,189,359.78	0.00	1,189,359.78
15	บจก. รังสิตฟูตแวร์	B	8,099.99	26,000.00	34,099.99
16	บจก. นารายณ์บางกอกรับเบอร์	B	0.00	1,800.00	1,800.00
17	บจก.เพอร์ฟอร์แมนซ์รับเบอร์	B	350,151.08	0.00	350,151.08
18	บจก. บางกอกรับเบอร์สหรัดน	B	69,031.05	0.00	69,031.05
19	บจก.บางกอกรับเบอร์ ดีเวลลอปเม้นต์ เซนเตอร์	B	0.00	7,000.00	7,000.00
20	บจก. ไอซีซี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล	A,B	445,437.81	4,300.00	449,737.81
21	บจก. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลเลทเธอร์ แฟชั่น	B	232,333.82	0.00	232,333.82
22	บจก. ชันคัลเลอร์ไอเอ	B	0.00	18,637.26	18,637.26
23	บมจ. สหพัฒนาอินเทอร์เน็ต โซลคิง	A,B	0.00	375,062.76	375,062.76
24	บมจ. สหพัฒนาพิบูล	A,B	196,005.40	18,675.86	214,681.26
25	บจก. แพนซีเคียวริตี้ การ์ด แอนด์ เซอร์วิส	B	0.00	308,160.00	308,160.00
	รวมทั้งสิ้น		4,068,242.89	1,624,633.85	5,692,876.74

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มียอดเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้
รายการเคลื่อนไหวเงินให้กู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย : บาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		ปีที่กู้ยืม	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่ม(ลด)
บจก.หนองจางรับเบอร์	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	2551	850,000	850,000	-
บจก.ไทยซังจีน นิวเมททีเรียล	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	2553	1,514,812	4,529,200	(3,014,388)
รวม			2,364,812	5,379,200	(3,014,388)
บจก.ไบโอเมคเซลล์แคร์โปรดักส์	บริษัทอื่น	2552	277,969	277,969	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น			(2,642,781)	(5,379,200)	2,736,419
รวมเงินให้กู้ยืมสุทธิ			-	277,969	(277,969)

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เกิดจาก

1. บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด ได้รับชำระหนี้ครั้งล่าสุดภายในปี 2552 จึงบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 0.85 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างทวงถาม
2. บริษัท ไทยซังจีน นิวเมททีเรียล จำกัด บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเนื่องจากไม่ชำระตามกำหนด ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการชำระหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2561 บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด ปัจจุบัน บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด ควบรวมกิจการ กับบริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด ได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความค่อน้ำศาล โดย บริษัท ไทยซังจีน นิวเมททีเรียล จำกัด ตกลงชำระหนี้ให้เป็นรายเดือน ทุกเดือนติดต่อกันไปเป็นระยะเวลา 36 งวดเดือน โดย งวดที่ 1 ถึงงวดที่ 35 ตกลงชำระไม่น้อยกว่าเดือนละ 50,000 บาท งวดที่ 36 ซึ่งเป็นงวดสุดท้าย ตกลงชำระหนี้ส่วนที่เหลือทั้งหมด โดยชำระงวดแรกในวันที่ 31 สิงหาคม 2561 และงวดต่อไป ชำระภายในวันที่ สิ้นเดือน ของทุกเดือนติดต่อกันไปจนกว่าจะครบถ้วน การชำระหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความฉบับนี้ ให้นำเงินไปชำระหนี้ดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นใหม่ก่อนและส่วนที่เหลือให้นำไปชำระหนี้ดอกเบี้ยค้างชำระและต้นเงินตามลำดับจนกว่าจะครบถ้วน หากผิดนัดงวดใดงวดหนึ่งให้ถือว่าผิดนัดทั้งหมด บังคับคดีได้ทันทีและยอมเสียดอกเบี้ยในระหว่างผิดนัดอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินที่เหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีการค้าประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน คิดอัตราค่าธรรมเนียมร้อยละ 1.5 ต่อปี เป็นจำนวน 62 ล้านบาท ประกอบด้วย

บริษัท	วงเงินค้าประกัน (หน่วย : ล้านบาท)
บจก. บางกอกแอชลติก	43
บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลควิลิตี้ฟู้ดแวย์	4
บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชั่นแนล	6
บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	3
บจก. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์	5
บจก. รัตนนคร เอ็นจิเนียริง	1
รวม	62

การค้าประกันดังกล่าว ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 19 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2540 เพื่อให้การบริหารงานทางการเงินของบริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทเป็นไปอย่างราบรื่น จึงเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พิจารณาจัดสรรวงเงินค้าประกันในอัตราไม่เกิน 5 เท่าของสินทรัพย์รวมของบริษัท และยังคงมีวาระพิจารณาจัดสรรวงเงินค้าประกันดังกล่าวจนถึง ครั้งที่ 25 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2546

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่มีการค้าประกันเพิ่มเติมนอกจากการค้าประกันเดิมที่มีอยู่ ซึ่งในการค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท จะขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นครั้ง ๆ ไปขึ้นอยู่กับขนาดของวงเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้จากการค้าประกัน และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	ลูกหนี้จากการค้าประกัน	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
1	บจก. อุทัยบางกอกริบเบอร์	B	-	10	-
2	บจก. เพคเอ็นจิเนียริง	B	6	15	-
3	บจก. หนองจางริบเบอร์	B	-	11	-
4	บจก. หันคาบางกอกริบเบอร์	B	1	-	-
5	บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชันแนล	B	1	-	-
6	บจก. ซันนาทริบเบอร์	B	-	-	1
7	บจก. ไทยซิงจีน นิวเมททีเรียล	B	1	-	-
8	บจก. บางกอกแอสเลติก	B	1	-	-
9	บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	B	5	-	-
10	บมจ. บางกอกริบเบอร์	B	1	15	-
11	บจก. บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนค์ โฮลคิง	B	4	-	-
12	บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์	B	3	-	1
13	บจก. พี เอส อาร์ ฟุตแวร์	B	51	-	-
14	บจก. รังสิตฟุตแวร์	B	8	-	-
15	บจก. เอกโค (ประเทศไทย)	B	10	-	-
16	บจก. ธนาคมอินเจคชั่น	B	5	-	-
17	บจก. สุพรรณฟุตแวร์	B	10	-	-
18	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชันแนล	A,B	5	-	1
20	บจก. ชันสคาร์เทค	B	-	-	-
21	บจก.อินเตอร์เนชันแนลเลทเทอร์ แฟชั่น	B	1	-	-
22	บริษัทอื่นๆ	B	-	-	3
	รวม		113	51	6
	หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(96)	(51)	-
	สุทธิ		17	-	6

ซึ่งในระหว่างปี 2564 รายการธุรกิจส่วนใหญ่เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่าง บริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามปกติธุรกิจ ดังนี้

1. รายได้จากการขายสินค้า ในปี 2564 มีรายได้จากการขายสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงิน 88 ล้านบาท
 - นโยบายการกำหนดราคา เป็นไปตามการค้าเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกัน ตามราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม (บาท)
1	บจก. หันคาบางกอกริบเบอร์	B	6,600.00
2	บมจ. ไทยวาโก้	B	360.00
3	บมจ. สหพัฒน์พิบูล	A,B	957,500.00
4	บจก. ไทยซังจีน นิวแมททีเรียล	B	22,960.00
5	บจก. พี.ไอ.อินคัสทรีตี	B	3,000.00
6	บมจ. บางกอกริบเบอร์	B	224,770.50
7	บจก. บ้านแพนริเสิร์ชแลบบอราทอรี	B	67,000.00
8	บจก. อินโนวชั่นฟู๊ดแวร์	B	2,681,589.53
9	บจก. ซาเดซ่า (ประเทศไทย)	B	126,650.00
10	บจก. เอกโก้ (ประเทศไทย)	B	45,366,725.23
11	บจก. ชนาคมอินเจคชั่น	B	265,545.40
12	บจก. นราลัยบางกอกริบเบอร์	B	15,200.00
13	บจก. เพอร์ฟอร์แมนซ์ริบเบอร์	B	596,000.00
14	บจก. มโนรมย์ฟู๊ดแวร์	B	440,888.00
15	บจก. มโนรมย์บางกอกริบเบอร์	B	433,935.50
16	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	7,316,918.13
17	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเซอร์ แฟชั่น	B	1,351,746.00
18	บจก. มอลเทน (ไทยแลนด์)	B	1,195,350.00
19	บจก. ชันสตาร์เทค	B	22,967,804.32
20	บจก. เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์	B	542,507.50
21	บจก. บางกอกริบเบอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	B	3,326,846.92
รวม			87,909,897.03

2. ซื้อสินค้า

ในปี 2564 มีทำรายการซื้อสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 8 ล้านบาท

• นโยบายกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกัน ตามราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม
1	บจก. บางกอกแอชลติก	B	77,224.48
2	บจก. พี.ไอ.อินดัสทรีส์	B	42,150.00
3	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล	A,B	1,194,539.59
4	บจก. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลเลทเทอร์ แฟชั่น	B	63,629.90
5	บจก. ไทยซิงชินนิวมัททีเรียล	B	127,556.00
6	บจก. เพอร์ฟอร์แมนซ์รีเบอรั	B	6,295,376.00
	รวม		7,800,475.97

3. ค่าสาธารณูปโภค

ในปี 2564 มีทำรายการค่าสาธารณูปโภคจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 5 ล้านบาท

• นโยบายกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกัน ตามที่ระบุในสัญญา มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม
1	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล	A,B	4,725.00
2	บมจ. สหพัฒนาอินเทอร์เน็ตโซลคิง	A,B	4,340,252.61
3	บมจ. สหพัฒนาพิบูล	A,B	197,339.18
4	บจก. ทีเอแคปปิตอล	B	9,961.70
	รวม		4,552,278.49

4. ดอกเบี้ยจ่าย

ในปี 2564 รายการดอกเบี้ยจ่าย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ลักษณะความสัมพันธ์ เป็นพี่ชายนายบุญเกียรติ โชควัฒนา ประธานกรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำนวน 60 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.90 ต่อปี รวมดอกเบี้ยจ่าย เป็นเงิน 3 ล้านบาท

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		ปีที่กู้ยืม	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่ม(ลด)
นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	2555	60,000,000	60,000,000	-

นโยบายกำหนดอัตราดอกเบี้ย กำหนดจากค่าเฉลี่ยของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ บวกอัตราที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาความเหมาะสม ผล อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.90 ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาดที่บริษัทกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงิน

5. ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2564 รายการค่าใช้จ่ายอื่นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 14 ล้านบาท ประกอบด้วย

- ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ นโยบายกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ตามที่ระบุในสัญญา มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ค่าเช่า	ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	งบการเงินรวม
1	บจก. บางกอกกรีนเบอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ เซนเตอร์	B	12,000.00	0.00	12,000.00
3	บมจ. สหพัฒนพิบูล	A,B	5,011,500.00	1,852,099.28	6,863,599.28
4	บมจ. โอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	408,000.00	0.00	408,000.00
6	บจก. ชันคัลเลอร์โอเอ	B	120,195.15	0.00	120,195.15
7	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	A,B	6,150,125.00	9,049.00	6,159,174.00
8	บจก. พี เอ แคปปิตอล	B	0.00	44,323.03	44,323.03
รวม			11,701,820.15	1,905,471.31	13,607,291.46

หมายเหตุ: ลักษณะความสัมพันธ์

A กรรมการ / ผู้บริหาร เป็น MD

B กรรมการ / ผู้บริหาร รวมผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

9.2.2 รายการระหว่างกันที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ

สำหรับรายการที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่เกิดขึ้นในปี 2564 และเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

1. ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 มีมติอนุมัติทำรายการสัญญาเช่าอาคารกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียด ดังนี้

- 1) วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ : 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2564
- 2) คู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง :
 - 2.1 ผู้เช่า บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยี คอมโทเนนท์ จำกัด (บริษัทย่อย) [MTC]
 - ผู้ให้เช่า บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) [SPI]
 - 2.2 ผู้เช่า บริษัท แอดเวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด (บริษัทย่อย) [AVF]
 - ผู้ให้เช่า บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) [SPC]
 - 2.3 ผู้เช่า บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด [WBLP]
 - ผู้ให้เช่า บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) [ICC]
- 3) บุคคลที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์ มีกรรมการ / ถือหุ้น ร่วมกัน

ผู้ถือหุ้น	% การถือหุ้น		
	บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวร์	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	บมจ.สหพัฒนพิบูล
บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	18.91%	9.97%	10.19%
บมจ. สหพัฒนพิบูล	18.12%	8.64%	-
บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	5.65%	-	24.98%

- 4) ลักษณะทั่วไปของรายการ : รายการเช่าสังหาริมทรัพย์ ระยะสั้นไม่เกิน 3 ปี
- 5) รายละเอียดของทรัพย์สินที่เช่า :
 - 5.1 MTC อาคารจำนวน 2 หลัง รวมเนื้อที่ 9,252 ตารางเมตร ตั้งอยู่บนที่ดินและ/หรือบางส่วนของโฉนดที่ดินเลขที่ 27300 สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เลขที่ 49 หมู่ 5 ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี
 - 5.2 AVF อาคารจำนวน 2 หลัง รวมเนื้อที่ 6,500 ตารางเมตร

- 5.3 WBLP
- 6) มูลค่าของอาคารที่เช่า :
- 6.1 MTC 500,000.- บาท/เดือน มูลค่ารวม 6,000,000.- บาท/ปี
- 6.2 AVF 350,000.- บาท/เดือน มูลค่ารวม 4,200,000.- บาท/ปี
- 6.3 WBLP 30,000.- บาท/เดือน มูลค่ารวม 360,000.- บาท/ปี
- กำหนดชำระค่าเช่าภายในวันที่ 5 ของทุกเดือน
- กำหนดค่าเช่า โดยอ้างอิงจาก ค่าเช่าพื้นที่โดยรอบ และพิจารณาจากทำเล ที่ตั้ง ลักษณะสภาพ และการใช้ประโยชน์
- 7) วัตถุประสงค์ที่เช่า : ใช้เป็นสถานที่ในการประกอบธุรกิจการผลิต
- 8) กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วมประชุม และงดออกเสียง : 1.นายบุญเกียรติ โชควัฒนา 2.นายสุจริต ปิจฉิมนันท์ 3.พล.ต.ท. ภาณุรัตน์ มีเพียร 4.นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัตสร
- 9) ความเห็นของกรรมการบริษัท : เห็นควรอนุมัติการทำรายการ เนื่องจากเป็นการทำรายการกันตามปกติของธุรกิจ มีความสมเหตุสมผลในเรื่องของราคา และเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 10) ความเห็นของกรรมการบริษัท ที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท : - ไม่มี -
- 11) ลักษณะและมูลค่าของรายการ :
- รายการดังกล่าวเข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้อง โยงกันของบริษัทจดทะเบียน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้อง โยงกัน และ ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้อง โยงกัน พ.ศ.2546 ประเภทรายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี มูลค่าของรายการรวม 10.56 ล้านบาท รายการดังกล่าวจึงเป็นรายการเกี่ยวข้องขนาดกลาง (1.78% NTA) ซึ่งมีมูลค่าของรายการมากกว่า 1 ล้านบาท แต่น้อยกว่า 20 ล้านบาท ซึ่งต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยไม่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- *ใช้ข้อมูลงบการเงินรวม สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

2. ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “PAF”) ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 มีมติอนุมัติทำรายการเกี่ยวโยงกัน ประเภทการรับความช่วยเหลือทางการเงิน จากนายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ตามที่บริษัทฯ ได้ขออนุมัติกู้ยืมเงินจาก นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา จำนวน 100 ล้านบาท ระยะเวลาตั้งแต่ เดือนพฤศจิกายน - ธันวาคม 2555 และกำหนดชำระคืนเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายใน 1 ปีนั้น ในวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ยืม จำนวน 40 ล้านบาท โดยถอนจำนวนที่ดิน ตำบลบางระกำ บางพระครุ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จำนวน 5 แปลง จึงทำให้มีจำนวนเงินกู้ยืมค้างชำระ 60 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทฯ ยังมีความจำเป็นต้องใช้เงินกู้ เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินการ จึงขออนุมัติต่ออายุเงินกู้ยืม จำนวน 60 ล้านบาท มีรายละเอียด ดังนี้

1. วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ : 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2564
2. คู่กรณีที่เกี่ยวข้อง

ผู้กู้ : บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) [PAF]
 ผู้ให้กู้ : นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา
 บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน : นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา
 เป็นพี่ชายของนายบุญเกียรติ โชควัฒนา

รายชื่อคณะกรรมการ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน)

1. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	5. นายสุวัฒน์ วงศ์รัตนภัสสร
2. นายสมมาต ขุนเศรษฐ	6. นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ
3. นายพนงค์ พันธุ์ศรี	7. นายสุจริต บิจฉิมนันท์
4. นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	8. พล.ต.ต. ภาพุร์รัตน์ มีเพียร
	9. นายชนกร ดรีพลอักษร

3. ลักษณะทั่วไปของรายการ : การรับความช่วยเหลือทางการเงิน
4. รายละเอียดของรายการ

มูลค่าของรายการ : กู้ยืมเงิน จำนวน 60 ล้านบาท
 ดอกเบี้ยจ่ายที่จะเกิดขึ้นภายในปี 2564 : 2,940,000.- บาท
 อัตราดอกเบี้ย : ร้อยละ 4.9 ต่อปี
 กำหนดการคืนเงินต้นและดอกเบี้ย : กำหนดชำระคืนเงินต้นเมื่อทวงถามหรือชำระคืนก่อนกำหนดได้ และ กำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน
 หลักทรัพย์ค้ำประกัน :

บริษัทฯ นำที่ดินจดทะเบียนเป็นประกันจำนวน 30 แปลง คือ ที่ดินโฉนดเลขที่ 18147,18149,18151,18152, 18165,44,448,37,38,39,50,52,54,139,141,142,143-149,157-159,163-166 เลขที่ดิน 81,74,74/164,79,80, 395,1072,1074,1075,1077,63,44,61/289 ,61,62,17,2,16,105,120,102,101,100,11,94,97,96/218,144, 96,96/217,92,91,90,89,71 (ตามลำดับ) ตำบลบางระกำ, บางพระครุ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เนื้อที่ดินรวม 235-3-45 ไร่ ประเมินทรัพย์สินโดย บริษัท โกร เอสทิเมชั่น จำกัด ซึ่งเป็น

บริษัทที่ได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประเมินมูลค่า ณ วันที่ 21 มิถุนายน 2555 รวมจำนวน 122,750,000 บาท จดจำนองเพื่อค้ำประกันการกู้เงินดังกล่าว

5. วัตถุประสงค์ในการรับความช่วยเหลือทางการเงิน : เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินการ
6. กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วมประชุมและงออกเสียง : นายบุญเกียรติ โชควัฒนา
7. ความเห็นของกรรมการบริษัท : เห็นสมควรอนุมัติการทำรายการ การทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์แก่บริษัท เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.9 ต่อปี ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาดที่บริษัทกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินอื่น
8. ความเห็นของกรรมการตรวจสอบที่แตกต่างจากความเห็นของกรรมการบริษัท :- ไม่มี -
9. ลักษณะและมูลค่าของรายการ :

รายการดังกล่าวเข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้อง โยงกันของบริษัทจดทะเบียน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้อง โยงกัน และ ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้อง พ.ศ.2546 ประเภทรายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน มูลค่าของรายการรวม 2.94 ล้านบาท รายการดังกล่าวจึงเป็นรายการเกี่ยวโยงขนาดกลาง (0.50% NTA) ซึ่งมีมูลค่าของรายการมากกว่า 1 ล้านบาท แต่น้อยกว่า 20 ล้านบาท ซึ่งต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

*ใช้ข้อมูลงบการเงินรวม สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

3.ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 ได้มีมติอนุมัติขายหุ้นสามัญ บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด (บริษัทร่วม) ให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีรายละเอียดการทำรายการ ดังนี้

- 1) วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ : ภายในเดือน เมษายน 2564
- 2) คู่กรณีที่เกี่ยวข้อง :
 - ผู้ขาย
 - 1.บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) “PAF”
 - 2.บริษัท แอดเวนเทจ ฟู้ดแวย์ จำกัด “AVF” (บริษัทย่อย)
(PAF ถือหุ้น AVF ทั้งทางตรงและทางอ้อม 84.25%)
 - ผู้ซื้อ
 - บริษัท อิน โนวชั่นฟู้ดแวย์ จำกัด “INF”
- 3) รายละเอียดเกี่ยวกับบุคคลที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์
นายณรงค์ โชควัฒนา เป็นพี่ชายของ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา (กรรมการPAF และ AVF)

ผู้ถือหุ้น	% การถือหุ้น	
	บจ.อิน โนวชั่นฟู้ดแวย์	บจ.เนเชอรัลอาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี
บจ.อิน โนวชั่นฟู้ดแวย์	-	50.00%
บจ.เนเชอรัลอาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี	83.77%	-
นายณรงค์ โชควัฒนา	-	39.98%

- 4) ลักษณะทั่วไปของรายการ : การจำหน่ายหุ้นสามัญ บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด
- 5) รายละเอียดของสินทรัพย์ที่จำหน่าย :
 - ชื่อบริษัท
 - บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด
 - ประเภทธุรกิจ
 - ขายปลีกเชื้อเพลิงยานยนต์ในร้านค้าเฉพาะสถานี ปิ๊ม
 - ทุนจดทะเบียน
 - 1,054,000,000 บาท แบ่งเป็น 10,540,000 หุ้น
 - มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท
- 6) สัดส่วนการถือหุ้น :
 - สัดส่วนการถือหุ้นก่อนจำหน่าย
 - จำนวน 4,837,432 หุ้น
 - คิดเป็นร้อยละ 45.88 ของทุนจดทะเบียน
 - สัดส่วนการถือหุ้นหลังจำหน่าย
 - ไม่มี -
- 7) มูลค่าสิ่งตอบแทน : 4,837,432.- บาท
เป็นหุ้นสามัญ จำนวน 4,837,432 หุ้น ราคาหุ้นละ 1 บาท

ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ราคาหุ้นละ (1.53) บาท
บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด มีส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนเกินทุน (16,133,316.15)

8) กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วม ประชุม
และงคออกเสียง :

นายบุญเกียรติ โชควัฒนา

9) ความเห็นของกรรมการบริษัท :

เห็นควรอนุมัติการขายหุ้นสามัญ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 4,837,432 หุ้น ในราคา
หุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 4,837,432 บาท ให้กับ บริษัท อิน โนเวชั่นฟูดแวร์ จำกัด ซึ่งเป็น
บุคคลที่เกี่ยวข้อง โยงกัน เนื่องจาก การประกอบธุรกิจไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับธุรกิจหลักของบริษัท
รวมทั้งได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมในด้านราคา ซึ่งเป็นราคาที่เจรจาดกลงกัน มี
ความสมเหตุสมผล เนื่องจากผลประกอบการของบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด มีมูลค่าหุ้น
ตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ราคาหุ้นละ (1.53) เป็นผลมาจากขาดทุนเกินทุน

10) ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการบริษัท ที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท
: - ไม่มี -

11) ขนาดของรายการ :

การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

เข้าข่ายเป็นการทำรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ขนาดรายการที่มีมูลค่าสูงสุดจากถวณ
เท่ากับร้อยละ 0.57 ตามเกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน โดยคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31
ธันวาคม 2563 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี มีขนาดรายการต่ำกว่าร้อยละ 15 ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการทำรายการ
จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ในช่วง 6 เดือนที่ผ่านมา ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ต้องเปิดเผยข้อมูลตามเกณฑ์รายการได้มาและ
จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน

รายการเกี่ยวโยงกัน

เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องโยงกันของบริษัทจดทะเบียน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง
หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน และ ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การ
เปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน พ.ศ.2546 ประเภทรายการเกี่ยวกับ
สินทรัพย์หรือบริการ ซึ่งมีมูลค่าของรายการมากกว่า 1 ล้านบาท แต่น้อยกว่า 20 ล้านบาท หรือมากกว่า 0.03% แต่น้อย
กว่า 3% ของ NTA แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ทั้งนี้ 0.03% ของ NTA ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ
0.18 ล้านบาท และ 3% ของ NTA เท่ากับ 17.78 ล้านบาท โดยคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31
ธันวาคม 2563 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยบริษัทฯ ไม่ได้มีการทำรายการกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องโยง
ในช่วง 6 เดือนที่ผ่านมา ดังนั้น จึงต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่ง
ประเทศไทย โดยไม่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

4. ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 ได้มีมติอนุมัติลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด (บริษัทย่อย) จากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีรายละเอียดการทำรายการ ดังนี้

- 1) วัน เดือน ปี ที่เกิดรายการ : ภายในเดือน เมษายน 2564
- 2) คู่กรณีที่เกี่ยวข้อง :
 - ผู้ขาย บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด “PA” (บริษัทร่วม) (PAF ถือหุ้น PA ทั้งทางตรงและทางอ้อม 45.88%)
 - ผู้ซื้อ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) “PAF”
- 3) รายละเอียดเกี่ยวกับบุคคลที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์
นายณรงค์ โชควัฒนา (กรรมการ PA) เป็นพี่ชายของ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา (กรรมการ PAF)

คณะกรรมการ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	
ลำดับ	กรรมการ
1	นายณรงค์ โชควัฒนา
2	นางสาวนัฐณี รติชน
3	นางอักษรา ศรวงษ์
4	นายณัฐวัฒน์ เพ็ชรรัตนากรณ์

คณะกรรมการ บมจ. แพนเอเชียฟู้ดแวย์		
ลำดับ	กรรมการ	
1	นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา
2	นายสมมาตร	ขุนเศรษฐ
3	นายศิริพงษ์	สมบัติศิริ
4	นายสุวิรัต	ปัจฉิมนันท์
5	พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร	
6	นายพยนต์	พันธ์ศรี
7	นายวิจิต	ประยูรวิวัฒน์
8	ดร.สุรัตน์	วงศ์รัตนกัศพร
9	นายชนกร	ตรีพลอักษร

รายชื่อผู้ถือหุ้น บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด ณ วันที่ 18 มีนาคม 2564

รายชื่อ	จำนวน หุ้น	%	รายชื่อ	จำนวน หุ้น	%
1.บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวย์	8,269	59.06	2. นายสมมาตร ขุนเศรษฐ	7	0.05
3.บจ. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์	439	3.14	4. บจ.พี เอ แคปปิตอล	2,039	14.56
5.บจ. แอดแวนเทจฟู้ดแวย์	3,246	23.19			

รายชื่อผู้ถือหุ้น บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด (จำนวนหุ้นรวม 10,540,000 หุ้น) ณ วันที่ 17 มีนาคม 2564

รายชื่อ	จำนวน หุ้น	%	รายชื่อ	จำนวน หุ้น	%
1. บมจ.แพนเอเชียฟูดแวร์	2,975,781	28.23	2. บมจ.บางกอกรับเบอร์	1,626,200	15.43
3. บจ. ไทยซังซิน นิวเมททีเรียล	1,477,484	14.02	4. บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	24,751	0.23
5. บจ. บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง	952,793	9.04	6. บจ. กบินทร์บุรีแพนเอเชียฟูดแวร์	744,731	7.07
7. บจ. วีระ ลอส์ ออฟฟิศ	2,475	0.02	8. บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์	2,475	0.02
9. บจ. ศรีราภรณ์	500,045	4.74	10. บจ. พี เอฟ อินเตอร์เทค	413,035	3.92
11. บจ. อิน โนวชั่น ฟูดแวร์	250,162	2.37	12. บจ. อีสเทิร์นรับเบอร์	94,052	0.89
13. บจ. ยูไนเท็ดไบโอเอ็นเนอร์จี้	306,015	2.90	14. บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟูดแวร์	106,920	1.01
15. บจ. พัฒนพัสดุ	4,125	0.04	16. บจ. รามศรทวิการ	4,125	0.04
17. บจ. เพค เอ็นจิเนียริง	11,827	0.11	18. บจ. แอดวานเทจ ฟูดแวร์	1,010,000	9.58
19. นายณรงค์ โชควัฒนา	7	0.00	20. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	19,801	0.19
21. บจ. ฟาร์อีสท์ แอ็คเวอร์ไทซิ่ง	2,475	0.02	22. บจ. ไอ.ดี.เอฟ.	4,125	0.04
23. บมจ. ไทยวาโก้	2,475	0.02	24. นายภาสกร ศรีพันธ์	1,650	0.02
25. บจ. วิทยาลัย	2,471	0.02			

4) ลักษณะทั่วไปของรายการ : ลงทุนหุ้นสามัญ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด

5) รายละเอียดของสินทรัพย์ที่ได้มา :

ชื่อบริษัท : บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด
 ประเภทธุรกิจ : ผลิตเชิงพลาสติกอุตสาหกรรม และตาไก่
 ทุนจดทะเบียน : 14,000,000.00 บาท แบ่งเป็น 14,000 หุ้น
 มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท

6) สัดส่วนการถือหุ้น :

สัดส่วนการถือหุ้นก่อนลงทุน : PAF ถือหุ้นทางตรง จำนวน 8,269 หุ้น
 คิดเป็นร้อยละ 59.06 ของทุนจดทะเบียน
 PAF ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม 11,954 หุ้น

- คิดเป็นร้อยละ 81.68 ของทุนจดทะเบียน
- สัดส่วนการถือหุ้นหลังลงทุน PAF ถือหุ้นทางตรง จำนวน 10,308 หุ้น
- คิดเป็นร้อยละ 73.63 ของทุนจดทะเบียน
- PAF ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม 13,993 หุ้น
- คิดเป็นร้อยละ 96.25 ของทุนจดทะเบียน
- 7) มูลค่าสิ่งตอบแทน : 5,473,899.40 บาท
- หุ้นสามัญ จำนวน 2,039 หุ้น ราคาหุ้นละ 2,684.60 บาท
- เป็นมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ราคาหุ้นละ 2,684.60 บาท
- 8) กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วม ประชุม
และงดออกเสียง : นายบุญเกียรติ โชควัฒนา
- 9) ความเห็นของกรรมการบริษัท :
- เห็นควรอนุมัติลงทุนหุ้นสามัญ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จำนวน 2,039 หุ้น ในราคา
หุ้นละ 2,684.60 บาท เป็นจำนวนเงิน 5,473,899.40 บาท จาก บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด ซึ่งเป็น
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจาก เป็นธุรกิจที่สนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัท รวมทั้งได้พิจารณา
แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมในด้านราคา และเงื่อนไขที่เกี่ยวข้อง ราคาซื้อขายเป็นราคาตามมูลค่า
ทางบัญชี ซึ่งเป็นราคาที่เจรจาตกลงกัน มีความสมเหตุสมผล โดยมีมูลค่าหุ้นตามบัญชี ณ วันที่
31 ธันวาคม 2563 ราคาหุ้นละ 2,684.60 บาท
- 10) ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการบริษัท ที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท
: - ไม่มี -
- 11) ขนาดของรายการ :
- การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์
- เข้าข่ายเป็นการทำรายการ ได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ขนาดรายการที่มีมูลค่าสูงสุด
จากการคำนวณ เท่ากับร้อยละ 4.67 ตามเกณฑ์มูลค่าของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ โดยคำนวณจากงบการเงินรวมของ
บริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี มีขนาดรายการต่ำกว่าร้อยละ 15 ทั้งนี้ บริษัทฯ
ไม่มีการทำรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ในช่วง 6 เดือนที่ผ่านมา
- ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ต้องเปิดเผยข้อมูลตามเกณฑ์รายการ ได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของ
บริษัทจดทะเบียน

รายการเกี่ยวโยงกัน

เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ.2546 ประเภทรายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ ซึ่งมีมูลค่าของรายการมากกว่า 1 ล้านบาท แต่น้อยกว่า 20 ล้านบาท หรือมากกว่า 0.03% แต่น้อยกว่า 3% ของ NTA แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ทั้งนี้ 0.03% ของ NTA ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 0.18 ล้านบาท และ 3% ของ NTA เท่ากับ 17.78 ล้านบาท โดยคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยบริษัทฯ ไม่ได้มีการทำรายการกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องโยงในช่วง 6 เดือนที่ผ่านมา ดังนั้น จึงต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยไม่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

9.2.3 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัททั้งที่เกิดขึ้นแล้วและที่อาจเกิดขึ้นต่อไปในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็น ความเหมาะสมของการทำรายการดังกล่าว พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
วันที่ 31 ธันวาคม 2564

518/3 อาคารเมธิยาเซ็นเตอร์ ชั้น 7
ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทร./โทรสาร 0-2255-2518
0-2250-0634
0-2254-8387
โทรสาร อัดโนมีตี 0-2253-8730
อีเมล virach5183@yahoo.com
เว็บไซต์ http://www.vaaudit.com

V & A

บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด
DR.VIRACH & ASSOCIATES OFFICE CO., LTD.

CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS
สำนักงานใหญ่ เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0105556000751

518/3 Maneeya Center North Building
7th Floor, Ploenchit Road, Lumpinee District
Khet Patumwan, Bangkok 10330
Tel./Fax 66 (0) 2255-2518
2250-0634
2254-8387
Auto Fax 66 (0) 2253-8730
Email virach5183@yahoo.com
Website http://www.vaaudit.com

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) เช่นเดียวกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจจะเกิดขึ้นจากเรื่องที่กำลังกล่าวไว้ในวรรคก่อนแจ้งในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

1. เนื่องจากข้าพเจ้าได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทในระหว่างปี 2563 ข้าพเจ้าไม่สามารถเข้าสังเกตการณ์การตรวจนับสินค้าคงเหลือยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 หรือใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่พอใจเกี่ยวกับปริมาณสินค้าและมูลค่าคงเหลือดังกล่าวได้ สินค้าคงเหลือยกมามีผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถสรุปได้ว่า จำเป็นต้องปรับปรุงผลการดำเนินงานและกำไรสะสมต้นงวด สำหรับงวดวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 หรือไม่ เพียงใด ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินงวดปัจจุบันจึงมีเงื่อนไขในเรื่องนี้ด้วย เนื่องจากอาจมีผลกระทบต่อตัวเลขเปรียบเทียบผลการดำเนินงานงวดปัจจุบันกับตัวเลขเปรียบเทียบ

2. ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 บริษัท ไม่ได้รับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 23 เมษายน 2564 (วันที่สิ้นสุดการเป็นบริษัทร่วม) ของบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว บริษัทได้รับเพียงงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นแล้ว และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่พอใจบัญชีที่เกี่ยวข้องของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งเหตุการณ์นี้ถือเป็นการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์ และการตรวจสอบงบการเงินปี 2563 ข้าพเจ้าก็ไม่ได้รับงบการเงินที่เป็นปัจจุบันของบริษัทร่วมและงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าวสำหรับงวดนั้น ๆ เช่นกัน ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รวมถึงบัญชีที่เกี่ยวข้องในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับ ปี 2564 และปี 2563 หรือไม่ เพียงใด ข้อสรุปของข้าพเจ้าต่องบการเงินจึงมีเงื่อนไขในเรื่องนี้



ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความ รับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตาม ข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงิน โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

นอกจากเรื่องที่ได้กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ หรือวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญของกลุ่มบริษัท เนื่องจากรายได้จากการขายสินค้าคิดเป็น ร้อยละ 90.78 ของยอดขายโดยรวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งจำนวนที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อผลการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากภายในหลายกลุ่มธุรกิจซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการ สอบถามเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มตัวอย่างรายการเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการ ควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้น ในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ ของกลุ่มบริษัท
- ตรวจสอบใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สุ่มตรวจสอบเอกสารการค้างหนี้ การตรวจคัดยอดรายได้ ก่อนและหลังวันสิ้นงวด เพื่อให้มั่นใจว่า รายได้ได้บันทึกบัญชีถูกต้องตรงตามงวดบัญชี

การด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน และบริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต การพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของ บริษัทย่อย รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อการด้อยค่าของ เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจกระบวนการในการพิจารณาของฝ่ายบริหาร รวมถึง การประเมินวิธีและความเหมาะสม ของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเช่น ประมาณการรายได้และรายจ่าย ขอบเขตและความ เป็นไปได้ของการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้น เป็นต้น



ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแล กระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่า รายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกัน จะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบ เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวข้องกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท



- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชี สำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดที่อาจมีนัยสำคัญอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่าไม่ส่งผลที่คุกคามภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายอภิรักษ์ อติอนุวรรตน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5202

บริษัท สำนักงาน ดร. วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด

กรุงเทพมหานคร: 25 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.2 และ 5	28,456,041	43,110,131	1,455,533	1,861,429
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4.3 และ 6	149,407,805	140,921,441	5,737,149	5,491,862
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.3 และ 7	-	-	1,759,608	2,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	8	-	277,969	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	100,000	2,500,000	-	-
สินค้าคงเหลือ	4.4 และ 9	95,982,974	81,218,638	1,333,408	1,327,599
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	4.12 และ 10	899,115	1,384,748	899,115	1,384,748
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
เงินฝากประจำธนาคาร		7,629,183	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3,139,677	2,143,254	1,083,948	438,147
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		285,614,795	271,556,181	12,268,761	12,503,785
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	11	6,694,751	14,285,314	1,349,000	1,349,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	4.19 และ 12	21,400	30,000	21,400	30,000
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด					
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4.19 และ 15	2,381,500	2,972,774	1,578,550	1,933,314
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	4.6 และ 13	-	-	189,495,409	168,007,620
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	4.5 และ 14	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	16	-	-	8,365,646	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4.8 และ 17	431,576,843	425,221,070	431,576,843	365,361,070
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4.9 และ 18	96,676,254	85,875,374	8,159,015	6,166,559
ค่าความนิยม	4.10 และ 20	-	-	-	-
สินทรัพย์สิทธิการไอซี	4.11 และ 19	22,879,755	37,752,231	3,202,112	2,921,904
สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียน	4.12 และ 10	3,886,250	3,886,250	3,886,250	-
สินทรัพย์ค้ำประกันได้รับการค้ำบัญชี	4.13 และ 32	3,567,741	3,453,444	-	-
ลูกหนี้จากการค้าประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า		3,973,164	2,359,596	1,242,754	587,739
อื่นๆ		3,193,092	5,814,630	228,973	235,173
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		7,166,256	8,174,226	1,471,727	822,912
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		574,850,750	581,650,683	649,105,952	546,592,379
รวมสินทรัพย์		860,465,545	853,206,864	661,374,713	559,096,164

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	22	19,039,844	17,558,951	17,092,875	15,850,837
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	23	104,518,482	80,536,851	7,878,399	8,114,962
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	24	6,795,830	3,232,439	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.11 และ 26	15,851,393	15,963,917	1,159,012	982,852
ภาษีเงิน ได้นิติบุคคลค้างจ่าย		739,364	1,132,607	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,040,874	1,953,571	819,434	748,926
รวมหนี้สินหมุนเวียน		148,985,787	120,378,336	26,949,720	25,697,577
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4.11 และ 26	6,169,644	16,327,971	2,254,154	2,226,728
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	25	60,000,000	60,000,000	92,000,000	109,500,000
หนี้สินภาษีเงิน ได้ออกราคาคงบัญชี	32	2,998,489	2,811,831	1,598,932	1,405,660
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
ค่าปรับผลประโยชน์พนักงาน	4.15 และ 27	26,651,706	27,155,229	3,292,826	3,154,766
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	28	240,567	240,567	240,567	240,567
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,745,810	3,505,810	3,745,810	3,505,810
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		99,806,216	110,041,408	103,132,289	120,033,531
รวมหนี้สิน		248,792,003	230,419,744	130,082,009	145,731,108
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.51 บาท		275,400,000	275,400,000	275,400,000	275,400,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.51 บาท		275,400,000	275,400,000	275,400,000	275,400,000
หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย		(20,041,987)	(20,041,987)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	29	24,556,470	18,256,470	24,556,470	18,256,470
ยังไม่ได้จัดสรร		301,607,565	317,696,787	231,438,834	119,802,586
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		4,748,025	4,847,700	(102,600)	(94,000)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		586,270,073	596,158,970	531,292,704	413,365,056
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		25,403,469	26,628,150	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		611,673,542	622,787,120	531,292,704	413,365,056
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		860,465,545	853,206,864	661,374,713	559,096,164

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้				
รายได้จากการขาย	655,171,752	590,183,500	21,204,454	26,925,707
รายได้จากการรับจ้างผลิต	19,869,047	17,256,781	-	-
เงินปันผลรับ	50,000	50,300	10,049,644	2,954,092
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	988,904	1,764,731	-	40,569
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม ของสินทรัพย์ชีวภาพ	301,107	219,569	301,107	219,569
รายได้อื่น	45,306,805	28,028,975	30,881,555	17,139,431
รวมรายได้	721,687,615	637,503,856	62,436,760	47,279,368
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต	616,148,887	530,041,298	17,748,371	22,486,879
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	20,504,054	17,952,560	7,416,522	8,567,705
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	86,496,587	81,996,434	23,809,188	24,055,024
ค่าตอบแทนกรรมการ	6,350,000	5,652,164	4,300,000	4,175,000
รวมค่าใช้จ่าย	729,499,528	635,642,456	53,274,081	59,284,608
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน	(7,811,913)	1,861,400	9,162,679	(12,005,240)
รายได้ทางการเงิน	475,661	902,971	245,103	169,664
ต้นทุนทางการเงิน	(5,605,017)	(5,929,350)	(5,023,207)	(4,910,605)
ผลกำไรและกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า)ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9				
- กลับรายการ(ขาดทุน)ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,370	(7,893,373)	617,882	(265,721)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน				
- บริษัทร่วม	-	-	(1,334,443)	(1,642,383)
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(591,274)	(1,352,709)	(354,764)	(811,626)
กลับรายการค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนใน				
- บริษัทย่อย	-	-	385,886,972	483,964,864
- บริษัทร่วม	-	-	67,535,826	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,000,000	-	2,308,000	-
กำไร(ขาดทุน)จากบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเลิกกิจการ				
- บริษัทย่อย	-	356,124	(267,685,384)	(413,130,591)
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(774,550)	-	(1,082,550)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(390,614)	(3,483,963)	(390,614)	(2,381,856)
กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,837,432	-	(63,708,394)	-
กำไรจากการโอนเงินลงทุนเพื่อชำระหนี้	-	-	-	12,702,310
รับรู้รายการกำไรจากการขายทรัพย์สินจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	7,243,750	107,250,239	-	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(614,155)	91,711,339	126,177,106	61,688,816
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ <i>4.14 และ 32</i>	(1,305,193)	(1,524,690)	(193,272)	(191,432)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(1,919,348)	90,186,649	125,983,834	61,497,384

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,919,348)	90,186,649	125,983,834	61,497,384
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ในความต้องการของตลาดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ที่มีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(10,750)	(6,000)	(10,750)	(6,000)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ในความต้องการของตลาดผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษี	(8,600)	(4,800)	(8,600)	(4,800)
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ ผลประโยชน์พนักงาน	202,500	(205,745)	52,053	(190,430)
กำไรเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(30,089)	3,063	-	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย-สุทธิจากภาษี	172,411	(202,682)	52,053	(190,430)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	163,811	(207,482)	43,453	(195,230)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,755,537)	89,979,167	126,027,287	61,302,154
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(1,936,026)	89,567,750	125,983,834	61,497,384
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	16,678	618,899	-	-
	(1,919,348)	90,186,649	125,983,834	61,497,384
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(1,835,170)	89,304,040	126,027,287	61,302,154
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	79,633	675,127	-	-
	(1,755,537)	89,979,167	126,027,287	61,302,154
กำไร (ขาดทุน) ค่อหุ้นชั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวนหุ้นสามัญที่ใช้คำนวณ 540,000,000 หุ้น	4.16	(0.0036)	0.17	0.23
		0.11		0.11

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เทนเอเซียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564
 งบการเงินรวม

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่									
	ทุนออก และ ชำระแล้ว	หุ้นของบริษัท ที่ถือโดย บริษัทย่อย	ส่วนต่าง จากการเปลี่ยนแปลง ส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย	กำไรสะสม		ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น นัยที่ร้ายในความ ต้องการของตลาด	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวม
				ส่วนต่าง	กำไรสะสม					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	275,400,000	(17,552,525)	4,941,700	15,181,470	204,268,473	(89,200)	482,149,918	59,196,259	541,346,177	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	89,567,750	-	89,567,750	618,899	90,186,649	
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(258,910)	(4,800)	(263,710)	56,228	(207,482)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	89,308,840	(4,800)	89,304,040	675,127	89,979,167	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(5,507,345)	-	(5,507,345)	-	(5,507,345)	
หัก: เงินปันผลจ่ายสำหรับหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	-	-	-	-	36,708	-	36,708	-	36,708	
เงินปันผลจ่ายสุทธิ	-	-	-	-	(5,470,637)	-	(5,470,637)	-	(5,470,637)	
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรร	-	-	-	3,075,000	(3,075,000)	-	-	-	-	
เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	32,665,111	-	32,665,111	(32,665,111)	-	
- ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	(578,125)	(578,125)	
- ลดลงจากเงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	-	(2,489,462)	-	-	-	-	-	-	(2,489,462)	
- หุ้นกู้ซื้อคืน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	275,400,000	(20,041,987)	4,941,700	18,256,470	317,696,787	(94,000)	596,158,970	26,628,150	622,787,120	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท แพนเอเชียฟู๊ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564
 งบการเงินรวม (ต่อ)

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่						ส่วนได้เสีย		รวม
	ทุนที่ออก และ ชำระแล้ว	หุ้นของบริษัท ที่ถือโดย บริษัทย่อย	ส่วนต่าง จากการเปลี่ยนแปลง ส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย	กำไรสะสม ยังไม่ได้ จัดสรร	ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น หลักทรัพย์ในความ ต้องการของตลาด	รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	275,400,000	(20,041,987)	4,941,700	317,696,787	(94,000)	596,158,970	26,628,150	622,787,120	
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(1,936,026)	-	(1,936,026)	16,678	(1,919,348)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	109,456	(8,600)	100,856	62,955	163,811	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(1,826,570)	(8,600)	(1,835,170)	79,633	(1,755,537)	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(8,099,639)	-	(8,099,639)	-	(8,099,639)	
หัก: เงินปันผลจ่ายสำหรับหุ้นของบริษัทที่ถือ โดยบริษัทย่อย	-	-	-	136,987	-	136,987	-	136,987	
เงินปันผลจ่ายสุทธิ	-	-	-	(7,962,652)	-	(7,962,652)	-	(7,962,652)	
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้อัดสรร	-	-	-	(6,300,000)	-	(6,300,000)	-	-	
เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	6,300,000	-	6,300,000	-	-	
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	199,964	-	-	199,964	(5,673,864)	(5,473,900)	
- เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(291,039)	-	-	(291,039)	5,096,406	4,805,367	
- ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	
- ลดลงจากเงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	(726,856)	(726,856)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	275,400,000	(20,041,987)	4,850,625	301,607,565	(102,600)	586,270,073	25,403,469	611,673,542	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู๊ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564
 งบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย : บาท

	ทุนออก และ ชำระแล้ว	กำไรสะสม		ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่น		รวม
		ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ตามกฎหมาย		ของส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	หักภาษีเป็นความ ต้องการของตลาด	
ปี 2563							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	275,400,000	15,181,470	67,077,977	(89,200)		357,570,247	
กำไรสำหรับปี	-	-	61,497,384	-		61,497,384	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(190,430)	(4,800)		(195,230)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	61,306,954	(4,800)		61,302,154	
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	-	3,075,000	(3,075,000)	-		-	
เงินปันผลจ่าย	-	-	(5,507,345)	-		(5,507,345)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	275,400,000	18,256,470	119,802,586	(94,000)		413,365,056	
ปี 2564							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	275,400,000	18,256,470	119,802,586	(94,000)		413,365,056	
กำไรสำหรับปี	-	-	125,983,834	-		125,983,834	
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	52,053	(8,600)		43,453	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	126,035,887	(8,600)		126,027,287	
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	-	6,300,000	(6,300,000)	-		-	
เงินปันผลจ่าย	-	-	(8,099,639)	-		(8,099,639)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	275,400,000	24,556,470	231,438,834	(102,600)		531,292,704	

หมายเหตุ

- 29 โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย
- 33 เงินปันผลจ่าย
- 29 โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย
- 33 เงินปันผลจ่าย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (1/6)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(1,919,348)	90,186,649	125,983,834	61,497,384
ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,305,193	1,524,690	193,272	191,432
ค่าเสื่อมราคา-อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,279,731	2,122,269	2,279,731	3,536,673
ค่าเสื่อมราคา-อาคาร และอุปกรณ์	14,560,183	15,346,146	1,992,786	1,515,527
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์สิทธิการใช้	14,782,046	15,001,433	902,253	611,585
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)				
- ถูกหนี้ยการค้ำและถูกหนี้ยหนี้หมุนเวียนอื่น	2,734,049	7,964,173	(617,882)	265,721
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(3,014,388)	(70,800)	-	-
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	277,969	-	-	-
รายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	519,671	3,098	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	1,102,107	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	390,614	2,381,856	390,614	2,381,856
ขาดทุนจากการเลิกใช้อุปกรณ์	16,456	115,940	15,524	30,986
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(988,904)	(1,629,477)	-	(40,569)
กำไรจากการชำระหนี้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(383,295)	-	-
รับรู้กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน- ราชอาณาจักร	(7,243,750)	(131,973,691)	-	-
รับรู้กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	24,723,452	-	-
รับรู้กำไรจากการขายทรัพย์สินถาวร- ราชอาณาจักร	-	(9,975,006)	-	-
รับรู้กำไรจากการขายทรัพย์สินถาวร- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	6,756,525	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(301,107)	(219,569)	(301,107)	(219,569)
กลับรายการค่าเผือขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(385,886,972)	(483,964,864)
กลับรายการค่าเผือขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(67,535,826)	-
กลับรายการค่าเผือขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(2,000,000)	-	(2,308,000)	-
(กำไร)ขาดทุนจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ	-	(356,124)	267,685,384	413,130,591
ขาดทุนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเลิกกิจการ	774,550	-	1,082,550	-
กำไรจากการ โอนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพื่อชำระหนี้	-	-	-	(12,702,310)
(กำไร)ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(4,837,432)	-	63,708,394	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	1,334,443	1,642,383
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	591,274	1,352,709	354,764	811,626
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,422,417	2,423,899	190,114	198,515
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,982	203,821	(721)	23
เงินปันผลรับ	(50,000)	(50,300)	(10,049,644)	(2,954,092)
ดอกเบี้ยรับ	(475,661)	(902,971)	(245,103)	(169,664)
ดอกเบี้ยจ่าย	5,605,017	5,929,350	5,023,207	4,910,605
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้ำจ่าย	11,895	219,524	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	25,442,457	31,796,408	4,191,615	(9,326,161)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (2/6)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(11,587,495)	16,678,022	1,602,852	1,702,948
สินค้าคงเหลือ	(15,284,007)	258,847	(5,809)	24,105
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	786,740	1,609,726	786,740	1,609,726
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(736,262)	218,429	(645,801)	294,896
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	523,979	(4,042,178)	6,200	(8,900)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	24,038,613	(5,435,873)	1,368,511	(2,476,551)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	3,563,391	1,468,303	-	(44,000)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	87,303	(382,726)	70,508	607,859
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	240,000	-	240,000	-
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2,723,440)	(994,400)	-	(126,000)
เงินสหรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	24,351,279	41,174,558	7,614,816	(7,742,078)
จ่ายภาษีเงินได้	(3,839,960)	(3,817,309)	(655,015)	(587,739)
รับคืนภาษีมูลค่าเพิ่ม	-	332,684	-	-
รับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล	298,173	4,145,125	-	2,196,889
เงินสดสุทธิได้จาก(ใช้ใน)กิจกรรมดำเนินงาน	20,809,492	41,835,058	6,959,801	(6,132,928)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค่าปรับเพิ่มขึ้น	(38,620)	(98,175)	-	-
เงินสดรับจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ	-	1,386,940	-	1,386,940
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(5,473,901)	-	(5,473,901)	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(217,816)
หุ้นทุนซื้อคืนเพิ่มขึ้น	-	(2,489,462)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	4,805,367	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,837,432	-	3,827,432	-
เงินสดรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเลิกกิจการ	1,225,450	-	1,225,450	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,014,388	70,800	-	2,000,000
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	1,000,000	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,400,000	2,400,000	-	-
รับเงินปันผล	50,000	50,300	10,049,644	2,954,092
รับดอกเบี้ย	783,779	1,546,597	604,625	23,864
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	-	(425,080)	-	-
อุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(17,484,663)	(32,120,016)	(4,000,766)	(2,448,890)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	(1,782,368)	(2,381,856)	(1,782,368)	(2,381,856)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	989,165	2,554,714	-	64,770
เงินสดสุทธิได้จาก(ใช้ใน)กิจกรรมลงทุน	(6,673,971)	(29,505,238)	5,450,116	1,381,104

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบกระแสเงินสด (3/6)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น	1,480,893	13,612,687	1,242,038	15,850,837
เงินสดรับ(จ่ายคืน)จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(4,900,000)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(15,975,979)	(15,460,098)	(978,875)	(323,909)
จ่ายเงินปันผล	(7,962,652)	(5,470,637)	(8,099,639)	(5,507,345)
จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(726,856)	(578,125)	-	-
จ่ายดอกเบี้ยเป็นเงินสด	(5,605,017)	(5,929,350)	(4,979,337)	(4,795,825)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(28,789,611)	(13,825,523)	(12,815,813)	323,758
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลงสุทธิ	(14,654,090)	(1,495,703)	(405,896)	(4,428,066)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	43,110,131	44,605,834	1,861,429	6,289,495
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	28,456,041	43,110,131	1,455,533	1,861,429
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
การโอนล้างค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
- ลูกหนี้การค้าลดลง	(56,300,101)	-	-	-
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวลดลง	(10,700,000)	-	-	-
จัดประเภทเงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกันไป				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7,629,183	-	-	-
สินทรัพย์สิทธิการ ไร่ โอนไปอุปกรณ	5,795,558	-	-	-
โอนกำไรหัก ณ ที่จ่ายจากสินทรัพย์หมุนเวียน ไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	411,452	-	-	-
อุปกรณเพิ่มขึ้นจากรับ โอนเงินมัดจำจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,097,559	-	-	-
ลูกหนี้การค้าลดลงจากดอกเบี้ยค้างจ่ายลดลง	-	-	-	147,720
สินทรัพย์ถาวรเพิ่มจากเจ้าหน้าที่ทรัพย์สิน	-	118,188	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน				
ในหลักทรัพย์อื่นในความต้องการของตลาด	(8,600)	(4,800)	(8,600)	(4,800)
สินทรัพย์สิทธิการ ไร่ เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	5,705,128	6,920,420	1,182,461	3,533,489
ดอกเบี้ยรอตัดบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้น	-	283,202	-	-
โอนค่าเสื่อมราคาสะสมจากที่ดินอาคารและอุปกรณ				
ไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	5,108,795	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนลดลงจากการโอนจ่ายชำระเจ้าหนี้อื่น	-	(1,476,000)	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนลดลงจากการโอนจ่าย				
ประมาณการหนี้สิน ไม่หมุนเวียนอื่น	-	(1,616,684)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นจาก				
การรับ โอนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	60,000,000	-	109,500,000
หนี้สิน ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจากการรับ โอนหนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	482,810	-	482,810
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16				
เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
สินทรัพย์สิทธิการ ไร่ เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	36,751,596	-	-
โอนอุปกรณไปสินทรัพย์สิทธิการ ไร่	-	11,541,151	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (4/6)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลกระทบจากการยกเลิกสัญญาเช่า				
กลับรายการหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	3,395,340	-	-
ดอกเบี้ยรอตัดจ่ายจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	(227,554)	-	-
กลับรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	(3,167,786)	-	-
ผลกระทบจากการปรับปรุงประมาณการผลประโยชน์ของพนักงาน				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	202,500	(205,745)	52,053	(190,430)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(30,089)	3,063	-	-
กำไรสะสม(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(172,411)	202,682	(52,053)	190,430
ผลกระทบจากการที่บริษัทย่อยชำระคืนหุ้น				
บริษัท ฟู้ดแควร์เทค 1530 จำกัด				
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	11,521,603
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	-	-	1,642,383
เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่หมุนเวียนอื่นลดลง	-	-	-	5,033,347
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	-	-	-	51,250,000
ผลกระทบจากการจ่ายชำระหนี้ที่บริษัทย่อย				
บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด				
เจ้าหน้าที่ค่าหุ้น	-	-	-	9,969,088
เงินกู้ระยะยาว	-	-	-	19,000,000
ผลกระทบจากการที่บริษัทย่อยชำระคืนหุ้น				
บริษัท เอ็กซ์เซลเด็นท์ รีเบอริ จำกัด				
ถูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	-	-	46,717	-
ถูกหนี้หมุนเวียนอื่น (บมจ. โอ.ซี.ซี อินเตอร์เนชั่นแนล) เพิ่มขึ้น	-	-	3,000,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	500,000	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (บริษัท เทค อินคิวริตี้ จำกัด) เพิ่มขึ้น	-	-	10,059,196	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (บริษัท แอควาแพนฟู้ดแควร์ จำกัด) เพิ่มขึ้น	-	-	4,608,293	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (บริษัท ที เอ แคมป์คอลล จำกัด) เพิ่มขึ้น	-	-	482,792	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	-	-	67,103,750	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	9,365,646	-
สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น	-	-	3,886,250	-
เจ้าหน้าที่หมุนเวียนอื่นลดลง	-	-	1,648,944	-
เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง	-	-	17,500,000	-
ผลกระทบจากบริษัทย่อยจ่ายชำระหนี้เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลที จำกัด				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (บริษัท แอควาแพนฟู้ดแควร์ จำกัด) เพิ่มขึ้น	-	-	1,346,399	-
ถูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง	-	-	(606,007)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นลดลง	-	-	(740,392)	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (5/6)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลกระทบจากบริษัทย่อยจำขั้ระคินหนีเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (บริษัท ที เอ แคนปีคอด จำกัด) เพิ่มขึ้น	-	-	744,731	-
ถูกหนีหมนเวียนอื่นลดลง	-	-	(744,731)	-
บริษัท อินเตอร์เนชันแนล คิววีดี ฟู้ดแควร์ จำกัด				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (บริษัท ที เอ แคนปีคอด จำกัด) เพิ่มขึ้น	-	-	106,920	-
ถูกหนีหมนเวียนอื่นลดลง	-	-	(106,920)	-

งบประกอบ 1

การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2564 บริษัท เอ็กซ์เซลเลนท์ วันเบอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้หยุดดำเนินงาน และจดทะเบียนเลิกบริษัท จึงได้โอนสินทรัพย์และหนี้สินที่คงเหลืออยู่ออกจากงบการเงินรวมทั้งนี้

	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,133,161
ถูกหนีการค้าและถูกหนีหมนเวียนอื่น	4,244,148
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,365,646
เงินลงทุน ในห้กักรวิทย์ผือขาย	7,571,516
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,000,000
ยั่งหวิทย์เพื่อการลงทุน	63,724,971
สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมนเวียน	3,886,250
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจ่ายถ่วงหน้า	390
เจ้าหนีหมนเวียนอื่น	(10,000)
หนีสินหมนเวียนอื่น	(1,248)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันต้นปี	110,914,834
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ ในระหว่างปี 2564	7,286,754
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันเลิกกิจการ	118,201,588
มูลค่าสินทรัพย์ได้รับจากการได้รับคืนทุน	(118,201,588)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันเลิกกิจการ	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแควร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (6/6)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบประกอบ 2

การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 บริษัท ฟู้ดแควร์เทค 1530 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้หยุดดำเนินงาน และจดทะเบียนเลิกบริษัท จึงได้โอนสินทรัพย์และหนี้สินที่คงเหลือออกจากงบการเงินรวมดังนี้

	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	540,358
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5,519,947
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,752,678
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ซื้อขาย	99,050
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	51,245,950
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	54,744
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(9,932,667)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันต้นปี	59,280,060
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ ในระหว่างปี 2563	9,811,149
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันเลิกกิจการ	69,091,209
มูลค่าสินทรัพย์ได้รับจากการได้รับคืนทุน	(69,447,333)
กำไรจากการโอนสินทรัพย์ของบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ	(356,124)

งบประกอบ 3

การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 บริษัท เอ็กซ์คิคว จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้หยุดดำเนินงาน และจดทะเบียนเลิกบริษัท จึงได้โอนสินทรัพย์และหนี้สินที่คงเหลือออกจากงบการเงินรวมดังนี้

	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,753,689
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	186,102
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,107,431
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,214,222)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(482,810)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันต้นปี	1,350,190
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ ในระหว่างปี 2563	36,750
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันเลิกกิจการ	1,386,940
รับชำระเป็นเงินสด	(1,386,940)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันเลิกกิจการ	-



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

สถานะของบริษัท	เป็นนิติบุคคลจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สถานที่ตั้งบริษัทและ โรงงาน สำนักงานใหญ่	เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 ประเทศไทย
สาขาที่ 1	เลขที่ 507/2 หมู่ที่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 ประเทศไทย
สาขาที่ 2	เลขที่ 99 หมู่ที่ 16 ตำบลคลองม่วง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา 30000 ประเทศไทย
ลักษณะธุรกิจ	1) ลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งดำเนินธุรกิจตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 13 2) ธุรกิจเกษตรอินทรีย์

2. การดำเนินงานต่อเนื่อง

ตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 14.68 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานและยังมีผลขาดทุนสะสม และบริษัทย่อยหลายแห่งได้หยุดดำเนินกิจการ ซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นแกนหลักของกลุ่มบริษัทยังคงมีผลกำไรจากการดำเนินงาน จากเหตุการณ์ดังกล่าววงงบการเงินนี้จึงยังคงจัดทำขึ้นภายใต้ข้อสมมติการดำเนินงานต่อเนื่องของกิจการ

3. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

3.1 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3.2 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3.3 งบการเงินรวมนี้ จัดทำขึ้น โดยรวมงบการเงินของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		2564	2563
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท			
บริษัท ดับเบิลยูบีแอลที จำกัด	ผลิตรองเท้าและกระเป๋า	100.00	100.00
บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด (ดูหมายเหตุ 13)	ผลิตชิ้นส่วนรองเท้า	55.55	55.55
บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและผลิตชิ้นส่วน พลาสติก	97.02	97.02
บริษัท แอดเวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด	ผลิตและรับจ้างผลิต รองเท้าชิ้นส่วนรองเท้า	84.25	79.31
บริษัท เทค อินคัสทริส จำกัด (ดูหมายเหตุ 13)	ผลิตเชิงพลาสติก และตาไก่	73.63	32.30
บริษัท อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล คิวริตี้ ฟู้ดแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564)	อยู่ระหว่าง การชำระบัญชี	100.00	100.00
บริษัท ทัมมายฟู้ดแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)	อยู่ระหว่าง การชำระบัญชี	100.00	100.00
บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562)	อยู่ระหว่าง การชำระบัญชี	100.00	100.00
บริษัท ฟู้ดแวร์เทค 1530 จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563)	อยู่ระหว่าง การชำระบัญชี	100.00	100.00
บริษัท เอ็กซ์เซลเด็นท์ รับเบอร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2563)	อยู่ระหว่าง การชำระบัญชี	100.00	100.00
บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟู้ดแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)	อยู่ระหว่าง การชำระบัญชี	96.07	96.07
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด			
บริษัท บุรีรัมย์ แพนฟู้ดแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2557)	อยู่ระหว่าง การชำระบัญชี	69.27	69.27
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท แอดเวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด			
บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด และ			
บริษัท เอ็กซ์เซลเด็นท์ รับเบอร์ จำกัด			
บริษัท เทค อินคัสทริส จำกัด (ดูหมายเหตุ 13)	ผลิตเชิงพลาสติกและ ตาไก่	9.99	49.43
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด			
บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด (ดูหมายเหตุ 13)	ผลิตชิ้นส่วนรองเท้า	43.13	43.13
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท แอดเวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด			
บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (ดูหมายเหตุ 13)	ผลิตและผลิตชิ้นส่วน พลาสติก	2.09	2.09
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ดับเบิลยูบีแอลที จำกัด			
บริษัท แอดเวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด (ดูหมายเหตุ 13)	ผลิตและรับจ้างผลิต รองเท้าชิ้นส่วนรองเท้า	--	1.09

งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายบัญชีสำคัญ เช่นเดียวกับบริษัท

3.4 ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

3.5 มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการของงบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.6 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ เมื่อสินค้าได้โอนอำนาจการควบคุมในสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับภาษีโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม หลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้บริการรับรู้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้ เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วยเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและปราศจากภาวะผูกพัน

4.3 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ก) ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาตามวิธีการอย่างง่าย (Simplified approach)

ข) เงินให้กู้ยืมและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

เงินให้กู้ยืมแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการเก็บเงินไม่ได้ โดยพิจารณาจากการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านเครดิต

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม หมายถึง บริษัทที่บริษัทใหญ่ในกลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิในการออกเสียงทั้งหมด หรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นทางการที่สำคัญของบริษัทใหญ่ในกลุ่มบริษัทกล่าวคือ มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของกิจการ แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุม นโยบายดังกล่าว เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับงบการเงินรวม และวิธีราคาทุนสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิออกเสียง ทั้งทางตรงทางอ้อมเกินกว่ากึ่งหนึ่งของสิทธิในการออกเสียงทั้งหมด หรือมีอำนาจในการควบคุม นโยบายการเงิน และการดำเนินงานของบริษัทย่อย เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

4.7 เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง กิจการที่บริษัทถือหุ้นและมีผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลดังกล่าวบางส่วนร่วมกัน ไม่ว่าจะในทางตรงหรือทางอ้อม บริษัทบันทึกเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกันในราคาทุน และหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าของเงินลงทุน

4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคาร แสดงในราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร และค่าเผื่อค้อยค่า(ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ 20 ปี

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการค้อยค่า(ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ซึ่งประมาณไว้ดังนี้

รายการ	อายุการให้ประโยชน์ (ปี)
ที่ดิน	ไม่คิดค่าเสื่อมราคา
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5
อาคาร โรงงานและสิ่งปลูกสร้าง	5-40
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	3-15
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3-10
ยานพาหนะ	5-10
ระบบสาธารณูปโภค	5

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุหรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น ซึ่งทำให้ราคาเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญ จะรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ ถือเป็นรายจ่ายฝ่ายทุน ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

4.10 ค่าความนิยม

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่า มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่า ต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการค้อยค่าสะสม และจะทดสอบการค้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการค้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการค้อยค่า บริษัทจะเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการ ให้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด(หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่า จะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ(หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการค้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการค้อยค่าได้ในอนาคต

4.11 สัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สินทรัพย์สิทธิการใช้จะคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.12 เกษตรกรรม

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นผักเกษตรอินทรีย์และไม้เศรษฐกิจ (ไม้สัก ไม้มะค่าโมง ไม้แดง และไม้ประดู่) ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

มูลค่ายุติธรรมคำนวณ โดยใช้วิธีอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมหักประมาณการต้นทุนในการขาย ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.13 สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราว ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้ภาษีหรือตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายภาษี เมื่อรายได้สามารถรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่บันทึกไว้เกิดขึ้นจริง และถือหักเป็นค่าใช้จ่ายได้แล้วในการคำนวณภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากร

บริษัทรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราว ที่ต้องหักภาษีเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หรือบวกภาษีเป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอ ที่จะนำสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีนี้นมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และจะปรับมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอ ต่อการนำสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมด หรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

4.14 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ คำนวณจากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบัน และ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์ระยะยาว

โครงการสมทบเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหาร โดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าว ได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

โครงการผลประโยชน์

สำรองผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตลอดอายุการทำงาน of พนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทในงวดปัจจุบันและงวดอนาคต ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณ โดยผู้เชี่ยวชาญ โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

4.16 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณ โดยการนำกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี หารด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี

4.17 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินบันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนได้บันทึกเป็นรายได้หรือรายจ่ายในแต่ละปี

4.18 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.19 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันครบไ้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงิน ด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการและจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทอาจเลือกวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เพื่อเป็นการจัดหรือลดความ ไม่สอดคล้องของการรับรู้รายการอย่างมีนัยสำคัญ

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านเครดิต ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้กู้ยืม โดยอ้างอิงข้อมูลความมีนัยสำคัญของผลการดำเนินงานของผู้กู้ยืมที่เกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งทำให้ความสามารถของผู้กู้ยืมในการปฏิบัติตามภาระผูกพันหนี้สินของกิจการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหารราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้น ให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.21 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกบริษัทควบคุม ไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียง โดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

4.22 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายได้ ค่าใช้จ่ายสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่างๆ รวมถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งฝ่ายบริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์นั้น บริษัทได้ตั้งประมาณการและข้อสมมติฐานต่อเหตุการณ์ในอนาคตเป็นผลให้ประมาณการทางบัญชีอาจจะไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการและข้อสมมติฐานทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่ ค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ และสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน การประมาณการในเรื่องต่างๆ ได้เปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	257,963	230,366	17,883	5,405
เงินฝากธนาคาร	28,198,078	42,879,765	1,437,650	1,856,024
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	28,456,041	43,110,131	1,455,533	1,861,429

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	10,085,777	11,961,807	25,497	--
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	3,786,766	19,478,733	--	--
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	175,477	4,345,128	--	--
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	123,660	2,691,510	--	219,700
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	67,817,335	77,637,980	464,989	276,289
รวม	81,989,015	116,115,158	490,486	495,989
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(67,940,995)	(80,329,489)	(464,989)	(232,049)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	14,048,020	35,785,669	25,497	263,940
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	57,921,722	38,802,219	535,646	845,372
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	60,721,184	48,296,312	593,397	906,537
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	4,698,998	10,051,233	45,624	95,827
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	6,051,701	2,106,839	15,655	--
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	8,629,353	10,311,479	166,097	120,427
รวม	138,022,958	109,568,082	1,356,419	1,968,163
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(14,707,835)	(12,418,318)	(208,534)	(207,706)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	123,315,123	97,149,764	1,147,885	1,760,457
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	137,363,143	132,935,433	1,173,382	2,024,397
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,167,450	74,818,036	100,728,449	99,159,572
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	18,953,454	14,711,289	5,957,573	7,281,798
รวม	50,120,904	89,529,325	106,686,022	106,441,370
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(27,855,546)	(71,343,844)	(97,467,795)	(98,319,445)
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(10,220,696)	(10,199,473)	(4,654,460)	(4,654,460)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	12,044,662	7,986,008	4,563,767	3,467,465
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	149,407,805	140,921,441	5,737,149	5,491,862

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

7.1 กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการ	งบการเงินรวม				
	จำนวนเงิน (บาท)				
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	รับชำระ	31 ธันวาคม 2564
เงินต้น					
บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด	--	850,000	--	--	850,000
บริษัท ไทยซังซิน นิเวศน์ที่เรียล จำกัด	7.50 %	4,529,200	--	(3,014,388)	1,514,812
รวม		5,379,200	--	(3,014,388)	2,364,812
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น					
บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด		(850,000)	--	--	(850,000)
บริษัท ไทยซังซิน นิเวศน์ที่เรียล จำกัด		(4,529,200)	--	3,014,388	(1,514,812)
รวม		(5,379,200)	--	3,014,388	(2,364,812)
รวมเงินต้น-สุทธิ		--	--	--	--
ดอกเบี้ยค้างรับ					
บริษัท ไทยซังซิน นิเวศน์ที่เรียล จำกัด		335,869	263,458	(599,327)	--
(หัก) โอนกลับ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(127,789)	--	127,789	--
ดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ		208,080	263,458	(471,538)	--

7.2 บริษัทย่อย

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	จำนวนเงิน (บาท)				
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	รับชำระ	31 ธันวาคม 2564
เงินสด					
บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด	7.50 %	2,000,000	500,000	(740,392)	1,759,608
บริษัท ทิมาฟุตแวร์ จำกัด	7.50 %	21,650,000	--	--	21,650,000
บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด	2.50 - 7.50 %	78,378,941	--	--	78,378,941
บริษัท อินโนเวชั่นนครหลวงฟุตแวร์ จำกัด	7.50 %	1,430,000	--	--	1,430,000
รวม		103,458,941	500,000	(740,392)	103,218,549
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					
บริษัท ทิมาฟุตแวร์ จำกัด		(21,650,000)	--	--	(21,650,000)
บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด		(78,378,941)	--	--	(78,378,941)
บริษัท อินโนเวชั่นนครหลวงฟุตแวร์ จำกัด		(1,430,000)	--	--	(1,430,000)
รวม		(101,458,941)	--	--	(101,458,941)
รวมเงินสด - สุทธิ		2,000,000	500,000	(740,392)	1,759,608
ดอกเบี้ยค้างรับ					
บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด		392,465	150,626	(543,091)	--

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

ในปี 2564 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นพร้อมดอกเบี้ย บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด เพิ่มขึ้นจากการรับคืนเงินลงทุนจากบริษัท เอ็กซ์เซลเด็นท์ รีบเบอร์ จำกัด และระหว่างปี 2564 บริษัท ได้รับหุ้นบริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัดเพื่อรับชำระเงินให้กู้ยืมพร้อมดอกเบี้ย (ดูหมายเหตุ 13)

8. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น

บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท ไบโอมดเซลล์ท์แคร์ โปรดัคส์ จำกัด ดังนี้

รายการ	งบการเงินรวม				
	จำนวนเงิน (บาท)				
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	รับชำระ	31 ธันวาคม 2564
เงินต้น					
บริษัท ไบโอมดเซลล์ท์แคร์ โปรดัคส์ จำกัด	7.50 %	277,969	--	--	277,969
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		--	(277,969)	--	(277,969)
รวมเงินต้น-สุทธิ		277,969	(277,969)	--	--
ดอกเบี้ยค้างรับ					
บริษัท ไบโอมดเซลล์ท์แคร์ โปรดัคส์ จำกัด		423,067	21,223	--	444,290
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(423,067)	(21,223)	--	(444,290)
ดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ		--	--	--	--

9. สินค้าคงเหลือ

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
งบการเงินรวม						
สินค้าสำเร็จรูป	27,963,854	27,251,766	(976,427)	(754,318)	26,987,427	26,497,448
งานระหว่างทำ	26,782,729	20,377,986	(68,874)	(68,874)	26,713,855	20,309,112
วัตถุดิบ	37,681,850	32,543,517	(1,637,579)	(1,340,017)	36,044,271	31,203,500
วัตถุดิบระหว่างทาง	2,426,248	346,634	--	--	2,426,248	346,634
วัสดุสิ้นเปลือง	3,811,173	2,861,944	--	--	3,811,173	2,861,944
รวม	98,665,854	83,381,847	(2,682,880)	(2,163,209)	95,982,974	81,218,638
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สินค้าสำเร็จรูป	153,764	373,581	--	--	153,764	373,581
วัตถุดิบ	508,781	590,541	--	--	508,781	590,541
วัสดุสิ้นเปลือง	670,863	363,477	--	--	670,863	363,477
รวม	1,333,408	1,327,599	--	--	1,333,408	1,327,599

10. สินทรัพย์ชีวภาพ

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)					
	ไม่พร้อมธุรกิจ		หักเกณฑ์อินทรีย์		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
งบการเงินรวม						
ยอดคงเหลือยกมา	3,886,250	3,886,250	1,384,748	2,774,905	5,270,998	6,661,155
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวม	--	--	301,107	219,569	301,107	219,569
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูก	--	--	6,678,533	11,973,690	6,678,533	11,973,690
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว	--	--	(7,465,273)	(13,583,416)	(7,465,273)	(13,583,416)
ยอดคงเหลือยกไป	3,886,250	3,886,250	899,115	1,384,748	4,785,365	5,270,998
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ยอดคงเหลือยกมา	--	--	1,384,748	2,774,905	1,384,748	2,774,905
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวม	--	--	301,107	219,569	301,107	219,569
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูก	--	--	6,678,533	11,973,690	6,678,533	11,973,690
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว	--	--	(7,465,273)	(13,583,416)	(7,465,273)	(13,583,416)
ตั้งคอบแทนที่ได้รับจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ (หมายเหตุ 13)	3,886,250	--	--	--	3,886,250	--
ยอดคงเหลือยกไป	3,886,250	--	899,115	1,384,748	4,785,365	1,384,748

11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินฝากประจำที่นำไปค้ำประกันไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อและหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัทและบริษัทย่อย

12. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
บริษัท บุติคนิวซิติ จำกัด (มหาชน)	124,000	124,000
บริษัท บางกอกเรียลเบอริ จำกัด (มหาชน)	758,294,340	758,294,340
รวมเงินลงทุน-ราคาทุน	758,418,340	758,418,340
หัก ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(102,600)	(94,000)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(758,294,340)	(758,294,340)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด-สุทธิ	21,400	30,000

บริษัท ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท บางกอกเรียลเบอริ จำกัด (มหาชน) แล้วทั้งจำนวน ปัจจุบันบริษัทดังกล่าวถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	จำนวนเงิน(บาท)											
	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ		ทุนเรียกชำระแล้ว		ราคาทุน		ค่าเผื่อการสูญค่าเงินลงทุน		มูลค่าสุทธิ		เงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
1. บริษัท คับเบิ้ลเน็ตพี จำกัด	100	100	30,000,000	30,000,000	43,370,988	43,370,988	(43,370,988)	(43,370,988)	--	--	--	--
2. บริษัท โบลอร์น เทคโนโลยี โซลูชัน จำกัด	56*	56*	50,000,000	50,000,000	20,333,093	20,333,093	--	--	20,333,093	20,333,093	--	--
3. บริษัท ทอมทีกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	97	97	82,705,000	82,705,000	159,031,742	159,031,742	(86,426,400)	(86,426,400)	72,605,342	72,605,342	--	--
4. บริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด	84*	79*	91,750,000	91,750,000	69,502,274	63,547,582	--	--	69,502,274	63,547,582	3,814,844	2,903,792
5. บริษัท อินเทอร์เน็ตบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ (จดทะเบียนเด็กบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564)	100	100	350,000,000	350,000,000	349,999,300	349,999,300	(349,999,300)	(349,999,300)	--	--	--	--
6. บริษัท ทิมายฟู้ดแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเด็กบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)	100	100	100,000,000	100,000,000	115,969,381	115,969,381	(115,969,381)	(115,969,381)	--	--	--	--
7. บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเซีย ฟู้ดแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเด็กบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562)	100	100	350,000,000	350,000,000	443,522,638	443,522,638	(443,522,638)	(443,522,638)	--	--	--	--
8. บริษัท ฟู้ดแวร์เทค 1530 จำกัด (จดทะเบียนเด็กบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563)	100	100	370,000,000	370,000,000	--	--	--	--	--	--	--	--
9. บริษัท เอ็กซ์เซลเน็ทริเบอเตอร์ จำกัด (จดทะเบียนเด็กบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2563)	100	100	370,000,000	370,000,000	--	--	--	--	385,886,972	--	--	--
10. บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟู้ดแวร์ จำกัด (จดทะเบียนเด็กบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)	96	96	350,150,000	350,150,000	264,289,600	264,289,600	(264,289,600)	(264,289,600)	--	--	--	--
11. บริษัท เทค อินเทลลิเจ้นซ์ จำกัด	74*	32*	14,000,000	14,000,000	27,054,700	11,521,603	--	--	27,054,700	11,521,603	6,184,800	--
รวม					1,493,073,716	1,857,472,899	(1,303,578,307)	(1,689,465,279)	189,495,409	168,007,620	9,999,644	2,903,792

* ดูหมายเหตุ 3.3

การคืนเงินลงทุนของบริษัทย่อย

บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์รับเบอร์ จำกัด

ในปี 2564 บริษัทได้รับการคืนเงินลงทุน จำนวนเงิน 385,886,972 บาท ซึ่งได้รับสิ่งตอบแทนดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
สิ่งตอบแทนที่ได้รับจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ	
- เงินให้กู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด	9,389,534
- เงินให้กู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยบริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด	522,829
- ที่ดิน	67,103,750
- สิทธิทรัพย์สินภาพไม่หมุนเวียน	3,886,250
- หุ้นบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด	10,059,196
- หุ้นบริษัท แอดเวนเทจฟุตแวร์ จำกัด	4,608,293
- หุ้นบริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด	482,792
- ลูกหนี้อื่น บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)	3,000,000
- หักกลบหนี้ระหว่างกันของ	
เงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)	18,758,330
เจ้าหนี้อื่นบริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)	390,614
- สิทธิเรียกร้องเงินให้กู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยบริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชีย ฟุตแวร์ จำกัด	--
รวม	118,201,588
กลับรายการขาดทุนด้วยค่าเงินลงทุน	(385,886,972)
ขาดทุนจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ	(267,685,384)

ในปี 2563 บริษัทย่อย 2 แห่งได้เลิกกิจการ ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)		
	บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด	บริษัท เอ็กซ์เช็ด คิว จำกัด	รวม
สิ่งตอบแทนที่ได้รับจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ			
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	--	1,386,940	1,386,940
- ที่ดิน	51,250,000	--	51,250,000
- หุ้นบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด	11,521,603	--	11,521,603
- หุ้นบริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด	1,642,383	--	1,642,383
- หักกลบหนี้ระหว่างกัน	5,033,347	--	5,033,347
รวม	69,447,333	1,386,940	70,834,273
กลับรายการขาดทุนด้วยค่าเงินลงทุน	(467,967,864)	(15,997,000)	(483,964,864)
มูลค่าสุทธิจากการคืนทุน	(398,520,531)	(14,610,060)	(413,130,591)

การซื้อ-ขายหุ้น

บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด

ในเดือนเมษายน 2564 บริษัทได้ซื้อหุ้นบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จากบริษัท พี เอ แคมป์ปิดอล จำกัด จำนวน 2,039 หุ้น ในราคาหุ้นตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นเงินหุ้นละ 2,684.60 บาท เป็นจำนวนเงิน 5,473,901 บาท บริษัทบันทึกผลแตกต่างระหว่างมูลค่าหุ้นที่ซื้อ กับมูลค่าสุทธิตามบัญชีของหุ้นดังกล่าว จำนวน 199,964 บาท ไว้ในรายการ “ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ในเดือนธันวาคม 2564 กรรมการบริษัทได้ซื้อหุ้นบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จากบริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด จำนวน 2,100 หุ้น ในราคาหุ้นตามบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 เป็นเงินหุ้นละ 2,288.27 บาท เป็นจำนวนเงิน 4,805,367 บาท บริษัทบันทึกผลแตกต่างระหว่างมูลค่าหุ้นที่ซื้อ กับมูลค่าสุทธิตามบัญชีของหุ้นดังกล่าว จำนวน 291,039 บาท ไว้ในรายการ “ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย” ในงบแสดง การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด

ในเดือนพฤศจิกายน 2563 บริษัทได้ซื้อหุ้นบริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด จากบริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล ลิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด จำนวน 6,811 หุ้น ในราคาหุ้นตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นเงินหุ้นละ 31.98 บาท เป็นจำนวนเงิน 217,816 บาท

การรับชำระหนี้

บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด

ในเดือนมิถุนายน 2564 บริษัทได้รับหุ้นบริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด จำนวน 40,000 หุ้น ในราคาหุ้นตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 เป็นเงินหุ้นละ 33.66 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,346,399 บาท เพื่อเป็นการชำระหนี้ลูกหนี้อื่นจำนวน 115,158 บาทและเงินให้กู้ยืมพร้อมดอกเบี้ย จำนวน 1,231,241 บาท รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 1,346,399 บาท จากบริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด

การโอนหุ้นจ่ายชำระหนี้

บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด

ในเดือนพฤศจิกายน 2563 บริษัทได้โอนหุ้นบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด จำนวน 888,895 หุ้น ราคาหุ้นตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นเงิน 18.30 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน 16,266,778 บาท เพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 19,000,000 บาท และเจ้าหนี้ค่าหุ้นจำนวน 9,969,088 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 28,969,088 บาท แก่ บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ทำให้งบการเงินเฉพาะกิจการมีกำไรจากการโอนหุ้นชำระหนี้ 12,702,310 บาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

14.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

บริษัทร่วม	จำนวนเงิน(บาท)						
	งบการเงินรวม						
	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2564	2563	2564	2563	2564	2563
1. บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	--	45.88	--	279,807,935	--	--
2. บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	28.82	28.82	11,999,300	11,999,300	--	--
3. บริษัท อูทัย บางกอกรับเบอร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	28.82	28.82	8,999,300	8,999,300	--	--
4. บริษัท พี.แอล.จอห์น อินค์สทริส จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	19.25	19.25	7,700,000	7,700,000	--	--
รวม				28,698,600	308,506,535	--	--

บริษัทร่วม	จำนวนเงิน(บาท)								
	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน-สุทธิ	
		2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	--	23.65	--	66,201,383	--	(66,201,383)	--	--

การรับชำระหนี้

บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด

ในเดือนเมษายน 2564 บริษัทได้รับ โอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นบริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด เพื่อเป็นการรับชำระหนี้จากบริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด และบริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชีย ฟุตแวร์ จำกัด จำนวน 851,651 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 851,651 บาท และบริษัทได้บันทึกบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว

ในเดือนมีนาคม 2564 บริษัทได้รับ โอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นบริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด เพื่อชำระคืนเงินลงทุนจากบริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์รับเบอร์ จำกัด เนื่องจากบริษัทเลิกกิจการ จำนวน 482,792 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 482,792 บาท และบริษัทได้บันทึกบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว

ในเดือนพฤศจิกายน 2563 บริษัทได้รับ โอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นบริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด เพื่อชำระคืนเงินลงทุนจากบริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด เนื่องจากบริษัทเลิกกิจการ จำนวน 1,642,383 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,642,383 บาท และบริษัทได้บันทึกบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว

การขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 บริษัทและบริษัทย่อยขายหุ้นบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 4,837,432 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 4,837,432 บาท (บริษัทขายจำนวน 3,827,432 หุ้นและบริษัทย่อยขายจำนวน 1,010,000 หุ้น) ให้กับบริษัท อินโนเวชั่นฟุตแวร์ จำกัด และส่งผลให้บริษัท พีเอ แคปปิตอล จำกัด สิ้นสุดการเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ตามวิธีส่วนได้เสีย	ตามวิธีราคาทุน
มูลค่าคงเหลือตามบัญชี ณ วันขาย	--	--
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	4,837,432	3,827,432
กลับรายการขาดทุนด้อยค่าเงินลงทุน	--	(67,535,826)
กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุนบริษัทร่วม	4,837,432	(63,708,394)

บริษัทไม่ได้รับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 23 เมษายน 2564 (วันที่สิ้นสุดการเป็นบริษัทร่วม) ของบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว บริษัทได้รับเพียงงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นแล้ว โดยไม่มีงบการเงินรวมทั้งที่บริษัทร่วมดังกล่าวมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างไรก็ตาม บริษัทได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีราคาทุนและวิธีส่วนได้เสียเป็นศูนย์บาทแล้ว ณ วันที่ทำการซื้อขายเงินลงทุนดังกล่าวแล้ว

14.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ขาดทุนเกินทุน

กลุ่มบริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วม 3 แห่ง ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ กลุ่มบริษัทได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว

14.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม โดยสรุปมีดังนี้

บริษัท	จำนวนเงิน(ล้านบาท)									
	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	--	1,054	--	19	--	36	--	20	--	--
บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด	40	40	5	5	57	57	1	1	--	--
บริษัท อุทอ บางกอกรัมเบอร์ จำกัด	30	30	4	4	48	48	--	1	--	--

บริษัท พี.แอล.จอห์น อินคัสทรีส์ จำกัด อยู่ระหว่างการชำระบัญชี ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14.1

15. หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด - เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท	จำนวนเงิน (บาท)						เงินปันผลสำหรับปี	
	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ		ราคาทุน		ค่าเผื่อการลดค่าเงินลงทุน		มูลค่าสุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
งบการเงินรวม								
1. บริษัท ทรียส์อินสตาพัฒนา จำกัด	2.50	2.50	500,000	500,000	--	--	500,000	50,000
2. บริษัท บุทธิซัน เฮาส์ จำกัด	9.95	9.95	13,597,977	13,597,977	(13,597,977)	(13,597,977)	--	--
3. บริษัท ไทยทากาซา จำกัด	--	6.67	--	2,000,000	--	(2,000,000)	--	--
4. บริษัท แทน ไบโอเทค จำกัด	10.00	10.00	1,000,000	1,000,000	--	--	1,000,000	--
5. บริษัท บ้านแพน เอนจินีริ่ง แอนด ์โซลติง จำกัด	19.17	19.17	130,000,000	130,000,000	(130,000,000)	(130,000,000)	--	--
6. บริษัท แพนคอมพ์ อินเทอร์เน็ต เซ็นเซอร์ จำกัด	10.00	10.00	1,999,930	1,999,930	(1,999,930)	(1,999,930)	--	--
7. บริษัท แพนทอนิคเคิล พาร์ทส์ จำกัด	6.00	6.00	720,000	720,000	(720,000)	(720,000)	--	--
8. บริษัท ไทยธัญจีน นิวเมททีเรียล จำกัด	4.57	4.57	11,696,000	11,696,000	(11,696,000)	(11,696,000)	--	--
9. บริษัท สหชลผลพืช จำกัด	1.54	1.54	5,000,000	5,000,000	(4,118,500)	(3,527,226)	881,500	1,472,774
รวม			164,513,907	166,513,907	(162,132,407)	(163,541,133)	2,381,500	2,972,774
							50,000	50,000
งบการเงินเฉพาะกิจการ								
1. บริษัท ทรียส์อินสตาพัฒนา จำกัด	2.50	2.50	1,049,650	1,049,650	--	--	1,049,650	50,000
2. บริษัท บุทธิซัน เฮาส์ จำกัด	9.95	5.17	4,267,500	4,267,500	(4,267,500)	(4,267,500)	--	--
3. บริษัท ไทยทากาซา จำกัด	--	6.67	--	2,308,000	--	(2,308,000)	--	--
4. บริษัท สหชลผลพืช จำกัด	0.92	0.92	3,000,000	3,000,000	(2,471,100)	(2,116,336)	528,900	883,664
รวม			8,317,150	10,625,150	(6,738,600)	(8,691,836)	1,578,550	1,933,314
							50,000	50,000

การคืนเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ไทยทาคาฮา จำกัด

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 บริษัทได้รับการคืนเงินลงทุนเนื่องจากบริษัท ไทยทาคาฮา จำกัด เลิกกิจการเป็นจำนวนเงิน 1,225,450 บาท ซึ่งได้รับสิ่งตอบแทน ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สิ่งตอบแทนที่ได้รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเลิกกิจการ		
เงินสหรับจากการคืนทุน	1,225,450	1,225,450
กลับรายการขาดทุนด้วยค่าเงินลงทุน	(2,000,000)	(2,308,000)
ขาดทุนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเลิกกิจการ	(774,550)	(1,082,550)

16. เงินให้กู้ยืมระยะยาว

16.1 กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการ	งบการเงินรวม				
	จำนวนเงิน (บาท)				
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	1 มกราคม 2564	รับชำระ	โอนออก	31 ธันวาคม 2564
เงินต้น					
บริษัท พี. แอล. จอห์น อินดัสทรี จำกัด	--	10,700,000	--	(10,700,000)	--
บริษัท เพค เอ็นจิเนียริง จำกัด	7.00 - 7.25 %	5,530,000	--	--	5,530,000
บริษัท เนเซอร์ล อาร์ท แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	10.00 %	2,500,000	(2,400,000)	--	100,000
รวม		18,730,000	(2,400,000)	(10,700,000)	5,630,000
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					
บริษัท พี. แอล. จอห์น อินดัสทรี จำกัด		(10,700,000)	--	10,700,000	--
บริษัท เพค เอ็นจิเนียริง จำกัด		(5,530,000)	--	--	(5,530,000)
บริษัท เนเซอร์ล อาร์ท แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด		--	--	--	--
รวม		(16,230,000)	--	10,700,000	(5,530,000)
รวมเงินต้น-สุทธิ		2,500,000	(2,400,000)	--	100,000
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(2,500,000)	2,400,000	--	(100,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ		--	--	--	--

ในปี 2562 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท เนเซอร์ล อาร์ท แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด ได้ถูกขยายระยะเวลาการจ่ายชำระคืน ซึ่งจากเดิมเป็นการจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เป็นการทยอยจ่ายชำระคืนเป็นรายเดือนเริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2562 ถึงเดือนธันวาคม 2564 จำนวนเดือนละ 0.2 ล้านบาท และชำระเสร็จสิ้นในเดือน มกราคม 2565

ในปี 2564 บริษัท อินเตอร์เนชันแนลควิตี้ ฟุตแวร์ จำกัด ได้ยกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะยาวให้แก่บริษัท พี. แอล. จอห์น อินดัสทรี จำกัด จำนวน 10,700,000 บาท

16.2 บริษัทย่อย

ในเดือน มีนาคม 2564 บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) รับโอนเงินให้เงินกู้ยืมระยะยาว บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด จากการรับเงินลงทุนของบริษัท เอ็กซ์เซลลันท์ รีบเบอร์ จำกัด (ดูหมายเหตุ 13) ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด		
ขอยกมาต้นปี	--	--
<u>บวก</u> รับโอนจากการลงทุนของบริษัทย่อย	9,365,646	--
<u>หัก</u> รับชำระระหว่างปี	(1,000,000)	--
ขอยกไปปลายปี	8,365,646	--
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	1.50 %	--
ดอกเบี้ยรับ	138,429	--
ดอกเบี้ยค้างรับ	32,944	--

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)		
	งบการเงินรวม		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	รวม
ราคาทุน			
1 มกราคม 2563	320,589,886	12,797,826	333,387,712
ซื้อเพิ่ม	2,381,856	--	2,381,856
จำหน่าย/เลิกใช้	(1,295,950)	(1,800,000)	(3,095,950)
รับรู้กำไรจากการขายสินทรัพย์ระหว่างกันของ บริษัทย่อยที่เลิกกิจการ	69,698,411	62,275,280	131,973,691
31 ธันวาคม 2563	391,374,203	73,273,106	464,647,309
ซื้อเพิ่ม	1,782,368	--	1,782,368
รับรู้กำไรจากการขายสินทรัพย์ระหว่างกันของ บริษัทย่อยที่เลิกกิจการ	7,243,750	--	7,243,750
31 ธันวาคม 2564	400,400,321	73,273,106	473,673,427
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
1 มกราคม 2563	5,190,362	7,652,334	12,842,696
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563	1,256,942	865,327	2,122,269
จำหน่าย/เลิกใช้	--	(386,559)	(386,559)
รับรู้กำไรจากการขายสินทรัพย์ระหว่างกันของ บริษัทย่อยที่เลิกกิจการ	--	19,614,656	19,614,656
31 ธันวาคม 2563	6,447,304	27,745,758	34,193,062
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2564	--	2,279,731	2,279,731
31 ธันวาคม 2564	6,447,304	30,025,489	36,472,793
ค่าเผื่อการด้อยค่า			
1 มกราคม 2563	--	2,851,321	2,851,321
เพิ่มขึ้นระหว่างปี 2563	2,381,856	--	2,381,856
31 ธันวาคม 2563	2,381,856	2,851,321	5,233,177
เพิ่มขึ้นระหว่างปี 2564	390,614	--	390,614
31 ธันวาคม 2564	2,772,470	2,851,321	5,623,791
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 ธันวาคม 2563	382,545,043	42,676,027	425,221,070
31 ธันวาคม 2564	391,180,547	40,396,296	431,576,843

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	รวม
ราคาทุน			
1 มกราคม 2563	277,882,347	73,273,106	351,155,453
เพิ่มขึ้น	53,631,856	--	53,631,856
31 ธันวาคม 2563	331,514,203	73,273,106	404,787,309
เพิ่มขึ้น	1,782,368	--	1,782,368
รับ โอนที่ดิน (ดูหมายเหตุ 13)	67,103,750	--	67,103,750
31 ธันวาคม 2564	400,400,321	73,273,106	473,673,427
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
1 มกราคม 2563	5,190,362	25,466,027	30,656,389
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563	1,256,942	2,279,731	3,536,673
31 ธันวาคม 2563	6,447,304	27,745,758	34,193,062
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2564	--	2,279,731	2,279,731
31 ธันวาคม 2564	6,447,304	30,025,489	36,472,793
ค่าเผื่อการด้อยค่า			
1 มกราคม 2563	--	2,851,321	2,851,321
เพิ่มขึ้นระหว่างปี 2563	2,381,856	--	2,381,856
31 ธันวาคม 2563	2,381,856	2,851,321	5,233,177
เพิ่มขึ้นระหว่างปี 2564	390,614	--	390,614
31 ธันวาคม 2564	2,772,470	2,851,321	5,623,791
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 ธันวาคม 2563	322,685,043	42,676,027	365,361,070
31 ธันวาคม 2564	391,180,547	40,396,296	431,576,843

มูลค่าสุทธิธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ที่ดินรอการขาย	373,140,000	358,395,950	373,140,000	236,367,344
ที่ดินและอาคารให้เช่า	180,800,000	165,800,000	180,800,000	165,800,000

มูลค่าสุทธิธรรมประเมิน โดยผู้ประเมินอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับที่ดินรอการขายและใช้วิธีต้นทุนทดแทนใหม่ (Replacement Cost New) สำหรับอาคารให้เช่า

บริษัทได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 211 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563: 217 ล้านบาท) ไปกำกับประกันเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11,149,963	11,020,073	11,149,963	11,020,073
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่า	2,448,679	1,034,728	2,448,679	1,034,728

18. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)									
	งบการเงินรวม									
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สาขาญี่ปุ่น	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง	รวม		
ราคาดุล										
1 มกราคม 2563	10,977,217	39,255,306	717,285,818	125,650,750	13,979,566	6,567,385	4,063,691	917,779,733		
ชื่อเพิ่ม	--	1,715,854	25,131,234	1,755,872	823,061	--	2,812,183	32,238,204		
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	--	(592,414)	(59,307,280)	(33,319,746)	(615,510)	--	--	(93,834,950)		
โอนเข้า (ออก)	--	--	3,673,331	--	--	--	(3,673,331)	--		
โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้	--	--	(13,655,400)	--	(2,808,411)	--	--	(16,463,811)		
รับรู้กำไรจากการขายสินทรัพย์ระหว่างกัน										
ของบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ	--	1,679,852	6,377,355	--	1,917,799	--	--	9,975,006		
31 ธันวาคม 2563	10,977,217	42,058,598	679,505,058	94,086,876	13,296,505	6,567,385	3,202,543	849,694,182		
ชื่อเพิ่ม	--	301,915	9,527,100	918,263	363,800	--	8,471,144	19,582,222		
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	--	--	(38,822,837)	(28,731,261)	--	--	--	(67,554,098)		
โอนเข้า (ออก)	--	1,298,991	9,303,962	--	--	--	(10,602,953)	--		
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	--	--	7,655,000	--	2,808,411	--	--	10,463,411		
31 ธันวาคม 2564	10,977,217	43,659,504	667,168,283	66,273,878	16,468,716	6,567,385	1,070,734	812,185,717		

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)									
	งบการเงินรวม									
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารโรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง	รวม			
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
1 มกราคม 2563	246,867	28,465,475	629,539,726	102,881,150	6,493,621	--	773,693,400			
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	--	450,731	9,799,925	3,299,574	1,525,625	--	15,346,146			
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	--	(498,458)	(58,516,404)	(33,283,664)	(611,187)	--	(92,909,713)			
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้	--	--	(2,207,024)	--	(602,523)	--	(2,809,547)			
รับโอนค่าเสื่อมราคาสะสมจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	--	5,108,795	--	--	--	--	5,108,795			
รับผู้ก่อไรจากการขายสินทรัพย์ระหว่างกัน	--	--	--	--	--	--	--			
ของบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ	--	374,485	4,963,702	--	1,418,338	--	6,756,525			
31 ธันวาคม 2563	246,867	33,901,028	583,579,925	72,897,060	8,223,874	--	705,185,606			
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	--	1,333,655	9,159,573	2,744,455	1,153,163	--	14,560,183			
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	--	--	(38,809,347)	(28,728,034)	--	--	(67,537,381)			
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	--	--	3,254,366	--	1,413,487	--	4,667,853			
31 ธันวาคม 2564	246,867	35,234,683	557,184,517	46,913,481	10,790,524	--	656,876,261			
ค่าเผื่อการด้อยค่า										
1 มกราคม 2563	--	--	57,527,979	3,116	--	--	57,531,095			
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	--	--	1,102,107	--	--	--	1,102,107			
31 ธันวาคม 2563	--	--	58,630,086	3,116	--	--	58,633,202			
31 ธันวาคม 2564	--	--	58,630,086	3,116	--	--	58,633,202			
มูลค่าสุทธิตามบัญชี										
31 ธันวาคม 2563	10,730,350	8,157,570	37,295,047	21,186,700	5,072,631	3,202,543	85,875,374			
31 ธันวาคม 2564	10,730,350	8,424,821	51,353,680	19,357,281	5,678,192	1,070,734	96,676,254			

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)								รวม
	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อาคารโรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สาขาอุปโภค	สินทรัพย์ระหว่าง คิดคงและก่อสร้าง			
รากาน									
1 มกราคม 2563	7,189,270	151,003,953	42,835,504	4,669,201	1,563,085	--	--	207,261,013	
ซื้อเพิ่ม	1,224,373	382,921	538,649	305,850	--	--	--	2,451,793	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(235,043)	(17,233,424)	(32,312,033)	(29,533)	--	--	--	(49,810,033)	
31 ธันวาคม 2563	8,178,600	134,153,450	11,062,120	4,945,518	1,563,085	--	--	159,902,773	
ซื้อเพิ่ม	1,600,906	1,650,859	265,543	363,800	--	119,658	--	4,000,766	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	--	(64,695)	(3,500)	--	--	--	--	(68,195)	
31 ธันวาคม 2564	9,779,506	135,739,614	11,324,163	5,309,318	1,563,085	119,658	--	163,835,344	
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
1 มกราคม 2563	3,861,114	118,439,194	42,443,990	4,500,640	1,356,058	--	--	170,600,996	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	603,020	417,718	182,802	162,284	149,703	--	--	1,515,527	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(226,042)	(17,187,095)	(32,310,245)	(28,561)	--	--	--	(49,751,943)	
31 ธันวาคม 2563	4,238,092	101,669,817	10,316,547	4,634,363	1,505,761	--	--	122,364,580	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	919,997	587,392	282,146	145,932	57,319	--	--	1,992,786	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	--	(51,668)	(1,003)	--	--	--	--	(52,671)	
31 ธันวาคม 2564	5,158,089	102,205,541	10,597,690	4,780,295	1,563,080	--	--	124,304,695	

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)										
	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)										
	อาคารโรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สภาพภูมิโภค	สินทรัพย์ระหว่าง คิดตั้งและก่อสร้าง	รวม				
ค่าเผื่อการตัดมูลค่า											
1 มกราคม 2563	--	31,371,634	--	--	--	--					31,371,634
31 ธันวาคม 2563	--	31,371,634	--	--	--	--					31,371,634
31 ธันวาคม 2564	--	31,371,634	--	--	--	--					31,371,634
มูลค่าสุทธิตามบัญชี											
31 ธันวาคม 2563	3,940,508	1,111,999	745,573	311,155	57,324	--					6,166,559
31 ธันวาคม 2564	4,621,417	2,162,439	726,473	529,023	5	119,658					8,159,015

บริษัทขอยืนยันว่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 15.50 ล้านบาท (2563: 15.78 ล้านบาท) ไปด้วยการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

19. สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)				
	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563					
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากการรับโอน					
ราคาทุน	--	--	11,530,000	2,808,411	14,338,411
ค่าเสื่อมราคาสะสม	--	--	(2,194,736)	(602,524)	(2,797,260)
สุทธิ	--	--	9,335,264	2,205,887	11,541,151
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจาก					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	--	33,095,749	--	3,655,847	36,751,596
รวมผลกระทบจากการนำมามาตรฐานการ					
รายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า					
มาถือปฏิบัติใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	--	33,095,749	9,335,264	5,861,734	48,292,747
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	438,415	455,951	--	4,621,224	5,515,590
รับโอนมาจากอุปกรณ์	--	--	2,125,400	--	2,125,400
ลดลงระหว่างปีเนื่องจากยกเลิกสัญญา	--	(4,276,683)	--	--	(4,276,683)
31 ธันวาคม 2563	438,415	29,275,017	11,460,664	10,482,958	51,657,054
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	--	--	--	5,705,128	5,705,128
โอนออกเป็นสินทรัพย์ถาวร	--	--	(7,655,000)	(2,808,411)	(10,463,411)
31 ธันวาคม 2564	438,415	29,275,017	3,805,664	13,379,675	46,898,771
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
1 มกราคม 2563	--	--	--	--	--
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	85,247	10,803,910	1,750,968	2,361,308	15,001,433
รับโอนมาจากอุปกรณ์	--	--	12,288	--	12,288
ลดลงระหว่างปีเนื่องจากยกเลิกสัญญา	--	(1,108,898)	--	--	(1,108,898)
31 ธันวาคม 2563	85,247	9,695,012	1,763,256	2,361,308	13,904,823
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	146,138	9,758,338	1,753,038	3,124,532	14,782,046
โอนออกเป็นสินทรัพย์ถาวร	--	--	(3,254,366)	(1,413,487)	(4,667,853)
31 ธันวาคม 2564	231,385	19,453,350	261,928	4,072,353	24,019,016
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2563	353,168	19,580,005	9,697,408	8,121,650	37,752,231
31 ธันวาคม 2564	207,030	9,821,667	3,543,736	9,307,322	22,879,755

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน			
1 มกราคม 2563	--	--	--
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	438,415	3,095,074	3,533,489
31 ธันวาคม 2563	438,415	3,095,074	3,533,489
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	--	1,182,461	1,182,461
31 ธันวาคม 2564	438,415	4,277,535	4,715,950
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
1 มกราคม 2563	--	--	--
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	85,247	526,338	611,585
31 ธันวาคม 2563	85,247	526,338	611,585
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	146,138	756,115	902,253
31 ธันวาคม 2564	231,385	1,282,453	1,513,838
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ			
31 ธันวาคม 2563	353,168	2,568,736	2,921,904
31 ธันวาคม 2564	207,030	2,995,082	3,202,112

20. ค่าความนิยม

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ค่าความนิยม	11,070,329	11,070,329
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าความนิยม	(11,070,329)	(11,070,329)
สุทธิ	--	--

21. ลูกหนี้จากการค้าประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
บริษัทย่อย	--	--	21,119,034	21,119,034
บริษัทร่วม	36,285,759	36,285,759	36,285,759	36,285,759
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	14,733,985	14,733,985	14,733,985	14,733,985
รวม	51,019,744	51,019,744	72,138,778	72,138,778
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(51,019,744)	(51,019,744)	(72,138,778)	(72,138,778)
สุทธิ	--	--	--	--

22. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

รายการ	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	จำนวนเงิน(บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR, MLR	19,039,844	17,558,951	17,092,875	15,850,837

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารของบริษัทค้าประกัน โดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัท ส่วนเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารของบริษัทย่อย ค้าประกัน โดยบริษัท การจำนำเครื่องจักร เงินฝากธนาคาร และการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย

23. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
เจ้าหนี้การค้า	4,068,243	3,712,570	2,267,879	2,287,704
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	39,642	5,710,850	728,386	728,386
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,584,992	1,519,003	391,212	596,312
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	--	--	--	1,214,460
รวม	5,692,877	10,942,423	3,387,477	4,826,862
<u>กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
เจ้าหนี้การค้า	74,352,648	45,421,414	423,688	211,603
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	940,607	733,688	163,819	187,997
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	23,532,350	23,439,326	3,903,415	2,888,500
รวม	98,825,605	69,594,428	4,490,922	3,288,100
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	104,518,482	80,536,851	7,878,399	8,114,962

24. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินมัดจำรับ	3,477,213	3,232,439	--	--
รายได้รับล่วงหน้า	3,318,617	--	--	--
รวม	6,795,830	3,232,439	--	--

25. เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
คุณบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา				
ขอยกมา	60,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000
หัก จ่ายชำระ	--	--	--	--
ขอยกไปปลายปี	60,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	4.90%	4.90%	4.90%	4.90%
ดอกเบี้ยจ่าย	2,940,000	2,948,055	2,940,000	2,948,055
บริษัท เอ็กซ์เซลเด็นท์ รีบเบอร์ จำกัด				
ขอยกมา	--	--	17,500,000	17,500,000
หัก จ่ายชำระ	--	--	--	--
หัก รับคืนเงินลงทุน (ดูหมายเหตุ 13)	--	--	(17,500,000)	--
ขอยกไปปลายปี	--	--	--	17,500,000
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	--	--	1.50%	1.50%
ดอกเบี้ยจ่าย	--	--	43,870	262,500
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	--	--	--	1,214,460
บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด				
ขอยกมา	--	--	--	19,000,000
หัก จ่ายชำระ	--	--	--	(19,000,000)
ขอยกไปปลายปี	--	--	--	--
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	--	--	--	2.50%
ดอกเบี้ยจ่าย	--	--	--	428,729

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
บริษัท แอดเวนเทจฟู้ดแวย์ จำกัด				
ขอยกมา	--	--	32,000,000	36,900,000
หัก จ่ายชำระ	--	--	--	(4,900,000)
ขอยกไปปลายปี	--	--	32,000,000	32,000,000
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	--	--	2.50 %	2.50 %
ดอกเบี้ยจ่าย	--	--	800,000	828,135

เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564 บริษัท แอดเวนเทจฟู้ดแวย์ จำกัด ได้อนุมัติขยายระยะเวลาครบกำหนดชำระภายในปี 2565 ของแต่ละสัญญาเป็นภายในปี 2566

สรุปการเปลี่ยนแปลงเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ขอยกมาต้นปี	60,000,000	60,000,000	109,500,000	133,400,000
หัก จ่ายชำระระหว่างปี	--	--	--	(23,900,000)
หัก รับคืนเงินลงทุน	--	--	(17,500,000)	--
ขอยกไปปลายปี	60,000,000	60,000,000	92,000,000	109,500,000
ดอกเบี้ยจ่าย	2,940,000	2,948,055	3,783,870	4,467,419
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	--	--	--	1,214,460

ในปี 2563 บริษัทจ่ายชำระเงินกู้ยืมบริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวนเงิน 19,000,000 บาท ด้วยหุ้นของบริษัท โมเดอร์นเทค โน โลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด (ดูหมายเหตุ 13)

ในปี 2563 บริษัทจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากถึงกำหนดชำระในปี 2565 - 2566

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้รับคืนทุนจากบริษัท เอ็กซ์เซลลันท์ รีบเบอร์ จำกัด เป็นการหักกลบหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน พร้อมดอกเบี้ย จำนวนเงิน 18,758,330 บาท (ดูหมายเหตุ 13)

26. หนี้สินตามสัญญาเช่า

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ยอดยกมา	34,358,531	7,343,033	3,333,650	--
ผลกระทบจากการนำมาตราฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติใช้ ณ 1 มกราคม	--	40,433,042	--	--
<u>บวก</u> เพิ่มขึ้นระหว่างปี	6,006,659	7,721,464	1,284,000	3,685,680
<u>หัก</u> ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า	--	(3,395,340)	--	--
<u>หัก</u> เงินจ่ายชำระระหว่างปี	(17,349,339)	(17,743,668)	(1,046,420)	(352,030)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ยอดยกไป	23,015,851	34,358,531	3,571,230	3,333,650
ดอกเบี้ยยอร์ดักจ่าย - ยอดยกมา	2,066,643	520,360	124,070	--
ผลกระทบจากการนำมาตราฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติใช้ ณ 1 มกราคม	--	3,681,445	--	--
<u>บวก</u> เพิ่มขึ้นระหว่างปี	301,531	375,962	101,539	152,191
<u>หัก</u> ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า	--	(227,554)	--	--
<u>หัก</u> ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างปี	(1,373,360)	(2,283,570)	(67,545)	(28,121)
ดอกเบี้ยยอร์ดักจ่าย - ยอดยกไป	994,814	2,066,643	158,064	124,070
หนี้สินตามสัญญาเช่า	22,021,037	32,291,888	3,413,166	3,209,580
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(15,851,393)	(15,963,917)	(1,159,012)	(982,852)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	6,169,644	16,327,971	2,254,154	2,226,728

ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี แสดงไว้ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

27. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์		
มูลค่าหนี้สิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	25,519,985	2,891,821
บวก ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,050,002	159,640
ต้นทุนดอกเบี้ย	373,897	38,875
ผลขาดทุนจากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)	205,745	190,430
หัก ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(994,400)	(126,000)
ยอดคงเหลือยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	27,155,229	3,154,766
บวก ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,209,993	171,879
ต้นทุนดอกเบี้ย	212,424	18,235
ผลกำไรจากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)	(202,500)	(52,054)
หัก ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(2,723,440)	--
ยอดคงเหลือยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	26,651,706	3,292,826

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ประเมิน สรุปได้ดังนี้

รายการ	อัตราร้อยละต่อปี			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	0.75 - 1.47	0.58 - 0.98	0.75	0.58
อัตรากำขึ้นเงินเดือน	3.50	3.50	3.50	3.50
อัตรากำเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	10 - 45	10 - 44	10 - 45	10 - 44

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ต้นทุนขาย	1,454,967	25,669
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	56,706	1,119
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	910,744	163,326
รวม	2,422,417	190,114

28. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน	ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้อง	รวม	ประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน	ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้อง	รวม
1 มกราคม 2563	240,567	1,616,684	1,857,251	240,567	--	240,567
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	--	(1,616,684)	(1,616,684)	--	--	--
31 ธันวาคม 2563	240,567	--	240,567	240,567	--	240,567
31 ธันวาคม 2564	240,567	--	240,567	240,567	--	240,567

29. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปี 2564 บริษัทได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 6.30 ล้านบาท (ปี 2563 : 3.07 ล้านบาท)

30. การจำแนกค่าใช้จ่ายตามลักษณะของค่าใช้จ่าย

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป และงานระหว่างทำเพิ่มขึ้น(ลดลง)	6,894,722	2,225,346	(219,817)	20,798
ซื้อสินค้า	31,453,111	13,291,334	3,769,996	5,918,369
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	252,900,864	222,507,653	3,244,790	4,216,419
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	22,768,837	22,401,651	11,452,350	9,798,910
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	232,272,182	219,285,524	10,473,558	16,287,318
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	31,621,960	32,469,849	5,174,770	5,663,785

31. รายได้อื่น

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งจากสำนักงานบังคับคดีแพ่ง เรื่องการมีสิทธิได้รับเงินค่าใช้จ่ายคืนจำนวนเงิน 18.01 ล้านบาท จากการขายทอดตลาดทรัพย์สินที่ยึดจากบริษัท บ้านแพน เอนจิเนียริง แอนด์ โซลูชั่น จำกัด (BEHC) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จากคดีที่บริษัทฟ้องเรียกค่าเสียหายในฐานะผู้ค้าประกันและใช้สิทธิไต่เบี่ย ดังนั้น บริษัทจึงบันทึกรายการนี้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและบริษัทได้รับเงินดังกล่าวแล้วในปี 2564

32. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลทางภาษีของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชี ปรับปรุงด้วยรายได้และรายจ่ายอื่นบางรายการที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ หรือเป็นรายจ่ายที่ต้องห้ามในการคำนวณภาษีเงินได้

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ประกอบด้วย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,262,921	2,021,270	--	--
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	42,272	(496,580)	193,272	191,432
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,305,193	1,524,690	193,272	191,432

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์/หนี้สินภายในได้รอกการตัดบัญชี ประกอบด้วยผล
แตกต่างชั่วคราว ดังต่อไปนี้

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลสะสมของผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้ใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
ค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สินที่เปลี่ยนแปลง อายุการให้ประโยชน์	(20,512,621)	(20,792,396)	(7,994,663)	(7,028,301)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23,509,326	23,985,150	--	--
รวม	2,996,705	3,192,754	(7,994,663)	(7,028,301)
ผลสะสมของผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น-รับรู้ในกำไรสะสม				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(150,446)	15,315	--	--
รวม	2,846,259	3,208,069	(7,994,663)	(7,028,301)
สินทรัพย์ภายในได้รอกการตัดบัญชี	3,567,741	3,453,444	--	--
หนี้สินภายในได้รอกการตัดบัญชี	2,998,489	2,811,831	1,598,932	1,405,660

33. การจ่ายเงินปันผลและค่าตอบแทนกรรมการ

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี
ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 540 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.015 บาท รวมเป็นเงิน 8.10 ล้านบาท โดยมีการจ่ายเงินปันผล
แล้วเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2564 และได้อนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนเงิน 5.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลที่
ได้จ่ายไปแล้วแก่ผู้ถือหุ้น ตามที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติให้
จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 540 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.0102 บาท รวมเป็นเงิน 5.50 ล้าน
บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วในวันที่ 30 เมษายน 2563 และได้อนุมัติการจ่ายเงินค่าตอบแทน
กรรมการประจำปี 2563 จำนวนไม่เกิน 5.00 ล้านบาท

34. รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

รายการ	หน่วย : พัน			
	สกุลเงินต่างประเทศ		แปลงค่าเป็นเงินบาท	
	2564	2563	2564	2563
งบการเงินรวม				
สินทรัพย์				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	504.07	337.85	16,758.67	10,363.32
ดอลลาร์สิงคโปร์	0.86	--	21.16	--
รวม			16,779.83	10,363.32
หนี้สิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	109.15	20.04	3,666.77	606.49
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
สินทรัพย์				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	0.21	0.21	7.08	6.36

35. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจบางส่วนกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกี่ยวข้องกัน โดยการเป็นกรรมการบริษัท หรือ โดยการถือหุ้น หรือ โดยการมีผู้ถือหุ้นหรือมีกรรมการบางส่วนร่วมกัน รายการดังกล่าวเป็นไปตามปกติธุรกิจตามราคาตลาด และเกณฑ์ตามที่ตกลงกัน โดยมีบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัทย่อย	ดูหมายเหตุ 13
2. บริษัทร่วม	ดูหมายเหตุ 14
3. กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ดูหมายเหตุ 15
3.1 บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.2 บริษัท นูทรีชั่น เฮาส์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.3 บริษัท ไทยทากาฮา จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.4 บริษัท แพนไปโอเทค จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.5 บริษัท บ้านแพน เอนจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.6 บริษัท แพนคอมพ์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.7 บริษัท แพนเทคนิคัล พาสส์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.8 บริษัท ไทยซังชิน นิวเมททีเรียล จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.9 บริษัท สหผลผลิตฯ จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน และกรรมการร่วมกัน
3.10 บริษัท เนเชอรัลอาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	ถือหุ้นโดยญาติของกรรมการ
4. บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	
นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ญาติของกรรมการ
กรรมการบริษัท	กรรมการบริษัท

รายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ มีดังนี้

รายการในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
1. ถูกหนี้การค้า และถูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- บริษัทย่อย	--	--	88,351,804	89,878,431
- บริษัทร่วม	6,013,100	44,446,998	72,170	180,006
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	107,143,365	146,486,196	12,794,961	9,597,124
รวม	113,156,465	190,933,194	101,218,935	99,655,561
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(95,796,541)	(151,673,333)	(97,932,784)	(98,551,494)
ถูกหนี้การค้า และถูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	17,359,924	39,259,861	3,286,151	1,104,067
2. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	--	--	103,218,549	103,458,941
- บริษัทร่วม	850,000	850,000	--	--
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,514,812	4,529,200	--	--
รวม	2,364,812	5,379,200	103,218,549	103,458,941
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,364,812)	(5,379,200)	(101,458,941)	(101,458,941)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	--	--	1,759,608	2,000,000
3. ขาดเงินลงทุนบริษัทย่อยให้บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
- กรรมการบริษัท (ดูหมายเหตุ 13)	4,805,367	--	--	--
4. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	--	--	8,365,646	--
- บริษัทร่วม	5,530,000	16,230,000	--	--
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100,000	2,500,000	--	--
รวม	5,630,000	18,730,000	8,365,646	--
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(100,000)	(2,500,000)	--	--
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,530,000)	(16,230,000)	--	--
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	--	--	8,365,646	--
5. ถูกหนี้จากการค้าประกัน				
- บริษัทย่อย	--	--	21,119,034	21,119,034
- บริษัทร่วม	36,285,759	36,285,759	36,285,759	36,285,759
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,733,985	14,733,985	14,733,985	14,733,985
รวม	51,019,744	51,019,744	72,138,778	72,138,778
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(51,019,744)	(51,019,744)	(72,138,778)	(72,138,778)
ถูกหนี้จากการค้าประกัน-สุทธิ	--	--	--	--

รายการ ในงบแสดงฐานะการเงิน	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
6. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
- บริษัทย่อย	--	--	805,163	2,184,948
- บริษัทร่วม	264,859	295,320	264,859	288,753
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,428,018	10,647,103	2,317,455	2,353,161
รวม	5,692,877	10,942,423	3,387,477	4,826,862
7. เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	--	--	32,000,000	49,500,000
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	60,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000
รวม	60,000,000	60,000,000	92,000,000	109,500,000

รายการ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	จำนวนเงิน(บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
1. รายได้จากการขายสินค้า (ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม)				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	87,909,897	109,495,921	--	--
2. เงินปันผลรับ				
- บริษัทย่อย	--	--	9,999,644	2,903,792
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50,000	50,300	50,000	50,300
รวม	50,000	50,300	10,049,644	2,954,092
3. ซื้อสินค้า (ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม)				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,800,476	4,598,015	--	--
4. ค่าสาธารณูปโภค (ตามที่ระบุในสัญญา)				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,552,278	3,680,410	9,961	--
5. ค่าใช้จ่ายอื่น (ตามที่ระบุในสัญญา)				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,607,291	12,513,090	44,323	--
6. รายได้ทางการเงิน				
- บริษัทย่อย	--	--	242,338	159,563
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	402,938	723,972	--	--
รวม	402,938	723,972	242,338	159,563
7. ต้นทุนทางการเงิน				
- บริษัทย่อย (ร้อยละ 1.50 - 2.50 ต่อปี)	--	--	843,870	1,519,364
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (ร้อยละ 4.9 ต่อปี)	2,940,000	2,948,055	2,940,000	2,948,055
รวม	2,940,000	2,948,055	3,783,870	4,467,419

36. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดในการดำเนินงานได้รับ และสอบถามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงาน และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ คณะกรรมการ และคณะกรรมการบริหารของบริษัทและบริษัทย่อย

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทและบริษัทย่อยจัด โครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- การผลิตและจำหน่ายรองเท้าและกระเป๋า
- การผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า
- ธุรกิจสนับสนุนการผลิต ได้แก่ ฉีดขึ้นส่วนพลาสติก ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์ ผลิตและรับจ้างซ่อมผ้า ผลิตเชิงพลาสติกและตาไก่
- ธุรกิจเกษตรอินทรีย์และอื่น ๆ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรหรือขาดทุนรวมของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)											
	การผลิตและจำหน่าย รองเท้าและกระเป๋ากัน		การผลิตรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า		ธุรกิจค้าปลีก และการค้า		ธุรกิจก่อสร้าง และอื่น ๆ		การตัดรายการบัญชี ระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้จากภายนอก												
- ในประเทศ	69	58	370	336	93	102	14	17	--	--	546	513
- ต่างประเทศ	--	3	79	50	42	31	8	10	--	--	129	94
รายได้ระหว่างส่วนงาน	--	1	75	56	25	3	--	--	(100)	(60)	--	--
รายได้ทั้งสิ้น	69	62	524	442	160	136	22	27	(100)	(60)	675	607
ต้นทุนขายและบริการ	(59)	(54)	(512)	(407)	(129)	(107)	(18)	(22)	102	60	(616)	(530)
กำไรของส่วนงาน	10	8	12	35	31	29	4	5	2	--	59	77
รายได้อื่น											46	139
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย											(20)	(17)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											(92)	(97)
กำไรขาดทุน(ขาดทุน)จากการซื้อค่าเงินลงทุน											2	(1)
ขาดทุนจากการเลิกกิจการ											(2)	--
กำไรจากการขายเงินลงทุน											5	--
กำไรจากการขายทรัพย์สินจากการเลิกกิจการบริษัทย่อย											7	--
ขาดทุนจากการซื้อค่าของเงินทรัพย์สิน											--	(3)
ต้นทุนทางการเงิน											(6)	(6)
กำไร(ขาดทุน)ภาษีเงินได้											(1)	(2)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี											(2)	90
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ											431	425
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ											96	86
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ											22	37

37. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อย และพนักงานบริษัทและบริษัทย่อย ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทและบริษัทย่อย และพนักงานบริษัทและบริษัทย่อยจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหาร โดยบริษัท เอ ไอเอ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานบริษัทและบริษัทย่อยเมื่อพนักงานบริษัทและบริษัทย่อยนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1.26 ล้านบาท (ปี 2563 : 1.50 ล้านบาท)

38. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

38.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการ ดังนี้

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกไม่รับรู้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ สำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ หรือสัญญาเช่าที่ก่อนหน้าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานที่อายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายใน 12 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าและบริการ ในงบการเงินรวม เป็นจำนวนเงิน 2,577,204 บาท

38.2 การค้ำประกัน

ก) ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีการค้ำประกันวงเงินกู้ยืม และวงเงินสินเชื่อให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กับสถาบันการเงิน

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อ	62,000,000	62,000,000

ข) ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคาร ในนามบริษัทและบริษัทย่อยเหลืออยู่ดังต่อไปนี้

รายการ	จำนวนเงิน(บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	7,584,000	1,349,000

39. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินทั้งในงบแสดงฐานะการเงินและนอกงบแสดงฐานะการเงิน ดังนี้

39.1 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

39.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกหนี้ที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก รายจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

39.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อ ๆ ไป บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะสามารถบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ เนื่องจากบริษัทได้มีการวางแผนและติดตามสถานการณ์อยู่ตลอดเวลา

39.4 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถที่จะขจัดความเสี่ยงดังกล่าวให้หมดไปได้ อย่างไรก็ตามแนวทางที่ทางบริษัทและบริษัทย่อยใช้เพื่อลดความเสี่ยงในด้านปัจจัยเฉพาะ (Specific Risk) นั้นสามารถทำได้โดยบริษัทและบริษัทย่อยคำนึงถึงปัจจัยพื้นฐานของแต่ละหลักทรัพย์ที่เลือกลงทุนและผลตอบแทนที่ได้รับอย่างดีที่สุด สำหรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับตลาดตราสารทุนโดยรวม (Market Risk) นั้น บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถขจัดให้ลดลงได้ เนื่องจากเป็นความเสี่ยงขั้นพื้นฐานที่มีอยู่ในตราสารทุนประเภทนี้

39.5 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนน้อย จึงคาดว่าไม่มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศอย่างมีสาระสำคัญ

39.6 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน แสดงราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ
หนี้สินทางการเงิน แสดงราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ

40. การบริหารจัดการกองทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทและบริษัทย่อยในการบริหารจัดการกองทุนนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องจัดให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม และการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น

41. การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ มีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง และประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ และประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

42. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการของปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.015 บาท รวมเป็นเงิน 8.10 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทจะนำเสนอมติข้างต้นต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 พิจารณาอนุมัติต่อไป

43. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากกรรมการของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED

CONSOLIDATED AND
SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2021

518/3 อาคารเมเนียเซ็นเตอร์ นอร์ท ชั้น 7
ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทร./โทรสาร 0-2255-2518
0-2250-0634
0-2254-8387
โทรสาร อีเมล 0-2253-8730
virach5183@yahoo.com
เว็บไซต์ http://www.vaaudit.com

V & A

บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด
DR.VIRACH & ASSOCIATES OFFICE CO., LTD.

CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS
สำนักงานใหญ่ เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0105556000751

518/3 Maneeya Center North Building
7th Floor, Ploenchit Road, Lumpinee District
Khet Patumwan, Bangkok 10330
Tel./Fax 66 (0) 2255-2518
2250-0634
2254-8387
Auto Fax 66 (0) 2253-8730
Email virach5183@yahoo.com
Website http://www.vaaudit.com

AUDITOR'S REPORT

To The Shareholders of
Pan Asia Footwear Public Company Limited

Qualified Opinion

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries, which comprise the consolidated statements of financial position as at December 31, 2021, the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies, and have also audited the separate financial statements of Pan Asia Footwear Public Company Limited for the same period.

In my opinion, except for the possible effects on the matter described in the Basis for Qualified Opinion on the section of my report, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries and Pan Asia Footwear Public Company Limited as at December 31, 2021, and their financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Basis for Qualified Opinion

1. I was appointed as auditor for the Company during the year 2020, I did not observe the taking of the physical inventories as of January 1, 2020, and I was unable to satisfy myself regarding inventories quantities by means of other auditing procedures. Since opening inventories affect the determination of the result of operations, I was unable to determine whether adjustments to the results of operations and beginning retained earnings for the period January 1, 2020 to December 31, 2020. My opinion on the current period's financial statements is qualified as the matter may affect the operating results for the current period and comparative figures.

2. As discussed in Note 14 to the financial statements, the Company did not obtain the consolidated and separate financial statements for the period January 1, 2021 to April 23, 2021 ("the termination date of the associated company") of PA Capital Company Limited, the associated company, and its subsidiary companies. The Company obtained only the separate financial statements of the associated company as at December 31, 2020, which were audited by another auditor. I was unable to apply other auditing procedures to satisfy myself as to the related account of investment in associate in the statements of comprehensive income for the year ended December 31, 2021. This matter is considered to be a scope limitation imposed by circumstance. I was not furnished with the up-to-date financial statements of the associated company and its subsidiary companies for such periods as well. Since I was unable to determine whether and to what extent any adjustments were required to adjust the



value of investment in associate as at December 31, 2020, including the related accounts in the statements of comprehensive income for the year ended of 2021 and 2020. My conclusion on the current period's financial statements is qualified as the matter.

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report. I am independent of the Group in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

In addition to the matter described in the basis for qualified opinion. Key audit matters and how audit procedures respond for each matter are described as follows.

Revenue recognition

Revenue from sales is one of the significant accounting transactions of the Group, representing 90.78 percent of total revenue of the Group. The sales amount recorded in the accounts has direct effect on the Group's operating results. In addition, the Group has sales to a large number of customers in several business sectors with varying of commercial terms. There is therefore a risk related to the amount and timing of revenue recognition.

I have examined the revenue recognition of the Group by

- Assessing and testing the Group's internal controls with respect to the revenue cycle by making enquiry of responsible executives, gaining an understanding of the controls and selecting representative samples to test the operation of the designed controls.
- On a sampling basis, examining supporting documents for actual sales transactions occurring during the year and near the end of the accounting period to assess whether revenue recognition was consistent with the sales conditions, and whether it was in compliance with the Group's policy.
- Auditing credit notes that the Group issued after the accounting period.
- On a sampling basis, examining supporting document for revenues recognition, cut-off before and after the ending period to ensure the accuracy and completeness of the revenue recognition.



Impairment of investments in subsidiaries

Several subsidiaries have operating losses and several subsidiaries have large deficits, with indications of possible persistent losses in the future, the process of determining the impairment loss of investments in the subsidiaries, requires significant management judgment with respect to its projections of future operating performance of the subsidiaries, and determination of an appropriate discount rate and key assumptions. There is thus a risk with respect to the amount of impairment loss recorded on investments in subsidiaries.

I have understanding the process of consideration of the management, including assessing the method and the appropriateness of the information used in the fair value measurement e.g. estimate of revenue and expense, scope and possibility of changes in significant assumptions.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in annual report, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

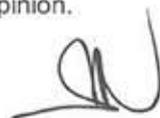


Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for our audit opinion.



I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.



(Mr. Apiruk Ati-anuwat)

Certified Public Accountant Registration No. 5202

Dr. Virach & Associates Office Co. Ltd.

Bangkok : February 25, 2022

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
AS AT DECEMBER 31, 2021

	Notes	BAHT			
		CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2021	2020	2021	2020
ASSETS					
Current assets					
Cash and cash equivalents	4.2 and 5	28,456,041	43,110,131	1,455,533	1,861,429
Trade and other current receivables	4.3 and 6	149,407,805	140,921,441	5,737,149	5,491,862
Short-term loans to related parties	4.3 and 7	-	-	1,759,608	2,000,000
Short-term loans to others	8	-	277,969	-	-
Current portion of long-term loans to related parties	16	100,000	2,500,000	-	-
Inventories	4.4 and 9	95,982,974	81,218,638	1,333,408	1,327,599
Current biological assets	4.12 and 10	899,115	1,384,748	899,115	1,384,748
Other current financial assets					
Fixed deposits at bank		7,629,183	-	-	-
Other current assets		3,139,677	2,143,254	1,083,948	438,147
Total current assets		285,614,795	271,556,181	12,268,761	12,503,785
Non-current assets					
Restricted bank deposits	11	6,694,751	14,285,314	1,349,000	1,349,000
Other non-current financial assets					
Marketable securities	4.19 and 12	21,400	30,000	21,400	30,000
Non-marketable securities					
Investments in related parties	4.19 and 15	2,381,500	2,972,774	1,578,550	1,933,314
Investments in subsidiaries	4.6 and 13	-	-	189,495,409	168,007,620
Investments in associates	4.5 and 14	-	-	-	-
Long-term loans to subsidiaries	16	-	-	8,365,646	-
Long-term loans to related parties	16	-	-	-	-
Investments property	4.8 and 17	431,576,843	425,221,070	431,576,843	365,361,070
Property, plant and equipment	4.9 and 18	96,676,254	85,875,374	8,159,015	6,166,559
Goodwill	4.10 and 20	-	-	-	-
Right-of-use assets	4.11 and 19	22,879,755	37,752,231	3,202,112	2,921,904
Non-current biological assets	4.12 and 10	3,886,250	3,886,250	3,886,250	-
Deferred tax assets	4.13 and 32	3,567,741	3,453,444	-	-
Receivables from guarantee - related parties	21	-	-	-	-
Other non-current assets					
Withholding tax deducted at source		3,973,164	2,359,596	1,242,754	587,739
Other non-current assets		3,193,092	5,814,630	228,973	235,173
Total other non-current assets		7,166,256	8,174,226	1,471,727	822,912
Total non-current assets		574,850,750	581,650,683	649,105,952	546,592,379
TOTAL ASSETS		860,465,545	853,206,864	661,374,713	559,096,164

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
AS AT DECEMBER 31, 2021

	Notes	BAHT			
		CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2021	2020	2021	2020
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
Current liabilities					
Bank overdrafts	22	19,039,844	17,558,951	17,092,875	15,850,837
Trade and other current payables	23	104,518,482	80,536,851	7,878,399	8,114,962
Current contract liabilities	24	6,795,830	3,232,439	-	-
Current portion of lease liabilities	4.11 and 26	15,851,393	15,963,917	1,159,012	982,852
Corporate income tax payable		739,364	1,132,607	-	-
Other current liabilities		2,040,874	1,953,571	819,434	748,928
Total current liabilities		148,985,787	120,378,336	26,949,720	25,697,577
Non-current liabilities					
Lease liabilities	4.11 and 26	6,169,644	16,327,971	2,254,154	2,226,728
Long-term borrowings from related person and parties	25	60,000,000	60,000,000	92,000,000	109,500,000
Deferred tax liabilities	32	2,998,489	2,811,831	1,598,932	1,405,660
Non-current provisions for employee benefit	4.15 and 27	26,651,706	27,155,229	3,292,826	3,154,766
Other non-current provisions	28	240,567	240,567	240,567	240,567
Other non-current liabilities		3,745,810	3,505,810	3,745,810	3,505,810
Total non-current liabilities		99,806,216	110,041,408	103,132,289	120,033,531
Total liabilities		248,792,003	230,419,744	130,082,009	145,731,108
Shareholders' equity					
Share capital					
Authorized share capital					
540,000,000 ordinary shares of Baht 0.51 each		275,400,000	275,400,000	275,400,000	275,400,000
Issued and paid up share capital					
540,000,000 ordinary shares of Baht 0.51 each		275,400,000	275,400,000	275,400,000	275,400,000
The Company's shares held by subsidiaries		(20,041,987)	(20,041,987)	-	-
Retained earnings					
Legal reserve	29	24,556,470	18,256,470	24,556,470	18,256,470
Unappropriated		301,607,565	317,696,787	231,438,834	119,802,586
Other components of shareholders' equity		4,748,025	4,847,700	(102,600)	(94,000)
Equity attributable to owners of the Company		586,270,073	596,158,970	531,292,704	413,365,056
Non-controlling interests		25,403,469	26,628,150	-	-
Total shareholders' equity		611,673,542	622,787,120	531,292,704	413,365,056
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		860,465,545	853,206,864	661,374,713	559,096,164

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2021

	Notes	BAHT			
		CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2021	2020	2021	2020
Revenues					
Sales		655,171,752	590,183,500	21,204,454	26,925,707
Revenues from hire of work		19,869,047	17,256,781	-	-
Dividend income		50,000	50,300	10,049,644	2,954,092
Gain on disposal of assets		988,904	1,764,731	-	40,569
Gain from change in fair value of biological assets		301,107	219,569	301,107	219,569
Other income		45,306,805	28,028,975	30,881,555	17,139,431
Total revenues		721,687,815	637,503,856	62,436,760	47,279,368
Expenses					
Cost of sales and hire of work		616,148,887	530,041,298	17,748,371	22,486,879
Distribution expenses		20,504,054	17,952,560	7,416,522	8,567,705
Administrative expenses		86,496,587	81,996,434	23,809,188	24,055,024
Directors' remuneration		6,350,000	5,652,164	4,300,000	4,175,000
Total expenses		729,499,528	635,642,456	53,274,081	59,284,808
Profit (loss) from operating activities		(7,811,913)	1,861,400	9,162,679	(12,005,240)
Finance income		475,661	902,971	245,103	169,664
Finance costs		(5,605,017)	(5,929,350)	(5,023,207)	(4,910,605)
Gain and reversal of impairment loss					
(impairment loss) in accordance with TFRS 9					
- Reversal (loss) on expected credit loss		2,370	(7,893,373)	617,882	(265,721)
Loss from dissolution of					
- Subsidiaries		-	-	(1,334,443)	(1,642,383)
- Related parties		(591,274)	(1,352,709)	(354,764)	(811,626)
Reversal of allowance for impairment of investments in					
- Subsidiaries		-	-	385,886,972	483,964,864
- Associates		-	-	67,535,826	-
- Related parties		2,000,000	-	2,308,000	-
Profit (loss) from subsidiaries and related parties dissolve					
- Subsidiaries		-	356,124	(267,685,384)	(413,130,591)
- Related parties		(774,550)	-	(1,082,550)	-
Impairment loss on fixed assets		(390,614)	(3,483,963)	(390,614)	(2,381,856)
Gain (loss) on disposal of investments in associates		4,837,432	-	(63,708,394)	-
Gain from transfers investment to offset debt payment		-	-	-	12,702,310
Recognized gain on inter - sale of assets from dissolution of subsidiary		7,243,750	107,250,239	-	-
Profit (loss) before income tax expenses		(614,155)	91,711,339	126,177,106	61,688,816
Income tax expenses	4.14 and 32	(1,305,193)	(1,524,690)	(193,272)	(191,432)
Profit (loss) for the year		(1,919,348)	90,186,649	125,983,834	61,497,384

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME (CONTINUED)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2021

Notes	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2021	2020	2021	2020
Profit (loss) for the year	(1,919,348)	90,186,649	125,983,834	61,497,384
Other comprehensive of profit (loss) :				
Components of other comprehensive income (loss) that will not be reclassified to profit or loss :				
Loss on remeasuring investment in marketable securities through other comprehensive income	(10,750)	(6,000)	(10,750)	(6,000)
Component of income tax	2,150	1,200	2,150	1,200
Loss on remeasuring investment in marketable securities through other comprehensive income - net of tax	(8,600)	(4,800)	(8,600)	(4,800)
Adjusted actuarial gain (loss) from employee benefit plan	202,500	(205,745)	52,053	(190,430)
Component of income tax	(30,089)	3,063	-	-
Actuarial gain (loss) from employee benefit plan-net of tax	172,411	(202,682)	52,053	(190,430)
Other comprehensive income (loss) for the years-net of tax	163,811	(207,482)	43,453	(195,230)
Total comprehensive income (loss) for the years	(1,755,537)	89,979,167	126,027,287	61,302,154
Profit (loss) attributable to:				
Owners of parent	(1,936,026)	89,567,750	125,983,834	61,497,384
Non-controlling interests	16,678	618,899	-	-
	(1,919,348)	90,186,649	125,983,834	61,497,384
Total comprehensive income (loss) attributable to:				
Owners of parent	(1,835,170)	89,304,040	126,027,287	61,302,154
Non-controlling interests	79,833	675,127	-	-
	(1,755,537)	89,979,167	126,027,287	61,302,154
Basic earnings (loss) per share				
Earnings (loss) per share to equity holders	4.16	(0.0036)	0.17	0.23
The number of 540,000,000 ordinary shares used in computation				0.11

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2021
CONSOLIDATED

BAHT

	Equity holders of the parent										Total shareholders' equity
	Issued and paid-up share capital	The Company's shares held by its subsidiaries	Difference resulting from change in shareholding in subsidiaries		Retained earnings		Other comprehensive loss		Total equity attributable to owners of company	Equity attributable to non-controlling interests	
			Legal reserve	Unappropriated	Marketable securities	loss					
Beginning balances as at January 1, 2020	275,400,000	(17,552,525)	4,941,700	15,181,470	204,268,473	(89,200)			482,149,918	59,196,259	541,346,177
Profit for the year	-	-	-	-	89,567,750	-			89,567,750	618,899	90,186,649
Other comprehensive income (loss) for the year	-	-	-	-	(258,910)	(4,800)			(263,710)	56,228	(207,482)
Total comprehensive income (loss) for the year	-	-	-	-	89,308,840	(4,800)			89,304,040	675,127	89,979,167
Dividend paid	-	-	-	-	(5,507,345)	-			(5,507,345)	-	(5,507,345)
Less : Dividend payment held by the subsidiary	-	-	-	-	36,708	-			36,708	-	36,708
Dividend paid-net	-	-	-	-	(5,470,637)	-			(5,470,637)	-	(5,470,637)
Transferred unappropriated retained earnings to legal reserve	-	-	-	3,075,000	(3,075,000)	-			-	-	-
Non-controlling interests of the subsidiary	-	-	-	-	-	-			-	-	-
- Adjusted from a change in investment proportion in subsidiaries	-	-	-	-	32,665,111	-			32,665,111	(32,665,111)	-
- Decrease from dividend payment of the subsidiary	-	-	-	-	-	-			-	(578,125)	(578,125)
- Treasury shares	-	(2,489,462)	-	-	-	-			(2,489,462)	-	(2,489,462)
Ending balances as at December 31, 2020	275,400,000	(20,041,987)	4,941,700	18,256,470	317,696,787	(94,000)			596,158,970	26,628,150	622,787,120

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY (CONTINUED)

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2021

CONSOLIDATED (CONTINUED)

BAHT

	Equity holders of the parent										Total shareholders' equity
	Issued and paid-up share capital	The Company's shares held by its subsidiaries	Difference resulting from change in shareholding in subsidiaries	Retained earnings		Other comprehensive loss	Total equity attributable to owners of company	Equity attributable to non-controlling interests		Total	
				Legal reserve	Unappropriated			Marketable securities	interests		
Beginning balances as at January 1, 2021	275,400,000	(20,041,987)	4,941,700	18,256,470	317,696,787	(94,000)	596,158,970	26,628,150	622,787,120		
Profit (loss) for the year	-	-	-	-	(1,936,026)	-	(1,936,026)	16,878	(1,919,348)		
Other comprehensive income (loss) for the year	-	-	-	-	109,456	(8,600)	100,856	62,955	163,811		
Total comprehensive income (loss) for the year	-	-	-	-	(1,826,570)	(8,600)	(1,835,170)	79,833	(1,755,537)		
Dividend paid	-	-	-	-	(8,099,639)	-	(8,099,639)	-	(8,099,639)		
Less : Dividend payment held by the subsidiary	-	-	-	-	136,987	-	136,987	-	136,987		
Dividend paid-net	-	-	-	-	(7,962,652)	-	(7,962,652)	-	(7,962,652)		
Transferred unappropriated retained earnings to legal reserve	-	-	-	6,300,000	(6,300,000)	-	-	-	-		
Non-controlling interests of the subsidiary	-	-	199,964	-	-	-	199,964	(5,673,864)	(5,473,900)		
- Increase from acquisition of investment in subsidiaries	-	-	(291,039)	-	-	-	(291,039)	5,096,406	4,805,367		
- Decrease from disposal of investment in subsidiaries	-	-	-	-	-	-	-	(726,856)	(726,856)		
- Decrease from dividend payment of the subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Ending balances as at December 31, 2021	275,400,000	(20,041,987)	4,850,625	24,556,470	301,607,565	(102,600)	586,270,073	25,403,469	611,673,542		

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2021
SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS

BAHT

	Notes	Retained earnings				Other components of shareholders' equity		Total
		Issued and paid-up share capital	Legal reserve	Unappropriated	of shareholders' equity			
					Other comprehensive loss	Marketable securities		
Year 2020								
Beginning balances as at January 1, 2020		275,400,000	15,181,470	67,077,977	(89,200)		357,570,247	
Profit for the year		-	-	61,497,384	-		61,497,384	
Other comprehensive income (loss) for the year		-	-	(190,430)	(4,800)		(195,230)	
Total comprehensive income (loss) for the year		-	-	61,306,954	(4,800)		61,302,154	
Transferred unappropriated retained earnings								
to legal reserve	29	-	3,075,000	(3,075,000)	-		-	
Dividend paid	33	-	-	(5,507,345)	-		(5,507,345)	
Ending balances as at December 31, 2020		275,400,000	18,256,470	119,802,586	(94,000)		413,365,056	
Year 2021								
Beginning balances as at January 1, 2021		275,400,000	18,256,470	119,802,586	(94,000)		413,365,056	
Profit for the year		-	-	125,983,834	-		125,983,834	
Other comprehensive income for the year		-	-	52,053	(8,600)		43,453	
Total comprehensive income for the year		-	-	126,035,887	(8,600)		126,027,287	
Transferred unappropriated retained earnings								
to legal reserve	29	-	6,300,000	(6,300,000)	-		-	
Dividend paid	33	-	-	(8,099,639)	-		(8,099,639)	
Ending balances as at December 31, 2021		275,400,000	24,556,470	231,438,834	(102,600)		531,292,704	

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CASH FLOWS (1/6)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2021

	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2021	2020	2021	2020
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES				
PROFIT (LOSS) FOR THE YEARS	(1,919,348)	90,186,649	125,983,834	61,497,384
ADJUSTMENT TO RECONCILE PROFIT (LOSS) FOR THE YEARS TO CASH PROVIDED FROM (USED IN) OPERATION :				
Income tax expenses	1,305,193	1,524,690	193,272	191,432
Depreciation expense - Investments property	2,279,731	2,122,269	2,279,731	3,536,673
Depreciation expense - Plant and equipment	14,560,183	15,346,146	1,992,786	1,515,527
Depreciation expense - Right-of-use assets	14,782,046	15,001,433	902,253	611,585
Allowance for expected credit loss (reversal) of				
- Trade and other current receivables	2,734,049	7,964,173	(617,882)	265,721
- Short-term loans to related parties	(3,014,388)	(70,800)	-	-
- Short-term loans to others	277,969	-	-	-
Reduction of inventory to net realisable value	519,671	3,098	-	-
Impairment loss on property, plant and equipment	-	1,102,107	-	-
Impairment loss on investments property	390,614	2,381,856	390,614	2,381,856
Loss from write off equipment	16,456	115,940	15,524	30,986
Gain on disposal equipment	(988,904)	(1,629,477)	-	(40,569)
Gain on repayment of investments property	-	(383,295)	-	-
Recognition gain on disposal investments property - Cost	(7,243,750)	(131,973,691)	-	-
Recognition gain on disposal investments property				
- Accumulated depreciation	-	24,723,452	-	-
Recognition gain on disposal fixed assets				
- Cost	-	(9,975,006)	-	-
- Accumulated depreciation	-	6,756,525	-	-
Gain from change in fair value of biological assets	(301,107)	(219,569)	(301,107)	(219,569)
Reversal allowance from impairment loss on investments in				
- Subsidiaries	-	-	(385,886,972)	(483,964,864)
- Associates	-	-	(67,535,826)	-
- Related parties	(2,000,000)	-	(2,308,000)	-
(Gain) loss from dissolution of subsidiary	-	(356,124)	267,685,384	413,130,591
Loss from dissolution of related parties	774,550	-	1,082,550	-
Gain from transfer investments in subsidiaries for pay off debt				(12,702,310)
(Gain) loss on disposal associates	(4,837,432)	-	63,708,394	-
Impairment loss on investments in associates	-	-	1,334,443	1,642,383
Impairment loss on investments in related parties	591,274	1,352,709	354,764	811,626
Long-term employee benefits expense	2,422,417	2,423,899	190,114	198,515
Unrealised (gain) loss on exchange rate	1,982	203,821	(721)	23
Dividend income	(50,000)	(50,300)	(10,049,644)	(2,954,092)
Interest income	(475,661)	(902,971)	(245,103)	(169,664)
Interest expenses	5,605,017	5,929,350	5,023,207	4,910,805
Amortized withholding tax	11,895	219,524	-	-
Profit (loss) from operation before changes in operating assets and liabilities items	25,442,457	31,796,408	4,191,615	(9,326,161)

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CASH FLOWS (2/6)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2021

	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2021	2020	2021	2020
(INCREASE) DECREASE IN OPERATING ASSETS ITEMS				
Trade and other current receivables	(11,587,495)	16,678,022	1,602,852	1,702,948
Inventories	(15,284,007)	258,847	(5,809)	24,105
Current biological assets	786,740	1,609,726	786,740	1,609,726
Other current assets	(736,262)	218,429	(645,801)	294,896
Other non-current assets	523,979	(4,042,178)	6,200	(8,900)
INCREASE (DECREASE) IN OPERATING LIABILITIES ITEMS				
Trade and other current payables	24,038,613	(5,435,873)	1,368,511	(2,476,551)
Current contract liabilities	3,563,391	1,468,303	-	(44,000)
Other current liabilities	87,303	(382,726)	70,508	607,859
Other non-current liabilities	240,000	-	240,000	-
Cash paid for long-term employee benefits	(2,723,440)	(994,400)	-	(128,000)
CASH PROVIDED FROM (USED IN) OPERATION	24,351,279	41,174,558	7,614,816	(7,742,078)
Income tax expenses paid	(3,839,960)	(3,817,309)	(655,015)	(587,739)
Value added tax refunded	-	332,684	-	-
Income tax refunded	298,173	4,145,125	-	2,196,889
NET CASH PROVIDED FROM (USED IN) OPERATING ACTIVITIES	20,809,492	41,835,058	6,959,801	(6,132,928)
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES				
Increase in restricted bank deposits	(38,620)	(98,175)	-	-
Cash received from subsidiaries dissolve	-	1,386,940	-	1,386,940
Cash paid for investments in subsidiaries from related parties	(5,473,901)	-	(5,473,901)	-
Cash paid for investments in subsidiaries	-	-	-	(217,816)
Increase in treasury shares	-	(2,489,462)	-	-
Cash received from disposal of investments in subsidiaries	4,805,367	-	-	-
Cash received from disposal of investments in associates	4,837,432	-	3,827,432	-
Cash received from dissolution of related parties	1,225,450	-	1,225,450	-
Cash received from short-term loans to related parties	3,014,388	70,800	-	2,000,000
Cash received from long-term loans to related parties	-	-	1,000,000	-
Cash receipt from long-term loans to related parties	2,400,000	2,400,000	-	-
Dividend received	50,000	50,300	10,049,644	2,954,092
Interest income	783,779	1,546,597	604,625	23,864
Increase right-of-use assets	-	(425,080)	-	-
Increase in equipment	(17,484,663)	(32,120,016)	(4,000,766)	(2,448,690)
Increase in investments property	(1,782,368)	(2,381,856)	(1,782,368)	(2,381,856)
Proceeds from equipment disposal	989,165	2,554,714	-	64,770
NET CASH PROVIDED FROM (USED IN) INVESTING ACTIVITIES	(6,673,971)	(29,505,238)	5,450,116	1,381,104

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CASH FLOWS (3/6)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2021

	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2021	2020	2021	2020
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES				
Increase in bank overdrafts	1,480,893	13,612,687	1,242,038	15,850,837
Proceeds (repayment) from short-term borrowing from related parties	-	-	-	(4,900,000)
Repayment for leases liabilities	(15,975,979)	(15,460,098)	(978,875)	(323,909)
Dividend paid	(7,962,652)	(5,470,837)	(8,099,639)	(5,507,345)
Dividend paid to non-controlling interest of a subsidiary	(726,858)	(578,125)	-	-
Interest paid	(5,605,017)	(5,929,350)	(4,979,337)	(4,795,825)
NET CASH USED IN FINANCING ACTIVITIES	(28,789,611)	(13,825,523)	(12,815,813)	323,758
NET DECREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	(14,654,090)	(1,495,703)	(405,896)	(4,428,066)
CASH AND CASH EQUIVALENTS AS AT JANUARY 1,	43,110,131	44,605,834	1,861,429	6,289,495
CASH AND CASH EQUIVALENTS AS AT DECEMBER 31,	28,456,041	43,110,131	1,455,533	1,861,429

ADDITIONAL DISCLOSURE ITEMS TO CASH FLOWS STATEMENTS

NON-CASH FLOWS ITEMS COMPRISE:

Reversal of allowance for expected credit loss of				
- Trade receivables	(56,300,101)	-	-	-
- Long-term loans	(10,700,000)	-	-	-
Classification of restricted bank deposits to other current financial assets	7,629,183	-	-	-
Transferring right-of-use assets to equipment	5,795,558	-	-	-
Transferring withholding tax from current assets to non-current assets	411,452	-	-	-
Increase in equipment from non-current assets deposit	2,097,560	-	-	-
Decrease in trade receivable from decrease in accrued interest	-	-	-	147,720
Increase fixed assets from assets acquisition payable	-	118,188	-	-
Loss on measurement of investments in marketable securities	(8,600)	(4,900)	(8,600)	(4,800)
Increase in right-of-use assets from lease liabilities	5,705,128	6,920,420	1,182,461	3,533,489
Deferred interest from increase lease liabilities	-	283,202	-	-
Transfer accumulated depreciation from property, plant and equipment to investments property	-	5,108,795	-	-
Decrease in investments property from payment to other accounts payable	-	(1,476,000)	-	-
Decrease in investments property from payment to other non-current provisions	-	(1,616,684)	-	-
Increase in long-term borrowings from related person and parties from short-term borrowings from related person and parties transferring	-	60,000,000	-	109,500,000
Increase in other non-current liabilities from transferring other current liabilities	-	482,810	-	482,810
Effects from the adopted TFRS 16 Leases as at January 1, 2020				
Increase in right-of-use assets from lease liabilities	-	36,751,596	-	-
Transferring equipment to right-of-use assets	-	11,541,151	-	-

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CASH FLOWS (4/6)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2021

	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2021	2020	2021	2020
Effects from terminated lease liabilities				
Reversal liabilities under lease liabilities from terminated contract	-	3,395,340	-	-
Deferred interest from terminated contract	-	(227,554)	-	-
Reversal right-of-use assets from terminated contract	-	(3,167,788)	-	-
Effects from adjusted estimation of employee benefits				
(Increase) decrease non - current provisions for employee benefit	202,500	(205,745)	52,053	(190,430)
(Increase) decrease in deferred income tax assets	(30,089)	3,063	-	-
(Increase) decrease in retained earnings	(172,411)	202,682	(52,053)	190,430
Effect of repayment ordinary share of the subsidiary company				
Footwear Tech 1530 Co., Ltd.				
Increase investment in subsidiaries	-	-	-	11,521,603
Increase investment in associates	-	-	-	1,642,383
Decrease trade and other current payables	-	-	-	5,033,347
Increase investments property	-	-	-	51,250,000
Effect of offset debt of the subsidiary company				
Pontex (Thailand) Co., Ltd.				
Share payable	-	-	-	9,969,088
Long - term loan	-	-	-	19,000,000
Effect of repayment ordinary share of the subsidiary company				
Excellent Rubber Co., Ltd				
Increase in other current receivables	-	-	46,717	-
Increase in other current receivables (I.C.C. International Public Company Limited)	-	-	3,000,000	-
Increase in short-term loans to related parties	-	-	500,000	-
Increase investment in subsidiaries (Pek Industry Co., Ltd)	-	-	10,059,196	-
Increase investment in subsidiaries (Advantage Footwear Co., Ltd)	-	-	4,608,293	-
Increase investment in associates (PA Capital Co., Ltd)	-	-	482,792	-
Increase in investments property	-	-	67,103,750	-
Increase in long-term loans to related parties	-	-	9,365,646	-
Increase in non-current biological assets	-	-	3,886,250	-
Decrease in other current payables	-	-	1,648,944	-
Decrease in long-term borrowings	-	-	17,500,000	-
Effect of offset debt with investments in subsidiary				
WBLP Co., Ltd				
Increase investment in subsidiaries (Advantage Footwear Co., Ltd)	-	-	1,346,399	-
Decrease in other current receivables	-	-	(606,007)	-
Decrease in short-term loans	-	-	(740,392)	-

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CASH FLOWS (5/6)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2021

	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2021	2020	2021	2020
Effect of offset debt with investments in associates				
Kabinburi Pan Asia Footwear Co., Ltd				
Increase investment in associates (PA Capital Co., Ltd)	-	-	744,731	-
Decrease in other current receivables	-	-	(744,731)	-
International Curity Footwear Co., Ltd				
Increase investment in associates (PA Capital Co., Ltd)	-	-	106,920	-
Decrease in other current receivables	-	-	(106,920)	-

SUPPLEMENTARY STATEMENT 1

Dissolution of the subsidiary company

On March 3, 2021, Excellent Rubber Co.,Ltd. the subsidiary of the Company has ceased operating and the registration of the dissolution of the company. Therefore, transferred the remaining assets and liabilities from the consolidated financial statements as follows:

	BAHT
Cash and cash equivalents	4,133,161
Trade and other current receivables	4,244,148
Short-term loans to related parties	9,365,646
Investments in available-for-sale securities	7,571,516
Long-term loans to related parties	18,000,000
Investments property	63,724,971
Non-current biological assets	3,886,250
Withholding tax deducted at source	390
Other current payables	(10,000)
Non-current liabilities	(1,248)
Investments in subsidiaries at beginning of the year	110,914,834
Share of profit from investments in subsidiary dissolution during year 2021	7,286,754
Investments in subsidiaries on the date of dissolution	118,201,588
The asset value received from the capital repayment	(118,201,588)
Investments in subsidiaries on the date of dissolution	-

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CASH FLOWS (6/6)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2021

SUPPLEMENTARY STATEMENT 2

Dissolution of the subsidiary company

On November 26, 2020, Footwear Tech 1530 Co., Ltd. the subsidiary of the Company has ceased operating and the registration of the dissolution of the company. Therefore, transferred the remaining assets and liabilities from the consolidated financial statements as follows:

	BAHT
Cash and cash equivalents	540,358
Trade and other current receivables	5,519,947
Investments in related parties	11,752,678
Investments in available-for-sale securities	99,050
Investments property	51,245,950
Non-current assets	54,744
Trade and other current payables	(9,932,667)
Investments in subsidiaries at beginning of the year	59,280,060
Share of profit from investments in subsidiary dissolution during year 2020	9,811,149
Investments in subsidiaries on the date of dissolution	69,091,209
The asset value received from the capital repayment	(69,447,333)
Profit from transfer of assets of a dissolved subsidiary	(356,124)

SUPPLEMENTARY STATEMENT 3

Dissolution of the subsidiary company

On November 26, 2020, Exact Q Co., Ltd. the subsidiary of the Company has ceased operating and the registration of the dissolution of the company. Therefore, transferred the remaining assets and liabilities from the consolidated financial statements as follows:

	BAHT
Cash and cash equivalents	1,753,689
Other current assets	186,102
Non - current assets	1,107,431
Trade and other current payables	(1,214,222)
Other current liabilities	(482,810)
Investments in subsidiaries at beginning of the year	1,350,190
Share of profit from investments in subsidiary dissolution during year 2020	36,750
Investments in subsidiaries on the date of dissolution	1,386,940
Accept cash payment	(1,386,940)
Investments in subsidiaries on the date of dissolution	-

Notes to the financial statements form an integral part of these statements.

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2021

1. GENERAL INFORMATION

Company status	A juristic person established under Thai law and listed on the Stock Exchange of Thailand.
Company and factory location	
Head office	620/5 Moo 11, Tambol Nongkharm, Aumphur Siracha, Chonburi Province, 20230 Thailand.
Branch 1	507/2 Moo 11, Tambol Nongkharm, Aumphur Siracha, Chonburi Province, 20230 Thailand.
Branch 2	99 Moo 16, Tambol Khlong Muang, Aumphur Pak Chong, Nakhon Ratchasima Province, 30000 Thailand.
Nature of business	1) Investments in the subsidiaries which carry on business according to Note 13 to the financial statements 2) Organic farming business

2. GOING CONCERN

As presented in the separate statements of financial position as at December 31, 2021, the Company has current liabilities exceeded current assets by Baht 14.68 million. In addition, several subsidiaries have operating loss and deficits, several subsidiaries ceased their operations that may cast doubt on the Group's ability to continue as a going concern. However, the Company and majority of subsidiaries still have profit from operations. For these reasons, the financial statements have been prepared on the going concern basis.

3. BASIS FOR PREPARATION OF FINANCIAL STATEMENTS

- 3.1** These consolidated and the separate financial statements are prepared on a condensed basis in accordance with the Accounting Standards and Financial Reporting Standards issued by the Federation of Accounting Professions under the Accounting Profession Act, B.E. 2547 (2004), the Accounting Act, B.E. 2543 (2000) and the Notification of the Office of Securities and Exchange Commission.
- 3.2** These financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

3.3 The consolidated financial statements include the financial statements of Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries as follows:

SUBSIDIARY COMPANIES	NATURE OF BUSINESS	% HOLDING	
		2021	2020
<u>Subsidiaries directly held by the Company</u>			
WBLP Co., Ltd.	Manufacture of footwear and bag	100.00	100.00
Modern Technology Component Co., Ltd. (See Note 13)	Manufacture of soles and parts for footwear	55.55	55.55
Pontex (Thailand) Co., Ltd.	Manufacture of plastic parts and injection	97.02	97.02
Advantage Footwear Co., Ltd.	Manufacture of footwear and parts for footwear	84.25	79.31
Pek Industry Co.,Ltd. (See Note 13)	Manufacture of polypropylene cutting boards and eyelet	73.63	32.30
International Curity Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on April 30, 2021)	Under liquidation process	100.00	100.00
Phimai Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on May 2, 2018)	Under liquidation process	100.00	100.00
Kabinburi Pan Asia Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on April 29, 2019)	Under liquidation process	100.00	100.00
Footwear Tech 1530 Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on June 16, 2020)	Under liquidation process	100.00	100.00
Excellent Rubber Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on October 12, 2020)	Under liquidation process	100.00	100.00
Innovation Nakornluang Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on May 2, 2018)	Under liquidation process	96.07	96.07
<u>Subsidiary held by Kabinburi Pan Asia Footwear Co., Ltd.</u>			
Buriram Pan Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on June 11, 2014)	Under liquidation process	69.27	69.27
<u>Subsidiary held by Advantage Footwear Co., Ltd., Modern Technology Component Co., Ltd. and Excellent Rubber Co., Ltd.</u>			
Pek Industry Co., Ltd. (See Note 13)	Manufacture of polypropylene cutting boards and eyelet	9.99	49.43
<u>Subsidiary held by Pontex (Thailand) Co., Ltd.</u>			
Modern Technology Component Co., Ltd. (See Note 13)	Manufacture of soles and parts for footwear	43.13	43.13
<u>Subsidiary held by Advantage Footwear Co., Ltd.</u>			
Pontex (Thailand) Co., Ltd. (See Note 13)	Manufacture of plastic parts and injection	2.09	2.09
<u>Subsidiary held by WBLP Co., Ltd.</u>			
Advantage Footwear Co., Ltd. (See Note 13)	Manufacture of footwear and parts for footwear	--	1.09

The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.

3.4 Inter-company balances and transactions of the Company and subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.

3.5 Financial reporting standards that became effective in the current period

During the year, the Group company has adopted the revised and new financial reporting standards and interpretations which are effective for fiscal periods beginning on or after January 1, 2021. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards.

The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Group company's financial statements.

3.6 Financial reporting standards that will become effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2022

The Federation of Accounting Professions issued a number of revised financial reporting standards, which are effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2022. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards.

Management of group companies is evaluating the impact of such financial reporting standards on the financial statements in the year when they are adopted.

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

4.1 Revenues and expenses recognition

Revenue from product sales is recognized when the Company has transferred control over the goods to the customer. Revenues from the sales are stated at the invoiced without VAT and after discount.

Service revenue is recognized when service have been rendered.

Dividends are recognized when the right to receive the dividends is established.

Other income and expenses are recognized on an accrual basis.

4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents are cash on hand and fixed deposit at financial institutions due not more than 3 months from the acquisition date with no obligation.

4.3 Allowance for expected credit loss

A) Trade accounts receivable and allowance for expected credit loss

Trade accounts receivable are stated at the net realizable value, the Company provides allowance for expected credit loss that may arise from collection of receivables by considering the aging of debt according to the simplified approach.

B) Loans and allowance for expected credit loss

Loans are stated at the net realizable value, the Company provides allowance for expected credit loss that may arise from collection by considering the credit risk analysis.

4.4 Inventories

Finished goods and work in process are valued at the lower of cost (under the average method) and net realizable. The cost of inventories is measured using the standard cost method, which approximates actual cost, and includes all production costs and attributable factory overheads.

Raw material and supplies are valued at the lower of cost (under the average method) and net realizable value and are charged to production costs whenever consumed.

4.5 Investments in associates

Associates mean those companies in which the parent in the group companies has shareholding from 20% to 50% of the total voting rights or has significant influence over the associates, that is the parent in the group companies has power to participate in determining relating to the financial and operating policies of the enterprise but not up to the level of governing such policies. Investments in associates are stated by equity method for consolidated and cost method for the separate financial statements.

4.6 Investments in subsidiaries

Subsidiaries mean those companies in which the parent in the group companies, directly or indirectly, has power more than one half of the total voting rights or power to govern the financial and operating policies of subsidiaries. Investments in subsidiaries in the separate financial statements are stated at cost after deduction of provision for diminution in investments.

4.7 Investments in related parties

Related parties mean those companies in which the group companies have shareholding, whether directly or indirectly with the Company. Investments in related parties are stated at cost after deduction of provision for diminution in investments.

4.8 Investments property

Investments property consist of land, land improvement and building stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any). Depreciation of investments property is calculated by the straight-line method with the estimated useful life of 20 years.

4.9 Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any). Depreciation is calculated by the straight-line method over the estimated useful life of the following assets:

PARTICULARS	YEARS OF USEFUL LIFE
Land	Not depreciate
Land improvement	5
Plant and building	5-40
Machinery and equipment	3-15
Furniture, fixtures and office equipment	3-10
Motor vehicle	5-10
Utility	5

Expenditures for additions, renewals or betterments which affected the significant increment in value of assets will be capitalized, considered as expenditures. Regarding repair and maintenance costs are recognized as expenses during the accounting periods when incurred.

4.10 Goodwill

Goodwill is initially recorded at cost, which equals to the excess of cost of business combination over the fair value of the net assets acquired. If the fair value of the net assets acquired exceeds the cost of business combination, the excess is immediately recognized as gain in profit or loss.

Goodwill is stated at cost less any accumulated impairment losses. Goodwill is tested for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired.

For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated to each of the Company's cash generating units (or group of cash-generating units) that are expected to benefit from the synergies of the combination. The Company estimates the recoverable amount of each cash-generating unit (or group of cash-generating units) to which the goodwill relates. Where the recoverable amount of the cash-generating unit is less than the carrying amount, an impairment loss is recognized in profit or loss. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

4.11 Leases

Right-of-use assets

The Group recognizes right-of-use assets at the commencement date of the lease. Right-of-use assets are measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment losses, the recognized right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis from the commencement date of the lease to the earlier of the end of the useful life of right-of-use assets or the end of lease term.

Leases liabilities

At the commencement date of the lease, the Group recognizes lease liabilities measured at the present value of the lease payments to be made over the lease term, discounted by the interest rate implicit in the lease or the Group's incremental borrowing rate.

Short-term lease and lease of low-value assets

Payments under leases that, have a lease term of 12 months or less at the commencement date, or are leases of low-value assets, are recognized as expenses on a straight-line basis over the lease term.

4.12 Agriculture

The Group's biological assets are organic vegetables and economic trees (Teak, Afzelia xylocarpa craib, Iron wood and Burmese Rosewood), which measure at their fair value less costs to sell.

The fair value of biological assets is determined based on fair value less estimated selling costs. Gains or losses on changes in fair value of biological assets are recognized in profit or loss.

4.13 Deferred tax assets/liabilities

Deferred tax assets/liabilities are recognized for temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes as at the statements of financial position date. They will be realised in future period when the income is realised, or the expenses provided for are actually incurred and considered deductible for income tax purposes.

Deferred tax assets are recognized for deductible temporary differences or additional tax are deferred tax liabilities if it is highly probable that the Company will generate sufficient taxable profits from its future operations to utilise these assets.

As each statements of financial position date, the Company reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets/liabilities to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit be available to allow all or part of the deferred tax asset or deferred tax liabilities to be utilized.

4.14 Income tax expenses

Income tax expenses are calculated from profit/loss for the year consist of current tax and deferred tax. Income tax expenses recognized in statements of comprehensive income unless part of transaction recorded in shareholders' equity recorded directly to equity.

4.15 Employee benefits

Short-term employee benefits

The Company and subsidiaries recognized salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund as expenses when incurred.

Long-term employee benefits

Defined contribution plan

The Company and its subsidiaries provide a provident fund, which is a defined contribution plan, the assets of which are held in a separate trust fund and managed by the external fund manager. Such provident fund is contributed by payments from employees and the Company. Contributions to the provident fund are charged to the statements of income in the incurred period.

Defined benefits plan

The provision for employee retirement benefits, the Company and its subsidiaries are recognized as an expense of operations over the employee's service periods. It is calculated by estimating the amount of future benefit earned by employees in return for service provided to the Company in the current and future periods, with such benefit being discounted to determine the present value. The reference point for setting the discount rate is the yield rate of government bonds as at the reporting date. The calculation is performed by a qualified actuary using the Projected Unit Credit Method.

4.16 Earning (loss) per share

Basic earnings (loss) per share is calculated by dividing the annual net profit (loss) by the weighted average number of ordinary shares held by outsiders during the year.

4.17 Foreign currency transactions

Foreign currency transactions are recorded in Baht at the rate ruling on the date of transactions. Outstanding foreign currency assets and liabilities at the statements of financial position date are converted to Baht at the rate of exchange in effect on that date. Gains or losses on exchange rate are credited or charged to current operations of each year.

4.18 Provisions

Provisions are recognized when the Group has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

4.19 Financial instruments

Classification and measurement of financial assets

The Group classified financial assets, at initial recognition, as to be subsequently measured at amortized cost, fair value through other comprehensive income, or fair value through profit or loss. The classification of financial assets at initial recognition is driven by the Company's business model for managing the financial assets and the contractual cash flows characteristics of the financial assets.

Financial assets at amortized cost

The Group measures financial assets at amortized cost if the financial asset is held in order to collect contractual cash flows and the contractual terms of the financial assets give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the effective interest rate method and are subject to impairment gains and losses are recognized in profit or loss when the asset is derecognized, modified or impaired.

Financial assets at fair value through profit or loss

Financial assets measured at fair value through profit or loss are carried in the statements of financial position at fair value with net changes in fair value recognized in profit or loss. These financial assets include derivatives, equity investments with the Group has not irrevocably elected to classify at fair value through other comprehensive income and financial assets with cash flows that are not solely payment of principal and interest.

Classification and measurement of financial liabilities

Except for derivative liabilities, at initial recognition the Group financial liabilities are recognized at fair value net of transaction costs and classified as liabilities to be subsequently measured at amortized cost using the method gains and losses are recognized in profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the amortization process in determining amortized cost, take into account any fees or costs that are an integral part amortization is included in finance cost in profit or loss.

The Group may elect to measure financial liabilities at fair value through profit or loss if doing so eliminates, or significantly reduces a recognition inconsistency.

Impairment of financial assets

The Group uses the simplified approach to compute expected credit losses for trade accounts receivable. Therefore, every day at the end of the reporting period, the Group recognizes the allowance for anticipated credit loss over the life of the trade receivable based on credit loss data from past experience update with forward-looking information about the receivable and the economic environment.

The Group uses the credit risk analysis to compute expected credit loss for short – term loan. By referring to the significance of the borrower's operating results that are happening or expected to occur this significantly changes the ability of the borrower to meet the entity's debt obligations.

Offsetting of financial instruments

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount is reported in the consolidated statements of financial position if there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

4.20 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Group applies a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Group measures fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximizes the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorized within the fair value hierarchy into three levels based on categorize of input to be used in fair value measurement as follows:

- | | |
|---------|--|
| Level 1 | Use of quoted market prices in an active market for such assets or liabilities. |
| Level 2 | Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly. |
| Level 3 | Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows. |

At the end of each reporting period, the Group determines whether transfer have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

4.21 Related party transactions

Related parties comprise individuals or enterprises that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals or enterprises which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors, and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

4.22 Significant accounting judgments and estimates

In preparation of financial statements in accordance with generally accepted accounting principles requires management to use judgments on various estimates and assumptions that will affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities including the disclosure of contingent assets and liabilities. Actual results may differ from those estimates

Estimates and assumptions are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances. The Company makes estimates and assumptions concerning the future. The resulting accounting estimates will, by definition, seldom equal the related actual results. The estimates and assumptions of significant accounting relate primarily to allowance for expected credit loss, allowance for diminution in inventories, allowance for impairment on investments, depreciation of plant and equipment, depreciation of investments property, depreciation of right-of-use assets and provision for long-term employee benefits. All other estimates mentioned above are further disclosed in the corresponding notes to the financial statements.

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2021	2020	2021	2020
Cash	257,963	230,366	17,883	5,405
Deposit in banks	28,198,078	42,879,765	1,437,650	1,856,024
Total cash and cash equivalents	28,456,041	43,110,131	1,455,533	1,861,429

6. TRADE AND OTHER CURRENT RECEIVABLES

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2021	2020	2021	2020
<u>Trade receivables - related parties</u>				
Current	10,085,777	11,961,807	25,497	--
Overdue within 3 months	3,786,766	19,478,733	--	--
Over 3 to 6 months	175,477	4,345,128	--	--
Over 6 to 12 months	123,660	2,691,510	--	219,700
Over 12 months	67,817,335	77,637,980	464,989	276,289
Total	81,989,015	116,115,158	490,486	495,989
<u>Less</u> : Allowance for expected credit loss	(67,940,995)	(80,329,489)	(464,989)	(232,049)
Total trade receivables - related parties - net	14,048,020	35,785,669	25,497	263,940
<u>Trade receivables - unrelated parties</u>				
Current	57,921,722	38,802,219	535,646	845,372
Overdue within 3 months	60,721,184	48,296,312	593,397	906,537
Over 3 to 6 months	4,698,998	10,051,233	45,624	95,827
Over 6 to 12 months	6,051,701	2,106,839	15,655	--
Over 12 months	8,629,353	10,311,479	166,097	120,427
Total	138,022,958	109,568,082	1,356,419	1,968,163
<u>Less</u> : Allowance for expected credit loss	(14,707,835)	(12,418,318)	(208,534)	(207,706)
Total trade receivables - unrelated parties - net	123,315,123	97,149,764	1,147,885	1,760,457
Total trade receivables - net	137,363,143	132,935,433	1,173,382	2,024,397
<u>Other current receivables</u>				
- Related parties	31,167,450	74,818,036	100,728,449	99,159,572
- Unrelated parties	18,953,454	14,711,289	5,957,573	7,281,798
Total	50,120,904	89,529,325	106,686,022	106,441,370
<u>Less</u> : Allowance for expected credit loss				
- Related parties	(27,855,546)	(71,343,844)	(97,467,795)	(98,319,445)
- Unrelated parties	(10,220,696)	(10,199,473)	(4,654,460)	(4,654,460)
Total other current receivables - net	12,044,662	7,986,008	4,563,767	3,467,465
Total trade and other current receivables - net	149,407,805	140,921,441	5,737,149	5,491,862

The Group applies a simplified approach to determine the lifetime expected credit loss.

7. SHORT-TERM LOANS

7.1 RELATED COMPANIES

PARTICULARS	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS				
	BAHT				
	INTEREST RATE (PER ANNUM)	JANUARY 1, 2021	INCREASE	SATTLEMENT	DECEMBER 31, 2021
Principal					
Nongchang Rubber Co., Ltd.	--	850,000	--	--	850,000
Thai Sung Shin New Material Co., Ltd	7.50 %	4,529,200	--	(3,014,388)	1,514,812
Total		5,379,200	--	(3,014,388)	2,364,812
<u>Less</u> : Allowance for expected credit loss					
Nongchang Rubber Co., Ltd.		(850,000)	--	--	(850,000)
Thai Sung Shin New Material Co., Ltd		(4,529,200)	--	3,014,388	(1,514,812)
Total		(5,379,200)	--	3,014,388	(2,364,812)
Principal - net		--	--	--	--
Accrued interest income					
Thai Sung Shin New Material Co., Ltd		335,869	263,458	(599,327)	--
<u>(Less) reversal</u> : Allowance for expected credit loss		(127,789)	--	127,789	--
Accrued interest income - net		208,080	263,458	(471,538)	--

7.2 SUBSIDIARIES COMPANY

PARTICULARS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS				
	BAHT				
	INTEREST RATE (PER ANNUM)	JANUARY 1, 2021	INCREASE	SATTLEMENT	DECEMBER 31, 2021
Principal					
WBLP Co., Ltd.	7.50 %	2,000,000	500,000	(740,392)	1,759,608
Phimai Footwear Co., Ltd.	7.50 %	21,650,000	--	--	21,650,000
Kabinburi Pan Asia Footwear Co., Ltd.	2.50-7.50 %	78,378,941	--	--	78,378,941
Innovation Nakornluang Footwear Co., Ltd.	7.50 %	1,430,000	--	--	1,430,000
Total		103,458,941	500,000	(740,392)	103,218,549
<u>Less</u> : Allowance for expected credit loss					
Phimai Footwear Co., Ltd.		(21,650,000)	--	--	(21,650,000)
Kabinburi Pan Asia Footwear Co., Ltd.		(78,378,941)	--	--	(78,378,941)
Innovation Nakornluang Footwear Co., Ltd.		(1,430,000)	--	--	(1,430,000)
Total		(101,458,941)	--	--	(101,458,941)
Principal - net		2,000,000	500,000	(740,392)	1,759,608
Accrued interest income					
WBLP Co., Ltd.		392,465	150,626	(543,091)	--

Short-term loans to subsidiaries, with no collateral and repayment on demand, and interest rate as specified in contracts.

In 2021, the Company has received loan with interest to WBLP Company Limited due to refunding investment from Excellent Rubber Company Limited and during the year 2021, the Company also received shares of Advantage Footwear Company Limited for repayment loan with interest. (See Note 13)

8. SHORT-TERM LOANS TO OTHERS

Pontex (Thailand) Company Limited ("the subsidiary") had short-term loans to Biomed Healthcare Product Company Limited as follow:

PARTICULARS	BAHT				
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS				
	INTEREST RATE (PER ANNUM)	JANUARY 1, 2021	INCREASE	SATTELEMENT	DECEMBER 31, 2021
Principal					
Biomed-Healthcare Product Co., Ltd	7.50%	277,969	--	--	277,969
<u>Less</u> : Allowance for expected credit loss		--	(277,969)	--	(277,969)
Total principal-net		277,969	(277,969)	--	--
Accrued interest income					
Biomed-Healthcare Product Co., Ltd		423,067	21,223	--	444,290
<u>Less</u> : Allowance for expected credit loss		(423,067)	(21,223)	--	(444,290)
Accrued interest income – net		--	--	--	--

9. INVENTORIES

PARTICULARS	BAHT					
	COST		REDUCE COST TO NET REALIZABLE VALUE		INVENTORIES - NET	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<u>CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS</u>						
Finished goods	27,963,854	27,251,766	(976,427)	(754,318)	26,987,427	26,497,448
Work in process	26,782,729	20,377,986	(68,874)	(68,874)	26,713,855	20,309,112
Raw materials	37,681,850	32,543,517	(1,637,579)	(1,340,017)	36,044,271	31,203,500
Raw material in transit	2,426,248	346,634	--	--	2,426,248	346,634
Supplies	3,811,173	2,861,944	--	--	3,811,173	2,861,944
Total	98,665,854	83,381,847	(2,682,880)	(2,163,209)	95,982,974	81,218,638
<u>SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS</u>						
Finished goods	153,764	373,581	--	--	153,764	373,581
Raw materials	508,781	590,541	--	--	508,781	590,541
Supplies	670,863	363,477	--	--	670,863	363,477
Total	1,333,408	1,327,599	--	--	1,333,408	1,327,599

10. BIOLOGICAL ASSETS

PARTICULARS	BAHT					
	ECONOMIC TREES		ORGANIC VEGETABLES		TOTAL	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<u>CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS</u>						
Beginning balances	3,886,250	3,886,250	1,384,748	2,774,905	5,270,998	6,661,155
Gain from changes in fair value	--	--	301,107	219,569	301,107	219,569
Increase due to cultivate	--	--	6,678,533	11,973,690	6,678,533	11,973,690
Decrease due to harvest	--	--	(7,465,273)	(13,583,416)	(7,465,273)	(13,583,416)
Ending balances	3,886,250	3,886,250	899,115	1,384,748	4,785,365	5,270,998
<u>SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS</u>						
Beginning balances	--	--	1,384,748	2,774,905	1,384,748	2,774,905
Gain from changes in fair value	--	--	301,107	219,569	301,107	219,569
Increase due to cultivate	--	--	6,678,533	11,973,690	6,678,533	11,973,690
Decrease due to harvest	--	--	(7,465,273)	(13,583,416)	(7,465,273)	(13,583,416)
The values of assets acquired and ordinary shares transferred from subsidiaries (See Note 13)	3,886,250	--	--	--	3,886,250	--
Ending balances	3,886,250	--	899,115	1,384,748	4,785,365	1,384,748

11. RESTRICTED BANK DEPOSITS

As at December 31, 2021 and 2020, the Company and its subsidiaries had pledged the fixed deposits at financial institutions to secure credit facilities and bank guarantee facilities issued by the banks on behalf of the Company and its subsidiaries.

12. OTHER NON-CURRENT FINANCIAL ASSETS - MARKETABLE SECURITIES

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED/SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2021	2020
Boutique New City Public Company Limited	124,000	124,000
Bangkok Rubber Public Company Limited	758,294,340	758,294,340
Total investments – cost	758,418,340	758,418,340
<u>Less</u> : Deficit on changes in value of investment	(102,600)	(94,000)
Provision for impairment on investments	(758,294,340)	(758,294,340)
Other non-current financial assets		
Marketable securities – net	21,400	30,000

The Company had set aside full provision for impairment on investments in the ordinary shares of Bangkok Rubber Public Company Limited. At present, the Court ordered the absolute receivership of this company.

13. INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES

Details of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements are as follows:

SUBSIDIARIES	% HOLDING		PAID - UP CAPITAL		COST		BAHT				DIVIDEND RECEIVED FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	ALLOWANCE FOR IMPAIRMENT ON INVESTMENTS		NET VALUE		2021	2020
							2021	2020	2021	2020		
1. WBLP Co., Ltd.	100	100	30,000,000	30,000,000	43,370,988	43,370,988	(43,370,988)	(43,370,988)	--	--	--	--
2. Modern Technology Component Co., Ltd.	56*	56*	50,000,000	50,000,000	20,333,093	20,333,093	--	--	20,333,093	20,333,093	--	--
3. Pontex (Thailand) Co., Ltd.	97	97	82,705,000	82,705,000	159,031,742	159,031,742	(86,426,400)	(86,426,400)	72,605,342	72,605,342	--	--
4. Advantage Footwear Co., Ltd.	84*	79*	91,750,000	91,750,000	69,502,274	63,547,582	--	--	69,502,274	63,547,582	3,814,844	2,903,792
5. International Curly Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on April 30, 2021)	100	100	350,000,000	350,000,000	349,999,300	349,999,300	(349,999,300)	(349,999,300)	--	--	--	--
6. Phimal Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on May 2, 2018)	100	100	100,000,000	100,000,000	115,969,381	115,969,381	(115,969,381)	(115,969,381)	--	--	--	--
7. Kabinburi Pan Asia Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on April 29, 2019)	100	100	350,000,000	350,000,000	443,522,638	443,522,638	(443,522,638)	(443,522,638)	--	--	--	--
8. Footwear Tech 1530 Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on June 16, 2020)	100	100	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
9. Excellent Rubber Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on October 12, 2020)	100	100	370,000,000	370,000,000	--	385,886,972	--	(385,886,972)	--	--	--	--
10. Innovation Nakornluang Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on May 2, 2018)	96	96	350,150,000	350,150,000	264,289,600	264,289,600	(264,289,600)	(264,289,600)	--	--	--	--
11. Pek Industry Co., Ltd.	74*	32*	14,000,000	14,000,000	27,054,700	11,521,603	--	--	27,054,700	11,521,603	6,184,800	--
Total			1,493,073,716	1,657,472,899	1,493,073,716	1,657,472,899	(1,303,576,307)	(1,689,465,279)	189,495,409	168,007,620	9,999,644	2,903,792

*See Note 3.3

Refunding investment in subsidiary

Excellent Rubber Co., Ltd.

In 2021, the Company has received the refund of the investment amount to Baht 385,886,972.

The values of assets acquired and ordinary shares transferred from subsidiaries as follows:

PARTICULARS	BAHT
The values of assets acquired and ordinary shares transferred from subsidiaries	
- Loan with interest to Modern Technology Component Co., Ltd.	9,389,534
- Loan with interest to WBLP Co., Ltd.	522,829
- Land	67,103,750
- Non-current biological assets	3,886,250
- Pek Industry Co., Ltd.'s shares	10,059,196
- Advantage Footwear Co., Ltd.'s shares	4,608,293
- PA Capital Co., Ltd.'s shares	482,792
- Other account receivable of I.C.C. International Public Company Limited	3,000,000
- Inter-offset debt of	
Borrowing with interest from Pan Asia Footwear Public Company Limited	18,758,330
Other account payable of Pan Asia Footwear Public Company Limited	390,614
- Right to claim loan with interest to Kabinburi Pan Asia Footwear Co., Ltd.	--
Total	118,201,588
Reversal of allowance for impairment on investments	(385,886,972)
Loss from dissolution of subsidiaries	(267,685,384)

In 2020, two subsidiaries have ceased operation as follows:

PARTICULARS	BAHT		
	FOOTWEAR TECH 1530 CO., LTD.	EXACT Q CO., LTD	TOTAL
The values of assets acquired and ordinary shares transferred from subsidiaries			
- Cash and cash equivalents	--	1,386,940	1,386,940
- Land	51,250,000	--	51,250,000
- Pek Industry Company Limited's shares	11,521,603	--	11,521,603
- PA Capital Company Limited's shares	1,642,383	--	1,642,383
- Inter-offset debt	5,033,347	--	5,033,347
Total	69,447,333	1,386,940	70,834,273
Reversal of allowance for impairment on investments	(467,967,864)	(15,997,000)	(483,964,864)
Received amount	(398,520,531)	(14,610,060)	(413,130,591)

Acquisition- disposal of ordinary sharesPek Industry Company Limited

In April 2021, the Company purchased 2,039 ordinary shares of Pek Industry Company Limited from PA Capital Company Limited at Baht 2,684.60 per share, for the total of Baht 5,473,901 (Book value as at December 31, 2020). The Company recognized the difference between purchase value and net book value amount Baht 199,964 under "Difference resulting from change in shareholding in subsidiaries" in the consolidated statements of changes in shareholders' equity.

In December 2021, director's purchased 2,100 ordinary shares of Pek Industry Company Limited from Advantage Footwear Company Limited at Baht 2,288.27 per share, for the total of Baht 4,805,367 (Book value as at September 30, 2021). The Company recognized the difference between purchase value and net book value amount Baht 291,039 under "Difference resulting from change in shareholding in subsidiaries" in the consolidated statements of changes in shareholders' equity.

Advantage Footwear Company Limited

In November 2020, the Company purchased 6,811 ordinary shares of Advantage Footwear Company Limited from International Curity Footwear Company Limited at Baht 31.98 per share, for the total of Baht 217,816 (Book value as at December 31, 2019).

Repayment of debtAdvantage Footwear Company Limited

In June 2021, the Company has received 40,000 ordinary shares of Advantage Footwear Company Limited at Baht 33.66 per share, totaling Baht 1,346,399 (Book value as at March 31, 2021) from WBLP Company Limited to offset its debt comprised other account receivable and loans amount Baht 115,158 and 1,231,241, respectively totaling Baht 1,346,399.

Transferring ordinary shares to offset debtModern Technology Component Company Limited

In November 2020, the Company has transferred 888,895 ordinary shares of Modern Technology Component Company Limited (MTC) at Baht 18.30 per share, totaling Baht 16,266,778. (Book value as at December 31, 2019) to offset debt with Pontex (Thailand) Company Limited comprised long-term borrowings and share price amount Baht 19,000,000 and 9,969,088, respectively totaling Baht 28,969,088. Therefore, the Company has presented this as gain on transferred ordinary shares in the separate statements of comprehensive income amount Baht 12,702,310.

14. INVESTMENTS IN ASSOCIATES

14.1 Details of associates

ASSOCIATES	BAHT						
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS						
	NATURE OF BUSINESS	% HOLDING		COST		CARRYING AMOUNTS BASED ON EQUITY METHOD	
		2021	2020	2021	2020	2021	2020
1. PA Capital Co., Ltd.	Trading of fuel oil	--	45.88	--	279,807,935	--	--
2. Nongchang Rubber Co., Ltd.	Ceased operation	28.82	28.82	11,999,300	11,999,300	--	--
3. Uthai Bangkok Rubber Co., Ltd.	Ceased operation	28.82	28.82	8,999,300	8,999,300	--	--
4. P.L. John Industries Co., Ltd.	Under liquidation process	19.25	19.25	7,700,000	7,700,000	--	--
Total				28,698,600	308,506,535	--	--

ASSOCIATE	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS								
	BAHT								
	NATURE OF BUSINESS	% HOLDING		COST		ALLOWANCE FOR IMPAIRMENT ON INVESTMENTS		CARRYING AMOUNTS BASED ON COST METHOD - NET	
		2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
PA Capital Co., Ltd.	Trading of fuel oil	--	23.65	--	66,201,383	--	(66,201,383)	--	--

Repayment of debt

PA Capital Company Limited

In April 2021, the Company has received the rights in PA Capital Company Limited's shares amount of 851,651 ordinary shares, at Baht 1.00 per share, totaling Baht 851,651 from International Curity Footwear Company Limited and Kabinburi Pan Asia Footwear Company limited for debt repayment and the Company recognized allowance for impairment on investments fully amount.

In March 2021, the Company has received the rights in PA Capital Company Limited's shares amount of 482,792 ordinary shares, at Baht 1.00 per share, totaling Baht 482,792 from Excellent Rubber Company Limited due to cease operation and the Company recognized allowance for impairment on investments fully amount.

In November 2020, the Company has received the rights in PA Capital Company Limited's shares amount of 1,642,383 ordinary shares, at Baht 1.00 per share, totaling Baht 1,642,383 from Footwear Tech 1530 Company Limited due to cease operation and the Company recognized allowance for impairment on investments fully amount.

Disposal of investments in associates

PA Capital Company Limited

On April 23, 2021, the Company and its subsidiaries have disposed 4,837,432 ordinary shares of PA Capital Company Limited at Baht 1.00 per share, totaling Baht 4,837,432 to Innovation Footwear Company Limited (The Company disposal amount of 3,827,432 shares and its subsidiaries disposal amount of 1,010,000 shares) thereby PA Capital Company Limited is not the associated company as follows:

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
	BASED ON EQUITY METHOD	BASED ON COST METHOD
Carrying amount as at the disposal date	--	--
Cash received	4,837,432	3,827,432
Reversal of allowance for impairment on investments	--	(67,535,826)
Gain (loss) on disposal of investments in associates	4,837,432	(63,708,394)

The Company did not obtain the consolidated and separate financial statements for the period January 1, 2021 to April 23, 2021 ("the termination date of the associated company") of PA Capital Company Limited, the associated company, and its subsidiary companies. The Company obtained only the separate financial statements of the associated company as at December 31, 2020, which were audited by another auditor, not consolidated financial statements, even though it has subsidiaries and associates. However, the Company recorded investments in the associate as at the disposal date under the cost method and the equity method as equal to zero.

14.2 Investments in associates with capital deficit

The Group recognized share of losses from investments in 3 associates, until the value of the investments approached zero. Subsequent losses incurred by those associates have not been recognised in the accounts of the Group since the Group has no obligations, whether legal or constructive, to make any payments on behalf of those associates.

14.3 Summarized financial information about the associates

Financial information of the associates are summarized as follow:

COMPANIES	MILLION BAHT									
	PAID UP CAPITAL AS AT DECEMBER 31,		TOTAL ASSETS AS AT DECEMBER 31,		TOTAL LIABILITIES AS AT DECEMBER 31,		TOTAL REVENUES FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,		PROFIT (LOSS) FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
PA Capital Co., Ltd.	--	1,054	--	19	--	36	--	20	--	--
Nongchang Rubber Co., Ltd.	40	40	5	5	57	57	1	1	--	--
Uthai Bangkok Rubber Co., Ltd.	30	30	4	4	48	48	--	1	--	--

P.L. John Industries Co., Ltd. is in the process of liquidation as discussed in Note 14.1.

15. NON – MARKETABLE SECURITIES – INVESTMENTS IN RELATED PARTIES

COMPANIES	% HOLDING		BAHT						DIVIDEND RECEIVED FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,	
	2021	2020	COST		ALLOWANCE FOR IMPAIRMENT ON INVESTMENTS		NET VALUE		2021	2020
			2021	2020	2021	2020	2021	2020		
<u>CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS</u>										
1. Sahapat Properties Co., Ltd.	2.50	2.50	500,000	500,000	--	--	500,000	500,000	50,000	50,000
2. Nutrition House Co., Ltd.	9.95	9.95	13,597,977	13,597,977	(13,597,977)	(13,597,977)	--	--	--	--
3. Thai Takaya Co., Ltd.	--	6.67	--	2,000,000	--	(2,000,000)	--	--	--	--
4. Pan Biotech Co., Ltd.	10.00	10.00	1,000,000	1,000,000	--	--	1,000,000	1,000,000	--	--
5. Barpan Engineering and Holding Co., Ltd.	19.17	19.17	130,000,000	130,000,000	(130,000,000)	(130,000,000)	--	--	--	--
6. Pancomp International Co., Ltd.	10.00	10.00	1,999,930	1,999,930	(1,999,930)	(1,999,930)	--	--	--	--
7. Pan Technical Parts Co., Ltd.	6.00	6.00	720,000	720,000	(720,000)	(720,000)	--	--	--	--
8. Thai Sung Shin New Material Co., Ltd.	4.57	4.57	11,696,000	11,696,000	(11,696,000)	(11,696,000)	--	--	--	--
9. Sahachol Foods Supplies Co., Ltd.	1.54	1.54	5,000,000	5,000,000	(4,118,500)	(3,527,226)	881,500	1,472,774	--	--
Total			164,513,907	166,513,907	(162,132,407)	(163,541,133)	2,381,500	2,972,774	50,000	50,000
<u>SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS</u>										
1. Sahapat Properties Co., Ltd.	2.50	2.50	1,049,650	1,049,650	--	--	1,049,650	1,049,650	50,000	50,000
2. Nutrition House Co., Ltd.	9.95	5.17	4,267,500	4,267,500	(4,267,500)	(4,267,500)	--	--	--	--
3. Thai Takaya Co., Ltd.	--	6.67	--	2,308,000	--	(2,308,000)	--	--	--	--
4. Sahachol Foods Supplies Co., Ltd.	0.92	0.92	3,000,000	3,000,000	(2,471,100)	(2,116,336)	528,900	883,664	--	--
Total			8,317,150	10,625,150	(6,738,600)	(8,691,836)	1,578,550	1,933,314	50,000	50,000

Refunding investment in related parties

Thai Takaya Company Limited

On April 22, 2021, the Company has received the refund of the investment amount to Baht 1,225,450 from Thai Takaya Company Limited due to cease operation. The values of asset acquired from related party as follows:

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
The values of asset acquired from related parties		
Cash received	1,225,450	1,225,450
Reversal of allowance for impairment on investments	(2,000,000)	(2,308,000)
Loss from dissolution of related parties	(774,550)	(1,082,550)

16. LONG-TERM LOANS

16.1 RELATED PARTIES

PARTICULARS	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS				
	BAHT				
	INTEREST RATE (PER ANNUM)	AS AT JANUARY 1, 2021	SETTLEMENT	TRANSFERRED OUT	AS AT DECEMBER 31, 2021
Principal					
P.L. John Industries Co., Ltd.	--	10,700,000	--	(10,700,000)	--
Pek Engineering Co., Ltd.	7.00-7.25%	5,530,000	--	--	5,530,000
Natural Art and Technology Co., Ltd.	10.00%	2,500,000	(2,400,000)	--	100,000
Total		18,730,000	(2,400,000)	(10,700,000)	5,630,000
<u>Less</u> : Allowance for expected credit loss					
P.L. John Industries Co., Ltd.		(10,700,000)	--	(10,700,000)	--
Pek Engineering Co., Ltd.		(5,530,000)	--	--	(5,530,000)
Natural Art and Technology Co., Ltd.		--	--	--	--
Total		(16,230,000)	--	(10,700,000)	(5,530,000)
Principal - net		2,500,000	(2,400,000)	--	100,000
<u>Less</u> : Current portion		(2,500,000)	2,400,000	--	(100,000)
Long - term loans to related parties - net		--	--	--	--

In 2019, the repayment period of short-term loan to Natural Art and Technology Company Limited was extended from repayable at call to monthly installments of Baht 0.2 million per month from June 2019 to December 2021 onwards and repayment completely in January 2022.

In 2021, International Curiry Footwear Company Limited has agreed to forgive debt of long-term loans to P.L. John Industries Company Limited to totaling Baht 10,700,000.

16.2 SUBSIDIARY COMPANY

In March 2021, Pan Asia Footwear Public Company Limited has received long-term loans to Modern Technology Component Company Limited due to refunding investment of Excellent Rubber Company Limited (See Note 13) as follows :

PARTICULARS	BAHT	
	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2021	2020
Modern Technology Component Co., Ltd		
Beginning balance	--	--
<u>Add</u> Transferred from refunding investments of the subsidiary	9,365,646	--
<u>Less</u> Payment during the year	(1,000,000)	--
Ending balance	8,365,646	--
Interest rate (per annum)	1.50%	--
Interest expenses	138,429	--
Accrued interest expenses	32,944	--

17. INVESTMENTS PROPERTY

PARTICULARS	BAHT		
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		
	LAND AND LAND IMPROVEMENT	BUILDING	TOTAL
Cost			
January 1, 2020	320,589,886	12,797,826	333,387,712
Increase	2,381,856	--	2,381,856
Disposal/Unused	(1,295,950)	(1,800,000)	(3,095,950)
Recognized gain on inter-sale of assets, which are subsidiaries that ceased operation	69,698,411	62,275,280	131,973,691
December 31, 2020	391,374,203	73,273,106	464,647,309
Increase	1,782,368	--	1,782,368
Recognized gain on inter-sale of assets, which are subsidiaries that ceased operation	7,243,750	--	7,243,750
December 31, 2021	400,400,321	73,273,106	473,673,427
Accumulated depreciation			
January 1, 2020	5,190,362	7,652,334	12,842,696
Depreciation for the year 2020	1,256,942	865,327	2,122,269
Disposal/Unused	--	(386,559)	(386,559)
Recognized gain on inter-sale of assets, which are subsidiaries that ceased operation	--	19,614,656	19,614,656
December 31, 2020	6,447,304	27,745,758	34,193,062
Depreciation for the year 2021	--	2,279,731	2,279,731
December 31, 2021	6,447,304	30,025,489	36,472,793
Provision for impairment			
January 1, 2020	--	2,851,321	2,851,321
Increase for the year 2020	2,381,856	--	2,381,856
December 31, 2020	2,381,856	2,851,321	5,233,177
Increase for the year 2021	390,614	--	390,614
December 31, 2021	2,772,470	2,851,321	5,623,791
Net book value			
December 31, 2020	382,545,043	42,676,027	425,221,070
December 31, 2021	391,180,547	40,396,296	431,576,843

PARTICULARS	BAHT		
	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS		
	LAND AND LAND IMPROVEMENT	BUILDING	TOTAL
Cost			
January 1, 2020	277,882,347	73,273,106	351,155,453
Increase	53,631,856	--	53,631,856
December 31, 2020	331,514,203	73,273,106	404,787,309
Increase	1,782,368	--	1,782,368
Transfer from refunding investment (See Note 13)	67,103,750	--	67,103,750
December 31, 2021	400,400,321	73,273,106	473,673,427
Accumulated depreciation			
January 1, 2020	5,190,362	25,466,027	30,656,389
Depreciation for the year 2020	1,256,942	2,279,731	3,536,673
December 31, 2020	6,447,304	27,745,758	34,193,062
Depreciation for the year 2021	--	2,279,731	2,279,731
December 31, 2021	6,447,304	30,025,489	36,472,793
Provision for impairment			
January 1, 2020	--	2,851,321	2,851,321
Increase for the year 2020	2,381,856	--	2,381,856
December 31, 2020	2,381,856	2,851,321	5,233,177
Increase for the year 2021	390,614	--	390,614
December 31, 2021	2,772,470	2,851,321	5,623,791
Net book value			
December 31, 2020	322,685,043	42,676,027	365,361,070
December 31, 2021	391,180,547	40,396,296	431,576,843

The fair value of the investments property as at December 31, 2021 and 2020 stated as follow:

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2021	2020	2021	2020
Land awaiting sale	373,140,000	358,395,950	373,140,000	236,367,344
Land and buiding for rent	180,800,000	165,800,000	165,800,000	165,800,000

The fair value of the above investments property has been determined based on valuation performed by an accredited independent valuer. The fair value of the land awaiting sale has been determined based on comparable market prices, while that of the land and building held for rent has been determined using the Replacement Cost New method.

As at December 31, 2021, the Company has mortgaged investments property with net book value amounting to Baht 211 million (December 31, 2020 : Baht 217 million) as collateral against loan from related person and credit facilities received from financial institutions.

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2021	2020	2021	2020
Rental income from investments property	11,149,963	11,020,073	11,149,963	11,020,073
Direct operating expenses that generated rental income	2,448,679	1,034,728	2,448,679	1,034,728

18. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

		BAHT						
		CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS						
PARTICULARS	LAND AND LAND IMPROVEMENT	BUILDINGS AND BUILDING IMPROVEMENT	MACHINERY AND EQUIPMENT	FURNITURE, FIXTURES AND OFFICE EQUIPMENT	MOTOR VEHICLES	INFRASTRUCTURE	ASSETS UNDER INSTALLATION AND UNDER CONSTRUCTION	TOTAL
Cost								
January 1, 2020	10,977,217	39,255,306	717,285,818	125,650,750	13,979,566	6,567,385	4,063,691	917,779,733
Increase	--	1,715,854	25,131,234	1,755,872	823,061	--	2,812,183	32,238,204
Disposal/Unused	--	(592,414)	(59,307,280)	(33,319,746)	(615,510)	--	--	(93,834,950)
Transferred in (out)	--	--	3,673,331	--	--	--	(3,673,331)	--
Transfer to right-of-use assets	--	--	(13,655,400)	--	(2,808,411)	--	--	(16,463,811)
Recognized gain on inter-sale of assets, which are subsidiaries that ceased operation	--	1,679,852	6,377,355	--	1,917,799	--	--	9,975,006
December 31, 2020	10,977,217	42,058,598	679,505,058	94,086,876	13,296,505	6,567,385	3,202,543	849,694,182
Increase	--	301,915	9,527,100	918,263	363,800	--	8,471,144	19,582,222
Disposal/Unused	--	--	(38,822,837)	(28,731,261)	--	--	--	(67,554,098)
Transferred in (out)	--	1,298,991	9,303,962	--	--	--	(10,602,953)	--
Transfer from right-of-use assets	--	--	7,655,000	--	2,808,411	--	--	10,463,411
December 31, 2021	10,977,217	43,659,504	667,168,283	66,273,878	16,468,716	6,567,385	1,070,734	812,185,717

PARTICULARS		CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS								TOTAL	
		LAND AND LAND IMPROVEMENT	BUILDINGS AND BUILDING IMPROVEMENT	MACHINERY AND EQUIPMENT	FURNITURE, FIXTURES AND OFFICE EQUIPMENT	MOTOR VEHICLES	INFRASTRUCTURE	ASSETS UNDER INSTALLATION AND UNDER CONSTRUCTION			
Accumulated depreciation											
	January 1, 2020	246,867	28,465,475	629,539,726	102,881,150	6,493,621	6,066,561	--			773,693,400
	Depreciation for the year 2020	--	450,731	9,799,925	3,289,574	1,525,625	270,291	--			15,346,146
	Disposal/Unused	--	(488,458)	(58,516,404)	(33,283,664)	(611,187)	--	--			(92,909,713)
	Transfer to right-of-use assets	--	--	(2,207,024)	--	(602,523)	--	--			(2,809,547)
	Transfer from investments property	--	5,108,795	--	--	--	--	--			5,108,795
	Recognized gain on inter-sale of assets, which are subsidiaries that ceased operation	--	374,485	4,963,702	--	1,418,338	--	--			6,756,525
	December 31, 2020	246,867	33,901,028	583,579,925	72,897,060	8,223,874	6,336,852	--			705,185,606
	Depreciation for the year 2021	--	1,333,655	9,159,573	2,744,455	1,153,163	169,337	--			14,560,163
	Disposal/Unused	--	--	(38,809,347)	(28,728,034)	--	--	--			(67,537,381)
	Transfer from right-of-use assets	--	--	3,254,366	--	1,413,487	--	--			4,667,853
	December 31, 2021	246,867	35,234,683	557,184,517	46,913,481	10,790,524	6,506,189	--			658,876,261
Provision for impairment											
	January 1, 2020	--	--	57,527,979	3,116	--	--	--			57,531,095
	Increase	--	--	1,102,107	--	--	--	--			1,102,107
	December 31, 2020	--	--	58,630,086	3,116	--	--	--			58,633,202
	Increase	--	--	--	--	--	--	--			--
	December 31, 2021	--	--	58,630,086	3,116	--	--	--			58,633,202
Net book value											
	December 31, 2020	10,730,350	8,157,570	37,295,047	21,186,700	5,072,631	230,533	3,202,543			85,875,374
	December 31, 2021	10,730,350	8,424,821	51,353,680	19,357,281	5,678,192	61,196	1,070,734			96,676,254

BAHT							
PARTICULARS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS						
	BUILDINGS AND BUILDING IMPROVEMENT	MACHINERY AND EQUIPMENT	FURNITURE, FIXTURES AND OFFICE EQUIPMENT	MOTOR VEHICLES	INFRASTRUCTURE	ASSETS UNDER INSTALLATION AND UNDER CONSTRUCTION	TOTAL
Cost							
January 1, 2020	7,189,270	151,003,953	42,835,504	4,669,201	1,563,085	--	207,261,013
Increase	1,224,373	382,921	538,649	305,850	--	--	2,451,793
Disposal/Unused	(235,043)	(17,233,424)	(32,312,033)	(29,533)	--	--	(49,810,033)
December 31, 2020	8,178,600	134,153,450	11,062,120	4,945,518	1,563,085	--	159,802,773
Increase	1,600,906	1,650,859	265,543	363,800	--	119,658	4,000,766
Disposal/Unused	--	(64,695)	(3,500)	--	--	--	(68,195)
December 31, 2021	9,779,506	135,739,614	11,324,163	5,309,318	1,563,085	119,658	163,835,344
Accumulated depreciation							
January 1, 2020	3,861,114	118,439,194	42,443,990	4,500,640	1,356,058	--	170,600,996
Depreciation for the year 2020	603,020	417,718	182,802	162,284	149,703	--	1,515,527
Disposal/Unused	(228,042)	(17,187,095)	(32,310,245)	(28,561)	--	--	(49,751,943)
December 31, 2020	4,238,092	101,669,817	10,316,547	4,634,363	1,505,761	--	122,364,580
Depreciation for the year 2021	919,997	587,392	282,146	145,932	57,319	--	1,992,786
Disposal/Unused	--	(51,668)	(1,003)	--	--	--	(52,671)
December 31, 2021	5,158,089	102,205,541	10,597,690	4,780,295	1,563,080	--	124,304,695
Provision for impairment							
January 1, 2020	--	31,371,634	--	--	--	--	31,371,634
December 31, 2020	--	31,371,634	--	--	--	--	31,371,634
December 31, 2021	--	31,371,634	--	--	--	--	31,371,634
Net book value							
December 31, 2020	3,940,508	1,111,999	745,573	311,155	57,324	--	6,166,559
December 31, 2021	4,621,417	2,162,439	726,473	529,023	5	119,658	8,159,015

The subsidiaries have pledged their property, plant and equipment amounting to approximately Baht 15.50 million (2020: Baht 15.78 million) as collateral against credit facilities received from financial institutions.

19. RIGHT-OF-USE ASSETS

PARTICULARS	BAHT				
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS				
	LAND	BUILDING	MACHINERY	MOTOR VEHICLES	TOTAL
Net book value as at January 1, 2020					
Increase in right-of-use assets					
Cost	--	--	11,530,000	2,808,411	14,338,411
Accumulated depreciation	--	--	(2,194,736)	(602,524)	(2,797,260)
Net	--	--	9,335,264	2,205,887	11,541,151
Increase in right-of-use assets from lease liabilities	--	33,095,749	--	3,655,847	36,751,596
Total impact due to TFRS 16 : Leases adoption as at January 1, 2020	--	33,095,749	9,335,264	5,861,734	48,292,747
Increase during the year	438,415	455,951	--	4,621,224	5,515,590
Transfer from equipment	--	--	2,125,400	--	2,125,400
Cancel contract	--	(4,276,683)	--	--	(4,276,683)
December 31, 2020	438,415	29,275,017	11,460,664	10,482,958	51,657,054
Increase during the year	--	--	--	5,705,128	5,705,128
Transfer to equipment	--	--	(7,655,000)	(2,808,411)	(10,463,411)
December 31, 2021	438,415	29,275,017	3,805,664	13,379,675	46,898,771
Accumulated depreciation					
January 1, 2020	--	--	--	--	--
Depreciation for the year 2020	85,247	10,803,910	1,750,968	2,361,308	15,001,433
Transfer from equipment	--	--	12,288	--	12,288
Cancel contract	--	(1,108,898)	--	--	(1,108,898)
December 31, 2020	85,247	9,695,012	1,763,256	2,361,308	13,904,823
Depreciation for the year 2021	146,138	9,758,338	1,753,038	3,124,532	14,782,046
Transfer to equipment	--	--	(3,254,366)	(1,413,487)	(4,667,853)
December 31, 2021	231,385	19,453,350	261,928	4,072,353	24,019,016
Net book value					
December 31, 2020	353,168	19,580,005	9,697,408	8,121,650	37,752,231
December 31, 2021	207,030	9,821,667	3,543,736	9,307,322	22,879,755

PARTICULARS	BAHT		
	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS		
	LAND	MOTOR VEHICLES	TOTAL
Cost			
January 1, 2020	--	--	--
Increase	438,415	3,095,074	3,533,489
December 31, 2020	438,415	3,095,074	3,533,489
Increase	--	1,182,461	1,182,461
December 31, 2021	438,415	4,277,535	4,715,950
Accumulated depreciation			
January 1, 2020	--	--	--
Depreciation for the year 2020	85,247	526,338	611,585
December 31, 2020	85,247	526,338	611,585
Depreciation for the year 2021	146,138	756,115	902,253
December 31, 2021	231,385	1,282,453	1,513,838
Net book value			
December 31, 2020	353,168	2,568,736	2,921,904
December 31, 2021	207,030	2,995,082	3,202,112

20. GOODWILL

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	
	2021	2020
Goodwill	11,070,329	11,070,329
<u>Less</u> : Provision for impairment of goodwill	(11,070,329)	(11,070,329)
Net	--	--

21. RECEIVABLES FROM GUARANTEE – RELATED PARTIES

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2021	2020	2021	2020
Subsidiaries	--	--	21,119,034	21,119,034
Associates	36,285,759	36,285,759	36,285,759	36,285,759
Related parties	14,733,985	14,733,985	14,733,985	14,733,985
Total	51,019,744	51,019,744	72,138,778	72,138,778
<u>Less</u> : Allowance for expected credit loss	(51,019,744)	(51,019,744)	(72,138,778)	(72,138,778)
Net	--	--	--	--

22. BANK OVERDRAFTS

PARTICULARS	INTEREST RATE (% PER ANNUM)	BAHT			
		CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2021	2020	2021	2020
Bank overdrafts	MOR, MLR	19,039,844	17,558,951	17,092,875	15,850,837

Bank overdrafts of the Company are secured by the mortgage of land and construction thereon of the Company. Bank overdrafts of subsidiaries are secured by the guarantees of the Company, the pledge of machines, bank deposits and the mortgage of land and construction thereon of subsidiaries.

23. TRADE AND OTHER CURRENT PAYABLES

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2021	2020	2021	2020
<u>Related parties</u>				
Trade payables	4,068,243	3,712,570	2,267,879	2,287,704
Other current payables	39,642	5,710,850	728,386	728,386
Accrued expenses	1,584,992	1,519,003	391,212	596,312
Accrued interest	--	--	--	1,214,460
Total	5,692,877	10,942,423	3,387,477	4,826,862
<u>Unrelated parties</u>				
Trade payables	74,352,648	45,421,414	423,688	211,603
Other current payables	940,607	733,688	163,819	187,997
Accrued expenses	23,532,350	23,439,326	3,903,415	2,888,500
Total	98,825,605	69,594,428	4,490,922	3,288,100
Total trade and other current payables	104,518,482	80,536,851	7,878,399	8,114,962

24. CURRENT CONTRACT LIABILITIES

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2021	2020	2021	2020
Advance deposit received	3,477,213	3,232,439	--	--
Deferred Incomes	3,318,617	--	--	--
	6,795,830	3,232,439	--	--

25. LONG-TERM BORROWINGS FROM RELATED PERSON AND PARTIES

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2021	2020	2021	2020
Mr. Boonyasit Chokwatana				
Beginning balances	60,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000
<u>Less</u> Payment during the years	--	--	--	--
Ending balances	60,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000
Interest rate (per annum)	4.90%	4.90%	4.90%	4.90%
Interest expenses	2,940,000	2,948,055	2,940,000	2,948,055
Excellent Rubber Co., Ltd				
Beginning balances	--	--	17,500,000	17,500,000
<u>Less</u> Payment during the years	--	--	--	--
<u>Less</u> Received the refund of the investment	--	--	(17,500,000)	--
Ending balances	--	--	--	17,500,000
Interest rate (per annum)	--	--	1.50%	1.50%
Interest expenses	--	--	43,870	262,500
Accrued interest expenses	--	--	--	1,214,460
Pontex (Thailand) Co., Ltd.				
Beginning balances	--	--	--	19,000,000
<u>Less</u> Payment during the years	--	--	--	(19,000,000)
Ending balances	--	--	--	--
Interest rate (per annum)	--	--	--	2.50%
Interest expenses	--	--	--	428,729
Advantage Footwear Co., Ltd.				
Beginning balances	--	--	32,000,000	36,900,000
<u>Less</u> Payment during the years	--	--	--	(4,900,000)
Ending balances	--	--	32,000,000	32,000,000
Interest rate (per annum)	--	--	2.50 %	2.50 %
Interest expenses	--	--	800,000	828,135

Long-term borrowings from related parties and person, with no collateral and the interest rates as specified in contracts.

On December 24, 2021, Advantage Footwear Company Limited has approved to extend the due date within year 2022 of each agreement of long-term borrowings to within year 2023.

Summary of changes in long – term borrowings from related parties and person

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2021	2020	2021	2020
Beginning balances	60,000,000	60,000,000	109,500,000	133,400,000
<u>Less</u> Payment during the years	--	--	--	(23,900,000)
<u>Less</u> Received the refund of the investment	--	--	(17,500,000)	--
Ending balances	60,000,000	60,000,000	92,000,000	109,500,000
Interest expenses	2,940,000	2,948,055	3,783,870	4,467,419
Accrued interest expenses	--	--	--	1,214,460

In 2020, the Company has paid principal of the loan to Pontex (Thailand) Company Limited amount of Baht 19,000,000 by transferring Modern Technology Component Company Limited's ordinary shares. (See Note 13)

In 2020, the Company reclassified short-term borrowings from related parties and person to be long-term borrowings from related parties and person due to payment within the year 2022-2023.

During the year 2021, the Company has received the refund of the investment from Excellent Rubber Company Limited. to offset debt with long-term borrowings with interest expenses amount to Baht 18,758,330. (See Note 13)

26. LEASES LIABILITIES

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2021	2020	2021	2020
Lease liabilities - beginning balances	34,358,531	7,343,033	3,333,650	--
Impact due to TFRS 16 : Leases adoption				
as at January 1,	--	40,433,042	--	--
<u>Add</u> Increase	6,006,659	7,721,464	1,284,000	3,685,680
<u>Less</u> Cancel contract	--	(3,395,340)	--	--
<u>Less</u> Payment	(17,349,339)	(17,743,668)	(1,046,420)	(352,030)
Lease liabilities - ending balances	23,015,851	34,358,531	3,571,230	3,333,650
Deferred interest - beginning balances	2,066,643	520,360	124,070	--
Impact due to TFRS 16 : Leases adoption				
as at January 1,	--	3,681,445	--	--
<u>Add</u> Increase	301,531	375,962	101,539	152,191
<u>Less</u> Cancel contract	--	(227,554)	--	--
<u>Less</u> Interest expense	(1,373,360)	(2,283,570)	(67,545)	(28,121)
Deferred interest - ending balances	994,814	2,066,643	158,064	124,070
Lease liabilities	22,021,037	32,291,888	3,413,166	3,209,580
<u>Less</u> Portion due within one year	(15,851,393)	(15,963,917)	(1,159,012)	(982,852)
Lease liabilities - net of current portion	6,169,644	16,327,971	2,254,154	2,226,728

The portion of lease liabilities due within one year was shown under current liabilities.

27. NON - CURRENT PROVISIONS FOR EMPLOYEE BENEFIT

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
<u>Commitments under the defined benefit plan</u>		
Beginning balances as at January 1, 2020	25,519,985	2,891,821
<u>Add</u> Current service cost	2,050,002	159,640
Interest cost	373,897	38,875
Loss from provisions (recognized in other comprehensive income)	205,745	190,430
<u>Less</u> Benefits paid during the year	(994,400)	(126,000)
Ending balances, December 31, 2020	27,155,229	3,154,766
<u>Add</u> Current service cost	2,209,993	171,879
Interest cost	212,424	18,235
Gain from provisions (recognized in other comprehensive income)	(202,500)	(52,054)
<u>Less</u> Benefits paid during the year	(2,723,440)	--
Ending balances as at December 31, 2021	26,651,706	3,292,826

Significant actuarial assumptions are summarised as follow:

PARTICULARS	RATES PER ANNUM			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2021	2020	2021	2020
Discount rate	0.75 – 1.47	0.58 – 0.98	0.75	0.58
Salary increase rate	3.50	3.50	3.50	3.50
Turnover rate (depending on age)	10 - 45	10 – 44	10 - 45	10 – 44

Employee benefit expenses as presented in statements of comprehensive income the year then ended December 31, 2021 are as follows:

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
Cost of sales	1,454,967	25,669
Distribution expenses	56,706	1,119
Administrative expenses	910,744	163,326
Total	2,422,417	190,114

28. OTHER NON – CURRENT PROVISIONS

PARTICULARS	BAHT					
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS			SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS		
	Provisions from guarantee	Provisions from litigation	Total	Provisions from guarantee	Provisions from litigation	Total
January 1, 2020	240,567	1,616,684	1,857,251	240,567	--	240,567
Reversal of provision	--	(1,616,684)	(1,616,684)	--	--	--
December 31, 2020	240,567	--	240,567	240,567	--	240,567
December 31, 2021	240,567	--	240,567	240,567	--	240,567

29. LEGAL RESERVE

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5% of its net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10% of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution. In the year 2021, the Company allocated legal reserve amount of Baht 6.30 million (2020: Baht 3.07 million).

30. EXPENSES BY NATURE

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2021	2020	2021	2020
Increase (Decrease) change in inventories of finished good and work in progress	6,894,722	2,225,346	(219,817)	20,798
Purchase finished good	31,453,111	13,291,334	3,769,996	5,918,369
Consumables used	252,900,864	222,507,653	3,244,790	4,216,419
Directors and management remuneration	22,768,837	22,401,651	11,452,350	9,798,910
Employee benefit expenses	232,272,182	219,285,524	10,473,558	16,287,318
Depreciation and amortization expenses	31,621,960	32,469,849	5,174,770	5,663,785

31. OTHER INCOME

During the year 2021, the Company received a letter from The Legal Execution Department regarding the right to receive reimbursement of Baht 18.01 million from the auction assets seized from Barnpan Engineering and Holding Co., Ltd. (BEHC), a related company. As the Company has sued as a guarantor with right of recourse, the Company recorded this transaction as other income in the statements of comprehensive income and the Company received the reimbursement in the year 2021.

32. INCOME TAXES

Corporate income taxes of the Company and subsidiaries for the years ended December 31, 2021 and 2020 are calculated from the accounting profit (lost) after adjustment with some other revenues and expenses which are exempted from income tax or being disallowable expenses in corporate income tax computation.

The Company and subsidiaries' income taxes were calculated at the rate of 20 percent.

Income tax expenses recognized in statements of comprehensive income consist:

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2021	2020	2021	2020
The income tax for the years	1,262,921	2,021,270	--	--
Deferred tax and reversal of temporary differences	42,272	(496,580)	193,272	191,432
Income tax expenses	1,305,193	1,524,690	193,272	191,432

As at December 31, 2021 and 2020, the deferred tax assets (liabilities) arose from the following temporary differences:

PARTICULARS	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2021	2020	2021	2020
Accumulated of temporary differences in the statements of comprehensive income				
Calculate depreciation difference from useful life	(20,512,621)	(20,792,396)	(7,994,663)	(7,028,301)
Provision for long-term employee benefits	23,509,326	23,985,150	--	--
Total	2,996,705	3,192,754	(7,994,663)	(7,028,301)
Temporary differences in other comprehensive income				
- Recognized in retained earnings				
Provision for long-term employee benefits	(150,446)	15,315	--	--
Total	2,846,259	3,208,069	(7,994,663)	(7,028,301)
Deferred tax assets	3,567,741	3,453,444	--	--
Deferred tax liabilities	2,998,489	2,811,831	1,598,932	1,405,660

33. DIVIDEND PAYMENT AND DIRECTORS' REMUNERATION

On April 27, 2021, the Ordinary General Shareholders' Meeting was held and approved a resolution to pay Annual Dividend at Baht 0.015 per share, to the shareholders of 540 million shares, totaling Baht 8.10 million. The dividend payment was paid on May 25, 2021 and approved to pay directors' remuneration amounting Baht 5.00 million.

On August 4, 2020, the Ordinary General Shareholders' Meeting has acknowledged the interim dividends payment which already paid to shareholders, in accordance with the resolution of the Board of Directors of the Company Meeting held on March 31, 2020 has approved the payment of interim dividends to shareholders at Baht 0.0102 per share, to the shareholders of 540 million shares, totaling Baht 5.50 million. The interim dividend payment was paid on April 30, 2020 and approved to pay directors' remuneration for the year 2020 amounting not more than Baht 5.00 million.

34. FOREIGN CURRENCY TRANSACTIONS

The Company and its subsidiaries have assets and liabilities denominated in foreign currencies which are not covered by any hedging as follows:

PARTICULARS	THOUSAND			
	FOREIGN CURRENCIES		TRANSLATED TO BAHT	
	2021	2020	2021	2020
<u>CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS</u>				
ASSETS				
USD	504.07	337.85	16,758.67	10,363.32
SGD	0.86	--	21.16	--
TOTAL			16,779.83	10,363.32
LIABILITIES				
Portion due within one year				
USD	109.15	20.04	3,666.77	606.49
<u>SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS</u>				
ASSETS				
USD	0.21	0.21	7.08	6.36

35. TRANSACTIONS WITH RELATED PERSON AND PARTIES

The Company and its subsidiaries have accounting transactions with its related parties, which are related by shareholding or having some shareholders or co-directors. Such business transactions are in accordance with under the mutually agreed conditions.

The following transactions incurred between the Company and related person and parties:

COMPANIES	RELATIONSHIP
1. Subsidiaries	See Note 13
2. Associates	See Note 14
3. Related companies	See Note 15
3.1 Sahapat Properties Co., Ltd.	Related company by being its shareholder.
3.2 Nutrition House Co., Ltd.	Related company by being its shareholder.
3.3 Thai Takaya Co., Ltd.	Related company by being its shareholder.
3.4 Pan Biotech Co., Ltd.	Related company by being its shareholder.
3.5 Barnpan Engineering and Holding Co., Ltd.	Related company by being its shareholder.
3.6 Pancomp International Co., Ltd.	Related company by being its shareholder.
3.7 Pan Technical Parts Co., Ltd.	Related company by being its shareholder.
3.8 Thai Sung Shin New Material Co., Ltd.	Related company by being its shareholder.
3.9 Sahachol Foods Supplies Co., Ltd.	Related company by being its shareholder and co-directors.
3.10 Natural Art & Technology Co., Ltd.	Its shareholder being a director's cousin.
4. Related person	
Mr. Boonyasit Chokwatana	Related person by being a director's cousin.
Director	Director

The significant related transactions are as follows:

TRANSACTIONS IN STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2021	2020	2021	2020
1. Trade and other current receivables				
- Subsidiaries	--	--	88,351,804	89,878,431
- Associates	6,013,100	44,446,998	72,170	180,006
- Related parties	107,143,365	146,486,196	12,794,961	9,597,124
Total	113,156,465	190,933,194	101,218,935	99,655,561
<u>Less</u> Allowance for expected credit loss	(95,796,541)	(151,673,333)	(97,932,784)	(98,551,494)
Total trade and other current receivables - net	17,359,924	39,259,861	3,286,151	1,104,067
2. Short-term loans to related parties				
- Subsidiaries	--	--	103,218,549	103,458,941
- Associates	850,000	850,000	--	--
- Related parties	1,514,812	4,529,200	--	--
Total	2,364,812	5,379,200	103,218,549	103,458,941
<u>Less</u> Allowance for expected credit loss	(2,364,812)	(5,379,200)	(101,458,941)	(101,458,941)
Short-term loans to related parties - net	--	--	1,759,608	2,000,000
3. Disposal of investment subsidiary to related person				
- Director (See Note 13)	4,805,367	--	--	--
4. Long-term loans to related parties				
- Subsidiaries	--	--	8,365,646	--
- Associates	5,530,000	16,230,000	--	--
- Related parties	100,000	2,500,000	--	--
Total	5,630,000	18,730,000	8,365,646	--
<u>Less</u> Portion due within one year	(100,000)	(2,500,000)	--	--
<u>Less</u> Allowance for expected credit loss	(5,530,000)	(16,230,000)	--	--
Long-term loans to related parties - net	--	--	8,365,646	--
5. Receivables from guarantee				
- Subsidiaries	--	--	21,119,034	21,119,034
- Associates	36,285,759	36,285,759	36,285,759	36,285,759
- Related parties	14,733,985	14,733,985	14,733,985	14,733,985
Total	51,019,744	51,019,744	72,138,778	72,138,778
<u>Less</u> Allowance for expected credit loss	(51,019,744)	(51,019,744)	(72,138,778)	(72,138,778)
Receivables from guarantee - net	--	--	--	--

TRANSACTIONS IN STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2021	2020	2021	2020
6. Trade and other current payables				
- Subsidiaries	--	--	805,163	2,184,948
- Associate	264,859	295,320	264,859	288,753
- Related parties	5,428,018	10,647,103	2,317,455	2,353,161
Total	5,692,877	10,942,423	3,387,477	4,826,862
7. Long-term borrowings from related parties and person				
- Subsidiaries	--	--	32,000,000	49,500,000
- Related person	60,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000
Total	60,000,000	60,000,000	92,000,000	109,500,000

TRANSACTIONS IN STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2021	2020	2021	2020
1. Sales (Cost - plus margins)				
- Related parties	87,909,897	109,495,921	--	--
2. Dividend income				
- Subsidiaries	--	--	9,999,644	2,903,792
- Related parties	50,000	50,300	50,000	50,300
Total	50,000	50,300	10,049,644	2,954,092
3. Purchase of goods (Cost - plus margins)				
- Related parties	7,800,476	4,598,015	--	--
4. Utilities expenses (As specified in agreement)				
- Related parties	4,552,278	3,680,410	9,961	--
5. Other expenses (As specified in agreement)				
- Related parties	13,607,291	12,513,090	44,323	--
6. Finance income				
- Subsidiaries	--	--	242,338	159,563
- Related parties	402,938	723,972	--	--
Total	402,938	723,972	242,338	159,563
7. Finance costs				
- Subsidiaries (1.50 - 2.50% per annum)	--	--	843,870	1,519,364
- Related person (4.9% per annum)	2,940,000	2,948,055	2,940,000	2,948,055
Total	2,940,000	2,948,055	3,783,870	4,467,419

36. SEGMENT INFORMATION

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports of the Company that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about allocation of resources to the segment and assess its performance. The chief operating decision maker has been identified as Board of Directors and Executive Board of Directors of the Company and its subsidiaries.

For management purposes, the Company and its subsidiaries are organised into business units based on its products and services and have four reportable segments as follows:

- The manufacture and distribution of footwear and bag.
- The manufacture of soles and parts for footwear.
- Production support business, consisting of plastic parts injection, molds manufacture and repair, fabric manufacture and dyeing, and cutting board and eyelet.
- The organic farming business and others.

The chief operating decision maker monitors the operating results of the business units separately for the purpose of making decisions about resource allocation and assessing performance. Segment performance is measured based on operating profit or loss and on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss in the financial statements.

The Company and its subsidiaries operate in Thailand only. As a result, all the revenues and assets as reflected in these financial statements pertain exclusively to this geographical reportable segment.

The basis of accounting for any transactions between reportable segments is consistent with that for third party transactions.

The following tables present revenue and profit or loss information regarding the Company's and its subsidiaries' operating segments for the periods ended December 31, 2021 and 2020, respectively.

PARTICULARS	(MILLION BAHT)										Consolidated financial statements		
	The manufacture and distribution of footwear and bag		The manufacture of soles and parts for footwear		Production support business		The organic farming business and others		Elimination		2021	2020	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	
Revenue from external customers													
- Local	69	58	370	336	93	102	14	17	--	--	546	513	
- Export	--	3	79	50	42	31	8	10	--	--	129	94	
Inter-segment revenue	--	1	75	56	25	3	--	--	(100)	(60)	--	--	
Total revenue	69	62	524	442	160	136	22	27	(100)	(60)	675	607	
Cost of sales and services	(59)	(54)	(512)	(407)	(129)	(107)	(18)	(22)	102	60	(616)	(530)	
Segment operating profit (loss)	10	8	12	35	31	29	4	5	2	--	59	77	
Other income											46	139	
Distribution expenses											(20)	(17)	
Administrative expenses											(92)	(97)	
Reversal (loss) for impairment on investments											2	(1)	
Loss from dissolution of subsidiary											(2)	--	
Gain on disposal of investments in associates											5	--	
Gain on inter - sale of assets											7	--	
from dissolution of subsidiary											--	(3)	
Impairment loss on fixed assets											(6)	(6)	
Finance cost											(1)	(2)	
Income tax expenses											(2)	90	
Profit (loss) for the period											431	425	
Investments property - net											96	86	
Property, plant and equipment-net											22	37	
Right-of-use assets-net													

37. PROVIDENT FUND

The Company and subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The Company and subsidiaries and their employees contribute to the fund monthly at the rate of 3% of basic salary. The fund, which is managed by AIA Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. The contribution for the year 2021 amounting to approximately Baht 1.26 million (2020: Baht 1.50 million) were recognised as expenses.

38. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

38.1 Commitments under lease and service agreements are as follow:

The Company and its subsidiaries do not elect to recognize right-of-use assets for short-term leases, leases of low value underlying assets and operating leases with a lease term of 12 months.

As at 31 December 2021, the subsidiary has commitments under lease and service agreements totaling Baht 2,577,204.

38.2 Guarantees

- A) As at 31 December 2021, the Company and its subsidiaries have obligations under its guarantees of loans and credit facilities provided to their related parties by banks and financial institutions as follows:

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
Guarantees of loans and credit facilities	62,000,000	62,000,000

- B) As at 31 December 2021, the Company and its subsidiaries have commitments under letters of guarantee with financial institutions as follow:

PARTICULARS	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
Guarantee electricity use	7,584,000	1,349,000

39. DISCLOSURE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

The Company and its subsidiaries have information relating to the financial instruments both in and off statements of financial position, as follows:

39.1 Accounting policies

Accounting policies are disclosed in Note 4 to the financial statements.

39.2 Credit risk

The Group companies are exposed to credit risk primarily with respect to trade, other receivable and loans. The Group companies manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore do not expect to incur material financial losses. In addition, the Group companies do not have high concentrations of credit risk since it has a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables, loans and other receivables as stated in the statements of financial position.

39.3 Interest rate risk

Risk from the fluctuation in interest rate may have negative effect to the Company and its subsidiaries for the current and the following years. Management believes that they can manage the contingent risk, due to the Company has set up a plan and follow up the situation closely.

39.4 Fair value of financial instruments

The Company and subsidiaries are unable to entirely eradicate such equity securities risks, however specific risk can be managed by considering basic factor for each of the selected investment securities. Market risk cannot be eradicated or reduced since it is an inherent risk of investment in this type of instrument.

39.5 Risk from exchange rate

The Company and subsidiaries have small amount in foreign currency, therefore it expects that there will be no material risk from the foreign exchange rate fluctuation.

39.6 Fair value of financial instruments

The following methods and assumptions are used to estimate the fair value of financial instruments.

Financial assets shown at book value which equal to estimated fair value.

Financial liabilities shown at book value which equal to estimated fair value. Loans carrying interest rates close to the market rates

40. CAPITAL MANAGEMENT

The main objectives of the Company and subsidiaries in capital management are to provide the appropriate financial structure and maintain ability to continue their business as a going concern in order to generate returns for shareholders and benefits for other stakeholders.

41. COVID-19 PANDEMIC

COVID-19 pandemic is continuing to evolve, resulting in an economic slowdown and adversely impacting most businesses and industries. The Group's management will continue to monitor the ongoing development and regularly assess the financial impact in respect of valuation of assets and provisions for liabilities.

42. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

On February 25, 2022, the Board of Directors' Meeting passed the resolution to approve to pay a dividend of Baht 0.015 per share, or a total of Baht 8.10 million, to the shareholders in respect of the profit for the year 2021.

The above resolution will be proposed to the Annual General Meeting of shareholders for the year 2022 for approval.

43. FINANCIAL STATEMENT APPROVAL

These financial statements were duly approved by the Company's directors on February 25, 2022.

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท นายบุญเกียรติ โชควัฒนา

กรรมการ

อายุ (ปี)	74
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (แต่งตั้งเมื่อ 22 เมษายน 2554)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ วิทยาลัยพณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยอเนศวร
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันวุฒิสเตอร์ โพลีเทคนิค รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 41/2004

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) 0.05%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 6 แห่ง

- 2536 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ ประเภทธุรกิจ ผลิตเครื่องสำอางทุกประเภท
- 2537 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.ประชาอาภรณ์ ประเภทธุรกิจ ผู้ผลิตสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม
- 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแควร์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ
- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล และบริษัทย่อย 2 แห่ง ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศและบริษัทในเครือ
- 2558 - 2559 ประธานกรรมการบริหาร บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2538 - 2557 กรรมการผู้อำนวยการและประธานกรรมการบริหาร บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2529 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง ประเภทธุรกิจ ลงทุน
- 2559 - 2564 กรรมการ บมจ.สห โคนเจน (ชลบุรี) และบริษัทย่อย 2 แห่ง ประเภทธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าผลิตและจำหน่ายไอน้ำ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 57 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อวิสัยทัศน์อย่างมีนัยสำคัญ

-ไม่มี-

นายสมมาตร ชุนเศรษฐ์

กรรมการ

อายุ (ปี)	58
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ (แต่งตั้งเมื่อ 21 สิงหาคม 2556)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

- Finance For Non - Finance Director

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) 0.00%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2546 - 2556 กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวร์

2556- ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวร์

2553 - 2557 เลขานุการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

2553 - 2557 สมาชิกสภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

2563 - ปัจจุบัน ประธานสภาอุตสาหกรรมจังหวัดปราจีนบุรี สภาอุตสาหกรรมจังหวัดปราจีนบุรี

2563 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาประจำคณะกรรมาธิการเกษตรและสหกรณ์ประจำสภาผู้แทนราษฎร

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

2556 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวร์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 14 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

นายพนต์ พันธุ์ศรี
กรรมการ

อายุ(ปี) 82
สัญชาติ ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ
(แต่งตั้งเมื่อ 18 กุมภาพันธ์ 2546)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด
- ปริญญาโท สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)
- Director Accreditation Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง
2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวย์

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวย์
ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 2 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -

นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์

กรรมการ

อายุ(ปี)	60
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อ 17 พฤษภาคม 2545)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) 0.04%

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เพคอินดีสทรีส์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตเชิงพลาสติกและตาไก่
- กรรมการ บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลที จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า
- กรรมการ บริษัท แอดแวนเทจฟู้ดแวย์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตชิ้นส่วนรองเท้า
- กรรมการ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตชิ้นส่วนรองเท้า

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวย์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 10 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อภารกิจเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

นายสุรัตน์ วงศ์รัตนกัศสร

กรรมการ

อายุ(ปี) 56
 สัญชาติ ไทย
 ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ
 (แต่งตั้งเมื่อ 6 พฤษภาคม 2557)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจการจัดการ Nova Southeastern Florida University , U.S.A.
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์(คอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.บมจ.ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่น ในประเทศและต่างประเทศ และบริษัทในเครือ
 - 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ ธุรกิจให้บริการจัดการคลังสินค้า
 - 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.อีสเทิร์น ไอ.ซี.ซี ธุรกิจร้านค้าขายปลีก ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง, ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดเสื้อผ้า,ผลิตภัณฑ์ดูแลผิว
 - 2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศและบริษัทในเครือ
 - 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไหมทอง ประเภทธุรกิจผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปทั้งชาย, หญิง และชุดยูนิฟอร์มพนักงาน
 - 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.วิน อินเตอร์เนชั่นแนล ประเภทธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ
- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 2 แห่ง
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวร์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ
 - 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.บมจ.ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่น ในประเทศและต่างประเทศ และบริษัทในเครือ
- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
- จำนวน 4 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -

นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ(ปี)	67
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้งเมื่อ 3 พฤษภาคม 2556)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Sul Ross University, U.S.A.
- บัณฑิตมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 2/2003
- Ethical Leadership Program (ELP) 1/2015

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2545-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- 2558-2562 กรรมการธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ธุรกิจธนาคาร
- 2557-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. คอมเซเว่น ธุรกิจค้าขายปลีก
- 2556-ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. แพนเอเชียฟู้ดแวร์ ธุรกิจลงทุนในหุ้น
- 2547-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. บางกอก เซน สอสปิทอล ธุรกิจ โรงพยาบาล

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 5 แห่ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- กรรมการบริษัทย่อย ในเครือ บมจ.เอ พี ไทยแลนด์ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
 - กรรมการ บจก.อินฟินิท อิเล็กทริก (ประเทศไทย) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องอุปโภคบริโภคอิเล็กทรอนิกส์
- การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อพฤติกรรมการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

นายสุจริต ปังฉิมนันท์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ(ปี) 76

สัญชาติ ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ
(แต่งตั้งเมื่อ 22 เมษายน 2554)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 41/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บมจ.สห โฉเจน (ชลบุรี)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง

2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. แพนเอเชียฟู้ดแควรี่

2550 - 2560 กรรมการ บมจ.สหพัฒนาพิบูล

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 3 แห่ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 4 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ(ปี)	74
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้งเมื่อ 22 เมษายน 2554)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารรัฐกิจ (Public Affairs) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (ปกครอง) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 77/2009

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. แพนเอเชียฟู้ดแวร์
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.สหพัฒนพิบูล

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 2 แห่ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

นายธนกร ศรีพลอักษร

กรรมการ

อายุ(ปี)	58
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อ 14 สิงหาคม 2563)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์และนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 169/2020

- Corruption Risk and Control Workshop (CRC) 9/2021

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) 0.00%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- กรรมการ บริษัท เพคอินคัสทีร์ส จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตเชิงพลาสติกและตาไก่
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระจเป่า
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและฉีดขึ้นสวนพลาสติก

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวร์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 3 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร

นางสาวสุนทรา จูติวร

ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ

อายุ(ปี)

50

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ

(แต่งตั้งเมื่อ 21 พฤษภาคม 2557)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัย

มหาวิทาลัยบูรพา

ประวัติการอบรมปี 2564

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เพค อินคัสทรีส์ จำกัด

ปี 2557 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ บมจ.แพนเอเชียฟูดแวย์

ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด

ปี 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ.แพนเอเชียฟูดแวย์

นางปาริชาติ โทธีบาง

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี / เลขานุการบริษัท

อายุ(ปี)	53
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (แต่งตั้งเมื่อ 21 พฤษภาคม 2557) เลขานุการบริษัท (แต่งตั้งเมื่อ 13 พฤศจิกายน 2557)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชา วิทยาการจัดการ
แขนงวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี วิทยาลัยเซนต์จอห์น

ประวัติการอบรมปี 2564

- หลักสูตรสรุปสาระสำคัญ ประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- แนวโน้มทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณาและกลยุทธ์การทำ จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การคำนวณผลประโยชน์พนักงานด้วยหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
- การตั้งสำรองการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน TFRS9 และสัญญาเช่า TFRS16
- การจัดทำ Transfer Pricing Documentation ร้องรับการตรวจสอบและชี้แจงกับสรรพากร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เพล อินดัสทรีส์ จำกัด
- ปี 2560 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี-การเงิน บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด
- ปี 2557 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน / เลขานุการบริษัท บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวย์
- ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัท รายชื่อกรรมการ	บจก.โมเดิร์น เทคโนโลยี คอม โพเนนท์	บจก. ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย)	บจก.แอดวาน เทจ ฟิวเจอร์	บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด
นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	x	x	x	x
นายวิชิต ประยูรวิวัฒน์	/		/	//
นายสมมาต ชุนเศรษฐ	//	//	//	//
นายชเนษฐ แก่นจันทร์	//		//	
นายเชษฐรัตน์ ชนะซ่า	//			
นายพยุง มิลินทานุช			/	
นายชนกร ตรีพลอักษร		//		/
นายกิตติพงศ์ ศรีนิรัตน์		//		
นายณัฐวัฒน์ เพ็ชรรัตนภรณ์		/		
นางสาวสุนทรา รุติวร				/
นางปาริชาติ โพธิ์บาง		//		/

- หมายเหตุ
1. / = กรรมการ x = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร
 2. บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปี 2564

- ไม่มี -

3.2 รายละเอียดของผู้ทำบัญชีของบริษัท

ชื่อ-นามสกุล โพธิ์บาง	อายุ	วุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ในการทำงานย้อนหลัง			
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	ประเภทธุรกิจ
1. นางปรีชาต โพธิ์บาง	53	<ul style="list-style-type: none"> ■ ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชา วิทยาการจัดการ แขนงวิชาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ■ ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี วิทยาลัยเซนต์จอห์น 	-	2557 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี การเงิน	บริษัท เพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน)	Holding Company

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ข้อมูลทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอยู่ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน หัวข้อที่ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ (หน้า 66-68)

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทฯ ประเมินราคาทรัพย์สิน เพื่อเป็นการแสดงมูลค่าสุทธิธรรม ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) ดังนี้

1. บริษัท แพนเอเชียฟู๊ดแวร์ จำกัด (มหาชน)

ทรัพย์สินที่ประเมิน	<p>ที่ดินว่างเปล่า เนื้อที่รวม 357-2-96.50 ไร่ หรือ 143,096.50 ตารางวา</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 5 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 26-2-20.0 ไร่ (26.55 ไร่ หรือ 10,620.0 ตารางวา) ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 4 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 34-2-24.0 ไร่ (34.56 ไร่ หรือ 13,824.0 ตารางวา) ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 3 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 8-1-39.0 ไร่ (8.3475 ไร่ หรือ 3,339.0 ตารางวา) ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 4 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 5 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 14-1-36.0 ไร่ (14.34 ไร่ หรือ 5,736.0 ตารางวา) ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 5 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 9 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 88-2-44.0 ไร่ (88.610 ไร่ หรือ 35,444.0 ตารางวา) ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 6 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 23 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 173-3-70.5 ไร่ (173.92625 ไร่ หรือ 69,570.5 ตารางวา) ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 7 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 1 โฉนด เนื้อที่ดินตามเอกสารสิทธิประมาณ 11-1-63.0 ไร่ (11.4075 ไร่ หรือ 4,563.0 ตารางวา)
วันที่ประเมิน	29 กรกฎาคม 2564
ที่ตั้งทรัพย์สิน	<p>ทรัพย์สินที่ประเมินมูลค่า จำนวน 7 กลุ่ม มีรายละเอียดทำเลที่ตั้งดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 : ตั้งอยู่ติดถนนบางปะหัน – โลกแดง (ทล.33) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 54 หรือบริเวณติดกับจุดตัดทางแยกระหว่างถนนบางปะหัน – โลกแดง (ทล.33) กับถนนนครหลวง – บ้านร่ม (ทล. 3467) ทางด้านทิศตะวันตก ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'10.9" N, LONG 100°36'09.4" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2 : ตั้งอยู่ติดถนนสหรัตนนคร – บ้านศาลาเอน (อย.3013) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 53 - 54 หรือบริเวณติดกับจุดตัดทางแยกระหว่างถนนบางปะหัน – โคนแดง (ทล.33) กับถนนสหรัตนนคร – บ้านศาลาเอน (อย.3013) ทางด้านทิศตะวันตก ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'26.2" N, LONG 100°35'58.8" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 : ตั้งอยู่ติดถนนเลียบบคลองชลประทาน (หมู่ 6 บางระกำ) บริเวณห่างจากจุดตัดทางแยกระหว่างถนนสหรัตนนคร – บ้านศาลาเอน (อย.3013) กับถนนเลียบบคลองชลประทาน (หมู่ 6 บางระกำ) ไปทางด้านทิศตะวันออก ประมาณ 350 เมตร ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'22.5" N, LONG 100°36'14.0" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 4 : ตั้งอยู่ติดถนนเลียบบคลองชลประทาน บริเวณห่างจากจุดตัดทางแยกระหว่างถนนสหรัตนนคร – บ้านศาลาเอน (อย.3013) กับซอยไม่มีชื่อ ไปทางด้านทิศใต้ ประมาณ 200 เมตร ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'32.2" N, LONG 100°36'00.8" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 5 : ตั้งอยู่ติดถนนเลียบบคลองชลประทาน บริเวณห่างจากจุดตัดทางแยกระหว่างถนนสหรัตนนคร – บ้านศาลาเอน (อย.3013) กับซอยไม่มีชื่อ ไปทางด้านทิศเหนือ ประมาณ 80 เมตร ตำบลบางพระครู อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'49.2" N, LONG 100°36'03.9" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 6 : ตั้งอยู่ติดถนนสหรัตนนคร – บ้านศาลาเอน (อย.3013) บริเวณห่างจากหมู่บ้านพรหมนครวิลล่า ไปทางด้านทิศใต้ ประมาณ 100 เมตร ตำบลบางพระครู อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°29'06.5" N, LONG 100°35'44.3" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 7 : ตั้งอยู่ติดถนนสหรัตนนคร – บ้านศาลาเอน (อย.3013) บริเวณห่างจากหมู่บ้านพูนทวี 1 ไปทางด้านทิศเหนือ ประมาณ 250 เมตร ตำบลบางพระครู อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°29'23.9" N, LONG 100°36'00.0" E

ราคาประเมิน 254,790,000 บาท
 ผู้ประเมินอิสระ บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

2. บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน)

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ที่ดินพร้อมอาคาร โรงงานและสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ ที่ดิน 1 แปลง เนื้อที่ดินตามเอกสารสิทธิ 11-3-78.5 ไร่ หรือ 4,778.5 ตารางวา อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ ประกอบด้วย <u>อาคาร</u> ได้แก่ อาคาร โรงผลิต และสำนักงาน 3 ชั้น อาคาร โรงผลิต อาคารชั้นแบบแม่พิมพ์ และฝึกอบรม อาคารห้องพยาบาล อาคาร โรงอาหาร อาคารป้อมยาม <u>สิ่งปลูกสร้างอื่นๆ</u> ได้แก่ ส่วน โถงหลังคาคลุม (ศาลาพักผ่อน) ส่วน โถงหลังคาคลุม (จอดรถ) ส่วน โถงหลังคาคลุม (โรงเก็บขยะ) ส่วน โถงหลังคาคลุม (ทางเดิน) ถนนและส่วน โถงรอบอาคาร รั้วและประตูรั้ว
วันที่ประเมิน	9 กันยายน 2564
ที่ตั้งทรัพย์สิน	ตั้งอยู่เลขที่ 507/2 หมู่ที่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ค่าพิกัด GPS : LAT : 13°5'58.59" N, LONG 100°57'39.31" E
ราคาประเมิน	180,800,000 บาท
ผู้ประเมินอิสระ	บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

3. บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน)

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ที่ดินว่างเปล่า เนื้อที่รวม 671-3-00.0 ไร่ หรือ 268,700.0 ตารางวา ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 ที่ดินว่างเปล่า เนื้อที่ 19-2-7 ไร่ (19.5175 ไร่ หรือ 7,807 ตารางวา)ตั้งอยู่ถนนสายวังสะพุง – หนองเขียด (ทล. 2016) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 20 - 21 ตำบลทรายขาว ตำบลภูหอ อำเภอวังสะพุง อำเภอภูหลวง จังหวัดเลย ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2 ที่ดินว่างเปล่า เนื้อที่ดินรวม ตามเอกสารสิทธิประมาณ 652-0-93.0 ไร่ (652.2325 ไร่ หรือ 260,893 ตารางวา) พร้อมทรัพย์สินชีวภาพ (ไม้เศรษฐกิจ) ได้แก่ ไม้สัก ไม้มะค่าโมง ไม้แดง และไม้ประจูดุ จำนวนรวมทั้งหมด 6,542 ต้น ตั้งอยู่ทางสาธารณประโยชน์ (ไม่มีชื่อ) แยกจากถนนสายวังสะพุง - หนองเขียด (ทล. 2016) ตำบลทรายขาว ตำบลภูหอ อำเภอวังสะพุง อำเภอภูหลวง จังหวัดเลย
วันที่ประเมิน	8 มีนาคม 2564
ที่ตั้งทรัพย์สิน	■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 ค่าพิกัด GPS LAT 17°11'8.34" N, LONG 101°39'39.96" E ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2 ค่าพิกัด GPS LAT 17°11'3.87" N, LONG 101°38'57.96" E
ราคาประเมิน	70,990,000 บาท
ผู้ประเมินอิสระ	บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัท แพนเอเชียฟูดแควร์ จำกัด(มหาชน)ได้จัดทำคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) และสอดคล้องกับหลักกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติแก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบ และถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน ซึ่งประกอบด้วย

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวด
- จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
- จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน
- ข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น
- นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่น

ทั้งนี้ บริษัทได้ประกาศใช้และเผยแพร่ นโยบายและแนวปฏิบัติข้างต้น บนเว็บไซต์ของบริษัทในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์: หลักการดูแลกิจการที่ดี” ซึ่งสามารถศึกษารายละเอียดที่เกี่ยวข้องได้ตามลิงก์และ QR Code (คิวอาร์โค้ด) ด้านล่าง

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	https://drive.google.com/file/d/1trm-NDh5XEXZc2R4gUHwE0feh6npZuoI/view	
ข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น	https://drive.google.com/file/d/1_kyG8UALPNpqj1u8CIVWLpu_LMZ20R44/view	
นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น	https://drive.google.com/file/d/1oXvc0jk9hXEEURITf7glEQoVQQKC0zru/view	

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แพนเอเชียฟู๊ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม
1. นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายสุจริต บัจฉิมนันท์	กรรมการตรวจสอบ	4/4

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุม รวม 4 ครั้ง มีผู้บริหารและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งมีความเห็นในด้านต่าง ๆ โดยสรุปดังนี้

1. ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำงวดบัญชีปี 2564 ของบริษัทฯ งบการเงิน ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้รับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และผู้บริหารฝ่ายบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินดังกล่าวมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

2. ได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงที่มีกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

3. ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบทานความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานการสอบบัญชี รวมทั้งความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท

4. ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อหารือในเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญ

5. ได้สอบทานการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและระเบียบข้อบังคับต่างๆของทางราชการ

6. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทน ประจำปี 2565 โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเสนอแต่งตั้ง ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนประจำปี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและมีมติอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน และมีความเป็นอิสระไม่มีข้อจำกัดในการรับทราบข้อมูล ตลอดจนสามารถให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องหรือสิ่งผิดปกติใด ๆ ที่เป็นสาระสำคัญ ที่เป็นการฝ่าฝืนข้อกำหนดว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท แพนเอเชียฟู๊ดแวร์ จำกัด (มหาชน)

25 กุมภาพันธ์ 2565



บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแอนด์ จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
โทรศัพท์ 038 480-020-1 โทรสาร 038 480-080